

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE NICARAGUA
RECINTO UNIVERSITARIO CARLOS FONSECA AMADOR

UNAN – RUCFA

INFORME DE SEMINARIO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE LIC. EN
CONTADURÍA PÚBLICA Y FINANZAS.



TEMA: COTOS ESTÁNDARES Y GERENCIALES.

SUBTEMA: PLANEACIÓN DEL PRESUPUESTO MAESTRO PARA LA EMPRESA CALZADO TAURO, S.A., CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014.

ELABORADO POR: BR. KAREN NATALIA ROBLETO MARTÍNEZ.

TUTOR: MSC. MARÍA AUXILIADORA OPORTA JIMÉNEZ.

MANAGUA 2016.

Dedicatoria.

La elaboración de esta investigación está dedicada:

Primeramente a Dios por permitirme culminar mis estudios.

A mi madre María del Socorro Martínez, por ser mi fuente de inspiración y dedicación, que me motivo para continuar mi educación, y ser una persona útil a la sociedad, a pesar de muchas dificultades.

A mis hermanos en la fe por sus oraciones constantes a nuestro Dios, que se nunca fallaron.

A los docentes que tuve el honor de conocer y ser su alumna, puesto que ellos formaron parte fundamental de los conocimientos que pude adquirir.

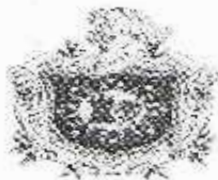
A mis amigos con quienes compartí muy bellos momentos, en todos estos años.

Agradecimiento

Dios: por ser misericordioso y haberme permitido continuar, dándome la sabiduría, proveyéndome de todo lo que necesite, tanto en la salud como físico y mental, logrando así alcanzar unas de mis metas.

A mi madre: por su apoyo incondicional que siempre me ha brindado.

A mi tutora **María Auxiliadora Oporta Jiménez:** quien compartió sus conocimientos profesionales, y dedicación para poder hacer posible este seminario de grado.



Valoración del Docente

Managua, 19 de Abril del 2016.

Msc. Álvaro Guido.
Responsable.
Departamento de contaduría pública y finanzas.
UNAN-RUCFA
Su despacho.

Estimado Maestro Guido:

Reciba atentos saludos. Por este medio remito a usted el ejemplar del informe Final de Trabajo de Seminario de Graduación con el tema: Contabilidad de Costos Estándares y Gerenciales, Subtema: Planación del Presupuesto Maestro para la empresa Calzado Tauro, S.A. correspondiente al año 2014. Presentado por la Bachiller:

II-2061-51 KAREN NAJALIA ROBLETO.

Para optar al Título de licenciados en Contaduría Pública y Finanzas.

Este trabajo reúne todos los Requisitos, Metodológicos y Técnicos, para informe Final de Seminario de Graduación que especifica el reglamento de la UNAN-Managua. Por lo que otorgo mi **Aval**.

Sin más que agregar al respecto, aprovecho la ocasión para reiterar mis muestras de consideración y aprecio.

Msc. María Auxiliadora Oporta Jiménez

Docente Tutor de Seminario de Graduación II Semestre 2015

Resumen.

Debido a los continuos cambios que están pasando las empresas manufactureras ante la necesidad de emplear una alternativa de evaluación o de mejorar el rendimiento de los recursos de las empresa, y mermar los costos que generan la producción de la mercancía, conlleva a practicar un sistema de costos que le permita ser flexible a los cambios que puedan surgir en la producción por tal motivo es la presentación de este documento donde se abordará la elaboración del presupuesto maestro con costos estandarizados para empresa Calzado Tauro, S.A.

La metodología utilizada en el trabajo fue de carácter investigativo y documental, donde se obtuvo un reforzamientos en la elaboración del presupuesto maestro, sus elementos y componentes del mismo, para poder aplicarlos a un caso práctico, debidamente constituido cumpliendo así con todos los parámetros para poder abordar los objetivos de la investigación.

De esta manera se pudo obtener un amplio conocimiento de aplicar la elaboración de un presupuesto maestro, de la importancia de cumplir con estas, con el fin de poder minimizar costos y darse una mejor idea de la situación de la empresa, facilitando así a la gerencia para tener una mejor decisión.

Índice.

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
VALORACIÓN DEL DOCENTE	iii
RESUMEN	iv
ÍNDICE	v
I. INTRODUCCIÓN	1
II. JUSTIFICACIÓN	2
III. OBJETIVOS	3
3.1 Objetivo general:	3
3.2 Objetivos específicos:	3
IV. ACÁPITE I: EL PRESUPUESTO	4
4.1 Definición	4
4.2 Importancia	4
4.3 Principios de la presupuestación	5
4.3.1 Principio de la Precisión	5
4.3.2 Principio de la Flexibilidad.....	5
4.3.3 Principio de la Unidad de Dirección	6
4.3.4 Principio de Consistencia	6
4.3.5 El Principio de Rentabilidad.....	6
4.3.6 El Principio de Participación	7
4.4. Etapas del presupuesto	7
4.5 Ventajas y desventajas	9
4.5.1 Ventajas.....	9
4.5.2 Desventajas	10

4.6	Clasificación del presupuesto.	10
4.6.1.	Según la flexibilidad	10
4.6.2.	Según el periodo de tiempo	11
4.6.3	Según el sector de la economía en el cual se utilizan	11
4.6.4	Según el campo de aplicación en la empresa	11
4.6.5	Según el campo de aplicación en la empresa	12
4.7	Presupuesto maestro.	13
4.7.1	Beneficios:	14
4.7.2	Limitaciones:	14
V.	Acápites II: Principales componentes de un presupuesto maestro.	15
5.1	Presupuesto Operativo.	16
5.1.1	Presupuesto de Ventas.	16
5.1.2	Presupuesto de Producción.	17
5.1.3	<i>Presupuesto de materia prima.</i>	18
5.1.4	<i>Presupuesto de compra de materiales directos.</i>	18
5.1.5	<i>Presupuesto de consumo de materiales directos.</i>	19
5.1.6	Presupuesto de mano de obra.	19
5.1.7	Presupuesto de costos Indirectos de Fabricación.	20
5.1.8	Presupuesto de Producción.	20
5.1.9	Presupuesto de inventario final presupuestado.	21
5.1.10	Presupuesto de Costo de los artículos vendidos.	21
5.2	Presupuestos de operación.	22
5.2.1	Presupuesto de Gastos de Comercialización o Ventas.	22
	Presupuesto de Gastos de venta.	22
	Características:	23
	Desventajas:	23
5.2.2	Presupuesto de Gastos Administrativos.	23
5.2.3	Gastos Financieros.	24
5.3	Presupuesto financiero.	24
5.3.1	Presupuestos de Caja.	24
	Pronostico de salida de caja;	25
5.3.2	Estado de Resultados.	26
5.3.2.1	Estado del Costo de Producción y Ventas.	26
5.3.2.2	Estado de Resultados Proyectado.	26
5.4	Diferentes Tipos de Presupuesto Maestro.	27
5.4.1	Sistema Convencional de Presupuesto Maestro.	27
5.4.2	Presupuesto Base Cero.	27

VI.	ACÁPITE III: GENERALIDADES DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS ESTÁNDAR.	30
6.1	Sistemas de costos predeterminados.	30
6.1.1	Costos Predeterminados.	30
6.1.2	Sistemas de costos estimados.	31
6.1.3	Características de los costos estimados.	31
6.1.4	Ventajas y desventajas.	32
6.1.4.1	Ventajas de sistema de costos estimados.	32
6.1.4.2	Desventajas de los costos estimados.	32
6.1.4.3	Metodología de costeo.	35
6.2	Costos Estándar.	36
6.2.1	Ventajas de los costos estándar.	37
6.2.2	Clasificación del costo estándar.	38
6.2.3	Estándar de las materias primas.	39
6.2.4	Variación de la materia prima.	40
6.2.5	Estándares de la mano de obra.	41
6.2.6	Variación de mano de obra.	41
6.2.7	Estándares de costos indirectos.	42
6.2.8	Variación de los costos indirectos.	42
6.3	El CASB y las normas de contabilidad de costos.	43
6.3.1	Normas de contabilidad de costos (CAS).	44
6.3.2	ISO 9000, ISO 14000 y la administración total de la calidad (TQM).	53
VII.	CASO PRÁCTICO.	59
7.1	Reseña histórica.	59
7.1.1.	Objetivos de la institución.	60
7.1.2	Misión.	60
7.1.3	Visión.	61
7.1.4	Organización de la empresa.	61
7.1.5	Presupuesto de Ventas.	63
7.1.6	Presupuesto de Producción.	64
7.1.7	Presupuesto de Requerimiento de Materia Primera.	65
7.1.8	Presupuesto de Compras de Materia Prima.	67
7.1.9	Presupuesto de mano de obra.	69
7.1.10	Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación Aplicado.	71
7.2	Elaboración del Presupuesto Financiero.	74
7.2.1	Flujo de Efectivo Presupuestado.	74
7.2.2	Estado de situación financiera.	75
7.2.3	Estado de Resultados Presupuestado.	77
7.3	Conclusiones del caso.	79

VIII. CONCLUSIONES.....	80
IX. BIBLIOGRAFÍA.....	81
X. ANEXOS.....	82



I. Introducción.

Para el éxito competitivo, la empresa necesita centrarse en los factores de más largo plazo, como los adelantos en los productos y la manufactura, la calidad de los productos y la lealtad de los clientes. El hacer hincapié en la información financiera aislada podría llevar a los administradores a insistir en la reducción de costos (una medición financiera) y pasar por alto o incluso disminuir las normas de calidad (una medición no financiera).

Esta investigación será de ayuda a los estudiantes, ya que se muestra de una forma detallada la elaboración de un presupuesto maestro, los elementos y los componentes que la conforman, y los parámetros que se toman para la realización del mismo.

Para una mejor comprensión el trabajo comprende temas que ayuden a la comprensión del lector como son: el proceso de la elaboración de un presupuestos de costos estandarizados, sus elementos y componentes, de las actividades tanto de producción como financiero que debe cubrir en el periodo de un año o más, las generalidades de la contabilidad de costo estándar, las normas aplicables a la contabilidad de costo estándar, y finalmente el desarrollo de un caso práctico el cual se aplicara el presupuesto maestro.



II. Justificación.

Calzado Tauro es una micro empresa que se dedica a la elaboración de calzado para dama y varón de cualquier estilo, que para continuar siendo competitiva es necesario cuente con un sistema de producción que satisfaga las necesidades de la gerencia.

Debido a las circunstancias se ha decidido implementar la elaboración de un presupuesto maestro en base a la producciones de años anteriores con costos estandarizados en un sistema de costo por órdenes específicas, utilizando las herramientas que brinda la contabilidad de costo para satisfacer la necesidad que presentan, y así determinar con anticipación los costos que deben incurrir en el proceso productivo y las utilidades que se generaran en un periodo determinado, siendo flexible para adecuarse según los costos reales ya sea que estos aumenten o disminuyan, dependiendo de esto la empresa puede realizar ajustes pertinentes para adecuar los estados financieros a los costos reales.

El presente trabajo investigativo está debidamente documentado para poder ser de utilidad a los estudiantes, con el fin de que se puedan ilustrar más acerca de la importancia de la elaboración de un presupuesto maestro.



III. Objetivos.

3.1 Objetivo general:

Planear el Presupuesto Maestro para la Empresa CALZADO TAURO, S.A., correspondiente al año 2014.

3.2 Objetivos específicos:

- Describir los elementos que componen el presupuesto maestro.
- Estructurar el presupuesto en sus diferentes componentes que comprenden.
- Analizar los componentes del presupuesto maestro que comprende la empresa Calzado Tauro, S.A.
- Evaluar presupuesto maestro empleando el costo estándar para la empresa Calzado Tauro, S.A., correspondiente al año 2014.



IV. Acápites I: El presupuesto

4.1 Definición.

Según **folleto de la facultad regional multidisciplinaria Estelí pág. 1**. “Un presupuesto es un plan integrador y coordinador que se expresa en términos financieros con respecto a las operaciones y recursos que forman parte de una empresa para un período determinado, con el fin de lograr los objetivos fijados por la alta gerencia”.

Los presupuestos pueden cubrir diferentes periodos, dependiendo del tipo de presupuesto. Por ejemplo, los presupuestos operativos cubren normalmente el periodo de un año o menos (corto plazo). Los presupuestos para cambios de planta o productos pueden cubrir un periodo de 2 a 10 años (largo plazo).

Los principales objetivos de un presupuesto son:

- Ser una guía de acción
- Permite comparar lo real con lo planificado
- Evaluar la actuación de la compañía
- Optimizar el empleo económico de los recursos
- Trabajar en forma anticipada y previniendo los hechos.

4.2 Importancia.

(**Nancy Quito Salinas tesis, 2010-2011, pág11.**) Los presupuestos son considerados importantes por las siguientes razones:

- Ayudan a minimizar el riesgo en las operaciones de la organización.



-
- Por medio de los presupuestos se mantiene el plan de operaciones de la empresa en unos límites razonables.
 - Sirven como mecanismo para la revisión de políticas y estrategias de la empresa y direccionarlas hacia lo que verdaderamente se busca.
 - Facilitan que los miembros de la organización puedan tomar decisiones oportunas.
 - Cuantifican en términos financieros los diversos componentes de su plan total de acción.

4.3 Principios de la presupuestación.

4.3.1 Principio de la Precisión.

(Oporta, págs. 5-18) Los planes no deben hacerse con afirmaciones vagas y genéricas, más bien con la mayor precisión posible, porque van a regir acciones concretas. Cuando se carece de planes precisos, cualquier negocio no es propiamente tal, son un juego de azar, una aventura, ya que mientras el fin buscado sea preciso, los medios que se coordinen serán, de manera necesaria, parcial o totalmente ineficaces.

Siempre habrá algo que no podrá planearse en los detalles, pero cuanto mejor se fijen los planes será menor ese campo de lo eventual, con lo aquí se habrá tomado campo a la adivinación. Los planes constituyen una sólida base sobre lo que pueden calcularse las adaptaciones futuras.

4.3.2 Principio de la Flexibilidad.

Todo plan debe dejar margen para los cambios que surjan en éste, ya en razón de la parte imprevisible, ya de las circunstancias que hayan variado después de la previsión.



Flexible, es lo que tiene una dirección básica, pero que permite pequeñas adaptaciones momentáneas, dando la alternativa devolver a su dirección inicial.

Todo plan preciso debe prever, en lo posible los varios supuestos o cambios que puedan ocurrir;

- Ya sea fijando máximos y mínimos, con una tendencia central entre ellos, como lo más normal.
- Ya proveyendo de antemano caminos de sustitución para las circunstancias especiales que se presenten.
- Ya estableciendo sistemas para su rápida revisión.

4.3.3 Principio de la Unidad de Dirección.

Los planes deben ser de tal naturaleza que pueda decirse que existe uno solo APRA cada función, y todos lo que se aplican en la empresa deben estar de tal modo coordinados e integrados que en realidad pueda decirse que existe un solo plan general.

4.3.4 Principio de Consistencia.

Todo plan deberá estar perfectamente integrado al resto de los planes para que todos interactúen en conjunto. Logrando así una coordinación entre los recursos, funciones y actividades a fin de poder alcanzar con eficiencia los objetivos.

4.3.5 El Principio de Rentabilidad.

Todo plan deberá lograr una relación favorable de los beneficios que espera con respecto a los costos que exige, definiendo previamente esto último y el valor de los resultados que se obtendrán.



4.3.6 El Principio de Participación.

Todo plan deberá tratar de conseguir la participación de las personas que habrán de estructurarlo, o que se vean relacionadas de alguna manera con su funcionamiento. La elaboración en grupo asegura un resultado más objetivamente eficiente.

4.4. Etapas del presupuesto.

“Las etapas del control presupuestal se puede resumir en lo siguiente:

➤ Planeación.- Consiste en la recopilación de datos, estadísticas, variables etc. Así como en su estudio ordenamiento e integración. Este diagnóstico contribuirá a los fundamentos del planeamiento, estratégico y táctico, de manera que exista objetividad al tomar decisiones en los campos siguientes:

- Selección de las estrategias competitivas: Liderazgo en costo y/o diferenciación.
- Selección de las opciones decrecimiento: Intensivo, integrado o diversificado.
- Formulación.- En esta etapa se elaboran analíticamente los presupuestos parciales de cada departamento o área de la empresa.

