

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua
Facultad Regional Multidisciplinaria – Matagalpa
Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas



SEMINARIO DE GRADUACIÓN

**Para Optar al Título de Licenciatura en Contaduría Pública y
Finanzas**

Tema

Gestión en el Área Financiera de las Empresas de Matagalpa y Jinotega en el 2014.

Sub-Tema

Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L en el Municipio de Matiguás, en el I Semestre del año 2014.

Autoras:

- Angela del Rosario Castil Cinco.
- Lizeth Arelis Martínez Bermúdez

Tutor:

MSc. Cristóbal Castellón Aguinaga

Febrero 2015

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua
Facultad Regional Multidisciplinaria – Matagalpa
Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas



SEMINARIO DE GRADUACIÓN

**Para Optar al Título de Licenciatura en Contaduría Pública y
Finanzas**

Tema

Gestión en el Área Financiera de las Empresas de Matagalpa y Jinotega en el 2014.

Sub-Tema

Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L en el Municipio de Matiguás, en el I Semestre del año 2014.

Autoras:

- Angela del Rosario Castil Cinco.
- Lizeth Arelis Martínez Bermúdez

Tutor:

MSc. Cristóbal Castellón Aguinaga

Febrero 2015

Tema

Gestión en el Área Financiera de las Empresas de Matagalpa y Jinotega en el 2014.

Sub-tema

Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” en el Municipio de Matiguás, en el I Semestre del año 2014.

INDICE

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
VALORACIÓN DEL DOCENTE	iii
RESUMEN	iv
I. INTRODUCCIÓN	1
II. JUSTIFICACIÓN	3
III. OBJETIVOS	4
IV. DESARROLLO	5
4.1 Gestión Financiera	5
4.1.1 Definición	5
4.1.2 Importancia	6
4.1.3 Objetivos	6
4.1.4 Funciones de Gestión	8
4.1.5 Organización	9
4.1.5.1 Gerente Financiero	9
4.1.6 Planificación	11
4.1.7 Gestión Estratégica	12
4.1.7.1 Estrategia Eficiencia y Eficacia	12
4.1.8 Control de Gestión	14
4.1.8.1 Los fines del control de gestión.....	15
4.2 Área Financiera	15
4.2.1 Definición de finanzas	15
4.2.2 Importancia de las finanzas.....	16
4.2.3 Dificultades Financieras	17
4.2.4 Estados Financieros.....	19
4.2.4.1 Tipos de Análisis.....	23
4.2.4.1.1 Análisis Horizontal	24
4.2.4.1.2 Análisis Vertical.	25
4.2.4.1.3 Razones Financieras	26
4.2.4.1.3.1 Razones de Liquidez.....	27

4.2.4.1.3.2 Razones de Solvencia y Endeudamiento	29
4.2.4.1.3.3 Razones de Solidez	30
4.2.4.1.3.4 Razones de Apalancamiento financiero	31
4.2.5 Entidades del Sistema Financiero	32
4.2.6 Tipos de Financiamientos.	33
4.2.6.1 Fuentes Internas	33
4.2.6.2 Fuentes Externas	35
4.3 Cooperativa.....	36
4.3.1 Reseña Histórica	36
4.3.2 Visión	38
4.3.3 Misión.....	38
4.3.4 Objetivos	39
4.3.5 Ley No 499: Ley General de Cooperativas.	40
4.3.5.1 Definición	40
4.3.5.2 Constitución	40
4.3.5.3 Obligaciones de las cooperativas	41
4.3.5.4 Exenciones	42
4.4 Matriz de Logros y Dificultades	44
V. CONCLUSIONES.....	45
VI. BIBLIOGRAFÍA.....	46
VII. ANEXOS	

DEDICATORIA

Dedico este Seminario de Graduación, antes que todo a Dios, nuestro padre espiritual quien nos da sabiduría, fuerza, nos enseña a ser perseverantes y nos llena de oportunidades y bendiciones cada día.

De manera muy especial a la persona que más amo y admiro en el mundo mi madre Adela Cinco Luna, que es un pilar en mi vida, que me guío por el buen camino, y a quien le debo todo lo que soy, porque siempre se esforzó para darme lo mejor y me ayudó a cumplir el sueño de convertirme en una profesional. Gracias por estar a mi lado, por todo el amor y por ayudarme a ver la vida de otra perspectiva.

También dedico este trabajo de investigación a todas las personas que me apoyaron y animaron a lo largo de mi carrera y que siempre estuvieron conmigo en esta etapa de mi vida, y a mi primo Carlos Luna quien fue una pieza clave en este seminario.

Angela del Rosario Castil Cinco

DEDICATORIA

Dedico mi seminario de graduación inicialmente a Dios nuestro padre celestial, quien me dio fuerza, perseverancia y sabiduría hasta culminar mi carrera universitaria.

De manera muy especial y con mucho amor a mis padres Georgina Bermúdez Hernández y Matia Martínez Martínez por siempre haberme apoyado desde el inicio de mi carrera, por instarme a seguir adelante a ser una profesional por su apoyo incondicional, por haber inculcado valores y guiarme por el buen camino.

A mis hermanas porque siempre están presente en los momentos difíciles y siempre me dan palabras de aliento.

Y con mucho amor dedico mi seminario de graduación a mi adorado esposo José Francisco Zeledón Vallejo, porque me ha dado su apoyo incondicional instándome a seguir adelante, por apoyarme en los momentos más difíciles y sobre todo a mi adorada hijita Ariana Sofía Zeledón Martínez que es la que me da más fuerza de culminar mi carrera y mucha emoción al saber que todo mi esfuerzo y apoyo de mis familiares hoy en día valió mucho la pena.

Lizeth Arédis Martínez Bermúdez.

AGRADECIMIENTO

Nuestro agradecimiento a todas las personas tanto dentro como fuera de la Universidad, que nos apoyaron y contribuyeron para que lográramos culminar esta etapa de nuestras vidas académicas.

Queremos agradecer de manera especial a cada uno de los docentes que durante nuestra formación académica, dedicaron su tiempo con paciencia a transmitirnos esos conocimientos indispensables para el ejercicio de nuestra profesión, con ese espíritu de compañerismo, responsabilidad y sobre todo ética que les caracterizó.

A nuestro tutor MSc. Cristóbal Castellón Aguinaga, le agradecemos por habernos instruido día a día y animarnos siempre a seguir adelante, por su asesoría, sugerencias y recomendaciones en la elaboración de este Seminario, que es el requisito indispensable para optar a nuestro título de Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas.

Finalmente agradecemos a la Cooperativa 24 de Junio “La patriota” R.L Matiguás y a la contadora Lic. Lilibian Urbina por su amable atención, aporte y colaboración, sin la cual no hubiese sido posible llevar a cabo esta investigación.

Angela del Rosario Castil Cinco. Lizeth

Arelis Martínez Bermúdez.



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA



UNAN FAREN MATAGALPA

VALORACIÓN DEL DOCENTE

En la actualidad la correcta dirección financiera de las empresas exige adoptar nuevos principios y actitudes por parte de los profesionales del área financiera, además de utilizar nuevas técnicas y desarrollar diferentes prácticas de gestión. La gestión en el área financiera se refiere a todos los procesos que consisten en conseguir, mantener y utilizar dinero, la gestión financiera es la que convierte a la visión y misión de las empresas en operaciones monetarias.

En las empresas de Matagalpa y Jinotega es necesaria la gestión en el área financiera para la determinación de las necesidades de sus recursos financieros, la consecución de financiación, la aplicación correcta de los recursos, el análisis financiero de sus resultados y el análisis de la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

La gestión en el área financiera permite conocer el entorno económico y financiero nacional e internacional, así como el impacto que tiene en la actividad financiera. De igual forma analiza los mercados financieros y el intercambio de bienes y servicios, de manera que permita realizar procesos de toma de decisiones más acertados, además asegura la estrategia de planeación integral de la empresa y el diseño de su administración, para hacer más eficiente la producción y comercialización de sus productos que conlleven a la empresa hacia un posicionamiento más competitivo.

El Seminario de graduación **“GESTION EN EL AREA FINANCIERA DE LAS EMPRESAS DE MATAGALPA Y JINOTEGA EN EL 2014”** para optar al Título de Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas, cumple con todos los requisitos metodológicos basados en la estructura y rigor científico que el trabajo investigativo requiere.

MSc. Cristóbal Castellón Aguinaga

Tutor

RESUMEN

Esta investigación se realizó basada en un estudio de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L , ubicada en el municipio de Matiguás, departamento de Matagalpa durante el I Semestre del año 2014, con el propósito de evaluar la incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa.

Este estudio es de gran importancia para la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L porque le proporciona información para mejorar aspectos que la Cooperativa considere puedan ayudar al desarrollo de todas sus actividades, encargándose de cumplir con todas las metas, los objetivos sociales y de beneficio colectivo.

Con los resultados obtenidos en la investigación se determinó que la Cooperativa no cuenta con un departamento de Finanzas estructurado correctamente, la Gestión Financiera la realiza el contador, al igual que las auditorias y asesorías, se hace en base a las necesidades que van surgiendo en el periodo y en cada proceso, pero el análisis que realizan les permite tener la estabilidad necesaria para cumplir con todas sus obligaciones.

Como toda organización presenta Dificultades Financieras pero la Gestión que se realiza en la Cooperativa les permite descubrirlas y analizarlas, para evaluar las posibles soluciones a estas dificultades tomando las decisiones administrativas correctas.

I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación consiste en evaluar la Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L en el Municipio de Matiguas, en el I Semestre del año 2014.

Las Cooperativas necesitan de Gestión Financiera y por ende de un Área de Finanzas para controlar los recursos financieros, y la principal función es mantener actualizada la contabilidad y buscar la mayor rentabilidad siempre enfocados en el bienestar social.

Las finanzas como esfera especial de estudio surgieron a comienzos del siglo XX, antes de eso, se le consideraba como parte de la economía. El conocimiento obtenido de las crisis económicas y los importantes avances tecnológicos, ayudaron a su evolución y durante el proceso de análisis y manejo de las mismas se crearon técnicas y herramientas que se han constituido en valiosos instrumentos de información para la toma de decisiones que debe enfrentar el Administrador Financiero.

Luego, al iniciarse la era de innovación tecnológica en los años 20, las empresas necesitaron más fondos, necesitaban mucha liquidez, y para conseguirla se centra la atención en el FINANCIAMIENTO EXTERNO, el cual se obtiene a través de inversión en acciones. La crisis de los 30 obligó a los administradores a concentrar el estudio de las finanzas en los aspectos defensivos, de supervivencia. A raíz de las numerosas quiebras producto del abuso de las deudas. Surgen las primeras normativas donde el gobierno establece controles sobre las empresas. (DIAZ, 2009)

En Nicaragua el cooperativismo lucha por tener empresas Cooperativas Autogestionarias, autosuficiente y de esta manera contribuir a la transformación social y productiva de Nicaragua a través de la promoción y defensa de valores, derecho, actitudes y conductas que faciliten los procesos de formación de conciencia

ciudadana, participación y a la vez aporten a la educación y transferencia de tecnología para los productores del campo nacional ser auto sostenible en beneficio de miles de familias Nicaragüense.

La Gestión Financiera y su importancia radican en las tareas del administrador, en el control de todas las operaciones, en la toma de decisiones, en la consecución de nuevas fuentes de financiación, en mantener la efectividad y eficiencia operacional, en la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

El Propósito de la investigación es que la administración de la Cooperativa pueda realizar un mejor análisis para tomar decisiones que le permitan descubrir, evaluar y analizar logros y dificultades en el Área Financiera y las posibles soluciones ante imprevistos que se puedan presentar.

En este estudio se realizó un análisis de la Gestión en el área Financiera de la Cooperativa que según el enfoque es cualitativo, debido a la utilización de instrumento y respectivo análisis. Siendo el nivel de la investigación de carácter descriptivo, describe la naturaleza de la situación de manera objetiva tal como existe en la Cooperativa, se utilizaron métodos teóricos y empíricos por la información encontrada. Teniendo esta una corte transversal por que dicha investigación se realizó en un periodo del año siendo en el I semestre del año 2014. Las variables de estudio fueron Gestión Financiera, Área Financiera y Cooperativa, la muestra utilizada fue la Cooperativa 24 de Junio La Patriota R.L Matiguas Matagalpa siendo la población, las Cooperativas del departamento de Matagalpa. Ver Anexo 1.

