

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
UNAN-MANAGUA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DEPARTAMENTO DE CONTADURÍA PÚBLICA Y FINANZAS



SEMINARIO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE LICENCIADA EN
CONTADURÍA PÚBLICA Y FINANZAS.

TEMA: CONTABILIDAD DE COSTOS.

SUB TEMA: ANALISIS DE LA INCIDENCIA DE LA ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS
ESTÁNDARES Y LA CONTABILIZACIÓN, EN LAS FINANZAS DE DAMBEG SHOES DEL 01
AL 31 DE ENERO 2014.

ALUMNOS:

BRA. JULYVETH TORUÑO ARÁUZ.

BRA. EVA RAQUEL JARQUÍN ALTAMIRANO.

TUTOR:

LIC. JOSÉ EVENOR MORALES GARAY.

MANAGUA, MARTES 16 DE JUNIO DEL 2015.



*Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas*

TEMA:

CONTABILIDAD DE COSTOS



SUB-TEMA:

ANALISIS DE LA INCIDENCIA DE LA ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS ESTÁNDARES
Y LA CONTABILIZACIÓN, EN LAS FINANZAS DE DAMBEG SHOES DEL 01 AL 31 DE
ENERO 2014.



DEDICATORIA

A Dios por habernos dado vida, el conocimiento y la sabiduría. Quien con luz condujo nuestros pasos a lo largo de la carrera. El bendijo las manos bondadosas para encaminarnos en este reto.

A nuestras madres quienes motivaron y acompañaron cada uno de los procesos en nuestra preparación académica, quienes con sacrificios siempre dieron lo mejor de sí para continuar estudiando, por sus muestras de amor al ayudarnos a cumplir nuestros sueños de ser grandes profesionales. A ellas con todo mi amor y cariño, madres ejemplares, madres luchadoras.

A nuestros maestros a quienes Dios ilumino para ser buenos guías en este reto, quienes compartieron día a día su sabiduría, que con dedicación, paciencia y esmero nos demostraron que la educación es la mejor arma para combatir la pobreza.



AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios primeramente por estar siempre presente en nuestras vidas y en nuestros estudios, por darnos la sabiduría y fuerzas para lograr los objetivos que nos planteamos, y por siempre proveer para nuestros estudios y estar fiel con nosotros en todo momento.

Agradecemos a nuestro profesor José Evenor Morales quien nos ayudó en la realización de este trabajo, por su tiempo, paciencia y consejos. A nuestros padres por apoyarnos y aconsejarnos toda la vida, creyendo en nosotros en todo momento y dejándonos como herencia nuestros estudios, a nuestros profesores a quienes les debemos gran parte de nuestros conocimientos, por la enseñanza brindada y finalmente un eterno agradecimiento con la universidad la cual abrió sus puertas a jóvenes como nosotros con deseos de superarse, preparándonos para un futuro competitivo y mostrándonos a ser personas de bien.



VALORACIÓN DEL DOCENTE.

Managua, Nicaragua, 16 de Mayo del 2015.

Msc. Álvaro Guido Quiroz
Director del Departamento de Contaduría Pública y Finanzas
Su Despacho.

Estimado Maestro Guido:

Remito a usted los ejemplares del Informe Final de Seminario de Graduación titulado con el tema: Contabilidad de Costos y el sub-tema "**Análisis de la incidencia de la asignación de los costos estándares y la contabilización, en las finanzas de DAMBEG SHOES del 01 al 31 de enero 2014**", presentado por los bachilleres: Julyveth Toruño Aráuz Carnet No. 10-20261-0 y Eva Raquel Jarquín Altamirano Carnet No. 10-20362-1, para optar al título de Licenciados en Contaduría Pública y Finanzas.

Este Informe Final reúne todos los requisitos metodológicos para el Informe de Seminario de Graduación que especifica la Normativa para las modalidades de Graduación como formas de culminación de estudios, Plan 1999, de la UNAN-Managua.

Solicito a usted fijar fecha de defensa según lo establecido para tales efectos.

Sin más que agregar al respecto, deseándole éxitos en sus funciones, aprovecho la ocasión para reiterar mis muestras de consideración y aprecio.

Esp. José Evenor Morales Garay
Tutor



Resumen

Una correcta distribución, medición, registro y control de los costos incide directamente en la rentabilidad de cualquier empresa, ya sea comercial o industrial. El objetivo que persigue este trabajo es analizar la asignación de los costos estándares y su contabilización bajo el sistema de órdenes específicas, los tres elementos básicos del costo del producto se acumulan de acuerdo a cada una de las órdenes de producción, permitiendo identificar rápidamente a la gerencia los costos de producción y la utilidad o pérdida por cada orden de trabajo por su facilidad al establecer los precios de ventas.

Se inicia del génesis de la contabilidad de costos, conceptualizaciones de diversos autores, teoría esencial de los tipos de costos, sistemas de acumulación y sus métodos de contabilización, haciendo énfasis en el sistema de costos por órdenes específicas aplicando estándares bajo el método de contabilización uniforme, que permite un análisis efectivo de los costos de producción, que surgen al utilizarse valores predeterminados en los costos de material, mano de obra y costos indirectos de fabricación, que al compararse los costos estándares asignados con los costos reales, se detectan posibles variaciones, evaluando la eficiencia de la producción, así como los factores internos o externos que incidieron en los costos.

En el caso práctico se llevó a cabo todo el proceso productivo de cuatro estilos de zapatos de “DAMBEG SHOES” mediante el sistema de producción de órdenes específicas, sistema bajo el cual se trabaja en la zapatería de calzado nacional en cuero, las hojas de costo estándar fueron suministrados directamente por la gerencia, contempla los principales elementos del costo como son la mano de obra, materiales y los costos indirectos que intervienen en la producción de forma directa e indirecta.

Además se muestran el Estado de resultado, Estado de situación financiera, y los estados de costos de producción y ventas.

En síntesis, con este informe los lectores serán capaces de comprender y analizar el sistema de costos estándar como una herramienta de control administrativo, y que una adecuada asignación de los elementos del costo a cada una de las órdenes de producción, mejora la rentabilidad de la empresa.



Contenido

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
VALORACIÓN DEL DOCENTE	iii
Resumen	iv
I. Introducción	1
II. Justificación	2
III. Objetivos	3
3.1. Objetivo General	3
3.2. Objetivos Específicos	3
IV. Desarrollo al subtema	4
4.1. Generalidades de la contabilidad de costos.	4
4.1.1 Los orígenes de la contabilidad de costos.	4
4.1.2. Objetivos de la Contabilidad de Costos	6
4.1.3. Definiciones básicas.....	7
4.1.4. Importancia de la contabilidad de costos	11
4.1.5. Características de la contabilidad de costos:.....	12
4.1.6. Funciones.	12
4.1.7. Finalidad de la contabilidad de costos	13
4.1.8. Elementos del costo de un producto	13
4.1.9 Tipos de costos.....	37
4.1.10 Clasificación	40
4.1.11 Tipos de sistemas de acumulación de costos	43
V. Caso Práctico	59
5.1 Generalidades de la empresa.....	59
5.2 Desarrollo del caso práctico.....	70
VI. Conclusión	146



VII. Bibliografía.....	148
VIII. Anexo.....	150



I. Introducción

El presente trabajo tiene como finalidad mostrar a los usuarios como incide la asignación de los costos de producción en la rentabilidad de una empresa manufacturera y la importancia que tiene la implementación de un sistema de contabilidad de costos adecuando los distintos sistemas y métodos según la particularidad de cada entidad.

El material fue elaborado siguiendo un orden lógico en su primer acápite la introducción presentando una breve estructura del mismo, su segundo acápite justifica la importancia que tiene la implementación de un sistema por órdenes a costo estándar en fábricas como Dambeg Shoes, dando origen al tercer acápite de los objetivos que se pretenden alcanzar en el desarrollo del informe, proporcionando en el cuarto acápite información básica de los costos, contabilidad de costos, en donde se retoman sus conceptos, importancia, características, finalidad, elementos del costo de un producto como son: materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación, explicando su proceso de acumulación y contabilización. También se contemplan los tipos, clasificación y sistemas de costos.

Se aborda directamente los estándares y el sistema de costos por órdenes específicas, conceptos, características, objetivos, ventajas y desventajas, así como, los estándares para cada elemento del costo y sus respectivas variaciones las que permiten visualizar la eficiencia en que fueron aplicados cada uno de los elementos.

Y finalmente en el quinto acápite se presenta el caso práctico, donde se deja en evidencia la teoría expresada anteriormente. A través de este caso, se muestra el proceso completo productivo y contable de la fabricación de cuatro productos de alta demanda en la zapatería DAMBEG SHOES localizada en el municipio de Monimbó ciudad de Masaya, partiendo de los cálculos y elaboración de la hoja de costo estándar y real para cada producto, en las cuales se detallan los elementos del costo para producir una unidad, la contabilización de todo el proceso productivo con las respectivas variaciones de cada elemento del costo y el análisis de las mismas, el registro diario y mayor, la balanza de comprobación, el Estado de costo de producción, Estado de resultados y finalmente el Estado de situación financiera.



II. Justificación

Los costos son una herramienta de vital importancia para la gerencia de cualquier empresa, ya que, es para ellos necesario determinar y conocer con antelación sus costos de producción, que surgen de un conjunto de cálculos que abarca desde el presupuesto de ventas y por consiguiente el presupuesto de costos incluyendo sus elementos esenciales como lo son la mano de obra, material directo y costos indirectos de fabricación.

A través de los años de formación académica se conoció diversas técnicas para la planeación, determinación, control cuya acción recae en el ingenio del gerente o jefe de producción y la evaluación de los costos, que conducen a la toma de decisiones pertinentes por parte de la gerencia, enfocadas a incrementar la rentabilidad de una entidad

Esta investigación abarca las generalidades correspondientes al área en estudio, con el objetivo de orientarnos al análisis desde el punto de vista económico posterior al proceso de producción.

El caso teórico- práctico servirá para dar a conocer generalidades de la materia de costos y finanzas, así como, su aplicación que se ejemplifica en el ejercicio, que ayudará a evacuar posibles dudas y suministrar conocimientos básicos a los estudiantes y docentes de nuestro recinto.



III. Objetivos

3.1. Objetivo General

Analizar la incidencia de la asignación de los costos estándares y su contabilización, en las finanzas de Dambeg Shoes del 01 al 31 de enero 2014.

3.2. Objetivos Específicos

- Conocer las generalidades de la contabilidad de costos.
- Describir la asignación del costo y su contabilización a través del sistema de órdenes específicas, aplicando estándares por medio del método uniforme.
- Explicar el registro contable aplicando el sistema de costos por órdenes específicas a estándares mediante el método uniforme.
- Presentar un caso práctico de la asignación de los costos estándares y la contabilización y su incidencia en las finanzas de Dambeg Shoes del 01 al 31 de Enero 2014.



IV. Desarrollo al subtema

4.1. Generalidades de la contabilidad de costos.

4.1.1 Los orígenes de la contabilidad de costos.

El surgimiento de la contabilidad de costos se ubica en una época antes de la Revolución Industrial alrededor de los años de 1494. Ésta, por la información que manejaba, tendía a ser muy sencilla, puesto que los procesos productivos de la época no eran tan complejos. Estos consistían en un empresario que adquiría la materia prima; luego ésta pasaba a un taller de artesanos, los cuales constituían la mano de obra a destajo; y después, estos mismos últimos eran los que vendían los productos en el mercado. De manera que a la contabilidad de costos inicialmente sólo le concernía estar pendiente del costo de los materiales directos.

Este sistema de costos fue utilizado por algunas industrias europeas entre los años 1485 y 1509.

Hacia 1776 y los años posteriores, el advenimiento de la Revolución Industrial trajo a su vez las grandes fábricas, las cuales por el grado de complejidad que conllevaban crearon el ambiente propicio para un nuevo desarrollo de la contabilidad de costos en un ambiente caracterizado por un incremento en la mecanización y estandarización. Y aunque Inglaterra fue el país en el cual se originó la revolución, Francia se preocupó más en un principio por impulsarla. Sin embargo, en las últimas tres décadas del siglo XIX Inglaterra fue el país que se ocupó mayoritariamente de teorizar sobre los costos. En 1778 se empezaron a emplear los libros auxiliares en todos los elementos que tuvieran incidencia en el costo de los productos, como salarios, materiales de trabajo y fechas de entrega.

Aproximadamente entre los años 1890 y 1915, la contabilidad de costos logró consolidar un importante desarrollo, ya que diseñó su estructura básica, integró los registros de los costos a las cuentas generales en países como Inglaterra y Estados Unidos, y se aportaron conceptos tales como: establecimientos de procedimientos de distribución de los costos indirectos de fabricación, adaptación de los informes y registros para los usuarios internos y externos, valuación de los inventarios, y



estimación de costos de materiales y mano de obra. Básicamente hasta acá, se podría decir que este enfoque de la contabilidad ejercía control sobre los costos de producción y registraba su información con base en datos históricos, pero a raíz de la integración que se dio entre la contabilidad general y la contabilidad de costos entre los años de 1900 y 1910, esta última pasó a depender de la general.

Luego de esto, entre los años de 1920 y 1930, época de la Gran Depresión en los EE.UU., y en los cuales la contabilidad se comenzaba a entender como una herramienta de planeación y control, lo cual demandaba la necesidad de crear nuevas formas para anticiparse a los simples hechos económicos históricos, surgen los costos predeterminados y los costos estándar.

Posteriormente se comienza a dar gran prestigio a los diferentes sistemas de costos y a los presupuestos, pues se inician a ver como una herramienta clave en la dirección de las organizaciones. Entre las razones que evidencian este nuevo auge se encuentran:

1. El desarrollo de los ferrocarriles.
2. El valor de los activos fijos utilizados por las empresas que hicieron aparecer la necesidad de controlar los costos indirectos.
3. El tamaño y la complejidad de las empresas y por consiguiente las dificultades administrativas a las que se enfrentaban.
4. La necesidad de disponer de una herramienta confiable que les permitiera fijar los precios de venta.

Luego en 1953 el norteamericano Ac. Littleton en vista del crecimiento de los activos fijos definía la necesidad de amortizarlos a través de tasas de consumo a los productos fabricados como costos indirectos; después en 1955 y empiezan a tomar auge los costos de fabricación y seguidamente se incrementa la necesidad de conocer con mayor exactitud el origen de la utilidad obviamente involucrando los costos incurridos en la generación de dicho rubro, por medio del cual surge el concepto de contraloría como medio de control de las actividades de producción y finanzas de las organizaciones; y un lustro después, el concepto de contabilidad administrativa pasa a ser una



herramienta del análisis de los costos de fabricación y un instrumento básico para el proceso de la toma de decisiones.

Para ese entonces, e incluso hasta antes de 1980, las empresas industriales consideraban que sus procedimientos de acumulación de costos constituían secretos industriales, debido a que el sistema de información financiera no incluía las bases de datos y archivos de la contabilidad de costos.

Indiscutiblemente, esto se tradujo en un estancamiento para la contabilidad de costos con relación a otras ramas de la contabilidad. Sin embargo, cuando se comprobó que su aplicación producía beneficios, su situación cambió. Y todo fue gracias a que en 1981 el norteamericano Ht. Jhonson resaltó la importancia de la contabilidad de costos y de los sistemas de costos, al hacerlos ver como una herramienta clave para brindarle información a la gerencia sobre la producción, lo cual implicaba existencia de archivos de costos útiles para la fijación de precios adecuados en mercados competitivos.

4.1.2. Objetivos de la Contabilidad de Costos

- Analizar los sistemas de costeo.
- Servir de base para la determinación de los precios de los productos o servicios.
- Valuar los inventarios.
- Clasificar los costos de acuerdo a su naturaleza y origen.
- Analizar los costos y su comportamiento, con respecto a las normas establecidas para la producción o servicio en cuestión.
- Evaluar la eficiencia en cuanto al uso de los recursos materiales, financieros y de la fuerza de trabajo, que se emplean en la actividad.
- Analizar los costos de cada subdivisión estructural de la empresa, a partir de los presupuestos de gastos que se elaboren para ella.
- Detectar áreas de oportunidad para reducir costos y ser competitivo.
- Facilitar la valoración de posibles decisiones a tomar, que permitan la selección de aquella variante, que brinde el mayor beneficio con el mínimo de gastos.



4.1.3. Definiciones básicas

4.1.3.1. Definición de contabilidad

Para Cañivano, la contabilidad es una ciencia de naturaleza económica, cuyo objeto es el conocimiento pasado, presente y futuro de la realidad económica en términos cuantitativos a todos sus niveles organizativos, mediante métodos específicos apoyados en bases suficientemente contrastadas, a fin de elaborar una información que cubra las necesidades financieras externas y las de planificación y control internas.

Según la Comisión de terminología del A.I.A. (Accounting Research Bulletin N°7(Special, noviembre 2010 es: "El arte de registrar, clasificar y resumir de una manera significativa y en términos monetarios, operaciones y hechos que tienen, al menos un carácter financiero, de los cuales podemos interpretar los resultados en términos económicos"

Una de las principales definiciones es la que nos presenta Javier Romero (2014) Principios de contabilidad, cuarta ed., expresa que contabilidad:

Es la técnica mediante el cual se registran, clasifican y resumen las operaciones realizadas y los eventos económicos, naturales y de otro tipo, identificable y cuantificables que afectan a la entidad, estableciendo los medios de control que permitan comunicar información cuantitativa expresadas en unidades monetarias, analizada e interpretada para la correcta toma de decisiones.

El IMCP (Instituto Mexicano de Contadores Públicos) la define como: "Una técnica que se utiliza para producir sistemáticamente y estructuralmente información cuantitativa expresada en unidades monetarias de las transacciones que realiza una entidad económica y de ciertos eventos económicos identificables y cuantificables que la afectan". (Agosto 2012).

Himmelblau (1938):

La contabilidad es el lenguaje de los negocios y que está basada en el hecho fundamental que se encuentra en toda empresa mercantil y que consiste en que su activo es igual a su



pasivo (tanto a favor de terceros como de los dueños). (pág. 3).

Para Fernando Boter Maupi (1923):

Contabilidad es la ciencia que coordina y dispone en libros adecuados, las anotaciones de las operaciones, efectuadas por una empresa mercantil, con el objeto de poder conocer la situación de dicha empresa, determinar los resultados obtenidos y explicar las causas que han producido estos resultados. (Pág. 7).

Paymond Wildman (1940). La contabilidad puede ser definida como aquella ciencia que se ocupa de la recopilación y presentación metodológica y completa con fines administrativos, de los hechos concernientes a las operaciones financieras de una entidad comercial.

Partiendo de lo anterior podemos decir, que la contabilidad entonces puede ser considerada como una ciencia o una técnica que tiene el objetivo de brindar información de utilidad para la toma de decisiones vinculadas a la economía. Se dedica a analizar el patrimonio y traduce sus resultados en los llamados estados financieros, que resumen situaciones económicas.

Para entender a fondo la contabilidad es necesario establecer tres tipos de ella: la contabilidad pública (lleva el control de los gastos que hacen al estado), la social (manejo de la cosa pública y las obligaciones que los individuos y el estado tienen entre sí y con el medio en el que viven) y la empresarial (Analiza las relaciones comerciales de un individuo o una empresa).

4.1.3.2. Definición de costo

Una definición muy acertada de costo es la de Pedersen quien la define como: "El consumo valorado en dinero de bienes y servicios para la producción que constituye el objetivo de la empresa".

Para Schneider costo es: "El equivalente monetario de los bienes aplicados o consumidos en el proceso de producción".

Según Ortega Pérez De León, Contabilidad de costos, "Es el conjunto de pagos, obligaciones contraídas, consumos, depreciaciones, amortizaciones y aplicaciones atribuibles a un periodo



determinado, relacionadas con las funciones de producción, distribución, administración y financiamiento.

Así mismo, para Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, (1994): El Costo constituye el fundamento para el costo del producto, la evaluación del desempeño y la toma de decisiones gerenciales.

El costo se define como “el valor” sacrificado para adquirir bienes o servicios, que se mide en unidades monetarias mediante la reducción de activos o al incurrir en pasivos en el momento en el que se obtienen los beneficios, en el momento de la adquisición, el costo en el que se incurran es para lograr beneficios presentes o futuros. Cuando se utilizan estos beneficios, los costos se convierten en gastos.

Según Giovanni E. Gómez, el costo se define como: “El valor sacrificado para adquirir bienes o servicios mediante la reducción de activos o al incurrir en pasivos en el momento en que se obtienen los beneficios”.

Es oportuno aclarar que todo sacrificio, para que sea costo, debe aumentar el valor del bien al que se aplica; todo sacrificio que no cumpla esta condición se debe considerar como un derroche.

Diversos han sido los conceptos expresados sobre el término costo, aunque todos coinciden en que el costo es el valor de los recursos materiales y humanos, consumidos o empleados en la elaboración de un producto o en la prestación de un servicio, que constituye un medidor de eficiencia económica productiva, por lo que su comportamiento nos facilita evaluar los resultados.

4.1.3.3. Definición de contabilidad de costos

La Asociación de Contadores de los EE.UU. define la Contabilidad de Costos en la Declaración sobre Contabilidad Gerencial Número 2 como: Una técnica o método para determinar el costo de un proyecto, proceso o producto, empleado por la gran mayoría de las entidades productivas y comerciales, en una sociedad.



Neuner Deakin (1999) define que la contabilidad de costo: “Es una fase ampliada de la contabilidad general de una entidad industrial o mercantil, que proporciona rápidamente a la gerencia los datos relacionados con los costos de producir o vender cada artículo o de suministrar un servicio particular”.

Según Charles T Horngren la Contabilidad de Costo para fines de dirección constituye la fase más dinámica de todo el campo de la contabilidad porque está entrelazada con la propia administración. Esta es una función de servicio cuyo principal propósito es ayudar a la administración a planear y controlar las operaciones.

“La contabilidad de costos se encarga principalmente de la acumulación y el análisis de la información relevante para uso interno de los gerentes en la planeación, el control y la toma de decisiones”. Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, tercera edición (1994),

O como: “Una técnica o método para determinar el costo de un proyecto, proceso o producto utilizado por la mayor parte de las entidades legales de una sociedad, o específicamente recomendado por un grupo autorizado de contabilidad”.

Según Gómez, J.(Febrero, 2004): La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad general que sintetiza y registra los costos de los centros fabriles, de servicios y comerciales de una empresa con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados de cada uno de ellos a través de obtención de costos unitarios y totales.

Para Giovanni E. Gómez, Contabilidad de costos: Conceptos, importancia, clasificación y su relación con la empresa: La contabilidad de costos es aquella que se relaciona con la información de costos para uso interno de la gerencia y ayuda de manera considerable a la gerencia en la formulación de objetivos y programas de operación en la comparación del desempeño real con el esperado y en la presentación de informes.



La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad de gestión que se relaciona fundamentalmente con la acumulación y el análisis de la información de costos para uso interno por parte de los gerentes, en la valuación de inventarios, la planeación, el control y la toma de decisiones. Es además la que sintetiza y registra los costos de los centros fabriles, de servicios y comerciales de una empresa, con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados de cada uno de ellos, a través de la obtención de costos unitarios y totales en progresivos grados de análisis y correlación.

4.1.4. Importancia de la contabilidad de costos

Los altos mandos, la gerencia y el departamento administrativo se enfrentan constantemente con diferentes situaciones que afectan directamente el funcionamiento de la empresa, la información que obtengan acerca de los costos en que incurre la organización para realizar su actividad y que rige su comportamiento, son de vital importancia para la toma de decisiones de una manera rápida y eficaz, esto hace que en la actualidad la "La contabilidad de costos" tome gran relevancia frente a las necesidades de los usuarios de la información.

Al referirnos a empresas industriales cuyos productos siguen un proceso predeterminado y considerando varios elementos de costos que intervienen para lograr el producto final, el cual será utilizado para su venta en un mercado ampliamente competitivo, sabemos la relevancia que tendrá para su fabricante la determinación del costo e incluso como obtener un producto de calidad al menor costo posible y de esta forma maximizar su margen de contribución o utilidad. Es entonces cuando la contabilidad de costos cubre un campo más importante para el hombre de empresas, permitiéndole conocer con antelación cuáles serán sus costos productivos y tomar las decisiones más pertinentes, entrando al campo del control y la planeación de los costos.

La contabilidad de costos tiene su importancia como fuente de información muy útil para las empresas, tanto para fines internos brindando las bases en el área de la planeación, control y toma de



decisiones, medición de los costos de producción y para las ventas cuando se emplea con fines de contabilidad financiera.

La contabilización de los costos incurridos en cualquier tipo de organización es una herramienta de gran ayuda para la gerencia y es gracias a esta que se puede determinar en cualquier momento que la empresa requiera cuánto cuesta producir o vender un producto o servicio que se realice en ella. Por tanto, Conocer los costos es un elemento clave de la correcta gestión empresarial, para que el esfuerzo y la energía que se invierte en la empresa de los frutos esperados.

4.1.5. Características de la contabilidad de costos:

1. Refleja la unión de una serie de elementos: materia prima, mano de obra directa y cargas fabriles.
2. Contribuye al control de los tres elementos del costo para producir un artículo, lo cual constituye la finalidad primordial de la contabilidad de costos.
3. Determina el costo de los materiales usados por los distintos sectores, el costo de la mercadería vendida y el de las existencias.
4. Registra, clasifica, resume y presenta únicamente las operaciones, pasadas o futuras necesarias para determinar, lo que cuesta adquirir, explotar, producir y vender un artículo o un servicio.
5. Obtienen información referente al costo unitario del producto o lote de artículos.
6. Permite el análisis de los costos en todos sus aspectos, con el fin de lograr una información detallada para los ejecutivos de la empresa.

4.1.6. Funciones.

1. Servir de base de datos para fijar precios de venta y para establecer políticas de comercialización. Resulta esencial que toda empresa sepa, con anticipación a la entrega de sus productos, cuales son los precios que, al mismo tiempo que comprometen sus



ganancias adecuadas en relación con el capital invertido en la operación, permiten alcanzar los objetivos fijados por la dirección.

2. Facilitar la toma de decisiones.
3. Permitir la valuación de inventarios, hacen posible la correcta valuación de Almacén de Productos Terminados y de los artículos en proceso de fabricación.
4. Controlar la eficiencia de las operaciones, facultad para descubrir en un menor tiempo los costos excesivos, sin esperar la terminación de los balances anuales.
5. Contribuir al planeamiento y control de gestión de la empresa, es decir, formular planes factibles de concretarse y verificar posteriormente si se cumplieron.

4.1.7. Finalidad de la contabilidad de costos

Reyes Pérez expresa en Contabilidad de costos, primer curso, cuarta edición, que: La contabilidad de costos tiene por finalidad el control de todas las operaciones productivas concentradas a través de un estado especial denominado "**Estado de fabricación o Estado de producción**" que nos muestra el aspecto dinámico de la elaboración referida a un periodo determinado. Por otra parte, por su propia función es analítica, ya que tiene como objetivo clasificar las diferentes erogaciones en la producción para después recomodarlas en tal forma que sea posible llegar al conocimiento del costo de la unidad producida. (1996, T.1, Pág. 19).

4.1.8. Elementos del costo de un producto

El costo de producción está conformado por los llamados tres elementos del costo de producción:

- Materiales.
- Mano de obra.
- Costos Indirectos de fabricación.

4.1.8.1. Materiales

4.1.8.1.1. Conceptos de materiales



Los materiales en una actividad manufacturera son bienes que se transforman o integran para ser incorporados al proceso de fabricación de un producto. Pueden constituir bienes naturales de origen animal, vegetal y mineral o productos semielaborados en correspondencia a las fases del proceso de producción.

Los materiales son aquellos que mediante procesos de transformación física o química constituyen la materialidad de los productos terminados reciben el nombre genérico de materia prima, aunque cuando tienen una importancia secundaria tales como clavos, tornillos, barnices, etc. se denominan materiales auxiliares.

Reyes Pérez la define la materia prima como: "El elemento susceptible de transformación por yuxtaposición, ensamble, mezcla, etc." (1996, T.1).

Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, expresa que estos: "Son los principales recursos que se usan en la producción; estos se transforman en bienes terminados con la adición de mano de obra directa y costos directos de fabricación", Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales, Tercera edición.

Neuner Deakin refiere que: "Los materiales directos representan costo de los materiales que pasan a convertirse en parte principal del producto terminado" Contabilidad de Costos: Principios y Práctica (1999, pp. 9/11).

Neuner Deakin define los Materiales indirectos como: "Aquellos empleados en la producción, pero que no constituyen una parte principal del producto terminado, o bien son de un valor tan pequeño en relación con el producto total que no merecen un tratamiento especial", (1999, pp. 9/11).

Para Gómez, la materia Prima: Es aquella que agrupa todos aquellos elementos físicos que es imprescindible consumir durante el proceso de elaboración de un artículo, de sus accesorios y de su envase. Ello con la condición de que tal consumo quede reflejado en el volumen de elementos empleados mediante una relación cierta y normalmente constante con el de la producción. Todos



aquellos materiales que no cumplan esta condición se engloban dentro de cargas fabriles o costos indirectos de fabricación. Costeo por órdenes de fabricación (Febrero-2004).

4.1.8.1.2. Clasificación de los materiales

- **Materiales directos o Materia prima:** Son todos los que pueden identificarse en la fabricación de un producto terminado, fácilmente se asocian con este y representan el principal costo de materiales en la elaboración del producto; o bien como: los materiales rastreables al bien o servicio que se está produciendo. Su costo puede cargarse directamente a los productos, ya que la observación física permite medir la cantidad consumida por producto.

- **Materiales indirectos:** Son aquellos involucrados en la elaboración de un producto, pero no son materiales directos, estos se incluyen como parte de los costos indirectos de fabricación.

4.1.8.1.3. Objetivos del control de los materiales.

1. Impedir la extracción o robos de materiales.
2. Evitar las pérdidas por obsolescencias de las materias primas a fin de mantener la calidad de los productos finales.
3. Mantener los insumos suficientes para satisfacer las órdenes o requisición de materiales solicitadas *por el departamento de producción.*

4.1.8.1.4. Contabilización de los materiales.

La contabilización de los materiales se divide en dos secciones:

- **Compra de materiales.**

Las materias primas y los suministros empleados en la producción se solicitan mediante el departamento de compras, quienes previamente deben hacer las cotizaciones para obtener el precio de compra más favorable. Posteriormente se analiza las proformas en base a mejor calidad y precio más bajo, y se procede a la compra de los materiales según los requerimientos por el departamento de



producción y la política de existencia en los inventarios. Una vez efectuada la compra, estos materiales se guardan en la bodega de materiales, bajo el control de un empleado que registra el ingreso en un tiket o kardex por suministro.

En las empresas industriales los registros contables deben señalar el costo de los materiales comprados y el costo de los materiales usados. Los materiales empleados pueden convertirse en parte del producto terminado, que como antes referimos estos se conocen como materiales directos; pueden ser utilizados para facilitar las operaciones de fabricación, como es el caso de los suministros de fábrica, y entonces se les llama materiales indirectos y pasan a formar parte de los costos indirectos de fabricación. Para el control de los inventarios por parte de la gerencia, se mantienen algunas formas de registros detallados de los inventarios por cada tipo importante de los materiales comprados y usados.

Al contabilizar el costo de los materiales utilizados las solicitudes tienen que ser separadas y acumuladas de acuerdo con:

Los materiales empleados que pasan a formar parte del producto (Material directo) y que son cargados en forma directa a distintos trabajos mediante asiento en las hojas apropiadas de costos por órdenes de trabajo.

Los materiales usados para facilitar las operaciones de fabricación, como materiales de mantenimiento y que no pasan a formar parte del producto terminado (material indirecto).

El costo de ambos materiales para Neuner Deakin (1999), desde un punto de vista teórico debe incluir todos los costos necesarios para comprar la mercancía y llevarla a la ubicación y en las condiciones en las que se vuelva útiles para la compañía. (Pág. 29)

➤ **Uso de materiales**

El siguiente paso en el proceso de manufacturación consiste en obtener las materias primas necesarias, de la bodega de materiales. Existe un documento fuente para el consumo de materiales en un sistema de órdenes de trabajo: "La requisición de materiales". Cualquier entrega de materiales por el empleado encargado debe ser respaldada por una requisición de materiales aprobada por el gerente de producción



o por el supervisor del departamento. Cada requisición de materiales, muestra el número de orden de trabajo, el número del departamento, las cantidades y las descripciones de los materiales solicitados, también se muestra el costo unitario y el costo total. Cuando los materiales son directos, se realiza un asiento en el libro diario para registrar la adicción de materiales a inventario de trabajo en proceso. Cuando hay materiales indirectos, se cargan a una cuenta de control de costos indirectos de fabricación.

Generalmente las empresas industriales para llevar un buen control interno de sus inventarios de materias primas, proceden a la elaboración de tarjetas o tiques de inventarios por cada uno de los artículos que ingresa a bodega, cada industria puede tener su propio modelo adaptado a las necesidades y requerimientos particulares, ya que, el diseño de estas tarjetas no es estándar. Cualquiera que sea el modelo que se utilice, un buen control con información suficiente para los efectos administrativos y contables requiere de una ficha de control de existencias que contenga las siguientes partes: nombre del artículo, código, unidad de medida, ubicación, mínimo, máximo, proveedor, fecha, comprobante, cantidades, precio unitario y monto.

Se destina una tarjeta para cada clase de artículo y en ella se anota todos los datos arriba mencionados. La casilla de "unidad" se refiere a la unidad de medida del artículo, como por ejemplo: libra, ciento, bulto, caja, juego, estuche, gruesa, docena, galón, kilo, etc.; "mínimo", para señalar la cantidad menor del artículo en existencia con la cual se pueden servir con regularidad los pedidos que realice el departamento de producción; "máximo", señala la cantidad mayor de ese artículo que debe existir sin sacrificar espacio en el almacén ni abultar innecesariamente la inversión.



Ejemplo: Solicitud individual de materiales para la orden N° 789, en un sistema de

Hoja de requerimiento de material			
Fecha: 05/07/15			
Producto: Zapato de niña			
Departamento: Corte	Código: 483-2		
N° orden: Trabajo en proceso n°789			
Cantidad	Descripción	Costo	Total
100	Plantilla inferior	C\$ 2.00	C\$ 200.00
Recibido por:	Autorizado por:	Entregado por:	

Tabla N°1: Reyes Pérez, Ernesto (1996), Contabilidad de costos: Principios y práctica.

Cuando se reciben las formas en el almacén. El empleado registrara en tarjetas apropiadas de inventarios la cantidad y el costo de los materiales entregados.

Es trabajo del departamento de contabilidad de costos conservar las solicitudes y anotar el costo de los materiales utilizados en hojas apropiadas de costos por órdenes de trabajo.

La hoja de requerimiento de material original queda en el departamento de almacén, un duplicado para el departamento de costo, y un triplicado para el departamento de planeación o departamento emisor.

➤ **Métodos de valuación para los materiales utilizados.**

Al referirnos a inventarios en una empresa comercial no necesitamos agregar nada, ya que solo tenemos inventarios de la mercancía con la cual negociamos. En cambio, en una empresa



manufacturera tenemos que puntualizar que se trata de inventarios de artículos terminados, ya que aquí hay otros inventarios, como materia prima, material indirecto y producción en proceso.

- Para medir los inventarios existen dos métodos de valuación:

1. Método de primeras entradas, primeras salidas (PEPS).

Con este método se supone que las primeras mercancías compradas (entradas) son las primeras que se entregan (salidas). Por lo tanto, las mercancías en existencia al final del período serán las más recientes adquisiciones, valoradas al precio actual o a los últimos precios de compra.

El costo del primer lote de materiales recibidos se usa como precio del material entregado, hasta que las cantidades entregadas sean iguales a las cantidades recibidas del primer lote.

Posteriormente se usa el precio del segundo lote hasta que las salidas sean iguales a la cantidad recibida del segundo lote.

Cuando una salida de materiales abarque dos o más lotes, habrá que separar lo que corresponde a cada lote.

2. Método de promedio móvil.

Este método reconoce que los precios varían, según se van comprando mercancías, durante el ciclo económico. Por lo tanto, las salidas de almacén serán valoradas al costo promedio de las existencias disponibles.

El costo de las unidades en existencia entre el número de unidades físicas da como resultado el costo promedio unitario, el cual es utilizado para evaluar las requisiciones de materiales.

El costo promedio así calculado se mantendrá hasta que sea recibido en las bodegas un nuevo lote de materiales a un costo unitario diferente.



Los métodos para la valuación de costeo del inventario son de interés para la gerencia porque ellos determinan la cantidad que debe invertir la empresa en los inventarios y, además, porque influyen en el monto de la utilidad que declara la empresa.

4.1.8.2. Mano de obra

4.1.8.2.1. Definiciones de mano de obra

Según Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg la mano de obra: "Es el esfuerzo físico o mental empleados en la fabricación de un producto". Los costos de mano de obra pueden dividirse en:

- Mano de obra directa: Es aquella directamente involucrada en la fabricación de un producto terminado que puede asociarse con este con facilidad y que presenta un importante costo de mano de obra en la elaboración del producto.
- Mano de obra indirecta: "Es aquella involucrada en la fabricación de un producto que no se considera mano de obra directa. La mano de obra indirecta se incluye como parte de los costos indirectos de fabricación". (1994. Pág.12)

Neuner. Deakin, nos define que la mano de obra directa: "Es aquella que incluye los costos relacionados con las remuneraciones salariales que reciben los trabajadores que están involucrados en el proceso actual de producción".

Mano de obra indirecta: "Son los costos relacionados con las remuneraciones salariales que reciben los trabajadores eventuales que no interfieren directamente en la elaboración del producto final". (1999, Pág. 9/11).

Para Ernesto Reyes Pérez la mano de obra indirecta: "Son todos los salarios o sueldos que prácticamente es imposible aplicar a la unidad producida, como sueldos de ayudantes, mozos de fábrica, supervisores, etc." Contabilidad de costos, primer curso, cuarta edición, (1996, T.1, Pág. 9.)



Francisco Javier Calleja Bernal, en su libro de Contabilidad de costos, primera Ed, define la mano de obra directa como: "El trabajo rastreado hasta los bienes o servicios en producción. Como sucede con los materiales directos, la observación física permite medir la cantidad de trabajo utilizada en la elaboración del producto o servicio".

Para Gómez, J. "Representa el valor del trabajo realizado por los operarios que contribuyeron directa e indirectamente al proceso de transformación de la materia prima" Costeo por Ordenes Especificas (Febrero-2004).

La mano de obra de producción se utiliza para convertir las materias primas en productos terminados, es un servicio que no puede almacenarse y no se convierte, en forma demostrable, en parte del producto terminado. Su valor se refleja a través de los sueldos y salarios devengados por los trabajadores.

La mano de obra se considera indirecta, en cambio, cuando se reserva a áreas administrativas, logísticas o comerciales. No se asigna, por lo tanto, a la fabricación del producto de manera directa ni tiene gran relevancia en el precio de éste.

La mano de obra de producción representa el esfuerzo humano (físico o mental) que se emplea en el proceso de transformación de los materiales en producto terminado. La compensación o remuneración que se paga a los trabajadores que laboran en las actividades relacionadas con la producción constituye el costo de la mano de obra de fabricación. La mano de obra, de acuerdo a la forma de asociarla con los productos, se clasifica en mano de obra directa y mano de obra indirecta.

La mano de obra directa (MOD) está constituida por los trabajadores que directamente intervienen en el proceso de transformación y que su costo se puede identificar, asociar o cuantificar con relativa facilidad a un producto, actividad o departamento. La mano de obra directa constituye el segundo elemento del costo de producción. Ejemplos de mano de obra directa son los operadores de las máquinas de tornos, prensas, cortes, entre otros.

La mano de obra indirecta (MOI) se encuentra conformada por aquellos trabajadores que realizan labores de servicios o auxiliares de la producción y que su costo no se puede identificar,



asociar o cuantificar a un producto, actividad o departamento. No intervienen directamente en los procesos de transformación de los materiales en productos terminados. Ejemplos de mano de obra indirecta son los supervisores de fábrica, personal del almacén, entre otros. La mano de obra indirecta se incluye dentro de los costos indirectos de fabricación. (Contabilidad de costos 1, Modulo III: Control y contabilización de la mano de obra.)

4.1.8.2.2. Administración y control de costos de la Mano de obra.

La mano de obra, al igual que los materiales, requiere de un adecuado control interno que permita la recolección, cálculo, clasificación, distribución y registro de sus costos de una manera efectiva y oportuna; y aun con los avances tecnológicos que tienden a sustituirla, continua representando un recurso valioso e imprescindible para el desarrollo de las actividades empresariales.

La función administrativa de control permite evaluar y corregir el desempeño de las actividades, para asegurar que los objetivos y planes de la organización se lleven a cabo, por lo tanto se requiere de un sistema de control eficaz, porque sin éste las actividades de la empresa quedarían al azar, en este sentido el control implica la medición de los acontecimientos de acuerdo a las normas establecidas por la organización y la corrección de las desviaciones para asegurar el logro de los objetivos de acuerdo a lo planeado.

Los sueldos, salarios y demás beneficios que reciben los empleados a cambio del trabajo que éstos invierten en el proceso de producción constituyen una parte sustancial del costo de un negocio. El objetivo de los trabajadores es obtener el sueldo más alto posible y el empresario intenta mantener el costo de producción al mínimo posible, por lo tanto la dirección debe adoptar un plan claro de compensaciones que pueda servir a los intereses de los empleados como al de los propietarios, mediante un aumento en la eficiencia de la mano de obra que genere mejoras en la productividad.

Es imprescindible la utilización de métodos exactos y comprensibles para calcular la nómina de la empresa, debido a que la política salarial y de beneficios de la empresa es generar un gran impacto sobre la moral de los empleados. Si los empleados creen que no se les paga honestamente o existen



errores se puede producir un deterioro en las relaciones trabajador-empresario, por esta razón el administrador-contador debe asegurarse de que el pago de salarios y los planes de beneficio se hayan explicado a la persona.

La mano de obra requiere de un adecuado control interno que involucre:

1. Procedimientos adecuados y satisfactorios para la selección, capacitación, clasificación y asignación del costo de la mano de obra a una actividad, departamento o producto.
2. Programas adecuados y satisfactorios de remuneraciones, condiciones de trabajo higiénicas y seguras y beneficios sociales.
3. Métodos que aseguren y garanticen eficiencia en el trabajo.

El control administrativo y contable de la mano de obra comprende las siguientes funciones:

1. Administración de personal y relaciones laborales.
2. Control de tiempo o cronometraje.
3. Cálculo de la nómina.
4. Asignación de los costos de la nómina al producto

4.1.8.2.3 Administración de personal y relaciones laborales.

Por lo general, en las grandes y medianas empresas existe un departamento de personal que se encarga de elaborar y administrar las políticas y procedimientos que se relacionan con la selección, contratación, capacitación, clasificación, condiciones de empleo y motivación de los trabajadores. En las pequeñas empresas estas actividades las realizan directamente los jefes de departamentos.

El control y manejo de los sueldos y salarios incumbe específicamente a los departamentos de personal y de contabilidad, auxiliados por los departamentos productivos. El departamento de personal se encarga del control y manejo de los trabajadores en aspectos tales como, ingreso, egresos, cambios de ocupación, coordinación de los periodos de vacaciones, registros de asistencias y falta, fijación de los salarios, elaboración de tarjetas de asistencia, que contendrá todos los datos personales (nombre,



Cedula de identidad, domicilio, fecha de ingreso), su remuneración salarial, vacaciones y bonificaciones.

4.1.8.2.4 Control de tiempo o cronometraje.

Para mantener la moral del empleado es necesario la realización correcta y puntual de los pagos, por lo tanto se hace necesario un archivo de tiempo bien documentado, para ello las empresas manufactureras o industriales generalmente tienen una sección en el departamento de personal responsable del control de tiempo, cuya función es recolectar las horas trabajadas por el empleado, con el objeto de calcular los sueldos y salarios devengados por los trabajadores a quienes se les paga a base de horas y determinar cuánto se debe cargar a las diferentes órdenes de trabajo, departamentos o productos. Además los trabajadores también reciben bonificación por concepto de trabajos nocturnos, horas extras, trabajo de días festivos, para lo cual el sistema de cronometraje debe ofrecer la información relacionada con las horas trabajadas durante el día, horas totales en la semana, informando los días de vacaciones, de ausencia y registrarlos para realizar un cálculo correcto del pago y su distribución.

4.1.8.2.5 Cálculo y elaboración de la nómina de producción.

A como referimos anteriormente, para la elaboración de la nómina de producción esta se auxilia en tarjetas de control de tiempo por cada uno de los empleados que intervienen en el proceso.

La nómina se descompone en tres secciones: los ingresos devengados por los trabajadores, las deducciones de nómina y los sueldos y salarios netos por pagar.

Los ingresos devengados incluyen el salario o sueldo básico acordado por el trabajador y el patrono, las remuneraciones adicionales por concepto de horas extras o sobretiempo, bonos nocturnos, primas o bonificaciones como estímulo al rendimiento, y cualquier otra remuneración adicional por viáticos, cargas familiares, entre otras.



Las especificaciones que se estipulan el código laboral de nuestro país se detallan a continuación:

- **Arto. 17:** a) pagar el salario por el trabajo realizado en el modo y tiempo convenidos con el trabajador.
- **Artículo 20.:** f) la cuantía de la remuneración, su forma, períodos y lugar de pago, y si se conviene por unidad de tiempo, por unidad de obra, por tarea o a destajo, por comisión o por participación en los cobros de ventas o en las utilidades y cualquier otro complemento salarial, así como la forma de cálculo en la remuneración.
- **Artículo 20.:** El contrato escrito de trabajo debe contener: d) la duración diaria y semanal de la jornada y si ésta es diurna, mixta o nocturna.
- **Artículo 51. :** La jornada ordinaria de trabajo efectivo diurno no debe ser mayor de ocho horas diarias ni exceder de un total de cuarenta y ocho horas a la semana.
- **Artículo 45.** Cuando el empleador rescinda el contrato de trabajo por tiempo indeterminado y sin causa justificada pagara al trabajador una indemnización equivalente a:
 - un mes de salario por cada uno de los primeros tres años de trabajo.
 - veinte días de salario por cada año de trabajo a partir del cuarto año.
- **Artículo 76.** Todo trabajador tiene derecho a disfrutar de quince días de descanso continuo y remunerado en concepto de vacaciones, por cada seis meses de trabajo ininterrumpido al servicio de un mismo empleador.
- **Artículo 78.** Las vacaciones se pagarán calculándolas en base al último salario ordinario devengado por el trabajador.
- **Artículo 88.** Del salario serán hechas las deducciones legales correspondientes (INSS Laboral 6.25% hasta un techo menor o igual a C\$ 37,510.00, el INSS patronal calculable para el 2014 una tasa del 17% el IR según tabla de retención salarial de la LCT)
- **Artículo 93.** Todo trabajador tiene derecho a que su empleador le pague un mes de salario adicional después de un año de trabajo continuo, o la parte proporcional que corresponda al período de tiempo trabajado, mayor de un mes y menor de un año.



Los sueldos y salarios netos por pagar representan la diferencia entre los ingresos devengados y las deducciones.

El departamento de contabilidad, con base en la información contenida en las boletas de trabajo, asigna o distribuye los costos totales de la nómina a las diferentes órdenes de trabajo, departamentos o productos. En algunas empresas el departamento de nómina elabora la distribución y se la envía al departamento de costos, donde se realizan los asientos correspondientes en el libro diario y se registran en los auxiliares del mayor. Este departamento también es responsable de elaborar los informes de costos para la administración de la producción que permitan controlar el costo de la mano de obra.

Una vez preparada la nómina, debe ser analizada y distribuida periódicamente entre las diferentes cuentas dependiendo si se trata de gastos de ventas, gastos de administración, mano de obra directa o mano de obra indirecta.

El procedimiento administrativo incorporado en una empresa dada debe permitirle al área de contabilidad asegurarse que los pasivos laborales que se han causado corresponden a servicios percibidos por las actividades cumplidas por los empleados.

El tratamiento del control de la mano de obra debe permitir identificar claramente e imputar su utilización a los productos o líneas de producción fabricados, o sea, para determinar cuál es la mano de obra directa relacionada con el producto terminado.

4.1.8.2.6 Contabilización de la mano de obra.

Estos dos documentos fuente para la mano de obra en un sistema de costeo por órdenes de trabajo: una tarjeta de tiempo y una boleta de trabajo, provee mecánicamente el registro del total de horas trabajadas cada día por cada empleado y suministra, de esta forma, una fuente confiable para el cálculo y el registro de la nómina. La suma del costo de la mano de obra y las horas empleadas en las diversas órdenes de trabajo, debe ser igual al costo total de la mano de obra y al total de horas de mano de obra para el periodo. A intervalos periódicos se resumen las tarjetas de tiempo para registrar la nómina, y las boletas de trabajo para cargarlas al inventario de trabajo en proceso o a control de costos



indirectos de fabricación.

La contabilización y registro de la mano de obra directa y/o indirecta está reflejada en la planilla de sueldos generales de toda la empresa, sin embargo su posición está marcada en el rubro Costos de producción.

La planilla de sueldos de una empresa industrial donde necesariamente se aplica la contabilidad de costos tiene un diseño peculiar que se basa en el diseño general de esta.

Los aditivos que hacen peculiar a la planilla de sueldos de una empresa industrial son las columnas tituladas. Bonos de producción, Cantidad horas extras e Importe horas extras, las cifras de los bonos y las horas extras deben sumarse al haber básico convenido, para determinar el total ganado de cada obrero y después realizar con los descuentos pertinentes de ley, para determinar el sueldo neto y a este restarle otros descuentos si los hubiese

4.1.8.2.7 Acumulación de costos de la mano de obra.

La mano de obra incluye la totalidad de los costos de los recursos humanos que participan en la conversión de los materiales en productos acabados.

El costo de la mano de obra directa empleada en una orden específica se acumula usando una boleta de tiempo de trabajo. Cada día se envían estas al departamento de contabilidad de costos donde se clasifican las boletas por trabajo y se acumula los totales que después se anotan en las respectivas hojas de costos por órdenes de trabajo.

Ejemplo de una boleta de trabajo:



Boleta individual de tiempo de trabajo				
Horas		Piezas	Cuota por hora	Cuota de trabajo a destajo
4			C\$ 5.25	
BOLETA DE TIEMPO DE TRABAJO				
Nombre del empleado: Ignazio Arias		Fecha: 05/07/2015		
Reloj n°: 547	Departamento: Ensamble			
Operación: Ensamble	Tiempo de terminación: 12:00			
Orden N°: 789	Tiempo de inicio: 08:00			
Horas	Piezas	Trabajo por hora	Trabajo por destajo	
4		C\$ 21.00		
Aprobado por:				

Tabla N° 2: Reyes Pérez Ernesto (1996), Contabilidad de costos: Principios y práctica.