- En el campo de las ventas, su valor dependerá de las perspectivas de los volúmenes a comercializar previstos y de los precios.
- En el frente productivo se programarán las cantidades a fabricar según los estimativos de ventas y las políticas de inventarios.
- Con base a los programas de producción y en las políticas que regulan los niveles de inventarios de materias primas, insumos o componentes, se calculan las compras en términos cuantitativos y monetarios.



-
- Con base a los requerimientos del personal planteados por cada jefatura, según los criterios de la remuneración la jefatura de recursos humanos debe preparar el presupuesto de la nómina.
 - Los proyectos de inversión especiales demandarán un tratamiento especial relacionado con la cuantificación de recursos y a los estudios de factibilidad.
 - **Aprobación.-** Una vez verificados los presupuestados por los jefes del área o de departamento, deben pasar a ser sancionados por el comité, director o jefe de presupuestos. El presupuesto consolidado se remitirá a la gerencia o presidencia con los comentarios y las recomendaciones pertinentes. Analizado el presupuesto y discutidas sus conveniencias financieras, se precede a ajustarlo, publicarlo y difundirlo.
 - **Ejecución y coordinación.-** Esta etapa está a cargo de todo el personal de la compañía, bajo las órdenes de un jefe y de acuerdo con los planes y metas trazados. En el proceso administrativo la ejecución se relaciona con la “puesta en marcha de los planes” y con el consecuente interés de alcanzar los objetivos trazados. En esta etapa el director de presupuestos tiene la responsabilidad de prestar colaboración a las jefaturas con el fin de asegurar el logro de los objetivos consagrados al planear.
 - **Control y Evaluación.-** En esta fase se observa y vigila la ejecución del presupuesto. Se comparan cifras reales con las cifras presupuestadas y se determinan las variaciones, localizándose las áreas problema para determinar la forma de corregirlas. Se prepara un informe crítico de los resultados obtenidos que contendrá no solo las variaciones sino el comportamiento de todas y cada una de las funciones y actividades empresariales.



4.5 Ventajas y desventajas.

4.5.1 Ventajas.

- ❖ Cada miembro de la empresa pensará en la consecución de metas específicas mediante la ejecución responsable de las diferentes actividades que le fueron asignadas.
- ❖ La dirección realiza un estudio temprano de sus problemas y crea entre sus miembros el hábito de analizarlos, discutirlos cuidadosamente antes de tomar decisiones.
- ❖ De manera periódica se replantean las políticas si después de revisarlas y evaluarlas se concluye que no son adecuadas para alcanzar los objetivos propuestos.
- ❖ Ayuda a la planeación adecuada de los costos de producción.
- ❖ Se provoca optimizar resultados mediante el manejo adecuado de los recursos.
- ❖ Se crea la necesidad de idear medidas para utilizar con eficacia los limitados recursos de la empresa, dado el costo de los mismos.
- ❖ Es el sistema más adecuado para establecer “costos promedios” y permite su comparación con los costos reales.
- ❖ Mide la eficiencia de la administración en el análisis de las variaciones y sirve de incentivo para actuar con mayor efectividad.
- ❖ Facilita la vigilancia efectiva de cada una de las funciones y actividades de la empresa.



4.5.2 Desventajas.

- ❖ Sus datos al ser estimados estarán sujetos al juicio o la experiencia de quienes los determinaron.
- ❖ Es sólo una herramienta de la gerencia “Un plan presupuestario se diseña para que sirva de guía a la administración y no para que la suplante”.
- ❖ Su implantación y funcionamiento necesita tiempo, por tanto, sus beneficios se tendrán después del segundo o tercer periodo cuando se haya ganado experiencia y el personal que participa en su ejecución esté plenamente convencido de las necesidades del mismo.

4.6 Clasificación del presupuesto.

4.6.1. Según la flexibilidad.

Rígidos, estáticos, fijos o asignados

Son aquellos que se elaboran para un único nivel de actividad y no permiten realizar ajustes necesarios por la variación que ocurre en la realidad. Dejan de lado el entorno de la empresa (económico, político, cultural etc.). Este tipo de presupuestos se utilizaban anteriormente en el sector público.

Flexibles o variables

Son los que se elaboran para diferentes niveles de actividad y se pueden adaptar a las circunstancias cambiantes del entorno. Son de gran aceptación en el campo de la presupuestación moderna. Son dinámicos y adaptativos, pero complicados y costosos.



4.6.2. Según el periodo de tiempo

A corto plazo

Son los que se realizan para cubrir la planeación de la organización en el ciclo de operaciones de un año. Este sistema se adapta a los países con economías inflacionarias.

A largo plazo

Este tipo de presupuestos corresponden a los planes de desarrollo que, generalmente, adoptan los estados y grandes empresas.

4.6.3 Según el sector de la economía en el cual se utilizan

Presupuestos del Sector Público

Son los que involucran los planes, políticas, programas, proyectos, estrategias y objetivos del Estado. Son el medio más efectivo de control del gasto público y en ellos se contempla las diferentes alternativas de asignación de recursos para gastos e inversiones.

Presupuestos del Sector Privado

Son los usados por las empresas particulares. Se conocen también como presupuestos empresariales. Buscan planificar todas las actividades de una empresa.

4.6.4 Según el campo de aplicación en la empresa.

De operación o económicos.

Tienen en cuenta la planeación detallada de las actividades que se desarrollarán en el periodo siguiente al cual se elaboran y, su contenido se resume en un Estado de Ganancias y Pérdidas. Entre estos presupuestos se pueden destacar:



Presupuestos de Ventas:

Generalmente son preparados por meses, áreas geográficas y productos.

Presupuestos de Producción: Comúnmente se expresan en unidades físicas. La información necesaria para preparar este presupuesto incluye tipos y capacidades de máquinas, cantidades económicas a producir y disponibilidad de los materiales.

Presupuesto de Compras

Es el presupuesto que prevé las compras de materias primas y/o mercancías que se harán durante determinado periodo. Generalmente se hacen en unidades y costos.

Presupuesto de Costo-Producción:

Algunas veces esta información se incluye en el presupuesto de producción. Al comparar el costo de producción con el precio de venta, muestra si los márgenes de utilidad son adecuados.

4.6.5 Según el campo de aplicación en la empresa

Financieros

En estos presupuestos se incluyen los rubros y/o partidas que inciden en el balance. Hay dos tipos:

- 1) el de Caja o Tesorería
- 2) el de Capital o erogaciones capitalizables.



Presupuesto de Tesorería

Tiene en cuenta las estimaciones previstas de fondos disponibles en caja, bancos y valores de fáciles de realizar. Se puede llamar también presupuesto de caja o de flujo de fondos porque se utiliza para prever los recursos monetarios que la organización necesita para desarrollar sus operaciones. Se formula por cortos periodos mensual o trimestralmente.

Presupuesto de erogaciones capitalizables

Es el que controla, básicamente todas las inversiones en activos fijos. Permite evaluar las diferentes alternativas de inversión y el monto de recursos financieros que se requieren para llevarlas a cabo.

4.7 Presupuesto maestro.

Un presupuesto maestro es un resumen, un análisis más extenso del primer año de un plan a largo plazo. Un presupuesto es una expresión formal cuantitativa de los planes de la gerencia. Un presupuesto maestro resume las actividades planeadas de todas las subunidades de una empresa: ventas, producción, distribución y finanzas. El presupuesto maestro cuantifica los objetivos de ventas, la actividad de los factores de costos, las compras, la producción, la utilidad neta y la posición financiera y cualquier otro objetivo que especifique la Gerencia.

Por tanto, el presupuesto maestro es un plan de negocios periódico que incluye un conjunto coordinado de programas de operación y estados financieros detallados. Este incluye



estimaciones de ventas, gastos, ingresos y desembolsos de efectivo y balance general.

(Orellana, pág. 89)

(Folleto de la facultad regional multidisciplinaria Estelí pág. 1 – 25). Es un

Presupuesto que proporciona un plan global para un ejercicio económico próximo.

Generalmente se fija a un año, debiendo incluir el objetivo de utilidad y el programa coordinado para lograrlo. Consiste además en pronosticar sobre un futuro incierto porque cuando más exacto sea el presupuesto o pronóstico, mejor se presentara el proceso de planeación, fijado por la alta dirección de la Empresa.

4.7.1 Beneficios:

- a) Define objetivos básicos de la empresa.
- b) Determina la autoridad y responsabilidad para cada una de las áreas de la empresa.
- c) Es oportuno para la coordinación de las actividades de cada unidad de la empresa.
- d) Facilita el control de las actividades.
- e) Permite realizar un auto análisis de cada periodo.
- f) Los recursos de la empresa deben manejarse con efectividad y eficiencia.
- g) Facilita el control administrativo.

4.7.2 Limitaciones:

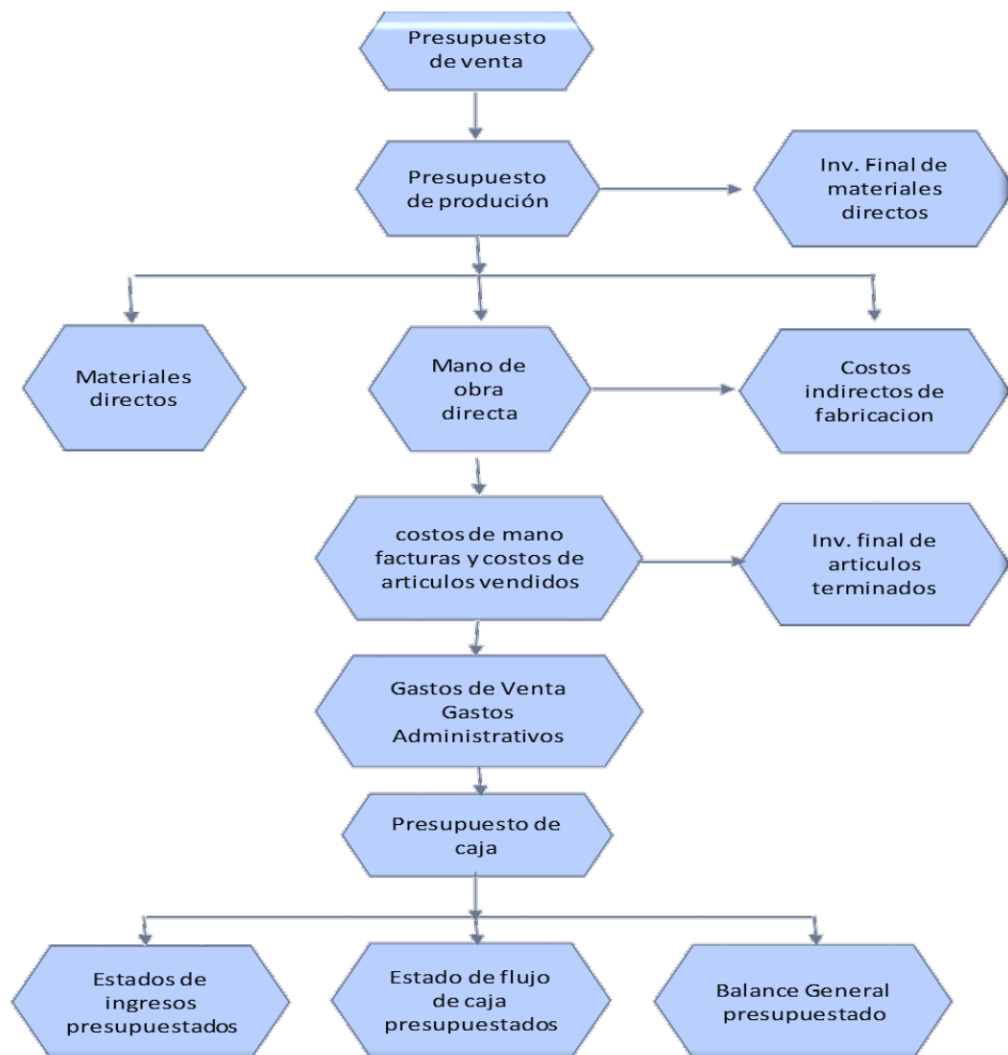
- a) El Presupuesto solo es un estimado no pudiendo establecer con exactitud lo que sucederá en el futuro.
- b) El presupuesto no debe sustituir a la administración sino todo lo contrario es una herramienta dinámica que debe adaptarse a los cambios de la empresa.
- c) Su éxito depende del esfuerzo que se aplique a cada hecho o actividad.



- d) Es poner demasiado énfasis a los datos provenientes del presupuesto. Esto puede ocasionar que la administración trate de ajustarlo o forzarlos a hechos falsos.

V. Acápito II: Principales componentes de un presupuesto maestro.

Ilustración. Componentes del presupuesto maestro.



Fuente: (Polimeni, Fabozzi, Adelberg, & Kole, 1994, pág. 346)



5.1 Presupuesto Operativo.

“Son estimados que en forma directa, tienen que ver con el proceso interno de la Empresa, desde la producción misma hasta los gastos que conlleve ofertar el producto o servicio, son componentes de este rubro los siguientes:

- ✓ Presupuesto de Venta (estimados producido y en proceso).
- ✓ Presupuesto de Producción (incluye gastos directos e indirectos).
- ✓ Presupuesto de Requerimiento de Materiales (Materia prima, insumos, auto partes etc.).
- ✓ Presupuesto Mano de Obra (fuerza bruta, calificada y especializada)

5.1.1 Presupuesto de Ventas.

Es el primer punto a establecer dentro del presupuesto maestro, ya que constituye la definición del nivel de actividad en que la empresa va a desenvolverse. La determinación de que productos se van a vender, que cantidades, y a que precios. Su correcto cálculo facilita a largo plazo la elaboración de un programa de inversiones y financiación; a corto plazo permite la ejecución de un presupuesto de producción en función de una política de inventarios, y la obtención de un presupuesto de compras y de gastos comerciales, así como de gastos financieros.

Es necesario recordar que el hecho de pronosticar las ventas es una tarea que implica mucha incertidumbre pues existe una multitud de factores que afectan las ventas, como las políticas de precio, el grado de competencia, el ingreso disponible, la actitud de los compradores, la aparición de nuevos productos, las condiciones económicas, etc.



Información necesaria:

1. Presupuesto de ventas, unidades.
2. Precio de venta, por unidad.

Formula:

Ilustración 1. Fórmula para calcular presupuesto de venta.

$$\text{Presupuesto de venta} = P.V \text{ (Unidades)} \times \text{Precio de venta por unidad}$$

Elaboración propia, información tomada de documentación recopilada Msc Oporta.

5.1.2 Presupuesto de Producción.

El presupuesto de producción determina el número de unidades a fabricarse por cada producto, para satisfacer las ventas planeadas a través de niveles de inventarios apropiados y a los costos que permitan obtener beneficios esperados.

Debe existir un equilibrio entre ventas, inventarios y producción para que el presupuesto cumpla con el objetivo de proveer los bienes o servicios en condiciones óptimas de cantidades y costos.

El responsable de producción es el Director o Gerente de planta, quien debe conocer y manejar:

- Capacidad de la fábrica
- Capacidad del personal
- Disponibilidad de materiales
- Limitaciones técnicas
- Limitaciones de inversión
- Costos de elementos productivos.

Este apartado implica elaborar:



5.1.3 Presupuesto de materia prima.

(Compra y Consumo de Materiales tanto en unidades físicas y como monetarias). El presupuesto de compras de materia prima es uno de los primeros presupuestos de costos que debe prepararse, ya que las cantidades por compras y los planes de entrega deben establecerse rápidamente, para que los materiales estén disponibles cuando se necesiten. Por lo general se dispone de una hoja de especificaciones o formulación para cada producto que muestre el tipo y la cantidad de cada material directo por unidad de producción.

5.1.4 Presupuesto de compra de materiales directos.

Información necesaria:

1. Presupuesto de producción, unidades.
2. Inventario final, unidades.
3. Inventario inicial, unidades.
4. Precio de compra por unidad.

Formula:

Ilustración 2. Fórmula para el cálculo del presupuesto de compra materiales directos.

Compra de materiales requeridos = Presupuesto de producción (Un) x Materiales directos requeridos para producir en Un + Inv. Final deseado (Un) – Inv. Inicial (Un)



Costo de compra de materiales directos requeridos = Compra de materiales requeridos x Precio de compra por unidad

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.



5.1.5 Presupuesto de consumo de materiales directos.

Información necesaria:

1. Presupuesto de materiales directos de producción, unidades
2. Precio de compra por unidad.

Formula:

Ilustración 3. Fórmula para calcular materiales directos.