II. JUSTIFICACIÓN

Esta investigación aborda la Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de las empresas de Matagalpa y Jinotega con el propósito de evaluar la Gestión Financiera en la Cooperativa Multifuncional 24 de Junio “La Patriota” en el Municipio de Matiguás departamento de Matagalpa en el I Semestre del año 2014.

Toda Cooperativa necesita controlar sus recursos financieros, y la principal función es buscar la mayor rentabilidad, teniendo un buen equipo de gestión en la Cooperativa que evite conflictos y ayude a la toma de decisiones. Los objetivos de la Gestión Financiera son maximizar el valor de la empresa, que significa incrementar el valor de riqueza optimizando los recursos, para que se le dé un buen uso a todos los fondos con los que se cuenta, o de su inversión (socios, propietarios o inversionistas), y tomar decisiones correctas que brinden comodidad y tranquilidad.

La investigación nos permitirá evaluar el Área Financiera para mejorar aspectos que pueden ayudar al buen desarrollo de las operaciones en la Cooperativa, porque esta área es la que se encarga de la obtención de recursos para cumplir con los objetivos, metas e intereses sociales y de beneficios colectivos los cuales son la razón de ser de la organización y a los cuales se les debe garantizar estabilidad financiera.

El tema antes planteado nos conduce a una investigación que nos puede servir como guía para que los alumnos de la universidad hagan sus consultas y como un aporte a las Cooperativas de Matagalpa para que puedan mejorar cualquier dificultad del Área Financiera de la manera más sencilla, y más recomendable con un análisis de cada decisión para poder evaluar con anticipación el comportamiento y planificar acciones futuras.

III. OBJETIVOS

General

- Evaluar la Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” del Municipio de Matiguás, en el I Semestre del año 2014.

Específicos

- Identificar la Gestión Financiera aplicada en la Cooperativa.
- Determinar las funciones y el desempeño del Área Financiera.
- Analizar los logros y dificultades en el Área Financiera de la Cooperativa.
- Proponer alternativas de solución a las dificultades encontradas en el área.

IV. DESARROLLO

4.1 Gestión Financiera

4.1.1 Definición

La Gestión Financiera es un proceso que involucra los ingresos y egresos atribuibles a la realización del manejo racional del dinero, y en consecuencia la rentabilidad (financiera) generada por él mismo. Esto nos permite definir el objetivo básico de la Gestión Financiera desde dos elementos. La de generar recursos o ingresos (generación de ingresos) incluyendo los aportados por los asociados. Y en segundo lugar la eficiencia y eficacia (esfuerzos y exigencias) en el control de los recursos financieros para obtener niveles aceptables y satisfactorios en su manejo. (Sánchez, 2006)

Según (Arana, 2010) La Gestión Económico-Financiera es un conjunto de procesos dirigidos a planificar, organizar y evaluar los recursos económico-financieros al objeto de lograr la consecución de los objetivos de la empresa de la forma más eficaz y eficiente.

Es un proceso que nos ayuda a entender qué está tratando de conseguir la organización, y de qué herramientas debemos apoyarnos para alcanzar ese objetivo y llegar al resultado de las metas propuestas o al asunto que se debe resolver, optimiza la obtención de recursos monetarios, realizando los respectivos análisis y estudios a la información proporcionada por la empresa al igual que el uso de los mismos para aumentar las posibilidades de lograr el éxito.

La Cooperativa 24 de Junio "La Patriota" en sus procesos de Planificación y evaluación de las actividades operacionales mediante la Gestión Financiera, ha logrado tener la estabilidad necesaria que necesita para no tener dificultades o situaciones imprevistas que puedan afectar la organización y tomar las decisiones correctas para el bienestar de cada uno de sus socios y pre-socios.

4.1.2 Importancia

La Gestión Financiera está íntimamente relacionada con la toma de decisiones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de dividendos enfocándose en dos factores primordiales como la maximización del beneficio y la maximización de la riqueza, para lograr estos objetivos una de las herramientas más utilizadas para que la Gestión Financiera sea realmente eficaz es el control de gestión, que garantiza en un alto grado la consecución de las metas fijadas por los creadores, responsables y ejecutores del plan financiero. La Gestión Financiera es de gran importancia para la tarea del administrador, en el sentido del control de todas las operaciones, en la toma de decisiones, en la consecución de nuevas fuentes de financiación, en mantener la efectividad y eficiencia operacional, en la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables. (Guevara, 2011)

Una buena Gestión Financiera y el amplio conocimiento en finanzas permite el desarrollo estable y la buena situación económico- financiera, ayuda a la administración a controlar la maximización del beneficio y de la riqueza, para lograr los objetivos de la empresa y el buen uso de los fondos con que se cuenta.

La importancia de la Gestión Financiera en La cooperativa 24 de Junio “La Patriota” radica en las decisiones que toma el asesor con respecto al uso y manejo de los fondos con los que se cuenta, los que controla para destinarlos a cada uno de los rubros y evaluarlos por separado para obtener un mayor beneficio y cumplir con las obligaciones a terceros y el pago de los socios.

4.1.3 Objetivos

Los dos objetivos básicos de la Gestión Financiera son:

- La de generar recursos o ingresos (generación de ingresos) incluyendo los aportados por los asociados.

- La eficiencia y eficacia (esfuerzos y exigencias) en el control de los recursos financieros para obtener niveles aceptables y satisfactorios en su manejo. (Sánchez, 2006)

Según (Arana, 2010) los objetivos de Gestión son:

- Obtener fondos y recursos financieros.
- Manejar correctamente los fondos y recursos financieros.
- Destinarlos o aplicarlos correctamente a los sectores productivos.
- Administrar el capital de trabajo.
- Administrar las inversiones.
- Administrar los resultados.
- Presentar e interpretar la información financiera.
- Tomar decisiones acertadas.
- Maximizar utilidades y capital contable a largo plazo.
- Dejar todo preparado para obtener más fondos y recursos financieros cuando sea necesario.
- Planear el crecimiento de la empresa, tanto táctica como estratégica.
- Captar los recursos necesarios para que la empresa opere en forma eficiente. asignar recursos de acuerdo con los planes y necesidades de la empresa.
- Optimizar los recursos financieros.
- Minimizar la incertidumbre de la inversión.
- Maximización de las utilidades.
- Maximización del Patrimonio Neto.
- Maximización del Valor Actual Neto de la Empresa.
- Maximización de la Creación de Valor.

Los objetivos de la Gestión se enfocan en controlar la capacidad de la empresa para generar recursos, para tener estabilidad o estar en la capacidad de adquirir cualquier bien para el desempeño de sus funciones y proporcionar un uso eficiente de los fondos y para la obtención de beneficios, tienen gran relevancia para el crecimiento y la rentabilidad de la organización.

Los objetivos de la Gestión Financiera se cumplen dentro de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota”, se inicia por una planificación de operaciones para administrar de forma eficiente los recursos y se realiza un estudio de la información financiera para tomar decisiones evaluando el desarrollo que ha presentado en determinado periodo, analizando necesidades y proponiendo soluciones que la organización pueda tomar con tranquilidad.

4.1.4 Funciones de Gestión

- La determinación de las necesidades de recursos financieros: planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de la financiación externa.
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa: teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa.
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería: de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad.
- El análisis financiero: incluyendo bien la recolección, bien el estudio de información de manera a obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa.
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

(Sánchez, 2006)

La función de Gestión define las metas de la organización, determina las actividades a realizar para optimizar los beneficios y busca la viabilidad económica para lograr

una mayor rentabilidad, enfocada en invertir en el bienestar social con un buen equipo de Gestión que evite conflictos y ayude a la toma de decisiones, realiza un análisis financiero para saber cuál es la situación real y que opciones son más rentables al realizar una actividad o inversión económica.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” en sus funciones de gestión realiza un estudio de las necesidades de fondos, el control y la planificación en el área le permite conocer si se puede operar o realizar una inversión con fondos internos, y antes de solicitar cualquier tipo de financiamiento externo evalúan otras posibilidades que sean más rentables para asegurar el bienestar de los socios.

4.1.5 Organización

4.1.5.1 Gerente Financiero

El gerente Financiero con base en su análisis es esencial que analice planee y controle las operaciones del departamento debiendo formar parte activa en la planeación de la empresa a largo plazo también procurar que los fondos se inviertan en forma prudente y segura y encontrar las mejores opciones de financiamiento con el más bajo costo posible todo ello con el fin de maximizar el valor de la empresa. (Berghe, 2010)

El Gerente financiero es una parte fundamental en la empresa porque del análisis que realice de los Estados Financieros depende el buen funcionamiento de las operaciones de la entidad y que cumpla con los objetivos y metas propuestas a corto y largo plazo, también que se usen correctamente los fondos internos y externos con los que se cuenta.

El Área Financiera en la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” no cuenta con un Gerente financiero, está a cargo del contador, quien elabora y revisa los estados financieros. Realiza auditorías cumpliendo una doble función dentro de la Cooperativa porque realiza tareas de asesor financiero para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos y el éxito de las actividades.

Entre sus funciones están:

- Realizar los presupuestos de ingresos, gastos y financieros y su control evaluando lo planeado con lo ejecutado y haciendo los ajustes necesarios.
- Distribuir los recursos financieros en las diferentes áreas de la empresa
- Realizar un análisis vertical y horizontal de los estados financieros determinando y analizando las relaciones financieras de rentabilidad, liquidez y estabilidad.
- Llevar un manejo y flujo adecuado de la información contable, financiera y tributaria en forma operativa y confiable para la toma de decisiones en tiempo real.
- Fijar las políticas de los activos de la empresa definiendo un manejo adecuado de los activos corrientes caja, bancos, inventarios y cuentas por cobrar.
- Realizar estudios para lograr una reducción en los costos de las diferentes áreas de la empresa para que esta sea más competitiva y estable.
- Determinar las políticas para el manejo del crédito de los proveedores materia prima y proyectos de inversión. (Berghe, 2010)

Las funciones del gerente financiero están enfocadas en lograr una buena administración de la empresa, presentando información razonable y definiendo una estructura financiera que presente la mejor distribución de los activos y los demás recursos para la operación óptima.

Entre las obligaciones del contador dentro de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” se encuentra la realización y evaluación de los diferentes presupuestos (gastos, ingresos, compras y ventas) los que se establecen como una guía de acción y base para ejecutar las actividades de la organización, la elaboración de la información

financiera y la administración de los recursos económicos de la Cooperativa para maximizar el valor de la empresa.

4.1.6 Planificación

La planeación financiera describe las estrategias y tácticas que utilizará la empresa para lograr una mejor estabilidad y una buena situación financiera en el futuro. El plan financiero es parte del plan estratégico general de la compañía teniendo como objetivo dirigir la empresa hacia las metas de la firma y hacia la maximización de su valor comercial usando datos para desarrollar un sistema financiero en tiempo real que facilite la toma de decisiones para lograr los objetivos de la organización. (Berghe, 2010)

El plan financiero conlleva a una administración de la caja para asegurar su liquidez de control de cuentas por cobrar, de los inventarios de los activos de los gastos de las cuentas por pagar y el sistema crediticio de la empresa llevando a cabo una sana y equilibrada administración de los riesgos de rentabilidad y liquidez. (Berghe, 2010)

La función de la planificación financiera es el análisis de la información para el cumplimiento de objetivos y para lograr que la entidad maximice sus capacidades, por eso se debe tener información contable actualizada para poder elaborar la planificación y poder tomar decisiones con información real. Al realizar la planificación financiera en la empresa se debe tener conocimiento y control de algunas áreas importantes para evaluar cómo se encuentra la estabilidad económica y cuáles son los riesgos y logros para poder anticipar algunas situaciones desfavorables que puedan afectar a la organización.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” dentro de sus actividades de planificación financiera se enfoca en la inversión, financiamiento y disponibilidad de efectivo porque debe tener cierto nivel de rentabilidad, debido a que sus socios retiran fondos semanalmente (todos los viernes), y cuando uno de ellos decide retirarse la Cooperativa tiene que devolver los aportes iniciales.