4.1.8.2.8 Distribución de la mano de obra.

Debido a la gran incidencia de las prestaciones sociales sobre el costo de la mano de obra, es necesario, diferenciar aquellas que corresponden a los trabajadores directos que se contabilizan como mano de obra directa, y la de los trabajadores indirectos de producción, que se contabilizan como costos indirectos de fabricación los demás trabajadores y empleados de administración y ventas cuya contabilización se hará como gastos del periodo.

Finalmente mencionar que los salarios de administración y venta son tratados como gastos del periodo y no corresponden contablemente a los costos de producción.

4.1.8.2.9 Centralización de los costos de la mano de obra.

En un sistema por órdenes de trabajo se hacen dos tipos de asientos para registrar los costos de mano de obra:



- a) Los asientos de la contabilidad financiera que representa el cálculo de los ingresos menos las deducciones requeridas por la ley o autorizadas por los empleados.
- b) Asientos para distribuir estos costos de mano de obra a las diversas órdenes o a la cuenta de control de los gastos indirectos de fabricación.
- c) Los costos de nómina deben ser totalizados en forma periódica. Los costos de mano de obra directa anotados en las diversas hojas de costos quedan resumidos en la cuenta de trabajos en proceso- mano de obra. Todos los demás costos de nómina de la fábrica se totalizan en la cuenta control de los gastos indirectos de fabricación.

4.1.8.3 Costos Indirectos de Fabricación.

Los costos indirectos de fabricación están conformados por todos los costos de producción que son diferentes a los materiales directos y la mano de obra directa, o dicho de otra manera, por todos los costos de producción que no constituyen ni materiales directos ni mano de obra directa. Como ejemplo podemos citar los costos por concepto de agua, luz, teléfono, depreciación, impuestos seguros, arrendamiento, etc.

Es el más complejo de los tres elementos. En general, incluye todos los costos indirectos necesarios para el funcionamiento de una estructura fabril, y que no pueden asignarse directamente a la producción. Se utilizan para acumular los materiales indirectos, mano de obra indirecta y los demás costos indirectos de fabricación que no pueden identificarse directamente con los productos específicos y debe asignarse sobre alguna base elegida para tal propósito.

4.1.8.3.1 Naturaleza y clasificación de los CIF.

Se denomina objeto de gasto al artículo u objeto en el cual se ha gastado o se van a gastar fondos. Los CIF pueden subdividirse según el objeto del gasto en tres categorías: materiales indirectos, mano de obra indirecta y costos indirectos generales de fabricación.

Generalmente, los costos de materias primas y mano de obra directa son directos con respecto a los departamentos y los productos. Los CIF normalmente son indirectos con respecto a los productos



que se están fabricando. Sin embargo, ciertos CIF pueden ser directos con respecto a determinados departamentos (capataz de un determinado departamento, materiales indirectos).

La relación directa o indirecta entre un costo y un producto es el aspecto más importante para propósitos de costeo de productos. Los costos directos de los productos se asignan directamente a los productos; los costos indirectos de los productos deben asignarse a los productos sobre alguna base.

La mayoría de los costos directos de departamentos son controlables por el supervisor del departamento. Los costos indirectos generales del departamento generalmente no son controlables por el jefe del departamento, porque la persona que los autoriza se encuentra a un nivel administrativo superior.

La distinción entre costos directos e indirectos es especialmente importante para propósitos de costeo de productos siempre que se fabrique más de un producto y para propósitos de control siempre que se utilice más de un departamento en la fabricación de los productos.

4.1.8.3.2 Características de los Costos Indirectos de fabricación.

Las características de los CIF son varias, entre ellas podemos mencionar: Diversidad, heterogeneidad, que engloban conceptos tan diferentes como:

1. Impuestos
2. Amortizaciones
3. Suministros
4. Sueldos de supervisores
5. Aportes Patronales
6. Servicios básicos

4.1.8.3.3 Clasificación

➤ Según su variabilidad con respecto a distintos niveles de producción.



Costos fijos estructurales: Es decir aquellos que no varían en función de los cambios en los volúmenes de producción o prestación del servicio en el corto plazo. Por ejemplo: alquileres, abono con empresas de servicios, seguros, etc.

Costos fijos o Semi-fijos operativos: Son costos que además de ser insensibles en el corto plazo a los cambios en los volúmenes de producción, se devengan solo cuando se desarrollan actividades en la producción. Por ejemplo: iluminación, climatización, limpieza, supervisión, etc.

Costos variables o Semi-variables proporcionales o no proporcionales: Son aquellos que varían en forma proporcional al volumen de la producción o de las ventas, es decir, si estos aumentan 50% los costos aumentan en la misma proporción y, si por el contrario la actividad disminuye 20% en el mismo porcentaje disminuirán los costos. Ejemplos: mantenimiento preventivo, materiales indirectos, etc.

Costos indirectos Semi-variables: Son aquellos que aumentan o disminuyen con los cambios de producción o de ventas, pero no en forma proporcional al volumen de actividades, como los costos variables, ni permanecen fijos a cualquier nivel, como los costos fijos. Por ejemplo: la energía, los medios de comunicación, los costos por teléfono, la mano de obra indirecta, la publicidad, etc.

➤ **Según su relación funcional.**

Costos originados en la operación: Los que se devengan en los departamentos de producción. Por ejemplo amortizaciones de maquinarias, amortizaciones de software, etc.

Costos originados en los servicios a los procesos productivos: Los que se origina en la prestación de apoyo a los procesos productivos. Por ejemplo: oficinas técnicas, de personal de fábrica, control de calidad, etc.

Costos originados en servicios generales: Los devengados por aquellas actividades que prestan apoyo a todos los procesos de la empresa. Por ejemplo: mantenimiento, recursos humanos, etc.

Costos directos de poca significatividad: Son costos identificables con el producto pero tienen poco valor significativo. Por ejemplo: grampas, pegamentos, etc.



- Según su aplicación.

Sobre-aplicados

Sub-aplicados

- Según el tiempo.

Reales (históricos): Se determinan una vez transcurrido el ejercicio y sobre la base de los costos incurridos.

Predeterminados: Se calculan antes del ejercicio y en función de los presupuestados.

- Según el prorrateo.

Primario

Secundario

Terciario

- Según el objeto del costo en:

Materiales indirectos: Son todos aquellos materiales que se utilizan en la producción pero que no pueden determinarse concretamente cuanto del costo se generó en cada *producto*. *Por ejemplo: Clavos, pegamentos, detergente, etc.*

Mano de obra indirecta: Comprenden al costo de la mano de obra que no puede asignarse directamente al producto. Por ejemplo: Encargado de materiales, mantenimiento de edificio, etc.

Costos indirectos generales: Por ejemplo: Costo de adquisición y mantenimiento de instalaciones (depreciación de planta, alquiler, luz, impuestos, seguros, etc.), costo de fletes en compra de materiales.



4.1.8.3.4 Costos indirectos de fabricación de planta y departamento.

Los CIF pueden relacionarse directamente con la planta en su integridad, con los departamentos de servicios, o con los departamentos de producción.

Los costos indirectos de planta incluyen todos los costos relacionados con la fábrica en su integridad, sin distinción de sus departamentos componentes.

La función de estos costos es la de ofrecer y mantener espacio y facilidades para los departamentos de producción y servicios. Por lo tanto, los costos indirectos de planta deben asignarse a estos departamentos.

Los costos de los departamentos de servicio son aquellos costos que pueden atribuirse a la operación de los departamentos de servicio, costos tales como ingeniería industrial, departamento de mantenimiento y departamento de compras. Puesto que la función de los departamentos de servicios es la de prestar servicio a los departamentos de producción, los costos de estos departamentos de servicios deben cargarse a los departamentos de producción sobre alguna base determinada. Después de haber asignado estos costos a los departamentos de servicios para propósitos de costeo de productos, se les describe como "costos asignados a los departamentos de servicio".

4.1.8.3.5 Acumulación de los Costos Indirectos.

Los costos Indirectos de fabricación pueden acumularse según el objeto del gasto (materiales indirectos, depreciación de planta) en un solo mayor auxiliar que respalda a una sola cuenta de control para toda la fábrica. Sin embargo, generalmente la organización de la fábrica se divide en departamentos, o centros de costos, sobre una base funcional. En tales circunstancias, es útil mantener una cuenta de control de CIF y un mayor auxiliar para cada departamento de producción y servicios dentro de la fábrica.



El tamaño de la empresa, la naturaleza del proceso de fabricación y los niveles de responsabilidad de la gerencia son algunos de los factores que determinan la estructura de las cuentas de costos.

La clasificación de los CIF por departamento facilita el objeto administrativo de control de la contabilidad de costos. Las personas a cargo de cada departamento son responsables por muchos de los costos en que directamente se ha incurrido dentro de cada departamento, para propósitos de control, los CIF imputables a cada departamento se comparan con una cantidad presupuestada estándar.

Las variaciones entre los costos reales y los costos estándar se analizan, y se toman medidas correctivas cuando es posible.

4.1.8.3.6 Distribución de los Costos Indirectos de fabricación.

Una de las tareas fundamentales en la contabilidad de costos, es la adecuada asignación o distribución de los costos indirectos de fabricación (CIF) a las unidades producidas. Por consiguiente debemos elegir una base de distribución adecuada que permita imputar a la producción el total de los costos en conceptos tan diferentes, además, se necesita prudencia y sentido común saber distinguir cuales intervienen directamente en dar origen al producto y que otros son tercerizados.

Entre las bases de distribución más comunes para imputar a la producción los CIF podemos citar:

- a) Horas MOD
- b) Horas Máquina
- c) Costo Primo
- d) Unidades producidas
- e) Costo Materia Prima
- f) MOD



Generalmente se elige la base más representativa con el concepto que queremos distribuir, de acuerdo a la estructura de la empresa en cuestión.

Para distribuir el método más utilizado es el criterio del uso, que considera que el departamento, la función, el artículo, o el servicio prestado que más se beneficia con el costo indirecto conjunto a distribuir deben absorber en mayor medida su cuota parte.

También tenemos el criterio de la capacidad de absorción, considera que los productos o servicios que por su valor de mercado tengan mayor margen de beneficio, habrán de absorber proporcionalmente mayores costos sin tener en cuenta la mayor o menor utilización de la capacidad productiva de la empresa.

Si la empresa no está departamentalizada entonces debo llegar al total de los costos indirectos, encontrar una base y luego divido ese total de CIF por la Base:

Cuota de distribución: total de los CIF/ Base de distribución.

Si la empresa esta departamentalizada, entonces, tendremos en cuenta que en toda empresa existen departamentos Productivos y departamentos de servicios (o no productivos), los cuales no intervienen directamente en el proceso productivo pero actúan apoyando a los centros de producción.

4.1.8.3.7 Distribución de los costos indirectos de fabricación según las NIIF completas.

En la Norma Internacional de Contabilidad 2: "*Inventarios o existencias*", se establece en el párrafo 13 que: "El proceso de distribución de los costos indirectos fijos a los costos de transformación se basará en la capacidad normal de trabajo de los medios de producción", así también que "Los costos indirectos variables se distribuirán, a cada unidad de producción, sobre la base del nivel real de uso de los medios de producción."

Es decir que, debemos separar los Costos Indirectos de fabricación, en fijos y variables y así mismo, determinar la base de asignación de los Costos Indirectos de fabricación, según corresponda, es



decir, para los CIF fijos sobre la capacidad normal y para los CIF variables sobre el nivel real de los medios de producción.

La capacidad normal de los medios de producción se traduce en el nivel normal de producción de una entidad en condiciones normales, mientras que el nivel real de los medios de producción, se entiende como nivel de producción hasta el cual se podría llegar, evidentemente este puede exceder o no las capacidades normales de producción.

Entonces, la cuota de distribución de los costos indirectos de fabricación (fijos y variables) a las unidades producidas podríamos plantearla de la siguiente manera:

Cuota de asignación CIF Fijos= Total CIF Fijos/ Capacidad normal

Cuota de asignación CIF Variables= Total CIF Variables/ Nivel real

4.1.8.3.8 Contabilización de los costos indirectos de fabricación.

Al contabilizar los CIF se presentan dos problemas:

1. Una parte importante de los CIF es de naturaleza fija. Como consecuencia, el CIF por unidad aumenta a medida que disminuye la producción, y disminuye cuando ésta se incrementa.
2. A diferencia de los costos de materiales y de mano de obra, el conjunto de los CIF es de naturaleza indirecta y no puede identificarse fácilmente con departamentos o productos específicos.

Debido a que no se pueden determinar los costos indirectos de fábrica aplicables a una orden específica en la misma forma que la mano de obra directa y material directo, es necesario diseñar un procedimiento diferente.

Generalmente las empresas han empleado un procedimiento de costos estimados. Al comienzo de cada periodo contable, la empresa industria prepara un presupuesto o un estimado de lo que la compañía espera que sean estos costos indirectos de fabricación. Este presupuesto mostrara los costos



de los materiales indirectos que se esperan, los costos estimados de mano de obra indirecta incluyendo la supervisión, y los otros gastos de fábrica como el alquiler, seguros, depreciación, entre otros. Es claro que este presupuesto deberá tomar en cuenta la producción estimada para este periodo. La empresa por lo tanto también deberá estimar su volumen de producción en término de unidades, horas mano de obra directa y horas máquina. Al dividir el total de los costos indirectos de fabricación presupuestados entre el volumen estimado de producción se obtendrá una cuota predeterminada de gastos indirectos de fabricación que se utiliza para cargar a las distintas órdenes la parte que le corresponde de estos costos indirectos.

Estas tasas se expresan en términos de las horas de mano de obra directa, horas-maquina, etc. Cuando los costos indirectos de fabricación no se acumulan a nivel de toda la fábrica para su distribución a los diversos departamentos, cada departamento por lo general tendrá una tasa diferente.

La tasa predeterminada es un factor utilizado para realizar la distribución de los costos indirectos estimados durante el proceso de producción, cabe anotar como ya se dijo antes que esta tasa se calcula antes de iniciar la producción y su resultado se expresa en monetarios (C\$ o \$), cantidades (#), o porcentajes (%) los cuales se multiplican por el nivel de producción realizado con el fin de aplicar la porción de los costos indirectos de fabricación generados por los departamentos de apoyo a los departamentos productivos, su cálculo es bastante sencillo:

Tasa Predeterminada =	Carga Fabril Presupuestada
	Base Presupuestada (# H. MOD) (# H. MAQUINA) (# UNIDADES PRODUCIDAS)

4.1.9 Tipos de costos

Existen una gama de costos que difieren según el proceso de producción y en cómo estos intervienen en la misma.



- **Costos de producción:** Se pueden definir como el valor de conjunto de bienes y esfuerzos, en que se ha incurrido o se va a incurrir y que deben consumir los centros fabriles para obtener un producto terminado en condiciones de ser entregado al sector comercial.
- **Costos variables:** Son aquellos costos en donde el total varía en proporción directa con los cambios en volumen de producción y el costo unitario permanece constante. Por ejemplo: la materia prima cambia de acuerdo con la función de producción y las comisiones de acuerdo con las ventas.
- **Costos fijos:** Son aquellos costos cuyo total permanece constante en un nivel relevante de producción, mientras que el costo unitario varía con la producción. Ejemplo: los sueldos, la depreciación, alquiler, etc.
- **Costos fijos discrecionales:** Son susceptibles de ser modificados, surge de las decisiones anuales de asignación para costos de reparaciones y mantenimiento, costos de publicidad, capacitación para los ejecutivos y empleados etc. Es un fenómeno de término a corto plazo que, por lo general, puede ajustarse de manera descendente, que así permite que la organización opere a cualquier nivel deseado de capacidad productiva, teniendo en cuenta los costos fijos autorizados. Por ejemplo: sueldos, alquiler, etc.
- **Costos fijos comprometidos:** Son los que no aceptan modificaciones también llamados costos sumergidos, surgen, por necesidad cuando se cuenta con una estructura organizacional básica, es decir, la propiedad, planta y equipo, personal asalariado y demás. Es un fenómeno a largo plazo que por lo general no puede ajustarse en forma descendente sin que afecte adversamente la capacidad de la organización para operar, incluso, a un nivel mínimo de capacidad productiva. Ejemplo: la depreciación.



- **Costos semi- variables:** Son aquellos que tienen una raíz fija y un elemento variable, es decir, poseen las características de los costos variables y fijos y sufren modificaciones bruscas al ocurrir determinados cambios en el volumen de producción o venta. Como ejemplo de estos: materiales indirectos, supervisión, agua, fuerza eléctrica, etc.
- **Costos estimados:** Representan únicamente una tentativa en la anticipación de los costos reales y están sujetos a rectificaciones a medida que se comparan con los mismos.

Este sistema consiste en predeterminar los costos unitarios de la producción estimando el valor de la materia prima directa, la mano de obra directa y los cargos indirectos que se consideran se deben obtener en el futuro, comparando posteriormente los Costos estimados con los reales y ajustando las variaciones correspondientes. Estos tienen por características:

1. Constituyen un sistema de costos predeterminados tomando en consideración la experiencia de ejercicios anteriores.
 2. Indica lo que puede costar producir un artículo, motivo por el cual dicho costo se ajustará al costo histórico o real.
 3. De la comparación resulta discrepancias entre lo estimado y lo real conocidas con el nombre de variaciones, mismas que serán una llamada de atención que obliga a estudiar el porqué de la diferencia.
- **Costos primos:** Son los materiales directos y la mano de obra directa, los costos directamente relacionados con la producción.
 - **Costos de oportunidad:** El valor medible de los beneficios que pudiera ser obtenido al escoger un curso de acción alternativo.
 - **Costos relevantes:** Se modifica o cambia de acuerdo con la opción que se adopte, ejemplo: cuando se produce una demanda de un pedido especial existiendo capacidad ociosa.
 - **Costos irrelevantes:** Son aquellos que permanecen inmutables sin importar el curso de acción elegido.
 - **Costos históricos:** Son los que se incurrieron en un determinado periodo.



- **Costos predeterminados:** Son los que estiman con bases a estadísticas y se utilizan para elaborar presupuestos.
- **Costos controlables:** Son aquellos que pueden estar directamente influenciados por los gerentes de unidad en determinado periodo. Por ejemplo donde los gerentes tienen la autoridad de adquisición y uso, el costo puede considerarse controlable por ellos.
- **Costos no controlables:** Son aquellos que no administran en forma directa determinado nivel de autoridad gerencial.

4.1.10 Clasificación

La clasificación de costos se da como la agrupación de todos los costos de producción en varias categorías con el fin de satisfacer las necesidades de la administración.

- Según el área donde se consume.

El costeo por departamento ayuda a la gerencia a controlar los costos indirectos y a medir sus ingresos.

Costos de producción: Se conforman a partir del proceso mediante el cual la materia prima se convierte en un producto finalizado.

Costos de distribución: Son aquellos generados como consecuencia de trasladar el producto finalizado hacia el consumidor.

Costos de administración: Más conocidos como gastos, este tipo de costos tienen su origen los sectores administrativos de una empresa u organización. Se incurren en la dirección, control y operación de una compañía e incluyen el pago de salarios a la gerencia a los staff.

Costo de financiamiento: Los costos de financiamiento se constituyen como un producto de la utilización de recursos de capital. Se relacionan con la obtención de fondos para la operación de la empresa. Incluyen el costo de los intereses que la compañía debe pagar por los préstamos, así como el costo de otorgar créditos a los clientes.



- Por su relación con la planeación, el control y la toma de decisiones.

Estos costos ayudan a la gerencia en las funciones de planeación, control y toma de decisiones.

Costos estándares y costos presupuestados: Los costos estándares son todos aquellos que deberían incurrirse en determinados procesos de producción en procesos normales. El costeo estándar usualmente se relaciona con los costos unitarios de los materiales directos, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación; cumplen el mismo propósito de un presupuesto.

Costos controlables y no controlables: Son aquellos que pueden estar directamente influenciado por los gerentes de unidad en determinado periodo. Por ejemplo: donde los gerentes tienen la autoridad de adquisición y uso, el costo puede considerarse controlables.

Costos no controlables: Son aquellos que no administran en forma directa determinado nivel de autoridad gerencial.

- Según su identificación.

Costos directos: Está conformado por aquellos costos susceptibles de identificación con el bien o servicio ofrecido por la empresa. Por ejemplo, los costos relacionados con los materiales directos para la construcción del producto.

Costos indirectos: No se pueden identificar con un producto determinado, sino que su total es conocido para una serie de productos.

- De acuerdo a la etapa en que se calculan:

Costos históricos: Se refiere a los costos producidos durante una etapa previa, pasada.

Costos predeterminados: Estos son usados con el objeto de confeccionar presupuestos y son calculados a partir de procedimientos estadísticos.

- Según el comportamiento.



Costos fijos: Reciben esta denominación debido a que son costos que se mantienen constantes a lo largo de un período específico. Es decir, que la cantidad de producción realizada, o los materiales utilizados no tendrán injerencia a la hora de calcularlos. Un costo fijo de una empresa es, por ejemplo, la luz gastada en las oficinas de la misma.

Costos variables: Como su nombre lo indica, esta clase de costos varía de acuerdo al volumen de producción realizado. Mientras mayor sea éste, más elevado será el costo variable.

- De acuerdo con su importancia en la toma de decisiones organizacionales.

Costos Relevantes: Son costos relevantes aquellos que se modifican al tomar una u otra decisión. En ocasiones coinciden con los costos variables.

Costos no relevantes: Son aquellos costos que independiente de la decisión que se tome en la empresa permanecerán constantes. En ocasiones coinciden con los costos fijos.

- De acuerdo con el tipo de desembolso en el que se ha incurrido.

Costos desembolsables: Son aquellos que generan una salida real de efectivo.

Costos de oportunidad: Se origina al tomar una determinada decisión, la cual provoca la renuncia a otro tipo de opción. El costo de oportunidad representa utilidades que se derivan de opciones que fueron rechazadas al tomar una decisión, por lo que nunca aparecerán registradas en los libros de contabilidad.

- De acuerdo con el cambio originado por un aumento o disminución en la actividad.

Diferenciales: Son aquellos aumentos o disminuciones en el costo total, o el cambio en cualquier elemento del costo, generado por una variación en la operación de la empresa:

- a) Costos decrementales: cuando los costos diferenciales son generados por disminuciones o reducciones en el volumen de operación.
- b) Costos incrementales: cuando las variaciones en los costos son ocasionados por un aumento en las actividades u operaciones de la empresa



Sumergidos: Independientemente del curso de acción que se elija, no se verán alterados.

4.1.11 Tipos de sistemas de acumulación de costos

La acumulación de costos es la recolección organizada y sistemática de datos de costos mediante un conjunto de procedimientos o sistemas.

Para explicar los costos relacionados con ciertas actividades productoras de ingresos se requiere un sistema para la acumulación de la información acerca de los costos en forma sistemática. Además los costos deben ser registrados de manera que brinden una base sólida para el análisis y control.

Existen dos enfoques primordiales en la acumulación del costo:

- Costeo por órdenes de trabajo.
- Costeo por órdenes específicas.

En la contabilidad de costos por órdenes de trabajo el centro de interés de las acumulaciones de los costos se encuentra en el lote específico o partida de mercancías fabricadas y se usa por lo general por los fabricantes que producen por orden de clientes, que se orientan a productos especializados.

En el costeo por procesos, la información contable se acumula por departamentos u otros centros de costos y se promedia entre toda la producción que se realizó en el centro de costos específico. Su característica principal es la producción continua, utilizado por empresas químicas, refinerías, etc.

4.1.11.1 Sistema de costos por órdenes específicas.

A como antes referimos es un sistema que se encarga de acumular los costos de la producción de acuerdo a los trabajos de los clientes, los costos que demandan cada orden se van acumulando para cada una, siendo este objeto de costos un grupo o lote de productos homogéneos o iguales. Cada trabajo diferente y es razonable que los costos de producción sean distintos y por lo tanto se deben acumular por separado.



El sistema de órdenes específicas es aplicado en aquellas industrias que producen unidades perfectamente identificables durante su periodo de transformación, siendo posible localizar los elementos del costo primo que corresponden a cada unidad y por lo tanto a cada orden, la identificación del precio acordado con el cliente se relaciona de manera cercana con el costo estimado.

En un sistema de costeo por órdenes de trabajo los tres elementos básicos del costo de un producto MD, MOD y CIF se acumulan de acuerdo con la identificación de cada orden. Se establece cada una de las cuentas de inventario de trabajo en proceso de cada orden y se cargan con el costo incurrido en la producción de las unidades ordenadas específicamente. El costo unitario para cada orden se calcula dividiendo el costo total acumulado por el número de unidades de la orden de la cuenta de inventario de trabajo en proceso una vez terminada y previa a su transferencia al inventario de artículos terminados. Las hojas de costos por órdenes de trabajo se establecen al comienzo del trabajo y permanecen vigentes hasta que los productos se terminan y transfieren a artículos terminados. Luego la hoja de costos por órdenes de trabajo se extrae del libro auxiliar de trabajo en proceso, posteriormente se procesa y se archiva bajo la denominación de trabajos terminados. Los gastos administrativos y de ventas no se consideran parte del costo de producción de la orden de trabajo y se muestran por separado en las hojas de costos por órdenes de trabajo y en el estado de ingresos.

4.1.11.1.1 Objetivos del Sistema de costos por órdenes específicas.

1. Establecer en el proceso de fabricación los costos del material directo utilizado, mano de obra directa y gastos de fabricación aplicados que corresponden a cada una de las órdenes de producción.
2. Proporcionar un registro histórico mediante la acumulación de todos los cargos que se incurren en la fabricación de una orden específica.
3. Contribuir al control de las operaciones y Facilitar la toma de decisiones.



4. Proporcionar una base para comparar una orden de producción con otra o una orden de producción con un estimado de costo.

4.1.11.1.2 Importancia.

Podemos decir que este sistema es importante, porque proporciona rápidamente a la gerencia los datos relativos a los costos de producción y venta de cada artículo, facilitando la preparación de una serie de informes de los cuales se fundamentan las decisiones de la gerencia.

4.1.11.1.3 Características de un Sistema de costos por órdenes específicas.

1. Su producción se realiza por órdenes de fabricación o por órdenes de pedido de clientes, es decir, que se conoce el destinatario de los bienes o servicios antes de comenzar la producción.
2. Por cada orden de producción se elabora en una hoja de costos de producción.
3. Los trabajos pueden ser iniciados y terminados en distintos momentos a lo largo del periodo fiscal. Además, las unidades producidas en un lote en relación a otro lote difieren, con respecto a los estilos, terminaciones y entre otras características.
4. Es utilizado por las empresas cuya producción es intermitente, es decir, que es posible suspender el trabajo en cualquier momento, sin que por ello perjudique el proceso de producción en el lote específico que se está trabajando.
5. Constituye un medio para planear y conducir adecuadamente los negocios, operándolos a niveles que brinden una adecuada rentabilidad



6. La producción es variada, ratificada y flexible.
7. El control es analítico.
8. Los procedimientos son más costosos y fluctuantes, ya que, tienden a individualizar los costos.
9. En cualquier momento se puede conocer el costo unitario.
10. Permite reunir separadamente cada uno de los elementos del costo para cada orden de producción ya sea terminada o en proceso de transformación a fin de conocer al detalle la mano de obra y la materia prima aplicable a cada artículo, y sus costos respectivos.

4.1.11.1.4 Ventajas del sistema de órdenes de producción.

1. Da a conocer con todo detalle el costo de producción de cada artículo.
2. Pueden hacerse estimaciones futuras con base en los costos anteriores.
3. Permite conocer la utilidad o pérdida obtenida en cada orden de trabajo, al controlar sus costos de forma independiente.
4. Se conoce la producción en proceso si necesidad sin necesidad de estimarla, en cantidad y costos.
5. Permite establecer precios de ventas, que sirven de base para efectuar cotizaciones a los clientes.



4.1.11.1.5 Desventajas.

1. Su costo de operación es muy alto debido a la gran labor que se requiere para obtener todos los datos en forma detallada, mismos que deben detallarse a cada orden de producción.
2. En virtud de que esa labor es muy grande se requiere mayor tiempo para obtener los costos, razón por la cual los datos que se proporcionan casi siempre resultan extemporáneos.
3. Existen serias dificultades en cuanto al costo de entregas parciales de productos terminados, ya que el costo total se obtiene hasta la terminación de la orden.

4.1.11.1.6 Diagrama de flujo de los costos bajo el sistema de órdenes de trabajo.

Las operaciones de fabricación comienzan con la emisión de una orden de producción que autoriza al administrador de la fábrica para poder dar inicio a la producción. Una vez emitida esta orden, el departamento de contabilidad de costos prepara una forma de resumen del costo conocida como la hoja de costos por orden de trabajo. Para efectos de control en cada trabajo se le asigna un número de identificación. Después de que se ha elaborado la orden de producción y se han preparado las hojas de costos por orden de trabajo, se le acumulan los costos, por órdenes correspondientes a los materiales y la mano de obra directa usada en la fabricación. Esta acumulación se realiza mediante el uso de un número de formas impresas adicionales.

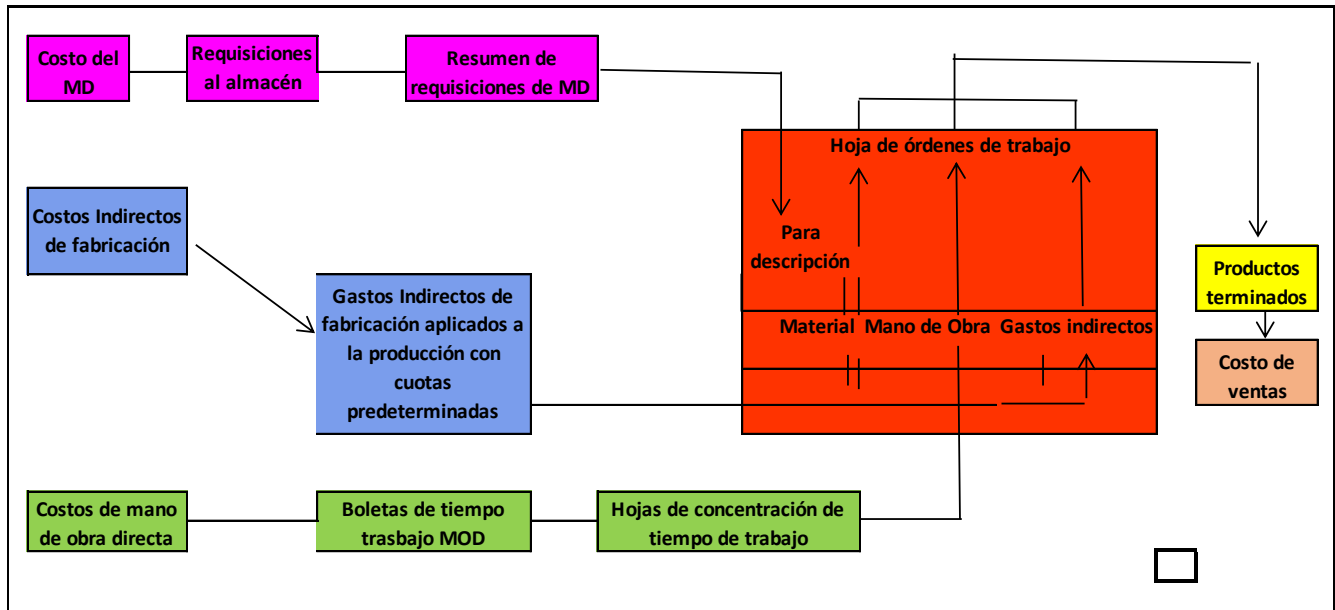


Tabla N°3: Reyes Pérez Ernesto (1996), *Contabilidad de costos: Principios y práctica*, (pág. 23)

Los tres elementos en el flujo de costos tienen su relevancia desde el momento en que se incurre en ellos hasta su acumulación en las hojas de costos por órdenes y a través de la asignación de costos al ingreso obtenido durante determinado periodo.

La hoja de costos por órdenes de trabajo, es una forma de resumen en la cual se anota el número del trabajo y otras especificaciones e informaciones descriptivas, tal como aparecen en la orden de producción. Existen columnas por separado en las cuales se registran el costo de los materiales, los cargos por mano de obra directa y la cantidad estimada de los gastos indirectos de fabricación aplicados a trabajos específicos. El diseño de esta forma y el número de columnas a usar debe adaptarse a las características departamentales y de producción de las operaciones del negocio. En lo fundamental la información registrada sobre la determinación del costo.



4.1.12 Costos estándares

4.1.12.1.1 Naturaleza de los costos estándares.

Estos surgen por la debilidad que tiene los costos históricos reales en proporcionar la información acerca de los costos en que debió incurrirse para producir los productos, y por consiguiente, la administración no se encuentra en posibilidad de determinar si los costos de las entradas al proceso de producción. Este proceso desfavorable de los costos históricos origina el desarrollo de una determinación de costos más satisfactorio para la administración, llamados costos predeterminados de los cuales se derivan los costos estándares.

El costo de manufacturar un producto puede determinarse antes de comenzar la producción, o calcularse una vez que se haya completado la producción. Por tanto, un sistema de acumulación de costos, ya sea, mediante el costeo por órdenes de trabajo o por procesos, puede aplicarse los costos predeterminados a las unidades a medida que se van produciendo, en vez de esperar a que se acumulen los datos de los costos reales.

Los costos estándares son aquellos que esperan lograrse en determinado proceso de producción en condiciones normales. El costeo estándar se relaciona con el costo por unidad y cumple básicamente el mismo propósito de un presupuesto.

Los costos estándares se conocen también como costos planeados, costos pronosticados y costos programados, y forman parte de un sistema de costos. Estos se establecen con frecuencia antes del inicio de la producción, en consecuencia, el establecimiento de estándares proporciona a la gerencia metas por alcanzar y bases para comparar con los resultados reales.

Bajo este sistema se utilizan valores predeterminados para registrar tanto los costos de los materiales y mano de obra directa, como de los gastos indirectos de fabricación. Se establecen comparaciones de las diferencias entre los costos estándar asignados para determinado nivel de producción y los costos reales, con el fin de verificar si lo incorporado a la producción ha sido utilizado eficientemente.



Las comparaciones entre el costo estándar de una unidad de entrada y el costo real de esa unidad se llevan a cabo para ayudar a la administración a evaluar los precios pagados en los factores que entran en la producción. El proceso de comparar los costos estándar con los costos reales se conoce como *análisis de variaciones*. El estudio de las variaciones en costos tiene implicaciones importantes para la planeación, el control y la evaluación de los procesos de producción.

Las variaciones en los costos, en algunos casos, provienen de causas exógenas, es decir, no controlables por la empresa. Por ejemplo, que los proveedores aumenten los costos de los materiales o bien los sindicatos obliguen a aumentar los sueldos (en nuestro país, se aumentan también por decretos presidenciales). Las variaciones en cantidad son controlables por la empresa, así como, la mayoría de los gastos de fabricación y también la capacidad de producción y la eficiencia.

Las variaciones pueden ser:

- a) Positivas: Representan una disminución o ahorro en el costo estándar.
- b) Negativas: Representan un aumento o pérdida en el costo estándar.

Los costos estándares pueden emplearse para:

1. El control de costos.
2. El costo de inventarios.
3. La planeación presupuestaria.
4. La fijación de precios de los productos.
5. El mantenimiento de registros.

4.1.12.2 Ventajas de los sistemas de costos estándar

- *Proporciona un análisis efectivo de la información de costos.*
- Sirve como elemento de medición que centra la atención en las variaciones en los costos.
- Su utilización ayuda a reducir los costos de contabilidad.
- Hace resaltar la importancia del control presupuestal debido a la estrecha relación entre los presupuestos y los estándares.



4.1.12.3 Desventajas

- *Por pensarse en la eficiencia se puede perder la eficacia.*
- *Para ciertas empresas por su tamaño no aceptan el sistema estándar y podría ser más apropiado un sistema de costos estimados o un sistema de costos real.*

4.1.12.4 Tipos de estándares

Las dos consideraciones principales que afectan la clasificación de los estándares son: 1) la asequibilidad del estándar, es decir, la facilidad con que puede alcanzarse el estándar establecido, y 2) la frecuencia con que se revisan los estándares. Sobre la base de estos dos factores, es posible clasificar los estándares en ideal, normal y real esperado.

- **Estándares ideales:** Estos suponen que los elementos de materiales directos, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación se adquirirán al precio mínimo en todos los casos y en su uso óptimo de los tres elementos a un 100% de la capacidad de manufactura. Sin embargo, estos no pueden satisfacerse y generan variaciones desfavorables.
- **Estándares alcanzables:** Se basan en un alto grado de eficiencia, consideran que las partes componentes (material directo, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación) pueden adquirirse a un buen precio global, no siempre el precio más bajo, pero muy debajo del precio esperado más alto, y que no siempre se logra producir a un 100% de la capacidad de planta.
- **Estándares normales:** Los costos basados sobre las condiciones normales de operación de la compañía durante el periodo de un ciclo completo de negocios son denominados estándares normales. Aunque, es más fácil que estos puedan alcanzarse, su cálculo resulta difícil debido a los probables errores al predecir el alcance y la duración de los efectos cíclicos.



4.1.12.5 Métodos de registros de los costos estándares

Los distintos métodos de los registros para el manejo de los costos estándares acusan notables diferencias entre sí. Sin embargo existen solamente tres tipos fundamentales al respecto, según sea la forma como se afecte la cuenta de "trabajo en proceso". Estos métodos son:

- Métodos de registro parcial: Cuando los cargos a la cuenta de trabajo en proceso se operan a costos reales y los créditos por los efectos terminados a costo estándar.
- Método de registro uniforme: Cuando tantos los cargos como los créditos a la cuenta de trabajo en proceso se operan a costos estándar.
- Método de registro combinado: Cuando tanto los cargos como los créditos la cuenta de trabajo en proceso a costos reales y a costos estándar a la vez.

4.1.12.6 Establecimiento de los estándares

Una parte integral de cualquier sistema de costos estándares es la fijación de estándares para materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación.

4.1.12.6.1 Estándares de materiales directos.

Los estándares de costos de materiales directos se dividen en estándares de precios y estándares de eficiencia (uso).

- a) **Estándares de precios de los materiales directos:** Son los precios unitarios al que se adquieren los materiales directos.
 - **Variación de precio en el material directo.**

Estas variaciones resultan de pagar importes mayores o menores de lo que se estimó al preparar las hojas de costo estándar para los materiales comprados.



Entre las causas de la variación se encuentran:

1. Contratos y condiciones de compras desfavorables o favorables.
2. Cambios no previstos en los precios de mercado.
3. Costos de envío más bajo o más alto de los esperado (nacionales o internacionales).
4. Errores al calcular el monto de los descuentos sobre compras esperadas.
5. Oportunidad de compra adecuada o inadecuada.

Fórmula:

Precio Real	-	Precio Estándar	X	Cantidad Real Comprada	=	Variación de Precios
--------------------	---	------------------------	----------	-------------------------------	---	-----------------------------

Tabla N° 4: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)

b) **Estándar de eficiencia (uso) de Material directo:** Son especificaciones predeterminadas de la cantidad de material directo que deben utilizarse en la producción de una unidad terminada, en estas deben de considerarse las mermas, el encogimiento y desperdicios. Si se necesita más de un material directo para completar una unidad, los estándares individuales deben calcularse para cada material directo.

➤ **Variación de eficiencia Material directo:** Resultan de utilizar una cantidad mayor o menor de material en las diversas órdenes de trabajo de los que se estimó en las hojas de costos estándar.

Estas variaciones pueden ser atribuidas a:

1. Emplear diferente grado de material o un sustituto del mismo.
2. Mejor control o falta de control, de la merma o del desperdicio.



3. Las operaciones eficientes o ineficientes de la plata que resultan de las condiciones de las herramientas y habilidades de los trabajadores.
4. Variaciones en el rendimiento de los materiales utilizados.

Fórmula:

Cantidad Real	-	Cantidad Estándar	X	Precio Unitario Estándar	=	Variación de Eficiencia
--------------------------	---	------------------------------	---	-------------------------------------	---	------------------------------------

Tabla N° 5: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales, Tercera ed. (1994)*

4.1.12.6.2 *Estándares de la Mano de obra.*

Al igual que los materiales directos, estos pueden dividirse en estándares de precio y de eficiencia. Para fines del costo estándar, la mano de obra directa se trata por separado de la mano de obra indirecta, que está incluida en los gastos indirectos de fabricación.

a) **Estándares de eficiencia MOD:** Son estándares de desempeño predeterminados para la cantidad de horas de mano de obra directa que se deben utilizar en la producción de una unidad terminada, estos representan una fase importante de cualquier sistema de contabilidad de costos.

Los prerrequisitos específicos para los estándares de tiempo de mano de obra son:

1. Disposición eficiente de la planta, con equipos modernos para obtener la producción al mínimo costo.
2. Estandarización de las operaciones y métodos de mano de obra, con las instrucciones adecuadas y entrenamiento de los trabajadores para que se realice la producción en las mejores condiciones posibles.



Fórmula:

Horas Reales Totales de MOD	-	Horas Totales Estándar MOD	X	Tasa Estándar Horas MOD	=	Variación de Eficiencia
--	----------	---------------------------------------	----------	------------------------------------	----------	------------------------------------

Tabla N° 6: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales, Tercera ed. (1994).

➤ **Estándar del precio de MOD:** Son tarifas predeterminadas para un periodo, estas pueden ser determinadas sobre la base de las cuotas actuales, ajustadas de acuerdo con los cambios futuros de los siguientes factores:

1. Convenios con los sindicatos.
2. La experiencia promedio de la fuerza de trabajo.
3. Cambios en las condiciones de operación.
4. Cambios en la mezcla de mano de obra calificada, semi calificada y sin calificar.

Los factores de las prestaciones sociales no se incluyen en la tarifa estándar de pago, porque normalmente se contabilizan como parte de los costos indirectos de fabricación.

➤ **Variación de precio MOD:** Surge de la diferencia entre la tarifa estándar salarial y la tarifa real empleada.

Fórmula:

Tasa x Hora Real	-	Tasa x Hora Estándar	X	Horas reales trabajadas MOD	=	Variación de Precios
-----------------------------	----------	---------------------------------	----------	--	----------	---------------------------------

Tabla N° 6: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales, Tercera ed. (1994).



4.1.12.6.3 Estándares de los Costos indirectos de fabricación

Son mucho más complejos que los de material y mano de obra directa. Estos se componen de Materiales y mano de obra indirecta, servicios básicos, depreciaciones, prestaciones sociales; involucrando así, a muchas personas de la empresa.

Los costos de cada una de estas cuentas son afectados de forma distinta por el incremento o disminución de la actividad de la fábrica. La cuenta de costo depende de la mayor o menor actividad en la producción, pudiendo ser alterada la cuenta de manera directamente proporcional o no producir alteración alguna en el total de costos indirectos de fabricación; de lo anterior se desprende, que aquellas cuentas que producen una modificación proporcional se denominan costos indirectos de fabricación variables y las que no producen alteración se denominan costos indirectos de fabricación fijos.

Al preparar los costos indirectos de fabricación que se estiman para el próximo período económico se debe conocer el efecto que produce sobre los costos cuando se originan modificaciones originadas por decisiones políticas, la inflación y la tecnología.

El cálculo de los costos indirectos de fabricación se hace de acuerdo con el nivel de producción estándar y teniendo presente lo que deben ser estos costos para dicho nivel.

El nivel de producción se basa en uno de los tres criterios de capacidad (práctica, normal o presupuestada) y se expresa en la unidad que mejor refleje la relación entre la incurrencia de los costos generales y la actividad productiva y que sirva al mismo tiempo de base equitativa para cargar los costos generales a los productos fabricados (unidades de producto, horas de mano de obra directa, horas máquinas, etc.).

➤ **Análisis de los costos indirectos de fabricación con base en cuatro variaciones.**

En este análisis lo que se busca es descomponer la variación de presupuesto en sus dos componentes: variación de precio (gasto) y variación de eficiencia, además de la variación de volumen que se calcula en el análisis de las dos variaciones.



1. **Variación de precio:** En la variación de precio o gasto se calcula y analiza costo por costo, y resulta de la diferencia entre los costos indirectos de fabricación reales y los costos indirectos de fabricación presupuestados con base en las horas de mano de obra directa reales trabajadas, lo cual elimina la incidencia del factor eficiencia en el cálculo de dicha variación.

Fórmula:

CIF Real variable	-	CIF Var. Ajust. Horas Reales Trabajadas.	X	Tasa Estándar unitaria Variable	=	Variación
--------------------------	---	---	---	--	---	------------------

Tabla N° 7: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)

2. **Variación de presupuesto:** Refleja la diferencia en niveles de gastos que ha sucedido durante el periodo con lo que se hubiera esperado para el nivel real de actividad. Se produce este tipo de variación cuando resulta alguna diferencia entre los costos indirectos de fabricación reales y los costos indirectos de fabricación presupuestados con base a horas estándares permitidas de mano de obra directa.

Fórmula:

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estándar	=	Variación
----------------------	---	--------------------------	---	------------------

Tabla N° 8: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)

3. **Variación de capacidad o volumen de producción:** Refleja el efecto de distribuir los costos fijos totales entre un número diferente de unidades de las que en un principio señala el presupuesto.



Fórmula:

CIF Fijo Estándar	-	Tasa Estándar Fija Unitaria	=	Tota Horas Denominador
--------------------------	----------	------------------------------------	----------	-------------------------------

Tabla N° 9: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)

Total Horas Denominador	-	Horas Estándar Total MOD	X	Tasa Estándar Fija Unitaria	=	Variación
--------------------------------	----------	---------------------------------	----------	------------------------------------	----------	------------------

Tabla N° 10: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)

4. **Variación de eficiencia:** Refleja la diferencia entre el tiempo real utilizado para determinar cierta cantidad de producción y el tiempo que debería haberse empleado para completar esta cantidad.

Fórmula:

Horas Reales Tot. MOD	-	Horas Estándar Total MOD	X	Tasa Sal. Unit Variable Est.	=	Variación
------------------------------	----------	---------------------------------	----------	-------------------------------------	----------	------------------

Tabla N° 11: Polimeni. Frank J. Fabozzi. Arthur H. Adelberg, *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*, Tercera ed. (1994)



V. Caso Práctico

5.1 Generalidades de la empresa

Proceso de producción mediante el sistema de costos por órdenes específicas aplicando el método de contabilización uniforme de la zapatería “DAMBEG SHOES” para el periodo 2014.

“DAMBEG SHOES” , localizada al sur oeste del parque central de Masaya, en el barrio Monimbó, es una pequeña empresa productora y comercializadora de calzado de cuero para damas, caballeros, niños y niñas a nivel nacional, con 70 diseños a lo largo de su trayectoria con la mejor calidad de sus productos, precios justos, teniendo siempre presente la satisfacción de sus clientes y del mercado en general, valorizando la empresa a través del desarrollo integral de sus trabajadores, para garantizar un crecimiento continuo y rentable.

Su visión es ser la empresa nacional de calzado fino en cuero para damas, caballeros, niños y niñas más grande del país y estar posicionados en la mente de sus clientes como la mejor en calidad y diseños, abrir nuevos mercados y obtener cada vez una mayor participación en estos.

“DAMBEG SHOES”, es miembro de la “Comisión de Calzados de Masaya”, a nivel local y miembro de la Comisión Nacional de Cuero y Calzado, la cual es rectorada por INPYME.

El sistema operativo de la empresa está constituido por tres elementos fundamentales que son: área de administración, área de producción y área de mercadeo. El sistema de control se encuentra centralizado y dependiente de las decisiones que sean tomadas por Gerencia General.



La toma de decisiones y composición está estructurada de la siguiente manera:



La empresa cuenta con artesanos altamente especializados de la ciudad de Masaya que desempeñan bien su trabajo sin supervisión meticulosa y con cierto grado de adaptabilidad.

Los principales insumo o materiales son el cuero, pegamentos y las cajas para empaque, los que representan los mayores costos de manufactura. Sus principales proveedores y productos que estos suministran se detallan a continuación:



Proveedor	Insumo
Fernando Rocha/Industrial Chontal	Cuero liso
Tenería "El Águila"	Cuero Hidrofugado y Gamusina
Tenería Bataan	Cuero Nugo
Peletería Monimbo	Pegamentos (Blanco y Amarilla), forros varios, plantía, esponja diversas medidas, hilos, ojetes, porta cordones.
Peletería "El Gato"	Suelas " Alpina"
CESA (Soluciones de Empaques, S.A.)	Cajas para empacar productos
"El Bazaar"	Sellos varios

Características de la materia prima.

Para trabajar en la elaboración del calzado se requiere tener conocimientos sobre la anatomía y medidas del pie para diseñar y aplicar técnicas conforme a sus características. Existen tres propiedades que se tienen en cuenta para elaborar un buen calzado: protección, confort y belleza.

Para el cumplimiento de estas tres propiedades la empresa selecciona de manera cuidadosa el tipo de material a utilizar. Considera cuatro aspectos fundamentales como son el tipo de cuero, el tipo de suela, el tipo de forro y el tipo de pega, a continuación se detalla cada uno de ellos:

- **Tipo de cuero:** entre los principales materiales se encuentran cuero acabado clase ha considerado la materia prima principal del cual se utilizan distintos tipos de cuero, dependiendo de las características de diseño se puede utilizar cuero porito, cuero liso y cuero nugot.
- **Tipo de suela:** la empresa utiliza suela de hule en estilos de zapato de amarre y mocasín de caballero, este tipo de suela presenta buena apariencia y tiene una gran capacidad de abrasión. Para los estilos de sandalias de dama se utilizan suelas más livianas las cuales tienen una estructura compuesta de una capa exterior más compacta que provee resistencia a la abrasión y una estructura esponjosa interna que hace a la suela más liviana y confortable, utilizando de esta manera dos tipos de suela PU, Vi -componente y P.V.C



- **Tipo de forro:** debido a que en el pie existente un gran número de glándulas sudoríparas que controlan la temperatura con abundante transpiración, el calzado debe hacerse con materiales absorbentes y permeables al vapor de agua y constituirse de modo que se permita la ventilación del pie. El material utilizado por la empresa en todos los estilos de calzado cerrado es el forro de galleta quien absorbe bien el sudor del pie y se adapta a cualquier sistema de forrado. Para estilos de sandalias para dama se utiliza el suavicel y para el caballero se utiliza forro fino.

Al forrado del calzado por su roce directo con el pie se le atribuye la creación de un ambiente adecuado que evita las formaciones de callos o deformaciones al pie y garantiza los requerimientos de confort y belleza necesarios.