Materiales directos requeridos = Materiales directos requeridos para producir en Un x Costo unitario de materiales directos

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

5.1.6 Presupuesto de mano de obra.

El presupuesto de mano de obra debe estar en armonía con la planificación realizada para la producción de unidades a fabricarse, razón por la cual es necesario que este presupuesto se realice especificando horas y costo de mano de obra por tiempo y por producto.

Información necesaria:

1. Presupuesto de producción, unidades
2. Hora de mano de obra directa, unidades
3. Tasa por Mano de obra directa

Formula:

Ilustración 4. Fórmula del cálculo del presupuesto de mano de obra.

Presupuesto de Mano de Obra Directa = Un. De producción requeridas x Hora de mano de obra directa por unidad x tarifa por hora de mano de obra directa

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.



5.1.7 Presupuesto de costos Indirectos de Fabricación.

Para la elaboración del presupuesto de costos indirectos de fabricación es necesario determinar la tasa de aplicación de costos indirectos en función de las diferentes bases de aplicación (horas mano de obra directa, horas máquina, costo materia prima, costo mano de obra, unidades a producir).

Ilustración 5. Fórmula cálculo tasa predeterminada CIF

$$TP = \frac{\text{Gastos de Fabricación Presupuestado para el Período.}}{\text{Total horas mano de obra directa.}}$$

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

5.1.8 Presupuesto de Producción.

Información necesaria:

1. Presupuesto de ventas, unidades.
2. Inventario final, unidades.
3. Inventario inicial, unidades.

Formula:

Ilustración 6. Fórmula para calcular presupuesto de producción.

$$\text{Presupuesto de producción} = P.V \text{ (Un.)} + \text{Inv. Final deseado (Un.)} - \text{Inv. Inicial (Un.)}$$

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.



5.1.9 Presupuesto de inventario final presupuestado.

Formula:

Ilustración 7. Fórmula para calcular costo de inventario final presupuestado.

$$\text{Costo de inventario final presupuestado} = \text{Inventario final (un.)} \times \text{costo estándar por unidad}$$

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

5.1.10 Presupuesto de Costo de los artículos vendidos.

Las partes que constituyen el presupuesto del costo de los artículos vendidos pueden tomarse de presupuestos individuales previamente descritos y ajustados por los cambios en inventarios.

Información necesaria:

1. Presupuesto de consumo de materiales directos
2. Presupuesto de mano de obra directa
3. Presupuesto de costos indirectos de fabricación
4. Inventario inicial de artículos terminados
5. Inventario final de artículos terminados

Formula:

Ilustración 8. Fórmula para calcular presupuesto de costo de artículos vendidos.

$$\text{Presupuestos de costo de los artículos vendidos} = \text{Presupuesto de consumo de materiales directos} + \text{Presupuesto de mano de obra directa} + \text{Presupuesto de costos indirectos de fabricación} + \text{Inventario inicial de artículos terminados} - \text{Inventario final de artículos terminados}$$

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.



5.2 Presupuestos de operación.

5.2.1 Presupuesto de Gastos de Comercialización o Ventas

Este presupuesto englobará todos los gastos que por promoción, administración comercial, venta directa o costos de la sección de expediciones se produzcan en la distribución de los productos. Será imprescindible realizar una separación de los gastos por naturalezas y con carácter departamental.

- Promoción: publicidad y material de promoción.
- Red de ventas: sueldos y comisiones de la red de venta, y demás gastos varios que los vendedores produzcan.
- Administración comercial: sueldos, gastos de oficina, suscripciones, etc., es decir todos los gastos comerciales de carácter administrativo y de apoyo a la venta directa.
- Expediciones: sueldos, transporte sobre ventas, embalajes y demás material auxiliar.

Presupuesto de Gastos de venta.

Los gastos de venta están formados por diferentes partidas, algunas fijas y otras variables. Los principales gastos fijos son salarios y depreciaciones: los principales gastos variables como comisiones y publicidad, se basan en las cifras en dólares por conceptos de ventas y por tanto varían directamente con las ventas.



Características:

(SALINAS, 2011, pág. 24) Comprende todo el Marketing. Es base para calcular el Margen de Utilidad. Es permanente y costoso. Asegura la colocación de un producto. Amplía mercado de consumidores. Se realiza a todo costo.

Desventajas:

No genera rentabilidad. Puede ser mal utilizado.

Información necesaria:

1. Ventas en dólares
2. Gastos fijos
3. Gastos variables

Formula:

Ilustración 9. Fórmula para calcular presupuesto de gasto de venta.

Presupuesto de Gasto de Venta = Gastos fijos totales por ítem + [ventas en dólares x tasa de gastos variables (%) por ítem]

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

5.2.2 Presupuesto de Gastos Administrativos.

El presupuesto administrativo incluye la función de la alta gerencia así como ciertas actividades de servicio tales como financieras, legales y de contabilidad. Las funciones que incluyen en el presupuesto administrativo varían según el tamaño de las compañías y sus estructuras de organización. Una gran porción de los costos administrativos tienden a ser fijos. Se debe considerar todos los gastos que con carácter principal o accesorio realicen los estos departamentos. Son imputables gastos tales como sueldos, material de oficina, así como los gastos generales comunes como energía eléctrica, teléfono, etc.



Información necesaria:

1. Gastos fijos

Formula:

Ilustración 10. Fórmula para calcular presupuesto de gasto de administración.

Presupuesto de Gasto de Administración = Suma de los gastos fijos.

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

5.2.3 Gastos Financieros.

La previsión de gastos financieros recogerá los intereses de créditos y préstamos.

5.3 Presupuesto financiero.

Comprende el presupuesto de caja y toda la serie de operaciones de tipo financiero en que no interviene la caja por ejemplo: trueque, intercambio, etc. y de acuerdo con su naturaleza tiene más alcance que el presupuesto de caja, puesto que está integrado al encargado de pronosticar y controlar todos los elementos que forman la posición financiera y el efecto que producirá las estimaciones sobre caja-bancos, así como la toma de decisiones.

Este presupuesto generalmente se hace al final porque recibe constantes ajustes que incluso son los últimos.

5.3.1 Presupuestos de Caja.

Se podría definir el presupuesto de efectivo como un pronóstico de entradas y salidas de efectivo que diagnostica los faltantes o sobrantes futuros y, en consecuencia, obliga a planear la inversión de los sobrantes y la recuperación-obtención de los faltantes. Para una empresa es vital tener información oportuna acerca del comportamiento de sus flujos de efectivo ya que le



permite una administración óptima de su liquidez y evitar problemas serios por falta de ella, que pueden ocasionar hasta la quiebra y la intervención por parte de los acreedores sobre todo en una época en la cual el recurso más escaso y caro es el efectivo. Es más fácil que una empresa quiebre por falta de liquidez que por falta de rentabilidad, lo que demuestra la importancia de una buena administración de la liquidez, es necesario, por ende, conocer el comportamiento de los flujos de efectivo, lo que se lo hace por medio del presupuesto de efectivo.

Pronostico de salida de caja;

Las salidas de cajas se basan en los presupuestos individuales, previamente preparados, con los ajustes necesarios para cambiar de la base devengada a la base de caja. Por ejemplo, los materiales directos comprados no se pagan en su totalidad en el mismo mes; los pagos se efectúan un 60% en el mes de compra y un 40% en el mes siguiente. Una parte de la nómina del mes generalmente se acumula al final del mes y no origina una salida para el mes corriente, sin embargo, la parte acumulada del mes anterior es una salida de este mes.

Para simplificar no se mostraran las acumulaciones de nómina. Naturalmente las partidas diferentes de caja, como provisiones por depreciación y cuentas incobrables, no requieren salida de caja, estas cantidades deben deducirse de los totales de los planes para el propósito del presupuesto de desembolso de caja.

Presupuesto de caja;

Información necesaria:

1. Saldo de caja inicial
2. Entradas presupuestadas de caja para el periodo



3. Salidas presupuestadas de caja para el periodo

Formula:

Ilustración 11. Fórmula para calcular saldo final en caja.

Saldo final en caja = Saldo de caja inicial + Entradas presupuestadas de caja para el periodo - Salidas presupuestadas de caja para el periodo.

Elaboración propia, información obtenida de documentación recopilada Msc Oporta.

En la práctica, pueden emplearse análisis adicionales que respaldan los presupuestos indicados.

5.3.2 Estado de Resultados.

5.3.2.1 Estado del Costo de Producción y Ventas.

Para realizar el estado de pérdidas y ganancias partimos del costo de producción y de ventas (costo de ventas).

“Costo de Producción y de Ventas Partiendo de los inventarios iniciales (unidades y valores), los establecidos como inventarios finales (unidades y valores), y una vez establecido el costo de gastos indirectos de producción, se procede a determinar el costo de producción presupuestado, en un estado financiero auxiliar denominado de Costo de Producción y de Ventas Proyectado, o Estado Conjunto del Costo de Producción y de Ventas, para el período proyectado.

5.3.2.2 Estado de Resultados Proyectado.

Muestra el movimiento de ingresos y gastos a realizarse durante la gestión y proyectar el resultado neto de la misma, pudiendo ser Utilidad o Pérdida. La presentación del estado financiero es como sigue:



5.4 Diferentes Tipos de Presupuesto Maestro.

5.4.1 Sistema Convencional de Presupuesto Maestro.

Es esencialmente un sistema de presupuesto incremental. Se basa en gran parte en el presupuesto maestro del período anterior. Los resultados que se lograron en el periodo anterior más las expectativas del periodo próximo determinan si se incrementará o disminuirá cada ítem o rubro del presupuesto maestro.

5.4.2 Presupuesto Base Cero.

En este sistema el gerente de un centro de responsabilidad debe justificar cada actividad planeada y su costo total estimado como si fuera la primera vez que va a realizarse. El PBC comienza con una enumeración de las diferentes actividades o programas denominados paquetes de decisión de un centro de responsabilidad. A cada paquete de decisión se le asigna una clasificación con base en la importancia, de acuerdo a las metas y objetivos de la organización. Toda solicitud de un centro de responsabilidad se somete a un comité de presupuesto para su análisis, revisiones o eliminaciones y su posterior aprobación.

(Oporta, págs. 10-12) En la concepción de algunos autores, el proceso de análisis de cada partida presupuestaria, comenzando con el nivel actual de cada una de ellas, para después justificar los desembolsos adicionales que puedan requerir los programas en el próximo ejercicio, es típico de una administración pública y no debe ser el procedimiento para decidir en la esfera privada.

Para ello, impulsaron el PBC (presupuesto base cero) como técnica que sustenta el principio de que para el próximo período el importe de cada partida es cero. Mientras un



enfoque da por válido lo ejecutado con anterioridad, otro afirma que nada existe y todo debe justificarse a partir de cero, analizando la relación costo – beneficio de cada actividad.

El primero de los sistemas (método incremental) modifica las partidas del período anterior, mientras que el segundo transfiere a cada período la responsabilidad de su justificación a los titulares de cada área.

Su instrumentación o aplicación comprende varias etapas, siendo la más relevante la de análisis de las unidades o paquetes de decisión, ya que de ésta dependen la mayor parte de los resultados para mejorar su efectividad.

El PBC resulta muy poco operativo porque exige que cada gerente, todos los años empiece de cero, como si su actividad nunca hubiese existido y descubra una nueva forma de trabajo y que además la evalúe relacionando su costo con el beneficio.

El PBC consiste en un proceso mediante el cual la administración, al ejecutar el presupuesto anual, toma la decisión de asignar los recursos destinados a áreas indirectas de la empresa, de tal manera que en cada una de esas actividades indirectas se demuestre que el beneficio generado es mayor que el costo incurrido.

No importa que la actividad esté desarrollándose desde mucho tiempo atrás, si no justifica su beneficio, debe eliminarse; es decir, parte del principio de que toda actividad debe estar sujeta al análisis costo – beneficio.

Esta técnica no se aplica a ningún elemento del costo como materia prima, mano de obra o gastos indirectos de fabricación.

Es de aplicación inmediata, sobre todo en aquellas empresas donde la proporción de costos indirectos al producto es mayor que la de costos directos, con respecto al total de costos.



Síntomas para justificar su empleo:

Síntomas administrativos:

- El presupuesto anual se ha convertido en una rutina para todo el personal.
- No existe una metodología adecuada para que los integrantes de la organización demuestren la bondad o beneficio que traerá para la empresa una nueva actividad.
- No existen sistemas que permitan a la administración seleccionar aquellas actividades más atractivas y rentables para la empresa.
- No existen herramientas para evaluar la conducta de los ejecutivos de la organización.

Síntomas financieros:

- Baja rentabilidad sobre los recursos puestos en manos de la administración.
- Cambios significativos y no racionales del volumen de ventas.
- Cambios en la organización motivadas por diferentes decisiones que modifican el comportamiento de la estructura de los costos.

Metodología para aplicar PBC:

1. Establecer los supuestos o premisas en las cuales descansará la planeación.
2. Determinar las unidades o paquetes de decisión.
3. Analizar las unidades de decisión.
4. Jerarquizar estas unidades de decisión.
5. Elaborarlo e integrarlo junto con el presupuesto anual.
6. Controlar administrativamente los resultados.

(Hansen & Mowen, 2006, pág. 359) El éxito de un sistema presupuestal depende de la seriedad con la que se consideren los factores humanos. Para desalentar el comportamiento



disfuncional, las organizaciones deben evitar el hacer un énfasis excesivo en los presupuestos como un mecanismo de control. Otras áreas del desempeño deben ser evaluadas además de la adherencia al presupuesto.

Los presupuestos se pueden mejorar como medidas del desempeño con presupuestos participativos y otros incentivos no monetarios, suministrando una retroalimentación frecuente sobre el desempeño, haciendo uso de presupuestos flexibles o asegurándose de que los objetivos presupuestales reflejen la realidad y haciendo a los administradores responsables tan sólo por los costos controlables.

VI. Acápito III: Generalidades de la contabilidad de costos estándar.

6.1 Sistemas de costos predeterminados.

6.1.1 Costos Predeterminados.

(Fernando Polo Orellana, “Contabilidad de Costos II”, pág. 25 – 29) Es el cálculo anticipado de un producto que se determina antes de fabricarse el producto, es decir antes que se conozca los costos reales o históricos. Es importante pues que las empresas manejen estadísticas de manera que se pueda contar con información histórica relevante que nos sirva para determinar por anticipado los costos de producción. Así los costos predeterminados se clasifican en:

1. Sistema de Costos Estimados
2. Sistema de Costos Estándar.



6.1.2 Sistemas de costos estimados.

Ramón Michue García en su texto “**Contabilidad Analítica de Costos**”, en una publicación del Informativo Paredes, lo conceptúa como costos planificados. Un cálculo como dijimos en la parte introductoria basado en la experiencia, información histórica y la estadística, consiste en predeterminar los valores de la materia prima directa, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación con aproximación a los costos reales; la estimación tiene vigencia dentro de un período determinado.

Los costos estimados indican lo que puede costar producir un artículo, motivo por el cual dicho costo se ajustará al costo histórico o real. Sirve para la planeación, control, registro, fijación y determinación de precios con anticipación a los costos reales o históricos.

6.1.3 Características de los costos estimados.

- Se obtienen antes de iniciarse y durante la producción
- Se basan sobre datos estadísticos, experiencias y un conocimiento amplio del producto y del proceso de fabricación.
- Las variaciones que resultan de la comparación de los Costos estimados con los Costos reales, sirven de análisis y de control de la gestión empresarial.
- Deben ajustarse periódicamente a lo real.
- Nos indican lo que puede costar producir un producto o servicio.
- Se ajustan a los costos reales.



6.1.4 Ventajas y desventajas.

6.1.4.1 Ventajas de sistema de costos estimados.

- Simplifica las operaciones administrativas
- Sirve como herramienta para la planificación administrativa.
- Información rápida y oportuna para la toma de decisiones.
- Fijación de precios en forma anticipada del proceso productivo.
- Ayuda a las funciones de control interno.

6.1.4.2 Desventajas de los costos estimados.

La determinación del costo estimado en forma anticipada, no coincidirá con los costos reales sean estos por la variación de los precios, productos competitivos, volumen de producción, etc.

Causas de las variaciones de los costos estimados.

Jaime Flores Soria en su texto “Costos y Presupuestos”, señala:

- ❖ Variaciones en el costo de la materia prima.
- ❖ Variaciones en el costo de la mano de obra.
- ❖ Variaciones en los costos indirectos de fabricación.

