

## “CALIDAD Y COMPROMISO SOCIAL” EL LEMA PARA EL 2015 DE LA FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS JURÍDICAS

### Entrevista al Decano Dr. Luis Alfredo Lobato Blanco



108

#### **¿Cuál es el balance de la gestión de la Facultad al finalizar el año 2014?**

El año 2014 fue un año altamente provechoso en términos académico y en los distintos ámbitos del quehacer de la Facultad. Se consolidó la docencia, logramos estabilizar una planta docente donde se conjugan la experiencia y la juventud, incorporándose nuevos profesores jóvenes. Por primera vez la Facultad, y esto ha sido pionera, se articuló un proceso de acceso a la docencia mediante concurso académico, lo cual representa un avance importante en esta materia.

En términos de investigación, logramos posicionarnos de manera sólida frente

a la sociedad, al presentar un proyecto relacionado al impacto sociocultural derivado del proyecto del Gran Canal Interoceánico y resto de proyectos asociados, trabajando con otras universidades. De manera particular, fuimos distinguidos por el Consejo Nacional de Universidades (CNU) al reconocer y valorar la iniciativa por el enfoque del proyecto: inter y transdisciplinario.

Dentro del proyecto del Gran Canal, debe destacarse los diplomados, los talleres de capacitación del personal para realizar trabajos dentro del contexto socio histórico, y sociocultural. Logramos avanzar en el fortalecimiento de distintas redes

académicas, por ejemplo en la consolidación de la red con la Universidad de Ryerson en Toronto, Canadá, de cara a la promoción de un proyecto sobre protección a la niñez en Centroamérica y el Caribe y en general en América Latina.

También se ha logrado un buen desarrollo en el campo del posgrado y la educación continua. Allí podríamos destacar tres aspectos: el primero, la consolidación de las maestrías ya existentes. Es importante mencionar la fluida relación establecida con las instituciones del Estado, en cuanto a la formación en temas jurídicos de sus cuadros. Además de las maestrías que históricamente se han venido manteniendo, como la de psicología clínica y la salud, historia, antropología, se iniciaron las maestrías en el campo jurídico, como procesal laboral y procesal civil, siendo este el segundo aspecto a destacar. Un tercer aspecto en el ámbito del posgrado, es el diseño y aprobación por parte del Consejo Universitario, del Doctorado en historia con mención en estudios regionales y locales transdisciplinarios, el cual acaba de iniciar en febrero del 2015.

Un elemento que debemos destacar, es la proyección de la Facultad, la que se ha ido posicionando como una unidad académica líder en el campo de ciencias jurídicas, así como las ciencias sociales y humanísticas. Todas las áreas del saber que gestiona la Facultad, han tenido y tienen presencia en distintas instituciones estatales, por medio de las prácticas pre profesionales, pasantías, proyectos, diplomados, y de manera particular con la Oficina de ética pública de la Presidencia de la República, así como con distintas alcaldías de la geografía nicaragüense. En la mayoría de los ministerios y otras instituciones donde tenemos presencia, los estudiantes y docentes hacen realidad ese vínculo universidad y Estado.

Pero yo diría que un elemento clave en el avance significativo de los proyectos de la

facultad, ha sido el factor de información y comunicación. Hemos logrado la sistematización, por medio de sitios web y otras plataformas, de una información fluida y periódica sobre los distintos ámbitos del quehacer de la Facultad. En este contexto, un elemento a destacar, es la finalización del Centro de difusión de las humanidades.

### ¿Cuáles son las prioridades para el año 2015?

El 2015 debe ser el año del despegue, es el año donde se consolide nuestro lema de **Calidad y compromiso social**. Una presencia con mayor calidad en nuestras carreras, una particular preocupación sobre el quehacer de nuestros graduados de la Facultad en los distintos ámbitos, el fortalecimiento de la investigación interdisciplinaria, la consolidación del posgrado.

Se trata de poner en marcha una estrategia de comunicación de la Facultad en el ámbito de la producción científica, por medio de nuestra revista Humanismo y Cambio Social, de revistas digitales promovidas por las carreras, los departamentos académicos; la consolidación de nuestra revista hermana, Historia y Ciencias Sociales. La contribución al proceso de producción científica y cultural, se expresa en los esfuerzos que se vienen realizando por lograr que toda nuestra planta docente esté incluida en programas de posgrado, doctorados, maestrías. La meta es que no haya un docente, salvo razones extraordinarias, que no esté incluido o que no haya finalizado un posgrado.

Estabilizar nuestra planta docente, elevando su calidad, dándole un mayor apoyo en términos de medios, de recursos, de capacidad instalada es una preocupación y uno de los retos a seguir. De igual manera, el acceso a las tics, significa el fortalecimiento de nuestra presencia en el ámbito de las tecnologías de la información y comunicación.