- **Tipo de pega:** se utilizan dos tipos de pegamentos como son la pega amarilla para realizar la unión de matices y otros componentes como la plantilla, la eva, el forro entre otros; y la pega blanca o P.V.C para la unión de la suela y cerquillo la cual por sus características químicas solo puede ser activada al aplicarle calor por lo que la empresa utiliza un horno reactivador el cual eleva la temperatura a 100°C lo que garantiza una fuerte unión.

Políticas de compras.

La compra de materiales se realiza de acuerdo al movimiento productivo. La entrega de materiales como el cuero y cajas se realizan dos días después de haber hecho la solicitud, el pegamento se compra en pequeñas porciones es decir en galones esto con el objetivo de no mantener almacenados en barriles este insumo, ya que es una sustancia volátil que se evapora con facilidad, provocando mermas significativas, de tal forma que se compra en galones a la peletería Monimbó a un precio especial de barril. Cualquier otro insumo como cerquillo, esponja, forro, hilo que no se encuentre en existencia en almacén, y sea de utilidad inmediata para un área determinada del proceso de producción, el jefe de dicha área, puede adquirirlo en dicha peletería donde DAMBEG SHOES, tiene crédito infinito, pero sin embargo se maneja una política de pago por las compras efectuadas a un plazo de 30 días.



El uso de maquinarias de DAMBEG SHOES, es limitado desde el punto de vista de fabricación industrial ya que la mayoría de las operaciones se realizan a mano por los trabajadores lo cual no garantiza grandes volúmenes de producción, desde el punto de vista de fabricación artesanal representa una de sus principales fortalezas ante los productores locales quienes por la ausencia de ciertas maquinas tienen pagar servicios de pasado de suelas y desbastados de cuero.

La maquinaria con que cuenta DAMBEG SHOES, garantiza buena presentación y durabilidad al calzado, las cuales se detallan a continuación:

Listado de Maquinarias		
Área de trabajo	Maquina	Cantidad
Área de Alistado	Máquina de brazo derecho de una aguja	1
	Máquina de brazo izquierdo de una aguja	2
	Máquina plana de una aguja	1
	Máquina plana de dos agujas	1
	Máquina de poste de doble agujas	1
	Maquina plana de costura Zic zac	1
	Devastadora de cuero	1
	Selladora con compresor	1
	Embroidadora de ojete	1
Área de Montado	Prensadora de suelas	1
	Lijadora de suela con extractor	1
	Pasadora de suela	1
	Horno reactivador	1
	Montadora de talón	1
Área de Empaque	Troqueladora Mecánica	1

Fuente: Gerencia Dambeg Shoes



Descripción del proceso productivo.

La distribución de la planta orientada al proceso dividido en tres áreas: área de alistado, área de montado y área de empaque, en dichas áreas se ejecutan todas las operaciones necesarias para transformar la materia prima en producto terminado, a continuación se describe los procesos de producción de forma general, ya que la mezcla de productos es bastante grande como para describir el proceso en función de todos los productos que se fabrican.

➤ **Descripción del proceso productivo en el área de alistado.**

Las operaciones a continuación se detallan son ejecutadas por un solo obrero, que en el gremio de zapateros es conocido como alistador.

- a) **Corte:** Inicialmente se procede a cortar el material cuero y forro, esta operación se realiza con una cuchilla bien afilada para guardar uniformidad en el corte, utilizando molde de material bontex, según el diseño y la talla del calzado.
- b) **Marcado de Pieza:** El alistador después de cortar el cuero tienen que marcar los ensambles de la pieza, los matices de estilos (ojeteras, plisado, posición de adornos, etc.). Esta marca para ensamble se realiza con un lápiz de grafito que garantiza que dicha marca desaparezca después del ensamblado.
- c) **Desbastado:** Esta operación consiste en realizar una rebaja del grosor del cuero en las piezas de ensamble. Para hacer dobladillo se desbasta a 1 centímetro de ancho, si el cuero tiene un espesor de 1.5 a 2 milímetros, también se desbasta a medio cuerpo las partes de armado de costura y el ensamble de piezas a 2 milímetros antes de las líneas marcadas de armado, siempre se tiene que desbastar el aumento que indica las marcaciones antes de ensamblar para evitar que dicho aumento de ensamble se repinte en la parte de afuera y adentro. Esta operación se realiza en la máquina devastadora eléctrica, la cual garantiza un desbastado eficaz, exacto control de calidad y rapidez.



- d) **Sellado:** Una vez que se desbastan las piezas, se procede a sellar las piezas que según el modelo indique deben ser selladas, esta operación consiste en quemar el cuero con una selladora automática que garantiza uniformidad en el quemado, utilizando diversos moldes de sellos de diversas marcas incluso las de la empresa.

- e) **Punteado de Piezas:** En esta operación se realiza orificios a diferentes partes de ensamble del parado como la capellada y la porta ojete, esto con el fin de facilitar operaciones posteriores como costuradas de capellada y el prensado de ojete.

- f) **Armado y ensamble de componentes:** Para armar los cortes se sigue las indicaciones del molde, se aplica pega amarilla en a las orillas desbastadas y se fija la unión con repetitivos martillazos, de esta manera se forma el parado.

- g) **Forrado:** Esta operación consiste en forrar el parado con materiales que evitan las formaciones de callos o de deformaciones en el pie, garantizando confort y belleza, los forros independientemente del estilo se le dan 5 milímetros de aumento a cada pieza ya sea para la puntivuelta o recortado, se utiliza pega amarilla para fijar esta unión.

- h) **Costureado:** La costura en el calzado es la que además de asegurar las piezas y forros de un determinado estilo, garantiza su durabilidad y buena presentación. Para realizar esta operación se utilizan máquinas de costura eléctricas de diferentes tipos según la punteada que se requiera, de igual manera se cose a mano en el caso particular de cierto estilos que se necesitaban puntadas en la capellada para unir la lengüeta, para realizar dicha costura a mano la pieza de cuero debe de tener echo los orificios en operaciones previa de punzoneado.

- i) **Recortado:** El recortado del aumento de forro es la última fase del alistado. Cuando el forro es pegado y después costurado se recorta el sobrante inclinando el cuchillo a 20 grados para evitar



roce con el dobladillo y tener un recorte uniforme, lo que se toma siempre en consideración es no cortar la costura con el cuchillo y no cortar el dobladillo.

➤ **Descripción del proceso productivo en el área de montado.**

Al igual que el área de alistado, las operaciones que continuación se detallan son ejecutados por un solo obrero, que en el gremio de zapateros es conocido como montador a excepción de la operación de pasado de suela que es ejecutada por el operario de la maquina pasadora de suela.

- a) **Corte:** Inicialmente se realiza el corte de materiales como plantilla inferior, coleta, cubo, esponja y cerquillo, según el diseño y la talla del calzado, esta operación se realiza con un cuchillo bien afilado, en el caso de corte de plantillas y cubo se utiliza un molde elaborado con láminas bontex.
- b) **Embrochado:** En esta operación el zapatero combina las piezas previamente cortadas, con el parado (parte provenientes del alistado) y las edifica partiendo de un solo nivel, donde el parado adquiere una forma tridimensional, para realizar esta operación se requiere de horma que actúa como un sustituto del pie durante la elaboración del calzado, es decir, como una superficie de trabajo. Inicialmente se procede a fijar el parado en la horma, fijándola por sus extremos superiores con tachuelas y por sus extremos inferiores se procede a estirar el cuero con una tenaza dando una forma plástica correspondiente a la horma, de esta manera toma forma la punta y la zona del talón, esta fase se realiza con una precisión especial evitando que el cuero se arrugue alrededor de la horma, alisándose y doblegándose el cuero a través de repetitivos martillazos con la parte llana del martillo (unos 500g de peso). Con esta operación se comprimen los tejidos del cuero y se optimizan la forma y solidez del zapato.
- c) **Unido a suela:** En este taller se utilizan dos tipos de suela según el estilo: la suela cajuela y la suela compuesta. La suela de cajuela es la más sencilla de unir dado que ya viene diseñada por el fabricante y esta se ensambla aplicando pega blanca y colocándola en el horno reactivador



para activar el pegamento y que tenga un mejor contacto, que permita una fuerte adherencia con la parte embrochada del calzado, seguidamente se afianza esta unión con el cosido o pasado de suela. La suela compuesta tiene tres componentes fundamentales como el cerquillo, la entre suela y la suela externa, tanto el cerquillo como la entre suela son unidos al calzado semi-procesado aplicándoles pega blanca, por lo que primero tienen que reactivarse el pegamento colocado las piezas ya con pegamento amarillo en el horno reactivador, seguidamente se une la entre suela externa utilizando pegamento amarillo, y la parte final es el pasado de suela que en algunos estilos se realizan el pasado de la entre suela.

d) Ligado de Suela: Es la última operación de montado donde se da fino a las orillas de la suela compuesta para mejorar la estética del calzado.

➤ **Descripción del proceso productivo en el área de empaque.**

a) Corte: Inicialmente se preparan los materiales como calcomanía y el forro, este último se corta con una cuchilla bien afilada y se utilizan moldes elaborados con láminas de bontex para recortar, según la talla y estilo.

b) Armado y ensamble de componentes: En esta operación se ensamblan todos los componentes que formaran la plantía exterior, como la eva con el forro, utilizando pegamento amarillo, luego se procede a pegar en el calzado la plantilla exterior.

c) Empaque del producto terminado: Se dan los últimos preparativos del producto terminado en cuanto a su presentación, poniéndole los cordones de acuerdo al color y por ultimo ponerle en la caja para su respectiva colocación en el estante de productos terminados.



Gráfico N° 1: Proceso productivo



Fuente: Damaris Gutiérrez, Manual operativo (DAMBEG SHOES)

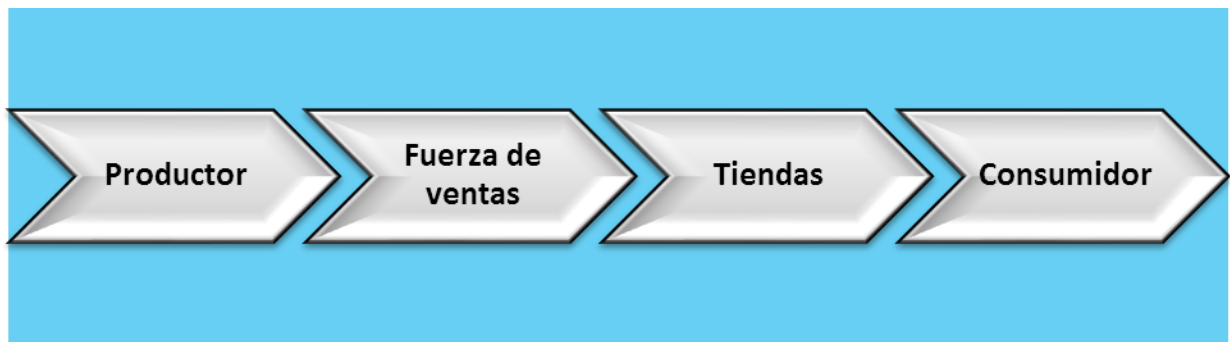


Política de Ventas.

Los precios de venta de los diferentes productos son establecidos por la gerencia de la empresa, considerando para ello obtener una utilidad que va del 10% al 25%, del costo unitario, esto en dependencia del diseño del calzado.

La empresa realiza sus ventas 70% de contado y el restante 30% a crédito con plazo de pago de 30 días a más tardar.

➤ **Grafico N°2: Ubicación de la fuerza de ventas en la cadena de distribución.**



Fuente: *Damaris Gutiérrez, Manual operativo (DAMBEG SHOES)*



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DAMBEG SHOES. SA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del año 2013
Expresados en Córdoba

ACTIVOS

Corrientes:

Caja		C\$ 50,864.00
Bancos		C\$ 3766,865.00
Ctas. Por Cobrar	C\$ 684,360.23	C\$ 677,516.63
Est. Para cuentas incobrables	C\$ (6,843.60)	
Inv. de Prod. terminados		C\$ -
Inventario Produccion en proceso		C\$ -
Inv. Materiales y suministros	C\$ 63,448.63	C\$ 62,814.14
Obsolescencia de Inventarios	C\$ (634.49)	
Imp. Pagados por Anticipado		C\$ 552,851.03
Total Activos Corrientes		C\$ 5110,910.80

No Corriente

Terreno		C\$ 1077,424.04
Edificios	C\$ 526,315.00	C\$ 475,876.48
Deprec. Acum de Edificio	C\$ (50,438.52)	
Maquinaria y Equipo de Producción	C\$ 897,225.00	C\$ 769,387.14
Dep. Acum. Maq. Produccion	C\$ (127,837.86)	
Mob y Equipo de Oficinas	C\$ 250,560.00	C\$ 200,448.00
Dep. Acum. Mob. Equip. Oficina	C\$ (50,112.00)	
Equipo de Computo	C\$ 115,000.00	C\$ 57,500.00
Depreciacion de Equip de Computo	C\$ (57,500.00)	
Equipo Rodante	C\$ 1500,100.00	C\$ 937,562.50
Dep. Acum. Equipo Rodante	C\$ (562,537.50)	
Total Activos no Corriente		C\$ 3518,198.16

Total Activos

C\$ 8629,108.964

PASIVOS

Corrientes:

Cuentas por Pagar	C\$ 550,000.00
Gastos Acum. por pagar	C\$ 300,008.35
Impuestos y Retenc. X Pagar	C\$ 422,517.84
Acreedores Diversos	C\$ 445,130.47
IR por pagar 30%	C\$ 662,060.01
Total Pasivos Corrientes	C\$ 2379,716.67
Total Pasivos	C\$ 2379,716.67

Patrimonio:

Patrimonio Contribuido:	C\$ 6249,392.29
Capital Social	C\$ 3600,000.00
Patrimonio Ganado:	
Utilidades Acumuladas	C\$ 744,585.59
Reserva Legal	C\$ 360,000.00
Utilidad del Ejercicio	C\$ 1544,806.70

Total pasivo mas Capital

C\$ 8629,108.964

Revisado por:
Contador General

Revisado por:
Gerente Financiero

Autorizado por:
Gerente General



PARTIDAS CONTABLES

DAMBEG SHOES ENERO 2014

1. A finales de diciembre de 2013, después de que los clientes llegaron a realizar las ordenes de compras, DAMBEG SHOES, comienza a hacer las debidas cotizaciones para la compra de materia prima necesaria para la producción de Enero de 2014.

El 02 de Enero de 2014 se realizan las compras de materia prima en base a los precios más convenientes según cotizaciones antes realizadas.

A continuación se muestra la lista de productos necesarios para la producción con sus respectivos precios:

Materia Prima Enero 2014	Unidad Medida	Cantidad	Precio Unitario
Cuero	pie	10,300.00	C\$ 52.00
Cuero Fino	pie	2,012.00	C\$ 56.00
Forro	yarda	190.00	C\$ 80.00
Sello de tela	par	6,535.00	C\$ 2.00
Forro Badana	yarda	170.00	C\$ 40.00
Eva para cuello y plantilla	yarda	230.00	C\$ 75.00
Hilo B138	libra	50.00	C\$ 240.00
Pega Amarilla	galon	240.00	C\$ 290.00
Cordon #45	rollo	17.00	C\$ 150.00
Hebilla	par	1,450.00	C\$ 3.00
Ojete	par	2,270.00	C\$ 3.00
Pega Blanca	galon	80.00	C\$ 320.00
Lija	hoja	1,170.00	C\$ 10.00
Clorina	galon	65.00	C\$ 160.00
Suela 3125	par	2,270.00	C\$ 65.00
Suela Xfrail	par	2,815.00	C\$ 47.00
Suela Yuri	par	1,450.00	C\$ 50.00
Plantilla Gansitex	yarda	150.00	C\$ 85.00
Puntera Royal # 300	yarda	60.00	C\$ 45.00
Puntera Royal # 1000	yarda	40.00	C\$ 80.00
Talonera Royal # 1000	yarda	35.00	C\$ 80.00
Talonera Royal # 300	yarda	50.00	C\$ 45.00
CAJAS (damas y caballeros)	unidades	3,700.00	C\$ 10.00
CAJAS (niñas y niñas)	unidades	2,770.00	C\$ 7.00
BOLSAS	unidades	6,500.00	C\$ 0.75
MOLDE (damas y caballeros)	unidades	3,750.00	C\$ 0.50
MOLDE (niñas y niñas)	unidades	2,750.00	C\$ 0.30



2. El 03 de Enero se transfirió Materia Prima para abastecer el proceso productivo de la primera quincena de enero 2014, (MD).
3. El 06 de Enero se realizó declaración y pago de retenciones (IR 2% e IR salarial) correspondiente a diciembre del año 2013.
4. El 06 de Enero se cancelan a los proveedores, el saldo pendiente al 31 de Diciembre 2013.
5. El 07 de enero se realiza el pago de los servicios básicos correspondientes a Diciembre 2013.
6. Del 02 al 16 de Enero se procede a aplicar los CIF durante el proceso de producción:
 - a) Transferencia de Materia Prima (MI) al proceso productivo.
 - b) Los servicios básicos se provisionaran conforme a un estimado de lo que normalmente se ha pagado en los últimos 2 meses. El monto de las facturas se distribuirá en dos quincenas, el 10% en Administración, el 7% a ventas y el 83% restante al proceso productivo, (para admón. y ventas 50% para las 2 quincenas), a su vez este 83% se distribuirá proporcional a las unidades producidas en la primera y segunda quincena y por cada uno de los estilos porque forma parte del costo unitario del producto.

Servicios básicos	Total Monto de Facturas
Agua	3,563.45
Energía	26,886.27
Teléfono	2,276.15
Internet	3,015.55
Pago de basura	750.00
Total C\$	36,491.42



- c) Se provisiona la depreciación de las maquinarias del proceso productivo correspondiente a la primera quincena.
 - d) Se provisiona la nómina de mano de obra indirecta variable y mano de obra directa fija y las prestaciones de ley tanto de MOD como de MOI de la primera quincena.
 - e) Se provisiona el costo de mantenimiento de maquinarias del proceso productivo proporcional a la primera quincena.
7. El 13 de enero se realizan las declaraciones y pagos correspondientes a diciembre de 2013. (Anticipos de IR 2%, IMI 1%, IVA 15%).
8. EL 14 de enero se provisionó la nómina de Admón., ventas y del proceso productivo lo correspondiente a la MOD, así como, las respectivas prestaciones de ley correspondiente a la primera quincena.
9. El 15 de enero se realizó el pago de nómina de la primera quincena.
10. El 15 de enero se efectúan pagos de las siguientes prestaciones sociales de INSS Laboral y Patronal e INATEC.
11. El 16 de enero el cliente nos paga el 80% del saldo al 31 de diciembre de 2013.
12. Transferencia del saldo de caja a banco.
13. Cancelación de los CIF Reales contra los CIF Aplicados.



14. Se trasladan los pedidos de inventarios de producción en proceso a inventarios de productos terminados
15. El 16 de enero Dambeg Shoes entrega los pedidos a sus clientes, el 70% al contado y el 30% al crédito (ventas).
16. El 17 de enero se transfirió materia prima (MD) para la producción de la segunda quincena de enero 2014.
17. Se deposita el saldo existente en caja al banco.
18. El 20 de enero Dambeg Shoes compró una laptop Toshiba en C\$17,550.00 (IVA incluido) de contado para uso administrativo.
19. Del 16 al 30 de Enero se procede a aplicar los CIF durante el proceso de producción:
 - a) Transferencia de materia prima (MI), al inventario de producción en proceso.
 - b) Se provisionan los servicios básicos correspondientes a la segunda quincena.
 - c) Se provisiona la depreciación de las maquinarias del proceso productivo correspondiente a la segunda quincena.
 - d) Se provisiona la nómina de mano de obra indirecta y las prestaciones de ley, tanto de MOD como de MOI de la segunda quincena.
 - e) Se provisiona el costo de mantenimiento de maquinarias del proceso productivo proporcional a la segunda quincena.



20. El 24 de enero se pagó a acreedores diversos el 60% del saldo pendiente al 31 de diciembre de 2013.
21. El 27 de enero se efectuó el pago del mantenimiento de maquinarias.
22. El 30 de enero se registró la provisión de nómina correspondiente a la segunda quincena de enero MOD, admón. y ventas.
23. Cancelación de los CIF Reales contra los CIF Aplicados.
24. Se trasladan los pedidos de inventarios de producción en proceso a inventarios de productos terminados
25. El 31 de enero Dambeg Shoes entrega los pedidos a sus clientes, el 70% al contado y el 30% al crédito (ventas).
26. Se transfiere el saldo de caja al banco.
27. Se realiza la provisión del 1% sobre los ingresos correspondientes a Anticipo del IR (Pago mínimo Definitivo).
28. Se realiza la provisión del 1% sobre los ingresos correspondientes al Impuesto Municipal sobre ingresos.
29. Pago de Nómina correspondiente a la segunda quincena del mes de enero 2014.



30. Se traslada el saldo de utilidad neta del ejercicio a diciembre 2013 a la cuenta utilidad acumulada.
31. Pago de IR Anual.
32. Se provisiona el 1% para la estimación del inventario y de cuentas por cobrar.
33. Se provisiona depreciación de activos fijos correspondientes a enero 2014, 60% administración y 40% ventas.
34. Se realiza el cierre contable.



Proceso de Producción

Para iniciar la producción del año 2014, Dambeg Shoes cuenta con un pedido de clientes que se dedican a la comercialización de calzados nacionales, quienes efectuaron sus pedidos a finales de diciembre 2013, exclusivos para la temporada escolar 2014.

La empresa cuenta con una capacidad promedio de producción de 300 pares en el día por lo tanto, esta debe cumplir con fabricar la cantidad de calzados según las ordenes específicas de cada uno de los clientes.

Los clientes necesitan que Dambeg entregue sus pedidos en dos partes hasta cumplir completamente con la cantidad solicitada, con el objetivo de que estos puedan mantener mercadería en existencia necesaria para satisfacer la alta demanda de calzados escolares para la temporada de Enero a Marzo.

No Orden	Cliente	Producción 1ra quincena Enero 2014				Día de entrega
		Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
1	Distribuidora Don Marvin	400	0	0	350	16/01/2014
2	Distribuidora Damaris	100	293	211	60	16/01/2014
3	Calzados Dalia	115	320	130	90	16/01/2014
4	Zapateria Luisa	0	208	232	0	16/01/2014
5	Calzados Ozech	145	360	154	100	16/01/2014
Totales		760	1181	727	600	3268

No Orden	Cliente	Producción 2da quincena Enero 2014				Día de entrega
		Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
1	Distribuidora Don Marvin	350	0	0	320	31/01/2014
2	Distribuidora Damaris	90	300	186	110	31/01/2014
3	Calzados Dalia	100	267	139	120	31/01/2014
4	Zapateria Luisa	0	190	210	0	31/01/2014
5	Calzados Ozech	195	331	189	170	31/01/2014
Totales		735	1088	724	720	3267

6535



El costo unitario de cada estilo varía en dependencia de la talla y el diseño, debido al requerimiento de material, el tiempo y costo de la mano de obra necesaria para la producción de una unidad y de los costos indirectos incurridos para su fabricación. En nuestro caso utilizaremos una talla promedio para cada segmento (caballero, dama, niño y niña), según a como se muestra en la siguiente tabla:

Descripción	Zap. Caballeros	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
Tallas promedio	38	37	29	30

Para explicar cómo se lleva a cabo todo el proceso productivo y su contabilización empleando el sistema de costos por órdenes específicas a costos estándares mediante el método uniforme, tomaremos como referencia "Zapatos de Caballeros" del cual se producirán durante el mes de enero 1,495 pares de zapatos distribuidos en la primera quincena 760 pares y 735 pares en la segunda quincena.

➤ **Material Directo**

El primer paso para comenzar el proceso productivo es calcular el requerimiento de materia prima (M.D y M.I) para proceder a las compras necesarias para el mes.

Esta pequeña fábrica de zapatos, ha diseñado una hoja de costo estándar por estilo el cual le facilita conocer la cantidad requerida estándar, sin embargo, debemos aclarar que esta no es exactamente la cantidad que se vaya a utilizar al momento de la fabricación, considerando que en cada uno de los elementos del costo puede surgir una variación menor o mayor en relación al estándar.

Por lo general la empresa mantiene un inventario inicial de materia prima (M.D y M.I), y compra un poco más del requerimiento estándar por cualquier contingencia. En el caso del material directo podemos encontrar variación de precio favorable o desfavorable al momento de la compra y variación de eficiencia favorable o desfavorable al momento de su uso.



Ejemplo:

Anexos tabla # 1: Hoja de Costo Estándar de Zapatos de Caballeros, podemos observar que el material directo necesario para fabricar un par de "Zapatos de Caballeros" es de 2.84 pies de cuero. Si se tiene programado fabricar 1,495 pares, multiplicamos 2.84 pies por 1,495 pares, esto será igual a 4,247.67 pies de cuero (cantidad total estándar) y el precio estándar del cuero es de C\$ 51. Si multiplicamos la cantidad estándar por el precio estándar obtenemos el costo total estándar del producto, en este caso sería 4,495 pares por C\$ 51 córdobas equivalentes a C\$ 216,631.11 (precio total estándar).

Se efectuó la compra de MD y M.I para la producción del mes, considerando las hojas de costo estándar para cada uno de los productos (zapatos de caballeros, dama, niña y niños) a como sigue:

CUERO	Descripción	ene-14
	Invent. Final Esperado	106.40
	(+) Consumo total (unidades)	10,294.10
	(-) Inventario Inicial	100.50
	(=) Compra (unidades)	10,300.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 52.00
	Compra total en C\$	C\$ 535,600.00
Consumo total.	C\$ 535,293.20	

Como podemos observar la cantidad total comprada de material directo fue de 10,300 pies de cuero a un precio real de C\$ 52, este origina una variación de precios.

Variaciones del Material Directo
Variacion de Precios

Descripción	Precio Real	-	Precio Estandar	X	Cantidad Real Comprada	=	Variación de Precios
CUERO	C\$ 52.00	-	C\$ 51.00	X	10,300.00	=	C\$ 10,300.00
Variacion desfavorable							10,300.00



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

La variación que se refleja es un monto global correspondiente al total de las compras del Cuero (MD), el cual distribuimos en base a una tasa proporcional a la cantidad total utilizada durante el periodo productivo según se describe en la tabla siguiente:

Descripción	Variación en base al total de material utilizado de Cuero			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Unid. Util.
1er Quincena	2,204.00	2,125.80	852.00	5,181.80
2da Quincena	2,131.50	1,958.40	1,022.40	5,112.30
Enero del 2014	4,335.50	4,084.20	1,874.40	10,294.10
Tasa de Distrib.	0.42	0.40	0.18	1.00

Multiplicando los 10,300 pies de cuero (cantidad real comprada) por cada una de las tasas que se muestran en la tabla anterior, nos da como resultado la compra proporcional al requerimiento de MD por cada uno de los productos, tal como se muestra en la siguiente tabla.

Descripción	Total material comprado de Cuero			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Unid. Util.
1er Quincena	2,205.26	2,127.02	852.49	5,184.77
2da Quincena	2,132.72	1,959.52	1,022.99	5,115.23
Comp. Tot. Distr.	4,337.98	4,086.54	1,875.47	10,300.00

Descripción	Variación de Precio del CUERO			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Prod.
1er Quincena	2,205.26	2,127.02	852.49	5,184.77
2da Quincena	2,132.72	1,959.52	1,022.99	5,115.23
Enero del 2014	4,337.98	4,086.54	1,875.47	10,300.00

Como podemos apreciar la variación de precio desfavorable correspondiente al zapato de caballero es de C\$ 4,337.98, originada por la compra de los materiales directos que ingresan al inventario de materiales y suministros (cantidad real comprada 4,337.98 pies por el costo estándar C\$ 51.00, equivalente a C\$ 221,236.98), y a los proveedores se les efectúa el pago sobre lo real (cantidad



real comprada 4,337.98 pie de cuero multiplicado por C\$ 52.00 precio real, equivalente a C\$ 225,574.96).

Durante el proceso productivo se originó una variación de eficiencia desfavorable correspondiente al zapato de caballeros (MD) por un monto total de C\$ 4,479.39.

Variacion de Eficiencia							
Descripción	Cantidad Real utilizada	-	Cantidad Estandar	X	Precio Unitario	=	variacion de Eficiencia
1ra quincena							
Cuero (Caballero)	2,204.00	-	2,159.35	X	C\$ 51.00	=	C\$ 2,277.15
2da Quincena							
Cuero (Caballero)	2,131.50	-	2,088.32	X	C\$ 51.00	=	C\$ 2,202.24

Al momento de contabilizarlo utilizando el método uniforme, se transfiere de inventario de materiales y suministros cantidad real utilizada (4,335.50 pares) a precio estándar (C\$ 51) equivalente a C\$ 221,110.50, pero ingresa al inventario de producción en proceso cantidad estándar (4,247.669 pies) a precio estándar (C\$ 51) cuyo resultado es de C\$ 216,631.11.

➤ **Mano de Obra Directa.**

Para realizar el cálculo de la mano de obra directa en bases a horas hombre se tomaran en cuenta los siguientes datos:

- Jornada laboral es de 10 horas diarias
- Jornada laboral efectiva es de 9 horas
- Se trabajan 5 días a la semana, los 12 meses del año
- El departamento de alistado está distribuido de la siguiente manera:

1. Área de corte cuenta con 10 hombres (cada uno corta 30 pares al día).



2. En el área de armado cuenta con 10 hombres (cada uno corta 30 pares al día).
 3. En el área de costura son 6 hombres (cada uno costura 50 pares al día).
- Actualmente hay 15 trabajadores en el área de montado (cada uno trabaja 20 pares)
 - Capacidad de producción promedio por día es de 300 pares.

El costo real de mano de obra directa por área correspondiente a zapatos de caballeros al se describe en la siguiente tabla:

Costo real unitario de mano de obra directa zapatos caballero

Descripción	Zap Caballeros Costo Unit.	
<i>Dpto de Alistado</i>		
Área de Cortado	C\$	11.00
Área de Armado	C\$	18.00
Área de Costura	C\$	7.00
<i>Dpto de Montado</i>		
Área de Montado	C\$	18.00

La fórmula para calcular la horas hombre por unidad es la siguiente:

$$\text{Horas hombre} = \frac{\text{Jornada lab. efectiva}}{\text{Unid. Prod. X obrero}} = \text{Hrs x unidad}$$

Según los datos antes mencionados, tenemos que las horas efectivas trabajadas son 9, en la siguiente tabla se observa las unidades trabajadas por obrero, y aplicando la formula obtenemos la hora real por unidad.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

Descripción	Unid. trab x obrero (días)	Hrs Real x Unid .	minutos x unidad
Dpto de Alistado			
Área de Cortado	30	0.30	18.00
Área de Armado	30	0.30	18.00
Área de Costura	50	0.18	10.80
Dpto de Montado			
Área de Montado	20	0.45	27.00

Para obtener las unidades trabajadas por obrero tanto de la primera quincena como de la segunda quincena se toma las unidades a producir en cada quincena entre los trabajadores que hay en cada área.

Se producirán en la primera quincena 760 pares y en la segunda 735 pares de zapatos de caballeros, en la tablita siguiente se observa la cantidad de empleados asignados a cada área.

Descripción	N° de obreros por Area (a)
Dpto de Alistado	
Área de Cortado	10
Área de Armado	10
Área de Costura	6
Dpto de Montado	
Área de Montado	15

Ejemplo

En el departamento de alistado (área de cortado) hay 10 trabajadores según tabla anterior, entonces dividimos los 760 (unidades a producir primera quincena) entre 10 (obreros) es igual a 76 pares por obreros, lo mismo sucede en las otras áreas correspondientes a MOD y en ambas quincenas.



Unidades trabajadas por obrero.

Descripción	Zap. Cab.	Descripción	Zap. Cab.
Ventas 2da Quinc.	735	Ventas 1er Quinc.	760
Dpto de Alistado		Dpto de Alistado	
Área de Cortado	74	Área de Cortado	76
Área de Armado	74	Área de Armado	76
Área de Costura	123	Área de Costura	127
Dpto de Montado		Dpto de Montado	
Área de Montado	49	Área de Montado	51

Para obtener el costo de mano de obra directa por obrero durante la primera y segunda quincena se multiplica la cantidad trabajada por persona al precio unitario real, en este caso tomaremos como referencia el área de cortado de la primera quincena, tenemos 76 pares de zapatos por C\$ 11 (costo real unitario) esto es equivalente a C\$ 836 por obrero.

Total costo de mano de obra por obrero en zapatos de caballeros

Descripción	Zap. Cab.	Descripción	Zap. Cab.
Ventas 1er Quinc.	760	Ventas 2da Quinc.	735
Dpto de Alistado		Dpto de Alistado	
Área de Cortado	C\$ 836.00	Área de Cortado	C\$ 808.50
Área de Armado	C\$ 1,368.00	Área de Armado	C\$ 1,323.00
Área de Costura	C\$ 886.67	Área de Costura	C\$ 857.50
Dpto de Montado		Dpto de Montado	
Área de Montado	C\$ 912.00	Área de Montado	C\$ 882.00

Para obtener mi costo total de mano de obra directa durante la producción, se multiplica el costo total de mano de obra por obrero por el total de obrero asignado a cada área, haciendo énfasis en el área de cortado de para zapatos de caballero, se multiplica los C\$ 836.00 (costo total real por obrero) por 10 (total obreros asignado al área de corte) es equivalente a C\$ 8,360. Este mismo proceso se realiza en todas las áreas y en las dos quincenas.



Costo total de mano de obra directa de Zapatos de Caballeros

Descripción	Zap. Cab.	Descripción	Zap. Cab.
Ventas 1er Quinc.	760	Ventas 2da Quinc.	735
Dpto de Alistado		Dpto de Alistado	
Área de Cortado	C\$ 8,360.00	Área de Cortado	C\$ 8,085.00
Área de Armado	C\$ 13,680.00	Área de Armado	C\$ 13,230.00
Área de Costura	C\$ 5,320.00	Área de Costura	C\$ 5,145.00
Dpto de Montado		Dpto de Montado	
Área de Montado	C\$ 13,680.00	Área de Montado	C\$ 13,230.00

La sumatoria de la primera quincena y la segunda quincena me da como resultado el costo total mensual de mano de obra directa por departamento. Todo este proceso se realizó con el objetivo de encontrar el costo unitario de mano de obra directa para efectos de cálculos de planilla, considerando las prestaciones sociales y deducciones de INSS laboral e IR laboral por obrero.

Pero podemos llegar a esos montos totales aplicando la formula siguiente: cantidad total producida por minutos (tiempo) empleados para trabajar cada unidad producida entre los 60 minutos que tiene una hora, este me da como resultado las horas totales trabajadas por área, considerando zapatos de caballeros tomare los 1,495 pares producidos durante el mes.

Como anteriormente mostré el costo unitario de mano de obra directa por unidad producida, ahora debo encontrar el costo por hora de mano de obra directa; se toma el costo unitario por área entre las horas hombre reales por unidad.

Horas reales totales de mano de obra directa de Enero 2014 de zapatos de caballero

Descripción	Total unid. Mes Enero	minutos x unidad	Minutos que tiene una hora	Total horas trabajadas
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	1495	18.00	60	448.5
Área de Armado	1495	18.00	60	448.5
Área de Costura	1495	10.80	60	269.1
Dpto de Montado				
Área de Montado	1495	27.00	60	672.75



Costo por horas de mano de obra directa de zapatos de caballeros

Descripción	Zap Caballeros Cost. Unit. Real	Hrs Hombre Reales x Unid	Costo Real por Horas Hombre
Dpto de Alistado			
Área de Cortado	C\$ 11.00	0.30	C\$ 36.67
Área de Armado	C\$ 18.00	0.30	C\$ 60.00
Área de Costura	C\$ 7.00	0.18	C\$ 38.89
Dpto de Montado			
Área de Montado	C\$ 18.00	0.45	C\$ 40.00

Luego se multiplica las horas reales trabajadas por el costo real de horas hombre, nos da como resultado el costo total real de mano de obra directa durante el proceso productivo correspondiente a enero 2014, tal como se muestra en la tabla siguiente:

Costo total mensual de mano de obra directa de zapatos de caballeros.

Descripción	Total horas trabajadas	Costo Real por Horas Hombre	Costo Mens. Real MOD
Dpto de Alistado			
Área de Cortado	448.5	C\$ 36.67	C\$ 16,445.00
Área de Armado	448.5	C\$ 60.00	C\$ 26,910.00
Área de Costura	269.1	C\$ 38.89	C\$ 10,465.00
Dpto de Montado			
Área de Montado	672.75	C\$ 40.00	C\$ 26,910.00
			C\$ 80,730.00

Todo lo anterior está a costo real, respecto a la hoja estándar de zapatos de caballeros al igual que en material directo, en manos de obra directa surgen variaciones de precio y de eficiencia las cuales pueden ser favorables o desfavorables respecto al estándar.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

Descripción	Zap Caballeros Costo Unit. Est.	
Dpto de Alistado		
Área de Cortado	C\$	10.00
Área de Armado	C\$	17.00
Área de Costura	C\$	7.00
Dpto de Montado		
Área de Montado	C\$	17.00

Total horas estándar zapatos de caballero de enero 2014

Descripción	Total unid. Mes Enero	minutos x unidad	Minutos que tiene una hora	Total horas trabajadas
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	1495	18.00	60	448.5
Área de Armado	1495	18.00	60	448.5
Área de Costura	1495	10.80	60	269.1
Dpto de Montado				
Área de Montado	1495	21.60	60	538.2

Total costo estándar por horas de mano de obra directa estándar

Descripción	Zap Caballeros Cost. Unit. Est.		Hrs Hombre Est. x Unid .	Costo Real por Horas Hombre	
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	C\$	10.00	0.30	C\$	33.33
Área de Armado	C\$	17.00	0.30	C\$	56.67
Área de Costura	C\$	7.00	0.18	C\$	38.89
Dpto de Montado					
Área de Montado	C\$	17.00	0.36	C\$	47.22



Total costo estándar de enero 2014 para zapatos de caballeros.

Descripción	Tot. hras trab. Del mes	Costo Est. por Horas Hombre	Costo Mens. est. MOD
Dpto de Alistado			
Área de Cortado	448.5	C\$ 33.33	C\$ 14,950.00
Área de Armado	448.5	C\$ 56.67	C\$ 25,415.00
Área de Costura	269.1	C\$ 38.89	C\$ 10,465.00
Dpto de Montado			
Área de Montado	538.2	C\$ 47.22	C\$ 25,415.00
			C\$ 76,245.00

Ya tenemos los datos necesarios tanto de estándar como reales y ahora procedemos a la aplicación de las fórmulas de variación de precios como lo describe la tabla siguiente:

VARIACION DE PRECIOS
Variacion de Precios Zapatos de Caballero

Descripción	Tasa X hora Real	-	Tasa X hora Estandar	X	horas reales de	=	Variación de Precios	
1er Quincena								
Dpto de Alistado								
Área de Cortado	C\$ 36.67		C\$ 33.33		228.00		C\$ 760.00	
Área de Armado	C\$ 60.00	-	C\$ 56.67	X	228.00	=	C\$ 760.00	
Área de Costura	C\$ 38.89		C\$ 38.89		136.80		C\$ -	
Dpto de Montado								
Área de Montado	C\$ 40.00	-	C\$ 47.22	X	342.00	=	C\$ (2,470.00)	
Variacion Favorable								C\$ (950.00)
2da Quincena								
Dpto de Alistado								
Área de Cortado	C\$ 36.67		C\$ 33.33		220.50		C\$ 735.00	
Área de Armado	C\$ 60.00	-	C\$ 56.67	X	220.50	=	C\$ 735.00	
Área de Costura	C\$ 38.89		C\$ 38.89		132.30		C\$ -	
Dpto de Montado								
Área de Montado	C\$ -		C\$ -		330.75	=	C\$ (2,388.75)	
Variacion Favorable								C\$ (918.75)



Se puede apreciar en la tabla anterior que el cálculo de variación está dividido en dos quincenas, para obtener mi variación mensual se suma la variación de la primera y segunda quincena cuyo resultado es una variación favorable de C\$ (1,868.75).

VARIACION DE EFICIENCIA
Variacion de Eficiencia Zapatos de Caballero

Descripción	Hras Totales MOD Reales	-	Hras Totales MOD	X	Tasa x hra de MOD	=	Variación de Eficiencia
1er Quincena							
Dpto de Alistado							
Área de Cortado	228.00		228.00		C\$ 33.33		C\$ -
Área de Armado	228.00	-	228.00	X	C\$ 56.67	=	C\$ -
Área de Costura	136.80		136.80		C\$ 38.89		C\$ -
Dpto de Montado							
Área de Montado	342.00	-	273.60	X	C\$ 47.22	=	C\$ 3,230.00
Variacion Desfavorable							C\$ 3,230.00
2da Quincena							
Dpto de Alistado							
Área de Cortado	220.50		220.50		C\$ 33.33		C\$ -
Área de Armado	220.50	-	220.50	X	C\$ 56.67	=	C\$ -
Área de Costura	132.30		132.30		C\$ 38.89		C\$ -
Dpto de Montado							
Área de Montado	330.75	-	264.60	X	C\$ 47.22	=	C\$ 3,123.75
Variacion Desfavorable							C\$ 3,123.75

Al igual que la variación de precios, la de eficiencia está distribuida en dos quincenas y se suma para obtener la variación mensual, dicha variación resultado se desfavorable por un monto de C\$ 6,353.75.

Al momento de aplicar el método uniforme, el costo de mano de obra directa se incluye en inventario de producción tanto a horas estándar y precio estándar, tomando como referencia zapatos de caballeros tenemos que el costo total estándar por un monto de C\$ 76,245.00, menos variación



favorable de precio (C\$ 1,868.75) más variación desfavorable de eficiencia C\$ 6,353.75, esto nos da como resultado C\$ 80,730.00 (costo real de MOD) cuya cantidad va contra las cuentas varias.

➤ **Costos Indirectos de Fabricación**

En la hoja estándar de zapatos de caballeros (ver tabla #: 1 de anexos) se muestra un desglose de los costos indirectos de fabricación por departamento y clasificados en variables y fijos (visualizar tabla #:1.1 resumen de hoja de costo estándar en anexos).

Clasificación de los CIF

Dep. Alistado	Dep. Montado	Dep. Empaque
CIF Variable	CIF Variable	CIF Variable
Material Indirecto	Material Indirecto	Material Indirecto
Prest. Soc. MOD	Prest. Soc. MOD	M.O.I Prest. Soc. M.O.I
CIF Fijo	CIF Fijo	CIF Fijo
MOI (Jefe Alistado)	MOI (Jefe Montado)	MOI (Jefe Empaque)
MOI (Jefe Produc.)	MOI (Jefe Produc.)	MOI (Jefe Produc.)
Prest Soc. MOI	Prest Soc. MOI	Prest Soc. MOI
Depreciacion	Depreciacion	Depreciacion
Mant. Maquinaria	Mant. Maquinaria	Mant. Maquinaria
Servicios Básicos	Servicios Básicos	Servicios Básicos

Aplicando el método uniforme, todos los costos indirectos de fabricación entran a inventarios de producción en proceso a costo estándar contra los costos indirectos de fabricación aplicados, pero los costos reales se van acumulando en una cuenta llamada costos indirectos de fabricación reales contra las cuentas varias.

Como hemos mencionado anteriormente, al igual que en MD y MOD surgir variaciones, las cuales son: variación de precio (gastos), presupuesto, eficiencia y volumen de producción, estas pueden ser favorables o desfavorables en consideración al estándar.



Para la compra de material indirecto se realiza el mismo procedimiento que el de material directo. En la hoja de requerimiento de materia prima (tabla #: 1.2 de anexos) podemos observar por ejemplo, que en el hilo B138 según requerimiento real, su unidad de medida es libra y se pueden costurar en promedio 109 pares de zapatos de caballeros con una libra de hilo; si la libra tiene 16, entonces se divide 16 oz entre 109 pares que se alcanzan costurar y da como resultado 0.1468 oz por unidad, como ya sabemos, se pretende fabricar 1,495 pares entonces se requiere 219.45 oz, luego se divide entre 16 oz para obtener la cantidad requerida en libras.

Requerimiento de material indirecto para zapatos de caballeros.

Enero de 2014	Zap. Cab.
1er Quinc	111.56
2da Quinc	107.89
Total oz	219.45
T. lb 1er Quin	6.97
T. lb 2da Quin	6.74
Tot. Req. Mes	13.72

El mismo proceso se utiliza para el resto de materiales indirectos, (visualizar las tablas de cálculos de requerimiento de materia prima para los tres departamentos), luego se procede a hacer un resumen de materiales requeridos para proceder a las compras en dependencia del inventario inicial y lo que probablemente deseamos tener en nuestro inventario final de material indirecto. En caso de la cantidad de material indirecto se compró para abastecer la producción de enero 2014 para todos los estilos.

	Descripción	ene-14
HILO B138	Invent. Final Esperado	16.03
	(+) Consumo total (unidades)	48.42
	(-) Inventario Inicial	14.45
	(=) Compra (unidades)	50.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 240.00
	Compra total en C\$	C\$ 12,000.01
	Consumo total.	C\$ 11,620.81



Resumen de material indirecto real utilizado para zapatos de caballeros durante el proceso productivo enero 2014.

Material Indirecto Real	Zap. Cab. 1er Q	Zap. Cab. 2da Q	Total
HILO B138	1,673.39	1,618.35	3,291.74
PEGA AMARILLA	3,931.32	3,802.00	7,733.31
FORRO	2,024.25	1,957.67	3,981.92
SELLO DE TELA	1,525.77	1,475.58	3,001.35
CORDON # 45	791.67	765.63	1,557.29
FORRO BADANA	2,365.23	2,287.43	4,652.66
EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	4,071.43	3,937.50	8,008.93
Total M.I Depart. Alistado	C\$ 16,383.07	15,844.15	32,227.21
SUELA XFRAIL	35,667.86	34,494.57	70,162.43
PLANTIA GANSITEX	1,821.18	1,761.28	3,582.46
PUNTERA ROYAL # 1000	1,048.28	1,013.79	2,062.07
TALONERA ROYAL # 1000	1,013.33	980.00	1,993.33
PEGA AMARILLA	4,403.08	4,258.24	8,661.31
PEGA BLANCA	3,492.78	3,377.89	6,870.67
MOSTACILLA	31.02	30.00	61.02
LIIJA	1,520.00	1,470.00	2,990.00
CLORINA	1,280.00	1,237.89	2,517.89
Total M.I Depart. Montado	C\$ 50,277.53	48,623.66	98,901.19
Plantia (forro con eva)	838.24	810.66	1,648.90
Pega amarilla	1,177.29	1,138.57	2,315.86
CAJAS (Damas y Caballeros)	7,677.95	7,425.38	15,103.33
BOLSAS	575.67	556.74	1,132.41
MOLDES (Damas y Caballeros)	380.00	367.50	747.50
Total M.I Depart. Empaque	10,649.15	10,298.85	20,948.00
Distribucion Mat. Indirect 1er quinc.	C\$ 77,309.74	C\$ 74,766.66	C\$ 152,076.40



*Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas*

Para el cálculo de la mano de obra indirecta variable multiplicamos la cantidad total producida por minutos (tiempo) empleados para trabajar cada unidad producida entre los 60 minutos que tiene una hora, este me da como resultado las horas totales trabajadas por área de empaque ya que mano de obra indirecta variable solo hay en este departamentos, considerando zapatos de caballeros tomare los 1,495 pares y aplicando ese procedimiento nos da como resultado según tabla.

Dpto de Empaque	Tot. Unid. Prod	Minut. X unid.	Minutos X hora	Total hora real
Area de Inspección	1495	5.40	60	134.55

El precio por unidad producida es de C\$ 4.00, y las horas hombre por unidad es de 0.09 horas, para determinar el costo por hora se divide C\$ 4.00 entre 0.09 horas será igual a C\$ 44.44 (precio por horas trabajadas).

Dept. Empaque	Horas Reales Tot. Trab	Precio real por hora	Costo Total
Area de Inspección	134.55	C\$ 44.44	C\$ 5,980.00

Mano de obra indirecta Fija, esta nómina incluye únicamente los responsables del departamento de producción tal como se muestra en la tabla siguiente:

Nombre	Función	INGRESOS Salario
Marlon Granados Gonzales	Jefe de Producción	17,500.00
David Sepeda Veltran	Jefe de Alistado	13,000.00
Henry Montenegro Martinez	Jefe de Montado	13,000.00
Meerdith Lucia Grey Chepeer	Jefe de Empaque	10,000.00
Totales		53500.00



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

Como son cuatro productos, dividimos el ingreso real del mes entre el total de unidades producidas (6,535 pares de zapatos), me resulta un costo unitario por estilo, dicho factor se multiplica por 1,495 pares correspondientes a zapatos de caballeros. Nos da como resultado C\$ 12,239.10, (también se puede dividir las 1,495 entre 6,535 pares del cual resulta un factor de 0.2287 y lo multiplica por cada uno de los salarios de los responsables de producción que sumados nos da C\$ 12,239.10).

Nombre	Cargo	INGRESOS Salario
Marlon Granados Gonzales	Jefe de Producción	4,003.44
David Sepeda Veltran	Jefe de Alistado	2,973.99
Henry Montenegro Martinez	Jefe de Montado	2,973.99
Meerdith Lucia Grey Chepeer	Jefe de Empaque	2,287.68
Totales		12,239.10

NOTA: Los costos de servicios básicos, depreciación, mantenimiento de maquinarias de producción y el salario del Jefe de Producción son asignados por departamento de la siguiente manera:

Dept de Alistado	Dept de Montado	Dept de Empaque
0.40	0.40	0.20

Los cálculos correspondientes a estos costos indirectos de fabricación se encuentran en anexos, dentro de los cálculos de CIF reales.