Las causas de las variaciones en el costo de la Materia Prima pueden ser las siguientes:

- a. **Variaciones en el precio**
 - Cambios en los precios de mercado.
 - Políticas o normas inadecuadas en las compras



-
- Cambios constantes en la política de compras.
 - Cantidad incorrecta.
 - Calidad o clase inadecuada.
 - b. **Variaciones originadas en el uso o consumo de la cantidad.**
 - Cambio en la máquina o herramienta.
 - Cambios en los métodos de fabricación.
 - Desecho y desperdicio en la producción.
 - Pérdidas en el almacenamiento de la materia prima, productos terminados.
 - Daños causados durante la manipulación o manejo de la maquinaria.
 - Error humano en el cálculo predeterminado del costo.

Las causas de las variaciones en la mano de obra pueden ser las siguientes:

- a. **Variaciones originadas en la tarifa de salarios:**
 - Cambios en las tarifas de salarios.
 - Cambios en los sistemas de pagos
 - Cambios en la calidad de la mano de obra empleada
 - Error humano.
- c. **Variaciones originadas en el tiempo o en la eficiencia influida por:**
 - Selección de operarios
 - Adiestramiento de los operarios.
 - Frecuencia de los cambios de labores.
 - Rotación de la mano de obra.
 - Sistema de salarios a base de incentivos.



-
- Condiciones de trabajo.
 - Horas de trabajo.
 - Honradez de las operaciones.
 - Selección de máquinas y herramientas.
 - Cambio en el diseño del producto.
 - Cambio en las maquinarias o en el método de producción
 - Proceso contable y registro de producción inadecuada.

Las causas de las variaciones en los costos indirectos de fabricación pueden clasificarse como sigue:

a. Variaciones originadas en los propios costos Indirectos:

- Uso de la clase incorrecta de materiales indirectos.
- Empleo de una clase inadecuada de mano de obra indirecta.
- Descuido en la obtención de las condiciones más favorables en la compra.
- Cambios en los precios de mercado.

b. Variaciones originadas en la eficiencia o rendimiento:

- Desperdicios de materiales indirectos.
- Resultados deficientes de la mano de obra.
- Frecuencia de los cambios de labores.
- Rotación de la mano de obra.
- Sistema de salarios a base de incentivos.
- Condiciones de trabajo.



-
- Horas de trabajo.
 - c. **Variaciones originadas en la utilización de:**
 - Operarios esperando trabajos.
 - Averías evitables de las máquinas.
 - Falta de operarios.
 - Falta de herramientas.
 - Falta de Instrucciones.
 - Disminución de la demanda de clientes.
 - Capacidad excesiva de la fábrica.

6.1.4.3 Metodología de costeo.

La siguiente metodología se propone para determinar los costos reales y estimados:

- Elaborar la hoja de Costos estimados
- Valuación de los productos terminados a Costos estimados.
- Valuación de los productos en proceso a Costos estimados
- Determinación de los costos Reales.
- Cálculo de la diferencia o variación de costos.
- Prorrato de la variación entre los productos en proceso y productos terminados.
- Determinación, estudio y eliminación de las variaciones.



6.2 Costos Estándar.

Un costo estándar predeterminado o normal, cuidadosamente preparado, se expresa en términos de una sola unidad. Representa el costo planeado de un producto y por lo general se establece mucho antes de iniciarse la producción, proporcionando así una meta que debe alcanzarse. El costo estándar se relaciona con el costo unitario y básicamente cumple los mismos propósitos de un presupuesto, pero a una escala menor, ya que el presupuesto se refiere a costos totales más bien que a costos unitarios. (**James A. Cashin & Ralph S. Polimen 1990, contabilidad de costo pag.157**).

Según **Ricardo Uribe Marín** en el libro **“Costos para la toma de decisiones, 1era edición 2011 pág. 187”**. Son los costos en los que se debe incurrir en una compañía o proyecto de acuerdo con unas condiciones de eficiencia de los procesos, los cuales han sido fijados por medio de estudios técnicos o científicos. Sirven entonces para medir el desempeño de los procesos de la empresa permitiendo identificar las causas por las cuales puede existir sobre costos en un periodo de tiempo específico.

Los estándares pueden clasificarse en:

- Estándares ideales.
- Estándares alcanzables.

Los estándares ideales son normas que exigen una eficiencia máxima y que tan solo pueden lograrse cuando todo funciona a la perfección. Estándares alcanzables para el periodo actual se pueden lograr en condiciones operativas efectivas se hace una previsión de composturas, interrupciones y habilidades menos que perfectas, y así sucesivamente. Estos estándares son exigentes pero alcanzables.



Otro tipo de estándar conocido como kaizen también es posible. Los estándares kaizen son normas de mejora continua. Refleja una mejora en la actualidad alcanzable por su misma naturaleza se concentra en la reducción de los costos y debido a su énfasis en la mejora continua cambia de manera constante (son dinámicos). (**Hansen & Mowen, 2006, pág. 383**)

6.2.1 Ventajas de los costos estándar.

- a) Permite el control de la Producción.

Confrontando datos reales con los predeterminados. Para trabajar con los costos estándar, generalmente se dispone de presupuestos operativos, que son una proyección de todos los ingresos y gastos de un período, esto permite comparar la información presupuestal con lo real.

La diferencia (variación) entre dos grupos de reportes tienen que ser investigados (Informe Operacional) para corregir la actuación futura.

- b) Permite el establecimiento de Política de Precios.

Al disponer de los costos futuros (estándar) y con el apoyo del análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) se puede establecer distintas políticas de precios, siendo una política importante el determinar los precios de venta al contado y al crédito.

- c) Ayuda en la Preparación de Presupuestos. (**Orellana, pág. 34**)

Los costos estándar implican un diseño bastante elaborado.

Según Carlos F. Cuevas en su libro “**Contabilidad de costos enfoque gerencial y de gestión**”, pág. 217 dice:



Aunque las ventajas ofrecidas por un sistema de costeo estándar para propósitos de costeo de productos pueden ser significativas, las ventajas en el control pueden ser mayores. La gerencia tiene la obligación de controlar los procesos productivos, a fin de lograr operaciones eficientes. Los costos estándares ayudan en este proceso de control y proporcionan medios para medir y evaluar los resultados reales. Otros beneficios son:

- ❖ Ayudan a identificar deficiencias en los sistemas de control existentes, al comparar lo ocurrido frente a lo planeado.
- ❖ Con éstos pueden planearse operaciones eficientes y económicas.
- ❖ Crean la necesidad de establecer con claridad líneas definidas de responsabilidad como base para instaurar sistemas de responsabilidad y administración por excepción.
- ❖ Sirven como una ayuda para evaluar el personal en todos los aspectos de las operaciones.
- ❖ Podrían prevenir sobre la necesidad de consolidar sistemas más efectivos de control presupuestario.

6.2.2 Clasificación del costo estándar.

Los estándares generalmente se clasifican en dos tipos: básicos o corrientes.

1. **Estándar básico.** Se trata de una base con la cual se comparan tanto los resultados estimados como los resultados reales. Por lo general permanece constante de un año, basados en condiciones de operación y costos predecibles.

2. **Estándar corriente.** El estándar corriente toma cualquiera de las siguientes formas:



Estándar real esperado. Son los resultados que se anticipan para el año, basados en condiciones de operación y costos predecibles.

Estándar normal: Una cifra promedio basada en las operaciones normales que tiene como fin equilibrar los costos por absorción o los costos indirectos fijos.

Estándar teórico. Esta cifra representa al máximo nivel de producción suponiendo condiciones ideales y sin interrupciones. (Polimeni, Fabozzi, Adelberg, & Kole, 1994, pág. 157)

6.2.3 Estándar de las materias primas.

Este dato debe calcularse en cantidad y valor. La cantidad de la materia prima necesaria para fabricar una unidad de producto es el estándar de materia prima para una unidad. El estándar de cantidad por unidad multiplicado por el número de unidades producidas es igual a la cantidad estándar de materia prima necesaria para el volumen de producción alcanzado.

La materia prima necesaria para producir una unidad se obtiene mediante las especificaciones preparadas por el departamento de ingeniería de producción. Si las especificaciones de materia prima se clasifican como un mínimo, mínimo más desperdicios inevitables, ello depende de la política de la empresa. La determinación de estándares de precios de materia prima precisa que haya coordinación entre los departamentos de empresas y costos. Si se mantienen grandes existencias de materias primas, el precio pagado se utiliza como costo estándar para la materia prima. Si la materia prima es contratada mucho antes de su empleo, el precio del contrato se transforma en el costo estándar de materia prima. De otro modo el departamento de compras usa la ayuda de que dispone para pronosticar los precios que se anticipan han de regir durante el próximo ejercicio. Los estándares de precios de materias



primas son revisados periódicamente, a menos que sobrevenga una modificación de importancia que justifique la revisión inmediata.

6.2.4 Variación de la materia prima.

Las *variaciones en los materiales directos* resultan de las siguientes dos causas:

1. Diferencias en precios: la variación precio se causa por las diferencias entre los precios pagados y los estándares establecidos.
2. Diferencias en cantidad (uso o eficiencia): la variación cantidad resulta de las diferencias entre las cantidades de materiales realmente usadas y las cantidades estándares permitidas para la producción realmente alcanzada. (Carlos F. Cuevas, “Contabilidad de costos” pág. 219).

(Orellana, págs. 37-38). Los estándares de precio y cantidad (eficiencia en el uso de la cantidad) se usan para calcular el costo estándar de la materia prima que cuando se compara con el costo real del ejercicio, da como resultado la variación total de la materia prima.

Podemos calcular dos variaciones:

Ilustración 12. Fórmulas para calcular variaciones de materia prima.

Variación de Precio = (Precio Estándar–Precio Real) x Cantidad Real

Variación de eficiencia = (Cantidad Estándar– Cantd Real) x Precio Estándar.

Elaboración propia.



6.2.5 Estándares de la mano de obra.

El estándar de la mano de obra consiste en dos factores separados y distintos similares a los que corresponde al estándar de la materia prima. El estándar de cantidad se convierte en un estándar de tiempo, cantidad, empleo o eficiencia para la mano de obra; el estándar de precio para la mano de obra se denomina jornal, salario, tasa horaria.

El tiempo estándar que requiere la producción de una unidad se establece por lo general determinando el tiempo estándar necesario para efectuar cada una de las operaciones que componen el proceso productivo de un artículo.

Esto se logra seleccionando en primer lugar el mejor método operativo de que se dispone y luego identificando todas las operaciones que comprenden el método y que son necesarias para obtener el producto.

6.2.6 Variación de mano de obra.

El costo estándar de la mano de obra se obtiene multiplicando el tiempo estándar por la tasa horaria estándar, cualquier diferencia existente entre el costo estándar y el real representa la variación total de la mano de obra.

Podemos analizarlo desde dos variables:

Ilustración 13. Fórmula para calcular variaciones de mano de obra.

Variación de costos o tarifa o tasa = (Tasa Estándar – Tasa Real) x Horas Reales

Variación de Eficiencia = (Horas estándar – Horas Reales) x Tasa estándar

Fórmulas Variación Mano de Obra. Elaboración propia



6.2.7 Estándares de costos indirectos.

Se desarrollan y convierten tasas de gastos para las distintas unidades funcionales, centros de costos o departamentos en los cuales se divide la actividad manufacturera a los fines de costos y de control.

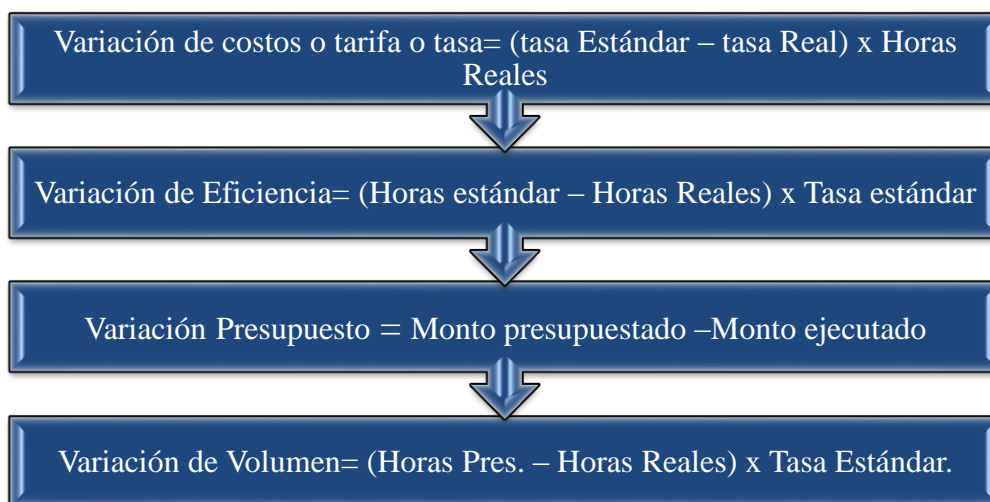
Los gastos de fabricación aplicables al volumen normal de actividad pueden ser fijados a través de un presupuesto flexible o de uno fijo.

6.2.8 Variación de los costos indirectos.

La determinación del monto de los gastos de fabricación estándar incluidos en el costo de producción de un ejercicio, es el resultado de multiplicar el número de unidades previsto a nivel dado por tasa estándar de gastos de fabricación. Los gastos estándar así calculados se comparan con los gastos reales del mismo ejercicio, la diferencia entre ambos representa la variación de los gastos de fabricación. La variación puede ser determinada en forma diaria, semanal, o mensual o en otro periodo deseable.

Podemos calcular tres variaciones, como por ejemplo:

Ilustración 14. Formulas Variaciones Costos Indirecto



Elaboración propia.



6.3 El CASB y las normas de contabilidad de costos.

(Rayburn, 1985, págs. 19-20) **Tribunal de normas de contabilidad de costos:** El congreso de los Estados Unidos creó el tribunal de normas de contabilidad de costos (CASB) en 1970 para promulgar las normas de contabilidad de costos diseñadas para lograr una uniformidad y coherencia para la administración en lo que afecta a los contratos negociados basados en costos.

Las normas se deben usar en la fijación de precios, administración y conclusión de contratos y subcontratos de defensa, negociados con las agencias federales correspondientes. Todos los contratos y subcontratos de defensa que sobrepasen los \$100,000 excepto donde se hagan exenciones y renunciaciones, están sujetos a las reglas, regulaciones y normas del Tribunal de Normas de Contabilidad de Costos. Los principios del CASB se aplican también en la mayoría de los contratos basados en costos, aunque no sean de defensa.

El contratante debe presentar las prácticas de contabilidad de costos en un uniforme de divulgación, cumplimentando normalmente antes de la concesión de un contrato. Las prácticas utilizadas para determinar los costos de la proposición de un contrato deben ser las mismas que las descritas en el informe de divulgación.

Al no asignarse fondos para el Tribunal de Normas de Contabilidad de Costos para el año fiscal de 1981, el 30 de Septiembre de 1980 el Tribunal dejó de existir. Sin embargo las normas, reglas y regulaciones de este tribunal permanecen en vigor ya que fue constituido por mandato legislativo. Las agencias contratantes principalmente el departamento de defensa y sus auditores continúan imponiendo las reglas y regulaciones del tribunal. Los nuevos contratos están sometidos a las cláusulas del CAS, siendo necesaria la publicación de un informe de divulgación y cumplimiento de las normas.



6.3.1 Normas de contabilidad de costos (CAS).

CAS 402.

(Rayburn, 1985, pág. 232) Una de las primeras normas publicadas por el tribunal de Normas de Contabilidad de costos (CASB) fue la norma 402 titulada: Coherencia en la distribución de los costos incurridos con el mismo fin. La intención de esta norma es exigir que cada tipo de costo se distribuya únicamente una vez y partiendo de una base única, a cualquier contrato u otro objetivos de costos. El criterio para determinar la distribución de los costos a un producto, contrato u objetivo de costos debería ser el mismo para todos. Es necesario atenerse a estos conceptos de contabilidad de costos para evitar la sobrecarga de algunos objetivos de costos y también la doble contabilidad.

Según la norma CAS 402 esta doble contabilidad se produce frecuentemente cuando los elementos del costo se distribuyen directamente a un objetivo de costos sin eliminar elementos similares de los fondos de costos indirectos asignados a ese mismo objetivo. La norma CAS 402 exige que todos los costos incurridos con el mismo fin, en circunstancias similares sean o bien únicamente directos o únicamente indirectos respecto a los objetivos de costos finales, ningún objetivo de costos finales.