4.1.7 Gestión Estratégica

4.1.7.1 Estrategia Eficiencia y Eficacia

El modelo de gestión estratégica que parte de una consideración general: la razón de ser de la organización, que algunas formalizan en la misión, su visión empresarial y los valores que quieren que guíen su actuación. (Martin, 2009)

La Gestión Estratégica debe tener en cuenta cuales son las limitantes con las que se cuenta dentro de la empresa y también los problemas externos para poder garantizar un buen desarrollo y crecimiento, teniendo como objetivo cumplir con su misión y visión.

Como toda organización la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” tiene como principal objetivo el cumplimiento de metas, las cuales fueron definidas al momento de su constitución cuando se creó para una obra social, pero teniendo en cuenta la utilización de los medios más eficientes y eficaces para crecer por sus propios medios y que no sea dependiente de financiamiento externo.

La Gestión estratégica, se divide en tres grandes partes: análisis estratégico, formulación y la implantación de la estrategia.

El análisis estratégico: A este le corresponde comprender la posición estratégica de la organización con relación a la evolución de su entorno y a sus capacidades y expectativas internas.

La formulación de las estrategias: Esta parte de la gestión estratégica tiene como finalidad ayudar a la elección de una estrategia. Para realizar esta decisión se proponen tres pasos: la generación de opciones estratégicas, la evaluación de las opciones estratégicas y la selección de la estrategia.

La implementación de la estrategia: El análisis y las decisiones forman parte de la formulación de la estrategia pero tienen poco valor para la organización sin la implementación, si todo este proyecto no se lleva a la práctica. La implementación es

una parte fundamental en la gestión estratégica y en la generación de cambios reales en las organizaciones. Para implementar la estrategia será necesario: planificar la distribución de los recursos, adecuar la estructura organizativa y gestionar correctamente el proceso de cambio estratégico. (Martin, 2009)

El Área Financiera de la empresa debe aplicar las tres partes de la gestión estratégica para tener un impacto positivo y lograr poner en práctica acciones que tendrán una repercusión directa en el desarrollo continuo de la entidad, e identificar amenazas y fortalezas internas y externas para tener una mejor gestión y realizar los ajuste correspondientes.

La Gestión de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” en su análisis estratégico comprende la valoración de cada necesidad, por ejemplo (un centro de acopio) cuando surge esta necesidad se hace una investigación acerca de la solidez financiera que se tiene en el momento y cuáles son las limitantes para empezar el proyecto, se plantea la estrategia para realizar una inversión que de resultados satisfactorios, presentando el proyecto a los socios para que mediante un convenio se realicen aportes adicionales o se decida otro tipo de financiamiento (donaciones, préstamos), luego se implementa la estrategia, la cual tiene que contar con la aprobación de la asamblea general.

Los indicadores de eficacia miden el nivel de logro o alcance de un objetivo, meta producto y resultado de un periodo parcial o completo y los indicadores de eficiencia mide si se alcanza el objetivo meta producto y resultado al más bajo costo posible es decir analizando cuales son los recursos utilizados para alcanzar esos logros. (Barrios, 2006)

La eficacia de la gestión estratégica se encarga de alcanzar los objetivos propuestos y la eficiencia de minimizar los costos para alcanzar esos objetivos.

Estrategia Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota”:



(Fuente propia)

La Cooperativa utiliza este esquema para alcanzar los objetivos Planteados con eficiencia y eficacia en sus operaciones.

4.1.8 Control de Gestión

En términos generales, se puede decir que el control debe servir de guía para alcanzar eficazmente los objetivos planteados con el mejor uso de los recursos disponibles (técnicos, humanos, financieros, etc.). Por ello podemos definir el control de gestión como un proceso de retroalimentación de información de uso eficiente de los recursos disponibles de una empresa para lograr los objetivos planteados. (Navarro, 2006)

El control de gestión se encarga de darle el mejor uso a los recursos de la empresa para que se realice la planificación y la gestión estratégica financiera minimizando el costo y maximizando el valor de la empresa.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” tiene como principal objetivo optimizar el uso de cada recurso con que se cuenta y aumentar la productividad, el control de Gestión Financiera guía a la entidad a tener la información financiera actualizada y en orden porque tiene que responder ante la central de Cooperativas, además cumplir los objetivos de la organización de manera que exista un beneficio para cada socio quienes son la razón de ser de la Cooperativa.

4.1.8.1 Los fines del control de gestión

El fin último del control de gestión es el uso eficiente de los recursos disponibles para la consecución de los objetivos. Sin embargo podemos concretar otros fines más específicos como los siguientes:

Informar. Consiste en transmitir y comunicar la información necesaria para la toma de decisiones.

Coordinar. Trata de encaminar todas las actividades eficazmente a la consecución de los objetivos.

Evaluar. La consecución de las metas (objetivos) se logra gracias a las personas, y su valoración es la que pone de manifiesto la satisfacción del logro.

Motivar. El impulso y la ayuda a todo responsable es de vital importancia para la consecución de los objetivos. (Navarro, 2006)

EL control de gestión organiza, coordina, informa y analiza las actividades financieras para tener una utilidad de la operación, para un mejor manejo del dinero y maximizar utilidades.

El fin del control de gestión en la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es ayudar a encontrar un punto de partida para tener mejores resultados y conocer si esos resultados satisfacen los objetivos propuestos, es informar de los ingresos, costos y gastos, a la asamblea general y a los 57 Socios.

4.2 Área Financiera

4.2.1 Definición de finanzas

Las finanzas se definen como el arte y la ciencia de administrar el dinero. Casi todos los individuos y organizaciones ganan o recaudan dinero y lo gastan o lo invierten. Las finanzas se ocupan del proceso, de las instituciones, de los mercados y de los

instrumentos que participan en la transferencia de dinero entre individuos, empresas y gobiernos. (Gitman, 2009)

Las finanzas es el proceso de la obtención, gestión y administración de fondos, durante el cual las empresas realizan un conjunto de actividades y decisiones administrativas que conducen a una empresa a la adquisición y financiamiento, el análisis de estas decisiones se basa en los flujos de sus ingresos y gastos y en sus efectos sobre los objetivos administrativos que la empresa se proponga alcanzar.

En el caso de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” las finanzas tienen un enfoque diferente porque se ocupa de las finanzas sociales, es decir de administrar los fondos para la maximización de beneficios, las finanzas se ocupan de evaluar los resultados monetarios que son de interés y para satisfacer necesidades sociales.

4.2.2 Importancia de las finanzas

El objetivo básico financiero de toda empresa es el de maximizar el valor de la empresa, en otras palabras significa incrementar el valor de riqueza o de su misma inversión de los accionistas, propietarios o inversionistas. (Toro, 2010)

Las finanzas dentro de las organizaciones cumplen un papel importante, porque de una buena Gestión Financiera y del amplio conocimiento que se tenga en finanzas depende el desarrollo estable y la buena situación económico- financiera, esta encargada de la optimización de los recursos, de que se le dé un buen uso a todos los fondos con el que cuentan las empresas, también de tomar las decisiones correctas que brinden comodidad y tranquilidad.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” necesita de un área de Finanzas para tener un buen equipo de gestión entre la Cooperativa y los asociados que evite conflictos y ayude a la toma de decisiones que le permita controlar los recursos financieros, y buscar una mayor rentabilidad. En la actualidad no existe un departamento de finanzas constituido; ni se cuenta con los servicios profesionales de un Gerente

Financiero, las funciones enfocadas en el bienestar social está a cargo del contador, del Gerente General y del asistente administrativo.

Administración financiera:

Es responsabilidad de la administración financiera asignar los fondos a los activos circulantes y los activos fijos, obtener la mejor combinación de opciones de financiamiento y determinar una política apropiada de dividendos dentro del contexto de los objetivos de la empresa. Estas funciones se realizan diariamente y mediante el uso con poca frecuencia de los mercados de capitales para adquirir nuevos fondos. (Hirt, 2013)

El uso de las finanzas y su función dentro de toda empresa permite conocer ampliamente la situación económica de la misma, mejora las decisiones de la administración y podemos conocer si hay necesidades de financiamiento ya sea interno o externo para la debida actividad financiera de la empresa y elegir el tipo de financiamiento conveniente.

Dentro de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” a la administración financiera le corresponde ir más allá de la contabilidad y guiar los procesos de inversión, financiamiento y distribución de excedentes los cuales se envían a las diferentes reservas de la cooperativa y se distribuyen proporcionalmente a los socios en dependencia de su participación en los diferentes rubros de la organización, dándole la importancia debida para seguir los lineamientos contables y cumplir con las exigencias externas.

4.2.3 Dificultades Financieras

Se considera que una empresa tiene dificultades financieras cuando no puede atender la totalidad de los compromisos de pago de un modo regular. Los compromisos de pago pueden tener origen operativo (proveedores, personal, impuestos) o bien de origen financiero servicio de los préstamos. (Fornero, 2007)

Existe una diversidad de situaciones que pueden generar problemas financieros y hacer que las empresas estén vulnerables y en una situación de riesgo que provoque hasta la disolución por causa del impacto que las dificultades puedan ocasionar. Son problemas que se pueden detectar para ser tratados a tiempo, aunque algunos se descubren demasiado tarde cuando ya han ocasionado un daño irreversible.

Como toda organización social La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” ha pasado por diferentes ciclos de vida, sufriendo dificultades de menor proporción propias de cada etapa del ciclo organizacional, a veces el no conocer bien las debilidades con las que se cuentan o el no comprender las amenazas que se presentan lleva inevitablemente a un desastre financiero. La Cooperativa tiene dificultades que repercuten económicamente cuando hay excedentes de producto y no logra venderlo a sus clientes. Se tiene que procesar en queso por lo que se incurren en gastos extras al alquilar equipos y local para darle salida a la leche que su cliente (Parmalat) no recibe.

Una vez que se han manifestado las dificultades financieras, es decir, que sean evidentes para todos los interesados, puede existir solución o no. La solución implica algún acuerdo de pago que modifica la secuencia de compromisos. Cuando no existe solución la empresa desaparece, se liquidan los activos y este dinero se distribuye entre los acreedores, lo más importante es anticipar la posibilidad de que una empresa enfrente dificultades financieras. (Fornero, 2007)

Tener conocimientos de finanzas y saber identificar estos problemas hace la diferencia entre tener éxito o tener que cerrar puertas, muchos de los problemas están relacionados porque uno desencadena otro, tienen que evitarse y prever soluciones o repara el daño que este ocasionó.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” tiene como objetivo el desarrollo de la organización aumentando considerablemente el número de socios lo que representaría una Dificultad Financiera en el futuro generada por factores externos que causan vulnerabilidad. La nueva LCT establece que las ventas anuales de las Cooperativas no pueden superar los 40 millones de córdobas para que las

Cooperativas queden exentas del pago del Impuesto Sobre la Renta (IR), En la cooperativa lo que hacen es prestar un servicio de acopio, enfriamiento y comercialización al productor, por el que obtienen un margen que promedia los 75 centavos de córdobas por litro de leche. Este ingreso es utilizado para sufragar los costos operativos. Y en todo caso debería ser el monto sobre el que se pague el impuesto, porque es el ingreso real de la organización.

4.2.4 Estados Financieros

Los estados Financieros cuya preparación y presentación es responsabilidad de los administradores, son el medio principal para suministrar información contable a quienes no tiene acceso a los registros económico. Mediante a una tabulación formal de nombres y cantidades de dinero derivados de tales registros, reflejan a una fecha de corte, la recopilación, clasificación y resumen de los datos contables. (Toro, 2010)

Los datos de las transacciones efectuadas en determinados periodos son procesados para obtener información contable y así generar la información necesaria para alimentar los diferentes estados financieros que pueden ser utilizados en la toma de decisiones que beneficien a la empresa, cada estado financiero muestra la manera de cómo se están utilizando los recursos que poseen las empresas y que si cada objetivo que se planteó o presupuestó se logró cumplir en el tiempo indicado, son un punto de referencia para tener una visión a futuro de que tan rentable puede ser la organización.