*Resumen de los costos indirectos de fabricación a costo real de Zapatos de caballeros
correspondientes a Enero de 2014.*

DESCRIPCIÓN	1er Quincena	2da Quincena	CIF Real Total
CIF Variable			
Material Indirecto	16,383.07	15,844.15	32,227.21
Prest. Soc. MOD	12,038.40	11,642.40	23,680.80
CIF Fijo			
MOI (Jefe Alistado)	1,511.86	1,462.13	2,973.99
MOI (Jefe Produc.)	814.08	787.30	1,601.38
Prest Soc. MOI	1023.41	989.75	2013.16
Depreciación	495.57	479.27	974.84
Mant. Maquinaria	325.63	314.92	640.55
Servicios Básicos	1408.95	1408.52	2817.48
Dept. de Alistado	34,000.97	32,928.43	66,929.41
CIF Variable			
Material Indirecto	50,277.53	48,623.66	98,901.19
Prest. Soc. MOD	6,019.20	5,821.20	11,840.40
CIF Fijo			
MOI (Jefe Montado)	1,511.86	1,462.13	2,973.99
MOI (Jefe Produc.)	814.08	787.30	1,601.38
Prest Soc. MOI	1023.41	989.75	2013.16
Depreciacion	495.57	479.27	974.84
Mant. Maquinaria	325.63	314.92	640.55
Servicios Básicos	1408.95	1408.52	2817.48
Dept. de Montado	61,876.24	59,886.75	121,762.99
CIF Variable			
Material Indirecto	10,649.15	10,298.85	20,948.00
M.O.I	3,040.00	2,940.00	5,980.00
Prest. Soc. M.O.I	1,337.60	1,293.60	2,631.20
CIF Fijo			
MOI (Jefe Empaque)	1,162.97	1,124.71	2,287.68
MOI (Jefe Produc.)	407.04	393.65	800.69
Prest Soc. MOI	690.80	668.08	1358.88
Depreciación	247.79	239.63	487.42
Mant. Maquinaria	162.82	157.46	320.28
Servicios Básicos	704.48	704.26	1408.74
Dept. de Empaque	18,402.64	17,820.25	36,222.88
Total CIF Reales	114,279.85	110,635.43	224,915.28



Total costos indirectos de fabricación Estándar del mes de Enero 2014.

DESCRIPCIÓN	C. U. Estandar	Tot. Unid. 1er Quinc.	Cost. Tot. Prod. 1er Quincena	Tot. Unid. 2da Quinc.	Cost. Tot. Est. 2da Quincena	Total Costo Estandar de Enero 2014
CIF Variable						
Material Indirecto	22.52	760	17,113.32	735	16,550.39	33,663.71
Prest. Soc. MOD	14.62	760	11,111.20	735	10,745.70	21,856.90
CIF Fijo						
Depreciacion	0.71	760	539.76	735	522.00	1,061.76
Servicios Básicos	2.40	760	1,824.00	735	1,764.00	3,588.00
Dep Alistado	40.25		30,588.28		29,582.09	60,170.38
CIF Variable						
Material Indirecto	64.98	760	49,384.38	735	47,759.89	97,144.28
Prest. Soc. MOD	7.31	760	5,555.60	735	5,372.85	10,928.45
CIF Fijo						
Depreciacion	0.71	760	539.76	735	522.00	1,061.76
Servicios Básicos	2.40	760	1,824.00	735	1,764.00	3,588.00
Dep Montado	75.40		57,303.74		55,418.75	112,722.49
CIF Variable						
Material Indirecto	16.13	760	12,256.52	735	11,853.35	24,109.87
M.O.I	3.00	760	2,280.00	735	2,205.00	4,485.00
Prest. Soc. M.O.I	1.29	760	980.40	735	948.15	1,928.55
CIF Fijo						
Depreciacion	0.36	760	269.88	735	261.00	530.88
Servicios Básicos	1.20	760	912.00	735	882.00	1,794.00
Salarios fijos	9.83	760	7,473.33	735	7,227.50	14,700.83
Prest. Soc. Sal. Fijo	4.23	760	3,213.53	735	3,107.83	6,321.36
Dep Empaque	36.03		27,385.67		26,484.83	53,870.50
Total CIF Est.	151.68		115,277.70		111,485.67	226,763.36



En las últimas dos tablas podemos apreciar que el costo total estándar es de C\$ 226,763.36, y el costo total real es de C\$ 224,915.28, a simple vista nos damos cuenta que surgió una variación que para darnos cuenta si es favorable o desfavorable se restas CIF Reales (C\$ 224,915.28) menos CIF estándar (C\$ 226,763.36) nos da como resultado (- C\$ 1,848.08) este resultado es en base a una variación.

Una forma de comprobar si realmente esta es mi variación, se puede comprobar en base a dos, tres o cuatro variaciones.

Demostremos que sí es correcto dicho valor, analizando los costos indirectos de fabricación en base a cuatro variaciones las cuales son:

Analisis de los CIF con base en una Variación					
Zapatos de Caballeros					
Descripcion	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los CIF	=	CIF Aplicados (Estandar)
<i>Dpto de Alistado</i>					
Área de Cortado	228				
Área de Armado	228				
Área de Costura	136.8				
<i>Dpto de Montado</i>					
Área de Montado	273.6				
Hras Tot. Perm MOD	866.40	X	133.05	=	115,277.70

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
114,279.85	-	115,277.70	=	(997.85)
Variación Favorable				(997.85)



Análisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variación de Precios

Descripción	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	228.00				
Área de Armado	228.00				
Área de Costura	136.80				
Dpto de Montado					
Área de Montado	342.00				
Hras Real. Tot. MOD	934.80	X	113.90	=	106,472.07

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras Real Trab.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
99,744.94		934.80		113.90		(6,727.13)
Variación Favorable						(6,727.13)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
14,534.90		16,596.27		(2,061.36)
Variación Favorable				(2,061.36)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot. MOD	X	Tasa Sal. Unit Variable Est.	=	Variación
934.80		866.40	X	113.90	=	7,790.64
Variación Desfavorable						7,790.64



Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Total Horas Denominador
16,596.27	/	19.16	=	866.40

Total Horas Denominador	-	Hras Estandar. Tot. MOD	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
866.40	-	866.40	X	19.16	=	-
No hay Variación						-

Sumatoria de los resultados de los CIF en base a cuatro Variaciones = (997.85)
Resultados en base a una Variación = (997.85)

2da QUINCENA

Análisis de los CIF con base en una Variación

Zapatos de Caballeros						
Descripcion	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los CIF	=	CIF Aplicados (Estandar)	
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	220.50					
Área de Armado	220.50					
Área de Costura	132.30					
Dpto de Montado						
Área de Montado	264.60					
Hras Tot. Perm MOD	837.90	X	133.05	=	111,485.67	

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
110,635.43	-	111,485.67	=	(850.24)
Variación Favorable				(850.24)



Analisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variacion de Precios

Descripcion	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Est. Variable Unit.	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	220.50				
Área de Armado	220.50				
Área de Costura	132.30				
Dpto de Montado					
Área de Montado	330.75				
Hras Real. Tot. MOD	904.05	X	113.90	=	102,969.70

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras Real Trab.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
96,463.86		904.05		113.90		(6,505.84)
Variación Favorable						(6,505.84)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
14,171.57		16,050.34		(1,878.77)
Variación Favorable				(1,878.77)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot. MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
904.05		837.90	X	113.90		7,534.37
Variación Desfavorable						7,534.37



Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Total Horas Denominador
16,050.34	/	19.16	=	837.90

Total Horas Denominador	-	Hras Estandar. Tot. MOD	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
837.90	-	837.90	X	19.16	=	-
Variación Desfavorable						-

Sumatoria de los resultados de los CIF en base a cuatro Variaciones = (850.24)
Resultados en base a una Variación = (850.24)

RESUMEN DE VARIACIONES PARA EL ZAPATO DE CABALLERO

ZAPATOS DE CABALLEROS

	1er Quincena	2da Quincena	
MD			
Variación de Precio	C\$ 2,205.26	C\$ 2,132.72	
Variación de Cantidad	C\$ 2,277.15	C\$ 2,202.24	
Variación MD Desfavorable	4,482.41	4,334.97	Desfavorable
MOD			
Variación de Precio	C\$ (950.00)	C\$ (918.75)	
Variación de Eficiencia	C\$ 3,230.00	C\$ 3,123.75	
Variación MOD Desfavorable	2,280.00	2,205.00	Desfavorable
CIF			
Variación de Precios (Gastos)	(6,727.13)	(6,505.84)	
Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	(2,061.36)	(1,878.77)	
Variación de Eficiencia	7,790.64	7,534.37	
Variación de Volumen de Producción	-	-	
Variación CIF Favorable	(997.85)	(850.24)	Favorable
Desfavorable	5,764.56	C\$ 5,689.73	Desfavorable



Una vez encontrado obtenido el costo indirecto real, se realiza la cancelación de los C.I.F aplicados contra los reales, podemos obtén una variación ya sea favorable como desfavorable y dependiendo de ese valor, se determina si es sub o sobre aplicación respecto a los estándares. Después de encontrar sobre o sub aplicación se debe cancelar con el resultado de la variación de los CIF.

Cuando los tres elementos del costo estándar han sido considerados durante el proceso productivo (Inventario de producción en proceso), se traslada a inventario de productos terminados a costo estándar.

Cuando se va a realizar una venta del producto, se registra la salida de inventario de productos terminados a costo estándar, pero para determinar el costo unitario del productos se deben cancelar las variaciones tanto de MD, MOD y CIF contra la cuenta de costo de ventas (costo de producción).



DAMBEG SHOES
ASIENTOS DE DIARIO

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1151 Inventario de Materiales y suministros		C\$ 637,972.14	
115111 Cuero	C\$ 525,300.00		
115112 Cuero fino	112,672.14		
117 Impuestos pagados por anticipado		97,240.82	
1171 IVA acreditable	97,240.82		
52 Costos de producción		10,300.00	
5211 Variacion en Precio (zapato de dama)	4,086.54		
5212 Variacion en Precio (zapato de caballero)	4,337.98		
5213 Variacion en Precio (zapato de niño)	1,875.47		
2111 Proveedores			C\$ 223,653.89
211114 Peletería Monimbó	223,653.89		
214 Impuestos por Pagar			13,613.71
21421 Retención en la Fuente 2%	9,075.81		
21422 Retención IMI 1%	4,537.90		
112 Efectivo en Bancos			508,245.36
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	508,245.36		
SUMAS IGUALES		C\$ 745,512.96	C\$ 745,512.96

C/D N° 1.a: Registro de las compras de materia prima (directa)

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1151 Inventario de Materiales y suministros		C\$ 52,319.90	
1151221 Forro	C\$ 15,199.73		
1151276 Sello tela	13,070.00		
1151222 Forro de Badana	6,800.00		
1151251 Eva Para cuello	17,250.16		
117 Impuestos pagados por anticipado		7,847.98	
1171 IVA acreditable	7,847.98		
2111 Proveedores			C\$ 18,050.36
211114 Peletería Monimbó	18,050.36		
214 Impuestos por Pagar			1,098.72
21421 Retención en la Fuente 2%	732.48		
21422 Retención IMI 1%	366.24		
112 Efectivo en Bancos			41,018.80
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	41,018.80		
SUMAS IGUALES		C\$ 60,167.88	C\$ 60,167.88

C/D N° 1.b: Registro de las compras de materia prima.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1151 Inventario de Materiales y suministros		C\$ 143,010.55	
1151271 Hilo B138	C\$ 12,000.01		
1151261 Pega amarilla	69,600.65		
1151275 Cordones #45	2,550.29		
1151274 Hebilla	4,350.00		
1151273 Ojete	6,810.00		
1151262 Pega Blanca o P.C.V	25,599.89		
1151278 Lija	11,699.96		
1151279 Clorinador	10,399.75		
117 Impuestos pagados por anticipado		21,451.58	
1171 IVA acreditable	21,451.58		
2111 Proveedores			C\$ 49,338.64
211111 Fernando Rocha / Industria Chontal	49,338.64		
214 Impuestos por Pagar			3,003.22
21421 Retención en la Fuente 2%	2,002.15		
21422 Retención IMI 1%	1,001.07		
112 Efectivo en Bancos			112,120.27
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	112,120.27		
SUMAS IGUALES		C\$ 164,462.14	C\$ 164,462.14

C/D N°1.c: Registro de las compras de materia prima.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1151 Inventario de Materiales y suministros		C\$ 376,054.94	
1151213 Suela 3125	C\$ 147,550.00		
1151215 Suela Xfrail	132,305.00		
1151211 Suela Yuri	72,500.00		
1151272 Plantia Gansitex	12,749.67		
1151241 Puntera Royal #300	2,699.84		
1151242 Puntera Royal #1000	3,200.28		
1151232 Talonera Royal #1000	2,800.30		
1151231 Talonera Royal #300	2,249.84		
117 Impuestos pagados por anticipado		56,408.24	
1171 IVA acreditable	56,408.24		
2111 Proveedores			C\$ 129,738.95
211115 Peletería * El Gato*	129,738.95		
214 Impuestos por Pagar			7,897.15
21421 Retención en la Fuente 2%	5,264.77		
21422 Retención IMI 1%	2,632.38		
112 Efectivo en Bancos			294,827.07
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	294,827.07		
SUMAS IGUALES		C\$ 432,463.18	C\$ 432,463.18

C/D N°1.d: Registro de las compras de materia prima.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1151 Inventario de Materiales y suministros		C\$ 63,965.00	
11512713 Cajas de damas y caballeros	C\$ 37,000.00		
11512714 Cajas de niños y niñas	19,390.00		
11512712 Bolsas	4,875.00		
11512710 Molde para damas y caballeros	1,875.00		
11512711 Molde para niños y niñas	825.00		
117 Impuestos pagados por anticipado		9,594.75	
1171 IVA acreditable	9,594.75		
2111 Proveedores			C\$ 22,067.93
211116 CESA (Soluciones y Empaques, S.A.)	22,067.93		
214 Impuestos por Pagar			1,343.27
21421 Retención en la Fuente 2%	895.51		
21422 Retención IMI 1%	447.76		
112 Efectivo en Bancos			50,148.56
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	50,148.56		
SUMAS IGUALES		C\$ 73,559.75	C\$ 73,559.75

C/D N°1.e: Registro de las compras de materia prima.

Proceso de producción correspondiente a la primera quincena.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 319,294.98	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 110,222.73		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	110,126.85		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	42,457.50		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	56,487.90		
52 Costos de producción		1,464.72	
5215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	-1,806.93		
5216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	2,277.15		
5217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	994.50		
5218 Variación en Eficiencia (zapato de niña)			
1151 Inventario de Materiales y suministros			C\$ 320,759.70
115111 Cuero	264,271.80		
115112 Cuero fino	56,487.90		
SUMAS IGUALES		C\$ 320,759.70	C\$ 320,759.70

C/D N°2: T/F de la Materia Prima Directa a c/u de las órdenes de Producción en Proceso.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 34,556.49	
21421 Retención en la Fuente 2%	C\$ 27,005.60		
21424 IR Salarial	7,550.89		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 34,556.49
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	34,556.49		
SUMAS IGUALES		C\$ 34,556.49	C\$ 34,556.49

C/D N°3: Registro del Pago de IR en la Fuente e IR salarial correspondiente al mes de Diciembre.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
2111 Proveedores		C\$ 455,015.43	
211111 Fernando Rocha / Industria Chontal	C\$ 455,015.43		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 11,869.97
21421 Retención en la Fuente 2%	7,913.31		
21422 Retención IMI 1%	3,956.66		
112 Efectivo en Bancos			443,145.47
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	443,145.47		
SUMAS IGUALES		C\$ 455,015.43	C\$ 455,015.43

C/D N°4: Registro de pago a proveedores por el saldo pendiente al 31 de Diciembre.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
215 Gastos Acumulados por Pagar		C\$ 44,288.37	
21531 Agua	C\$ 3,563.45		
21532 Energía	35,519.21		
21533 Teléfono	2,617.57		
21534 Internet	2,588.13		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 45.01
21421 Retención en la Fuente 2%	45.01		
112 Efectivo en Bancos			44,243.35
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	44,243.35		
SUMAS IGUALES		C\$ 44,288.37	C\$ 44,288.37

C/D N°5: Se efectúa el pago de los servicios básicos del mes de Diciembre.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

CIF Aplicados a la producción en proceso

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 313,776.02	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 126,130.36		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	78,754.23		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	52,161.12		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	56,730.30		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 313,776.02
5241 Materia prima indirecta	313,776.02		
SUMAS IGUALES		C\$ 313,776.02	C\$ 313,776.02

C/D N°6.a: T/F de la materia prima indirecta a c/u de las órdenes de producción en proceso.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 19,608.00	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 7,086.00		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	4,560.00		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	3,600.00		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	4,362.00		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 19,608.00
5246 Servicios Básicos	19,608.00		
SUMAS IGUALES		C\$ 19,608.00	C\$ 19,608.00

C/D N°6.b: Registro del consumo de Servicios Básicos de Producción.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 5,802.42	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 2,096.90		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	1,349.40		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	1,065.32		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	1,290.81		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 5,802.42
5245 Depreciación de maquinaria de producción	5,802.42		
SUMAS IGUALES		C\$ 5,802.42	C\$ 5,802.42

C/D N°6.c: Registro de la depreciación de la maquinaria de Producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 117,901.97	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 45,541.33		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	30,614.07		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	19,441.00		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	22,305.57		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 117,901.97
5242 Sueldos y salarios indirectos	40,612.33		
5243 Prestaciones sociales MOD y MOI	77,289.63		
SUMAS IGUALES		C\$ 117,901.97	C\$ 117,901.97

C/D N°6.d: Registro de MOI y prestaciones sociales de MOD Y MOI de Producción.

CIF Reales (producción en proceso)

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 317,457.87	
52311 Zapato de dama	C\$ 127,719.78		
52312 zapato de caballero	77,309.74		
52313 Zapato de niño	51,522.39		
52314 Zapato de niña	60,905.96		
1151 Inventario de Materiales y suministros			C\$ 317,457.87
1151221 Forro	7,530.22		
1151276 Sello tela	6,560.81		
1151222 Forro de Badana	3,336.22		
1151251 Eva Para cuello	8,441.70		
1151271 Hilo B138	5,817.04		
1151261 Pega amarilla	33,052.05		
1151275 Cordones #45	1,241.67		
1151274 Hebilla	2,227.90		
1151273 Ojete	3,543.00		
1151262 Pega Blanca o P.C.V	12,510.95		
1151278 Lija	5,920.57		
1151279 Clorinador	5,080.53		
1151213 Suela 3125	76,515.84		
1151215 Suela Xfrail	63,826.69		
1151211 Suela Yuri	35,880.97		
1151272 Plantia Gansitex	6,772.75		
1151241 Puntera Royal #300	1,416.38		
1151242 Puntera Royal #1000	1,786.74		
1151232 Talonera Royal #1000	1,699.05		
1151231 Talonera Royal #300	1,416.38		
11512713 Cajas de damas y caballeros	19,609.08		
11512714 Cajas de niños y niñas	9,312.53		
11512712 Bolsas	2,475.39		
11512710 Molde para damas y caballeros	970.50		
11512711 Molde para niños y niñas	398.10		
1151277 Mostasilla	114.83		
SUMAS IGUALES		C\$ 317,457.87	C\$ 317,457.87

C/D N°6.a: T/F de la materia prima Indirecta a c/u de las órdenes de producción en proceso.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 15,146.26	
52361 Zapato de dama	C\$ 5,473.60		
52362 Zapato de caballero	3,522.39		
52363 Zapato de niño	2,780.83		
52364 Zapato de niña	3,369.44		
117 Impuestos pagados por anticipado		2,003.39	
1171 IVA acreditable	2,003.39		
215 Gastos Acumulados por Pagar			C\$ 17,149.64
21531 Agua	1,479.06		
21532 Energía	12,833.44		
21533 Teléfono	1,086.46		
21534 Internet	1,439.39		
21535 Servicio de Recolección de Basura	311.30		
SUMAS IGUALES		C\$ 17,149.64	C\$ 17,149.64

C/D N°6.b: Registro del consumo de servicios básicos de la producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 5,327.39	
52351 Zapato de dama	C\$ 1,925.23		
52352 zapato de caballero	1,238.93		
52353 Zapato de niño	978.10		
52354 Zapato de niña	1,185.13		
122 Depreciación Acumulada			C\$ 5,327.39
1245 Deprec. Acum. de Máq. de Costura de Brazo Derecho	125.02		
1246 Deprec. Acum. de Máq. de Costura de Brazo Izquierdo	120.85		
1247 Deprec. Acum. de Maquina Plana de 1 Aguja	166.69		
1248 Deprec. Acum. de Maquina Plana de 2 Aguja	250.04		
1249 Deprec. Acum. de Maquina Plana de Zing-Zag	250.04		
12410 Deprec. Acum. de Maquina Poste de 1 Aguja	125.02		
12411 Deprec. Acum. de Maquina Poste de 2 Aguja	250.04		
12412 Deprec. Acum. de Maquina Devastadora	208.37		
12413 Deprec. Acum. de Remachadora de hojetes	72.93		
12414 Deprec. Acum. de Maquina Troqueladora Mecánica	312.55		
12415 Deprec. Acum. de Pasadora de Suelas	1,250.19		
12416 Deprec. Acum. de Maquina Prenzadora de Suelas	208.37		
12417 Deprec. Acum. de Horno reactivador de pegamento	260.46		
12418 Deprec. Acum. de Maq. lijadora de Suelas con Aspirador	148.83		
12419 Deprec. Acum. de Maquina Embrochadora de Talón	148.83		
12420 Deprec. Acum. de Lijador sin aspirador	69.59		
12421 Deprec. Acum. de Marcadora Automática de Sello	135.44		
12426 Deprec. Acum. Marcadores	156.27		
12422 Deprec. Acum. de Hormas Plásticas	296.92		
12423 Depreciación Acum. de Hormas de Madera	337.55		
12424 Depreciación Acum. Pastenon Grande	166.69		
12425 Depreciación Acum. Pastenon Pequeño	266.71		
SUMAS IGUALES		C\$ 5,327.39	C\$ 5,327.39

C/D N°6.c: Registro de la Depreciación de la Maquinaria de Producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 115,620.17	
52321 Zapato de dama	C\$ 14,392.48		
51322 Zapato de caballero	9,261.88		
51323 Zapato de niño	6,112.01		
51324 Zapato de niña	7,405.72		
52331 Zapato de dama	31,795.05		
51332 Zapato de caballero	22,132.83		
51333 Zapato de niño	11,665.29		
51334 Zapato de niña	12,854.92		
2142 Retenciones por pagar			C\$ 3,585.17
21425 INSS Laboral	2,323.26		
21424 IR Laboral	1,261.91		
Gastos Acumulados por pagar			112,035.01
2151 Sueldos y Salarios	33,586.93		
21521 Vacaciones	14,857.59		
21522 Décimo Tercer Mes	14,857.59		
21523 INSS Patronal	30,309.49		
21524 INATEC	3,565.82		
21525 Indemnización	14,857.59		
SUMAS IGUALES		C\$ 115,620.17	C\$ 115,620.17

C/D N°6.d: Registro de MOI y prestaciones sociales de MOD y MOI de Producción.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 3,500.54	
52321 Zapato de dama	C\$ 1,265.03		
51322 Zapato de caballero	814.08		
51323 Zapato de niño	642.69		
51324 Zapato de niña	778.73		
215 Gastos Acumulados Por Pagar			C\$ 3,500.54
2154 Servicios profesionales	3,500.54		
SUMAS IGUALES		C\$ 3,500.54	C\$ 3,500.54

C/D N° 6.e: Registro del mantenimiento de las maq. aplicados a cada una de las ordenes por proceso.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 23,153.82	
21426 Pago Mínimo Definitivo IR	C\$ 23,153.82		
117 Impuestos pagados por anticipado			C\$ 23,153.82
11721 IR en la fuente 2%	23,153.82		
SUMAS IGUALES		C\$ 23,153.82	C\$ 23,153.82

C/D N°7.a: Registro del IR en la Fuente 2% Pagado por Anticipado Vs. el IR por Pagar:



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 13,502.80	
21422 Retención IMI 1%	C\$ 13,502.80		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 13,502.80
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	13,502.80		
SUMAS IGUALES		C\$ 13,502.80	C\$ 13,502.80

C/D N°7.b: Registro de IMI 1% Retenciones por pagar.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 23,153.82	
21422 Retención IMI 1%	C\$ 23,153.82		
117 Impuestos pagados por anticipado			C\$ 23,153.82
11722 Retención IMI 1%	23,153.82		
SUMAS IGUALES		C\$ 23,153.82	C\$ 23,153.82

C/D N°7.c: Registro del IMI pagado por anticipado Vs. el IMI por pagar.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 300,999.73	
21412 Impuesto al Valor Agregado (IVA)	C\$ 300,999.73		
117 Impuestos pagados por anticipado			C\$ 202,542.03
1171 IVA acreditable	202,542.03		
112 Efectivo en Bancos			98,457.70
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	98,457.70		
SUMAS IGUALES		C\$ 300,999.73	C\$ 300,999.73

C/D N°7.d: Registro de la declaración de IVA al mes de Diciembre.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
611 Gastos Administrativos		C\$ 48,600.00	
6111 Sueldos y Salarios	C\$ 33,750.00		
6116 Vacaciones	2,812.50		
6115 Décimo Tercer Mes	2,812.50		
61110 INSS Patronal	5,737.50		
61111 INATEC	675.00		
6114 Indemnización	2,812.50		
612 Gastos de Ventas		10,800.00	
6121 Sueldos y Salarios	7,500.00		
6124 Vacaciones	625.00		
6125 Décimo Tercer Mes	625.00		
6122 INSS Patronal	1,275.00		
6123 INATEC	150.00		
6126 Indemnización al Personal	625.00		
2142 Retenciones por pagar			C\$ 5,854.17
21424 IR Laboral	3,276.04		
21425 INSS Laboral	2,578.13		
215 Gastos Acumulados por Pagar			53,545.83
2151 Sueldos y Salarios	35,395.83		
21521 Vacaciones	3,437.50		
21522 Décimo Tercer Mes	3,437.50		
21523 INSS Patronal	7,012.50		
21524 INATEC	825.00		
21525 Indemnización	3,437.50		
SUMAS IGUALES		C\$ 59,400.00	C\$ 59,400.00

C/D N°8.a: Provisión de la Nómina correspondiente a la 1ra quincena del mes de Enero.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de produccion en proceso		C\$ 139,131.00	
11521 Inventario de produccion en proceso zapato de dama	C\$ 55,507.00		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	38,760.00		
11523 Inventario de produccion en proceso zapato de niño	21,600.00		
11524 Inventario de produccion en proceso zapato de niña	23,264.00		
52 Costos de Produccion		11,566.75	
5215 Variacion en Eficiencia (zapato de dama)	5,019.25		
5216 Variacion en Eficiencia (zapato de caballero)	3,230.00		
5217 Variacion en Eficiencia (zapato de niño)	1,500.00		
5218 Variacion en Eficiencia (zapato de niña)	1,817.50		
2142 Retenciones por pagar			C\$ 9,148.71
21424 IR Laboral	328.77		
21425 INSS Laboral	8,819.94		
215 Gastos Acumulados por Pagar			131,970.29
2151 Sueldos y Salarios	131,970.29		
52 Costos de Produccion			9,578.75
5211 Variacion en Precio (zapato de dama)	2,657.25		
5212 Variacion en Precio (zapato de caballero)	950.00		
5213 Variacion en Precio (zapato de niño)	2,700.00		
5214 Variacion en Precio (zapato de niña)	3,271.50		
SUMAS IGUALES		C\$ 150,697.75	C\$ 150,697.75

C/D N°8.b: Registro de la MOD de Producción.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
215 Gastos Acumulados por Pagar		C\$ 200,953.05	
2151 Sueldos y Salarios	C\$ 200,953.05		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 200,953.05
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	200,953.05		
SUMAS IGUALES		C\$ 200,953.05	C\$ 200,953.05

C/D N°9: Registro de la cancelación de la 1ra quincena de Enero de la Nómina de Admón, Producc. y Ventas.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
215 Gastos Acumulados por Pagar		C\$ 82,539.55	
21523 INSS Patronal	C\$ 73,851.23		
21524 INATEC	8,688.32		
2142 Retenciones por pagar		27,151.18	
21425 INSS Laboral	27,151.18		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 109,690.73
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional Nº101015866542	109,690.73		
SUMAS IGUALES		109,690.73	109,690.73

C/D N°10: Registro del pago al Seguro Social e INATEC correspondiente al mes de Diciembre

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
117 Impuestos pagados por anticipado		C\$ 14,282.30	
11721 IR en la fuente 2%	C\$ 9,521.53		
11722 Retención IMI 1%	4,760.77		
111 Efectivo en Caja		533,205.88	
11111 Moneda Nacional	533,205.88		
1131 Cuentas por Cobrar (Clientes)			C\$ 547,488.18
113111 Distribuidora Don Marvin	218,995.27		
113112 Distribuidora Damaris	164,246.46		
113115 Calzados Ozech	164,246.46		
SUMAS IGUALES		C\$ 547,488.18	C\$ 547,488.18

C/D N°11: Registro del pago del 80% de saldo de Clientes al mes de Diciembre.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
112 Efectivo en Bancos		C\$ 533,205.88	
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional Nº101015866542	C\$ 533,205.88		
111 Efectivo en Caja			C\$ 533,205.88
11111 Moneda Nacional	533,205.88		
SUMAS IGUALES		C\$ 533,205.88	C\$ 533,205.88

C/D N°12: Depósito del efectivo recibido en concepto del pago de clientes.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
524 Costos indirectos de fabricación Aplicados		C\$ 457,088.40	
525 Variación		3,527.80	
5251 Variación en Precio (Zapatos de damas)	C\$ (7,322.13)		
5261 Variación en Eficiencia (Zapatos de damas)	12,241.96		
5271 Variación en Presupuesto (Zapatos de damas)	(3,203.25)		
5254 Variación en Precio (Zapatos de niñas)	(1,649.53)		
5264 Variación en Eficiencia (Zapatos de niñas)	5,432.61		
5274 Variación en Presupuesto (Zapatos de niñas)	(1,971.86)		
523 Costos indirectos de fabricación Reales			C\$ 457,052.23
525 Variación			3,563.97
5252 Variación en Precio (Zapatos de caballeros)	(6,727.13)		
5262 Variación en Eficiencia (Zapatos de caballeros)	7,790.64		
5272 Variación en Presupuesto (Zapatos de caballeros)	(2,061.36)		
5253 Variación en Precio (Zapatos de niños)	(5,925.45)		
5263 Variación en Eficiencia (Zapatos de niños)	4,986.72		
5273 Variación en Presupuesto (Zapatos de niños)	(1,627.39)		
SUMAS IGUALES		C\$ 460,616.21	C\$ 460,616.21

C/D N°13: Cancelacion de los CIF Aplicados contra los CIF Reales.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1153 Inventario de productos terminados		C\$ 915,514.38	
11531 Zapato de dama	C\$ 346,584.32		
11532 zapato de caballero	264,164.55		
11533 Zapato de niño	140,324.94		
11534 Zapato de niña	164,440.58		
1152 Inventario de produccion en proceso			C\$ 915,514.38
11521 Inventario de produccion en proceso zapato de dama	346,584.32		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	264,164.55		
11523 Inventario de produccion en proceso zapato de niño	140,324.94		
11524 Inventario de produccion en proceso zapato de niña	164,440.58		
SUMAS IGUALES		C\$ 915,514.38	C\$ 915,514.38

C/D N°14(a,b,c,d): Transferencia de la producción en proceso a Inventario de Productos terminados.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
5 COSTO DE VENTAS		C\$ 924,115.70	
51 Costo de ventas de mercadería	C\$ 924,115.70		
52 Costos de Producción		C\$ 2,654.00	
52214 Variación en Precio (zapato de niña)	(3,271.50)		
52218 Variación en Eficiencia (zapato de niña)	1,817.50		
52213 Variación en Precio (zapato de niño)	(2,700.00)		
52217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	1,500.00		
52 Costos de Producción		C\$ 3,563.97	
52512 Variación en Precio (Zapatos de caballeros)	(6,727.13)		
52522 Variación en Eficiencia (Zapatos de caballeros)	7,790.64		
52532 Variación en Presupuesto (Zapatos de caballeros)	(2,061.36)		
52513 Variación en Precio (Zapatos de niños)	(5,925.45)		
52523 Variación en Eficiencia (Zapatos de niños)	4,986.72		
52533 Variación en Presupuesto (Zapatos de niños)	(1,627.39)		
1153 Inventario de productos terminados			C\$ 915,514.38
52 Costos de Producción			6,649.49
5211 Variación en Precio (zapato de dama)	C\$ 2,127.02		
5215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	(1,806.93)		
5212 Variación en Precio (zapato de caballero)	2,205.26		
5216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	2,277.15		
5213 Variación en Precio (zapato de niño)	852.49		
5217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	994.50		
52 Costos de Producción			4,642.00
52211 Variación en Precio (zapato de dama)	(2,657.25)		
52215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	5,019.25		
52212 Variación en Precio (zapato de caballero)	(950.00)		
52216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	3,230.00		
52 Costos de Producción			3,527.80
52511 Variación en Precio (Zapatos de damas)	(7,322.13)		
52521 Variación en Eficiencia (Zapatos de damas)	12,241.96		
52531 Variación en Presupuesto (Zapatos de damas)	(3,203.25)		
52514 Variación en Precio (Zapatos de niñas)	(1,649.53)		
52524 Variación en Eficiencia (Zapatos de niñas)	5,432.61		
52534 Variación en Presupuesto (Zapatos de niñas)	(1,971.86)		
SUMAS IGUALES		C\$ 930,333.68	C\$ 930,333.68

C/D N°15 (a,b,c,d): Transferencia de la producción en proceso a Inventario de Productos terminados.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
117 Impuestos pagados por anticipado		C\$ 25,227.35	
11721 IR en la fuente 2%	C\$ 16,818.24		
11722 Retención IMI 1%	8,409.12		
113 Cuentas y Documentos Por Cobrar		414,449.39	
113111 Distribuidora Don Marvin	99,865.79		
113112 Distribuidora Damaris	82,649.21		
113113 Calzados Dalia	83,511.16		
113114 Zapateria Luisa	51,332.08		
113115 Calzados Ozech	97,091.14		
111 Efectivo en Caja		941,821.22	
11111 Moneda Nacional	941,821.22		
4 Ingresos			C\$ 1201,302.58
411 Ingresos por Ventas al contado	840,911.80		
412 Ingresos por Ventas al crédito	360,390.77		
214 Impuestos por pagar			180,195.39
21412 Impuesto al Valor Agregado (IVA)	180,195.39		
SUMAS IGUALES		C\$ 1381,497.96	C\$ 1381,497.96

C/D N°15.e: Registro de la venta 70% contado y 30% Crédito, de los pedidos de los clientes.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

Proceso de producción correspondiente a la segunda quincena.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 315,251.10	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 101,543.04		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	106,504.26		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	50,949.00		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	56,254.80		
52 Costos de producción		1,731.00	
5215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	-1,664.64		
5216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	2,202.24		
5217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	1,193.40		
5218 Variación en Eficiencia (zapato de niña)			
1151 Inventario de Materiales y suministros			C\$ 316,982.10
115111 Cuero	260,727.30		
115112 Cuero fino	56,254.80		
SUMAS IGUALES		C\$ 316,982.10	C\$ 316,982.10

C/D N°16: T/F de la Materia Prima Directa a c/u de las órdenes de Producción en Proceso.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
112 Efectivo en Bancos		C\$ 941,821.22	
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	C\$ 941,821.22		
111 Efectivo en Caja			C\$ 941,821.22
11111 Moneda Nacional	941,821.22		
SUMAS IGUALES		C\$ 941,821.22	C\$ 941,821.22

C/D N°17: Depósito del efectivo de caja al banco.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1215 Equipo de Computo		C\$ 15,260.87	
12152 Laptop	C\$ 15,260.87		
117 Impuestos pagados por anticipado		2,289.13	
1171 IVA acreditable	2,289.13		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 457.83
21421 Retención en la Fuente 2%	305.22		
21422 Retención IMI 1%	152.61		
112 Efectivo en Bancos			17,092.17
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	17,092.17		
SUMAS IGUALES		C\$ 17,550.00	C\$ 17,550.00

C/D N° 18: Registro de compra de laptop.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

CIF Aplicados a la producción en proceso

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 311,451.18	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 116,198.00		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	76,163.63		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	62,593.35		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	56,496.20		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 311,451.18
5241 Materia prima indirecta	311,451.18		
SUMAS IGUALES		C\$ 311,451.18	C\$ 311,451.18

C/D N°19.a: T/F de la materia prima indirecta a c/u de las órdenes de producción en proceso.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 19,602.00	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 6,528.00		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	4,410.00		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	4,320.00		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	4,344.00		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 19,602.00
5246 Servicios Básicos	19,602.00		
SUMAS IGUALES		C\$ 19,602.00	C\$ 19,602.00

C/D N°19.b: Registro del consumo de Servicios Básicos de Producción.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 5,800.64	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 1,931.77		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	1,305.01		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	1,278.38		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	1,285.48		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 5,800.64
5245 Depreciación de maquinaria de producción	5,800.64		
SUMAS IGUALES		C\$ 5,800.64	C\$ 5,800.64

C/D N°19.c: Registro de la depreciación de la maquinaria de Producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1152 Inventario de producción en proceso		C\$ 117,104.85	
11521 Inventario de producción en proceso zapato de dama	C\$ 41,955.09		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	29,607.03		
11523 Inventario de producción en proceso zapato de niño	23,329.20		
11524 Inventario de producción en proceso zapato de niña	22,213.53		
524 Costos indirectos de fabricación aplicados			C\$ 117,104.85
5242 Sueldos y salarios indirectos	40,482.50		
5243 Prestaciones sociales MOD y MOI	76,622.35		
SUMAS IGUALES		C\$ 117,104.85	C\$ 117,104.85

C/D N°19.d: Registro de MOI y prestaciones sociales de MOD Y MOI de Producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

CIF Reales (producción en proceso)

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 314,910.41	
52311 Zapato de dama	C\$ 117,662.25		
52312 zapato de caballero	74,766.66		
52313 Zapato de niño	61,826.87		
52314 Zapato de niña	60,654.62		
1151 Inventario de Materiales y suministros			C\$ 314,910.41
1151221 Forro	7,450.85		
1151276 Sello tela	6,558.81		
1151222 Forro de Badana	3,452.62		
1151251 Eva Para cuello	8,512.21		
1151271 Hilo B138	5,803.78		
1151261 Pega amarilla	32,916.52		
1151275 Cordones #45	1,305.63		
1151274 Hebilla	2,218.71		
1151273 Ojete	3,264.00		
1151262 Pega Blanca o P.C.V	12,398.47		
1151278 Lija	5,880.29		
1151279 Clorinador	5,037.62		
1151213 Suela 3125	70,490.46		
1151215 Suela Xfrail	68,285.17		
1151211 Suela Yuri	35,732.90		
1151272 Plantia Gansitex	6,737.14		
1151241 Puntera Royal #300	1,339.71		
1151242 Puntera Royal #1000	1,899.95		
1151232 Talonera Royal #1000	1,802.86		
1151231 Talonera Royal #300	1,339.71		
11512713 Cajas de damas y caballeros	18,416.97		
11512714 Cajas de niños y niñas	10,133.60		
11512712 Bolsas	2,474.63		
11512710 Molde para damas y caballeros	911.50		
11512711 Molde para niños y niñas	433.20		
1151277 Mostasilla	113.10		
SUMAS IGUALES		C\$ 314,910.41	C\$ 314,910.41

C/D N°19.a: T/F de la materia prima Indirecta a c/u de las órdenes de producción en proceso.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 15,141.62	
52361 Zapato de dama	C\$ 5,471.93		
52362 Zapato de caballero	3,521.31		
52363 Zapato de niño	2,779.98		
52364 Zapato de niña	3,368.41		
117 Impuestos pagados por anticipado		2,002.77	
1171 IVA acreditable	2,002.77		
215 Gastos Acumulados por Pagar			C\$ 17,144.39
21531 Agua	1,478.61		
21532 Energía	12,829.51		
21533 Teléfono	1,086.13		
21534 Internet	1,438.95		
21535 Servicio de Recolección de Basura	311.20		
SUMAS IGUALES		C\$ 17,144.39	C\$ 17,144.39

C/D N°19.b: Registro del consumo de servicios básicos de la producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 5,325.76	
52351 Zapato de dama	C\$ 1,773.62		
52352 zapato de caballero	1,198.17		
52353 Zapato de niño	1,173.72		
52354 Zapato de niña	1,180.24		
122 Depreciación Acumulada			C\$ 5,325.76
1245 Deprec. Acum. de Máq. de Costura de Brazo Derecho	124.98		
1246 Deprec. Acum. de Máq. de Costura de Brazo Izquierdo	120.81		
1247 Deprec. Acum. de Maquina Plana de 1 Aguja	166.64		
1248 Deprec. Acum. de Maquina Plana de 2 Aguja	249.96		
1249 Deprec. Acum. de Maquina Plana de Zing-Zag	249.96		
12410 Deprec. Acum. de Maquina Poste de 1 Aguja	124.98		
12411 Deprec. Acum. de Maquina Poste de 2 Aguja	249.96		
12412 Deprec. Acum. de Maquina Devastadora	208.30		
12413 Deprec. Acum. de Remachadora de hojetes	72.91		
12414 Deprec. Acum. de Maquina Troqueladora Mecánica	312.45		
12415 Deprec. Acum. de Pasadora de Suelas	1,249.81		
12416 Deprec. Acum. de Maquina Prenzadora de Suelas	208.30		
12417 Deprec. Acum. de Horno reactivador de pegamento	260.38		
12418 Deprec. Acum. de Maq. lijadora de Suelas con Aspirador	148.79		
12419 Deprec. Acum. de Maquina Embrochadora de Talón	148.79		
12420 Deprec. Acum. de Lijador sin aspirador	69.57		
12421 Deprec. Acum. de Marcadora Automática de Sello	135.40		
12426 Deprec. Acum. Marcadores	156.23		
12422 Deprec. Acum. de Hormas Plásticas	296.83		
12423 Depreciación Acum. de Hormas de Madera	337.45		
12424 Depreciación Acum. Pastenon Grande	166.64		
12425 Depreciación Acum. Pastenon Pequeño	266.63		
SUMAS IGUALES		C\$ 5,325.76	C\$ 5,325.76

C/D N°19.c: Registro de la depreciación de la Maquinaria de Producción.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 114,422.19	
52321 Zapato de dama	C\$ 13,259.12		
51322 Zapato de caballero	8,957.21		
51323 Zapato de niño	7,334.41		
51324 Zapato de niña	7,375.16		
52331 Zapato de dama	29,291.29		
51332 Zapato de caballero	21,404.77		
51333 Zapato de niño	13,998.34		
51334 Zapato de niña	12,801.87		
2142 Retenciones por pagar			C\$ 3,569.39
21425 INSS Laboral	2,307.87		
21424 IR Laboral	1,261.53		
215 Gastos Acumulados Por Pagar			110,852.79
2151 Sueldos y Salarios	33,356.51		
21521 Vacaciones	14,677.33		
21522 Décimo Tercer Mes	14,677.33		
21523 INSS Patronal	29,941.74		
21524 INATEC	3,522.56		
21525 Indemnizacion	14,677.33		
SUMAS IGUALES		C\$ 114,422.19	C\$ 114,422.19

C/D N°19.d: Registro de MOI y prestaciones sociales de MOD y MOI de Producción.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
523 Costos indirectos de fabricación reales		C\$ 3,499.46	
52321 Zapato de dama	C\$ 1,165.42		
51322 Zapato de caballero	787.30		
51323 Zapato de niño	771.23		
51324 Zapato de niña	775.52		
215 Gastos Acumulados Por Pagar			C\$ 3,499.46
2154 Servicios profesionales	3,499.46		
SUMAS IGUALES		C\$ 3,499.46	C\$ 3,499.46

C/D N° 19.e: Registro del mantenimiento de las maquin. aplicados a cada una de las ordenes por proceso.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
2112 Acreedores diversos		C\$ 267,078.28	
21121 Acreedores varios	C\$ 267,078.28		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 6,967.26
21431 Retención en la Fuente 2%	4,644.84		
21432 Retención IMI 1%	2,322.42		
112 Efectivo en Bancos			260,111.02
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	260,111.02		
SUMAS IGUALES		C\$ 267,078.28	C\$ 267,078.28

C/D N°20: Registro de pago a los acreedores por el 60% del saldo a Diciembre.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
215 Gastos Acumulados Por Pagar		C\$ 7,000.00	
2154 Servicios profesionales	C\$ 7,000.00		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 700.00
21423 Retención en la Fuente 10%	700.00		
112 Efectivo en Bancos			6,300.00
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	6,300.00		
SUMAS IGUALES		C\$ 7,000.00	C\$ 7,000.00

C/D N°21: Registro del pago de mantenimiento de las maquinarias.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
611 Gastos Administrativos		C\$ 48,600.00	
6111 Sueldos y Salarios	C\$ 33,750.00		
6116 Vacaciones	2,812.50		
6115 Décimo Tercer Mes	2,812.50		
61110 INSS Patronal	5,737.50		
61111 INATEC	675.00		
6114 Indemnización	2,812.50		
612 Gastos de Ventas		10,800.00	
6121 Sueldos y Salarios	7,500.00		
6124 Vacaciones	625.00		
6125 Décimo Tercer Mes	625.00		
6122 INSS Patronal	1,275.00		
6123 INATEC	150.00		
6126 Indemnización al Personal	625.00		
2142 Retenciones por pagar			C\$ 5,854.17
21424 IR Laboral	3,276.04		
21425 INSS Laboral	2,578.13		
215 Gastos Acumulados por Pagar			53,545.83
2151 Sueldos y Salarios	35,395.83		
21521 Vacaciones	3,437.50		
21522 Décimo Tercer Mes	3,437.50		
21523 INSS Patronal	7,012.50		
21524 INATEC	825.00		
21525 Indemnización	3,437.50		
SUMAS IGUALES		C\$ 59,400.00	C\$ 59,400.00

C/D N°22: Provisión de la Nómina correspondiente a la 2da. quincena del mes de Enero.



*Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas*

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
524 Costos indirectos de fabricación Aplicados		C\$ 453,958.66	
525 Variación		3,827.38	
5251 Variación en Precio (Zapatos de damas)	C\$ (6,745.53)		
5261 Variación en Eficiencia (Zapatos de damas)	11,277.95		
5271 Variación en Presupuesto (Zapatos de damas)	(2,521.65)		
5254 Variación en Precio (Zapatos de niñas)	(1,642.73)		
5264 Variación en Eficiencia (Zapatos de niñas)	5,410.19		
5274 Variación en Presupuesto (Zapatos de niñas)	(1,950.85)		
523 Costos indirectos de fabricación Reales			C\$ 453,299.44
525 Variación			4,486.60
5252 Variación en Precio (Zapatos de caballeros)	(6,505.84)		
5262 Variación en Eficiencia (Zapatos de caballeros)	7,534.37		
5272 Variación en Presupuesto (Zapatos de caballeros)	(1,878.77)		
5253 Variación en Precio (Zapatos de niños)	(7,110.54)		
5263 Variación en Eficiencia (Zapatos de niños)	5,984.06		
5273 Variación en Presupuesto (Zapatos de niños)	(2,509.89)		
SUMAS IGUALES		C\$ 457,786.04	C\$ 457,786.04

C/D N°23: Cancelacion de los CIF Aplicados contra los CIF Reales.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
1153 Inventario de productos terminados		C\$ 906,918.76	
11531 Zapato de dama	C\$ 319,291.90		
11532 zapato de caballero	255,474.92		
11533 Zapato de niño	168,389.93		
11534 Zapato de niña	163,762.01		
1152 Inventario de produccion en proceso			C\$ 906,918.76
11521 Inventario de produccion en proceso zapato de dama	319,291.90		
11522 Inventario de productos en proceso zapato de caballero	255,474.92		
11523 Inventario de produccion en proceso zapato de niño	168,389.93		
11524 Inventario de produccion en proceso zapato de niña	163,762.01		
SUMAS IGUALES		C\$ 906,918.76	C\$ 906,918.76

C/D N°24(a,b,c,d): Transferencia de la producción en proceso a Inventario de Productos terminados.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
5 Costo de Ventas		C\$ 914,598.77	
51 Costo de ventas de mercadería	C\$ 914,598.77		
52 Costos de Producción		C\$ 2,888.00	
52214 Variación en Precio (zapato de niña)	(3,258.00)		
52218 Variación en Eficiencia (zapato de niña)	1,810.00		
52213 Variación en Precio (zapato de niño)	(3,240.00)		
52217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	1,800.00		
52 Costos de Producción		C\$ 4,486.60	
52512 Variación en Precio (Zapatos de caballeros)	(6,505.84)		
52522 Variación en Eficiencia (Zapatos de caballeros)	7,534.37		
52532 Variación en Presupuesto (Zapatos de caballeros)	(1,878.77)		
52513 Variación en Precio (Zapatos de niños)	(7,110.54)		
52523 Variación en Eficiencia (Zapatos de niños)	5,984.06		
52533 Variación en Presupuesto (Zapatos de niños)	(2,509.89)		
1153 Inventario de productos terminados			C\$ 906,918.76
52 Costos de Producción			6,846.23
5211 Variación en Precio (zapato de dama)	C\$ 1,959.52		
5215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	(1,664.64)		
5212 Variación en Precio (zapato de caballero)	2,132.72		
5216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	2,202.24		
5213 Variación en Precio (zapato de niño)	1,022.99		
5217 Variación en Eficiencia (zapato de niño)	1,193.40		
52 Costos de Producción			4,381.00
52211 Variación en Precio (zapato de dama)	(2,448.00)		
52215 Variación en Eficiencia (zapato de dama)	4,624.00		
52212 Variación en Precio (zapato de caballero)	(918.75)		
52216 Variación en Eficiencia (zapato de caballero)	3,123.75		
52 Costos de Producción			3,827.38
52511 Variación en Precio (Zapatos de damas)	(6,745.53)		
52521 Variación en Eficiencia (Zapatos de damas)	11,277.95		
52531 Variación en Presupuesto (Zapatos de damas)	(2,521.65)		
52514 Variación en Precio (Zapatos de niñas)	(1,642.73)		
52524 Variación en Eficiencia (Zapatos de niñas)	5,410.19		
52534 Variación en Presupuesto (Zapatos de niñas)	(1,950.85)		
SUMAS IGUALES		C\$ 921,973.37	C\$ 921,973.37

C/D N°25 (a,b,c,d): Transferencia de la producción en proceso a Inventario de Productos terminados.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
117 Impuestos pagados por anticipado		C\$ 24,969.55	
11721 IR en la fuente 2%	C\$ 16,646.37		
11722 Retención IMI 1%	8,323.18		
113 Cuentas y Documentos Por Cobrar		410,214.05	
113111 Distribuidora Don Marvin	88,722.33		
113112 Distribuidora Damaris	84,661.47		
113113 Calzados Dalia	78,098.54		
113114 Zapateria Luisa	46,729.67		
113115 Calzados Ozech	112,002.03		
111 Efectivo en Caja		932,196.57	
11111 Moneda Nacional	932,196.57		
4 Ingresos			C\$ 1189,026.24
411 Ingresos por Ventas al contado	832,318.37		
412 Ingresos por Ventas al crédito	356,707.87		
214 Impuestos por pagar			178,353.94
21412 Impuesto al Valor Agregado (IVA)	178,353.94		
SUMAS IGUALES		C\$ 1367,380.17	C\$ 1367,380.17

C/D N°25.e: Registro de la venta 70% contado y 30% Crédito, de los pedidos de los clientes.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
112 Efectivo en Bancos		C\$ 932,196.57	
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional N°101015866542	C\$ 932,196.57		
111 Efectivo en Caja			C\$ 932,196.57
11111 Moneda Nacional	932,196.57		
SUMAS IGUALES		C\$ 932,196.57	C\$ 932,196.57

C/D N°26: Depósito del efectivo recibido en concepto del pago de clientes.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
117 Impuestos pagados por anticipado		C\$ 23,903.29	
11724 Pago Mínimo Definitivo IR	C\$ 23,903.29		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 23,903.29
21426 Pago Mínimo Definitivo IR	23,903.29		
SUMAS IGUALES		C\$ 23,903.29	C\$ 23,903.29

C/D N°27: Registro de la provisión del Pago mínimo definitivo 1% sobre ingresos.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
612 Gastos de Ventas		C\$ 23,903.29	
61215 Impuestos Municipales	C\$ 23,903.29		
214 Impuestos por Pagar			C\$ 23,903.29
21422 Retención IMI 1%	23,903.29		
SUMAS IGUALES		C\$ 23,903.29	C\$ 23,903.29

C/D N°28: Registro de la provisión del IMI 1% sobre ingresos.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
215 Gastos Acumulados por Pagar		C\$ 198,925.55	
2151 Sueldos y Salarios	C\$ 198,925.55		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 198,925.55
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional Nº101015866542	198,925.55		
SUMAS IGUALES		C\$ 198,925.55	C\$ 198,925.55

C/D N°29: Registro de la cancelación de la 2da quincena de nómina de Enero de Admón, Produc. y Ventas.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
32 Ganancias o pérdidas del ejercicio		C\$ 1544,806.70	
322 Utilidad o pérdida del ejercicio.	C\$ 1544,806.70		
32 Ganancias o pérdidas del ejercicio			C\$ 1544,806.70
321 Utilidad o pérdida de ejercicios anteriores.	1544,806.70		
SUMAS IGUALES		C\$ 1544,806.70	C\$ 1544,806.70

C/D N°30: Registro del traslado de la utilidad del periodo anterior a la utilidad acumulada.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 280,847.54	
21411 Impuesto Sobre la Renta	C\$ 280,847.54		
117 Impuestos pagados por anticipado			C\$ 280,847.54
11724 Pago Mínimo Definitivo IR	280,847.54		
SUMAS IGUALES		C\$ 280,847.54	C\$ 280,847.54

C/D N°31: Registro del Anticipo PMD vs. El IR anual 30% periodo 2013.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
214 Impuestos por Pagar		C\$ 381,212.47	
21411 Impuesto Sobre la Renta	C\$ 381,212.47		
112 Efectivo en Bancos			C\$ 381,212.47
11211 BANPRO Cta. Cte. Moneda Nacional Nº101015866542	381,212.47		
SUMAS IGUALES		C\$ 381,212.47	C\$ 381,212.47

C/D N°31.a: Registro del pago del IR Anual correspondiente al año 2013.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
612 Gastos de Ventas		C\$ 2,803.88	
61217 Estimación para cuentas incobrables	C\$ 2,771.75		
61218 Estimación para obsolescencia de inventarios.	32.12		
114 Estimación para cuentas incobrables			C\$ 2,771.75
1141 Cuentas por cobrar	2,771.75		
116 Provisión para la obsolescencia de inventario			32.12
1161 Provision para obsolescencia de inventario	32.12		
SUMAS IGUALES		C\$ 2,803.88	C\$ 2,803.88

C/D N°32: Registro de la provisión del 1% para Estim. de Clientes y 1% para la Obsolescencia de Inventario.