Ningún objetivo de costos deberá tener asignado ningún gasto como costo indirecto, si los demás costos incurridos para el mismo fin en circunstancias similares, se han incluido como un costo directo de ese o de cualquier otro objetivo de costo final.



CAS 407.

(Rayburn, 1985, págs. 398-399) Los contadores no deben asegurarse únicamente de que las normas estándar de costos satisfacen las necesidades de la dirección para análisis internos, sino que deben asegurar que estas normas cumplen las exigencias del Tribunal de Normas de Contabilidad de Costos. En 1974, entro en vigor la norma 407: Utilización de costos estándar para mano de obra directa y materiales directos.

El fin de la misma es establecer los criterios según los cuales se pueden emplear costos estándar en la estimación, acumulación e información de los costos de materiales y mano de obra directos y establecer así mismo los criterios relacionados con el establecimiento de las normas, acumulación de costos estándar y acumulación y eliminación de varianzas de los mismos.

Según la CAS 407, se pueden emplear costo estándar para la estimación, acumulación e información de costos de materiales y mano de obra directa únicamente cuando se cumplen los siguientes requisitos:

	<ol style="list-style-type: none">1. Se han introducido los costos estándar en los libros de contabilidad.2. Se han contabilizado correctamente los costos estándar y varianzas relacionadas con los mismos al nivel de unidad de producción.3. Se siguen y se dispone de normas de prácticas respecto al establecimiento y revisión de las normas estándar, empleo de los costos estándar y eliminación de las varianzas.	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

La CAS 407 exige que una declaración escrita de prácticas por parte del contratista con respecto a las normas estándar incluya las bases y criterios (como estudios de organización



industrial, experiencia y otros datos de apoyo) empleados en el establecimiento y revisión de las normas estándar, el periodo de aplicación de las mismas, el nivel (ideal o actual) para el cual se establecen, tanto de cantidad de materiales como de tiempos de mano de obra, y las condiciones que se espera que imperen al comienzo del periodo (que deben reflejar las normas estándar de precio de materiales y de sueldo de mano de obra).

La norma CAS 407 permite la utilización de estándares de precios de materiales y la determinación de sus varianzas correspondientes tanto en el momento que se registran las compras de materiales en los libros de contabilidad como en el momento que se asignan el costo de los mismos a las unidades de producción, La norma CAS 407 especifica además las condiciones bajo las cuales se puede establecer un ratio estándar de mano de obra directa que afecte a un grupo de trabajadores y también se establece que únicamente se puede usar el precio o cantidad de materiales como estándar, manteniendo los demás componentes a los precios o cantidades reales.

CAS 408.

(Rayburn, 1985, pág. 156)El CASB publico la norma 408 relacionada con la contabilidad de costos de ausencias personales compensadas. El propósito de esta norma es mejorar y proporcionar uniformidad en la medición de costos por vacaciones, baja por enfermedad, días festivos y otras ausencias personales compensadas, durante un periodo contable de costos incrementando así las posibilidades de que los costos medidos sean distribuidos a los objetivos de costos correctos.

El CAS 408 exige que se asignen los costos de ausencias personales compensadas al periodo o periodos de contabilidad de costos en los que se devengo el derecho a los mismos. Además se realiza una distribución prolongada de los costos por ausencias personales



compensadas durante un periodo contable completo, anualmente entre los objetivos finales de costos de dicho periodo. La ausencia personal compensada se define en las normas como una ausencia del trabajo por razones tales como enfermedad, vacaciones, días festivos, asistencia aun juzgado o entrenamiento militar o actividades personales por las cuales el empresario paga una compensación directamente al empleado según el plan o costumbre del mismo.

CAS 410

(Rayburn, 1985, pág. 232) Posteriormente, el CASB publico la norma 410: Distribución de los gastos de administrativos y generales a los objetivos de costos finales en la empresa, con el propósito de establecer los criterios para la distribución de los gastos administrativos y generales de una empresa a los objetivos de costos finales de la misma, basándose en su relación de beneficio o casual. Como se establece en la norma CAS 410, estos gastos representan el costo de la dirección y la administración de la unidad empresarial en su conjunto. También se establecen criterios para la distribución de los gastos de la oficina central de una rama de la empresa a los objetivos de costos de la misma.

Se cree que esta norma aumenta la probabilidad de lograr una objetividad en la distribución de los gastos a los objetivos de costos finales y una posibilidad de comparar los datos entre contratista en circunstancias, similares. La norma CAS 410 exige la agrupación de los gastos generales administrativos de la unidad empresarial en un fondo separado de costos indirectos que se distribuye únicamente entre los objetivos de costos finales.

Además, el fondo de gastos generales administrativos de una unidad empresarial para un periodo de contabilidad de costos, se distribuye a los objetivos de costos finales de ese periodo por medio de una base de entrada de costos que representa la actividad total de la unidad empresarial. Se hace una excepción cuando la distribución del fondo de gastos a cualesquiera



objetivos de costos finales concretos, lleva consigo unos beneficios notablemente diferentes de los acumulados en los demás objetivos de costos finales que se determina mediante una distribución especial. La base seleccionada de entrada de costos es la que mejor representa la actividad total de un periodo de contabilidad de costos típicos.

CAS 411

(Rayburn, 1985, pág. 108) En 1975 el tribunal de normas de contabilidad de costos (CASB) publicó la norma de contabilidad de costos de adquisición de materiales. El fin de esta norma es proporcionar una distribución y medición mejores de los costos de materiales cuando se refieran a contratos específicos. La norma contiene diversas disposiciones sobre el empleo de métodos de valoración de inventario.

Se indica que las prácticas de contabilidad de empleadas para este fin deberían basarse en la eficacia en la distribución y medición de tales costos, y no deberían estar justificadas únicamente por el hecho de ser aceptables para fines de información financiera y fiscal. La norma CAS 411, indica además, que los principios de contabilidad generalmente aceptados no especifican los detalles de la distribución de costos en contratos particulares, sino que tienen la misión de presentar resultados financieros de las operaciones de la empresa en su conjunto.

Requisitos de las CAS 411. La CAS 411 exige que cada una de las partes contratantes disponga y aplique coherentemente las declaraciones sobre las normas y prácticas de contabilidad para acumular los costos de material y para distribuirlos en los objetivos sobre contratos. Un objetivo sobre costos se define como una función, subdivisión de organización, contrato u otra unidad de trabajo para la cual se desea información sobre datos y se establecen las condiciones para acumular y medir el costo de los procesos, productos, trabajos proyectos capitalizados, etc.



La CAS 411 permite además, asignar los costos de las unidades de una categoría de material a un objeto sobre costos con tal de que se haya identificado específicamente el mismo en el momento de la adquisición o producción de las unidades. Esta norma indica que el costo del material empleado únicamente para realizar funciones indirectas o que no represente un elemento significativo del costo de producción, se puede asignar a un fondo de costos indirectos. Si tal material careciera de importancia, el costo del mismo que no se consuma en un periodo contable se considera como una partida de activo al final de dicho periodo.

CAS 412

(Rayburn, 1985, pág. 157) En 1975 se publicó la norma 412: Contabilidad de costos sobre la composición y medición de los costos de pensiones. La finalidad de esta norma es servir de guía para determinar y medir los componentes de los costos de las pensiones; la norma establece también la base que sirve para determinar que costos de pensiones deben asignarse a un cierto periodo contable de costos.

Se cree que las disposiciones de la CAS 412 deberían reforzar la uniformidad y coherencia de la contabilidad de costos de pensiones, e incrementar la probabilidad de que estos costos se asignen correctamente a los objetivos de los mismos. La CAS 412 describe un plan de pensiones de beneficios definidos como aquel en que se establecen por adelantado los beneficios a pagar o la base de cálculo de tales beneficios, y en el que las contribuciones sirven para proporcionar los beneficios establecidos.

En los planes de pensiones de beneficios definidos los componentes de costos por pensiones para un periodo de contabilidad de costos son: I) el costo normal del periodo; II) una parte de cualquier obligación actuarial no considerada; III) un interés equivalente de la porción



no amortizada de cualquier obligación actuarial no consolidada; y IV) un ajuste para cualquiera de las pérdidas y ganancias actuariales.

Para aquellos planes de pensiones de contribución definida, en los cuales estos establezcan por adelantado y así queden determinados los beneficios el costo de pensiones para un periodo de contabilidad de costos es la contribución neta que se debe realizar para este periodo, después de tener en cuenta los dividendos y otros créditos, si son aplicables.

CAS 413

(Rayburn, 1985, pág. 157) En 1977 se publicó la norma 413: ajuste y distribución de los costos de pensiones, indica que las pérdidas y ganancias actuariales se deberían calcular anualmente. Esta norma proporciona además criterios para asignar los gastos de pensiones a los periodos de contabilidad de costos, así como para valorar y distribuir los fondos de pensiones en las diferentes ramas del negocio. La CAS 413 indica que el periodo de amortización de pérdidas y ganancias debería ser de 15 años, para aquellos planes cuyos costos se midan mediante un método de ganancias inmediatas, y el resto de los años medios de trabajo de la plantilla para planes que empleen un método de ganancias distribuidas.

Normalmente una de las pérdidas o ganancias actuariales más significativas nace de las diferencias entre el rendimiento de la inversión esperado y el real. La norma indica que puede emplearse cualquier método de valoración de activos actuariales reconocido, para la medición de la pérdida o la ganancia, pero si el resultado no corresponde a un valor entre el 80 y 120% del valor de mercado del activo, se debe ajustar al límite más cercano.

Generalmente los costos de pensión se pueden calcular de forma colectiva, para los participantes en dos o más segmentos y a continuación distribuirlos entre ellos empleando una fórmula representativa de los factores en los que se basan los beneficios. Sin embargo si este



método afecta de forma significativa a la asignación de un segmento, se deben realizar cálculos separados.

CAS 415

(Rayburn, 1985) En 1976 se publicó la norma 415: Contabilidad de los gastos de compensación diferida, que establece los criterios para la medición del costo de compensación diferida y la asignación del mismo a los periodos de contabilidad de costos. La compensación diferida se define como una recompensa que concede el empresario al empleado, en un periodo o periodos futuros de contabilidad de costos, en concepto de servicios prestados en uno o más periodos anteriores a la fecha de recepción de la compensación diferida al periodo de contabilidad de costo en el cual el contratante incurre en una obligación para compensar al empleado.

En el caso de que no se incurra en ninguna obligación previa al pago, el costo de compensación diferida es la cantidad pagada y se asigna al periodo de contabilidad de costos en que se realiza el pago. Se exige además que la medición del monto del costo de compensación sea el valor actual de los beneficios futuros.

El costo de cada concesión diferida se considera de manera de forma separada para fines de medición y asignación de tales costos de compensación diferida para aquellos empleados incluidos en ese plan con una exactitud razonable, tomando como base el conjunto de los mismos, no es necesario realizar cálculos separados para cada empleado.

CAS 416

(Rayburn, 1985, pág. 233) En septiembre de 1978, el tribunal de contabilidad de costos publico la norma CAS 416: Contabilidad de costos de seguros. El fin de esta norma es establecer los criterios para la medición de los costos de seguros, la distribución de los mismos



a los periodos de contabilidad de costos y su distribución a los objetivos de costos. Según la norma, la cantidad distribuida en un periodo de contabilidad de contabilidad de costos es la perdida media proyectada para ese periodo más los gastos de administración de los seguros para el mismo.

La distribución de los costos de seguros a los objetivos de costos se basa en la relación de beneficio o casual entre los costos de seguros y los objetivos que se benefician o que provocan los mismos.

CAS 418

(Rayburn, 1985, pág. 233) En Mayo de 1980, el tribunal de normas de contabilidad de costos, publico la norma CAS 418: Distribución de los costos directos e indirectos, para poder realizar una determinación coherente de los costos indirectos e indirectos y proporcionar criterios para la acumulación de los indirectos, incluyendo los costos de centros de servicios y gastos generales de fabricación en fondos de costos indirectos.

Tiene además el fin de servir de guía en la selección de las medidas de distribución basadas en la relación de beneficio o casual entre un fondo de costos indirectos y los objetivos de costos.

Según la norma, una unidad empresarial debería disponer de una declaración escrita de las normas y prácticas de contabilidad para clasificar los costos como directos o indirectos y aplicarla de forma coherente. Además, los costos indirectos acumulados en fondos se distribuyen a los objetivos de costos proporcionalmente a la relación de beneficios o casual entre los costos indirectos acumulados en fondos y los objetivos de costos, como se especifica en la norma.



CAS 420.

(Rayburn, 1985, pág. 233) En Septiembre de 1979, el tribunal publico la norma CAS 420 con el fin de establecer el criterio para acumulación de los costos de investigación y desarrollo, los de ofertas y propuestas, y para la distribución de los mismos a los objetivos de costos, basándose en la relación de los beneficios o casual existente entre ellos y los objetivos de costos. La norma exige además que no se asigne ningún costo de ofertas y propuestas en que se haya incurrido en un periodo de contabilidad de costos a ningún otro periodo. Lo mismo sirve para los costos de investigación y desarrollo, excepto cuando lo permitan las disposiciones de las leyes, normas y otros factores de control existentes.

Según la norma, estos costos deberían incluir gastos que, si se incurren en circunstancias similares para un objetivo de costos final, se tratarían como directos del objetivo de costos final y los gastos generales de las actividades productivas y otros costos indirectos relacionados con el proyecto, basados en la practicas de contabilidad de costos del contratista o en las normas de contabilidad de costos, se aplicarían en la distribución de los costos indirectos. Los fondos de costos de una rama de producción se componen de los de sus proyectos más los distribuibles de investigación y desarrollo y de ofertas y propuestas de la oficina central.

6.3.2 ISO 9000, ISO 14000 y la administración total de la calidad (TQM).

(Blocher , Stout, Cokins, & Chen, 2008, págs. 649-654)La calidad se ha convertido en una idea central importante de las empresas a nivel mundial. En respuesta, diversos grupos promulgaron estándares relacionados con la calidad para guiar la práctica de negocios. En 1947,



para estandarizar las prácticas de la administración de calidad, se formó una agencia especializada (International Organization for Standardization).

En 1987 este cuerpo adoptó un conjunto de estándares de calidad, que fueron revisados en 1994 y de nuevo en el año 2000. Así, el conjunto actual de estándares de calidad administrativa se conoce como ISO 9000:2000. A nivel mundial, el ISO 9000 se ha convertido en una certificación buscada por las compañías globales para obtener el sello de aprobación en la calidad de sus productos y servicios.

Los estándares del ISO 9000:2000 se enfocan en desarrollar, documentar y poner en práctica procedimientos eficaces para asegurar la consistencia de las operaciones y el desempeño en la producción y en los procesos de entrega de servicios, con una meta general de mejora continua.

Estos estándares en realidad consisten en tres documentos: ISO 9000, bases y vocabulario; ISO 9001, requisitos (por ejemplo, especificaciones para un sistema de administración de calidad, al que las organizaciones se deben adherir; estos requisitos se dividen en cuatro secciones principales: Responsabilidad administrativa, Administración de recursos, Realización del producto y Medición/Análisis/Mejora); e ISO 9004, Lineamientos para mejoras de desempeño (por ejemplo, lineamientos para ayudar a las organizaciones a mejorar sus sistemas de administración de calidad más allá de los requisitos mínimos especificados en el ISO 9001).

Nótese que el conjunto de estándares del ISO 9000 se relaciona con los procesos que se tienen que asegurar que las salidas de la organización satisfagan los requisitos de calidad del



cliente. Más aún, se pretende que estos estándares apliquen a todo tipo de empresas, incluidas las de servicios como transportación, cuidados médicos y banca.

El ISO 14000 es un conjunto de estándares que se relacionan con la administración ambiental, es decir, lo que una organización hace para minimizar los efectos dañinos al ambiente. Al igual que con el ISO9000, el ISO 14000 se relaciona con la administración de la calidad, los procesos que se tienen para asegurar que un producto tendrá el menor impacto dañino en el ambiente, en cualquier etapa de su ciclo de vida, ya sea por polución o por agotamiento de los recursos naturales.