Los Estados Financieros son la base para el análisis de la situación financiera y económica de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota”. Miden y controlan los cambios que experimenta, proporciona información de los recursos con los que cuenta y los resultados que se han obtenido.

Objetivos de la información contable:

a) Conocer y demostrar los recursos Controlados por un ente económico, las obligaciones que tenga de transferir recursos a otros entes, los cambios que hayan experimentado para tales recursos y el resultado obtenido en el periodo.

b) Predecir flujos de efectivo.

c) apoyar a los administradores en la planeación ., organización y dirección de los negocios.

d) Tomar decisiones en materia de inversiones y crédito.

e) Evaluar la gestión de los administradores del ente económico.

f) Ejercer control sobre las operaciones del ente económico. (Toro, 2010)

La elaboración de los estados financieros cumple diferentes funciones dependiendo del tipo de usuario a los que estén dirigidos, con el uso e interpretación correcta se puede evaluar cuál es la posición financiera en la que se encuentra la empresa, qué dificultades están atravesando o puedan presentar a futuro o cuál es la mejor opción que la administración debe elegir como una fuente de financiamiento que no afecte la estabilidad financiera. El buen conocimiento ayuda a evitar gran parte de los Problemas financieros y permite que la organización crezca.

Los estados financieros de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” son una base de información comparable y consolidable cuya finalidad es proporcionar información útil y de forma oportuna. La cual se puede utilizar para solicitar préstamos bancarios ya que las Cooperativas multifuncionales son los modelos para los préstamos, porque se dice que tienen recursos al ser financiadas por donaciones de entidades extranjeras.

Estados Financieros Básicos

Los tres estados financieros básicos contiene información importante, pero cada uno incluye información diferente:

El Balance General indica lo que una empresa posee y la manera en que sus activos se han financiado en forma de pasivos o de participaciones de capital. Es un panorama o fotografía de la empresa, en un punto específico en el tiempo. No tiene como finalidad representar el resultado de las transacciones para un mes, trimestre o año específico si no que más bien es una crónica acumulada de todas las transacciones que han afectado a la corporación desde su fundación. (Hirt, 2013)

El balance general muestra de que manera está estructurada la situación financiera de la empresa, además podemos ver que tan rentables es en los diferentes periodos de operaciones, se considera como una herramienta útil para que la administración realice el análisis correspondiente de su actividad.

La información que contiene el balance de situación de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es de interés interno porque en él se refleja que tan buena ha sido la gestión de la administración en el desarrollo de la organización y externo porque a las fuentes de financiamiento ajenas a la empresa y a los socios les da la seguridad de que ésta va a cumplir con sus compromisos de pago. También es de interés de las organizaciones que realizan donaciones como los entes de Finlandia y las que ayudan a la Cooperativa con capacitaciones a los productores como TechnoServe.

El Estado de Resultados es el principal instrumento que se usa para medir la rentabilidad de una empresa a lo largo de un periodo. Este estado financiero se presenta en forma escalonada de tal modo que se pueda examinar la utilidad o la pérdida resultantes después de que se deduce cada tipo de gasto. (Hirt, 2013)

Este es un estado auxiliar del balance general el cual indica de forma más exacta de qué manera se obtuvo la utilidad del ejercicio, la administración puede tomar

decisiones basadas en su estado de resultado porque puede ver de donde provienen sus ingresos y cómo están clasificados sus gastos.

El Estado de Resultados en la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” contiene información complementaria del balance General y proporciona un resumen de los excedentes para el análisis de un periodo, desglosado por cada actividad que realiza la Cooperativa para que sea más fácil observar cómo se obtuvo, cuál es la fuente de recursos y los gastos, este consta de 57 Hojas.

El Estado de flujo de Efectivo es poner de relieve la naturaleza fundamental del flujo de efectivo para las operaciones de la empresa. De acuerdo con los contadores el flujo de efectivo representa partidas de efectivo o de equivalentes del efectivo que puedan convertirse con facilidad en recursos líquidos en menos de 90 días (como un fondo de mercado de dinero). (Hirt, 2013)

El flujo de efectivo pone énfasis en los ingresos y salidas de efectivo de dónde provienen y cómo se están aprovechando los recursos que tiene la empresa, dónde se está invirtiendo el efectivo generado en cada periodo, brinda información a la empresa de sus actividades y si estas están generando flujos de efectivos positivos.

Por medio del flujo de efectivo que es un Componente del Balance General y el Estado de Resultados, La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” se da cuenta en que utilizó el dinero durante un periodo y se lo usa para explicar el cambio en la cuenta de caja del balance a los socios, de donde salió y donde fueron los fondos y se compara con años anteriores.

Estado de Cambio en el patrimonio revela los cambios que ha presentado el patrimonio en un ejercicio comparado con el año anterior por aumento o disminución de capital repartos de dividendo, reservas, donaciones, utilidades o pérdidas del ejercicio y valorizaciones por determinación de los valores actuales de propiedad planta y equipo así como el de inversiones permanentes. (Gaitán, 2006).

Este estado financiero se realiza con el fin de presentarle al usuario los movimientos que ha presentado la cuenta de patrimonio en el periodo debido a los ingresos y

gastos que la afectan directamente, con el objetivo de dar a conocer las riquezas que posee la empresa.

En La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” el Estado de Cambio en el patrimonio Neto, recoge la información del resultado del ejercicio en la cuenta de Excedentes, las deducciones de los porcentajes que deben enviarse a cada uno de los fondos de reserva, ingresos por donaciones y distribución de excedentes o cualquier ajuste por errores que afecte directamente el patrimonio, en fin informar los socios de todas las variaciones que ha sufrido el capital de la Cooperativa.

4.2.4.1 Tipos de Análisis.

Todas las empresas reúnen datos financieros sobre sus operaciones y reportan esta información en los estados financieros para las partes interesadas, estos estados están ampliamente estandarizados y por lo tanto podemos incluir los datos contenidos en ellos para realizar comparaciones entre empresas y a través del tiempo. El análisis de los ciertos rubros de los datos financieros identifica las áreas donde la empresa sobresale y además las áreas de oportunidad para el mejoramiento. (Gitman, 2009)

Los diferentes tipos de análisis a los estados financieros van en dependencia de las necesidades de la empresa y de la actividad a la que esta se dedica, son interpretaciones y comparaciones de la información contable para preparar o planear acciones futuras de beneficio para la empresa y que pueden solucionar cualquier dificultad financiera que presente.

Como toda institución La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” posee un conjunto de hechos y situaciones que conforman su medio ambiente y sus actividades operacionales y no se puede desligar la gestión administrativa de la situación financiera, el análisis le permite alcanzar los objetivos básicos por los cuales deben usar esta herramienta para resolver todo lo que sucede en su alrededor.

4.2.4.1.1 Análisis Horizontal

(Gudiño, 2009) Define que: El análisis Horizontal Es un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro. Este análisis es de gran importancia para la empresa, porque mediante él se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos; también permite definir cuáles merecen mayor atención por ser cambios significativos en la marcha.

Nos da la facilidad de darle tratamiento a las cuentas por separado, con las comparaciones de distintos periodos analizando cuáles son los factores que han permitido que las cuentas sufran cambios importantes, y poder detectar a tiempo cualquier anomalía que pueda tener un impacto negativo. Se debe establecer una base de presentación de estados financieros que permanezca constante para que los periodos puedan ser comparables y determinar variaciones entre las cuentas, además del amplio conocimiento que se debe tener para darle el tratamiento correspondiente. Siempre que se presenten estados financieros debe hacerse la comparación con el ejercicio inmediatamente anterior, siempre que tales períodos hubieren tenido una misma duración.

El análisis horizontal mide el grado de desarrollo de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” y la forma como se han logrado invertir los recursos necesarios para su operación, se estudian las variaciones considerables, las cuentas por cobrar a los socios, como tener un mejor manejo de los ingresos para mantener el nivel de gastos en un punto de equilibrio. Este análisis permite determinar si el comportamiento de la Cooperativa en un período ha sido bueno, regular o malo. Para determinar la variación absoluta (en números) sufrida por cada cuenta de los estados contable en un período 2 respecto de un período 1, se procede a determinar la diferencia restando al valor 2 el valor 1.

El análisis horizontal, sirve para evaluar la tendencia de cada una de las cuentas del balance o del estado de resultados de un periodo a otro y con base a dichas

tendencias se evalúa si la situación financiera del negocio es satisfactoria. Permite determinar si el comportamiento de la empresa en un periodo fue bueno, regular o malo. (Toro, 2010)

La información que se obtiene es de gran utilidad para realizar proyecciones y fijar metas, ya que una vez identificadas las causas del comportamiento económico y financiero de la empresa, se debe mejorar los puntos o aspectos considerados débiles y aprovechar los puntos fuertes.

El análisis horizontal en la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es realizado en conjunto con el análisis vertical y las Razones financieras para poder llegar a una conclusión lo más cercana posible a la realidad de la Organización y así poder tomar decisiones más acertadas para responder a esa realidad.

4.2.4.1.2 Análisis Vertical.

El Análisis Vertical Consiste en determinar la participación de cada una de las cuentas del estado Financiero, con referencia sobre el total o total de pasivos y patrimonio para el Balance General o sobre el total de ventas para el estado de resultados, permitiendo el análisis financiero. (Gaitán, 2006)

Con el Análisis Vertical la empresa puede decidir si la forma en la que tiene distribuidos sus activos es la más correcta dependiendo del giro del negocio, debe de hacerse un equilibrio entre lo que ingresa y lo que se gasta para no presentar problemas de liquidez, porque cuando se presentan este tipo de problemas debe buscarse la forma de ser financiados y eso incurre en más gastos.

El Análisis Vertical muestra la parte más fuerte de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota”, y si ha sido posible cubrir todas las deudas con el activo corriente y permite identificar con claridad cómo están compuestos los estados contables. Se evalúa individualmente, ya que no existen reglas generales que determinen situación puede ser favorable o desfavorable.

El Análisis de Porcentajes Muestra la relevancia de cuentas o de un grupo de cuentas dentro del estado. Si el analista, lector o asesor conoce bien la empresa, puede mostrar las relaciones de inversión y financiamientos entre activos y pasivos que han generado las decisiones financieras (Gaitán, 2006)

Este análisis permite plantear nuevas políticas en la empresa porque nos da otro punto de vista de la información financiera podemos tomar decisiones cerca de los costos, gastos y el financiamiento, también podemos controlar el uso de cada cuenta y la estructura, con el se pretende analizar e interpretar para ir más allá e indagar cada causa que origina el cambio.

Con el análisis vertical La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” claramente observa la cuenta más importantes, y a la que se le debe prestar especial atención, y esto implica que la cooperativa mejore y que exista un equilibrio entre lo que recibe y lo que gasta, de lo contrario se presentarían problemas de liquidez y no habría con que pagarle a los socios.

4.2.4.1.3 Razones Financieras

Una Razón es la comparación de dos cantidades, para indicar cuántas veces una de ellas contiene a la otra. En términos del Análisis Financiero las razones frecuentemente se denomina con el vocablo “ratio” que aunque resulta un anglicismo, se ha impuesto por su uso comunal razón financiera o “ratio” es un indicador que se obtiene de la relación matemática entre los saldos de dos cuentas o grupos de cuentas de los Estados Financieros de una empresa, que guardan una referencia significativa entre ellos y es el resultado de dividir una cantidad entre otra. (Rodríguez, 2009)

Las Razones Financieras son medidas útiles, y ayudan a evaluar el desempeño anterior de una empresa con el que está teniendo en el presente y a así poder prever su futuro. El uso de los ratios financieros requiere de una correcta aplicación e interpretación para que den resultados de lo contrario las razones no tuvieran sentido aplicarlas.

En La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” las razones financieras son de gran utilidad para conocer cuál ha sido el comportamiento de ésta durante el tiempo y así poder hacer proyecciones a corto, mediano y largo plazo, pero estas no se realizan siempre, solo en el momento en que se necesitan por ejemplo cuando se realiza una junta extraordinaria y a final de año al cierre del ejercicio, simplemente se hacen evaluaciones sobre resultados para tomar medidas de corrección si hubiese lugar. Se trabaja con el sistema contable ZEUS pero no se utilizan todos los reportes al presentar la Información Financiera, solo cuando se considera necesario.