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
611 Gastos de Administración		C\$ 16,072.01	
611131 Depreciación Acumulada de Edificio	C\$ 1,315.79		
611132 Depreciación Acumulada de Equipo Rodante	9,375.63		
611133 Deprec. Acum. de Mobiliario y Equipo de Oficina	2,505.60		
611134 Depreciación Acumulada de Equipo de Cómputo	2,875.00		
612 Gastos de Ventas		10,714.68	
612101 Deprec. Acum. de Mobiliario y Equipo de Oficina	1,670.40		
612102 Depreciación Acumulada de Equipo de Cómputo	1,916.67		
612103 Depreciación Acumulada de Edificio	877.19		
612104 Depreciación Acumulada de Equipo Rodante	6,250.42		
124 Depreciación Acumulada			C\$ 26,786.69
1241 Depreciación Acumulada de Edificio	2,192.98		
1242 Depreciación Acumulada Equipo Rodante	15,626.04		
1243 Deprec. Acum. Mobiliario y Equipo de Oficina	4,176.00		
1244 Depreciación Acumulada Equipo de Computo	4,791.67		
SUMAS IGUALES		C\$ 26,786.69	C\$ 26,786.69

C/D N°33: Registro de las depreciaciones de los Activos Fijos .

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
4 Ingresos		C\$ 2017,846.35	
611 Gastos de Administración			C\$ 116,921.15
612 Gastos de Ventas			62,210.73
5 Costos de Ventas			1838,714.47
SUMAS IGUALES		C\$ 2017,846.35	C\$ 2017,846.35

C/D N°34.a: Registro del cierre contable.

DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
4 Ingresos		C\$ 372,482.46	
214 Impuestos por Pagar			C\$ 111,744.74
21411 Impuesto Sobre la Renta	C\$ 111,744.74		
32 Ganancias o pérdidas del ejercicio			260,737.72
322 Utilidad o pérdida del ejercicio.	260,737.72		
SUMAS IGUALES		C\$ 372,482.46	C\$ 372,482.46

C/D N°34.b: Registro de la utilidad del ejercicio y del IR Anual



DAMBEG SHOES
LIBRO DIARIO

FOLIO 1

DESCRIPCIÓN	F/M	DEBE	HABER
111 Efectivo en Caja	1	C\$ 50,864.00	
112 Efectivo en Bancos	2	3766,865.00	
113 Cuentas y Documentos Por Cobrar	3	684,360.23	
114 Estimación para cuentas incobrables	4		C\$ 6,843.60
1151 Inventario de Materiales y suministros	5	63,448.63	
116 Provisión para la obsolescencia de inventario	8		634.49
117 Impuestos pagados por anticipado	9	552,851.03	
1211 Terrenos	10	1077,424.04	
1212 Edificio	11	526,315.00	
1213 Equipo Rodante	12	1500,100.00	
1214 Mobiliario y Equipo de Oficina	13	250,560.00	
1215 Equipo de Computo	14	115,000.00	
1216 Maquinaria de producción	15	897,225.00	
124 Depreciación Acumulada	16		848,425.88
211 Cuentas y documentos por pagar	17		550,000.00
214 Impuestos por pagar	18		1084,577.85
2112 Acreedores diversos	19		445,130.47
215 Gastos Acumulados Por Pagar	20		300,008.35
31 Capital Social inicial	21		3600,000.00
33 Reserva Legal	28		360,000.00
321 Utilidad o pérdida de ejercicios anteriores.	22		744,585.59
322 Utilidad o pérdida del ejercicio.	23		1544,806.70
SUMAS IGUALES		C\$ 9485,012.93	C\$ 9485,012.93
Registro de los Saldos Iniciales al mes de Enero 2014.			



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 2

DESCRIPCIÓN	F/M	DEBE	HABER
111 Efectivo en Caja	1	C\$ 2407,223.67	C\$ 2407,223.67
112 Efectivo en Bancos	2	2407,223.67	2907,807.58
113 Cuentas y Documentos Por Cobrar	3	824,663.44	547,488.18
114 Estimación para cuentas incobrables	4		2,771.75
1151 Inventario de Materiales y suministros	5	1273,322.53	1270,110.08
1152 Inventario de producción en proceso	6	1822,433.14	1822,433.14
1153 Inventario de productos terminados	7	1822,433.14	1822,433.14
116 Provisión para la obsolescencia de inventario	8		32.12
117 Impuestos pagados por anticipado	9	288,041.70	529,697.21
1215 Equipo de Computo	14	15,260.87	
124 Depreciación Acumulada	16		37,439.84
211 Cuentas y documentos por pagar	17	550,000.00	442,849.77
214 Impuestos por pagar	18	1084,577.85	604,805.37
2112 Acreedores diversos	19	267,078.28	
215 Gastos Acumulados Por Pagar	20	134,577.92	240,562.48
321 Utilidad o pérdida de ejercicios anteriores.	22		1544,806.70
322 Utilidad o pérdida del ejercicio.	23	1544,806.70	261,181.86
41 Ingresos	24	2390,328.82	2390,328.82
525 Variación	29	100,550.29	84,268.96
5 Costos de Ventas	25	1906,702.11	1922,983.44
611 Gastos de Administración	26	116,921.15	116,921.15
612 Gastos de Ventas	27	61,576.24	61,576.24
32 Ganancias o pérdidas del ejercicio	28	373,116.95	373,116.95
SUMAS IGUALES		C\$ 19390,838.48	C\$ 19390,838.48
Registro de los Movimientos del mes de Enero 2014.			



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DAMBEG SHOES
LIBRO MAYOR

FOLIO 1

111 Efectivo en Caja

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 50,864.00
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 2407,223.67	C\$ 2407,223.67	50,864.00

FOLIO 2

112 Efectivo en Bancos

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 3766,865.00
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 2407,223.67	C\$ 2907,807.58	3266,281.09

FOLIO 3

113 Cuentas y Documentos Por Cobrar

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial				C\$ 684,360.23
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014		C\$ 824,663.44	C\$ 547,488.18	961,535.49

FOLIO 4

114 Estimación para cuentas incobrables

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial				C\$ 6,843.60
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014			C\$ 2,771.75	9,615.35



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 5

1151 Inventario de Materiales y suministros

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial				C\$ 63,448.63
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014		C\$ 1273,322.53	C\$ 1270,110.08	66,661.08

FOLIO 6

1152 Inventario de producción en proceso

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 1822,433.14	C\$ 1822,433.14	-

FOLIO 7

1153 Inventario de productos terminados

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 1822,433.14	C\$ 1822,433.14	-

FOLIO 8

116 Provisión para la obsolescencia de inventario

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 634.49
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2		C\$ 32.12	666.61



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 9

117 Impuestos pagados por anticipado

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 552,851.03
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	288,041.70	C\$ 529,697.21	311,195.52

FOLIO 10

1211 Terrenos

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 1077,424.04

FOLIO 11

1212 Edificio

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial				C\$ 526,315.00

FOLIO 12

1213 Equipo Rodante

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 1500,100.00



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 13

1214 Mobiliario y Equipo de Oficina

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 250,560.00

FOLIO 14

1215 Equipo de Computo

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 115,000.00
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 15,260.87		130,260.87

FOLIO 15

1216 Maquinaria de producción

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 897,225.00

FOLIO 16

124 Depreciación Acumulada

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 848,425.88
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2		C\$ 37,439.84	885,865.72



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 17

211 Cuentas y documentos por pagar

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 550,000.00
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 550,000.00	C\$ 442,849.77	442,849.77

FOLIO 18

214 Impuestos por pagar

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 1084,577.85
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 1084,577.85	C\$ 604,805.37	604,805.37

FOLIO 19

2112 Acreedores diversos

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 445,130.47
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 267,078.28		178,052.19

FOLIO 20

215 Gastos Acumulados Por Pagar

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 300,008.35
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 134,577.92	C\$ 240,562.48	405,992.91



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 21

31 Capital Social inicial

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 3600,000.00

FOLIO 22

321 Utilidad o pérdida de ejercicios anteriores.

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 744,585.59
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2		C\$ 1544,806.70	2289,392.29

FOLIO 23

322 Utilidad o pérdida del ejercicio.

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 1544,806.70
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 1544,806.70	261,181.86	261,181.86

FOLIO 24

4 Ingresos

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 2390,328.82	C\$ 2390,328.82	-



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

FOLIO 25

5 Costos de Ventas

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 1822,433.14	C\$ 1838,714.47	C\$ (16,281.33)
31/01/2014	Ajuste variación Enero 2014 (Desf)		16,281.33		0.00

FOLIO 26

611 Gastos de Administración

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 116,921.15	C\$ 116,921.15	-

FOLIO 27

612 Gastos de Ventas

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 61,576.24	C\$ 61,576.24	-

FOLIO 28

33 Reserva Legal

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			C\$ 360,000.00

FOLIO 29

525 Variación

FECHA	DESCRIPCIÓN	F/D	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2014	Saldo inicial	1			
31/01/2014	Movimientos de Enero 2014	2	C\$ 100,550.29	C\$ 84,268.96	C\$ 16,281.33
31/01/2014	Ajuste Costo de Ventas			16,281.33	-



DAMBEG SHOES. SA
Estado de Costos de Producción
Al 31 de Enero del 2014
Expresados en Córdobas

Inventario Inicial de Productos Terminados			C\$	-
Inventario Inicial de Producción en Proceso		C\$	-	
Materiales Directos:				
Inventario Inicial de Materiales Directos	C\$ 7,925.50	C\$	-	
Compras de Material Directo	C\$ 637,972.14			
Total Materiales Disponible	C\$ 645,897.64			
Menos: Inventario Final Materiales Directos	C\$ 8,155.84			
Menos: Variación de Eficiencia	C\$ 3,195.72			
Costo de MD puestos en producción	C\$ 634,546.08			
Mano de Obra Directa	C\$ 276,840.00			
Costos Indirectos de Fabricación	C\$ 911,047.07			
Costos Total de Manufactura			C\$ 1822,433.14	
Trabajo en Proceso Total del periodo			C\$ 1822,433.14	
Menos: Inventario Final de Producción en Proceso			C\$ -	
Costos de Unidades Producidas				C\$ 1822,433.14
Costos de Prod. Terminada dispon. p/venta				C\$ 1822,433.14
Menos: Inventario Final Productos Terminados				C\$ -
Costo de Venta Estandar de unid. Vendidas				C\$ 1822,433.14



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DAMBEG SHOES. SA
Estado de Resultado Integral
Al 31 de Enero del 2014
Expresados en Córdobas

Ingresos por Ventas		C\$ 2390,328.82
Costo de Venta a Costo Estandar		C\$ 1822,433.14
Zap. Caballeros		C\$ 11,454.29
MD	Variación de Precio	C\$ 4,337.98
	Variación de Cantidad	C\$ 4,479.39
		C\$ 8,817.38
MOD	Variación de Precio	C\$ (1,868.75)
	Variación de Eficiencia	C\$ 6,353.75
		C\$ 4,485.00
	Variación de Precios (Gastos)	C\$ (13,232.96)
CIF	Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	C\$ (3,940.13)
	Variación de Eficiencia	C\$ 15,325.01
		C\$ (1,848.09)
Zap. Damas		C\$ 8,880.32
MD	Variación de Precio	C\$ 4,086.54
	Variación de Cantidad	C\$ (3,471.57)
		C\$ 614.97
MOD	Variación de Precio	C\$ (5,105.25)
	Variación de Eficiencia	C\$ 9,643.25
		C\$ 4,538.00
	Variación de Precios (Gastos)	C\$ (14,067.66)
CIF	Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	C\$ (5,724.90)
	Variación de Eficiencia	C\$ 23,519.91
		C\$ 3,727.35
Zap. Niñas		C\$ 725.84
MD	Variación de Precio	C\$ -
	Variación de Cantidad	C\$ -
		C\$ -
MOD	Variación de Precio	C\$ (6,529.50)
	Variación de Eficiencia	C\$ 3,627.50
		C\$ (2,902.00)
	Variación de Precios (Gastos)	C\$ (3,292.26)
CIF	Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	C\$ (3,922.71)
	Variación de Eficiencia	C\$ 10,842.80
		C\$ 3,627.84
Zap. Niños		C\$ (4,779.12)
MD	Variación de Precio	C\$ 1,875.47
	Variación de Cantidad	C\$ 2,187.90
		C\$ 4,063.37
MOD	Variación de Precio	C\$ (5,940.00)
	Variación de Eficiencia	C\$ 3,300.00
		C\$ (2,640.00)
	Variación de Precios (Gastos)	C\$ (13,035.99)
CIF	Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	C\$ (4,137.28)
	Variación de Eficiencia	C\$ 10,970.78
		C\$ (6,202.49)
Total Costo de Ventas		C\$ 1838,714.47
Utilidad Bruta		C\$ 551,614.34
Gastos Operativos		
Gastos de Administración		C\$ 116,921.15
Gastos de Ventas		C\$ 61,576.24
Utilidad Antes del IR		C\$ 373,116.95
Impuesto Sobre la Renta		C\$ (111,935.08)
Utilidad Neta del Ejercicio		C\$ 261,181.86

Elaborado por:
Contador General

Revisado por:
Gerente Financiero



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DAMBEG SHOES. SA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Enero del 2014
Expresados en Córdoba

ACTIVOS

Corrientes:

Caja		C\$	50,864.00	
Bancos		C\$	3266,281.09	
Cuentas por Cobrar	C\$	961,535.49	C\$	951,920.13
Est. Para cuentas incobrables	C\$	(9,615.35)		
Inv. de Prod. terminados		C\$	-	
Inventario Produccion en proceso		C\$	-	
Inv. Materiales y suministros	C\$	66,661.08	C\$	65,994.46
Obsolescencia de Inventarios	C\$	(666.61)		
Imp.Pagados por Anticipado		C\$	311,195.52	
Total Activos Corrientes		C\$	4646,255.21	

No Corriente

Terreno		C\$	1077,424.04	
Edificios	C\$	526,315.00	C\$	473,683.50
Deprec. Acum de Edificio	C\$	(52,631.50)		
Maquinaria y Equipo de Producción	C\$	897,225.00	C\$	758,733.99
Dep.Acum. Maq. Produccion	C\$	(138,491.01)		
Mob y Equipo de Oficinas	C\$	250,560.00	C\$	196,272.00
Dep. Acum. Mob. Equip. Oficina	C\$	(54,288.00)		
Equipo de Computo	C\$	130,260.87	C\$	67,969.20
Depreciacion de Equip de Computo	C\$	(62,291.67)		
Equipo Rodante	C\$	1500,100.00	C\$	921,936.46
Dep. Acum. Equipo Rodante	C\$	(578,163.54)		
Total Activos no Corriente	C\$	(578,163.54)	C\$	3496,019.19

Total Activos

8142,274.40

PASIVOS

Corrientes:

Cuentas por pagar	C\$	442,849.77
Gastos Acum. por pagar		405,992.91
Impuestos y Retenc. X Pagar		492,870.29
Acreedores Diversos		178,052.19
IR por pagar 30%		111,935.08
Total Pasivos Corrientes	C\$	1631,700.24
Total Pasivos	C\$	1631,700.24

Patrimonio:

6510,574.15

Patrimonio Contribuido:

Capital Social		3600,000.00
Patrimonio Ganado:		
Utilidades Acumuladas		2289,392.29
Reserva Legal		360,000.00
Utilidad del Ejercicio		261,181.86

Total pasivo mas Capital

C\$ 8142,274.40

Revisado por:
Contador General

Revisado por:
Gerente Financiero

Autorizado por:
Gerente General



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas

DAMBEG SHOES, S.A
BALANZA DE COMPROBACIÓN

Descripción	Sal. Inic. al 01/01/2014		Movimientos del Mes		Sal. Fin. Al 31/01/2014	
	Debe	Haber	Debe	Haber	Debe	Haber
BALANCE GENERAL						
ACTIVOS						
CORRIENTES						
Caja	50,864.00		2407,223.67	2407,223.67	50,864.00	
Bancos	3766,865.00		2407,223.67	2907,807.58	3266,281.09	
Cuentas por Cobrar	684,360.23		824,663.44	547,488.18	961,535.49	
Est. Para cuentas incobrables		6,843.60		2,771.75		9,615.35
Inv. de Prod. terminados			1822,433.14	1822,433.14		
Inventario Produccion en proceso			1822,433.14	1822,433.14		
Inv. Materiales y suministros	63,448.63		1273,322.53	1270,110.08	66,661.08	
Obsolescencia de Inventarios		634.49		32.12		666.61
Imp. Pagados por Anticipado	552,851.03		288,041.70	529,697.21	311,195.52	
NO CORRIENTES						
Terreno	1077,424.04				1077,424.04	
Edificios	526,315.00				526,315.00	
Deprec. Acum de Edificio		50,438.52		2,192.98		52,631.50
Maquinaria y Equipo de Producción	897,225.00				897,225.00	
Dep. Acum. Maq. Produccion		127,837.86		10,653.15		138,491.01
Mob y Equipo de Oficinas	250,560.00				250,560.00	
Dep. Acum. Mob. Equip. Oficina		50,112.00		4,176.00		54,288.00
Equipo de Computo	115,000.00		15,260.87		130,260.87	
Depreciacion de Equip de Computo		57,500.00		4,791.67		62,291.67
Equipo Rodante	1500,100.00				1500,100.00	
Dep. Acum. Equipo Rodante		562,537.50		15,626.04		578,163.54
PASIVOS						
CORRIENTES						
Cuentas por Pagar		550,000.00	550,000.00	442,849.77		442,849.77
Gastos Acum. por pagar		300,008.35	134,577.92	240,562.48		405,992.91
Impuestos y Retenc. X Pagar		422,517.84	422,517.84	492,870.29		492,870.29
Acreedores Diversos		445,130.47	267,078.28			178,052.19
IR por pagar 30%		662,060.01	662,060.01	111,935.08		111,935.08
CAPITAL CONTABLE						
Patrimonio Contribuido:						
Capital Social		3600,000.00				3600,000.00
Patrimonio Ganado:						
Utilidades Acumuladas		744,585.59		1544,806.70		2289,392.29
Reserva Legal		360,000.00		0.00		360,000.00
Utilidad del Ejercicio		1544,806.70	1544,806.70	261,181.86		261,181.86
ESTADO DE RESULTADOS						
Ventas			2390,328.82	2390,328.82		
Costo de Ventas			1822,433.14			
Variación de Precio (MD)			10,300.00			
Variación de Cantidad (MD)			6,667.29	3,471.57		
Variación de Precio (MOD)				19,443.50		
Variación de Eficiencia (MOD)			22,924.50			
Variación de Precios (CIF)				43,628.88		
Variación de Presupuesto (CIF)				17,725.02		
Variación de Eficiencia (CIF)			60,658.50			
Costo de Ventas Ajustados			84,268.96	1922,983.44		
Gastos de Ventas			61,576.24	61,576.24		
Gastos de Administración			116,921.15	116,921.15		
Utilidad o Pérdida antes de Impuestos			373,116.95	373,116.95		
Sumas Iguales:	9485,012.93	9485,012.93	19390,838.48	19390,838.48	9038,422.08	9038,422.08



VI. Conclusión

La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad que se relaciona fundamentalmente con la acumulación y el análisis de la información de los costos. Es además la que sintetiza y registra los costos de los centros fabriles, de servicios y comerciales de una empresa, con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados de cada uno de ellos, a través de la obtención de costos unitarios y totales en progresivos grados de análisis y correlación.

La contabilidad de costos enfrentan dos labores importantes: la acumulación de los costos de producción y la forma de distribuirlo justamente entre los diversos productos o servicios que han sido producidos.

Se autentificó la importancia de los costos estándares, ya que, son un fundamental instrumento de control y reducción de costos, por su relatividad con el presupuesto; también uniforma los costos unitarios a partir de condiciones de trabajo consideradas como posibles y deseables.

Se logró confirmar que al realizarse un análisis de variaciones o desviaciones cuando se comparan con lo real, permite revelar las causas de costos excesivos, bajos rendimientos y responsabilizarlos adecuadamente, a fin de corregirlos a la mayor brevedad posible.

El sistema de costos estándares facilita la rápida valoración de los productos terminados, de los productos en proceso, y del costo de producción y venta.

El éxito de una empresa dependerá de su habilidad para adquirir y utilizar recursos de una forma eficiente. El conocimiento de los costos de adquisición de materiales y su consumo, el control y



acumulación de las horas mano de obra y la razonable base para la distribución de los costos indirectos de distribución en el proceso de producción es la clave al empleo redituable de los recursos

Conocer los costos es un factor clave de una correcta gestión empresarial, para que el esfuerzo y la energía que se invierte en la empresa de los frutos esperados.



VII. Bibliografía.

- Díaz Maltez Maritza, *Acumulación de los Costos* (s.f.).
- Calleja Bernal Francisco Javier, *Contabilidad de costos*, (1ra ed.)
- Boter Maupi, Fernando (1923), *Curso de Contabilidad*, Barcelona.
- Gómez Joselin, (Febrero-2004) *Costeo por Órdenes Específicas*.
- Gómez Giovanni E., *La contabilidad de costos: Conceptos, importancia, clasificación y su relación con la empresa*, (s.f.).
- Gordon Shilliglaw, (1999), *Contabilidad de costos: Análisis y control*.
- Hansen Don y Mowen, M., (1996), *Administración de costos*, México, Ed. Thomson, 502 p.
- Himmelblau (1938), *Fundamentos de la contabilidad*, Trad. de F. Martínez, México.
- McGraw- Hill, (1994), *Administración de costos: contabilidad y control*, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. Colombia.
- Neuner. Deakin, (1996), *Contabilidad de Costos Principios y Práctica*), Tomo 1.
- Parra Yelitza, (04 de Marzo de 2014) *Sistema de Costos Por Ordenes Especificas*, Universidad de Fermin.



- Polimeni, Ralph, et al. *Contabilidad de Costos: Conceptos y Aplicaciones para la Toma de Decisiones Gerenciales*. (1994), Tercera Edición.
- Paymond Wildman (Principles of accounting, citado en el Boletín N° 7 de A.I.A. - accounting research bulletins - 1940).
- Reyes Pérez Ernesto, (1996), *Contabilidad de costos*, primer curso, cuarta edición, T.1.
- Reyes Pérez Ernesto, *Contabilidad de costos*, 2do curso. 4ª. ed.; México: Limusa, 2008.
- Comisión de terminología del A.I.A. (Accounting Research Bulletin N°7 (Special, noviembre 2010).
- Contabilidad de costos, Costos, contabilidad financiera, análisis.

Recuperado de: <http://www.mailxmail.com>

- Definición de mano de obra.

Recuperado de: <http://definicion.de/mano-de-obra/#ixzz3KIR7lrFE>



VIII. Anexo



*Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador"
Contaduría Pública y Finanzas*

**Tabla # 1: Costo Estandar Detallado
Zapatos para Caballeros**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por	Cost. del Producto	Costo Unitario	Unid. Prod.	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero	pie	2.84	C\$ 51.00	C\$ 144.90	1,495	C\$ 216,631.11
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	448.50	C\$ 33.33	C\$ 10.00	1,495	C\$ 14,950.00
Área de Armado (10)	hras h	448.50	C\$ 56.67	C\$ 17.00	1,495	C\$ 25,415.00
Área de Costura (6)	hras h	269.10	C\$ 38.89	C\$ 7.00	1,495	C\$ 10,465.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra/onza	0.15	C\$ 240.00	C\$ 2.18	1,495	C\$ 3,261.82
pega amarilla	galon/ml	78.73	C\$ 285.00	C\$ 5.09	1,495	C\$ 7,608.48
forro	yarda/cm	278.71	C\$ 79.00	C\$ 2.63	1,495	C\$ 3,936.83
cordón # 45	rollo/m	1.04	C\$ 150.00	C\$ 1.04	1,495	C\$ 1,557.29
sello tela	unidad	1.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	1,495	C\$ 4,485.00
forro badana	yarda/cm	597.23	C\$ 45.00	C\$ 3.21	1,495	C\$ 4,805.36
eva para cuello	yarda/cm	597.23	C\$ 75.00	C\$ 5.36	1,495	C\$ 8,008.93
Prestaciones Sociales			C\$ 14.62	C\$ 14.62	1,495	C\$ 21,856.90
Fijo						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,495	C\$ 1,061.76
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,495	C\$ 3,588.00
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	Horas	538.20	C\$ 47.22	C\$ 17.00	1,495	C\$ 25,415.00
C.I.F						
Variable						
suela Xfrail	unidad	1.00	C\$ 45.00	C\$ 45.00	1,495	C\$ 67,275.00
plantia Gansitex	yardas/cm	232.26	C\$ 90.00	C\$ 2.50	1,495	C\$ 3,737.50
puntera royal 1000	yardas/cm	139.35	C\$ 80.00	C\$ 1.33	1,495	C\$ 1,993.33
talonera royal 1000	yardas/cm	139.35	C\$ 80.00	C\$ 1.33	1,495	C\$ 1,993.33
pega blanca	galon/ml	62.98	C\$ 330.00	C\$ 4.71	1,495	C\$ 7,047.86
Pega amarilla	galon/ml	88.18	C\$ 285.00	C\$ 5.70	1,495	C\$ 8,521.50
Mostasilla	Libra/onza	0.19	C\$ 18.00	C\$ 0.21	1,495	C\$ 320.36
lija	hoja	0.25	C\$ 10.00	C\$ 2.50	1,495	C\$ 3,737.50
clorinador	galon/ml	46.41	C\$ 160.00	C\$ 1.68	1,495	C\$ 2,517.89
Prestaciones Sociales			C\$ 7.31	C\$ 7.31	1,495	C\$ 10,928.45
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,495	C\$ 1,061.76
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,495	C\$ 3,588.00
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
Plantia (forro con eva)	yarda/cm	122.96	C\$ 75.00	C\$ 1.10	1,495	C\$ 1,648.90
Pega amarilla	galon/ml	23.58	C\$ 285.00	C\$ 1.52	1,495	C\$ 2,278.48
Caja T/9	unidad	1.00	C\$ 12.00	C\$ 12.00	1,495	C\$ 17,940.00
bolsas	unidad	1.00	C\$ 1.00	C\$ 1.00	1,495	C\$ 1,495.00
Molde	unidad	1.00	C\$ 0.50	C\$ 0.50	1,495	C\$ 747.50
MOI Pasado (3)	hras h	134.55	C\$ 33.33	C\$ 3.00	1,495	C\$ 4,485.00
Prestaciones sociales			C\$ 1.29	C\$ 1.29	1,495	C\$ 1,928.55
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.36	C\$ 0.36	1,495	C\$ 530.88
Servicios Básicos			C\$ 1.20	C\$ 1.20	1,495	C\$ 1,794.00
Salarios fijos			C\$ 9.83	C\$ 9.83	1,495	C\$ 14,700.83
Prestaciones sociales			C\$ 4.23	C\$ 4.23	1,495	C\$ 6,321.36
C\$ 347.58						C\$ 519,639.47

Tabla # 1.1
Resumen de los Costos Estándares del Zapato de Caballeros

Unidades a Producir : 1,495

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero	2.84	C\$ 51.00	C\$ 144.90	C\$ 216,631.11
M.O.D				
Área de Cortado (10)	448.50	33.33	10.00	C\$ 14,950.00
Área de Armado (10)	448.50	56.67	17.00	C\$ 25,415.00
Área de Costura (6)	269.10	38.89	7.00	C\$ 10,465.00
C.I.F				
Variable			C\$ 37.14	C\$ 55,520.61
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,649.76
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 219.15	C\$ 327,631.48
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (12)	538.20	47.22	17.00	C\$ 25,415.00
C.I.F				
Variable			C\$ 72.29	C\$ 108,072.73
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,649.76
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 92.40	C\$ 138,137.49
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 20.42	C\$ 30,523.42
Fijos			C\$ 15.62	C\$ 23,347.07
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 36.03	C\$ 53,870.50
Total Costo Estándar			C\$ 347.58	519,639.47

Tabla # 1.2

**Zapatos de Caballeros
Requerimiento de Materia Prima**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Producto Unid.	Cant. Zap. Trab.	Req. Est. Por Unidad	Cant. Zap. Trab.	Req. Real. Por Unidad
Departamento de Alistado						
Cuero	pie	1 pie		2.84		2.90
hilo B138	libra/onza	1 Libra	110 pares	0.15	109 pares	0.15
pega amarilla	galon/ml	1 galon	56 pares	78.73	56 pares	78.73
forro	yarda/cm	1 Yarda	30 pares	278.71	30 pares	278.71
cordón # 45	rollo/mts	1 rollo	144 pares	1.04	144 pares	1.04
sello tela	unidad	1 sello	1 par	1.00	1 par	1.00
forro badana	yarda/cm	1 Yarda	14 pares	597.23	13 pares	643.17
eva para cuello	yarda/cm	1 Yarda	14 pares	597.23	14 pares	597.23
Departamento de Montado						
suela Xfrail	unidad	1 par	1 par	1.00	1 par	1.00
plantia Gansitex	yardas/cm	1yarda	36 pares	232.26	36 pares	232.26
puntera royal 1000	yardas/cm	1 yarda	60 pares	139.35	58 pares	144.16
talonera royal 1000	yardas/cm	1 yarda	60 pares	139.35	60 pares	139.35
pega blanca	galon/ml	1 galon	70 pares	62.98	70 pares	62.98
Pega amarilla	galon/ml	1 galon	50 pares	88.18	50 pares	88.18
Mostasilla	Libra/onzas	1 libra	84 pares	0.19	84 pares	0.19
lija	hoja	1 hoja	4 pares	0.25	5 pares	0.20
clorinador	galon/ml	1 galon	95 pares	46.41	95 pares	46.41
Departamento de Empaque						
Plantia (forro con eva)	yarda/cm	1 yarda	68 pares	122.96	68 pares	122.96
Pega amarilla	galon/ml	1 galon	187 pares	23.58	187 pares	23.58
Caja T/9	unidad	1 caja	1 par	1.00	1 par	1.00
bolsas	unidad	1 bolsa	1 par	1.00	1 par	1.00
Molde	unidad	1 molde	1 par	1.00	1 par	1.00

**Tabla # 2: Costo Estandar Detallado
Zapatos para Damas**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por Unidad	Cost. Del Producto	Costo Unitario	Unid. Prod.	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero	pie	1.83	C\$ 51.00	C\$ 93.33	2,269	C\$ 211,765.77
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	680.70	C\$ 30.00	C\$ 9.00	2,269	C\$ 20,421.00
Área de Armado (10)	hras h	680.70	C\$ 50.00	C\$ 15.00	2,269	C\$ 34,035.00
Área de Costura (6)	hras h	408.42	C\$ 33.33	C\$ 6.00	2,269	C\$ 13,614.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra / onzas	0.12	C\$ 240.00	C\$ 1.85	2,269	C\$ 4,188.92
pega amarilla	galon / ml	55.11	C\$ 285.00	C\$ 3.56	2,269	C\$ 8,083.31
forro	yarda/ Cm	278.71	C\$ 79.00	C\$ 2.63	2,269	C\$ 5,975.03
sello tela	unidad	1.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	2,269	C\$ 6,807.00
ojete	unidad	1.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	2,269	C\$ 6,807.00
Prestaciones Sociales			C\$ 12.90	C\$ 12.90	2,269	C\$ 29,270.10
Fijo						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	2,269	C\$ 1,611.47
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	2,269	C\$ 5,445.60
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	hras h	816.84	C\$ 47.22	C\$ 17.00	2,269	C\$ 38,573.00
C.I.F						
Variable						
siela 3125	unidad	1.00	C\$ 60.00	C\$ 60.00	2,269	C\$ 136,140.00
plantia Gansitex	yarda / cm	209.03	C\$ 90.00	C\$ 2.25	2,269	C\$ 5,105.25
puntera royal 300	yarda / cm	149.31	C\$ 45.00	C\$ 0.80	2,269	C\$ 1,823.30
talonera royal 300	yarda / cm	149.31	C\$ 45.00	C\$ 0.80	2,269	C\$ 1,823.30
Pega amarilla	galon / ml	73.48	C\$ 285.00	C\$ 4.75	2,269	C\$ 10,777.75
pega blanca	galon / ml	55.11	C\$ 330.00	C\$ 4.13	2,269	C\$ 9,359.63
Mostasilla	libra / onza	0.19	C\$ 18.00	C\$ 0.21	2,269	C\$ 486.21
lija	hoja	0.20	C\$ 10.00	C\$ 2.00	2,269	C\$ 4,538.00
clorinador	galon / ml	46.41	C\$ 160.00	C\$ 1.68	2,269	C\$ 3,821.47
Prestaciones Sociales			C\$ 7.31	C\$ 7.31	2,269	C\$ 16,586.39
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	2,269	C\$ 1,611.47
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	2,269	C\$ 5,445.60
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
plantia (forro con eva)	yarda / cm	122.96	C\$ 75.00	C\$ 1.10	2,269	C\$ 2,502.57
pega amarilla	galon / ml	23.58	C\$ 285.00	C\$ 1.52	2,269	C\$ 3,458.10
Caja T/9	unidad	1.00	C\$ 12.00	C\$ 12.00	2,269	C\$ 27,228.00
Bolsa	unidad	1.00	C\$ 1.00	C\$ 1.00	2,269	C\$ 2,269.00
Molde	unidad	1.00	C\$ 0.50	C\$ 0.50	2,269	C\$ 1,134.50
MOI Pasado (3)	hras h	204.21	C\$ 33.33	C\$ 3.00	2,269	C\$ 6,807.00
Prestaciones sociales			C\$ 1.29	C\$ 1.29	2,269	C\$ 2,927.01
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.36	C\$ 0.36	2,269	C\$ 805.73
Servicios Básicos			C\$ 1.20	C\$ 1.20	2,269	C\$ 2,722.80
Salarios fijos			C\$ 9.83	C\$ 9.83	2,269	C\$ 22,311.83
Prestaciones sociales			C\$ 4.23	C\$ 4.23	2,269	C\$ 9,594.09
C\$ 293.47						C\$ 665,876.22

Tabla # 2.1
Resumen de los Costos Estándares del Zapatos de Damas

Unidades a Producir : 2,269

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero	1.83	51.00	C\$ 93.33	C\$ 211,765.77
M.O.D				
Área de Cortado (10)	680.70	30.00	C\$ 9.00	C\$ 20,421.00
Área de Armado (10)	680.70	50.00	C\$ 15.00	C\$ 34,035.00
Área de Costura (6)	408.42	33.33	C\$ 6.00	C\$ 13,614.00
C.I.F				
Variable			C\$ 26.94	C\$ 61,131.37
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 7,057.07
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 153.38	C\$ 348,024.21
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (12)	816.84	C\$ 47.22	C\$ 17.00	C\$ 38,573.00
C.I.F				
Variable			C\$ 83.94	C\$ 190,461.31
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 7,057.07
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 104.05	C\$ 236,091.38
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 20.42	C\$ 46,326.19
Fijos			C\$ 15.62	C\$ 35,434.46
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 36.03	C\$ 81,760.64
Total Costo Estándar			C\$ 293.47	665,876.22

Tabla # 2.2

Zapatos de Damas
Requerimiento de Materia Prima

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Producto Unid.	Cant. Zap. Trab.	Req. Est. por Unidad	Cant. Zap. Trab.	Req. Real. Por Unidad
Departamento de Alistado						
Cuero	pie	1 pie		1.83		1.80
hilo B138	libra/onza	1 Libra	130 pares	0.12	140 pares	0.11
pega amarilla	galon/ml	1 galon	80 pares	55.11	80 pares	55.11
forro	yarda/cm	1 Yarda	30 pares	278.71	30 pares	278.71
sello tela	unidad	1 sello	1 par	1.00	1 par	1.00
ojete	unidad	1 par	1 par	1.00	1 par	1.00
Departamento de Montado						
siela 3125	unidad	1 par	1 par	1.00	1 par	1.00
plantia Gansitex	yarda / cm	1yarda	40 pares	209.03	40 pares	209.03
puntera royal 300	yarda / cm	1 yarda	56 pares	149.31	56 pares	149.31
talonera royal 300	yarda / cm	1 yarda	56 pares	149.31	56 pares	149.31
Pega amarilla	galon / ml	1 galon	60 pares	73.48	60 pares	73.48
pega blanca	galon / ml	1 galon	80 pares	55.11	80 pares	55.11
Mostasilla	libra /onza	1 libra	84 pares	0.19	84 pares	0.19
lija	hoja	1 hoja	4 pares	0.20	4 pares	0.20
clorinador	galon / ml	1 galon	95 pares	46.41	95 pares	46.41
Departamento de Empaque						
plantia (forro con eva)	yarda / cm	1 yarda	68 pares	122.96	68 pares	122.96
pega amarilla	galon / ml	1 galon	187 pares	23.58	187 pares	23.58
Caja T/9	unidad	1 caja	1 par	1.00	1 par	1.00
Bolsa	unidad	1 bolsa	1 par	1.00	1 par	1.00
Molde	unidad	1 molde	1 par	1.00	1 par	1.00

**Tabla # 3: Costo Estandar Detallado
Zapatos de Niñas**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Medida.	C. U. Estandar C\$	Total Unid. a prod.	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero FINO	pie	1.39	C\$ 56.00	C\$ 77.70	1,451	C\$ 112,742.70
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	435.30	C\$ 23.33	C\$ 7.00	1,451	C\$ 10,157.00
Área de Armado (10)	hras h	435.30	C\$ 36.67	C\$ 11.00	1,451	C\$ 15,961.00
Área de Costura (6)	hras h	261.18	C\$ 22.22	C\$ 4.00	1,451	C\$ 5,804.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra / onzas	0.11	C\$ 240.00	C\$ 1.60	1,451	C\$ 2,321.60
pega amarilla	galon / ml	44.09	C\$ 285.00	C\$ 2.85	1,451	C\$ 4,135.35
forro	yarda/ Cm	167.23	C\$ 79.00	C\$ 1.58	1,451	C\$ 2,292.58
sello tela	unidad	1	C\$ 3.00	C\$ 3.00	1,451	C\$ 4,353.00
hebilla	unidad	1	C\$ 4.00	C\$ 4.00	1,451	C\$ 5,804.00
Prestaciones Sociales			C\$ 9.46	C\$ 9.46	1,451	C\$ 13,726.46
Fijo						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,451	C\$ 1,030.52
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,451	C\$ 3,482.40
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	hras h	522.36	C\$ 27.78	C\$ 10.00	1,451	C\$ 14,510.00
C.I.F						
Variable						
suela Yuri	unidad	1	C\$ 40.00	C\$ 40.00	1,451	C\$ 58,040.00
plantia Gansitex	yarda	167.23	C\$ 90.00	C\$ 1.80	1,451	C\$ 2,611.80
puntera royal 300	yarda	119.45	C\$ 45.00	C\$ 0.64	1,451	C\$ 932.79
talonera royal 300	yarda	119.45	C\$ 45.00	C\$ 0.64	1,451	C\$ 932.79
Pega amarilla	galon	62.98	C\$ 285.00	C\$ 4.07	1,451	C\$ 5,907.64
pega Blanca	galon	44.09	C\$ 330.00	C\$ 3.30	1,451	C\$ 4,788.30
Mostasilla	libra	0.13	C\$ 18.00	C\$ 0.14	1,451	C\$ 207.29
lija	hoja	0.17	C\$ 10.00	C\$ 1.67	1,451	C\$ 2,418.33
clorinador	galon	38.34	C\$ 160.00	C\$ 1.39	1,451	C\$ 2,018.78
Prestaciones Sociales			C\$ 4.30	C\$ 4.30	1,451	C\$ 6,239.30
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,451	C\$ 1,030.52
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,451	C\$ 3,482.40
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
Plantia (forro con eva)	yarda	83.61	C\$ 75.00	C\$ 0.75	1,451	C\$ 1,088.25
pega amarilla	galon	20.04	C\$ 285.00	C\$ 1.30	1,451	C\$ 1,879.70
Caja t/y 0.38	unidad	1.00	C\$ 8.00	C\$ 8.00	1,451	C\$ 11,608.00
bolsa	unidad	1.00	C\$ 1.00	C\$ 1.00	1,451	C\$ 1,451.00
Molde	unidad	1.00	C\$ 0.30	C\$ 0.30	1,451	C\$ 435.30
MOI Pasado (3)	hras h	130.59	C\$ 22.22	C\$ 2.00	1,451	C\$ 2,902.00
Prestaciones sociales			C\$ 0.86	C\$ 0.86	1,451	C\$ 1,247.86
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.36	C\$ 0.36	1,451	C\$ 515.26
Servicios Básicos			C\$ 1.20	C\$ 1.20	1,451	C\$ 1,741.20
Salarios fijos			C\$ 9.83	C\$ 9.83	1,451	C\$ 14,268.17
Prestaciones sociales			C\$ 4.23	C\$ 4.23	1,451	C\$ 6,135.31
C\$ 226.19						C\$ 328,202.59

Tabla # 3.1
Resumen de los Costos Estándares de Zapatos de Niñas

Unidades a Producir : 1,451

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero Fino	1.39	56	C\$ 77.70	C\$ 112,742.70
M.O.D				
Área de Cortado (10)	435.30	23.33	C\$ 7.00	C\$ 10,157.00
Área de Armado (10)	435.30	36.67	C\$ 11.00	C\$ 15,961.00
Área de Costura (6)	261.18	22.22	C\$ 4.00	C\$ 5,804.00
C.I.F				
Variable			C\$ 22.49	C\$ 32,632.99
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,512.92
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 125.30	C\$ 181,810.61
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (12)	522.36	C\$ 27.78	C\$ 10.00	C\$ 14,510.00
C.I.F				
Variable			C\$ 57.96	C\$ 84,097.02
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,512.92
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 71.07	C\$ 103,119.93
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 14.21	C\$ 20,612.11
Fijos			C\$ 15.62	C\$ 22,659.94
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 29.82	C\$ 43,272.05
Total Costo Estándar			C\$ 226.19	328,202.59

Tabla # 3.2

Zapatos de Niñas
Requerimiento de Materia Prima

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Producto Unid.	Cant. Zap. Trab.	Req. Est. Por Unidad	Cant. Zap. Trab.	Req. Real. Por Unidad
Departamento de Alistado						
Cuero	pie	1 pie		1.39		1.39
hilo B138	libra/onza	1 Libra	150 pares	0.11	160 pares	0.10
pega amarilla	galon/ml	1 galon	100 pares	44.09	100 pares	44.09
forro	yarda/cm	1 Yarda	50 pares	167.23	50 pares	167.23
sello tela	unidad	1 sello	1 par	1	1 par	1
Hebillas	unidad	1 par	1 par	1	1 par	1
Departamento de Montado						
siela Yuri	unidad	1 par	1 par	1	1 par	1
plantia Gansitex	yarda / cm	1yarda	50 pares	167.23	50 pares	167.23
puntera royal 300	yarda / cm	1 yarda	70 pares	119.45	70 pares	119.45
talonera royal 300	yarda / cm	1 yarda	70 pares	119.45	70 pares	119.45
Pega amarilla	galon / ml	1 galon	70 pares	62.98	70 pares	62.98
pega blanca	galon / ml	1 galon	100 pares	44.09	100 pares	44.09
Mostasilla	libra /onza	1 libra	126 pares	0.13	126 pares	0.13
lija	hoja	1 hoja	6 pares	0.17	7 pares	0.14
clorinador	galon / ml	1 galon	115 pares	38.34	115 pares	38.34
Departamento de Empaque						
plantia (forro con eva)	yarda / cm	1 yarda	100 pares	83.61	100 pares	83.61
pega amarilla	galon / ml	1 galon	220 pares	20.04	220 pares	20.04
Caja T/9	unidad	1 caja	1 par	1.00	1 par	1.00
Bolsa	unidad	1 bolsa	1 par	1.00	1 par	1.00
Molde	unidad	1 molde	1 par	1.00	1 par	1.00

**Tabla # 4: Costo Estandar Detallado
Zapatos Niños**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Total Unid. a	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero	pie	1.39	C\$ 51.00	C\$ 70.76	1,320	C\$ 93,406.50
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	396.00	C\$ 26.67	C\$ 8.00	1,320	C\$ 10,560.00
Área de Armado (10)	hras h	396.00	C\$ 43.33	C\$ 13.00	1,320	C\$ 17,160.00
Área de Costura (6)	hras h	237.60	C\$ 27.78	C\$ 5.00	1,320	C\$ 6,600.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra/onza	0.12	C\$ 240.00	C\$ 1.85	1,320	C\$ 2,436.92
pega amarilla	galon/ml	62.98	C\$ 285.00	C\$ 4.07	1,320	C\$ 5,374.29
forro	yarda/cm	209.03	C\$ 79.00	C\$ 1.98	1,320	C\$ 2,607.00
cordón # 45	rollo/m	0.75	C\$ 150.00	C\$ 0.75	1,320	C\$ 990.00
sello tela	unidad	1.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	1,320	C\$ 3,960.00
forro badana	yarda/cm	418.06	C\$ 45.00	C\$ 2.25	1,320	C\$ 2,970.00
eva para cuello	yarda/cm	220.03	C\$ 75.00	C\$ 1.97	1,320	C\$ 2,605.26
Prestaciones Sociales			C\$ 11.18	C\$ 11.18	1,320	C\$ 14,757.60
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,320	C\$ 937.48
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,320	C\$ 3,168.00
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	hras h	475.20	C\$ 27.78	C\$ 10.00	1,320	C\$ 13,200.00
C.I.F						
Variable						
suela Xfrail	unidad	1.00	C\$ 45.00	C\$ 45.00	1,320	C\$ 59,400.00
plantia Gansitex	yardas/cm	185.81	C\$ 90.00	C\$ 2.00	1,320	C\$ 2,640.00
puntera royal 1000	yardas/cm	119.45	C\$ 80.00	C\$ 1.14	1,320	C\$ 1,508.57
talonera royal 1000	yardas/cm	119.45	C\$ 80.00	C\$ 1.14	1,320	C\$ 1,508.57
pega blanca	galon/ml	44.09	C\$ 330.00	C\$ 3.30	1,320	C\$ 4,356.00
Pega amarilla	galon/ml	62.98	C\$ 285.00	C\$ 4.07	1,320	C\$ 5,374.29
Mostasilla	Libra/onzas	0.12	C\$ 18.00	C\$ 0.14	1,320	C\$ 182.77
lija	hoja	0.17	C\$ 10.00	C\$ 1.67	1,320	C\$ 2,200.00
clorinador	galon/ml	36.74	C\$ 160.00	C\$ 1.33	1,320	C\$ 1,760.00
Prestaciones Sociales			C\$ 4.30	C\$ 4.30	1,320	C\$ 5,676.00
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.71	C\$ 0.71	1,320	C\$ 937.48
Servicios Básicos			C\$ 2.40	C\$ 2.40	1,320	C\$ 3,168.00
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
Plantia (forro con eva)	yarda/cm	92.90	C\$ 75.00	C\$ 0.83	1,320	C\$ 1,100.00
Pega amarilla	galon/ml	17.64	C\$ 285.00	C\$ 1.14	1,320	C\$ 1,504.80
Molde	Unidad	1.00	C\$ 0.30	C\$ 0.30	1,320	C\$ 396.00
Caja t/y 0.38	unidad	1.00	C\$ 8.00	C\$ 8.00	1,320	C\$ 10,560.00
bolsas	unidad	1.00	C\$ 1.00	C\$ 1.00	1,320	C\$ 1,320.00
MOI Pasado (3)	hras h	118.80	C\$ 22.22	C\$ 2.00	1,320	C\$ 2,640.00
Prestaciones sociales			C\$ 0.86	C\$ 0.86	1,320	C\$ 1,135.20
Fijos						
Depreciación Acumulada			C\$ 0.36	C\$ 0.36	1,320	C\$ 468.74
Servicios Básicos			C\$ 1.20	C\$ 1.20	1,320	C\$ 1,584.00
Salarios fijos			C\$ 9.83	C\$ 9.83	1,320	C\$ 12,980.00
Prestaciones sociales			C\$ 4.23	C\$ 4.23	1,320	C\$ 5,581.40
C\$ 233.87					C\$ 308,714.86	