En resumen, los estándares ISO contribuyen a hacer el desarrollo, manufactura y suministro de productos y servicios más eficientes, seguros y limpios. Hacen que el comercio entre los países sea más fácil y más justo. Proporcionan a los gobiernos una base técnica para salud, seguridad y legislación ambiental y ayudan a transferir tecnología a los países en desarrollo. Los estándares ISO también sirven para salvaguardar a los clientes y usuarios en general, de productos y servicios, así como a hacer sus vidas más simples.

Calidad y rentabilidad: relación conceptual

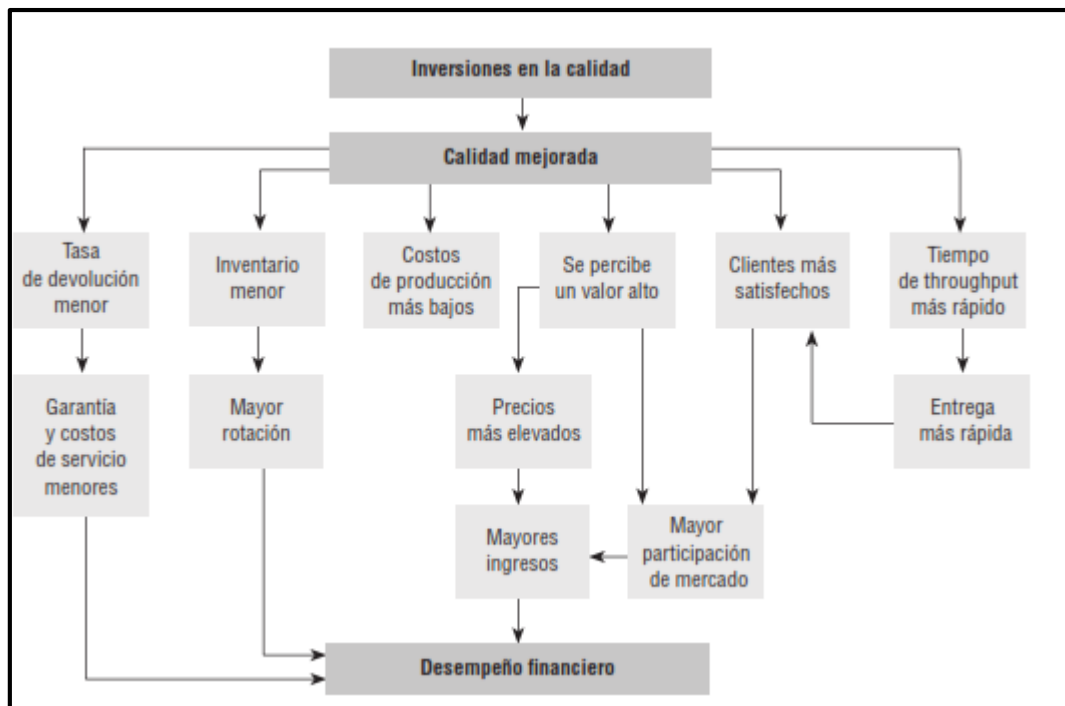
Ya sea que una compañía compita a través de una estrategia de liderazgo en costo o de una diferenciación de producto, los temas de calidad impregnan cada aspecto de las operaciones. Una compañía que elige competir a través de los precios bajos no necesariamente decide fabricar productos de baja calidad. Incluso sus productos de bajo precio deben cumplir con las expectativas del cliente. En forma similar, una estrategia de diferenciación no será tan exitosa, o al menos no tanto como podría serlo, si la compañía fracasa en agregar calidad en sus



productos. Así, desde la perspectiva de la administración superior, una cuestión clave es cómo manejar y controlar mejor el desembolso total en los costos relacionados con la calidad.

Existe evidencia de que el costo total de la calidad de una organización puede ser alto; para muchas empresas estadounidenses, el total de costos de calidad suman 20 a 25% de sus ventas en dólares. Un consultor estima que 40% del costo de hacer negocios en el sector servicios puede ser atribuido a la mala calidad. Por otro lado, las empresas con productos o servicios de calidad pueden ganar altos y sustentables niveles de rentabilidad.

Ilustración 15. Relación entre la calidad mejorada y el desempeño financiero.



Fuente. (Blocher , Stout, Cokins, & Chen, 2008, págs. 649-654)

Se muestra que una empresa con calidad mejorada puede lograr una ventaja competitiva y disfrutar de una rentabilidad más elevada y un retorno de la inversión más alto. La calidad mejorada disminuye las devoluciones de productos. Menos devoluciones disminuyen los costos



de garantía y los desembolsos en reparaciones. La calidad mejorada disminuye los niveles de inventario de materias primas, componentes y artículos terminados porque la empresa tiene procesos de manufactura y programas más confiables.

La calidad mejorada del producto también disminuye los costos de producción conforme la empresa reduce o elimina el reproceso y aumenta la productividad. Es probable que los clientes perciban los productos de calidad como de valores más elevados, lo que permite a la empresa tener precios más altos y disfrutar de una mayor participación de mercado; ambos aspectos incrementan los ingresos y las ganancias.

Una calidad mejorada también disminuye el tiempo del ciclo. Los tiempos del ciclo más rápidos aceleran las entregas y esto hace clientes felices, crea mayor demanda y aumenta la participación de mercado. Los ingresos más altos y los costos más bajos impulsan la utilidad neta y aumentan el retorno sobre la inversión (ROI, por sus siglas en inglés: return of investment) de la empresa.

Administración de la calidad total (TQM)

El significado de calidad.

Definimos el término calidad como el nivel total de la satisfacción del cliente con el producto o servicio de la organización.

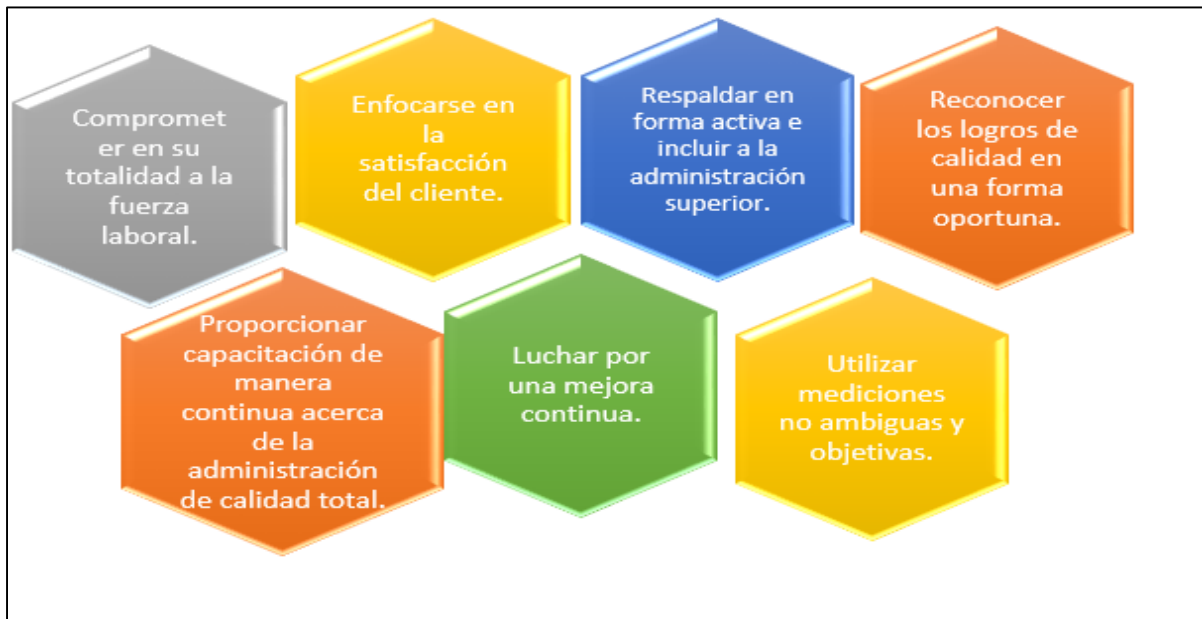
Características de la administración de la calidad total.

La administración de la calidad total (TQM) es el esfuerzo persistente y continuo de todos en la empresa por comprender, cumplir y exceder las expectativas del cliente.



Aunque es muy probable que cada organización desarrolle su propio enfoque hacia la administración de la calidad total para que satisfaga su cultura y estilo administrativo en particular, ciertas características son comunes a la mayoría de los sistemas de TQM. Estas características son las siguientes:

Ilustración 16. Características de la administración de la calidad total.



Elaboración propia información tomada de (Blocher , Stout, Cokins, & Chen, 2008, págs. 649-654)



VII. Caso práctico.

Con el objetivo de ilustrar toda la teoría presentada anteriormente, he decidido implementar toda la herramienta que nos brindan los costos estándares en la elaboración del presupuesto maestro de Calzado Tauro, S.A. , para el periodo correspondiente 2014.

7.1 Reseña histórica.

La empresa de producción de Calzado Tauro Sociedad Anonima con número Ruc J0310000182736, fue creada hace 24 años, ubicada en la ciudad de Granada. Con el transcurso de los años han pasado de ser de un pequeño negocio a convertirse en una empresa, y al estar regido por organismos de control como Dirección General de Ingresos(DGI), Instituto Nacional de Seguridad Social (INSS), y el Ministerio del trabajo(MITRAB), por lo que se han visto en la necesidad de organizar, coordinar, y controlar de la mejor manera cada una de sus actividades tanto productivas como de administración para de esta forma cumplir con todas las normativas vigentes a las cuales deben regirse y lograr un mejor desempeño en las actividades para conseguir sus objetivos y metas.

Adicionalmente, Alejandro ha logrado colocar las marcas de la empresa en el mercado nacional e internacional, éxito que ha sabido compartir con todo el sector, subcontractando a micro empresas de zapateros independientes (talleres de 4-5 personas) para cumplir pedidos mayores, a quienes ha capacitado, financiado y asegurado la compra de grandes volúmenes, que les ha generado estabilidad, mejora en los ingresos familiares y la capacidad de generar sus



propios productos y venderlos de manera directa. Muchos de estos microempresarios han salido de la misma empresa.

Este emprendimiento ha logrado fortalecer la base de la pirámide en el sector de calzados, uno de los principales rubros de esa ciudad nicaragüense.

7.1.1. Objetivos de la institución.

- Cumplir las especificaciones requeridas por el cliente.
- Cumplir oportunamente con tiempos de entrega especificados.
- Mejorar permanentemente las actividades y resultados.
- Brindar satisfacción al cliente.
- Establecer presupuestos en todas las áreas y controlar el correcto cumplimiento de los mismos.
- Implementar un procedimiento de reclutamiento y selección de personal para contratar al mejor recurso humano con que se cuente en el medio.
- Crear una política de permanente capacitación e incentivo al recurso humano.
- Definir claras estrategias de publicidad y propaganda para dar a conocer a la empresa, en busca de otros mercados en el ámbito nacional.

7.1.2 Misión.

La misión Calzado Tauro es la de satisfacer al cliente ofreciendo productos de calzado que cumplan debidamente los requerimientos en términos de calidad y tiempo de entrega, lográndolo a través de un equipo competente con oportunidades de desarrollo, en un ambiente orientado al aprendizaje y a un crecimiento permanente.

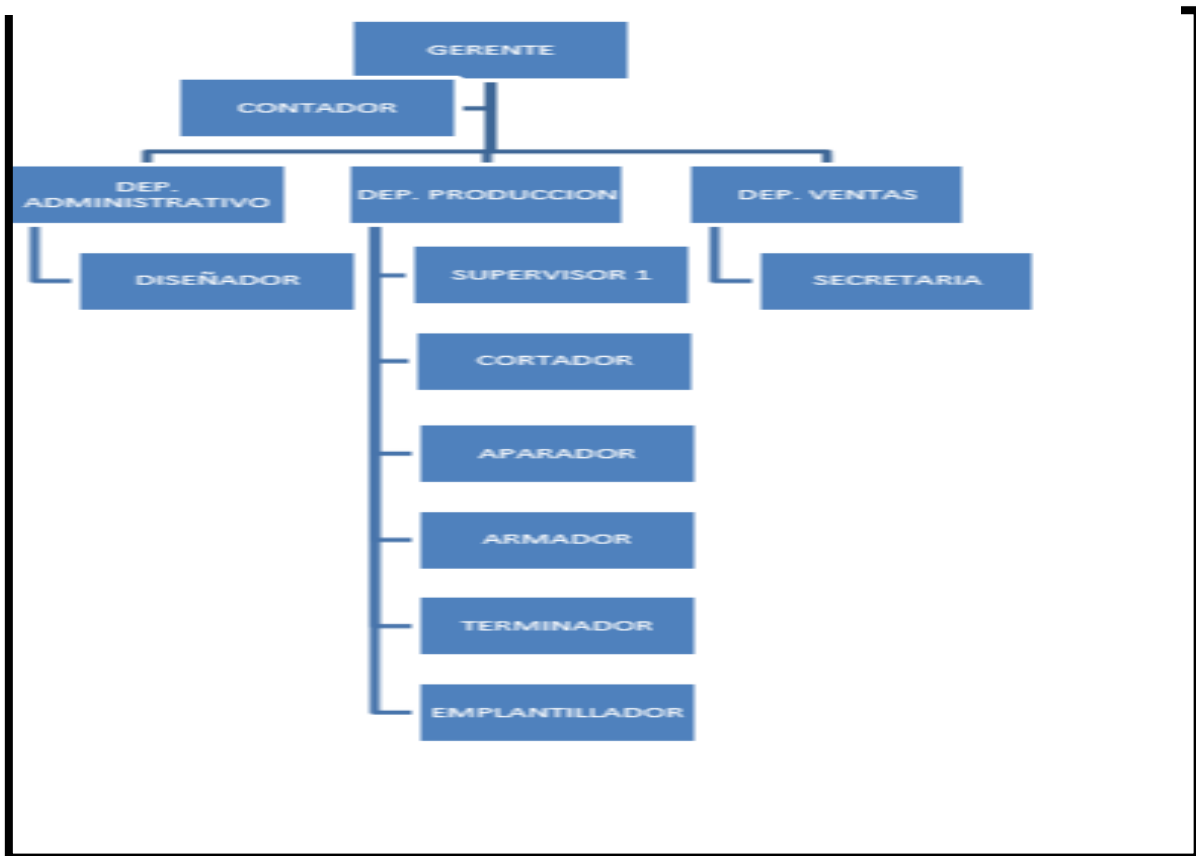


7.1.3 Visión.

Tener imagen y liderazgo nacional consolidado, por la calidad tecnológica y competencia del personal en la elaboración de productos de calzado exclusivos para damas obteniendo un crecimiento en la participación en el mercado nacional.

7.1.4 Organización de la empresa.

Ilustración 17. Organigrama de la empresa



Elaboración propia.



PRESUPUESTO MAESTRO DE LA EMPRESA CALZADO TAURO, S.A.

Para el caso propuesto vamos adjuntar el siguiente estado financiero el mismo que nos servirá para el estudio propuesto:

**CALZADO TAURO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2013**

ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
DISPONIBLE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	3453,188
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	C\$ 3453,188
ACTIVOS NO CORRIENTES	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO NETO	1347,342
TOTAL ACTIVOS	C\$ 4800,530
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	
ACREEDORES COMERCIALES	125,682
IMPUESTOS CORRIENTES POR PAGAR	205,546
OBLIGACIONES LABORALES	171,350
TOTAL PASIVOS	C\$ 502,578
PATRIMONIO	
CAPITAL	
CAPITAL SOCIAL	3700,452
UTILIDAD ACUMULADA	597,500
TOTAL PATRIMONIO	4297,952
PASIVO + PATRIMONIO	C\$ 4800,530

Elaborado por

Revisado por

Autorizado por



7.1.5 Presupuesto de Ventas.

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE VENTAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

	PRODUCTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
EN UNIDADES	BOTAS CATERPILLAR	130	110	133	98	88	150
	LAND ROVER	78	75	60	59	53	90
	TOMMY	94	80	85	70	62	106
	TOTAL	302	265	278	227	203	346
UNIDADES MONETARIAS	BOTAS CATERPILLAR	C\$ 195,000.00	C\$ 165,000.00	C\$ 199,500.00	C\$ 147,000.00	C\$ 132,000.00	C\$ 225,000.00
	LAND ROVER	C\$ 117,000.00	C\$ 112,500.00	C\$ 90,000.00	C\$ 88,500.00	C\$ 79,500.00	C\$ 135,000.00
	TOMMY	C\$ 141,000.00	C\$ 120,000.00	C\$ 127,500.00	C\$ 105,000.00	C\$ 93,000.00	C\$ 159,000.00
	TOTAL	C\$ 453,000.00	C\$ 397,500.00	C\$ 417,000.00	C\$ 340,500.00	C\$ 304,500.00	C\$ 519,000.00

	PRODUCTO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
EN UNIDADES	BOTAS CATERPILLAR	167	168	200	175	145	120	1684
	LAND ROVER	100	101	120	105	87	72	1000
	TOMMY	118	119	142	124	103	85	1188
	TOTAL	385	388	462	404	335	277	3872
UNIDADES MONETARIAS	BOTAS CATERPILLAR	C\$ 250,500.00	C\$ 252,000.00	C\$ 300,000.00	C\$ 262,500.00	C\$ 217,500.00	C\$ 180,000.00	C\$ 2526,000.00
	LAND ROVER	C\$ 150,000.00	C\$ 151,500.00	C\$ 180,000.00	C\$ 157,500.00	C\$ 130,500.00	C\$ 108,000.00	C\$ 1500,000.00
	TOMMY	C\$ 177,000.00	C\$ 178,500.00	C\$ 213,000.00	C\$ 186,000.00	C\$ 154,500.00	C\$ 127,500.00	C\$ 1782,000.00
	TOTAL	C\$ 577,500.00	C\$ 582,000.00	C\$ 693,000.00	C\$ 606,000.00	C\$ 502,500.00	C\$ 415,500.00	C\$ 5808,000.00

CEDULA 1. Elaboración propia.