4.2.4.1.3.1 Razones de Liquidez

En la medida que el Activo Circulante es mayor que el Pasivo Circulante, la entidad dispone de un margen que le permite hacer operaciones tales como incrementar sus existencias, asumir gastos de emergencia, absorber pérdidas en operaciones, etc. Dicho margen se denomina capital neto de trabajo y se obtiene de descontar las obligaciones corrientes de la empresa de sus derechos o recursos financieros corrientes, permitiendo ello determinar la disponibilidad de recursos para ejecutar las operaciones de la entidad en los meses siguientes, así como la capacidad para enfrentar los pasivos circulantes. (Rodríguez, 2009)

Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante}$$

Determina los recursos con los que cuenta la organización para llevar a cabo las actividades de operación y si puede disponer de los fondos sin ninguna restricción cuando ocurra cualquier situación imprevista o para cubrir una necesidad inmediata, este ratio nos indica si la empresa puede pasar por problemas de liquidez si cubre sus pasivos a corto plazo.

Así mismo, de la relación del Activo Circulante y el Pasivo Circulante surge la razón de liquidez total o general, la cual por lo general debe ser > 1 . Mientras mayor sea el resultado, existirá mayor probabilidad de que los Pasivos sean pagados, pues existen Activos suficientes para convertirse en efectivo cuando se requiera, o sea, la

empresa tendrá mayor capacidad para cubrirse sus compromisos inmediatos, aunque la verdadera aceptabilidad de sus resultados depende del sector en que opere la empresa y sus características. Al objeto de disponer de más criterios al respecto, debe realizarse un análisis complementario de la composición del Activo Circulante. (Rodríguez, 2009)

Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

Liquidez Total o General = Activo Circulante / Pasivo Circulante

La razón de liquidez Total mide la capacidad que tienen las empresas para solventar sus deudas y para generar recursos líquidos durante el ciclo, es de interés de los acreedores y la muestra la estabilidad de la Organización.

Una empresa en que el Efectivo constituya una parte importante del Activo Circulante, aunque disponga de un buen nivel de Liquidez, en la práctica esta inmovilizado fondos que, en buena técnica, se puede poner a circular con vistas a obtener rentas adecuadas. Igualmente, un peso relevante en las partidas por cobrar o en los inventarios representa un desequilibrio que implica un análisis de sus causas y de su afectación a las posibilidades económicas de la entidad. (Rodríguez, 2009).

Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

Liquidez Inmediata = Efectivo en Caja y Efectivo en Banco / Pasivo Circulante

Este ratio evalúa la capacidad que se tiene de cubrir las deudas sin necesidad de recurrir a financiamientos, además de analizar si se está manejando correctamente el efectivo o se está obteniendo un beneficio menor teniéndolo inmovilizado dentro de la empresa.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” aplica las razones de liquidez y muestran que sus activos circulantes están compuestos principalmente de efectivo y cuentas por cobrar a socios a corto plazo en general tiene más liquidez que una empresa cuyos activos circulantes consisten de inventarios principalmente. Por consiguiente,

es necesario utilizar herramientas de análisis "más delicadas" para evaluar en forma crítica la Liquidez de la empresa.

4.2.4.1.3.2 Razones de Solvencia y Endeudamiento

Como ratio general de solvencia se puede señalar el de solvencia total, el cual constituye la garantía frente a terceros, formada por todos los bienes de la entidad. (Rodríguez, 2009).

Este expresa de la siguiente manera:

$$\text{Solvencia Total} = \text{Activo Circulante} + \text{Activo Fijo} / \text{Pasivo Total}$$

Define la estabilidad de la empresa ante terceros, dándoles seguridad de poder cobrar sus créditos, porque muestra si se puede hacer frente a los compromisos de pago no solo con el efectivo si no también con todos los recursos disponibles y que tan lejos está la empresa de una posible quiebra .

El Endeudamiento Total, quien muestra la intensidad de toda la deuda de la entidad con la relación a sus Fondos Propios. Mientras menor sea el valor resultante, mayor estabilidad tendrá la entidad, dado que presentará menor endeudamiento, lo cual la posibilita para acceder a nuevas fuentes de financiamiento. (Rodríguez, 2009)

La fórmula de esta razón es la siguiente:

$$\text{Endeudamiento} = \text{Total Pasivos} / \text{Capital}$$

Determina cuánto es el porcentaje de financiación externa con el que trabaja la empresa es decir la intensidad de la deuda, es un indicador para tomar decisiones y decidir hasta qué punto se puede soportar la carga financiera y evitar que se pierda la rentabilidad de los recursos.

Por su parte, el ratio Calidad de la Deuda se utiliza para determinar que parte del total de la deuda corresponde a deudas a corto plazo. Mientras mayor sea su valor, mayor calidad tiene la deuda, pues su mayor peso recae en las Obligaciones a Largo

Plazo que, por tener un vencimiento más lejano, la entidad puede financiarse más establemente. (Rodríguez, 2009).

Calidad de la Deuda = Pasivo Circulante / Total Pasivos

Analiza la estructura de la deuda que posee la empresa, indicando el equilibrio entre la deuda a corto y largo plazo, cuanto menor porcentaje ocupe la deuda a corto plazo es mejor para la empresa porque existe menos riesgo de insolvencia y falta de liquidez, y cuanto más ocupe la deuda a largo plazo más posibilidades tendrá para responder a sus deudas.

Las razones de endeudamiento en La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” no son un problema, ni representa un riesgo porque no se cuenta con financiamiento externo, se trabaja con fondos propios y donaciones. La Cooperativa solo ha hecho un préstamo cuando estaba iniciando operaciones y este ya se canceló. Debido a la habilidad de la administración para generar los fondos necesarios y suficientes para pagar las deudas a medida que se van venciendo.

4.2.4.1.3.3 Razones de Solidez

El grado de estabilidad de una entidad, se obtiene fundamentalmente mediante el ratio Solidez; mientras más éste tienda a cero, más satisfactorio será para la entidad. (Rodríguez, 2009).

Se calcula mediante la fórmula de:

Solidez = Total Pasivo / Total Activo

Nos señala que los propietarios tienen “x” córdobas en el negocio por cada córdoba que tienen los acreedores y mide el grado de inversión de dichos acreedores y hasta qué grado la empresa depende de terceros.

También existe el ratio de la Estabilidad Propia de los Activos Fijos, el cual constituye el inverso del ratio de Solidez a Largo Plazo. Este ratio a diferencia del anterior en que la estabilidad del Activo Fijo se relaciona sólo con los Recursos Propios y expresa en qué medida el activo Fijo es financiado por los Recursos Propios, siendo su fórmula la siguiente: (Rodríguez, 2009).

$$\text{Estabilidad Propia de los Activos Fijos} = \text{Activos Fijos Netos} / \text{Capital}$$

Muestra la proporción de los Activos que están financiados con recursos propios. Cuanto mayor sea el valor, mayor será la solidez de la empresa al financiar sus operaciones.

Al aplicar los ratios de solidez se ha demostrado que la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” ha logrado eficiencia en la administración de sus activos y pasivos, y la capacidad de generar fondos en la operación al evaluar si la utilidad que se produce en cada período es suficiente y razonable, como condición necesaria para que la Cooperativa siga marchando.

4.2.4.1.3.4 Razones de Apalancamiento financiero

El Apalancamiento Financiero en una Empresa es una herramienta muy útil, ya que permite evaluar la relación entre la deuda y los capitales propios de la empresa. En otras palabras, el Apalancamiento Financiero no es más que la estrategia económica propiamente dicha de una empresa. Esta razón se calcula según la fórmula siguiente: (Rodríguez, 2009).

$$\text{Apalancamiento Financiero} = \text{Activo} / \text{Patrimonio}$$

En esta razón se considera si el capital ajeno es mayor al propio, se corre el riesgo de que la empresa pase a manos de terceras personas, al tener estos una mayor inversión. Tiene como finalidad conocer la proporción que existe en el origen de la inversión de la empresa, con relación al capital propio y ajeno.

El Análisis de apalancamiento es importante porque se conoce la parte del activo que está financiada por el capital propio versus la deuda, en La Cooperativa 24 de Junio

“La Patriota” no se aplica porque todas sus actividades operacionales están financiadas con fondos propios.

4.2.5 Entidades del Sistema Financiero

Los sistemas financieros abarcan, empresas, bancos e instituciones que satisfacen las decisiones financieras de las familias, las empresas y los gobiernos locales y del exterior, como se puede ver el sistema financiero es tan amplio e importante que en la actualidad según Samuelson (2005) la política monetarias es la herramienta más importante con la que cuenta un gobierno para controlar los ciclos económicos. Los bancos centrales recurren a la oferta monetaria para estabilizar la economía cuando los niveles de desempleo crecen o para frenar la economía cuando los precios suben. (Pineda, 2009)

Las Entidades del Sistema Financiero son importantes porque suplen las necesidades de fondos de las empresas que lo necesitan, con las transferencias de dinero que realizan se nivela la economía y las organizaciones se vuelven rentables porque realizan sus operaciones con un alto nivel de eficiencia.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” no ha establecido relaciones con entidades del sistema financiero este año, opera con ayuda de organismos como el grupo TechnoServe, el cual colabora con la actividades ganaderas mediante la organización de pequeñas ferias, a través de las cuales dan la oportunidad a los socios de acceder créditos y ofertas de precios preferenciales, para comprar insumos y elevar la natalidad de las vacas. Los Organismos llenan el espacio que no cubre el sistema financiero, al proporcionar recursos para la compra de equipos y para la construcción y remodelación de infraestructura, Todo orientado a mejorar la productividad y la calidad del producto.

4.2.6 Tipos de Financiamientos.

Existen muchas fuentes de financiamiento cada una tiene determinadas características en cuanto a costo, vencimiento, disponibilidad, reclamaciones de activos y otros términos que imponen los proveedores del capital, con base a estos factores los administradores financieros deben determinar la mezcla más adecuada de financiamiento para la empresa. Cuando se toman estas decisiones es necesario considerar las implicaciones para la riqueza de los participantes. (Horne, 2002)

Cuando los recursos no son suficientes se recurre al financiamiento para obtener los fondos necesarios y desarrollar el proyecto que se ha propuesto, es una forma de lograr mantener la economía con mayor comodidad y seguridad. Antes se deben analizar las necesidades de financiarse, con qué recursos propios contamos y hacer un balance de ambos para ver que tan grande es la necesidad de fondos y si se puede cubrir con tranquilidad.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es una organización de interés social, el capital para el funcionamiento proviene de sus miembros llamados socios, que han sido capaces de romper el ciclo de pobreza. Para atraer más fondos de los asociados, la Cooperativa requiere suministrar información transparente y a los asociados potenciales en cuanto a que pueden formar una opinión sólida sobre invertir o no en la Cooperativa.

Es importante mencionar que las fuentes de financiamiento están definidas desde el punto de vista de la empresa. Así tenemos que las fuentes de financiamiento se clasifican según su procedencia en:

4.2.6.1 Fuentes Internas

El Financiamiento interno surge de las operaciones de la empresa. Incluye fuentes como utilidades retenidas, salarios devengados o cuentas por pagar, por ejemplo si la empresa obtiene Utilidades y las reinvierte en planta y equipos nuevos, eso es financiamiento interno. (Guzmán, 2006)

Tipos de Fuentes Internas

a) Aportaciones de los Socios: Referida a las aportaciones de los socios, en el momento de constituir legalmente la sociedad (capital social) o mediante nuevas aportaciones con el fin de aumentar éste.

b) Utilidades Reinvertidas: Esta fuente es muy común, sobre todo en las empresas de nueva creación, y en la cual, los socios deciden que en los primeros años, no repartirán dividendos, sino que estos son invertidos en la organización mediante la programación predeterminada de adquisiciones o construcciones (compras calendarizadas de mobiliario y equipo, según necesidades ya conocidas).

c) Depreciaciones y Amortizaciones: Son operaciones mediante las cuales, y al paso del tiempo, las empresas recuperan el costo de la inversión, por que las provisiones para tal fin son aplicados directamente a los gastos de la empresa, disminuyendo con esto las utilidades, por lo tanto, no existe la salida de dinero al pagar menos impuestos y dividendos.

d) Incrementos de Pasivos Acumulados: Son los generados íntegramente en la empresa. Como ejemplo tenemos los impuestos que deben ser reconocidos mensualmente, independientemente de su pago, las pensiones, las provisiones contingentes (accidentes, devaluaciones, incendios), etc.

e) Venta de Activos (desinversiones): Como la venta de terrenos, edificios o maquinaria en desuso para cubrir necesidades financieras. (Guzmán, 2006)

Financiarse con fondos propios es la mejor opción a la que se puede optar, es la manera menos riesgosa porque no se incurren en costos financieros pagándole intereses a ninguna institución y no va a ser necesario rendir cuentas a personas ajenas a la empresa porque se pueden generar los fondos dentro de la misma organización, puede ser que quede exceso de efectivo después de cubrir los gastos.