Tabla # 4.1
Resumen de los Costos Estándares de Zapato de Niños
Unidades a Producir : 1,320

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero	1.39	51	C\$ 70.76	C\$ 93,406.50
M.O.D				
Área de Cortado (10)	396.00	26.67	C\$ 8.00	C\$ 10,560.00
Área de Armado (10)	396.00	43.33	C\$ 13.00	C\$ 17,160.00
Área de Costura (6)	237.60	27.78	C\$ 5.00	C\$ 6,600.00
C.I.F				
Variable			C\$ 27.05	C\$ 35,701.07
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,105.48
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 126.92	C\$ 167,533.05
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (12)	475.20	27.78	C\$ 10.00	C\$ 13,200.00
C.I.F				
Variable			C\$ 64.10	C\$ 84,606.20
Fijos			C\$ 3.11	C\$ 4,105.48
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 77.21	C\$ 101,911.68
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 14.13	C\$ 18,656.00
Fijos			C\$ 15.62	C\$ 20,614.14
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 29.75	C\$ 39,270.14
Total Costo Estándar			C\$ 233.87	308,714.86

1. CALCULOS DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA PARA LOS 4 ESTILOS

Departamento de Alistado

PERIODO	CUERO (PIE)				Total en Pie	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	2,204.00	2,125.80		852.00	5,181.80	269,453.60
2da Quinc	2,131.50	1,958.40		1,022.40	5,112.30	265,839.60
TOTAL	4,335.50	4,084.20	0.00	1,874.40	10,294.10	535,293.20
C\$ 1er Quin.	114,608.00	110,541.60	0.00	44,304.00	269,453.60	
C\$ 2da Quin.	110,838.00	101,836.80	0.00	53,164.80	265,839.60	
Total C\$	225,446.00	212,378.40	7,043.69	97,468.80	542,336.89	

PERIODO	CUERO FINO (PIE)				TOTAL EN PIE	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc			1,008.71		1,008.71	56,487.90
2da Quinc			1,004.55		1,004.55	56,254.80
TOTAL			2,013.26	0.00	2,013.26	112,742.70

PERIODO	HILO B138 (libra=16 onzas)				Total en oz	Total en lb	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	111.56	134.97	72.70	68.57	387.80	24.24	5,817.04
2da Quinc	107.89	124.34	72.40	82.29	386.92	24.18	5,803.78
Total oz	219.45	259.31	145.10	150.86	774.72	48.42	11,620.81
T. lb 1er Quin	6.97	8.44	4.54	4.29	24.24	0.00	
T. lb 2da Quin	6.74	7.77	4.53	5.14	24.18		
C\$ 1er Quin.	1,673.39	2,024.57	1,090.50	1,028.57			
C\$ 2da Quin.	1,618.35	1,865.14	1,086.00	1,234.29			
Total C\$	3,291.74	3,889.71	2,176.50	2,262.86	11,620.81		

PERIODO	Pega amarilla (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galón	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	59,834.80	65,086.09	32,052.56	37,790.40	194,763.85	44.18	12,810.85
2da Quinc	57,866.55	59,960.77	31,920.29	45,348.48	195,096.09	44.25	12,832.71
Total en ml	117,701.35	125,046.86	63,972.85	83,138.88	389,859.94	88.43	25,643.56
T. Gln 1er Qui.	13.57	14.76	7.27	8.57	44.18	0.00	
T. Gln 2da Qui.	13.13	13.60	7.24	10.29	44.25		
C\$ 1er Quin.	3,935.71	4,281.13	2,108.30	2,485.71			
C\$ 2da Quin.	3,806.25	3,944.00	2,099.60	2,982.86			
Total C\$	7,741.96	8,225.13	4,207.90	5,468.57	25,643.56		

PERIODO	Forro (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	211,818.84	329,155.33	121,572.87	125,419.05	787,966.08	94.24	7,539.20
2da Quinc	204,851.12	303,235.39	121,071.19	150,502.86	779,660.56	93.25	7,459.73
Total en cm2	416,669.96	632,390.72	242,644.06	275,921.91	1567,626.64	187.49	14,998.93
T. Yda 1er Quin.	25.33	39.37	14.54	15.00	94.24	0.00	
T. Yda 2da Quin.	24.50	36.27	14.48	18.00	93.25		
C\$ 1er Quin.	2,026.67	3,149.33	1,163.20	1,200.00			
C\$ 2da Quin.	1,960.00	2,901.33	1,158.40	1,440.00			
Total C\$	3,986.67	6,050.67	2,321.60	2,640.00	14,998.93		

PERIODO	Sello de tela (par)				Total par de sellos	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	760.00	1,181.00	727.00	600.00	3,268.00	6,536.00
2da Quinc	735.00	1,088.00	724.00	720.00	3,267.00	6,534.00
TOTAL	1,495.00	2,269.00	1,451.00	1,320.00	6,535.00	13,070.00
C\$ 1er Quin.	1,520.00	2,362.00	1,454.00	1,200.00		
C\$ 2da Quin.	1,470.00	2,176.00	1,448.00	1,440.00		
Total C\$	2,990.00	4,538.00	2,902.00	2,640.00	13,070.00	

PERIODO	cordones (rollo = 150 mts)				Total en mts	Total en Rollo	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	791.67	0.00	0.00	450.00	1,241.67	8.28	1,241.67
2da Quinc	765.63	0.00	0.00	540.00	1,305.63	8.70	1,305.63
Total en mts	1,557.29	0.00	0.00	990.00	2,547.29	16.98	2,547.29
T. mts 1ra Quinc	5.28	0.00	0.00	3.00	8.28	0.00	
T. mts 2da Quinc	5.10	0.00	0.00	3.60	8.70		
C\$ 1er Quin.	791.67	0.00	0.00	450.00			
C\$ 2da Quin.	765.63	0.00	0.00	540.00			
Total C\$	1,557.29	0.00	0.00	990.00	2,547.29		

PERIODO	Forro Badana (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	488,812.71	0.00	0.00	200,670.48	689,483.19	82.46	3,298.46
2da Quinc	472,733.34	0.00	0.00	240,804.58	713,537.92	85.34	3,413.54
Total en cm2	961,546.05	0.00	0.00	441,475.06	1403,021.11	167.80	6,712.00
T. Yda 1er Quin.	58.46	0.00	0.00	24.00	82.46	0.00	
T. Yda 2da Quin.	56.54	0.00	0.00	28.80	85.34		
C\$ 1er Quin.	2,338.46	0.00	0.00	960.00			
C\$ 2da Quin.	2,261.54	0.00	0.00	1,152.00			
Total C\$	4,600.00	0.00	0.00	2,112.00	6,712.00		

PERIODO	Eva para cuello (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	453,897.51	0.00	0.00	132,020.05	585,917.57	70.08	5,255.64
2da Quinc	438,966.68	0.00	0.00	158,424.06	597,390.74	71.45	5,358.55
Total en cm2	892,864.19	0.00	0.00	290,444.12	1183,308.31	141.52	10,614.19
T. Yda 1er Quin.	54.29	0.00	0.00	15.79	70.08	0.00	
T. Yda 2da Quin.	52.50	0.00	0.00	18.95	71.45		
C\$ 1er Quin.	4,071.43	0.00	0.00	1,184.21			
C\$ 2da Quin.	3,937.50	0.00	0.00	1,421.05			
Total C\$	8,008.93	0.00	0.00	2,605.26	10,614.19		

PERIODO	Hebilla (par)				Total par de Hebilla	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	0.00	0.00	727.00	0.00	727.00	2,181.00
2da Quinc	0.00	0.00	724.00	0.00	724.00	2,172.00
TOTAL	0.00	0.00	1,451.00	0.00	1,451.00	4,353.00

PERIODO	Ojete (par)				Total par de ojete	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	0.00	1,181.00	0.00	0.00	1,181.00	3,543.00
2da Quinc	0.00	1,088.00	0.00	0.00	1,088.00	3,264.00
TOTAL	0.00	2,269.00	0.00	0.00	2,269.00	6,807.00

Departamento de Montado

PERIODO	Suela 3125 (par)				Total Suela 3125	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	0.00	1,181.00	0.00	0.00	1,181.00	76,765.00
2da Quinc	0.00	1,088.00	0.00	0.00	1,088.00	70,720.00
TOTAL	0.00	2,269.00	0.00	0.00	2,269.00	147,485.00

PERIODO	Suela Xfrail (par)				Total Suela Xfrail	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	760.00	0.00	0.00	600.00	1,360.00	63,920.00
2da Quinc	735.00	0.00	0.00	720.00	1,455.00	68,385.00
TOTAL	1,495.00	0.00	0.00	1,320.00	2,815.00	132,305.00
C\$ 1er Quin.	35,720.00	0.00	0.00	28,200.00		
C\$ 2da Quin.	34,545.00	0.00	0.00	33,840.00		
Total C\$	70,265.00	0.00	0.00	62,040.00	132,305.00	

PERIODO	Suela Yuri (par)				Total Suela Yuri	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	0.00	0.00	727.00	0.00	727.00	36,350.00
2da Quinc	0.00	0.00	724.00	0.00	724.00	36,200.00
TOTAL	0.00	0.00	1,451.00	0.00	1,451.00	72,550.00

PERIODO	Plantia Gansitex (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	176,515.70	246,866.50	121,572.87	111,483.60	656,438.66	78.51	6,673.30
2da Quinc	170,709.26	227,426.54	121,071.19	133,780.32	652,987.32	78.10	6,638.22
Total en cm2	347,224.96	474,293.04	242,644.06	245,263.92	1309,425.98	156.61	13,311.52
T. Yda 1er Quin.	21.11	29.53	14.54	13.33	78.51	0.00	
T. Yda 2da Quin.	20.42	27.20	14.48	16.00	78.10		
C\$ 1er Quin.	1,794.44	2,509.63	1,235.90	1,133.33			
C\$ 2da Quin.	1,735.42	2,312.00	1,230.80	1,360.00			
Total C\$	3,529.86	4,821.63	2,466.70	2,493.33	13,311.52		

PERIODO	Puntera Royal # 300 (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	0.00	176,333.21	86,837.76	0.00	263,170.97	31.48	1,416.38
2da Quinc	0.00	162,447.53	86,479.42	0.00	248,926.95	29.77	1,339.71
Total en cm2	0.00	338,780.74	173,317.18	0.00	512,097.93	61.25	2,756.09
T. Yda 1er Quin.	0.00	21.09	10.39	0.00	31.48	0.00	
T. Yda 2da Quin.	0.00	19.43	10.34	0.00	29.77		
C\$ 1er Quin.	0.00	949.02	467.36	0.00			
C\$ 2da Quin.	0.00	874.29	465.43	0.00			
Total C\$	0.00	1,823.30	932.79	0.00	2,756.09		

PERIODO	Puntera Royal # 1000 (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	109,561.47	0.00	0.00	77,180.95	186,742.42	22.33	1,786.74
2da Quinc	105,957.47	0.00	0.00	92,617.14	198,574.62	23.75	1,899.95
Total en cm2	215,518.94	0.00	0.00	169,798.10	385,317.04	46.08	3,686.68
T. Yda 1er Quin.	13.10	0.00	0.00	9.23	22.33	0.00	
T. Yda 2da Quin.	12.67	0.00	0.00	11.08	23.75		
C\$ 1er Quin.	1,048.28	0.00	0.00	738.46			
C\$ 2da Quin.	1,013.79	0.00	0.00	886.15			
Total C\$	2,062.07	0.00	0.00	1,624.62	3,686.68		

PERIODO	Talonera Royal # 1000 (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	105,909.42	0.00	0.00	71,668.03	177,577.45	21.24	1,699.05
2da Quinc	102,425.56	0.00	0.00	86,001.63	188,427.19	22.54	1,802.86
Total en cm2	208,334.98	0.00	0.00	157,669.66	366,004.64	43.77	3,501.90
T. Yda 1er Quin.	12.67	0.00	0.00	8.57	21.24	0.00	
T. Yda 2da Quin.	12.25	0.00	0.00	10.29	22.54		
C\$ 1er Quin.	1,013.33	0.00	0.00	685.71			
C\$ 2da Quin.	980.00	0.00	0.00	822.86			
Total C\$	1,993.33	0.00	0.00	1,508.57	3,501.90		

PERIODO	Talonera Royal # 300 (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	0.00	176,333.21	86,837.76	0.00	263,170.97	31.48	1,416.38
2da Quinc	0.00	162,447.53	86,479.42	0.00	248,926.95	29.77	1,339.71
Total en cm2	0.00	338,780.74	173,317.18	0.00	512,097.93	61.25	2,756.09
T. Yda 1er Quin.	0.00	21.09	10.39	0.00	31.48	0.00	
T. Yda 2da Quin.	0.00	19.43	10.34	0.00	29.77		
C\$ 1er Quin.	0.00	949.02	467.36	0.00			
C\$ 2da Quin.	0.00	874.29	465.43	0.00			
Total C\$	0.00	1,823.30	932.79	0.00	2,756.09		

PERIODO	Pega amarilla (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galon	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	67,014.98	86,781.45	45,789.37	37,790.40	237,376.20	53.84	15,613.74
2da Quinc	64,810.54	79,947.69	45,600.42	45,348.48	235,707.12	53.46	15,503.95
Total en ml	131,825.51	166,729.15	91,389.78	83,138.88	473,083.32	107.30	31,117.69
T. Gln 1er Qui.	15.20	19.68	10.39	8.57	53.84	0.00	
T. Gln 2da Qui.	14.70	18.13	10.34	10.29	53.46		
C\$ 1er Quin.	4,408.00	5,708.17	3,011.86	2,485.71			
C\$ 2da Quin.	4,263.00	5,258.67	2,999.43	2,982.86			
Total C\$	8,671.00	10,966.83	6,011.29	5,468.57	31,117.69		

PERIODO	Pega Blanca (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galon	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	47,867.84	65,086.09	32,052.56	26,453.28	171,459.77	38.89	12,444.69
2da Quinc	46,293.24	59,960.77	31,920.29	31,743.94	169,918.24	38.54	12,332.80
Total en ml	94,161.08	125,046.86	63,972.85	58,197.22	341,378.00	77.43	24,777.49
T. Gln 1er Qui.	10.86	14.76	7.27	6.00	38.89	0.00	
T. Gln 2da Qui.	10.50	13.60	7.24	7.20	38.54		
C\$ 1er Quin.	3,474.29	4,724.00	2,326.40	1,920.00			
C\$ 2da Quin.	3,360.00	4,352.00	2,316.80	2,304.00			
Total C\$	6,834.29	9,076.00	4,643.20	4,224.00	24,777.49		

PERIODO	Pega Blanca (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galon	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	47,867.84	65,086.09	32,052.56	26,453.28	171,459.77	38.89	12,444.69
2da Quinc	46,293.24	59,960.77	31,920.29	31,743.94	169,918.24	38.54	12,332.80
Total en ml	94,161.08	125,046.86	63,972.85	58,197.22	341,378.00	77.43	24,777.49
T. Gln 1er Qui.	10.86	14.76	7.27	6.00	38.89	0.00	
T. Gln 2da Qui.	10.50	13.60	7.24	7.20	38.54		
C\$ 1er Quin.	3,474.29	4,724.00	2,326.40	1,920.00			
C\$ 2da Quin.	3,360.00	4,352.00	2,316.80	2,304.00			
Total C\$	6,834.29	9,076.00	4,643.20	4,224.00	24,777.49		

PERIODO	Mostasilla (libra=84 unidades)				Total en unid	Total en lb	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	144.76	224.95	92.32	73.85	535.88	6.38	114.83
2da Quinc	140.00	207.24	91.94	88.62	527.79	6.28	113.10
Total oz	284.76	432.19	184.25	162.46	1,063.67	12.66	227.93
T. lb 1er Quin	1.72	2.68	1.10	0.88	6.38	0.00	
T. lb 2da Quin	1.67	2.47	1.09	1.05	6.28		
C\$ 1er Quin.	31.02	48.20	19.78	15.82			
C\$ 2da Quin.	30.00	44.41	19.70	18.99			
Total C\$	61.02	92.61	39.48	34.81	227.93		

PERIODO	LIJA (hojas)				Total Hojas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	152.00	236.20	103.86	100.00	592.06	5,920.57
2da Quinc	147.00	217.60	103.43	120.00	588.03	5,880.29
TOTAL HOJAS	299.00	453.80	207.29	220.00	1,180.09	11,800.86
T. Hoj 1er Quinc.	1,520.00	2,362.00	1,038.57	1,000.00		
T. Hoj 2da Quinc.	1,470.00	2,176.00	1,034.29	1,200.00		
Total C\$	2,990.00	4,538.00	2,072.86	2,200.00	11,800.86	

PERIODO	Clorina (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galon	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	35,271.04	54,809.34	27,871.79	22,044.40	139,996.57	31.75	5,080.53
2da Quinc	34,110.81	50,493.28	27,756.77	26,453.28	138,814.14	31.49	5,037.62
Total en ml	69,381.85	105,302.62	55,628.56	48,497.68	278,810.71	63.24	10,118.15
T. Gln 1er Qui.	8.00	12.43	6.32	5.00	31.75	0.00	
T. Gln 2da Qui.	7.74	11.45	6.30	6.00	31.49		
C\$ 1er Quin.	1,280.00	1,989.05	1,011.48	800.00			
C\$ 2da Quin.	1,237.89	1,832.42	1,007.30	960.00			
Total C\$	2,517.89	3,821.47	2,018.78	1,760.00	10,118.15		

Departamento de Empaque

PERIODO	Plantía (forro con eva) (yarda2= 8361.27 cm2)				Total en cm	Total en Yardas	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	93,449.49	145,215.59	60,786.43	55,741.80	355,193.31	42.48	3,186.06
2da Quinc	90,375.49	133,780.32	60,535.59	66,890.16	351,581.57	42.05	3,153.66
Total en cm2	183,824.98	278,995.91	121,322.03	122,631.96	706,774.87	84.53	6,339.72
T. Yda 1er Quin.	11.18	17.37	7.27	6.67	42.48	0.00	
T. Yda 2da Quin.	10.81	16.00	7.24	8.00	42.05		
C\$ 1er Quin.	838.24	1,302.57	545.25	500.00			
C\$ 2da Quin.	810.66	1,200.00	543.00	600.00			
Total C\$	1,648.90	2,502.57	1,088.25	1,100.00	6,339.72		

PERIODO	Pega amarilla (galon= 4408.88 ml)				Total en ml	Total en galon	total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños			
1er Quinc	17,918.44	27,844.32	14,569.34	10,581.31	70,913.42	16.08	4,664.43
2da Quinc	17,329.02	25,651.67	14,509.22	12,697.57	70,187.48	15.92	4,616.68
Total en ml	35,247.46	53,495.98	29,078.57	23,278.89	141,100.90	32.00	9,281.10
T. Gln 1er Qui.	4.06	6.32	3.30	2.40	16.08	0.00	
T. Gln 2da Qui.	3.93	5.82	3.29	2.88	15.92		
C\$ 1er Quin.	1,178.61	1,831.50	958.32	696.00			
C\$ 2da Quin.	1,139.84	1,687.27	954.36	835.20			
Total C\$	2,318.45	3,518.77	1,912.68	1,531.20	9,281.10		

PERIODO	Cajas (unidades)				Total Bolsas	Total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	760.00	1,181.00	727.00	600.00		
2da Quinc	735.00	1,088.00	724.00	720.00		
TOTAL	1,495.00	2,269.00	1,451.00	1,320.00		
C\$ 1er Quin.	7,600.00	11,810.00	5,089.00	4,200.00	28,699.00	
C\$ 2da Quin.	7,350.00	10,880.00	5,068.00	5,040.00	28,338.00	
Total C\$	14,950.00	22,690.00	10,157.00	9,240.00	57,037.00	

PERIODO	Bolsas (unidades)				Total Bolsas	Total en cordobas
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
1er Quinc	760.00	1,181.00	727.00	600.00	3,268.00	2,451.00
2da Quinc	735.00	1,088.00	724.00	720.00	3,267.00	2,450.25
TOTAL	1,495.00	2,269.00	1,451.00	1,320.00	6,535.00	4,901.25
C\$ 1er Quin.	570.00	885.75	545.25	450.00		
C\$ 2da Quin.	551.25	816.00	543.00	540.00		
Total C\$	1,121.25	1,701.75	1,088.25	990.00	4,901.25	

Precios Reales	
Materia Prima Directa e Indirecta	Precio
CUERO	C\$ 52.00
CUERO FINO	C\$ 56.00
HILO B138	C\$ 240.00
PEGA AMARILLA	C\$ 290.00
FORRO	C\$ 80.00
SELLO DE TELA	C\$ 2.00
CORDON # 45	C\$ 150.00
FORRO BADANA	C\$ 40.00
EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	C\$ 75.00
HEBILLA	C\$ 3.00
OJETE	C\$ 3.00
SUELA 3125	C\$ 65.00
SUELA XFRAIL	C\$ 47.00
SUELA YURI	C\$ 50.00
PLANTIA GANSITEX	C\$ 85.00
PUNTERA ROYAL # 300	C\$ 45.00
PUNTERA ROYAL # 1000	C\$ 80.00
TALONERA ROYAL # 1000	C\$ 80.00
TALONERA ROYAL # 300	C\$ 45.00
PEGA BLANCA	C\$ 320.00
MOSTACILLA	C\$ 18.00
LIIJA	C\$ 10.00
CLORINA	C\$ 160.00
CAJAS (Damas y Caballeros)	C\$ 10.00
CAJAS (Niños)	C\$ 7.00
BOLSAS	C\$ 0.75
MOLDES (Damas y Caballeros)	C\$ 0.50
MOLDE (Niños y Niñas)	C\$ 0.30

Compras Totales de Materia Prima Directa e Indirecta

CUERO	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	106.40
	(+) Consumo total (unidades)	10,294.10
	(-) Inventario Inicial	100.50
	(=) Compra (unidades)	10,300.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 52.00
	Compra total en C\$	C\$ 535,600.00
	Consumo total.	C\$ 535,293.20

CUERO FINO	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	48.74
	(+) Consumo total (unidades)	2,013.26
	(-) Inventario Inicial	50.00
	(=) Compra (unidades)	2,012.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 56.00
	Compra total en C\$	C\$ 112,672.14
	Consumo total.	C\$ 112,742.70

HILO B138	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	16.03
	(+) Consumo total (unidades)	48.42
	(-) Inventario Inicial	14.45
	(=) Compra (unidades)	50.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 240.00
	Compra total en C\$	C\$ 12,000.01
	Consumo total.	C\$ 11,620.81

PEGA AMARILLA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	28.90
	(+) Consumo total (unidades)	227.73
	(-) Inventario Inicial	16.63
	(=) Compra (unidades)	240.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 290.00
	Compra total en C\$	C\$ 69,600.65
	Consumo total.	C\$ 66,042.35

FORRO	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	22.51
	(+) Consumo total (unidades)	187.49
	(-) Inventario Inicial	20.00
	(=) Compra (unidades)	190.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 80.00
	Compra total en C\$	C\$ 15,199.73
	Consumo total.	C\$ 14,998.93

SELLO DE TELA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	50
	(+) Consumo total (unidades)	6,535.00
	(-) Inventario Inicial	50.00
	(=) Compra (unidades)	6,535.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 2.00
	Compra total en C\$	C\$ 13,070.00
	Consumo total.	C\$ 13,070.00

CORDON # 45	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	5.69
	(+) Consumo total (unidades)	16.98
	(-) Inventario Inicial	5.67
	(=) Compra (unidades)	17.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 150.00
	Compra total en C\$	C\$ 2,550.29
	Consumo total.	C\$ 2,547.29

FORRO BADANA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	19.34
	(+) Consumo total (unidades)	167.80
	(-) Inventario Inicial	17.14
	(=) Compra (unidades)	170.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 40.00
	Compra total en C\$	C\$ 6,800.00
	Consumo total.	C\$ 6,712.00

EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	28.09
	(+) Consumo total (unidades)	226.05
	(-) Inventario Inicial	24.14
	(=) Compra (unidades)	230.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 75.00
	Compra total en C\$	C\$ 17,250.16
	Consumo total.	C\$ 16,953.91

HEBILLA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	99
	(+) Consumo total (unidades)	1,451.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	1,450.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 3.00
	Compra total en C\$	C\$ 4,350.00
	Consumo total.	C\$ 4,353.00

OJETE	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	101.00
	(+) Consumo total (unidades)	2,269.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	2,270.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 3.00
	Compra total en C\$	C\$ 6,810.00
	Consumo total.	C\$ 6,807.00

SUELA 3125	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	101.00
	(+) Consumo total (unidades)	2,269.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	2,270.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 65.00
	Compra total en C\$	C\$ 147,550.00
	Consumo total.	C\$ 147,485.00

SUELA XFRAIL	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	100.00
	(+) Consumo total (unidades)	2,815.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	2,815.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 47.00
	Compra total en C\$	C\$ 132,305.00
	Consumo total.	C\$ 132,305.00

SUELA YURI	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	99.00
	(+) Consumo total (unidades)	1,451.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	1,450.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 50.00
	Compra total en C\$	C\$ 72,500.00
	Consumo total.	C\$ 72,550.00

PLANTIA GANSITEX	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	44.28
	(+) Consumo total (unidades)	156.61
	(-) Inventario Inicial	50.89
	(=) Compra (unidades)	150.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 85.00
	Compra total en C\$	C\$ 12,749.67
	Consumo total.	C\$ 13,311.52

PUNTERA ROYAL # 300	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	27.32
	(+) Consumo total (unidades)	61.25
	(-) Inventario Inicial	28.57
	(=) Compra (unidades)	60.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 45.00
	Compra total en C\$	C\$ 2,699.84
	Consumo total.	C\$ 2,756.09

PUNTERA ROYAL # 1000	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	29.63
	(+) Consumo total (unidades)	46.08
	(-) Inventario Inicial	35.71
	(=) Compra (unidades)	40.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 80.00
	Compra total en C\$	C\$ 3,200.28
	Consumo total.	C\$ 3,686.68

TALONERA ROYAL # 1000	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	16.94
	(+) Consumo total (unidades)	43.77
	(-) Inventario Inicial	25.71
	(=) Compra (unidades)	35.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 80.00
	Compra total en C\$	C\$ 2,800.30
	Consumo total.	C\$ 3,501.90

TALONERA ROYAL # 300	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	17.32
	(+) Consumo total (unidades)	61.25
	(-) Inventario Inicial	28.57
	(=) Compra (unidades)	50.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 45.00
	Compra total en C\$	C\$ 2,249.84
	Consumo total.	C\$ 2,756.09

PEGA BLANCA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	19
	(+) Consumo total (unidades)	77.43
	(-) Inventario Inicial	16.43
	(=) Compra (unidades)	80.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 320.00
	Compra total en C\$	C\$ 25,599.89
	Consumo total.	C\$ 24,777.49

MOSTACILLA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	38.0473
	(+) Consumo total (unidades)	12.66
	(-) Inventario Inicial	50.71
	(=) Compra (unidades)	0.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 18.00
	Compra total en C\$	C\$ 0.00
	Consumo total.	C\$ 227.93

LIJA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	89.91
	(+) Consumo total (unidades)	1,180.09
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	1,170.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 10.00
	Compra total en C\$	C\$ 11,699.96
	Consumo total.	C\$ 11,800.86

CLORINA	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	29.72
	(+) Consumo total (unidades)	63.24
	(-) Inventario Inicial	27.96
	(=) Compra (unidades)	65.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 160.00
	Compra total en C\$	C\$ 10,399.75
	Consumo total.	C\$ 10,118.15

CAJAS (Damas y Caballeros)	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	136
	(+) Consumo total (unidades)	3,764.00
	(-) Inventario Inicial	200.00
	(=) Compra (unidades)	3,700.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 10.00
	Compra total en C\$	C\$ 37,000.00
	Consumo total.	C\$ 37,640.00

CAJAS (Niñas y Niños)	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	49.00
	(+) Consumo total (unidades)	2,771.00
	(-) Inventario Inicial	50.00
	(=) Compra (unidades)	2,770.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 7.00
	Compra total en C\$	C\$ 19,390.00
	Consumo total.	C\$ 19,397.00

BOLSAS	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	165
	(+) Consumo total (unidades)	6,535.00
	(-) Inventario Inicial	200.00
	(=) Compra (unidades)	6,500.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 0.75
	Compra total en C\$	C\$ 4,875.00
	Consumo total.	C\$ 4,901.25

MOLDE (Damas y Caballeros)	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	86.00
	(+) Consumo total (unidades)	3,764.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	3,750.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 0.50
	Compra total en C\$	C\$ 1,875.00
	Consumo total.	C\$ 1,882.00

MOLDE (Niñas y Niños)	Descripción	ENERO DE 2014
	Invent. Final Esperado	79.00
	(+) Consumo total (unidades)	2,771.00
	(-) Inventario Inicial	100.00
	(=) Compra (unidades)	2,750.00
	(*) Prec. Adquis. Proyectado	C\$ 0.30
	Compra total en C\$	C\$ 825.00
	Consumo total.	C\$ 831.30

Costos Reales					
Materia Prima	Inventario Inicial	Compra Materia Prima	T/F 1ra Quinc.	T/F 2da Quinc.	Inventario Final
CUERO	C\$ 5,125.50	535,600.00	264,271.80	260,727.30	C\$ 15,726.40
CUERO FINO	C\$ 2,800.00	112,672.14	56,487.90	56,254.80	C\$ 2,729.44
HILO B138	C\$ 3,468.00	12,000.01	5,817.04	5,803.78	C\$ 3,847.20
PEGA AMARILLA	C\$ 4,739.55	69,600.65	33,052.05	32,916.52	C\$ 8,371.64
FORRO	C\$ 1,580.00	15,199.73	7,530.22	7,450.85	C\$ 1,798.66
SELLO DE TELA	C\$ 150.00	13,070.00	6,560.81	6,558.81	C\$ 100.38
CORDON # 45	C\$ 850.50	2,550.29	1,241.67	1,305.63	C\$ 853.50
FORRO BADANA	C\$ 771.30	6,800.00	3,336.22	3,452.62	C\$ 782.46
EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	C\$ 1,810.50	17,250.16	8,441.70	8,512.21	C\$ 2,106.75
HEBILLA	C\$ 400.00	4,350.00	2,227.90	2,218.71	C\$ 303.39
OJETE	C\$ 300.00	6,810.00	3,543.00	3,264.00	C\$ 303.00
SUELA 3125	C\$ 6,000.00	147,550.00	76,515.84	70,490.46	C\$ 6,543.69
SUELA XFRAIL	C\$ 4,500.00	132,305.00	63,826.69	68,285.17	C\$ 4,693.14
SUELA YURI	C\$ 4,000.00	72,500.00	35,880.97	35,732.90	C\$ 4,886.13
PLANTIA GANSITEX	C\$ 4,580.10	12,749.67	6,772.75	6,737.14	C\$ 3,819.89
PUNTERA ROYAL # 300	C\$ 1,285.65	2,699.84	1,416.38	1,339.71	C\$ 1,229.40
PUNTERA ROYAL # 1000	C\$ 2,856.80	3,200.28	1,786.74	1,899.95	C\$ 2,370.40
TALONERA ROYAL # 1000	C\$ 2,056.80	2,800.30	1,699.05	1,802.86	C\$ 1,355.20
TALONERA ROYAL # 300	C\$ 1,285.65	2,249.84	1,416.38	1,339.71	C\$ 779.40
PEGA BLANCA	C\$ 5,421.90	25,599.89	12,510.95	12,398.47	C\$ 6,112.37
MOSTACILLA	C\$ 912.78	0.00	114.83	113.10	C\$ 684.85
LJJA	C\$ 1,000.00	11,699.96	5,920.57	5,880.29	C\$ 899.10
CLORINA	C\$ 4,473.60	10,399.75	5,080.53	5,037.62	C\$ 4,755.20
CAJAS (Damas y Caballeros)	C\$ 2,400.00	37,000.00	19,609.08	18,416.97	C\$ 1,373.95
CAJAS (Niños)	C\$ 400.00	19,390.00	9,312.53	10,133.60	C\$ 343.87
BOLSAS	C\$ 200.00	4,875.00	2,475.39	2,474.63	C\$ 124.98
MOLDES (Damas y Caballeros)	C\$ 50.00	1,875.00	970.50	911.50	C\$ 43.00
MOLDE (Niños y Niñas)	C\$ 30.00	825.00	398.10	433.20	C\$ 23.70
TOTALES MD Y MI	C\$ 63,448.63	1283,622.53	638,217.57	631,892.51	76,961.08
TOTALES MI	C\$ 55,523.13	C\$ 635,350.39	C\$ 317,457.87	C\$ 314,910.41	C\$ 58,505.24

k

Valor de compras a Costo Real y Costo Estandar

Materia Prima Enero 2014	Unidad Medida	Cantidad	Precio Estandar	Precio Unitario	Total Estandar	Total Real
Cuero	pie	10,300.00	C\$ 51.00	C\$ 52.00	C\$ 525,300.00	C\$ 535,600.00
Cuero Fino	pie	2,012.00	C\$ 56.00	C\$ 56.00	C\$ 112,672.14	C\$ 112,672.14
					C\$ 637,972.14	C\$ 648,272.14
Forro	yarda	190.00	C\$ 79.00	C\$ 80.00	C\$ 15,009.74	C\$ 15,199.73
Sello de tela	par	6,535.00	C\$ 3.00	C\$ 2.00	C\$ 19,605.00	C\$ 13,070.00
Forro Badana	yarda	170.00	C\$ 45.00	C\$ 40.00	C\$ 7,650.00	C\$ 6,800.00
Eva para cuello y plantilla	yarda	230.00	C\$ 75.00	C\$ 75.00	C\$ 17,250.16	C\$ 17,250.16
					C\$ 59,514.90	C\$ 52,319.90
Hilo B138	libra	50.00	C\$ 240.00	C\$ 240.00	C\$ 12,000.01	C\$ 12,000.01
Pega Amarilla	galon	240.00	C\$ 285.00	C\$ 290.00	C\$ 68,400.64	C\$ 69,600.65
Cordon #45	rollo	17.00	C\$ 150.00	C\$ 150.00	C\$ 2,550.29	C\$ 2,550.29
Hebilla	par	1,450.00	C\$ 4.00	C\$ 3.00	C\$ 5,800.00	C\$ 4,350.00
Ojete	par	2,270.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	C\$ 6,810.00	C\$ 6,810.00
Pega Blanca	galon	80.00	C\$ 330.00	C\$ 320.00	C\$ 26,399.88	C\$ 25,599.89
Lija	hoja	1,170.00	C\$ 10.00	C\$ 10.00	C\$ 11,699.96	C\$ 11,699.96
Clorina	galon	65.00	C\$ 160.00	C\$ 160.00	C\$ 10,399.75	C\$ 10,399.75
					C\$ 144,060.54	C\$ 143,010.55
Suela 3125	par	2,270.00	C\$ 60.00	C\$ 65.00	C\$ 136,200.00	C\$ 147,550.00
Suela Xfrail	par	2,815.00	C\$ 45.00	C\$ 47.00	C\$ 126,675.00	C\$ 132,305.00
Suela Yuri	par	1,450.00	C\$ 40.00	C\$ 50.00	C\$ 58,000.00	C\$ 72,500.00
Plantilla Gansitex	yarda	150.00	C\$ 90.00	C\$ 85.00	C\$ 13,499.65	C\$ 12,749.67
Puntera Royal # 300	yarda	60.00	C\$ 45.00	C\$ 45.00	C\$ 2,699.84	C\$ 2,699.84
Puntera Royal # 1000	yarda	40.00	C\$ 80.00	C\$ 80.00	C\$ 3,200.28	C\$ 3,200.28
Talonera Royal # 1000	yarda	35.00	C\$ 80.00	C\$ 80.00	C\$ 2,800.30	C\$ 2,800.30
Talonera Royal # 300	yarda	50.00	C\$ 45.00	C\$ 45.00	C\$ 2,249.84	C\$ 2,249.84
					C\$ 345,324.92	C\$ 376,054.94
CAJAS (damas y caballeros)	unidades	3,700.00	C\$ 12.00	C\$ 10.00	C\$ 44,400.00	C\$ 37,000.00
CAJAS (niñas y niñas)	unidades	2,770.00	C\$ 8.00	C\$ 7.00	C\$ 22,160.00	C\$ 19,390.00
BOLSAS	unidades	6,500.00	C\$ 1.00	C\$ 0.75	C\$ 6,500.00	C\$ 4,875.00
MOLDE (damas y caballeros)	unidades	3,750.00	C\$ 0.50	C\$ 0.50	C\$ 1,875.00	C\$ 1,875.00
MOLDE (niñas y niñas)	unidades	2,750.00	C\$ 0.30	C\$ 0.30	C\$ 825.00	C\$ 825.00
					C\$ 75,760.00	C\$ 63,965.00

1) Cálculos de Compras de Materia Prima

		COMPRA	Credito 30%	Contado 70%
proveedor		648,272.14	194,481.64	453,790.50
IVA 15%		97,240.82	29,172.25	68,068.57
IR 2%		745,512.96	223,653.89	9,075.81
IMI 1%				4537.90
				745,512.96
				508,245.36
proveedor		COMPRA	Credito 30%	Contado 70%
		52,319.90	15,695.97	36,623.93
IVA 15%		7,847.98	2,354.40	5,493.59
IR 2%		60,167.88	18,050.36	732.48
IMI 1%				366.24
				60,167.88
				41,018.80
proveedor		COMPRA	Credito 30%	Contado 70%
		143,010.55	42,903.17	100,107.39
IVA 15%		21,451.58	6,435.47	15,016.11
IR 2%		164,462.14	49,338.64	2,002.15
IMI 1%				1001.07
				164,462.14
				112,120.27
proveedor		COMPRA	Credito 30%	Contado 70%
		376,054.94	112,816.48	263,238.46
IVA 15%		56,408.24	16,922.47	39,485.77
IR 2%		432,463.18	129,738.95	5,264.77
IMI 1%				2632.38
				432,463.18
				294,827.07
proveedor		COMPRA	Credito 30%	Contado 70%
		63,965.00	19,189.50	44,775.50
IVA 15%		9,594.75	2,878.43	6,716.33
IR 2%		73,559.75	22,067.93	895.51
IMI 1%				447.76
				73,559.75
				50,148.56

Calculo de Mano de Obra Directa e Indirecta (costos reales)

Costo de Mano de Obra Directa e Indirecta Variable

Descripción	Zap Caballeros Costo Unit.	Zap. Damas Costo Unit.	Zap. Niñas Costo Unit.	Zap Niños Costo Unit.
<i>Dpto de Alistado</i>				
Área de Cortado	C\$ 11.00	C\$ 9.00	C\$ 7.00	C\$ 8.00
Área de Armado	C\$ 18.00	C\$ 16.00	C\$ 10.00	C\$ 12.00
Área de Costura	C\$ 7.00	C\$ 6.00	C\$ 4.00	C\$ 5.00
<i>Dpto de Montado</i>				
Área de Montado	C\$ 18.00	C\$ 18.00	C\$ 9.00	C\$ 9.00
<i>Dpto de Empaque</i>				
Area de Inspección	C\$ 4.00	C\$ 4.00	C\$ 2.00	C\$ 2.00
Totales	C\$ 58.00	C\$ 53.00	C\$ 32.00	C\$ 36.00

Descripción	N° de obreros por Area (a)	Unid. trab x obrero (días) (b)	Total horas al mes	Hrs H. Reales x Unid .	minutos x unidad
<i>Dpto de Alistado</i>					
Área de Cortado	10	30	1960.50	0.30	18.00
Área de Armado	10	30	1960.50	0.30	18.00
Área de Costura	6	50	1176.30	0.18	10.80
<i>Dpto de Montado</i>					
Área de Montado	15	20	2940.75	0.45	27.00
<i>Dpto de Empaque</i>					
Area de Inspección	3	100	588.15	0.09	5.40

MANO DE OBRA

Procedimiento para obtener el salario que devengan los obreros tanto en la primera como segunda quincena

Descripción	Unidades trabajadas por obrero 1ra Quinc Enero 2014				unid. Prod. X obrero 1ra quinc	Total prod. 1ra Quinc. Enero 2014
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
Ventas 1er Quinc.	760	1,181	727	600		
<i>Dpto de Alistado</i>						
Área de Cortado	76	118	73	60	327	3,268
Área de Armado	76	118	73	60	327	3,268
Área de Costura	127	197	121	100	545	3,268
<i>Dpto de Montado</i>						
Área de Montado	51	79	48	40	218	3,268
<i>Dpto de Empaque</i>						
Area de Inspección	253	394	242	200	1,089	3,268

Descripción	Unidades trabajadas por obrero 2da Quinc Enero 2014				unid. Prod. X obrero 2da quinc	Total prod. 2da Quinc. Enero 2014
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
Ventas 2da Quinc.	735	1,088	724	720		
<i>Dpto de Alistado</i>						
Área de Cortado	74	109	72	72	327	3,267
Área de Armado	74	109	72	72	327	3,267
Área de Costura	123	181	121	120	545	3,267
<i>Dpto de Montado</i>						
Área de Montado	49	73	48	48	218	3,267
<i>Dpto de Empaque</i>						
Area de Inspección	245	363	241	240	1,089	3,267

Descripción	Costo de M.O.D y M.O.I por obrero 1er Quinc. Enero 2014				Tot. C\$ X obrero 1er Quinc.	Total C\$ 1ra Quinc
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
Ventas 1er Quinc.	760	1,181	727	600		
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 836.00	C\$ 1,062.90	C\$ 508.90	C\$ 480.00	C\$ 2,887.80	C\$ 28,878.00
Área de Armado	C\$ 1,368.00	C\$ 1,889.60	C\$ 727.00	C\$ 720.00	C\$ 4,704.60	C\$ 47,046.00
Área de Costura	C\$ 886.67	C\$ 1,181.00	C\$ 484.67	C\$ 500.00	C\$ 3,052.33	C\$ 18,314.00
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 912.00	C\$ 1,417.20	C\$ 436.20	C\$ 360.00	C\$ 3,125.40	C\$ 46,881.00
Dpto de Empaque						
Área de Inspección	C\$ 1,013.33	C\$ 1,574.67	C\$ 484.67	C\$ 400.00	C\$ 3,472.67	C\$ 10,418.00
Total por Estilos	C\$ 5,016.00	C\$ 7,125.37	C\$ 2,641.43	C\$ 2,460.00	C\$ 17,242.80	C\$ 151,537.00

Descripción	Costo de M.O.D y M.O.I por obrero 2da Quinc. Enero 2014				Tot. C\$ X obrero 2da Quinc.	Total C\$ 2da Quinc
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños		
Ventas 2da Quinc.	735	1,088	724	720		
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 808.50	C\$ 979.20	C\$ 506.80	C\$ 576.00	C\$ 2,870.50	C\$ 28,705.00
Área de Armado	C\$ 1,323.00	C\$ 1,740.80	C\$ 724.00	C\$ 864.00	C\$ 4,651.80	C\$ 46,518.00
Área de Costura	C\$ 857.50	C\$ 1,088.00	C\$ 482.67	C\$ 600.00	C\$ 3,028.17	C\$ 18,169.00
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 882.00	C\$ 1,305.60	C\$ 434.40	C\$ 432.00	C\$ 3,054.00	C\$ 45,810.00
Dpto de Empaque						
Área de Inspección	C\$ 980.00	C\$ 1,450.67	C\$ 482.67	C\$ 480.00	C\$ 3,393.33	C\$ 10,180.00
Total por Estilos	C\$ 4,851.00	C\$ 6,564.27	C\$ 2,630.53	C\$ 2,952.00	C\$ 16,997.80	C\$ 149,382.00

Costo total de mano de obra directa e indirecta de la primera quincena y segunda quincena

Descripción	Costo de M.O.D y M.O.I por estilo 1ra Quinc. Enero 2014				Total costo de MOD y MOI 2da Quinc.
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Ventas 2da Quinc.	760	1,181	727	600	
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	C\$ 8,360.00	C\$ 10,629.00	C\$ 5,089.00	C\$ 4,800.00	C\$ 28,878.00
Área de Armado	C\$ 13,680.00	C\$ 18,896.00	C\$ 7,270.00	C\$ 7,200.00	C\$ 47,046.00
Área de Costura	C\$ 5,320.00	C\$ 7,086.00	C\$ 2,908.00	C\$ 3,000.00	C\$ 18,314.00
Dpto de Montado					
Área de Montado	C\$ 13,680.00	C\$ 21,258.00	C\$ 6,543.00	C\$ 5,400.00	C\$ 46,881.00
Dpto de Empaque					
Área de Inspección	C\$ 3,040.00	C\$ 4,724.00	C\$ 1,454.00	C\$ 1,200.00	C\$ 10,418.00
Total por Estilos	C\$ 44,080.00	C\$ 62,593.00	C\$ 23,264.00	C\$ 21,600.00	C\$ 151,537.00

Descripción	Costo de M.O.D y M.O.I por estilo 2da Quinc. Enero 2014				Total costo de MOD y MOI 2da Quinc.
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Ventas 2da Quinc.	735	1,088	724	720	
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	C\$ 8,085.00	C\$ 9,792.00	C\$ 5,068.00	C\$ 5,760.00	C\$ 28,705.00
Área de Armado	C\$ 13,230.00	C\$ 17,408.00	C\$ 7,240.00	C\$ 8,640.00	C\$ 46,518.00
Área de Costura	C\$ 5,145.00	C\$ 6,528.00	C\$ 2,896.00	C\$ 3,600.00	C\$ 18,169.00
Dpto de Montado					
Área de Montado	C\$ 13,230.00	C\$ 19,584.00	C\$ 6,516.00	C\$ 6,480.00	C\$ 45,810.00
Dpto de Empaque					
Area de Inspección	C\$ 2,940.00	C\$ 4,352.00	C\$ 1,448.00	C\$ 1,440.00	C\$ 10,180.00
Total por Estilos	C\$ 42,630.00	C\$ 57,664.00	C\$ 23,168.00	C\$ 25,920.00	C\$ 149,382.00

Para el cálculo de los Costos Indirectos de Fabricación Reales

Se necesita conocer cómo se clasifican.