Este presupuesto es la base fundamental para la elaboración del presupuesto de operación.

Esta cédula, para el caso propuesto de CALZADO TAURO, S.A contiene: el nombre de cada producto de materia prima que se utiliza para la producción del calzado que produce la empresa así como la cantidad presupuestada (aquella que se proyecta vender en un periodo determinado) con su respectivo precio, para obtener el pronóstico total de ventas se multiplica la cantidad presupuestada con el precio.



7.1.6 Presupuesto de Producción.

Se elaborará el presupuesto de producción en unidades, el mismo que servirá para determinar el número de zapatos a producirse, para lo cual necesitaremos conocer lo siguiente:

- Ventas presupuestadas en unidades de zapatos (Referencia Cédula 2) - Inventario final deseado de productos terminados, es decir las unidades con la que la empresa quiere contar al final del período.

Luego de sumar las ventas presupuestadas con el inventario final se obtienen las unidades requeridas.

- Inventario inicial de productos terminados. Es igual al inventario final del período inmediato anterior al período de cálculo.

Finalmente se obtiene el presupuesto de producción en unidades, efectuando la resta entre las unidades requeridas, con el inventario inicial.

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	1684	1000	1188
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	1684	1000	1188
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	1684	1000	1188
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014			3872

CEDULA 2. Elaboración propia.



A continuación se va a realizar la valoración de la producción en relación al costo de la materia prima por producto para tener una referencia del costo por producto en materiales.

VALORIZACION DE PRODUCCION EN MATERIA PRIMA

PRODUCTO	UNIDADES PRODUCIDAS	C/UNT MAT. PRIMA	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	1684	366.58	617,318.76
LAND ROVER	1000	386.41	386,408.87
TOMMY	1188	363.61	431,967.34
TOTAL	3,872.00	1,116.60	C\$ 1435,694.97

7.1.7 Presupuesto de Requerimiento de Materia Primera.

En la cédula de requerimientos de materia prima para CALZADO TAURO, S.A nos ayuda a determinar los niveles de materia prima que se necesita para la fabricación de cada zapato. Además es necesario conocer el precio de los materiales y la cantidad exacta a utilizarse.

Los materiales que utilizan CALZADO TAURO, S.A y sus respectivos precios se detallan en el siguiente cuadro:

NOMBRE	UNIDADES	PRECIO
SINTETICO	DECIMETROS	C\$ 5.70
FORRO	DECIMETROS	C\$ 4.22
KIT DARKOTA(PLANTA)	PARES	C\$ 88.52
TACO	PARES	C\$ 27.26
LATEX	UNIDADES	C\$ 4.22
PUNTERA	UNIDADES	C\$ 4.78
TRANQUILLA	PARES	C\$ 6.74
PLANTILLA	PARES	C\$ 10.68
ESPONJA	UNIDADES	C\$ 5.62
ALOGENANTE	MILIMITROS	C\$ 3.37
PLANTIPLA(PLANTA)	PARES	C\$ 88.52
PLAT F 1/2 (PLANTA)	PARES	C\$ 88.52



Este modelo contiene: la producción presupuestada que se obtiene de la cédula N° 2 de Producción, el que se debe multiplicar por el requerimiento unitario de materia prima para que nos dé el presupuesto de materia prima con la cantidad que se necesita para fabricar un producto.

Para conocer el costo total de la materia prima a utilizarse se multiplica el presupuesto de materia prima con su respectivo precio unitario.

**CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE MP	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	1684	23	38,732.00	C\$ 5.70	C\$ 220,772.40
	FORRO	1684	20	33,680.00	C\$ 4.22	C\$ 141,961.71
	KIT DARKOTA(PLANTA)	1684	1	1,684.00	C\$ 88.52	C\$ 149,059.79
	TACO	1684	1	1,684.00	C\$ 27.26	C\$ 45,900.95
	LATEX	1684	1	1,684.00	C\$ 4.22	C\$ 7,098.09
	PUNTERA	1684	1	1,684.00	C\$ 4.78	C\$ 8,044.50
	TRANQUILLA	1684	1	1,684.00	C\$ 6.74	C\$ 11,356.94
	PLANTILLA	1684	1	1,684.00	C\$ 10.68	C\$ 17,981.82
	ESPONJA	1684	1	1,684.00	C\$ 5.62	C\$ 9,464.11
ALOGENANTE	1684	1	1,684.00	C\$ 3.37	C\$ 5,678.47	
LAND ROVER	SINTETICO	1000	25	25,000.00	C\$ 5.70	C\$ 142,500.00
	FORRO	1000	22	22,000.00	C\$ 4.22	C\$ 92,730.33
	PANTIPLA(PLANTA)	1000	1	1,000.00	C\$ 88.52	C\$ 88,515.32
	TACO	1000	1	1,000.00	C\$ 27.26	C\$ 27,257.10
	LATEX	1000	1	1,000.00	C\$ 4.22	C\$ 4,215.02
	PUNTERA	1000	1	1,000.00	C\$ 4.78	C\$ 4,777.02
	TRANQUILLA	1000	1	1,000.00	C\$ 6.74	C\$ 6,744.02
	PLANTILLA	1000	1	1,000.00	C\$ 10.68	C\$ 10,678.04
	ESPONJA	1000	1	1,000.00	C\$ 5.62	C\$ 5,620.02
ALOGENANTE	1000	1	1,000.00	C\$ 3.37	C\$ 3,372.01	
TOMMY	SINTETICO	1188	21	24,948.00	C\$ 5.70	C\$ 142,203.60
	FORRO	1188	22	26,136.00	C\$ 4.22	C\$ 110,163.63
	PLAT F1/2(PLANTA)	1188	1	1,188.00	C\$ 88.52	C\$ 105,156.19
	TACO	1188	1	1,188.00	C\$ 27.26	C\$ 32,381.43
	LATEX	1188	1	1,188.00	C\$ 4.22	C\$ 5,007.44
	PUNTERA	1188	1	1,188.00	C\$ 4.78	C\$ 5,675.10
	TRANQUILLA	1188	1	1,188.00	C\$ 6.74	C\$ 8,011.90
	PLANTILLA	1188	1	1,188.00	C\$ 10.68	C\$ 12,685.51
	ESPONJA	1188	1	1,188.00	C\$ 5.62	C\$ 6,676.58
ALOGENANTE	1188	1	1,188.00	C\$ 3.37	C\$ 4,005.95	
TOTAL PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA						C\$ 1435,694.97

CEDULA 3. Elaboración propia.



7.1.8 Presupuesto de Compras de Materia Prima.

Este presupuesto nos permite conocer el valor de compras de materia prima.

Para obtener las compras proyectadas se seguirá el siguiente procedimiento:

- ✓ Al requerimiento de materia prima obtenida en la cédula anterior (cédula 3) se suma y resta el inventario final y el inicial respectivamente.
- ✓ Si se desea conocer cuál es el precio total de cada materia prima adquirida se multiplica el presupuesto de compras por su respectivo precio.



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	93866	84304	1684	3872	3872	3872	3872	3872	3872	3872	1000	1188
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	93866	84304	1684	3872	3872	3872	3872	3872	3872	3872	1000	1188
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$535,036.20	C\$355,342.62	C\$149,059.79	C\$105,539.48	C\$16,320.54	C\$18,496.61	C\$26,112.86	C\$41,345.36	C\$21,760.72	C\$13,056.43	C\$ 88,515.32	C\$105,156.19

CEDULA 4. Elaboración propia.



7.1.9 Presupuesto de mano de obra.

Con la elaboración de este presupuesto se conocerá el valor total que la empresa CALZADO TAURO, S.A debe invertir en mano de obra directa durante un período.

**CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014**

ARTICULO	BOTAS CATERPILLA R	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	1684	1000	1188
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	336.80	200.00	237.60
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 13,091.42	C\$ 7,774.00	C\$ 9,235.51

CEDULA 5. Elaboración propia.

Para este presupuesto es necesario conocer los siguientes rubros:

- Producción presupuestada que se obtiene de la Cédula N ° 2 Presupuesto de Producción
- El número de horas utilizadas en la fabricación del calzado.

En el siguiente cuadro se muestra la cantidad de productos que se fabrican en una hora:

PRODUCTOS ELABORADOS POR HORA

PRODUCTOS	CANTIDAD DE PRODUCTOS POR HORA
BOTAS CATERPILLAR	12
LAND ROVER	10
TOMMY	10



Como se puede observar en el cuadro anterior en una hora se elaboran varios zapatos, para obtener el tiempo de fabricación de cada par de calzado se aplica una regla de tres.

El resultado de la producción presupuestada multiplicada con la cantidad de horas de mano de obra directa que se utiliza para la fabricación de un par de zapatos será igual al total de horas de mano de obra directa que se requiere en el período.

Además es necesario tener en consideración el rubro que se obtiene en el rol de pagos de cada trabajador.

Por último se obtiene el presupuesto de mano de obra directa, multiplicando el total de horas de mano de obra presupuestada con el costo de cada hora.

A continuación se presentan los costos de mano de obra directa:

**CALZADO TAURO
NOMINA**

NUMERO CEDULA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DIAS TRABAJADOS	SUELDO NOMINAL	SUELDO GANADO	TOTAL INGRESOS	APORTES INSS	TOTAL GASTOS	TOTAL A PAGAR
2011401880011N	CARLOS ROSALES MORALES	OPERADOR CORTADOR	30	C\$7,392.00	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00
0012603890002X	MARIO MUÑOZ	OPERADOR APARADOR	30	C\$7,392.00	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00
0012603890002X	JOSE FELICIANO MATUS	OPERADOR ARMADOR	30	C\$7,392.00	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00
0012603890002X	SANTOS ANDRES TAPIA	OPERADOR DE MONTADO	30	C\$7,392.00	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00
0012603890002X	MARCOS MONTOYA	OPERADOR TERMINADOR	30	C\$7,392.00	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00
0012603890002X	OSCAR LOPEZ MORENO	OPERADOR DE EMPLANTILLADO	30	7392	C\$7,392.00	C\$ 7,392.00	C\$ 462.00	C\$ 462.00	C\$6,930.00

PLANILLA DE PROVISIONES

NUMERO CEDULA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DIAS TRABAJADOS	SUELDO NOMINAL	INSS PATRONAL	INDEMNIZACION	AGUINALDO	VACACIONES
2011401880011N	CARLOS ROSALES MORALES	OPERADOR CORTADOR	30	C\$7,392.00	1330.56	616	616	616
0012603890002X	MARIO MUÑOZ	OPERADOR APARADOR	30	C\$7,392.00	1330.56	616	616	616
0012603890002X	JOSE FELICIANO MATUS	OPERADOR ARMADOR	30	C\$7,392.00	1330.56	616	616	616
0012603890002X	SANTOS ANDRES TAPIA	OPERADOR DE MONTADO	30	C\$7,392.00	1330.56	616	616	616
0012603890002X	MARCOS MONTOYA	OPERADOR TERMINADOR	30	C\$7,392.00	1330.56	616	616	616
0012603890002X	OSCAR LOPEZ MORENO	OPERADOR DE EMPLANTILLADO	30	7392	1330.56	616	616	616



7.1.10 Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación Aplicado.

Esta cédula contiene los gastos que no están directamente relacionados con la fabricación del calzado pero hacen posible su elaboración. Por ejemplo: seguros, depreciaciones, sueldos de mano de obra indirecta, etc.

CALZADO TAURO PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 22,176.00	C\$ -	C\$ 22,176.00
Servicios Básicos	C\$ 3,220.00	C\$ 1,908.67	C\$ 5,128.67
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 1,922.67	C\$ 1,922.67
Depreciación de Maquinaria	C\$ 14,644.14	C\$ -	C\$ 14,644.14
Depreciación de Vehículo	C\$ 4,242.00	C\$ -	C\$ 4,242.00
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 6,560.40	C\$ 6,560.40
Repuestos	C\$ -	C\$ 2,137.33	C\$ 2,137.33
Herramientas	C\$ 1,794.66	C\$ -	C\$ 1,794.66
TOTAL	C\$ 46,076.80	C\$12,529.07	C\$ 58,605.87
TASA PREDETERMINADA	75.679		

CEDULA 6. Elaboración propia.

Éstos además se dividen en fijos y variables. Fijos son aquellos que se mantienen constantes durante todo el período, y los gastos variables son considerados como egresos ocasionales que realiza en la empresa.

CALZADO TAURO ROLES DE PAGO

NUMERO CEDULA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DIAS TRABAJADOS	SUELDO NOMINAL	SUELDO GANADO	TOTAL INGRESOS	APORTES INSS	TOTAL GASTOS	TOTAL A PAGAR
20114019000	AMANDA RAMIREZ GOLLENA	SUPERVISORA DE PLANTA	30	C\$ 1,848.00	C\$ 1,848.00	C\$ 1,848.00	C\$ 115.50	C\$ 115.50	C\$ 1,732.50
00126038900	OSCAR LOPEZ MORENO	MASTER DE	30	C\$ 1,848.00	C\$ 1,848.00	C\$ 1,848.00	C\$ 115.50	C\$ 115.50	C\$ 1,732.50

CEDULA 6 1. Elaboración Propia.



En función a este presupuesto se puede encontrar la tasa predeterminada, se ha considerado conveniente hacerlo mediante el método de costeo “horas de mano de obra directa”, el que posteriormente servirá para determinar el costo unitario de gastos indirectos de fabricación.

La fórmula que se utiliza para el efecto es la siguiente:

$$TP = \frac{\text{Gastos de fabricación presupuestado para el período}}{\text{Total horas mano de obra directa}}$$

A continuación se va a realizar la tarjeta de costos unitarios por productos.