Los Socios de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” realizan el aporte de los distintos elementos para la prestación del servicio, a todos estos elementos se les conoce como capital y es una de las formas de financiamiento interno. En los casos bajo los cuales los miembros de la Cooperativa de común acuerdo deciden mejorar sus servicios, o simplemente no están en la capacidad de adquirir las maquinarias o cualquier otro bien para el desempeño de sus funciones pueden recurrir a otras formas de financiamiento.

4.2.6.2 Fuentes Externas

El financiamiento externo ocurre siempre que los administradores de la compañía tienen que obtener fondos de prestamistas o inversionista externos. Si una compañía emite bonos o acciones para financiar la compra de planta y equipos nuevos, esto es financiamiento externo. (Guzmán, 2006)

Tipos de Fuentes Externas

a) Proveedoras: Esta fuente es la más común. Generada mediante la adquisición o compra de bienes y servicios que la empresa utiliza para sus operaciones a corto y largo plazo. El monto del crédito está en función de la demanda del bien o servicio de mercado. Esta fuente de financiamiento es necesaria analizarla con detenimiento, para determinar los costos reales teniendo en cuenta los descuentos por pronto pago, el tiempo de pago y sus condiciones, así como investigación de las políticas de ventas de diferentes proveedores que existen en el mercado.

b) Créditos Bancarios: Las principales operaciones crediticias, que son ofrecidas por las instituciones bancarias de acuerdo a su clasificación son a corto y a largo plazo. (Guzmán, 2006)

Optar por una fuente de financiamiento externa es un reto, tendrás que pagar los intereses del préstamo y por otra parte, los pagos se vencen, independientemente de si el negocio va mal o bien, pero no todo es malo la ventaja de pedir prestado el

dinero es que te permite mantener el dinero en efectivo a la mano para usar como capital de trabajo o para la supervivencia.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” considera que las instituciones bancarias no financian las empresas por sus buenas intenciones, lo hace a cambio de un interés, que puede ser monetario o de cualquier otro tipo, así como puede solicitar nuestras propiedades como garantía para soportar la deuda, y la Cooperativa prefiere optar por un crecimiento más estable y sin apalancamiento teniendo la posibilidad de ser eficiente para tener un mejor ambiente para sus operaciones y generar mayores utilidades.

4.3 Cooperativa

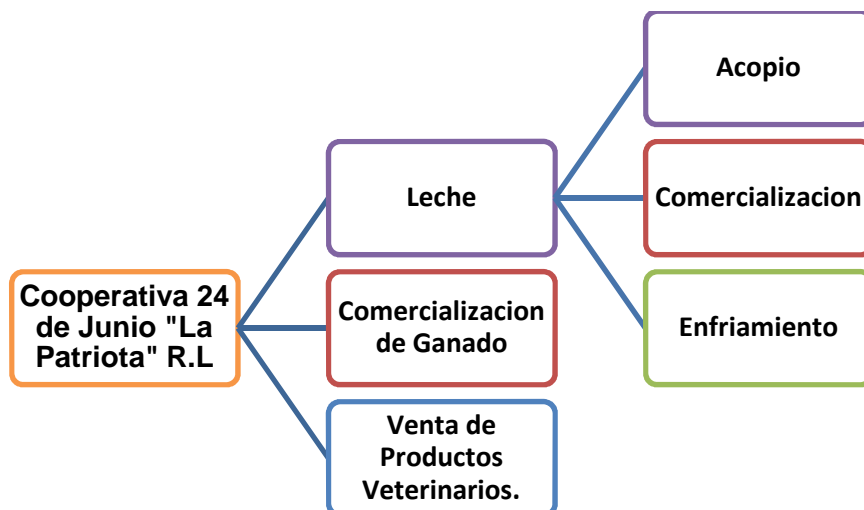
4.3.1 Reseña Histórica

Cooperativa 24 de Junio R.L La Patriota-Matiguás, Matagalpa

La Cooperativa de Servicios Múltiples 24 de Junio R.L La Patriota-Matiguás, Matagalpa está ubicada en la comunidad La Patriota – Matiguás, fundada el 24 de Junio del 2005. Actualmente cuenta con 57 socios y en proceso de 6 pre- socios. En Matiguás funcionan tanto la sede de la Cooperativa como la infraestructura y equipos para el acopio y el enfriamiento de la leche que es la actividad principal pero además se dedican a la Comercialización del ganado y Venta de productos veterinarios. Su principal cliente es Parmalat, empresa con la que tienen una cuota de 5,700 litros de leche por día, Durante el período de verano, la Cooperativa acopía en promedio 5,050 litros de leche por día, cifra que sube a unos 8,880 litros durante el invierno. (ver Anexo 4).

En 2010, instalaron un tanque en la comunidad de Mancera para enfriar leche de productores de este sector, ya que no tienen medios para llevarla al centro de acopio. Temprano, en la mañana, los arrieros llevan el ganado al ordeño. Más tarde, alrededor de seis mil litros de leche producidos en diversas fincas son llevados al centro de acopio y enfriamiento 24 de Junio el cual tiene una capacidad de acopio de 12,000 litros.

Actividades de la Cooperativa



(Fuente Propia)

Acopio, Enfriamiento y comercialización de leche.

La metodología que se utiliza es que por cada galón de leche el productor deja un aporte de C\$ 20 córdobas, en invierno hay menos dinero que en verano, del excedente queda la proporción para la distribución de la capitalización de los socios, en base a la proporción que va en dependencia de cuanto entregan de leche.

Comercialización de Ganado

El porcentaje de aplicación es la base de impuesto (3%) la vaca más barata vale C\$ 15,000 suponiendo que son 30 vacas = C\$ 450,000 x 3% solo de impuesto. Pero si va de parte de la Cooperativa no se le cobra porque está exonerada de impuestos, pero sí le quita al comerciante el 20% de lo que le tocaba pagar por impuesto para la Cooperativa, solo los socios se exoneran en los mataderos.

Venta de Productos Veterinarios

La ventaja es que el productor al obtener un crédito en la Cooperativa, los productos veterinarios se les deduce poco a poco en la planilla, para la compra se le establece

un margen de utilidad, hay dos precios p/e: 1 ivermectina vale C\$ 60 al productor se le da C\$ 55. Para incentivarlo por ser socio de la Cooperativa.

4.3.2 Visión

En el mundo empresarial la Visión de define como el camino al cual se dirige la empresa a largo plazo, y sirve de rumbo y aliciente para orientar las decisiones estratégicas de crecimiento junto a las de competitividad. (Fleitman, 2000)

Es lo que pretende hacer la empresa a largo plazo tomando en cuenta los elementos que le ayudarán a ganar estabilidad en el mercado cumpliendo con las necesidades de los clientes dejándolos satisfecho siendo esta la mejor estrategia para superarse y prosperar como empresa siendo competitiva en el mercado y superarse de las demás.

La visión de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es la siguiente: Brindar a nuestros socios los servicios que requieran, en el lugar que se encuentren, convirtiéndonos en una Cooperativa líder logrando un crecimiento sostenible y equilibrado, con servicios de calidad, respaldados por un equipo de trabajo altamente eficiente, para la satisfacción de nuestros asociados. Ver Anexo 5.

4.3.3 Misión

Es el motivo, propósito, fin o razón de ser de la existencia de una empresa u organización porque define:

- 1) lo que pretende cumplir en su entorno o sistema social en el que actúa,
- 2) lo que pretende hacer, y
- 3) él para quién lo va a hacer; y es influenciada en momentos concretos por algunos elementos como: la historia de la organización, las preferencias de la gerencia y/o de los propietarios, los factores externos o del entorno, los recursos disponibles, y sus capacidades distintivas.(Thompson, 2006)

Es el propósito general para lo que se crea la Organización para la satisfacción y el cumplimiento al brindar un servicio a la población, siendo la base primordial para mantenerse en el mercado y ser aceptados por los usuarios

La Misión de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” es ser una organización de carácter social, con la finalidad de contribuir a la calidad de vida de las familias de pequeños (as) productores asociados, comprometidos con el desarrollo de la Cooperativa a través de: Servicios de calidad en el acopio, enfriamiento y comercialización de leche, comercialización del Ganado y venta de productos veterinario.

4.3.4 Objetivos

Relativo al Objetivo en sí y no a nuestro modo de pensar o sentir. Fines de una empresa o ente, meta que se desea alcanzar. (Godoy, 2006)

Son las metas que la empresa se propone alcanzar en un tiempo determinado, dichos objetivos deben de ser medibles y alcanzables para lograr sus propósitos.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” tiene por objeto:

- Brindar educación Cooperativa a los socios, a través de una constante y permanente capacitación.
- Mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de los Asociados.
- Mejorar el nivel de satisfacción de nuestros clientes.
- Hacer seguimiento y control cada proceso para incrementar la productividad.
- Mejorar la competencia del personal
- Mejorar la rentabilidad y disminuir costos en la producción y prestación de servicios.

4.3.5 Ley No 499: Ley General de Cooperativas.

4.3.5.1 Definición

Cooperativa, es una asociación autónoma de personas que se unen voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada. (Ley 499, 2005)

Es una unión de personas que se unen voluntariamente, con un propósito que tengan en común por medio de una empresa de propiedad propia y que se trabaje bajo un orden para controlar su uso.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” Matiguás es una organización constituida legalmente, capaz de desarrollar todas las actividades a las que se dedica con el fin de suplir las necesidades de los socios que la conforman y mejorar su calidad de vida.

4.3.5.2 Constitución

Las Cooperativas se constituirán mediante documento privado, con firmas autenticadas por Notario Público. La constitución de la Cooperativa será decidida por Asamblea General de Asociados, en la que se aprobará su Estatuto, se suscribirán las aportaciones y se elegirán los miembros de los órganos de dirección y control de la misma. Al constituirse, los asociados, deberán tener pagado al menos un 25% del capital suscrito.

El acta constitutiva contendrá el acuerdo cooperativo el Estatuto y deberá ser firmado por los asociados fundadores, anotando sus generales de ley y el valor respectivo de las aportaciones. La autenticación notarial de las firmas. Se hará por el notario en acta numerada de su protocolo, dando fe de conocimiento de los firmantes (nombre y de sus generales de ley) indicando haber tenido a la vista la cédula de identidad u otro documento acreditativo de los interesados. (Ley 499, 2005)

La constitución de una Cooperativa debe hacerse en base a todas las normas establecidas en la ley 499 y según el registro nacional de Cooperativas, y al momento de inscribirse la Asamblea General de socios debe estar de acuerdo con la razón social, los estatutos y cualquier cambio o modificación que se realice.

La Cooperativa se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Cooperativas en el folio 26, resolución N° 104-2008 y cuya aprobación e inscripción se encuentra registrada en acta N° 01 del Folio 002 al folio 011 de Asamblea General Extraordinaria de Asociados con el nombre de Cooperativa de servicios Múltiples 24 de Junio “ La Patriota” R.L (ver anexo 3).