Clasificación de los CIF		
Dep Alistado	Dep Montado	Dep Empaque
CIF Variable	CIF Variable	CIF Variable
Material Indirecto	Material Indirecto	Material Indirecto
Prest. Soc. MOD	Prest. Soc. MOD	M.O.I
		Prest. Soc. M.O.I
CIF Fijo	CIF Fijo	CIF Fijo
MOI (Jefe Alistado)	MOI (Jefe Montado)	MOI (Jefe Empaque)
MOI (Jefe Produc.)	MOI (Jefe Produc.)	MOI (Jefe Produc.)
Prest Soc. MOI	Prest Soc. MOI	Prest Soc. MOI
Depreciacion	Depreciacion	Depreciacion
Mant. Maquinaria	Mant. Maquinaria	Mant. Maquinaria
Servicios Básicos	Servicios Básicos	Servicios Básicos

Material Indirecto

Material Indirecto	Inventario Inicial	Compra Materia Prima	T/F 1ra Quinc.				Inventario Final
			Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
HILO B138	C\$ 3,468.00	C\$ 12,000.01	C\$ 1,673.39	C\$ 2,024.57	C\$ 1,090.50	C\$ 1,028.57	C\$ 9,650.98
PEGA AMARILLA	C\$ 4,739.55	C\$ 69,600.65	C\$ 3,931.32	C\$ 4,276.34	C\$ 2,105.94	C\$ 2,482.94	
FORRO	C\$ 1,580.00	C\$ 15,199.73	C\$ 2,024.25	C\$ 3,145.58	C\$ 1,161.82	C\$ 1,198.57	C\$ 9,249.51
SELLO DE TELA	C\$ 150.00	C\$ 13,070.00	C\$ 1,525.77	C\$ 2,370.97	C\$ 1,459.52	C\$ 1,204.56	C\$ 6,659.19
CORDON # 45	C\$ 850.50	C\$ 2,550.29	C\$ 791.67	C\$ -	C\$ -	C\$ 450.00	C\$ 2,159.13
FORRO BADANA	C\$ 771.30	C\$ 6,800.00	C\$ 2,365.23	C\$ -	C\$ -	C\$ 970.99	C\$ 4,235.08
EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	C\$ 1,810.50	C\$ 17,250.16	C\$ 4,071.43	C\$ -	C\$ -	C\$ 1,184.21	
HEBILLA	C\$ 400.00	C\$ 4,350.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 2,227.90	C\$ -	C\$ 2,522.10
OJETE	C\$ 300.00	C\$ 6,810.00	C\$ -	C\$ 3,543.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 3,567.00
Total M.I Depart. Alistado	C\$ 14,069.85	C\$ 147,630.85	C\$ 16,383.07	C\$ 15,360.46	C\$ 8,045.68	C\$ 8,519.84	C\$ 38,042.97
SUELA 3125	C\$ 6,000.00	C\$ 147,550.00	C\$ -	C\$ 76,515.84	C\$ -	C\$ -	C\$ 77,034.16
SUELA XFRAIL	C\$ 4,500.00	C\$ 132,305.00	C\$ 35,667.86	C\$ -	C\$ -	C\$ 28,158.83	C\$ 72,978.31
SUELA YURI	C\$ 4,000.00	C\$ 72,500.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 35,880.97	C\$ -	C\$ 40,619.03
PLANTIA GANSITEX	C\$ 4,580.10	C\$ 12,749.67	C\$ 1,821.18	C\$ 2,547.02	C\$ 1,254.32	C\$ 1,150.22	C\$ 10,557.02
PUNTERA ROYAL # 300	C\$ 1,285.65	C\$ 2,699.84	C\$ -	C\$ 949.02	C\$ 467.36	C\$ -	C\$ 2,569.11
PUNTERA ROYAL # 1000	C\$ 2,856.80	C\$ 3,200.28	C\$ 1,048.28	C\$ -	C\$ -	C\$ 738.46	C\$ 4,270.35
TALONERA ROYAL # 1000	C\$ 2,056.80	C\$ 2,800.30	C\$ 1,013.33	C\$ -	C\$ -	C\$ 685.71	C\$ 3,158.06
TALONERA ROYAL # 300	C\$ 1,285.65	C\$ 2,249.84	C\$ -	C\$ 949.02	C\$ 467.36	C\$ -	C\$ 2,119.11
PEGA AMARILLA	C\$ -	C\$ -	C\$ 4,403.08	C\$ 5,701.79	C\$ 3,008.49	C\$ 2,482.94	C\$ -
PEGA BLANCA	C\$ 5,421.90	C\$ 25,599.89	C\$ 3,492.78	C\$ 4,749.15	C\$ 2,338.79	C\$ 1,930.22	C\$ 18,510.84
MOSTACILLA	C\$ 912.78	C\$ 0.00	C\$ 31.02	C\$ 48.20	C\$ 19.78	C\$ 15.82	C\$ 797.95
LJA	C\$ 1,000.00	C\$ 11,699.96	C\$ 1,520.00	C\$ 2,362.00	C\$ 1,038.57	C\$ 1,000.00	C\$ 6,779.39
CLORINA	C\$ 4,473.60	C\$ 10,399.75	C\$ 1,280.00	C\$ 1,989.05	C\$ 1,011.48	C\$ 800.00	C\$ 9,792.82
Total M.I Depart. Montado	C\$ 38,373.28	C\$ 423,754.53	C\$ 50,277.53	C\$ 95,811.10	C\$ 45,487.11	C\$ 36,962.22	C\$ 249,186.15
Plantia (forro con eva)	C\$ -	C\$ -	C\$ 838.24	C\$ 1,302.57	C\$ 545.25	C\$ 500.00	C\$ 10,618.96
Pega amarilla	C\$ -	C\$ -	C\$ 1,177.29	C\$ 1,829.45	C\$ 957.25	C\$ 695.22	C\$ 41,288.15
CAJAS (Damas y Caballeros)	C\$ 2,400.00	C\$ 37,000.00	C\$ 7,677.95	C\$ 11,931.13	C\$ -	C\$ -	C\$ 19,790.92
CAJAS (Niños)	C\$ 400.00	C\$ 19,390.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 5,101.89	C\$ 4,210.64	C\$ 10,477.47
BOLSAS	C\$ 200.00	C\$ 4,875.00	C\$ 575.67	C\$ 894.56	C\$ 550.68	C\$ 454.48	C\$ 2,599.61
MOLDES (Damas y Caballeros)	C\$ 50.00	C\$ 1,875.00	C\$ 380.00	C\$ 590.50	C\$ -	C\$ -	C\$ 954.50
MOLDE (Niños y Niñas)	C\$ 30.00	C\$ 825.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 218.10	C\$ 180.00	C\$ 456.90
Total M.I Depart. Empaque	C\$ 3,080.00	C\$ 63,965.00	C\$ 10,649.15	C\$ 16,548.22	C\$ 7,373.16	C\$ 6,040.34	C\$ 86,186.53
Distribucion Mat. Indirect 1er quinc	C\$ 55,523.13	C\$ 635,350.39	C\$ 77,309.74	C\$ 127,719.78	C\$ 60,905.96	C\$ 51,522.39	C\$ 373,415.64
Comparac. Global de Materia Prima	C\$ 55,523.13	C\$ 635,350.39	C\$ 317,457.87	C\$ 317,457.87	C\$ 373,415.64		
			1er Quincena	Dist. 1er Quinc			

Material Indirecto	Inventario Inicial	Compra Materia Prima	T/F 2da Quinc.				Inventario Final
			Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
HILO B138	C\$ 9,650.98		C\$ 1,618.35	C\$ 1,865.14	C\$ 1,086.00	C\$ 1,234.29	C\$ 3,847.20
PEGA AMARILLA	C\$ 41,288.15		C\$ 3,802.00	C\$ 3,939.59	C\$ 2,097.25	C\$ 2,979.52	
FORRO	C\$ 9,249.51		C\$ 1,957.67	C\$ 2,897.88	C\$ 1,157.02	C\$ 1,438.29	C\$ 1,798.66
SELLO DE TELA	C\$ 6,659.19		C\$ 1,475.58	C\$ 2,184.26	C\$ 1,453.50	C\$ 1,445.47	C\$ 100.38
CORDON # 45	C\$ 2,159.13		C\$ 765.63	C\$ -	C\$ -	C\$ 540.00	C\$ 853.50
FORRO BADANA	C\$ 4,235.08		C\$ 2,287.43	C\$ -	C\$ -	C\$ 1,165.19	C\$ 782.46
EVA PARA CUELLO Y PLANTIA	C\$ 10,618.96		C\$ 3,937.50	C\$ -	C\$ -	C\$ 1,421.05	
HEBILLA	C\$ 2,522.10		C\$ -	C\$ -	C\$ 2,218.71	C\$ -	C\$ 303.39
OJETE	C\$ 3,567.00		C\$ -	C\$ 3,264.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 303.00
Total M.I Depart. Alistado	C\$ 89,950.09	C\$ -	C\$ 15,844.15	C\$ 14,150.88	C\$ 8,012.48	C\$ 10,223.80	C\$ 7,988.58
SUELA 3125	C\$ 77,034.16		C\$ -	C\$ 70,490.46	C\$ -	C\$ -	C\$ 6,543.69
SUELA XFRIL	C\$ 72,978.31		C\$ 34,494.57	C\$ -	C\$ -	C\$ 33,790.60	C\$ 4,693.14
SUELA YURI	C\$ 40,619.03		C\$ -	C\$ -	C\$ 35,732.90	C\$ -	C\$ 4,886.13
PLANTIA GANSITEX	C\$ 10,557.02		C\$ 1,761.28	C\$ 2,346.45	C\$ 1,249.14	C\$ 1,380.27	C\$ 3,819.89
PUNTERA ROYAL # 300	C\$ 2,569.11		C\$ -	C\$ 874.29	C\$ 465.43	C\$ -	C\$ 1,229.40
PUNTERA ROYAL # 1000	C\$ 4,270.35		C\$ 1,013.79	C\$ -	C\$ -	C\$ 886.15	C\$ 2,370.40
TALONERA ROYAL # 1000	C\$ 3,158.06		C\$ 980.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 822.86	C\$ 1,355.20
TALONERA ROYAL # 300	C\$ 2,119.11		C\$ -	C\$ 874.29	C\$ 465.43	C\$ -	C\$ 779.40
PEGA AMARILLA	C\$ -		C\$ 4,258.24	C\$ 5,252.79	C\$ 2,996.08	C\$ 2,979.52	
PEGA BLANCA	C\$ 18,510.84		C\$ 3,377.89	C\$ 4,375.17	C\$ 2,329.14	C\$ 2,316.27	C\$ 6,112.37
MOSTACILLA	C\$ 797.95		C\$ 30.00	C\$ 44.41	C\$ 19.70	C\$ 18.99	C\$ 684.85
LJA	C\$ 6,779.39		C\$ 1,470.00	C\$ 2,176.00	C\$ 1,034.29	C\$ 1,200.00	C\$ 899.10
CLORINA	C\$ 9,792.82		C\$ 1,237.89	C\$ 1,832.42	C\$ 1,007.30	C\$ 960.00	C\$ 4,755.20
Total M.I Depart. Montado	C\$ 249,186.15	C\$ -	C\$ 48,623.66	C\$ 88,266.28	C\$ 45,299.41	C\$ 44,354.66	C\$ 38,128.77
Plantia (forro con eva)			C\$ 810.66	C\$ 1,200.00	C\$ 543.00	C\$ 600.00	C\$ 2,106.75
Pega amarilla			C\$ 1,138.57	C\$ 1,685.39	C\$ 953.30	C\$ 834.27	C\$ 8,371.64
CAJAS (Damas y Caballeros)	C\$ 19,790.92		C\$ 7,425.38	C\$ 10,991.59	C\$ -	C\$ -	C\$ 1,373.95
CAJAS (Niños)	C\$ 10,477.47		C\$ -	C\$ -	C\$ 5,080.84	C\$ 5,052.77	C\$ 343.87
BOLSAS	C\$ 2,599.61		C\$ 556.74	C\$ 824.12	C\$ 548.40	C\$ 545.37	C\$ 124.98
MOLDES (Damas y Caballeros)	C\$ 954.50		C\$ 367.50	C\$ 544.00	C\$ -	C\$ -	C\$ 43.00
MOLDE (Niños y Niñas)	C\$ 456.90		C\$ -	C\$ -	C\$ 217.20	C\$ 216.00	C\$ 23.70
Total M.I Depart. Empaque	C\$ 34,279.41	C\$ -	C\$ 10,298.85	C\$ 15,245.10	C\$ 7,342.74	C\$ 7,248.41	C\$ 12,387.89
Distribucion Mat. Indirect 2da quinc	C\$ 373,415.64	C\$ -	C\$ 74,766.66	C\$ 117,662.25	C\$ 60,654.62	C\$ 61,826.87	C\$ 58,505.24
Comparac. Global de Materia Prima	C\$ 373,415.64	C\$ -	C\$ 314,910.41	C\$ 314,910.41	C\$ 58,505.24		
			2da Quincena	Dist. 2da Quinc			

Servicios básicos pago de servicios básicos del diciembre 2013, distribución y provisión enero 2014.

- Pagos

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	
Monto de Facturas	3,563.45	30,886.27	2,276.15	2,250.55	38,976.42
IVA 15%		4,632.94	341.42	337.58	5,311.95
IR 2%				(45.01)	-45.01
Total a Pagar	3,563.45	35,519.21	2,617.57	2,543.12	44,243.35

Distribución enero 2014

Servicios básicos	Gasto promedio mensual de Servicios Básicos			Total Monto de Facturas
	Admón.	Ventas	Producción	
	0.10	0.07	0.83	
Agua	356.35	249.44	2,957.66	3,563.45
Energía	2,688.63	1,882.04	22,315.60	26,886.27
Teléfono	227.62	159.33	1,889.20	2,276.15
Internet	301.56	211.09	2,502.91	3,015.55
Pago de basura	75.00	52.50	622.50	750.00
Total C\$	3,649.14	2,554.40	30,287.88	36,491.42

Tasas de distribución por departamento

Dept de Alistado	Dept de Montado	Dept de Empaque
0.40	0.40	0.20

Gtos Fjos 1er Quincena	Gastos	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		760	1181	727	600
Agua	1,479.06	343.97	534.51	329.03	271.55
Energia	11,159.51	2595.23	4032.86	2482.55	2048.87
Telefono	944.75	219.71	341.42	210.17	173.45
Internet	1,251.64	291.08	452.32	278.44	229.80
Basura	311.30	72.39	112.50	69.25	57.15
Totales	15,146.26	3522.39	5473.60	3369.44	2780.83

Gtos Fjos 2da Quincena	Gastos	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		735	1088	724	720
Agua	1,478.61	343.86	534.34	328.93	271.47
Energia	11,156.09	2594.44	4031.62	2481.79	2048.24
Telefono	944.46	219.64	341.31	210.10	173.40
Internet	1,251.26	290.99	452.18	278.36	229.73
Basura	311.20	72.37	112.46	69.23	57.14
Totales	15,141.62	3521.31	5471.93	3368.41	2779.98

Provisión 1ra Quincena

Gastos de Admón

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	178.17	1,344.31	113.81	150.78	37.5	1,824.57
IVA 15%		201.65	17.07	22.62		241.33
Total a Pagar	178.17	1,545.96	130.88	173.39	37.50	2,065.91

Gastos de Ventas

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	124.72	941.02	79.67	105.54	26.25	1,277.20
IVA 15%		141.15	11.95	15.83		168.93
Total a Pagar	124.72	1,082.17	91.62	121.38	26.25	1,446.13

Gastos (Costos) de Producción

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	1,479.06	11,159.51	944.75	1,251.64	311.30	15,146.26
IVA 15%		1,673.93	141.71	187.75		2,003.39
Total a Pagar	1,479.06	12,833.44	1,086.46	1,439.39	311.30	17,149.64

Provisión 2da Quincena**Gastos de Admón**

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	178.17	1,344.31	113.81	150.78	37.5	1,824.57
IVA 15%		201.65	17.07	22.62		241.33
Total a Pagar	178.17	1,545.96	130.88	173.39	37.50	2,065.91

Gastos de Ventas

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	124.72	941.02	79.67	105.54	26.25	1,277.20
IVA 15%		141.15	11.95	15.83		168.93
Total a Pagar	124.72	1,082.17	91.62	121.38	26.25	1,446.13

Gastos (Costos) de Producción

Servicios Básicos	Agua	Energía	Teléfono	Internet	Basura	
Monto de Facturas	1,478.61	11,156.09	944.46	1,251.26	311.20	15,141.62
IVA 15%		1,673.41	141.67	187.69		2,002.77
Total a Pagar	1,478.61	12,829.51	1,086.13	1,438.95	311.20	17,144.39

Provision de Depreciacion de maquinarias de produccion

Depreciacion de las maquinarias del mes de Enero 2012				
Articulo	Monto	Depr. Mensual	1er Quinc	2da Quinc
Maquina de Costura de Brazo Derecho	C\$ 15,000.00	250.00	125.02	124.98
Maquina de Costura de Brazo Izquierdo	C\$ 14,500.00	241.67	120.85	120.81
Maquina Plana de 1 Aguja	C\$ 20,000.00	333.33	166.69	166.64
Maquina Plana de 2 Aguja	C\$ 30,000.00	500.00	250.04	249.96
Maquina Plana de Zing-Zag	C\$ 30,000.00	500.00	250.04	249.96
Maquina Poste de 1 Aguja	C\$ 15,000.00	250.00	125.02	124.98
Maquina Poste de 2 Aguja	C\$ 30,000.00	500.00	250.04	249.96
Maquina Devastadora	C\$ 25,000.00	416.67	208.37	208.30
Remanchadora de hojetes	C\$ 8,750.00	145.83	72.93	72.91
Maquina Troqueladora Mecánica	C\$ 75,000.00	625.00	312.55	312.45
Pasadora de Suelas	C\$ 300,000.00	2,500.00	1,250.19	1,249.81
Maquina Trenzadora de Suelas	C\$ 50,000.00	416.67	208.37	208.30
Horno reactivador de pegamento	C\$ 62,500.00	520.83	260.46	260.38
Maquinaria lijadora de Suelas con Aspirador	C\$ 25,000.00	297.62	148.83	148.79
Maquina Embrochadora de Talón	C\$ 25,000.00	297.62	148.83	148.79
Lijador sin aspirador	C\$ 8,350.00	139.17	69.59	69.57
Marcadora Automática de Sello	C\$ 16,250.00	270.83	135.44	135.40
Marcadores	C\$ 18,750.00	312.50	156.27	156.23
Hormas Plásticas	C\$ 35,625.00	593.75	296.92	296.83
Hormas de Madera	C\$ 40,500.00	675.00	337.55	337.45
Pastenon Grande	C\$ 20,000.00	333.33	166.69	166.64
Pastenon Pequeño	C\$ 32,000.00	533.33	266.71	266.63
Totales	C\$ 897,225.00	C\$ 10,653.15	C\$ 5,327.39	C\$ 5,325.76

Distribucion de Depreciación 1er quincena					
Gtos Fjos 1er Quncena	Depreciacion	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		760	1181	727	600
Dept. Alistado	2,130.96	495.57	770.09	474.05	391.24
Dept. Montado	2,130.96	495.57	770.09	474.05	391.24
Dept. Empaque	1,065.48	247.79	385.05	237.03	195.62
Totales	5,327.39	1238.93	1925.23	1185.13	978.10

Distribucion de Depreciación 2da quincena					
Gtos Fjos 2da Quncena	Depeciacion	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		735	1,088	724	720
Dept. Alistado	2,130.30	479.27	709.45	472.10	469.49
Dept. Montado	2,130.30	479.27	709.45	472.10	469.49
Dept. Empaque	1,065.15	239.63	354.72	236.05	234.74
Totales	5,325.76	1198.17	1773.62	1180.24	1173.72

Mantenimiento de Maquinarias

Mantenimiento	unid. Prod. X mes	Cost X unidad
C\$ 7,000.00	6,535.00	C\$ 1.07

Distribucion de Mantenimiento de Maquinarias 1er quincena					
Gtos Fjos 1er Quncena	Depreciacion	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		760	1181	727	600
Dept. Alistado	1,400.21	325.63	506.01	311.49	257.08
Dept. Montado	1,400.21	325.63	506.01	311.49	257.08
Dept. Empaque	700.11	162.82	253.01	155.75	128.54
Totales	3,500.54	814.08	1265.03	778.73	642.69

Distribucion de Mantenimiento de Maquinarias 2da quincena					
Gtos Fjos 2da Quncena	Depeciacion	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
		735	1,088	724	720
Dept. Alistado	1,399.79	314.92	466.17	310.21	308.49
Dept. Montado	1,399.79	314.92	466.17	310.21	308.49
Dept. Empaque	699.89	157.46	233.08	155.10	154.25
Totales	3,499.46	787.30	1165.42	775.52	771.23

Salarios que devengan los trabajadores de obra indirecta fija

Departamento de Producción primera quincena enero 2014				Distribucion de Salarios			
No.	Nombre	Funcion	INGRESOS	Zap. Caballeros	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
			Salario	Sal. Basic	Sal. Basic	Sal. Basic	Sal. Basic
1	Marlon Granados Gonzales	Jefe de Prod.	8,751.34	2,035.20	3,162.59	1,946.82	1,606.73
2	David Sepeda Veltran	Jefe de Alistado	6,500.99	1,511.86	2,349.35	1,446.21	1,193.57
3	Henry Montenegro Martinez	Jefe de Montado	6,500.99	1,511.86	2,349.35	1,446.21	1,193.57
4	Meerdith Lucia Grey Chepeer	Jefe de Empaque	5,000.77	1,162.97	1,807.19	1,112.47	918.13
Totales			26754.09	6221.88	9668.48	5951.72	4912.01

Departamento de Producción segunda quincena enero 2014				Distribucion de Salarios			
No.	Nombre	Funcion	INGRESOS	Zap. Caballeros	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños
			Salario	Sal. Basic	Sal. Basic	Sal. Basic	Sal. Basic
1	Marlon Granados Gonzales	Jefe de Prod.	8,748.66	1,968.25	2,913.54	1,938.79	1,928.08
2	David Sepeda Veltran	Jefe de Alistado	6,499.01	1,462.13	2,164.35	1,440.24	1,432.29
3	Henry Montenegro Martinez	Jefe de Montado	6,499.01	1,462.13	2,164.35	1,440.24	1,432.29
4	Meerdith Lucia Grey Chepeer	Jefe de Empaque	4,999.23	1,124.71	1,664.88	1,107.88	1,101.76
Totales			26745.91	6017.21	8907.12	5927.16	5894.41

Todo lo correspondiente a la las prestaciones sociales se encuentran en el resumen
Costos indirectos de fabricación por estilo.

C.I.F REALES TOTALES 1ra QUINCENA DE ENERO 2014

DESCRIPCIÓN	1er Quincena	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	TOTAL
CIF Variable					
Material Indirecto	16,383.07	15,360.46	8,045.68	8,519.84	48,309.05
Prest. Soc. MOD	12,038.40	16,108.84	6,717.48	6,600.00	41,464.72
CIF Fijo					
MOI (Jefe Alistado)	1,511.86	2,349.35	1,446.21	1,193.57	6,500.99
MOI (Jefe Produc.)	814.08	1265.03	778.73	642.69	3,500.54
Prest Soc. MOI	1023.41	1590.33	978.97	807.96	4,400.67
Depreciación	495.57	770.09	474.05	391.24	2,130.96
Mant. Maquinaria	325.63	506.01	311.49	257.08	1,400.21
Servicios Básicos	1408.95	2189.44	1347.78	1112.33	6,058.50
Dept. de Alistado	34,000.97	40,139.56	20,100.40	19,524.71	113,765.65
CIF Variable					
Material Indirecto	50,277.53	95,811.10	45,487.11	36,962.22	228,537.96
Prest. Soc. MOD	6,019.20	9,353.52	2,878.92	2,376.00	20,627.64
CIF Fijo					
MOI (Jefe Montado)	1,511.86	2,349.35	1,446.21	1,193.57	6,500.99
MOI (Jefe Produc.)	814.08	1,265.03	778.73	642.69	3,500.54
Prest Soc. MOI	1023.41	1590.33	978.97	807.96	4,400.67
Depreciacion	495.57	770.09	474.05	391.24	2,130.96
Mant. Maquinaria	325.63	506.01	311.49	257.08	1,400.21
Servicios Básicos	1408.95	2189.44	1347.78	1112.33	6,058.50
Dept. de Montado	61,876.24	113,834.88	53,703.27	43,743.09	273,157.47
CIF Variable					
Material Indirecto	10,649.15	16,548.22	7,373.16	6,040.34	40,610.87
M.O.I	3,040.00	4,724.00	1,454.00	1,200.00	10,418.00
Prest. Soc. M.O.I	1,337.60	2,078.56	639.76	528.00	4,583.92
CIF Fijo					
MOI (Jefe Empaque)	1,162.97	1,807.19	1,112.47	918.13	5,000.77
MOI (Jefe Produc.)	407.04	632.52	389.36	321.35	1,750.27
Prest Soc. MOI	690.80	1073.47	660.81	545.37	2,970.45
Depreciación	247.79	385.05	237.03	195.62	1,065.48
Mant. Maquinaria	162.82	253.01	155.75	128.54	700.11
Servicios Básicos	704.48	1094.72	673.89	556.17	3,029.25
Dept. de Empaque	18,402.64	28,596.73	12,696.23	10,433.51	70,129.11
Total CIF Reales	114,279.85	182,571.17	86,499.90	73,701.31	457,052.23

C.I.F REALES TOTALES 2da QUINCENA DE ENERO 2014

DESCRIPCIÓN	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	TOTAL
CIF Variable					
Material Indirecto	15,844.15	14,150.88	8,012.48	10,223.80	48,231.31
Prest. Soc. MOD	11,642.40	14,840.32	6,689.76	7,920.00	41,092.48
CIF Fijo					
MOI (Jefe Alistado)	1,462.13	2,164.35	1,440.24	1,432.29	6,499.01
MOI (Jefe Produc.)	787.30	1,165.42	775.52	771.23	3,499.46
Prest Soc. MOI	989.75	1,465.10	974.93	969.55	4,399.33
Depreciacion	479.27	709.45	472.10	469.49	2,130.30
Mant. Maquinaria	314.92	466.17	310.21	308.49	1,399.79
Servicios Básicos	1,408.52	2,188.77	1,347.36	1,111.99	6,056.65
Dep Alistado	32,928.43	37,150.44	20,022.61	23,206.85	113,308.33
CIF Variable					
Material Indirecto	48,623.66	88,266.28	45,299.41	44,354.66	226,544.01
Prest. Soc. MOD	5,821.20	8,616.96	2,867.04	2,851.20	20,156.40
CIF Fijo					
MOI (Jefe Montado)	1,462.13	2,164.35	1,440.24	1,432.29	6,499.01
MOI (Jefe Produc.)	787.30	1,165.42	775.52	771.23	3,499.46
Prest Soc. MOI	989.75	1,465.10	974.93	969.55	4,399.33
Depreciacion	479.27	709.45	472.10	469.49	2,130.30
Mant. Maquinaria	314.92	466.17	310.21	308.49	1,399.79
Servicios Básicos	1,408.52	2,188.77	1,347.36	1,111.99	6,056.65
Dep Montado	59,886.75	105,042.49	53,486.81	52,268.90	270,684.94
CIF Variable					
Material Indirecto	10,298.85	15,245.10	7,342.74	7,248.41	40,135.09
M.O.I	2,940.00	4,352.00	1,448.00	1,440.00	10,180.00
Prest. Soc. M.O.I	1,293.60	1,914.88	637.12	633.60	4,479.20
CIF Fijo					
MOI (Jefe Empaque)	1,124.71	1,664.88	1,107.88	1,101.76	4,999.23
MOI (Jefe Produc.)	393.65	582.71	387.76	385.62	1,749.73
Prest Soc. MOI	668.08	988.94	658.08	654.45	2,969.55
Depreciacion	239.63	354.72	236.05	234.74	1,065.15
Mant. Maquinaria	157.46	233.08	155.10	154.25	699.89
Servicios Básicos	704.26	1,094.39	673.68	556.00	3,028.32
Dep Empaque	17,820.25	26,430.70	12,646.41	12,408.81	69,306.17
Total CIF Reales	110,635.43	168,623.63	86,155.82	87,884.56	453,299.44

**Variaciones de Material directo, Mano de obra Directa y costos indirectos fe
Fabricación.**

- Material Directo.**

Variaciones del Material Directo							
Variacion de Precios							
Descripción	Precio Real	-	Precio Estandar)	Cantidad Real	=	Variación de Precios
CUERO	C\$ 52.00	-	C\$ 51.00)	10,300.00	=	C\$ 10,300.00
CUERO FINO	C\$ 56.00	-	C\$ 56.00)	2,012.00	=	-
Variacion desfavorable							10,300.00

Descripción	Variación en base al total de material utilizado de Cuero			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Unid. Util.
1er Quincena	2,204.00	2,125.80	852.00	5,181.80
2da Quincena	2,131.50	1,958.40	1,022.40	5,112.30
Enero del 2014	4,335.50	4,084.20	1,874.40	10,294.10
Tasa de Distrib.	0.42	0.40	0.18	1.00

Descripción	Total material comprado de Cuero			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Unid. Util.
1er Quincena	2,205.26	2,127.02	852.49	5,184.77
2da Quincena	2,132.72	1,959.52	1,022.99	5,115.23
Comp. Tot. Distr.	4,337.98	4,086.54	1,875.47	10,300.00

Descripción	Variación de Precio del CUERO			
	Zap. Caballero	Zap. Damas	Zap. Niños	Total Prod.
1er Quincena	2,205.26	2,127.02	852.49	5,184.77
2da Quincena	2,132.72	1,959.52	1,022.99	5,115.23
Enero del 2014	4,337.98	4,086.54	1,875.47	10,300.00

Variacion de Eficiencia							
Descripción	Cantidad Real	-	Cantidad Estandar)	Precio Unitario	=	variacion de Eficiencia
1ra quincena							
Cuero (Caballero)	2,204.00		2,159.35		C\$ 51.00		C\$ 2,277.15
Cuero (Damas)	2,125.80	-	2,161.23	X	C\$ 51.00	=	C\$ (1,806.93)
Cuero (Niño)	852.00		832.50		C\$ 51.00		C\$ 994.50
Cuero Fino (Niñas)	1,008.71		1,008.71		C\$ 56.00		C\$ -
Variacion desfavorable							C\$ 1,464.72
2da Quincena							
Cuero (Caballero)	2,131.50		2,088.32		C\$ 51.00		C\$ 2,202.24
Cuero (Damas)	1,958.40	-	1,991.04	X	C\$ 51.00	=	C\$ (1,664.64)
Cuero (Niño)	1,022.40		999.00		C\$ 51.00		C\$ 1,193.40
Cuero Fino (Niñas)	1,004.55		1,004.55		C\$ 56.00		C\$ -
Variacion desfavorable							C\$ 1,731.00

Variacion de Precios Zapatos de Dama							
Descripción	Tasa X hora Real	-	Tasa X hora Estandar)	horas reales de	=	Variación de Precios
1er Quincena							
Dpto de Alistado							
Área de Cortado	C\$ 30.00		C\$ 30.00		354.30		C\$ -
Área de Armado	C\$ 53.33	-	C\$ 50.00	X	354.30	=	C\$ 1,181.00
Área de Costura	C\$ 33.33		C\$ 33.33		212.58		C\$ -
Dpto de Montado							
Área de Montado	C\$ 40.00	-	C\$ 47.22	X	531.45	=	C\$ (3,838.25)
Variacion Favorable							C\$ (2,657.25)
2da Quincena							
Dpto de Alistado							
Área de Cortado	C\$ 30.00		C\$ 30.00		326.40		C\$ -
Área de Armado	C\$ 53.33	-	C\$ 50.00	X	326.40	=	C\$ 1,088.00
Área de Costura	C\$ 33.33		C\$ 33.33		195.84		C\$ -
Dpto de Montado							
Área de Montado	C\$ 40.00	-	C\$ 47.22	X	489.60	=	C\$ (3,536.00)
Variacion Favorable							C\$ (2,448.00)

Variacion de Precios Zapatos de Niñas

Descripción	Tasa X hora Real	-	Tasa X hora Estandar	horas reales de	=	Variación de Precios
-------------	------------------	---	----------------------	-----------------	---	----------------------

1er Quincena

Dpto de Alistado

Área de Cortado	C\$ 23.33		C\$ 23.33	218.10		C\$ -
Área de Armado	C\$ 33.33	-	C\$ 36.67	X 218.10	=	C\$ (727.00)
Área de Costura	C\$ 22.22		C\$ 22.22	130.86		C\$ -

Dpto de Montado

Área de Montado	C\$ 20.00	-	C\$ 27.78	X 327.15	=	C\$ (2,544.50)
-----------------	-----------	---	-----------	----------	---	----------------

Variacion Favorable

C\$ (3,271.50)

2da Quincena

Dpto de Alistado

Área de Cortado	C\$ 23.33		C\$ 23.33	217.20		C\$ -
Área de Armado	C\$ 33.33	-	C\$ 36.67	X 217.20	=	C\$ (724.00)
Área de Costura	C\$ 22.22		C\$ 22.22	130.32		C\$ -

Dpto de Montado

Área de Montado	C\$ 20.00	-	C\$ 27.78	X 325.80	=	C\$ (2,534.00)
-----------------	-----------	---	-----------	----------	---	----------------

Variacion Favorable

C\$ (3,258.00)

Variacion de Precios Zapatos de Niños

Descripción	Tasa X hora Real	-	Tasa X hora Estandar	horas reales de	=	Variación de Precios
-------------	------------------	---	----------------------	-----------------	---	----------------------

1er Quincena

Dpto de Alistado

Área de Cortado	C\$ 26.67		C\$ 26.67	180.00		C\$ -
Área de Armado	C\$ 40.00	-	C\$ 43.33	X 180.00	=	C\$ (600.00)
Área de Costura	C\$ 27.78		C\$ 27.78	108.00		C\$ -

Dpto de Montado

Área de Montado	C\$ 20.00	-	C\$ 27.78	X 270.00	=	C\$ (2,100.00)
-----------------	-----------	---	-----------	----------	---	----------------

Variacion Favorable

C\$ (2,700.00)

2da Quincena

Dpto de Alistado

Área de Cortado	C\$ 26.67		C\$ 26.67	216.00		C\$ -
Área de Armado	C\$ 40.00	-	C\$ 43.33	X 216.00	=	C\$ (720.00)
Área de Costura	C\$ 27.78		C\$ 27.78	129.60		C\$ -

Dpto de Montado

Área de Montado	C\$ 20.00	-	C\$ 27.78	X 324.00	=	C\$ (2,520.00)
-----------------	-----------	---	-----------	----------	---	----------------

Variacion Favorable

C\$ (3,240.00)

VARIACION DE EFICIENCIA

Variacion de Eficiencia Zapatos de Caballero

Descripción	(Hras Totales MOD Reales	-	Hras Totales MOD) X	Tasa x hra de MOD	=	Variación de Eficiencia
1er Quincena							
<i>Dpto de Alistado</i>							
Área de Cortado	228.00		228.00		C\$ 33.33		C\$ -
Área de Armado	228.00	-	228.00	X	C\$ 56.67	=	C\$ -
Área de Costura	136.80		136.80		C\$ 38.89		C\$ -
<i>Dpto de Montado</i>							
Área de Montado	342.00	-	273.60	X	C\$ 47.22	=	C\$ 3,230.00
Variacion Desfavorable							C\$ 3,230.00
2da Quincena							
<i>Dpto de Alistado</i>							
Área de Cortado	220.50		220.50		C\$ 33.33		C\$ -
Área de Armado	220.50	-	220.50	X	C\$ 56.67	=	C\$ -
Área de Costura	132.30		132.30		C\$ 38.89		C\$ -
<i>Dpto de Montado</i>							
Área de Montado	330.75	-	264.60	X	C\$ 47.22	=	C\$ 3,123.75
Variacion Desfavorable							C\$ 3,123.75

Variacion de Eficiencia Zapatos de Dama

Descripción	(Hras Totales MOD Reales	-	Hras Totales MOD) X	Tasa x hra de MOD	=	Variación de Eficiencia
1er Quincena							
<i>Dpto de Alistado</i>							
Área de Cortado	C\$ 354.30		C\$ 354.30		30.00		C\$ -
Área de Armado	C\$ 354.30	-	C\$ 354.30	X	50.00	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 212.58		C\$ 212.58		33.33		C\$ -
<i>Dpto de Montado</i>							
Área de Montado	C\$ 531.45	-	C\$ 425.16	X	47.22	=	C\$ 5,019.25
Variacion Desfavorable							C\$ 5,019.25
2da Quincena							
<i>Dpto de Alistado</i>							
Área de Cortado	C\$ 326.40		C\$ 326.40		30.00		C\$ -
Área de Armado	C\$ 326.40	-	C\$ 326.40	X	50.00	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 195.84		C\$ 195.84		33.33		C\$ -
<i>Dpto de Montado</i>							
Área de Montado	C\$ -		C\$ -				
Área de Montado	C\$ 489.60	-	C\$ 391.68	X	47.22	=	C\$ 4,624.00
Variacion Desfavorable							C\$ 4,624.00

Variacion de Eficiencia Zapatos de Niñas						
Descripción	(Hras Totales MOD Reales	-	Hras Totales MOD	Tasa x hra de MOD	=	Variación de Eficiencia
1er Quincena						
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 218.10		C\$ 218.10	23.33		C\$ -
Área de Armado	C\$ 218.10	-	C\$ 218.10 X	36.67	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 130.86		C\$ 130.86	22.22		C\$ -
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 327.15	-	C\$ 261.72 X	27.78 =		C\$ 1,817.50
Variacion Desfavorable						C\$ 1,817.50
2da Quincena						
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 217.20		C\$ 217.20	23.33		C\$ -
Área de Armado	C\$ 217.20	-	C\$ 217.20 X	36.67	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 130.32		C\$ 130.32	22.22		C\$ -
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 325.80	-	C\$ 260.64 X	27.78 =		C\$ 1,810.00
Variacion Desfavorable						C\$ 1,810.00

Variacion de Eficiencia Zapatos de Niños						
Descripción	(Hras Totales MOD Reales	-	Hras Totales MOD	Tasa x hra de MOD	=	Variación de Eficiencia
1er Quincena						
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 180.00		C\$ 180.00	26.67		C\$ -
Área de Armado	C\$ 180.00	-	C\$ 180.00 X	43.33	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 108.00		C\$ 108.00	27.78		C\$ -
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 270.00	-	C\$ 216.00 X	27.78 =		C\$ 1,500.00
Variacion Desfavorable						C\$ 1,500.00
2da Quincena						
Dpto de Alistado						
Área de Cortado	C\$ 216.00		C\$ 216.00	26.67		C\$ -
Área de Armado	C\$ 216.00	-	C\$ 216.00 X	43.33	=	C\$ -
Área de Costura	C\$ 129.60		C\$ 129.60	27.78		C\$ -
Dpto de Montado						
Área de Montado	C\$ 324.00	-	C\$ 259.20 X	27.78 =		C\$ 1,800.00
Variacion Desfavorable						C\$ 1,800.00

Variaciones de los costos indirectos de Fabricación

Zapatos de Damas					
1ra QUINCENA					
Analisis de los CIF con base en una Variación					
Zapatos de Damas					
Descripcion	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	=	CIF Aplicados (Estandar)
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	C\$ 354.30				
Área de Armado	C\$ 354.30				
Área de Costura	C\$ 212.58				
Dpto de Montado					
Área de Montado	C\$ 425.16				
Hras Tot. Perm MOD	1,346.34	X	134.33	=	180,854.59

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
182,571.17	-	180,854.59	=	1,716.59
Variación Desfavorable				1,716.59

Analisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variacion de Precios

Descripcion	Hras Reales Totales MOD	X	CIF Variable Unitario	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	354.30				
Área de Armado	354.30				
Área de Costura	212.58				
Dpto de Montado					
Área de Montado	531.45				
Hras Real. Tot. MOD	1452.63	X	115.18	=	167,306.83

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
159,984.70	-	1452.63	X	115.18	=	(7,322.13)
Variación Favorable						(7,322.13)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
22,586.47		25,789.72		(3,203.25)
Variación Favorable				(3,203.25)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	CIF Variab Unit. Estandar	=	Variación
1452.63		1346.34		115.18		12,241.96
Variación Desfavorable						12,241.96

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
25,789.72		19.16		1346.34

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
1346.34		1,346.34		19.16		(0.00)
No hay Variación						(0.00)

2da QUINCENA				
Análisis de los CIF con base en una Variación				
Zapatos de Damas				
Descripción	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	= CIF Aplicados (Estandar)
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	326.40			
Área de Armado	326.40			
Área de Costura	195.84			
Dpto de Montado				
Área de Montado	391.68			
Hras Tot. Perm MOD	1,240.32	X	134.33	= 166,612.86

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
168,623.63	-	166,612.86	=	2,010.76
Variación Favorable				2,010.76

Análisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variación de Precios

Descripción	Hras Reales Totales MOD	X	CIF Variable Unitario	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	326.40				
Área de Armado	326.40				
Área de Costura	195.84				
Dpto de Montado					
Área de Montado	489.60				
Hras Real. Tot. MOD	1,338.24	X	115.18	=	154,131.95

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
147,386.41	-	1,338.24	X	115.18	=	(6,745.53)
Variación Favorable						(6,745.53)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
21,237.21		23,758.87		(2,521.65)
Variación Favorable				(2,521.65)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	CIF Variab Unit. Estandar	=	Variación
1,338.24		1,240.32		115.18		11,277.95
Variación Desfavorable						11,277.95

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
23,758.87		19.16		1240.32

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
1240.32		1240.32		19.16		(0.00)
Variación Desfavorable						(0.00)

Zapatos de Niñas

1ra QUINCENA

Analisis de los CIF con base en una Variación

Zapatos de Niñas

Descripcion	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	=	CIF Aplicados (Estandar)
<i>Dpto de Alistado</i>					
Área de Cortado	C\$ 218.10				
Área de Armado	C\$ 218.10				
Área de Costura	C\$ 130.86				
<i>Dpto de Montado</i>					
Área de Montado	C\$ 261.72				
Hras Tot. Perm MOD	828.78	X	102.18	=	84,688.68

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
86,499.90	-	84,688.68	=	1,811.22
Variación Desfavorable				1,811.22

Analisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
72,596.12		894.21		83.03		(1,649.53)
Variación Favorable						(1,649.53)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
13,903.78		15,875.64		(1,971.86)
Variación Favorable				(1,971.86)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
894.21		828.78		83.03		5,432.61
Variación Desfavorable						5,432.61

Variación de Precios

Descripcion	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	218.10				
Área de Armado	218.10				
Área de Costura	130.86				
Dpto de Montado					
Área de Montado	327.15				
Hras Real. Tot. MOD	894.21	X	83.03	=	74,245.65

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
15,875.64	/	19.16	=	828.78

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
828.78		828.78		19.16		0.00
No hay Variación						0.00

2da QUINCENA				
Análisis de los CIF con base en una Variación				
Zapatos de Niñas				
Descripción	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	= CIF Aplicados (Estandar)
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	217.20			
Área de Armado	217.20			
Área de Costura	130.32			
Dpto de Montado				
Área de Montado	260.64			
Hras Tot. Perm MOD	825.36	X	102.18	= 84,339.21

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
86,155.82	-	84,339.21	=	1,816.62
Variación Favorable				1,816.62

Análisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variación de Precios

Descripción	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	217.20				
Área de Armado	217.20				
Área de Costura	130.32				
Dpto de Montado					
Área de Montado	325.80				
Hras Real. Tot. MOD	890.52	X	83.03	=	73,939.27

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
72,296.54		890.52		83.03		(1,642.73)
Variación Favorable						(1,642.73)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
13,859.28		15,810.13		(1,950.85)
Variación Favorable				(1,950.85)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	CIF Variab Unit. Estandar	=	Variación
890.52	-	825.36	X	83.03	=	5,410.19
Variación Desfavorable						5,410.19

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
72,296.54		890.52		83.03		(1,642.73)
Variación Favorable						(1,642.73)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
13,859.28		15,810.13		(1,950.85)
Variación Favorable				(1,950.85)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	CIF Variab Unit. Estandar	=	Variación
890.52	-	825.36	X	83.03	=	5,410.19
Variación Desfavorable						5,410.19

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
15,810.13	/	19.16	=	825.36

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
825.36	-	825.36	X	19.16	=	(0.00)
Variación Desfavorable						(0.00)

Zapatos de Niños

1ra QUINCENA

Analisis de los CIF con base en una Variación

Zapatos de Niños

Descripcion	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	=	CIF Aplicados (Estandar)
<i>Dpto de Alistado</i>					
Área de Cortado	C\$ 180.00				
Área de Armado	C\$ 180.00				
Área de Costura	C\$ 108.00				
<i>Dpto de Montado</i>					
Área de Montado	C\$ 216.00				
Hras Tot. Perm MOD	684.00	X	111.50	=	76,267.44

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
73,701.31	-	76,267.44	=	(2,566.12)
Variación Favorable				(2,566.12)

Analisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variacion de Precios

Descripcion	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	=	CIF Real
Dpto de Alistado					
Área de Cortado	180.00				
Área de Armado	180.00				
Área de Costura	108.00				
Dpto de Montado					
Área de Montado	270.00				
Hras Real. Tot. MOD	738.00	X	92.35	=	68,151.84

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
62,226.39		738.00		92.35		(5,925.45)
						Variación Favorable (5,925.45)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
11,474.92		13,102.32		(1,627.39)
				Variación Favorable (1,627.39)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
738.00	-	684.00	-	92.35	=	4,986.72
						Variación Desfavorable 4,986.72

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
13,102.32	/	19.16	=	684

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
62,226.39		738.00		92.35		(5,925.45)
Variación Favorable						(5,925.45)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
11,474.92		13,102.32		(1,627.39)
Variación Favorable				(1,627.39)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
738.00		684.00		92.35	=	4,986.72
Variación Desfavorable						4,986.72

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
13,102.32	/	19.16	=	684

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
684.00		684.00	X	19.16		-
No hay Variación						-

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
684.00		684.00	X	19.16		-
No hay Variación						-

2da QUINCENA				
Análisis de los CIF con base en una Variación				
Zapatos de Niños				
Descripción	Hras Est. Permit. MOD	X	Tasa Est. De Aplic de los	= CIF Aplicados (Estandar)
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	216.00			
Área de Armado	216.00			
Área de Costura	129.60			
Dpto de Montado				
Área de Montado	259.20			
Hras Tot. Perm MOD	820.80	X	111.50	= 91,520.93

CIF Reales	-	CIF Aplicados (Estandar)	=	Variación
87,884.56	-	91,520.93	=	(3,636.37)
Variación Favorable				(3,636.37)

Análisis de los Costos Indirectos de Fabricación con base en cuatro variables

Variación de Precios

Descripción	Hras Reales Totales MOD	X	Tasa Unit Variable Est.	= CIF Real
Dpto de Alistado				
Área de Cortado	216.00			
Área de Armado	216.00			
Área de Costura	129.60			
Dpto de Montado				
Área de Montado	324.00			
Hras Real. Tot. MOD	885.60	X	92.35	= 81,782.21

CIF Real Variable	-	CIF Var. Ajust. Hras	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
74,671.67		885.60		92.35		(7,110.54)
Variación Favorable						(7,110.54)

Variación de Presupuesto

CIF Real Fijo	-	CIF Fijo Estandar	=	Variación
13,212.89		15,722.78		(2,509.89)
Variación Favorable				(2,509.89)

Variación de Eficiencia

Hras Reales Tot. MOD	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Unit Variable Est.	=	Variación
885.60	-	820.80	X	92.35	=	5,984.06
Variación Desfavorable						5,984.06

Variación de Volumen de Producción

CIF Fijo Estandar	/	Tasa Estandar Fija	=	Total Horas Denominador
15,722.78	/	19.16	=	820.80

Total Horas Denominado	-	Hras Estandar. Tot.	X	Tasa Estandar Fija Unitaria	=	Variación
820.80	-	820.80	X	19.16		-
Variación Desfavorable						-

Resumen de Vararaciones de costos indirectos de Fabricación

ZAPATOS DE DAMAS			
	1er Quincena	2da Quincenar	
MD			
Variación de Precio	C\$ 2,127.02	C\$ 1,959.52	
Variación de Cantidad	C\$ (1,806.93)	C\$ (1,664.64)	
Variación MD Desfavorable	320.09	294.88	Desfavorable
MOD			
Variación de Precio	C\$ (2,657.25)	C\$ (2,448.00)	
Variación de Eficiencia	C\$ 5,019.25	C\$ 4,624.00	
Variación MOD Desfavorable	2,362.00	2,176.00	Desfavorable
CIF			
Variación de Precios (Gastos)	(7,322.13)	(6,745.53)	
Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	(3,203.25)	(2,521.65)	
Variación de Eficiencia	12,241.96	11,277.95	
Variación de Volumen de Producción	(0.00)	(0.00)	
Variación CIF Desfavorable	1,716.59	2,010.76	Desfavorable
Desfavorable	4,398.67	C\$ 4,481.65	Desfavorable

ZAPATOS DE NIÑAS			
	1er Quincena	2da Quincenar	
MD			
Variación de Precio	C\$ -	C\$ -	
Variación de Cantidad	C\$ -	C\$ -	
No hay Variación	-	-	
MOD			
Variación de Precio	C\$ (3,271.50)	C\$ (3,258.00)	
Variación de Eficiencia	C\$ 1,817.50	C\$ 1,810.00	
Variación MOD Favorable	(1,454.00)	(1,448.00)	Favorable
CIF			
Variación de Precios (Gastos)	(1,649.53)	(1,642.73)	
Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	(1,971.86)	(1,950.85)	
Variación de Eficiencia	5,432.61	5,410.19	
Variación de Volumen de Producción	0.00	(0.00)	
Variación CIF Desfavorable	1,811.22	1,816.62	Desfavorable
Desfavorable	357.22	C\$ 368.62	Desfavorable

ZAPATOS DE NIÑOS			
	1er Quincena	2da Quincena	
MD			
Variación de Precio	C\$ 852.49	C\$ 1,022.99	
Variación de Cantidad	C\$ 994.50	C\$ 1,193.40	
Variación MD Desfavorable	1,846.99	2,216.39	Desfavorable
MOD			
Variación de Precio	C\$ (2,700.00)	C\$ (3,240.00)	
Variación de Eficiencia	C\$ 1,500.00	C\$ 1,800.00	
Variación MOD Favorable	(1,200.00)	(1,440.00)	Favorable
CIF			
Variación de Precios (Gastos)	C\$ (5,925.45)	C\$ (7,110.54)	
Variación de Presupuesto (CIF Fijos)	C\$ (1,627.39)	C\$ (2,509.89)	
Variación de Eficiencia	C\$ 4,986.72	C\$ 5,984.06	
Variación de Volumen de Producción	C\$ -	C\$ -	
Variación CIF Favorable	(2,566.12)	(3,636.37)	Favorable
Favorable	(1,919.14)	C\$ (2,859.98)	Favorable

Cálculo de otras partidas

4) Pago a Proveedores

Monto IVA Incluido	C\$ 550,000.00
Monto sin IVA	C\$ 478,260.87
15% IVA	C\$ 71,739.13
2% IR	C\$ 9,565.22
1% IMI	C\$ 4,782.61
	C\$ 535,652.17

8) Nominas del Area Administrativa y de Ventas

DAMBEG SHOES, S.A

Nómina de pago de Enero 2014 de Admón y Ventas							
Nombre	Funcion	INGRESOS	Total ingreso	INSS LAB. 6.25%	Base Imponible	IR	Neto a Recibir
		Salario					
Damaris Gonzales	Admón General	30,000.00	30,000.00	1,875.00	28,125.00	3,541.67	24,583.33
Roberto José Gonzales	Contador General	18,000.00	18,000.00	1,125.00	16,875.00	1,291.67	15,583.33
Henry Montenegro	Respon. De Logis	15,000.00	15,000.00	937.50	14,062.50	859.38	13,203.13
Maria Guadalupe Medal	Concerge	4,500.00	4,500.00	281.25	4,218.75		4,218.75
Marcial Montenegro Zeledón	Responsable de V	15,000.00	15,000.00	937.50	14,062.50	859.38	13,203.13
Totales		82,500.00	82,500.00	5,156.25	77,343.75	6,552.08	70,791.67

Prestaciones Sociales del mes de Enero 2014 de Admón y Ventas								
Nombre	Funcion	INGRESOS	INATEC.	INSS Pat	Vac.	D.T.M	Indem.	Total Prest.
		Salario	2%	17%				
Damaris Gonzales	Admón General	30,000.00	600.00	5,100.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	13,200.00
Roberto José Gonzales	Contador General	18,000.00	360.00	3,060.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	7,920.00
Henry Montenegro	Respon. De Logis	15,000.00	300.00	2,550.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	6,600.00
Maria Guadalupe Medal	Concerge	4,500.00	90.00	765.00	375.00	375.00	375.00	1,980.00
Marcial Montenegro Zeledón	Responsable de V	15,000.00	300.00	2,550.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	6,600.00
Totales		82,500.00	1,650.00	14,025.00	6,875.00	6,875.00	6,875.00	36,300.00

Nota: Nómina administrativa se paga quincenal.