### **Una de sus preocupaciones en su gestión académica al frente de la Facultad ha sido la promoción de la calidad académica...**

Esa es prácticamente nuestra obsesión. Como producto de esta actitud, es que hoy en día tengamos aproximadamente 40 profesores incluidos en programas de formación académica. Hemos hecho una apuesta fuerte, de que tanto profesores jóvenes como aquellos que tienen una vasta experiencia, participen en los procesos de fortalecimiento de su calidad académica. Pero de manera fundamental que este esfuerzo tenga un impacto en la calidad de nuestros estudiantes. Incluso un sector muy importante del área administrativa está incluido en programas de formación.

### **Cuando habla de la calidad académica está pensando en los procesos de mejora del currículo...**

En este año que comienza del 2015 se arriba al tercer año de la transformación curricular. Recordemos que el Consejo Universitario en el 2012 aprobó una transformación curricular que se inició en el 2013. Este es el tercer año de este importante proceso que busca revisar y adecuar los programas a las necesidades de la sociedad y los avances de la ciencia. Planes donde se ha fortalecido el eje de investigación y el de prácticas profesionales, entre otros aspectos.

### **Retos que considere que se debe trabajar en su superación durante el 2015...**

Un reto importante, es que la consecución de recursos vaya a la par de las necesidades. Es un mal que ocurre con frecuencia en ciertas instituciones, donde no van al mismo ritmo de desarrollo, y la universidad tiene un sinnúmero de compromiso. En este sentido, la combinación de una política de racionalidad presupuestaria y la búsqueda de nuevos recursos, mediante la venta de servicios pertinentes, la incorporación a proyectos de

desarrollo, es un reto fundamental, unido a los que ya hemos señalado.

### **¿Se continuará trabajando por consolidar el vínculo Universidad, Estado y sociedad?**

La idea es que la Facultad, como uno de los brazos de nuestra Universidad, se posicione de forma académica pero con sensibilidad social. Nosotros no podemos hacer lo que hacen las universidades privadas desgraciadamente, donde se subordina la calidad a la captación de recursos.

Para nosotros la calidad y la sensibilidad social va por delante. Eso significa estar allí donde se nos necesite. Del año 2014 es bueno destacar algo que debe de continuarse promoviendo en el 2015: la participación de la Facultad en distintas jornadas relacionadas con la mitigación de la vulnerabilidad, como lo ocurrido con enjambres sísmicos de abril pasado. Cabe destacar en ese sentido el apoyo de los estudiantes de Psicología, Antropología, trabajo social y de otras carreras, a todas las situaciones de emergencia presentadas en ese contexto fue de gran valor para la Facultad. Igualmente, los estudiantes de Geografía estuvieron apoyando en comunidades de la zona seca de Nicaragua. Un grupo de estudiantes de Derecho participó en un programa de voluntariado social ligado a la situación de los privados de libertad que pueden ser excarcelados.

Otros esfuerzos sobre los que se debe de seguir apoyando, es lo relacionada a situaciones sanitarias que el pueblo enfrenta, como el tema del dengue, el Chinkungunya. Nuestros estudiantes, a los cuales les inculcamos el servicio a la comunidad, el servicio al pueblo deben de continuar participando aportando a la resolución de los problemas.

Los esfuerzos realizados por la Facultad por atender o acompañar al pueblo en la resolución de sus problemas, debe estar

vinculado con la promoción de la innovación, el emprendimiento, la creación de colectivos que tengan como meta la acción social por la restitución de derechos. En este sentido, se debe de trabajar por hacer que nuestras iniciativas de investigación tengan cada vez mayor incidencia práctica por medio de proyectos de desarrollo. No dejarlo únicamente al nivel de estudio, o en el nivel exclusivamente académico, sino ver como estos proyectos tienen incidencia práctica en la resolución de problemas concretos.

Es importante subrayar que la Facultad se ha venido planteando, de forma muy contundente, el apoyo a los grandes proyectos de desarrollo del gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional que encabeza nuestro Presidente, Comandante Daniel Ortega Saavedra. Y como hemos mencionado, el proyecto del Gran Canal es algo que le hemos dado prioridad.

**La Facultad de Humanidades y Ciencias Jurídicas ha sido una de las más entusiastas en apoyar la iniciativa del proyecto del Gran Canal...**

Efectivamente, nosotros hemos creado por iniciativa del CNU, de manera inmediata y efectiva, la Comisión sociocultural para atender el tema del Gran Canal desde ese ámbito, al igual que la comisión ambiental lo hace en su área de actuación.

Para este año 2015 tenemos retos concretos de la manera en que debemos desarrollar y darle seguimiento a los planes de la Comisión sociocultural de la Facultad. La Comisión se planteó la creación de una Comisión interuniversitaria, que tuvieran un carácter interdisciplinaria, donde estuvieran representados, geógrafos, arqueólogos, antropólogos, historiadores, sociólogos, en fin todas las disciplinas que tienen que contribuir, desde nuestro punto de vista, para que el canal tenga una incidencia positiva dentro de este ámbito sociocultural.