4.3.5.3 Obligaciones de las cooperativas

- a) Llevar libros de actas, de contabilidad, de inscripción de certificados de aportaciones y registro de asociados debidamente sellados por el Registro Nacional de Cooperativas que para estos efectos llevará la Autoridad de Aplicación.
- b) Enviar al Registro Nacional de Cooperativas dentro de los treinta (30) días siguientes a su elección o nombramiento, los nombres de las personas designadas para cargos en el Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Comisiones.
- c) Suministrar a la Autoridad de Aplicación, una nómina completa de los asociados de la Cooperativa especificando los activos y los inactivos, al menos noventa días previos a la realización de la Asamblea General de Asociados y del cierre del ejercicio económico, y periódicamente, los retiros e ingresos de asociados que se produzcan.
- d) Proporcionar Al INFOCOOP, dentro de los treinta días posteriores a la terminación del respectivo ejercicio económico, un informe que contenga los estados financieros de la Cooperativa.
- e) Proporcionar todos los demás datos e informes que les solicite la Autoridad de Aplicación dentro del término prudencial que ésta le señale. (Ley 499, 2005)

Las Cooperativas están regidas por la ley 499 la cual indica cada una de las responsabilidades que deben cumplir, como es suministrar información de su ejercicio económico y de todos los cambios y modificaciones que se realicen al Registro Nacional de Cooperativas para poder recibir los beneficios que le corresponden como organización social.

Los informes de La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” se presentan al Registro Nacional de Cooperativas al cual pertenece, en términos legales el contador en sus funciones como asesor se encarga de dar a conocer los cambios y modificaciones, revisa y elaborará los estados financieros para presentarlos a los Socios y a los órganos correspondientes.

4.3.5.4 Exenciones

- a) Exención de impuesto de timbre y papel sellado.
- b) Exención del Impuesto de Bienes Inmuebles (IBI).
- c) Publicación gratuita de todos los documentos en La Gaceta, Diario Oficial.
- d) Exención de Impuesto sobre la Renta (IR).
- e) Exención de Impuesto al Valor Agregado, para la importación de los insumos, materias primas, bienes intermedios y de capital utilizados en la producción de los bienes de exportación y de consumo interno.
- f) Exención del DAI, ISC, IVA e impuestos municipales en las importaciones de bienes de capital, llantas, materia prima, maquinarias, insumos y repuestos utilizados, a favor de las Cooperativas.
- g) Otros beneficios y exenciones que las demás leyes y disposiciones establezcan a favor de las Cooperativas. (Ley 499, 2005)

Las Cooperativas están exentas de impuestos, porque son organizaciones de carácter social y reciben ingresos mínimos, estas exenciones ayudan a mejorar la economía de los asociados y fortalecer el desarrollo de la Cooperativa.

La Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” posee carta de exoneración y goza de todos los beneficios otorgados por la ley General de Cooperativas, está exenta del 2% de Retención sobre compra de bienes y servicios, 15% del Impuesto al valor agregado (IVA), 1% sobre Pago Mínimo definitivo, el 1% del impuesto sobre los Ingresos por Ventas y el Impuesto Selectivo al Consumidor (ISC), pero tienen la obligación de retener el IR en la fuente y presentar la declaración anual.

4.4 Matriz de Logros y Dificultades

Logros	Dificultades	Propuestas de Solución a Las Dificultades
<p>Cuenta con una Gestión Financiera eficiente</p> <p>Aplicación de análisis Financieros y Adecuada Interpretación.</p> <p>La Cooperativa tiene liquidez y trabaja con capital Propio y donaciones.</p> <p>Gracias a la buena Gestión Financiera se logro la instalación de un tanque de almacenamiento de leche para los productores de la comunidad de Mancera.</p>	<p>No existe un área Financiera estructurada Correctamente.</p> <p>No se da uso eficiente al Sistema Contable (Zeus).</p> <p>Perdida de Productos por Falta de Equipos propios.</p> <p>Se presenta Información Completa solo al final del año y cuando surge una necesidad.</p>	<p>Distribuir equitativamente las funciones entre el personal que ya se encuentra en esa área.</p> <p>Que se dé un uso optimo al sistema Zeus y se utilicen todas las herramientas de apoyo, información y Reportes que brinda el Sistema contable</p> <p>Considerar invertir en la construcción de un local con equipo propios, estableciendo una quesera para el procesamiento de leche y sus derivados (en el acopio).</p> <p>Que la información Financiera se presente completa al cierre de cada periodo.</p>

V. CONCLUSIONES

De los resultados obtenidos mediante el análisis aplicado a la Gestión en el Área Financiera de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” en el Municipio de Matiguas, en el I Semestre del año 2014, se concluye que:

1. En la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L se determinó que no cuenta con un departamento de Finanzas estructurado correctamente, la Gestión Financiera la realiza el contador, al igual que las auditorias y asesorías.
2. La Cooperativa en sus procesos de Planificación y evaluación de actividades operacionales mediante la Gestión Financiera, ha logrado tener la estabilidad necesaria que necesita para no tener dificultades o situaciones imprevistas.
3. Mediante la realización de los análisis financieros y el uso adecuado de cada presupuesto se ha logrado el desarrollo de la cooperativa.
4. La estructura del área Financiera no es la correcta conforme al personal existente.

VI. BIBLIOGRAFÍA

Arana, S. (2010). Manual de Conceptos Basicos de Gestion Economico-Financiera para Emprendedores (Primera ed.). Bilbao, España: BEAZ, S.A.U.

Barrios, A. Z. (2006). Planificacion estrategicas Presupuesto y control de la gestion publica. Caracas: Texto C.A.

Berghe, E. V. (2010). Gestion y Gerencia Empresariales . Bogota, Colombia: Ecoe Ediciones.

DIAZ, M. B. (Julio de 2009). <http://www.hacienda.go.cr/>. Recuperado el 14 de Noviembre de 2014, de <http://www.hacienda.go.cr/>: http://www.hacienda.go.cr/cifh/sidovih/cursos/material_de_apoyo-F-C-CIFH/1MaterialdeapoyocursosCIFH/12ProgramaFormacRectoriaFinanciera/ManualGestionFinanc.pdf

Fleitman, J. (2000). Negocios Exitosos. McGraw Hill.

Fornero, R. A. (2007). Unsa.Edu.ar. Recuperado el 04 de Abril de 2014, de Unsa.Edu.ar: http://www.unsa.edu.ar/afinan/dfe/trabajos_practicos/afic/AFIC%20Cap%209%20Dificultades%20financieras.pdf

Gaitán, O. E. (2006). Analisis Financiero y de Gestion. Mexico: Ecoe Ediciones.

Gitman, J. L. (2009). Principios de Administracion Financiera. Mexico : Pearson Educacion, Inc .

Godoy, G. O. (2006). Diccionario contable y comercial. Buenos Aires: Valletta Ediciones.

Gudiño, J. (2009). Glosario Contable y Financiero . Bogota, Colombia : Clasico Digital .

Guevara, R. (09 de Enero de 2011). <http://www.gestiopolis.com>. Recuperado el 18 de Septiembre de 2014, de <http://www.gestiopolis.com>: <http://www.gestiopolis.com/recursos/experto/catsexp/pagans/fin/no12/gerenciafinanciera.htm>

Guzmán, C. A. (2006). *Matemática Financiera para la toma de decisiones empresariales*.

Hirt, A. (2013). *Principios de Administración Financiera*. Mexico: McGraw Hill.

Horne, J. V. (2002). *Fundamentos de Administración Financiera*. Mexico : Pearson Educación .

Ley 499. (25 de enero de 2005). Obtenido de <http://www.infocoop.gob.ni>: <http://www.infocoop.gob.ni>

Martin, M. T. (Marzo de 2009). www.Eumed.com. Recuperado el 30 de Septiembre de 2014, de www.Eumed.com: <http://www.eumed.net/ce/2009a/msv.htm>

Navarro, J. C. (15 de Marzo de 2006). www.Eumed.com. Recuperado el 30 de Septiembre de 2014, de www.Eumed.com: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2006a/jcmn/1f.htm>

Pineda, A. G. (Julio de 2009). www.Eumed.com. Recuperado el 18 de Septiembre de 2014, de www.Eumed.com: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2010b/704/IMPORTANCIA%20DEL%20SISTEMA%20FINANCIERO.htm>

Rodríguez, M. A. (2009). www.Eumed.Net. Recuperado el 17 de Octubre de 2014, de *Análisis Económico Financiero en una Entidad Económica*: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2009b/554/index.htm>

Sánchez, A. (02 de 07 de 2006). <http://www.eumed.net>. Recuperado el 09 de Septiembre de 2014, de *Análisis Crítico de la Estructura Organizacional* : <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2006/asc/3h.htm>

Thompson, I. (2006). Definicion de mision. Obtenido de <http://www.promongocios.net>:
<http://www.promongocios.net/mercadotecnia/mision-dfinicion.html>

Toro, D. B. (2010). Analisis Financiero Enfoque y Proyecciones. Bogota, Colombia :
Kimpres Ltda.

VII. ANEXOS

Anexo 1

Operacionalización de Variables

Variable	Sub-variable	Definición	Indicador	Preguntas	Instrumentos
Gestión Financiera		La gestión financiera consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar. En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa.	Planeación Organización Control	1) ¿La cooperativa cuenta con un área de finanzas? 2) ¿Quiénes Integran esta área? 3) ¿Cuenta la cooperativa con asesoría financiera y contable dentro de la organización? ¿Porque? 4) ¿Quien realiza la Gestión financiera de la cooperativa? 5) ¿Se realizan presupuestos ¿Cuales Realiza? 6) ¿Cuál es la base para realizar la planeación, el control, organización y cumplimiento de metas y objetivos? 7) ¿Se ha procedido a realizar alguna solicitud de crédito a una institución financiera? 8) ¿Cuáles son las dificultades que tienen para optar a un préstamo Bancario? 9) ¿Cuáles son las ventajas y desventajas del financiamiento Interno en la cooperativa? 10) ¿Qué Estados Financieros Realiza? 11) ¿Utiliza la cooperativa sus estados Financieros como instrumentos para planear su toma de decisiones? 12) ¿Aplica la Cooperativa el uso y análisis de las razones financieras? 13) ¿Posee Fuentes externas de Financiamiento? 14) ¿Cómo controla el estado de sus Finanzas? 15) ¿Cuál es la base para tomar las decisiones de inversión y Financiamiento? 16) ¿Analiza su información contable para prevenir posibles dificultades financieras?	Entrevista a : Contador Cooperativa 24 de Junio "La Patriota" R.L
	Finanzas	Las finanzas se definen como el arte y la ciencia de administrar el dinero. Las finanzas se ocupan del proceso, de las instituciones, de los mercados y de los instrumentos que participan en la transferencia de dinero entre individuos, empresas y gobiernos.	Estados Financieros Análisis Financieros Razones financieras		

	<p>Cooperativa</p>	<p>La Cooperativa es una organización social que realiza un conjunto de actividades y utiliza una gran variedad de recursos (financieros, materiales, tecnológicos y humanos) para lograr determinados objetivos.</p>	<p>Visión</p> <p>Misión</p> <p>Objetivos</p>	<p>17) ¿Ha tenido retraso en el pago de sus obligaciones a Corto plazo?</p> <p>18) ¿En relación a años anteriores como ha sido el desarrollo económico de la cooperativa en este I Semestre del año 2014?</p> <p>19) ¿Cuál ha sido la dificultad financiera más importante que ha presentado la cooperativa?</p> <p>20) ¿Con que Ingresos opera la Cooperativa?</p> <p>21) ¿Al obtener un préstamo la cooperativa lo asumiría con tranquilidad, y no pondría en riesgo su estabilidad económica?</p>	
--	---------------------------	---	--	--	--

Anexo 2

Universidad Nacional Autónoma De Nicaragua
Facultad Regional Multidisciplinaria
UNAN – FAREM – Matagalpa
Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas.



Entrevista a:
Contador de la Cooperativa 24 de Junio “La Patriota” R.L Matiguas.

Somos estudiantes del V año de la Carrera de Contaduría Pública y Finanzas del turno por encuentro y estamos realizando una investigación cuyo tema es: “Gestión en el Área Financiera de las Empresas de Matagalpa y Jinotega en el I Semestre 2014 Con el siguiente objetivo:

OBJETIVO: Evaluar la Incidencia de la Gestión en el Área Financiera de la cooperativa COTAES R.L del Municipio de Matagalpa, en el I Semestre del año 2014. Agradecemos sus aportes e información valiosa, que servirá para la realización de nuestro Seminario de Graduación.

INDICACIONES: Favor responda de forma objetiva, pues de ello depende la validez de los resultados de esta investigación.