11) Pago de Clientes

	100% Deuda Cliente	80% Pago
Monto IVA Incluido	C\$ 684,360.23	C\$ 547,488.18
Monto sin IVA		C\$ 476,076.68
15% IVA		C\$ 71,411.50
2% IR		C\$ 9,521.53
1% IMI		C\$ 4,760.77
		C\$ 533,205.88

15) ventas de la Primera Quincena enero 2014

Cliente	Producción 1ra quincena Enero 2014				
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	400	0	0	350	
Distribuidora Damaris	100	293	211	60	
Calzados Dalia	115	320	130	90	
Zapateria Luisa	0	208	232	0	
Calzados Ozech	145	360	154	100	
Ventas Unidades	760	1181	727	600	
Cost. Est. Tot. Mas Variac.	269,929.11	350,982.99	164,797.80	138,405.80	924,115.70
Costo Unitario Producto	355.17	297.19	226.68	230.68	

Descripción	Producción 1ra quincena Enero 2014				Total
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	142,067.95	-	-	80,736.72	222,804.67
Distribuidora Damaris	35,516.99	87,077.07	47,829.90	13,840.58	184,264.53
Calzados Dalia	40,844.54	95,101.23	29,468.66	20,760.87	186,175.30
Zapateria Luisa	-	61,815.80	52,590.22	-	114,406.02
Calzados Ozech	51,499.63	106,988.89	34,909.02	23,067.63	216,465.18
Costo Total	269,929.11	350,982.99	164,797.80	138,405.80	924,115.70
Margen de Utilidad (%)	30%	30%	30%	30%	30%
Margen de Utilidad (C\$)	80,978.73	105,294.90	49,439.34	41,521.74	277,234.71
Venta Total en C\$	350,907.84	456,277.89	214,237.14	179,927.54	1201,350.41
Precio de Venta Unitario	461.72	386.35	294.69	299.88	

Descripción	Producción 1ra quincena Enero 2014				Total
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	184,688.34	-	-	104,957.73	289,646.07
Distribuidora Damaris	46,172.08	113,200.19	62,178.87	17,992.75	239,543.89
Calzados Dalia	53,097.90	123,631.60	38,309.25	26,989.13	242,027.89
Zapateria Luisa	-	80,360.54	68,367.28	-	148,727.83
Calzados Ozech	66,949.52	139,085.56	45,381.73	29,987.92	281,404.73
Costo Total	350,907.84	456,277.89	214,237.14	179,927.54	1201,350.41

Calculo de las ventas primera quincena

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	289,646.07	86,893.82	202,752.25
IVA 15%	43,446.91	13,034.07	30,412.84
IR 2%	333,092.98	99,927.89	4,055.04
IMI 1%			<u>2027.52</u>
			333,092.98 <u>227,082.52</u>

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	239,543.89	71,863.17	167,680.73
IVA 15%	35,931.58	10,779.48	25,152.11
IR 2%	275,475.48	82,642.64	3,353.61
IMI 1%			<u>1676.81</u>
			275,475.48 <u>187,802.41</u>

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	242,027.89	72,608.37	169,419.52
IVA 15%	36,304.18	10,891.25	25,412.93
IR 2%	278,332.07	83,499.62	3,388.39
IMI 1%			<u>1694.20</u>
			278,332.07 <u>189,749.86</u>

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	148,727.83	44,618.35	104,109.48
IVA 15%	22,309.17	6,692.75	15,616.42
IR 2%	171,037.00	51,311.10	2,082.19
IMI 1%			<u>1041.09</u>
			171,037.00 <u>116,602.62</u>

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	281,404.73	84,421.42	196,983.31
IVA 15%	42,210.71	12,663.21	29,547.50
IR 2%	323,615.44	97,084.63	3,939.67
IMI 1%			<u>1969.83</u>
			323,615.44 <u>220,621.31</u>

18) Compra de Laptop en C\$ 17,550.00 (IVA incluido)

Monto Factura IVA inclu	C\$	17,550.00
Monto sin IVA	C\$	15,260.87
15% IVA	C\$	2,289.13
2% IR	C\$	305.22
1% IMI	C\$	152.61
	C\$	17,092.17

20) Provisión de Depreciación de admón y ventas.

Descripción	Costo de Adquisición	Depreciación	Ventas	Admon
Edificios	C\$ 526,315.00	C\$ 2,192.98	C\$ 877.19	C\$ 1,315.79
Mob y Equipo de Oficinas	C\$ 250,560.00	C\$ 4,176.00	C\$ 1,670.40	C\$ 2,505.60
Equipo de Computo	C\$ 115,000.00	C\$ 4,791.67	C\$ 1,916.67	C\$ 2,875.00
Equipo Rodante	C\$ 1500,100.00	C\$ 15,626.04	C\$ 6,250.42	C\$ 9,375.63
Totales	C\$ 2391,975.00	C\$ 26,786.69	C\$ 10,714.68	C\$ 16,072.01

21) Pago a acreedores diversos

	100% Acreed. Divers.	60% Pago
Monto IVA Incluido	C\$ 445,130.47	C\$ 267,078.28
Monto sin IVA		C\$ 232,241.98
15% IVA		C\$ 34,836.30
2% IR		C\$ 4,644.84
1% IMI		C\$ 2,322.42
		C\$ 260,111.02

27) Ventas de la segunda quincena del mes de enero 2014

Cliente	Producción 2da quincena Enero 2014				
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	350	0	0	320	
Distribuidora Damaris	90	300	186	110	
Calzados Dalia	100	267	139	120	
Zapatería Luisa	0	190	210		
Calzados Ozech	195	331	189	170	
Ventas Unidades	735	1088	724	720	
Cost. Est. Tot. Mas Varia	261,164.65	323,773.55	164,130.62	165,529.95	914,598.77
Costo Unitario Product	355.33	297.59	226.70	229.90	

Descripción	Producción 2da quincena Enero 2014				Total
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	124,364.12	-	-	73,568.86	197,932.98
Distribuidora Damaris	31,979.35	89,275.80	42,166.15	25,289.30	188,710.59
Calzados Dalia	35,532.61	79,455.46	31,511.27	27,588.32	174,087.65
Zapateria Luisa	-	56,541.34	47,606.95	-	104,148.29
Calzados Ozech	69,288.58	98,500.96	42,846.25	39,083.46	249,719.26
Costo Total	261,164.65	323,773.55	164,130.62	165,529.95	914,598.77
Margen de Utilidad (%)	30%	30%	30%	30%	30%
Margen de Utilidad (C\$)	78,349.40	97,132.07	49,239.19	49,658.98	274,379.63
Venta Total en C\$	339,514.05	420,905.62	213,369.81	215,188.93	1188,978.40
Precio de Venta Unitario	461.92	386.86	294.71	298.87	

Descripción	Producción 2da quincena Enero 2014				Total
	Zap. Cab.	Zap. Damas	Zap. Niñas	Zap. Niños	
Distribuidora Don Marvin	161,673.36	-	-	95,639.52	257,312.88
Distribuidora Damaris	41,573.15	116,058.53	54,816.00	32,876.09	245,323.77
Calzados Dalia	46,192.39	103,292.10	40,964.65	35,864.82	226,313.95
Zapateria Luisa	-	73,503.74	61,889.03	-	135,392.77
Calzados Ozech	90,075.16	128,051.25	55,700.13	50,808.50	324,635.03
Costo Total	339,514.05	420,905.62	213,369.81	215,188.93	1188,978.40

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	257,312.88	77,193.86	180,119.02
IVA 15%	38,596.93	11,579.08	27,017.85
IR 2%	295,909.81	88,772.94	3,602.38
IMI 1%			1801.19
			<u>201,733.30</u>
	295,909.81		

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	245,323.77	73,597.13	171,726.64
IVA 15%	36,798.57	11,039.57	25,759.00
IR 2%	282,122.34	84,636.70	3,434.53
IMI 1%			1717.27
			<u>192,333.84</u>
	282,122.34		

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	226,313.95	67,894.19	158,419.77
IVA 15%	33,947.09	10,184.13	23,762.96
IR 2%	260,261.04	78,078.31	3,168.40
IMI 1%			1584.20
			<u>177,430.14</u>
	260,261.04		

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	135,392.77	40,617.83	94,774.94
IVA 15%	20,308.92	6,092.67	14,216.24
IR 2%	155,701.69	46,710.51	1,895.50
IMI 1%			947.75
			<u>106,147.93</u>
	155,701.69		

Cliente	VENTA	Credito 30%	Contado 70%
	324,635.03	97,390.51	227,244.52
IVA 15%	48,695.25	14,608.58	34,086.68
IR 2%	373,330.29	111,999.09	4,544.89
IMI 1%			2272.45
			<u>254,513.86</u>
	373,330.29		

Bancos				Invent. de Prod. Proceso Zapatos de Caballeros			
SI)	3766,865.00	508,245.36	(1.a)	2)	110,126.85	264,164.55	(14.a)
12)	533,205.88	41,018.80	(1.b)	6.a.1)	78,754.23		
17)	941,858.72	112,120.27	(1.c)	6.b.2)	4,560.00		
28)	932,159.07	294,827.07	(1.d)	6.c)	1,349.40		
		50,148.56	(1.e)	6.d.1.1)	2,280.00		
		34,556.49	(3)	6.d.1.2)	7,473.33		
		535,652.17	(4)	6.d.2)	16,666.80		
		44,243.35	(5)	6.d.2.1)	980.40		
		98,457.70	(7.a.2)	6.d.2.2)	3,213.53		
		13,502.80	(7.b)	8)	38,760.00		
		750.00	(7.c.2)	SF.1)	264,164.55	264,164.55	
		200,953.05	(9)	16)	106,504.26	255,474.92	(26.a)
		109,690.73	(10)	19.a.1)	76,163.63		
		17,092.17	(18)	19.b.2)	4,410.00		
		260,111.02	(21)	19.c)	1,305.01		
		6,300.00	(22)	19.d.1.1)	2,205.00		
		198,925.55	(31)	19.d.1.2)	7,227.50		
		381,212.47	(33.a)	19.d.2)	16,118.55		
	6174,088.67	2907,807.58		19.d.2.1)	948.15		
SF)	3266,281.09			19.d.2.2)	3,107.83		
				24)	37,485.00		
					255,474.92	255,474.92	

Inventario de Materiales y Suministros

Material Directo

SI)	7,925.50	320,759.70	(2)
1.a)	637,972.14	316,982.10	(16)
	645,897.64	637,741.80	
SF)	8,155.84		

Inventario de Materiales y Suministros

Material Indirecto

SI)	55,523.13	77,309.74	(6.a.1)
1.b)	52,319.90	127,719.78	(6.a.2)
1.c)	143,010.55	60,905.96	(6.a.3)
1.d)	376,054.94	51,522.39	(6.a.4)
1.e)	63,965.00	74,766.66	(19.a.1)
		117,662.25	(19.a.2)
		60,654.62	(19.a.3)
		61,826.87	(19.a.4)
	690,873.52	632,368.28	
SF)	58,505.24		

Caja General

SI)	50,864.00	533,205.88	(12)
11)	533,205.88	941,858.72	(17)
15.e)	227,082.52	932,159.07	(28)
15.f)	187,802.41		
15.g)	189,749.86		
15.h)	116,602.62		
15.i)	220,621.31		
27.e)	201,733.30		
27.f)	192,333.84		
27.g)	177,430.14		
27.h)	106,147.93		
27.i)	254,513.86		
	2458,087.67	2407,223.67	
SF)	50,864.00		

CIF Aplicado Niños

13)	76,267.44	52,161.12	(6.a.4
		3,600.00	(6.b.2
		1,065.32	(6.c
		1,200.00	(6.d.1.1
		5,900.00	(6.d.1.2
		9,288.00	(6.d.2
		516.00	(6.d.2.1
		2,537.00	(6.d.2.2
	76,267.44	76,267.44	
25)	91,520.93	62,593.35	(19.a.4
		4,320.00	(19.b.2
		1,278.38	(19.c
		1,440.00	(19.d.1.1
		7,080.00	(19.d.1.2
		11,145.60	(19.d.2
		619.20	(19.d.2.1
		3,044.40	(19.d.2.2
	91,520.93	91,520.93	

CIF Reales Niños

6.a.4)	51,522.39	76,267.44	(13
6.b.2)	2,780.83		
6.c)	978.10		
6.d.1.1)	1,200.00		
6.d.1.2)	4,912.01		
6.d.2)	8,976.00		
6.d.2.1)	528.00		
6.d.2.2)	2,161.29		
6.e)	642.69		
	73,701.31	76,267.44	
13.d)	2,566.12	2,566.12	(SF
19.a.4)	61,826.87	91,520.93	(25
19.b.2)	2,779.98		
19.c)	1,173.72		
19.d.1.1)	1,440.00		
19.d.1.2)	5,894.41		
19.d.2)	10,771.20		
19.d.2.1)	633.60		
19.d.2.2)	2,593.54		
19.e)	771.23		
	87,884.56	91,520.93	
25.d)	3,636.37	3,636.37	(SF

Costo de Ventas

15.a)	264,164.55	9,738.49	(15.a.1
15.a.1)	15,503.05	14,989.56	(15.b.1
15.b)	346,584.32	6,892.89	(15.c.1
15.b.1)	19,388.23	10,252.84	(15.d.1
15.c)	164,440.58		
15.c.1)	7,250.11		
15.d)	140,324.94		
15.d.1)	8,333.71		
	965,989.48	41,873.78	
SF)	924,115.70		
27.a)	255,474.92	9,303.35	(27.a.1
27.a.1)	14,993.08	13,379.82	(27.b.1
27.b)	319,291.90	6,851.57	(27.c.1
27.b.1)	17,861.47	12,860.43	(27.d.1
27.c)	163,762.01		
27.c.1)	7,220.19		
27.d)	168,389.93		
27.d.1)	10,000.45		
	956,993.95	42,395.18	
SF)	914,598.77		
SFT)	1838,714.47	1838,714.47	(33.a

Reserva Legal

		360,000.00	(SI
--	--	-------------------	-----

Impuesto por Pagar

1% Impuest. Municip. Ingresos

7.c.1)	23,153.82	23,153.82	(SI
		23,903.29	(30
	23,153.82	47,057.11	
		23,903.29	(SF

Impuesto por Pagar

Pago Mínimo Definitivo

7.b.1)	23,153.82	23,153.82	(SI
		23,903.29	(29
	23,153.82	47,057.11	
		23,903.29	(SF

Impuest. Pag. X Anticipado

IVA 15% (Credito Fiscal)

SI)	202,542.03	202,542.03	(7.a.1)
1.a)	97,240.82		
1.b)	7,847.98		
1.c)	21,451.58		
1.d)	56,408.24		
1.e)	9,594.75		
6.b.1)	410.27		
6.b.2)	2,003.39		
18)	2,289.13		
19.b.1)	410.27		
19.b.2)	2,002.77		
	402,201.23	202,542.03	
SF)	199,659.20		

Impuest. y Retenc. Por Pagar

1% IMI por Pagar

7.b)	13,502.80	13,502.80	(SI
		4,537.90	(1.a
		366.24	(1.b
		1,001.07	(1.c
		2,632.38	(1.d
		447.76	(1.e
		4,782.61	(4
		152.61	(18
		2,322.42	(21
	13,502.80	29,745.79	
		16,242.99	(SF

Impuesto Pagado por Anticipado**Pago Mínimo Definitivo**

SI)	280,847.54	280,847.54	(33
29)	23,903.29		
	304,750.83	280,847.54	
SF)	23,903.29		

Impuest. y Retenc. Por Pagar

IR Salarios Por Pagar

3)	7,550.89	7,550.89	(SI
		1,261.91	(6.d.1.2
		328.77	(8
		3,276.04	(8.a
		1,261.53	(19.d.1.2
		328.67	(24
		3,276.04	(24.a
	7,550.89	17,283.85	
		9,732.96	(SF

Impuest Pagado por Anticipado

IR 2% (Retencion en la Fuente)

SI)	46,307.64	23,153.82	(7.b.1)
11)	9,521.53		
15.e)	4,055.04		
15.f)	3,353.61		
15.g)	3,388.39		
15.h)	2,082.19		
15.i)	3,939.67		
27.e)	3,602.38		
27.f)	3,434.53		
27.g)	3,168.40		
27.h)	1,895.50		
27.i)	4,544.89		
	89,293.78	23,153.82	
SF)	66,139.96		

Impuest. y Retenc. Por Pagar

IVA POR PAGAR 15%

7.a.1)	202,542.03	300,999.73	(SI
7.a.2)	98,457.70	43,446.91	(15.e
		35,931.58	(15.f
		36,304.18	(15.g
		22,309.17	15.h
		42,210.71	(15.i
		38,596.93	(27.e
		36,798.57	(27.f
		33,947.09	(27.g
		20,308.92	(27.h
		48,695.25	(27.i
	300,999.73	659,549.05	
		358,549.32	(SF

Gastos Acumulados Por Pagar			
5)	44,288.37	217,468.80	(SI
7.c.2)	750.00	3,512.04	(6.b.1
22)	7,000.00	17,149.64	(6.b.2
		35,279.75	(6.d.2
		2,604.50	(6.d.2.1
		6,688.52	(6.d.2.2
		3,500.54	(6.d.2.3
		10,312.50	(8.b
		3,512.04	(19.b.1
		17,144.39	(19.b.2
		34,800.50	(19.d.2
		2,545.00	(19.d.2.1
		6,686.48	(19.d.2.2
		3,499.46	(19.d.2.3
		10,312.50	(24.b
	52,038.37	375,016.67	
		322,978.30	(SF

Gastos Acumulados Por Pagar INSS Patronal			
10)	73,851.23	73,851.23	(SI
		23,990.23	(6.d.2
		1,771.06	(6.d.2.1
		4,548.20	(6.d.2.2
		7,012.50	(8.b
		23,664.34	(19.d.2
		1,730.60	(19.d.2.1
		4,546.80	(19.d.2.2
		7,012.50	(24.b
	73,851.23	148,127.46	
		74,276.23	(SF

Gastos de Administración			
6.b.1)	1,824.57		
8.a)	33,750.00		
8.b)	14,850.00		
19.b.1)	1,824.57		
20)	16,072.01		
24.a)	33,750.00		
24.b)	14,850.00		
SF)	116,921.15	116,921.15	(34.b

Gastos de Ventas		
6.b.1)	1,277.20	
8.a)	7,500.00	
8.b)	3,300.00	
19.b.1)	1,277.20	
20)	10,714.68	
23)	32.12	
24.a)	7,500.00	
24.b)	3,300.00	
30)	23,903.29	
34)	2,771.75	
	61,576.24	61,576.24 (34.b

Gastos Acumulados Por Pagar INATEC			
10)	8,688.32	8,688.32	(SI
		2,822.38	(6.d.2
		208.36	(6.d.2.1
		535.08	(6.d.2.2
		825.00	(8.b
		2,784.04	(19.d.2
		203.60	(19.d.2.1
		534.92	(19.d.2.2
		825.00	(24.b
	8,688.32	17,426.70	
		8,738.38	

Impuest. y Retenc. Por Pagar IR 2% por Pagar			
3)	27,005.60	27,005.60	(SI
		9,075.81	(1.a
		732.48	(1.b
		2,002.15	(1.c
		5,264.77	(1.d
		895.51	(1.e
		9,565.22	(4
		45.01	(5
		305.22	(18
		4,644.84	(21
	27,005.60	59,536.60	
		32,531.00	(SF

Zapatos de Niños
Variación de Precios MOD

15.d.1)	2,700.00	2,700.00	(8
27.d.1)	3,240.00	3,240.00	(24

Zapatos de Niños
Variación de Eficiencia MOD

8)	1,500.00	1,500.00	(15.d.1
24)	1,800.00	1,800.00	(27.d.1
	3,300.00	3,300.00	

Zapatos de Niños
Variación CIF Precios

15.d.1	5,925.45	5,925.45	(13.d.1
27.d.1)	7,110.54	7,110.54	(25.d.1
	13,035.99	13,035.99	

Invent. de Prod. Proceso Zapatos de Damas			
2)	110,222.73	346,584.32	(14.b)
6.a.2)	126,130.36		
6.b.2)	7,086.00		
6.c)	2,096.90		
6.d.1.1)	3,543.00		
6.d.1.2)	11,613.17		
6.d.2)	23,868.01		
6.d.2.1)	1,523.49		
6.d.2.2)	4,993.66		
8)	55,507.00		
SF.1)	346,584.32	346,584.32	
16)	101,543.04	319,291.90	(26.b)
19.a.2)	116,198.00		
19.b.2)	6,528.00		
19.c)	1,931.77		
19.d.1.1)	3,264.00		
19.d.1.2)	10,698.67		
19.d.2)	21,988.48		
19.d.2.1)	1,403.52		
19.d.2.2)	4,600.43		
24)	51,136.00		
	319,291.90	319,291.90	

Invent. de Prod. Proceso Zapatos de Niñas			
2)	56,487.90	164,440.58	(14.c)
6.a.3)	56,730.30		
6.b.2)	4,362.00		
6.c)	1,290.81		
6.d.1.1)	1,454.00		
6.d.1.2)	7,148.83		
6.d.2)	10,003.52		
6.d.2.1)	625.22		
6.d.2.2)	3,074.00		
8)	23,264.00		
SF.1)	164,440.58	164,440.58	
16)	56,254.80	163,762.01	(26.c)
19.a.3)	56,496.20		
19.b.2)	4,344.00		
19.c)	1,285.48		
19.d.1.1)	1,448.00		
19.d.1.2)	7,119.33		
19.d.2)	9,962.24		
19.d.2.1)	622.64		
19.d.2.2)	3,061.31		
24)	23,168.00		
	163,762.01	163,762.01	

Invent. de Prod. Proceso Zapatos de Niños			
2)	42,457.50	140,324.94	(14.d)
6.a.4)	52,161.12		
6.b.2)	3,600.00		
6.c)	1,065.32		
6.d.1.1)	1,200.00		
6.d.1.2)	5,900.00		
6.d.2)	9,288.00		
6.d.2.1)	516.00		
6.d.2.2)	2,537.00		
8)	21,600.00		
SF.1)	140,324.94	140,324.94	
16)	50,949.00	168,389.93	(26.d)
19.a.4)	62,593.35		
19.b.2)	4,320.00		
19.c)	1,278.38		
19.d.1.1)	1,440.00		
19.d.1.2)	7,080.00		
19.d.2)	11,145.60		
19.d.2.1)	619.20		
19.d.2.2)	3,044.40		
24)	25,920.00		
	168,389.93	168,389.93	

Cuentas por Cobrar			
SI)	684,360.23	547,488.18	(11)
15.e)	99,927.89		
15.f)	82,642.64		
15.g)	83,499.62		
15.h)	51,311.10		
15.i)	97,084.63		
27.e)	88,772.94		
27.f)	84,636.70		
27.g)	78,078.31		
27.h)	46,710.51		
27.i)	111,999.09		
	1509,023.67	547,488.18	
SF)	961,535.49		

Terreno			
SI)	1077,424.04		

Edificio			
SI)	526,315.00		

Deprec. de Edificio			
		50,438.52	(SI)
		2,192.98	(20)
		52,631.50	(SF)

Est. de Cuentas Incobrables			
		6,843.60	(SI)
		2,771.75	(34)
		9,615.35	(SF)

Maquin. Equipo de Producción			
SI)	897,225.00		

Deprec. Acum. Maq y Eq de Prod.			
		127,837.86	(SI)
		5,327.39	(6.c)
		5,325.76	(19.c)
		138,491.01	(SF)

Obsolescencia de Inventarios		
	634.49	(SI
	32.12	(23
	666.61	(SF

Inventarios de Productos Terminados Caballeros, Damas, Niñas y Niños			
14.a)	264,164.55	264,164.55	(15.a
14.b)	346,584.32	346,584.32	(15.b
14.c)	164,440.58	164,440.58	(15.c
14.d)	140,324.94	140,324.94	(15.d
26.a)	255,474.92	255,474.92	(27.a
26.b)	319,291.90	319,291.90	(27.b
26.c)	163,762.01	163,762.01	(27.c
26.d)	168,389.93	168,389.93	(27.d
	1822,433.14	1822,433.14	

Cuentas por Pagar			
4)	550,000.00	550,000.00	(SI
		223,653.89	(1.a
		18,050.36	(1.b
		49,338.64	(1.c
		129,738.95	(1.d
		22,067.93	(1.e
	550,000.00	992,849.77	
		442,849.77	(SF

Capital Social Inicial	
	3600,000.00 (SI

Equipo de Computo		
(SI)	115,000.00	
18)	15,260.87	
SF)	130,260.87	

Deprec. de Equip de Computo		
	57,500.00	(SI
	4,791.67	(20
	62,291.67	(SF

CIF Aplicado Caballero			
13)	115,277.70	78,754.23	(6.a.1
		4,560.00	(6.b.2
		1,349.40	(6.c
		2,280.00	(6.d.1.1
		7,473.33	(6.d.1.2
		16,666.80	(6.d.2
		980.40	(6.d.2.1
		3,213.53	(6.d.2.2
	115,277.70	115,277.70	
25)	111,485.67	76,163.63	(19.a.1
		4,410.00	(19.b.2
		1,305.01	(19.c
		2,205.00	(19.d.1.1
		7,227.50	(19.d.1.2
		16,118.55	(19.d.2
		948.15	(19.d.2.1
		3,107.83	(19.d.2.2
	111,485.67	111,485.67	

CIF Aplicado Damas			
13)	180,854.59	126,130.36	(6.a.2
		7,086.00	(6.b.2
		2,096.90	(6.c
		3,543.00	(6.d.1.1
		11,613.17	(6.d.1.2
		23,868.01	(6.d.2
		1,523.49	(6.d.2.1
		4,993.66	(6.d.2.2
	180,854.59	180,854.59	
25)	166,612.86	116,198.00	(19.a.2
		6,528.00	(19.b.2
		1,931.77	(19.c
		3,264.00	(19.d.1.1
		10,698.67	(19.d.1.2
		21,988.48	(19.d.2
		1,403.52	(19.d.2.1
		4,600.43	(19.d.2.2
	166,612.86	166,612.86	

CIF Aplicado Niñas			
13)	84,688.68	56,730.30	(6.a.3
		4,362.00	(6.b.2
		1,290.81	(6.c
		1,454.00	(6.d.1.1
		7,148.83	(6.d.1.2
		10,003.52	(6.d.2
		625.22	(6.d.2.1
		3,074.00	(6.d.2.2
	84,688.68	84,688.68	
25)	84,339.21	56,496.20	(19.a.3
		4,344.00	(19.b.2
		1,285.48	(19.c
		1,448.00	(19.d.1.1
		7,119.33	(19.d.1.2
		9,962.24	(19.d.2
		622.64	(19.d.2.1
		3,061.31	(19.d.2.2
	84,339.21	84,339.21	

CIF Reales Caballero			CIF Reales Damas			CIF Reales Niñas		
6.a.1)	77,309.74	115,277.70 (13	6.a.2)	127,719.78	180,854.59 (13	6.a.3)	60,905.96	84,688.68 (13
6.b.2)	3,522.39		6.b.2)	5,473.60		6.b.2)	3,369.44	
6.c)	1,238.93		6.c)	1,925.23		6.c)	1,185.13	
6.d.1.1)	3,040.00		6.d.1.1)	4,724.00		6.d.1.1)	1,454.00	
6.d.1.2)	6,221.88		6.d.1.2)	9,668.48		6.d.1.2)	5,951.72	
6.d.2)	18,057.60		6.d.2)	25,462.36		6.d.2)	9,596.40	
6.d.2.1)	1,337.60		6.d.2.1)	2,078.56		6.d.2.1)	639.76	
6.d.2.2)	2,737.63		6.d.2.2)	4,254.13		6.d.2.2)	2,618.76	
6.e)	814.08		6.e)	1,265.03		6.e)	778.73	
	<u>114,279.85</u>	<u>115,277.70</u>		<u>182,571.17</u>	<u>180,854.59</u>		<u>86,499.90</u>	<u>84,688.68</u>
13.a)	997.85	997.85 (SF	SF)	1,716.59	1,716.59 (13.b	SF)	1,811.22	1,811.22 13.c
19.a.1)	74,766.66	111,485.67 (25	19.a.2)	117,662.25	166,612.86 (25	19.a.3)	60,654.62	84,339.21 (25
19.b.2)	3,521.31		19.b.2)	5,471.93		19.b.2)	3,368.41	
19.c)	1,198.17		19.c)	1,773.62		19.c)	1,180.24	
19.d.1.1)	2,940.00		19.d.1.1)	4,352.00		19.d.1.1)	1,448.00	
19.d.1.2)	6,017.21		19.d.1.2)	8,907.12		19.d.1.2)	5,927.16	
19.d.2)	17,463.60		19.d.2)	23,457.28		19.d.2)	9,556.80	
19.d.2.1)	1,293.60		19.d.2.1)	1,914.88		19.d.2.1)	637.12	
19.d.2.2)	2,647.57		19.d.2.2)	3,919.13		19.d.2.2)	2,607.95	
19.e)	787.30		19.e)	1,165.42		19.e)	775.52	
	<u>110,635.43</u>	<u>111,485.67</u>		<u>168,623.63</u>	<u>166,612.86</u>		<u>86,155.82</u>	<u>84,339.21</u>
25.a)	850.24	850.24 (SF	SF)	2,010.76	2,010.76 (25.b	SF)	1,816.62	1,816.62 (25.c

Zapatos de Caballeros Variación de Precios MD			Zapatos de Damas Variación de Precios MD			Zapatos de Niños Variación de Precios MD		
1.a)	4,337.98	2,205.26 (15.a.1	1.a)	4,086.54	2,127.02 (15.b.1	1.a)	1,875.47	852.49 (15.d.1
		2,132.72 (27.a.1			1,959.52 (27.b.1			1,022.99 (27.a.1
	<u>4,337.98</u>	<u>4,337.98</u>		<u>4,086.54</u>	<u>4,086.54</u>		<u>1,875.47</u>	<u>1,875.47</u>

Zapatos de Caballeros Variación de Eficiencia MD			Zapatos de Damas Variación de Eficiencia MD			Zapatos de Niños Variación de Eficiencia MD		
2)	2,277.15	2,277.15 (15.a.1	15.b.1)	1,806.93	1,806.93 (2	2)	994.50	994.50 (15.d.1
16)	2,202.24	2,202.24 (27.a.1	27.a.1)	1,664.64	1,664.64 (16	16)	1,193.40	1,193.40 (27.a.1
	<u>4,479.39</u>	<u>4,479.39</u>		<u>3,471.57</u>	<u>3,471.57</u>		<u>2,187.90</u>	<u>2,187.90</u>

Zapatos de Caballeros			
Variación CIF Precios			
15.a.1)	6,727.13	6,727.13	(13.a.1)
27.a.1)	6,505.84	6,505.84	(25.a.1)
	13,232.96	13,232.96	

Zapatos de Damas			
Variación CIF Precios			
15.b.1)	7,322.13	7,322.13	(13.b.1)
27.b.1)	6,745.53	6,745.53	(25.b.1)
	14,067.66	14,067.66	

Zapatos de Niñas			
Variación CIF Precios			
15.c.1)	1,649.53	1,649.53	(13.c.1)
27.b.1)	1,642.73	1,642.73	(25.c.1)
	3,292.26	3,292.26	

Zapatos de Caballeros			
Variación CIF Eficiencia			
13.a.1)	7,790.64	7,790.64	(15.a.1)
25.a.1)	7,534.37	7,534.37	(27.a.1)
	15,325.01	15,325.01	

Zapatos de Damas			
Variación CIF Eficiencia			
13.b.1)	12,241.96	12,241.96	(15.b.1)
25.b.1)	11,277.95	11,277.95	(27.b.1)
	23,519.91	23,519.91	

Zapatos de Niñas			
Variación CIF Eficiencia			
13.c.1)	5,432.61	5,432.61	(15.c.1)
25.c.1)	5,410.19	5,410.19	(27.c.1)
	10,842.80	10,842.80	

Zapatos de Caballeros			
Variación CIF Presupuesto			
15.a.1)	2,061.36	2,061.36	(13.a.1)
27.a.1)	1,878.77	1,878.77	(25.a.1)
	3,940.13	3,940.13	

Zapatos de Damas			
Variación CIF Presupuesto			
15.b.1)	3,203.25	3,203.25	(13.b.1)
27.b.1)	2,521.65	2,521.65	(25.b.1)
	5,724.90	5,724.90	

Zapatos de Niñas			
Variación CIF Presupuesto			
15.c.1)	1,971.86	1,971.86	(13.c.1)
27.b.1)	1,950.85	1,950.85	(25.c.1)
	3,922.71	3,922.71	

CIF Sobre Aplicado (Caballeros)			
13.a.1)	997.85	997.85	(13.a)
25.a.1)	850.24	850.24	(25.a)
	1,848.09	1,848.09	

CIF Sub Aplicado (Damas)			
13.b)	1,716.59	1,716.59	(13.b.1)
25.b)	2,010.76	2,010.76	(25.b.1)
	3,727.35	3,727.35	

CIF Sub Aplicado (Niñas)			
13.c)	1,811.22	1,811.22	(13.c.1)
25.c)	1,816.62	1,816.62	(25.c.1)
	3,627.84	3,627.84	

Zapatos de Caballeros			
Variación de Precios MOD			
15.a.1)	950.00	950.00	(8
27.a.1)	918.75	918.75	(24
	<u>1,868.75</u>	<u>1,868.75</u>	

Zapatos de Damas			
Variación de Precios MOD			
15.b.1)	2,657.25	2,657.25	(8
27.b.1)	2,448.00	2,448.00	(24

Zapatos de Niñas			
Variación de Precios MOD			
15.c.1)	3,271.50	3,271.50	(8
27.b.1)	3,258.00	3,258.00	(24

Zapatos de Caballeros			
Variación de Eficiencia MOD			
8)	3,230.00	3,230.00	(15.a.1
24)	3,123.75	3,123.75	(27.a.1
	<u>6,353.75</u>	<u>6,353.75</u>	

Zapatos de Damas			
Variación de Eficiencia MOD			
8)	5,019.25	5,019.25	(15.b.1
24)	4,624.00	4,624.00	(27.b.1
	<u>9,643.25</u>	<u>9,643.25</u>	

Zapatos de Niñas			
Variación de Eficiencia MOD			
8)	1,817.50	1,817.50	(15.c.1
24)	1,810.00	1,810.00	(27.c.1
	<u>3,627.50</u>	<u>3,627.50</u>	

Zapatos de Niños			
Variación CIF Eficiencia			
13.d.1)	4,986.72	4,986.72	(15.d.1
25.d.1)	5,984.06	5,984.06	(27.d.1
	<u>10,970.78</u>	<u>10,970.78</u>	

Zapatos de Niños			
Variación CIF Presupuesto			
15.d.1)	1,627.39	1,627.39	(13.d.1
27.d.1)	2,509.89	2,509.89	(25.d.1
	<u>4,137.28</u>	<u>4,137.28</u>	

CIF Sub Aplicado (Caballeros)			
13.d.1)	2,566.12	2,566.12	(13.d
25.d.1)	3,636.37	3,636.37	(25.d
	<u>6,202.49</u>	<u>6,202.49</u>	

Mob y Equipo de Oficinas		
SI)	250,560.00	

Equipo Rodante		
SI)	1500,100.00	

Dep. Acum. Equipo Rodante		
	562,537.50	(SI
	15,626.04	(20
	578,163.54	(SF

Utilidades Acumuladas		
	744,585.59	(SI
	1544,806.70	(32
	2289,392.29	(SF

Ventas		
34.a)	1838,714.47	289,646.07 (15.e
34.b)	178,497.39	239,543.89 (15.f
		242,027.89 (15.g
		148,727.83 (15.h
		281,404.73 (15.i
		257,312.88 (27.e
		245,323.77 (27.f
		226,313.95 (27.g
		135,392.77 (27.h
		324,635.03 (27.i
	2017,211.87	2390,328.82
34.c)	111,935.08	373,116.95
34.c)	261,181.86	

Deprec. Mob y Equipo de Oficinas		
		50,112.00 (SI
		4,176.00 (20
		54,288.00 (SF

Acreedores Diversos		
21)	267,078.28	445,130.47 (SI
	267,078.28	445,130.47
		178,052.19 (SF

Sueldos y salarios por pagar		
9)	200,953.05	9,766.88 (6.d.1.1
31)	198,925.55	23,820.05 (6.d.1.2
		131,970.29 (8
		35,395.83 (8.a
		9,543.75 (19.d.1.1
		23,812.76 (19.d.1.2
		130,173.21 (24
		35,395.83 (24.a
	399,878.60	399,878.60

Util. Neta del Ejercicio		
32)	1544,806.70	1544,806.70 (SI
		261,181.86 (34.c
	1544,806.70	1805,988.56
		261,181.86 (SF

10% IR Servicio profesional		
		700.00 (22
		700.00 (SF

Impuesto Pagado por Anticipado		
1% IMI		
SI)	23,153.82	23,153.82 (7.c.1
11)	4,760.77	
15.e)	2,027.52	
15.f)	1,676.81	
15.g)	1,694.20	
15.h)	1,041.09	
15.i)	1,969.83	
27.e)	1,801.19	
27.f)	1,717.27	
27.g)	1,584.20	
27.h)	947.75	
27.i)	2,272.45	
	44,646.89	23,153.82
SF)	21,493.07	

Impuest. y Retenc. Por Pagar		
INSS Laboral (Prod., Admón Y Ventas)		
10)	27,151.18	27,151.18 (SI
		651.13 (6.d.1.1
		1,672.13 (6.d.1.2
		8,819.94 (8
		2,578.13 (8.a
		636.25 (19.d.1.1
		1,671.62 (19.d.1.2
		8,700.13 (24
		2,578.13 (24.a
	27,151.18	54,458.62
		27,307.44 (SF

IR Por Pagar 30%		
33)	280,847.54	662,060.01 (SI
33.a)	381,212.47	111,935.08 (34.c
	662,060.01	773,995.10
		111,935.08 (SF

**Costo Real Unitario
Zapatos para Caballeros**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por Unidad	Cost. Del Producto	Costo Unitario	Unid. Prod.	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero	pie	2.90	C\$ 52.00	150.80	1,495	C\$ 225,446.00
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	448.50	C\$ 36.67	C\$ 11.00	1,495	C\$ 16,445.00
Área de Armado (10)	hras h	448.50	C\$ 60.00	C\$ 18.00	1,495	C\$ 26,910.00
Área de Costura (6)	hras h	269.10	C\$ 38.89	C\$ 7.00	1,495	C\$ 10,465.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra/onza	0.15	C\$ 240.00	C\$ 2.20	1,495	C\$ 3,291.74
pega amarilla	galon/ml	78.73	C\$ 289.68	C\$ 5.17	1,495	C\$ 7,733.31
forro	yarda/cm	278.71	C\$ 79.90	C\$ 2.66	1,495	C\$ 3,981.92
cordon # 45	rollo/m	1.04	C\$ 150.00	C\$ 1.04	1,495	C\$ 1,557.29
sello tela	unidad	1.00	C\$ 2.01	C\$ 2.01	1,495	C\$ 3,001.35
forro badana	yarda/cm	643.17	C\$ 40.46	C\$ 3.11	1,495	C\$ 4,652.66
eva para cuello	yarda/cm	597.23	C\$ 75.00	C\$ 5.36	1,495	C\$ 8,008.93
Prestaciones Sociales MOD			C\$ 59.64	C\$ 15.84	1,495	C\$ 23,680.80
Fijo						
MOI (Jefe Dept. Alistado)			C\$ 1.99	C\$ 1.99	1,495	C\$ 2,973.99
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 1.07	C\$ 1.07	1,495	C\$ 1,601.38
Prest Soc. MOI			C\$ 1.35	C\$ 1.35	1,495	C\$ 2,013.16
Mantenimiento			C\$ 0.43	C\$ 0.43	1,495	C\$ 640.55
Servicios Básicos			C\$ 1.88	C\$ 1.88	1,495	C\$ 2,817.48
Depreciación Acumulada			C\$ 0.65	C\$ 0.65	1,495	C\$ 974.84
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	Horas	672.75	C\$ 40.00	C\$ 18.00	1,495	C\$ 26,910.00
C.I.F						
Variable						
suela Xfrail	unidad	1.00	C\$ 46.93	C\$ 46.93	1,495	C\$ 70,162.43
plantia Gansitex	yardas/cm	232.26	C\$ 86.27	C\$ 2.40	1,495	C\$ 3,582.46
puntera royal 1000	yardas/cm	144.16	C\$ 80.00	C\$ 1.38	1,495	C\$ 2,062.07
talonera royal 1000	yardas/cm	139.35	C\$ 80.00	C\$ 1.33	1,495	C\$ 1,993.33
pega blanca	galon/ml	62.98	C\$ 321.70	C\$ 4.60	1,495	C\$ 6,870.67
Pega amarilla	galon/ml	88.18	C\$ 289.68	C\$ 5.79	1,495	C\$ 8,661.31
Mostasilla	Libra/onzas	0.19	C\$ 18.00	C\$ 0.04	1,495	C\$ 61.02
lija	hoja	0.20	C\$ 10.00	C\$ 2.00	1,495	C\$ 2,990.00
clorinador	galon/ml	46.41	C\$ 160.00	C\$ 1.68	1,495	C\$ 2,517.89
Prestaciones Sociales MOD			C\$ 17.60	C\$ 7.92	1,495	C\$ 11,840.40
Fijos						
MOI (Jefe Montado)			C\$ 1.99	C\$ 1.99	1,495	C\$ 2,973.99
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 1.07	C\$ 1.07	1,495	C\$ 1,601.38
Prest Soc. MOI			C\$ 1.35	C\$ 1.35	1,495	C\$ 2,013.16
Mantenimiento			C\$ 0.43	C\$ 0.43	1,495	C\$ 640.55
Servicios Básicos			C\$ 1.88	C\$ 1.88	1,495	C\$ 2,817.48
Depreciación Acumulada			C\$ 0.65	C\$ 0.65	1,495	C\$ 974.84
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
Plantia (forro con eva)	yarda/cm	122.96	C\$ 75.00	C\$ 1.10	1,495	C\$ 1,648.90
Pega amarilla	galon/ml	23.58	C\$ 289.68	C\$ 1.55	1,495	C\$ 2,315.86
Caja T/9	unidad	1.00	C\$ 10.10	C\$ 10.10	1,495	C\$ 15,103.33
bolsas	unidad	1.00	C\$ 0.76	C\$ 0.76	1,495	C\$ 1,132.41
Molde	unidad	1.00	C\$ 0.50	C\$ 0.50	1,495	C\$ 747.50
MOI Pasado	horas	134.55	C\$ 44.44	C\$ 4.00	1,495	C\$ 5,980.00
Prestaciones sociales MOI			C\$ 19.56	C\$ 1.76	1,495	C\$ 2,631.20
Fijos						
MOI (Jefe Empaque)			C\$ 1.53	C\$ 1.53	1,495	C\$ 2,287.68
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 0.54	C\$ 0.54	1,495	C\$ 800.69
Prest Soc. MOI			C\$ 0.91	C\$ 0.91	1,495	C\$ 1,358.88
Mant. Maquinaria			C\$ 0.21	C\$ 0.21	1,495	C\$ 320.28
Servicios Básicos			C\$ 0.94	C\$ 0.94	1,495	C\$ 1,408.74
Depreciación Acumulada			C\$ 0.33	C\$ 0.33	1,495	C\$ 487.42
				C\$ 355.25		C\$ 531,091.28

Resumen de los Costos Reales de Zapatos de Caballeros
Unidades a Producir : 1,495

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero	2.90	C\$ 52.00	C\$ 150.80	C\$ 225,446.00
M.O.D				
Área de Cortado (10)	448.50	36.67	11.00	C\$ 16,445.00
Área de Armado (10)	448.50	60.00	18.00	C\$ 26,910.00
Área de Costura (6)	269.10	38.89	7.00	C\$ 10,465.00
C.I.F				
Variable			C\$ 37.40	C\$ 55,908.01
Fijos			C\$ 7.37	C\$ 11,021.39
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 231.57	C\$ 346,195.41
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (15)	672.75	40.00	18.00	C\$ 26,910.00
C.I.F				
Variable			C\$ 74.07	C\$ 110,741.59
Fijos			C\$ 7.37	C\$ 11,021.39
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 99.45	C\$ 148,672.99
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 19.77	C\$ 29,559.20
Fijos			C\$ 4.46	C\$ 6,663.69
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 24.23	C\$ 36,222.88
Total Costo Real			C\$ 355.25	C\$ 531,091.28

**Costo Real Unitario
Zapatos para Damas**

Elementos del Costo por Departamento	Unid. Med	Req. Por Unidad	Cost. Del Producto	Costo Unitario	Unid. Prod.	Costo Total Producción
Departamento de Alistado						
M.D						
Cuero	pie	1.80	C\$ 52.00	C\$ 93.60	2,269	C\$ 212,378.40
M.O.D						
Área de Cortado (10)	hras h	680.70	C\$ 30.00	C\$ 9.00	2,269	C\$ 20,421.00
Área de Armado (10)	hras h	680.70	C\$ 53.33	C\$ 16.00	2,269	C\$ 36,304.00
Área de Costura (6)	hras h	408.42	C\$ 33.33	C\$ 6.00	2,269	C\$ 13,614.00
C.I.F						
Variable						
hilo B138	libra / onzas	0.11	C\$ 240.00	C\$ 1.71	2,269	C\$ 3,889.71
pega amarilla	galon / ml	55.11	C\$ 289.68	C\$ 3.62	2,269	C\$ 8,215.94
forro	yarda/ Cm	278.71	C\$ 79.90	C\$ 2.66	2,269	C\$ 6,043.46
sello tela	unidad	1.00	C\$ 2.01	C\$ 2.01	2,269	C\$ 4,555.23
ojete	unidad	1.00	C\$ 3.00	C\$ 3.00	2,269	C\$ 6,807.00
Prestaciones Sociales MOD			C\$ 51.33	C\$ 13.64	2,269	C\$ 30,949.16
Fijo						
MOI (Jefe Dept. Alistado)			C\$ 1.99	C\$ 1.99	2,269	C\$ 4,513.70
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 1.07	C\$ 1.07	2,269	C\$ 2,430.45
Prest Soc. MOI			C\$ 1.35	C\$ 1.35	2,269	C\$ 3,055.42
Mantenimiento			C\$ 0.43	C\$ 0.43	2,269	C\$ 972.18
Servicios Básicos			C\$ 1.93	C\$ 1.93	2,269	C\$ 4,378.21
Depreciación Acumulada			C\$ 0.65	C\$ 0.65	2,269	C\$ 1,479.54
Departamento de Montado						
M.O.D						
Montado (12)	hras h	1,021.05	C\$ 40.00	C\$ 18.00	2,269	C\$ 40,842.00
C.I.F						
Variable						
siela 3125	unidad	1.00	C\$ 64.79	C\$ 64.79	2,269	C\$ 147,006.31
plantia Gansitex	yarda / cm	209.03	C\$ 86.27	C\$ 2.16	2,269	C\$ 4,893.48
puntera royal 300	yarda / cm	149.31	C\$ 45.00	C\$ 0.80	2,269	C\$ 1,823.30
talonera royal 300	yarda / cm	149.31	C\$ 45.00	C\$ 0.80	2,269	C\$ 1,823.30
Pega amarilla	galon / ml	73.48	C\$ 289.68	C\$ 4.83	2,269	C\$ 10,954.58
pega blanca	galon / ml	55.11	C\$ 321.70	C\$ 4.02	2,269	C\$ 9,124.32
Mostasilla	libra /onza	0.19	C\$ 18.00	C\$ 0.04	2,269	C\$ 92.61
lija	hoja	0.20	C\$ 10.00	C\$ 2.00	2,269	C\$ 4,538.00
clorinador	galon / ml	46.41	C\$ 160.00	C\$ 1.68	2,269	C\$ 3,821.47
Prestaciones Sociales MOD			C\$ 17.60	C\$ 7.92	2,269	C\$ 17,970.48
Fijo						
MOI (Jefe Dept. Montado)			C\$ 1.99	C\$ 1.99	2,269	C\$ 4,513.70
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 1.07	C\$ 1.07	2,269	C\$ 2,430.45
Prest Soc. MOI			C\$ 1.35	C\$ 1.35	2,269	C\$ 3,055.42
Mantenimiento			C\$ 0.43	C\$ 0.43	2,269	C\$ 972.18
Servicios Básicos			C\$ 1.93	C\$ 1.93	2,269	C\$ 4,378.21
Depreciación Acumulada			C\$ 0.65	C\$ 0.65	2,269	C\$ 1,479.54
Departamento de Empaque						
C.I.F						
Variable						
plantia (forro con eva)	yarda / cm	122.96	C\$ 75.00	C\$ 1.10	2,269	C\$ 2,502.57
pega amarilla	galon / ml	23.58	C\$ 289.68	C\$ 1.55	2,269	C\$ 3,514.84
Caja T/9	unidad	1.00	C\$ 10.10	C\$ 10.10	2,269	C\$ 22,922.72
Bolsa	unidad	1.00	C\$ 0.76	C\$ 0.76	2,269	C\$ 1,718.68
Molde	unidad	1.00	C\$ 0.50	C\$ 0.50	2,269	C\$ 1,134.50
MOI Pasado	hras h	204.21	C\$ 44.44	C\$ 4.00	2,269	C\$ 9,076.00
Prestaciones sociales			C\$ 19.56	C\$ 1.76	2,269	C\$ 3,993.44
Fijos						
MOI (Jefe Empaque)			C\$ 1.53	C\$ 1.53	2,269	C\$ 3,472.07
MOI (Jefe Produc.)			C\$ 0.54	C\$ 0.54	2,269	C\$ 1,215.23
Prest Soc. MOI			C\$ 0.91	C\$ 0.91	2,269	C\$ 2,062.41
Mant. Maquinaria			C\$ 0.21	C\$ 0.21	2,269	C\$ 486.09
Servicios Básicos			C\$ 0.96	C\$ 0.96	2,269	C\$ 2,189.11
Depreciación Acumulada			C\$ 0.33	C\$ 0.33	2,269	C\$ 739.77
				C\$ 297.38		
						C\$ 674,754.20

Resumen de los Costos Reales de Zapatos de Damas

Unidades a Producir : 2,269

Elementos del Costo por Departamento	Req. Por Unidad	Cost. X Unid Med.	C. U. Estandar C\$	Costo Total Producción
Departamento de Alistado				
M.D				
Cuero	1.80	52.00	C\$ 93.60	C\$ 212,378.40
M.O.D				
Área de Cortado (10)	680.70	30.00	C\$ 9.00	C\$ 20,421.00
Área de Armado (10)	680.70	53.33	C\$ 16.00	C\$ 36,304.00
Área de Costura (6)	408.42	33.33	C\$ 6.00	C\$ 13,614.00
C.I.F				
Variable			C\$ 26.65	C\$ 60,460.50
Fijos			C\$ 7.42	C\$ 16,829.50
Total Costos Dpto. Corte			C\$ 158.66	C\$ 360,007.41
Departamento de Montado				
M.O.D				
Montado (15)	1021.05	C\$ 40.00	C\$ 18.00	C\$ 40,842.00
C.I.F				
Variable			C\$ 89.05	C\$ 202,047.86
Fijos			C\$ 7.42	C\$ 16,829.50
Total Costos Dpto. Montado			C\$ 114.46	C\$ 259,719.37
Departamento de Empaque				
C.I.F				
Variable			C\$ 19.77	C\$ 44,862.75
Fijos			C\$ 4.48	C\$ 10,164.68
Total Costos Dpto. Empaque			C\$ 24.25	C\$ 55,027.43
Total Costo Real			C\$ 297.38	674,754.20