**Uno de los proyectos más emblemáticos que ha desarrollado en su gestión al frente de la Facultad, ha sido la construcción de edificio en su primera etapa, e inicios de actividades del Centro de difusión de las humanidades ¿Cuál es el siguiente paso en este proyecto?**

Primero, es seguir dotándolo, tanto de recursos de infraestructura como de recursos humanos. Queremos que el centro no sea únicamente un lugar de acopio y documentación, sino que de allí surjan iniciativas de producción científica y cultural. De allí su nombre, "Centro de Difusión de las Humanidades", lo que significa producir; no debe de verse solamente como un espacio para llegar a realizar consultas.

Esta nueva manera de concebir el centro, hará que logremos una optimación de recursos didácticos y bibliográficos, acumulados en un buen número de años. Hemos roto esa dispersión que existía en el proceso, tanto de adquisición como de utilización bibliográfica y documental. Pero eso implica hacer y ya está siendo, un centro dotado también se dotará de medios de informáticas para hacer uso de las tics.

En este nuevo espacio también se pretende desarrollar conferencias, seminarios, reuniones científicas, encuentros académicos. De tal forma que se convierta en un centro cultural donde no sea lo clásico, la gente llega y consulta bibliografía, sino que se sienta partícipe del desarrollo académico.

**Donde se ve el movimiento estudiantil en estos planes y proyectos de la Facultad**

El movimiento estudiantil ha ido de la mano como parte del proyecto. Como ellos mismo señalan, no son aliados sino que forma parte del proyecto de desarrollo mismo. Hemos tenido un apoyo importante del movimiento estudiantil, tanto en el ámbito de UNEN Managua, como UNEN de la Facultad de Humanidades y Ciencias Jurídicas.

La posición del movimiento estudiantil es propositiva e interesado por la vida académica, por el fortalecimiento de la calidad. Incluso, ya no es extraño ver al movimiento estudiantil organizando seminarios académicos, presentaciones de libros, preocupándose por la calidad académica de los estudiantes y de los propios cuadros dirigentes.

Tenemos en marcha un proceso de fortalecimiento del liderazgo estudiantil por medio de planes de capacitación permanente. Todo esto en un ambiente de respeto, franco, directo y buscando contribuir a la resolución de cuantos problemas se puedan dar en la vida cotidiana.

#### **Satisfecho con el funcionamiento de la Facultad...**

Yo diría que todo esto que nos planteamos debe ser el producto de un trabajo de unidad, sabiendo que eso no significa que cada uno pierda su identidad. Un equipo de dirección sin el apoyo de estudiantes, docentes y trabajadores administrativos sería impensable.

Estamos apostando por el fortalecimiento de lo más importante, como son los recursos humanos. Los recursos materiales, los edificios, los equipos, al fin y al cabo se compran, se adquieren, pero los recursos humanos, tenemos que fortalecerlos, cuidarlos, porque en gran medida, es el futuro de nuestros dirigentes, de dirección del país, por razones sociológicas.

Queremos sobre todo que nuestros cuadros jóvenes, nuestros profesionales jóvenes, se vean en la experiencia positiva de aquellos que hemos acumulado una mayor experiencia; que a su vez ellos aporten esa savia nueva, ese entusiasmo, ese ímpetu, que se ha venido fortaleciendo y ha fortalecido la Facultad y la Universidad.

La Facultad no es sino un elemento más de la Universidad y todos juntos forman una comunidad. Nosotros tenemos que poner énfasis en el concepto de comunidad universitaria por sus implicaciones de apertura y de avance que sugiere. Este año 2015, en el ámbito de la UNAN-Managua, lo hemos definido como el **Año de la universidad saludable**, lo cual debe significar que debe expresarse y registrarse en todos los ámbitos del quehacer universitario.

**Universidad saludable** significa mejoramiento académico, pero también mejora en la calidad de vida, en una mayor participación en la cultura y el deporte, cuyos retos debemos asumir. Queremos fortalecer los equipos deportivos existentes en la Facultad, y en el ámbito cultural apoyar a los grupos de artistas como parte del quehacer universitario, y eso es también universidad saludable.

Un profesional que va a un aula de clase tiene que ir en buenas condiciones físicas, pero también de mente. Eso significa tener una actitud de apertura, de respeto, de ruptura con todas aquellas debilidades que nos caracteriza como seres humanos.

Tenemos que ser la principal facultad humanística del país. Eso significa apostar por construir alianzas. En ese sentido tenemos aliados dentro de nuestra Facultad y Universidad. Nuestros principales aliados son los que en todos los ámbitos del quehacer universitario trabajan, muchas veces sin horario, para que todas las actividades académicas salgan adelante.

Muchos de estos aliados no los vemos, pero están allí moviéndose de manera discreta. Por eso, una de nuestras metas es que en la actividad académica aparezca también personal administrativo y no sólo de nuestra Facultad sino de otras Facultades. Es importante que eso lo tengamos en cuenta para que nuestra Facultad cada vez avance con mayor firmeza en la senda del compromiso de calidad y del desarrollo.