I. DATOS GENERALES

Lugar _____ Fecha _____ Hora _____

Entrevistadores: _____

II DESARROLLO:

- 1) ¿La cooperativa cuenta con un área de finanzas?
Si No
- 2) ¿Quiénes Integran esta área?
- 3) ¿Cuenta la cooperativa con asesoría financiera y contable dentro de la organización? Si No ¿Porque?

- 4) ¿Quién realiza la Gestión financiera de la cooperativa?
- 5) ¿Se realizan presupuestos? Si No ¿Cuáles Realiza?
- 6) ¿Cuál es la base para realizar la planeación, el control, organización y cumplimiento de metas y objetivos?
- 7) ¿Se ha procedido a realizar alguna solicitud de crédito a una institución financiera?
- 8) ¿Cuáles son las dificultades que tienen para optar a un préstamo Bancario?
- 9) ¿Cuáles son las ventajas y desventajas del financiamiento Interno en la cooperativa?
- 10) ¿Qué Estados Financieros Realiza?
- 11) ¿Utiliza la cooperativa sus estados Financieros como instrumentos para planear su toma de decisiones?
- 12) ¿Aplica la Cooperativa el uso y análisis de las razones financieras?
- 13) ¿Posee Fuentes externas de Financiamiento?
- 14) ¿Cómo controla el estado de sus Finanzas?
- 15) ¿Cuál es la base para tomar las decisiones de inversión y Financiamiento?
- 16) ¿Analiza su información contable para prevenir posibles dificultades financieras?
- 17) ¿Ha tenido retraso en el pago de sus obligaciones a Corto plazo?
- 18) ¿En relación a años anteriores como ha sido el desarrollo económico de la cooperativa en este I Semestre del año 2014?
- 19) ¿Cuál ha sido la dificultad financiera más importante que ha presentado la cooperativa?
- 20) ¿Con que Ingresos opera la Cooperativa?
- 21) ¿Al obtener un préstamo la cooperativa lo asumiría con tranquilidad, y no pondría en riesgo su estabilidad económica?

Constitución de la Cooperativa publicada en la Gaceta.

5-12-08

LA GACETA - DIARIO OFICIAL

233

Publíquese en La Gaceta Diario Oficial para todos los efectos de Ley. Notifíquese.- (f) CARLOS ZARRUK PEREZ, DIRECTOR GENERAL DE MINAS, MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS.

Reg. 18127 - M 7659846 - Valor C\$ 95.00

AA-MEM-DGM-MINAS-102-2008

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS. DIRECCIÓN GENERAL DE MINAS. - Managua cinco de septiembre del año dos mil ocho, las diez y diecisiete minutos de la mañana.-

Visto el Acuerdo Ministerial 31-DM-109-2007 del veintiocho de julio del año dos mil siete, mediante el cual se acepta la RENUNCIA PARCIAL de concesión minera otorgada a favor de la empresa NICAGOLDS.A. en el lote denominado LA UNIÓN quedando una superficie vigente de 2,250.00 hectáreas ubicadas en el municipio de Santo Domingo departamento de Chontales. De conformidad con el artículo 37 de la Ley Especial sobre Exploración y Explotación de Minas que reza: "En los lugares donde se cancelen o renuncien concesiones mineras o cuando las solicitudes de las mismas se rechacen o sean objeto de desistimiento o Jucidad, el área en referencia se considerara libre 30 días después de la fecha de publicación de la declaratoria en La Gaceta Diario Oficial". POR TANTO: El suscrito Director General de Minas del Ministerio de Energía y Minas, con las facultades que la Ley le confiere RESUELVE: Declárese RENUNCIADA PARCIALMENTE en una área de 17,875.00 hectáreas ubicadas en los municipios de La Libertad y Santo Domingo del departamento de Chontales la concesión minera otorgada a la empresa NICAGOLDS.A. en el lote denominado LA UNIÓN. Mándese a liberar el área renunciada. Ordénese a la Directora de Administración y Control de Concesiones Mineras hacer las anotaciones correspondientes. Publíquese en La Gaceta Diario Oficial para todos los efectos de Ley. Notifíquese.- (f) CARLOS ZARRUK PEREZ, DIRECTOR GENERAL DE MINAS, MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS.

**INSTITUTO NICARAGUENSE
DE FOMENTO COOPERATIVO**

Reg. 18780

El Registro Nacional de Cooperativas, en uso de las facultades que le confiere la Ley 499, por este medio: CERTIFICA: Que en el Tomo I del Libro de Resoluciones de Reforma Parcial/Total de Estatutos, Modificación/Cambio de Razón Social, que lleva el Registro Nacional de Cooperativas, del Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo (INFOCOOP), en el Folio 27 se encuentra la RESOLUCION N.º. 105-2008, que integra y literalmente dice: RESOLUCIÓN N.º. 105-2008, REGISTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS, INSTITUTO NICARAGÜENSE DE FOMENTO COOPERATIVO. (INFOCOOP). Managua Diecinueve de Noviembre del año Dos Mil Ocho, las Once de la Mañana. Con fecha del Diecinueve de Noviembre del Año Dos Mil Ocho, presentó solicitud de Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatutos de LA COOPERATIVA DE TRANSPORTE MULTIPLES "XOLOTLAN 11 DE JULIO" (COOTRAMXOL) R.L Siendo su domicilio Social El Municipio de Managua, del Departamento de Managua, cuya Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatuto, se encuentra registrada en Acta No.07, del folio 030 al folio 042 de Asamblea General Extraordinaria de asociados, que fue celebrada a las Diez de la Mañana del día Veinticuatro de Agosto del año dos mil Ocho. Este Registro Nacional previo estudio declaró procedente la Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatuto. Por lo que fundado en los Artículos 25, 65 inc. b) 66 inc. a) de la Ley General de Cooperativas Ley (499). RESUELVE: Apruébese la Inscripción de Reforma Total de Estatuto de LA COOPERATIVA DE TRANSPORTE MULTIPLES "XOLOTLAN 11 DE JULIO" (COOTRAMXOL) R.L Certifíquese la presente Resolución razónense los documentos devuélvase las copias a los interesados, archivándose el original en esta oficina. Publíquese en el Diario Oficial La Gaceta.- (f) LIC. LYDIA ISABEL BALDODANO CAJINA DIRECTORA DEL REGISTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS DEL INSTITUTO

NICARAGÜENSE DE FOMENTO COOPERATIVO. Es conforme a su original con el que debidamente fue cotejado a los Diecinueve días del mes de Noviembre del año dos mil ocho. (f) Lic. Lydia Isabel Baldodano Cajina.

Reg. 18781

El Registro Nacional de Cooperativas, en uso de las facultades que le confiere la Ley 499, por este medio: CERTIFICA: Que en el Tomo I del Libro de Resoluciones de Reforma Parcial/Total de Estatutos, Modificación/Cambio de Razón Social, que lleva el Registro Nacional de Cooperativas, del Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo (INFOCOOP), en el Folio 26 se encuentra la RESOLUCION N.º. 104-2008, que integra y literalmente dice: RESOLUCIÓN N.º. 104-2008, REGISTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS, INSTITUTO NICARAGÜENSE DE FOMENTO COOPERATIVO. (INFOCOOP). Managua Diecisiete de Noviembre del año Dos Mil Ocho, las Once de la Mañana. Con fecha del Diecisiete de Noviembre del Año Dos Mil Ocho, presentó solicitud de Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatutos de LA COOPERATIVA DE SERVICIOS MULTIPLES 24 DE JUNIO "LA PATRIOTA" R.L Siendo su domicilio Social El Municipio de Matiguás, del Departamento de Matagalpa, cuya Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatuto, se encuentra registrada en Acta No.01, del folio 002 al folio 011 de Asamblea General Extraordinaria de asociados, que fue celebrada a las Diez de la Mañana del día Treinta de Octubre del año dos mil Ocho. Este Registro Nacional previo estudio declaró procedente la Aprobación e Inscripción de Reforma Total de Estatuto. Por lo que fundado en los Artículos 25, 65 inc. b) 66 inc. a) de la Ley General de Cooperativas Ley (499). RESUELVE: Apruébese la Inscripción de Reforma Total de Estatuto de LA COOPERATIVA DE SERVICIOS MULTIPLES 24 DE JUNIO "LA PATRIOTA" R.L Certifíquese la presente Resolución razónense los documentos devuélvase las copias a los interesados, archivándose el original en esta oficina. Publíquese en el Diario Oficial La Gaceta.- (f) LIC. LYDIA ISABEL BALDODANO CAJINA DIRECTORA DEL REGISTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS DEL INSTITUTO NICARAGÜENSE DE FOMENTO COOPERATIVO. Es conforme a su original con el que debidamente fue cotejado a los Diecisiete días del mes de Noviembre del año dos mil ocho. (f) Lic. Lydia Isabel Baldodano Cajina.

Reg. 18782

El Registro Nacional de Cooperativas, en uso de las facultades que le confiere la Ley 499, por este medio: CERTIFICA: Que en el Tomo I del Libro de Resoluciones que lleva el Registro Nacional de Cooperativas del Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo en el Folio 56, se encuentra la Resolución No. 224-2008, que integra y literalmente dice: RESOLUCION. No.224-2008, Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo. (INFOCOOP). Registro Nacional de Cooperativas. Managua Treinta y un días del mes de Octubre del año dos mil Ocho, a las Doce y Cuarenta minutos de la Mañana, con fecha del Treinta y un días del mes Octubre del año Mil Ocho, presentó solicitud de inscripción de la Personalidad Jurídica la COOPERATIVA DE TRANSPORTE "JORGE VALLECILLO R.L Constituida en el Municipio de Siuna, de la Región Autónoma del Atlántico Norte (R.A.A.N), el día veintiséis de noviembre del año dos mil Siete. Se inicia con Dieciocho (18) Asociados, Diecisiete (17) hombres, Una (01) mujer. Con un capital social suscrito de C\$ 18,000.00 (DIECIOCHO MIL CORDOBAS NETOS) y un capital pagado de C\$ 4,500.00 (CUATRO MIL QUINIENTOS CORDOBAS NETOS). Este Registro Nacional previo estudio lo declaró procedente, por lo que fundado en los artículos 2, 23 inciso d), y 25 de la Ley General de Cooperativas (Ley 499) y Artículos 5, 6, 8 y 9 del Reglamento de la misma RESUELVE: apruébese la inscripción y otórguese la Personalidad Jurídica a la COOPERATIVA DE TRANSPORTE "JORGE VALLECILLO R.L Con el siguiente Consejo de Administración Provisional. PRESIDENTE: Pedro Andrés Mejía Velásquez. VICE-PRESIDENTE: Gregorio Torres Figueroa. SECRETARIO: Mario Alberto Perez Valle. TESORERO: Emilio Jesús Arostegui Navarrete. VOCAL: Ramón Monge Flores. Certifíquese la presente Resolución, razónense los documentos y devuélvase las copias a los interesados, archivándose el original en esta oficina. Publíquese en el Diario Oficial La Gaceta. (f) LIC. LYDIA ISABEL BALDODANO CAJINA, DIRECTORA DEL REGISTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS, DEL INSTITUTO NICARAGÜENSE DE FOMENTO COOPERATIVO. Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado a los Treinta y un Días del mes de Octubre del año dos mil ocho. (f) Lic. Lydia Isabel Baldodano Cajina.

Anexo 4

VI. MAPEO DE ACTIVIDADES Y ÁREAS DE INTERVENCIÓN (Plan de Desarrollo Económico Matiguas)

Institución /Organización / Proyecto	Área Temática de Apoyo	Servicios de Desarrollo Que Brinda
Cooperativa 24 de Junio	Su componente de intervención es Acopio de leche. Atiende a 63 productores en 6 comunidades.	Acopiar mayor volumen de leche, abriendo nueva ruta que cubra la zona de Muy Muy Viejo y poder captar 2000 Lts de leche de 15 productores, Mejorar la calidad de la leche a través de mejora en alimentación del ganado; asistencia técnica a productores, mejores prácticas de ordeño, establecimiento de infraestructuras adecuadas. Búsqueda de mercados competitivos que permitan mejorar el precio de la leche y sus derivados.

Anexo 5