CALZADO TAURO
TARJETAS DE COSTOS UNITARIOS
BOTA CATERPILLAR

DESCIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
MATERIALES			
SINTETICO	23	C\$ 5.70	C\$ 131.10
FORRO	20	C\$ 4.22	C\$ 84.30
KIT DARKOTA(PLANTA)	1	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TACO	1	C\$ 27.26	C\$ 27.26
LATEX	1	C\$ 4.22	C\$ 4.22
PUNTERA	1	C\$ 4.78	C\$ 4.78
TRANQUILLA	1	C\$ 6.74	C\$ 6.74
PLANTILLA	1	C\$ 10.68	C\$ 10.68
ESPONJA	1	C\$ 5.62	C\$ 5.62
ALOGENANTE	1	C\$ 3.37	C\$ 3.37
MANO DE OBRA			
HORAS	0.2	C\$ 38.87	C\$ 7.77
COSTOS INDIRECTOS FABRICACION			
HORAS MOD	0.2	75.6790634	15.13581267
COSTOS UNITARIOS			C\$ 389.49

CALZADO TAURO
TARJETAS DE COSTOS UNITARIOS
LAND ROVER

DESCIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
MATERIALES			
SINTETICO	25	C\$ 5.70	C\$ 142.50
FORRO	22	C\$ 4.22	C\$ 92.73
PANTIPLA(PLANTA)	1	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TACO	1	C\$ 27.26	C\$ 27.26
LATEX	1	C\$ 4.22	C\$ 4.22
PUNTERA	1	C\$ 4.78	C\$ 4.78
TRANQUILLA	1	C\$ 6.74	C\$ 6.74
PLANTILLA	1	C\$ 10.68	C\$ 10.68
ESPONJA	1	C\$ 5.62	C\$ 5.62
ALOGENANTE	1	C\$ 3.37	C\$ 3.37
MANO DE OBRA			
HORAS	0.2	C\$ 38.87	C\$ 7.77
COSTOS INDIRECTOS FABRICACION			
HORAS MOD	0.2	75.6790634	C\$ 15.14
COSTOS UNITARIOS			C\$ 409.32



CALZADO TAURO
TARJETAS DE COSTOS UNITARIOS
TOMMY

DESCIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
MATERIALES			
SINTETICO	21	C\$ 5.70	C\$ 119.70
FORRO	22	C\$ 4.22	C\$ 92.73
PLAT F1/2 (PLANTA)	1	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TACO	1	C\$ 27.26	C\$ 27.26
LATEX	1	C\$ 4.22	C\$ 4.22
PUNTERA	1	C\$ 4.78	C\$ 4.78
TRANQUILLA	1	C\$ 6.74	C\$ 6.74
PLANTILLA	1	C\$ 10.68	C\$ 10.68
ESPONJA	1	C\$ 5.62	C\$ 5.62
ALOGENANTE	1	C\$ 3.37	C\$ 3.37
MANO DE OBRA			
HORAS	0.2	C\$ 38.87	C\$ 7.77
COSTOS INDIRECTOS FABRICACION			
HORAS MOD	0.2	75.6790634	C\$ 15.14
COSTOS UNITARIOS			C\$ 386.52



Presupuesto de Gastos de Administración y Ventas.

**CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 352,800.00	C\$ -	C\$ 352,800.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 43,568.00	C\$ 43,568.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 13,244.00	C\$ 13,244.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 10,977.12	C\$ -	C\$ 10,977.12
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 8,551.20	C\$ -	C\$ 8,551.20
Honorarios Profesionales	C\$ 100,800.00	C\$ -	C\$ 100,800.00
TOTAL	C\$473,128.32	C\$56,812.00	C\$529,940.32

CEDULA 7. Elaboración propia.

El personal que se considera dentro de este presupuesto es:

Cedula	Nombres y Apellidos	Cargo	Sueldo Nominal	Sueldo Ganado	Total Ingresos	Inss laboral	Total gastos	Neto a Pagar
2011401870001s	Sefarino Lopez	Diseñador	C\$ 16,800.00	C\$ 16,800.00	C\$ 16,800.00	C\$ 1,050.00	C\$ 1,050.00	C\$ 15,750.00
20101038700000	Miriam Suñiga	Secretaria Contable	C\$ 12,600.00	C\$ 12,600.00	C\$ 12,600.00	C\$ 787.50	C\$ 787.50	C\$ 11,812.50

CEDULA 7 1. Elaboración propia.

Cedula	Nombres y Apellidos	Cargo	Sueldo	Inss Patronal	Indemnizació	Vacaciones	Aguinaldo
2011401870001s	Sefarino Lopez	Diseñador	C\$ 16,800.00	C\$ 3,024.00	C\$ 1,400.00	C\$ 1,400.00	C\$ 1,400.00
20101038700000	Miriam Suñiga	Secretaria Contable	C\$ 12,600.00	C\$ 2,268.00	C\$ 1,050.00	C\$ 1,050.00	C\$ 1,050.00

CEDULA 7 2. Elaboración propia.

7.2 Elaboración del Presupuesto Financiero.

Es la segunda parte del Presupuesto Maestro, el mismo contiene las siguientes cédulas:

7.2.1 Flujo de Efectivo Presupuestado.

Es considerado como una herramienta fundamental de la función de administración de las empresas, para este caso en CALZADO TAURO, S.A tomaremos como saldo inicial el valor del efectivo que tenemos en el balance general, aquí debemos considerar las entradas



normales y excepcionales dentro de las cuales respectivamente tenemos los ingresos por venta de mercaderías, cobros de clientes, cobranzas a créditos, etc., de la misma manera consideraremos las salidas del efectivo como son pagos a proveedores, compras, pago de servicios básicos, etc.

**CALZADO TAURO
PRESUPUESTO FLUJO DE CAJA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

INGRESOS NORMALES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
SALDO INICIAL	3453,188	C\$ 3342,907.32	C\$ 3382,333.95	C\$ 3454,090.50	C\$ 3472,767.46	C\$ 3497,031.65
VENTAS EN EFECTIVO	C\$ 271,800.00	C\$ 238,500.00	C\$ 250,200.00	C\$ 204,300.00	C\$ 182,700.00	C\$ 311,400.00

TOTAL DISPONIBLE EN CAJA C\$ 3724,987.92 C\$ 3581,407.32 C\$ 3632,533.95 C\$ 3658,390.50 C\$ 3655,467.46 C\$ 3808,431.65

SALIDAS DE CAJA

COMPRAS DE MATERIA PRIMA	C\$ 125,682.04	C\$ 116,695.48	C\$ 102,398.35	C\$ 107,421.67	C\$ 87,714.81	C\$ 78,441.00
MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 2,347.75	C\$ 2,060.11	C\$ 2,161.17	C\$ 1,764.70	C\$ 1,578.12	C\$ 2,689.80
GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	C\$ 4,765.13	C\$ 5,134.73	C\$ 4,812.73	C\$ 4,803.40	C\$ 4,971.40	C\$ 4,868.73
IMPUESTOS POR PAGAR	C\$ 205,546.32	C\$ 31,275.68	C\$ 25,499.83	C\$ 27,669.92	C\$ 19,816.12	C\$ 16,006.24
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	C\$ 43,739.36	C\$ 43,907.36	C\$ 43,571.36	C\$ 43,963.36	C\$ 44,355.36	C\$ 44,327.36
TOTAL SALIDAD EXCEPCIONALES	C\$ 382,080.60	C\$ 199,073.37	C\$ 178,443.45	C\$ 185,623.04	C\$ 158,435.81	C\$ 146,333.13
SUPERAVIT (O DEFICIT)	C\$ 3342,907.32	C\$ 3382,333.95	C\$ 3454,090.50	C\$ 3472,767.46	C\$ 3497,031.65	C\$ 3662,098.51

INGRESOS NORMALES	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
SALDO INICIAL	C\$ 3662,098.51	C\$ 3785,466.30	C\$ 3889,584.30	C\$ 4058,489.16	C\$ 4135,630.18	C\$ 4187,643.56
VENTAS EN EFECTIVO	C\$ 346,500.00	C\$ 349,200.00	C\$ 415,800.00	C\$ 363,600.00	C\$ 301,500.00	C\$ 249,300.00

TOTAL DISPONIBLE EN CAJA C\$ 4008,598.51 C\$ 4134,666.30 C\$ 4305,384.30 C\$ 4422,089.16 C\$ 4437,130.18 C\$ 4436,943.56

SALIDAS DE CAJA

COMPRAS DE MATERIA PRIMA	C\$ 133,697.47	C\$ 148,767.41	C\$ 149,926.64	C\$ 178,520.90	C\$ 149,811.73	C\$ 124,223.22
MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 2,992.99	C\$ 3,016.31	C\$ 3,591.59	C\$ 3,140.70	C\$ 2,604.29	C\$ 2,153.40
GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	C\$ 4,789.40	C\$ 4,794.07	C\$ 4,906.07	C\$ 4,943.40	C\$ 4,817.40	C\$ 4,999.40
IMPUESTOS POR PAGAR	C\$ 37,744.99	C\$ 43,812.85	C\$ 44,031.49	C\$ 55,302.63	C\$ 48,345.84	C\$ 37,784.32
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	C\$ 43,907.36	C\$ 44,691.36	C\$ 44,439.36	C\$ 44,551.36	C\$ 43,907.36	C\$ 51,971.36
TOTAL SALIDAD EXCEPCIONALES	C\$ 223,132.21	C\$ 245,082.00	C\$ 246,895.14	C\$ 286,458.98	C\$ 249,486.62	C\$ 221,131.69
SUPERAVIT (O DEFICIT)	C\$ 3785,466.30	C\$ 3889,584.30	C\$ 4058,489.16	C\$ 4135,630.18	C\$ 4187,643.56	C\$ 4215,811.86

CEDULA 8. Elaboración propia.

7.2.2 Estado de situación financiera.

Con este estado Presupuestado se determina la situación económica financiera de la empresa CALZADO, TAURO S.A al final del período contable al 31 de diciembre del 2014.



Las cuentas que conforman éste balance, son la recopilación de todas las cédulas presupuestarias antes realizadas y, se consideran además los saldos de las cuentas al 31 de Diciembre de 2013.

CALZADO TAURO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA PROYECTADO
AL 31 DE DICIEMBRE 2014

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

DISPONIBLE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	4215,812
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	C\$ 4215,812

ACTIVOS NO CORRIENTES

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO NETO	1363,802
TOTAL ACTIVOS	5579,614

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

ACREEDORES COMERCIALES	102,718
IMPUESTOS CORRIENTES POR PAGAR	28,455
OBLIGACIONES LABORALES	186,750
TOTAL PASIVOS	317,922

PATRIMONIO

CAPITAL

CAPITAL SOCIAL	3826,323
UTILIDAD ACUMULADA	1567,572
TOTAL PATRIMONIO	5393,895
PASIVO + PATRIMONIO	5711,817

Elaborado por

Revisado por

Autorizado por



7.2.3 Estado de Resultados Presupuestado.

El estado de resultado proyectado para CALZADO TAURO, S.A es la culminación del presupuesto operativo, para ello se trasladan los datos obtenidos en las cédulas de ventas, costo de ventas, gastos administrativos y ventas, y gastos de operación; con el resultado de estos cálculos se llega a la Utilidad Neta.

CALZADO TAURO
ESTADO DE RESULTADO PROYECTADO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014

INGRESOS		C\$ 3484,800.00
COSTO DE VENTA		C\$ (1524,401.76)
UTILIDAD BRUTA ESTIMADA		C\$ 1960,398.24
GASTOS OPERACIONALES		C\$ (529,940.32)
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	C\$ 529,940.32	
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTOS		C\$ 1430,457.92
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		C\$ (429,137.38)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		C\$ 1001,320.54

Costos de Ventas Presupuestado.

Luego de haber realizado los presupuestos antes mencionados y con la información que éstos proporcionan, se puede elaborar el costo de ventas para la empresa CALZADO TAURO, S.A.

CALZADO TAURO
COSTO DE VENTAS PRESUPUESTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2015

PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA	C\$ 1435,694.97
(+) PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA	C\$ 30,100.93
(+) GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	C\$ 58,605.87
COSTOS DE PRODUCTOS PRESUPUESTADOS	C\$ 1524,401.76
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	C\$ -
COSTOS DE PRODUCTOS TERMINADOS DISPONIBLES	C\$ 1524,401.76
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS DISPONIBLES	C\$ -
COSTOS DE PRODUCTOS VENDIDOS	C\$ 1524,401.76



En el siguiente cuadro se detalla las fuentes de información necesarias para esta cédula:

Presupuesto de Requerimiento de Material Directo	Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima
(+) Presupuesto de Mano de Obra	Presupuesto de Mano de Obra
(+) Gastos Indirectos de Fabricación	Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación
(=) Costos de Productos Presupuestados	Presupuesto de Producción
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	Anexo 7 de Inventarios Finales
(=) Costo de Productos Terminados Disponible	
(-) Inventario Final de Productos Terminados	
(=) Costo de Productos Vendidos	

CEDULA 9 1. Fuente (Polimeni, Fabozzi, Adelberg, & Kole, 1994)



7.3 Conclusiones del caso.

Luego de haber finalizado la elaboración del Presupuesto Maestro en la Empresa CALZADO, TAURO S.A se puede concluir que:

- Las ventas presupuestadas para el periodo han incrementado así como su utilidad con respecto al año anterior.
- El presupuesto de requerimiento de materias primas es considerado como de gran ayuda para determinar el costo de las materias primas que van a necesitar de acuerdo al histórico y por lo tanto sirve de guía para saber cuánto se va a tener que comprar a los proveedores ya que estos son datos que ayudan a la elaboración del Presupuesto de Compras.
- Los egresos que se generan en el Presupuesto de Gastos de Administración y Ventas con los que se dan en el normal funcionamiento de la empresa, el más significativo son los sueldos los mismos que se deben cumplir junto con las obligaciones de los beneficios sociales que corresponden.
- El flujo de efectivo no tiene un tratamiento muy adecuado ya que no se utiliza algún método para la determinación de los saldos mínimos en efectivo ya que estos son considerados a través de políticas que según la economía y el movimiento de las cuentas lo establece el gerente, este es de gran importancia porque nos ayuda a saber cuáles fueron las entradas y salidas de efectivo y saber de esta manera si se cuenta con efectivo para utilizarlo en alguna inversión en el transcurso del período.
- El Balance General Presupuestado nos ayuda a una visión completa de la situación financiera de la empresa.



VIII. CONCLUSIONES.

He concluido en el presente trabajo que aborda los elementos y componentes que comprenden la realización de un presupuesto maestro, lo que determina la importancia de la aplicación de los mismos.

De estos comprenden la buena realización y procedimientos correctos a seguir para poder suministrar una información confiable, que permita a la gerencia poder disminuir costos que puedan incurrir en la producción de los artículos y hacer buen uso de los recursos que posee la empresa.



IX. Bibliografía.

Blocher , E. J., Stout, D. E., Cokins, G., & Chen, K. H. (2008). *Administración de costos Un enfoque estratégico Cuarta Edición*. Mexico: Mc Graw Hill.

Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2006). *Administración de costos Contabilidad y Control, 5ta edición*. Mexico: Cengage Learning.

Oporta, M. L. (s.f.). Folleto de Costos Estandares y Gerenciales.

Orellana, F. P. (s.f.). Contabilidad de costo II. En F. P. Orellana, *Contabilidad de costo II*. Huancayo - Perú: Facultad de ciencias contables y administrativas.

Polimeni, R. S., Fabozzi, F. J., Adelberg, A. H., & Kole, M. A. (1994). *Contabilidad de costo, conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales 3ra edición*. Santa Fé de Bogotá, Colombia: McGRAW-HILL.

Rayburn, L. (1985). *Contabilidad analítica, Eiclopedia de la Contabilidad Tomo 6*. Barcelona: Océano.

SALINAS, N. C. (2011). *TESIS SISTEMA DE PRESUPUESTO PARA UNA EMPRESA DE PRODUCCION DE CALZADO*. ECUADOR.



X. ANEXOS.



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE ENERO 2014
ANEXO 1 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	130	78	94
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	130	78	94
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	130	78	94
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE ENERO 2014			302

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE FEBRERO 2014
ANEXO 2 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	110	75	80
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	110	75	80
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	110	75	80
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE FEBRERO 2014			265

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE MARZO 2014
ANEXO 3 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	133	60	85
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	133	60	85
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	133	60	85
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE MARZO 2014			278



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE ABRIL 2014
ANEXO 4 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	98	59	70
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	98	59	70
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	98	59	70
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE ABRIL 2014			227

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE MAYO 2014
ANEXO 5 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	88	53	62
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	88	53	62
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	88	53	62
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE MAYO 2014			203

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE JUNIO 2014
ANEXO 6 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	150	90	106
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	150	90	106
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	150	90	106
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE JUNIO 2014			346



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE JULIO 2014
ANEXO 7 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	167	100	118
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	167	100	118
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	167	100	118
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE JULIO 2014			385

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE AGOSTO 2014
ANEXO 8 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	168	101	119
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	168	101	119
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	168	101	119
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE AGOSTO 2014			388



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE SEPTIEMBRE 2014
ANEXO 9 – PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	200	120	142
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	200	120	142
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	200	120	142
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE SEPTIEMBRE 2014			462

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE OCTUBRE 2014
ANEXO 10 – PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	175	105	124
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	175	105	124
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	175	105	124
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE OCTUBRE 2014			404



CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE NOVIEMBRE 2014
ANEXO 11 – PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	145	87	103
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	145	87	103
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	145	87	103
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE NOVIEMBRE 2014			335

CALZADO TAURO
PRESUPUESTO DE PRODUCCION
DE DICIEMBRE 2014
ANEXO 12 - PP

ARTÍCULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
VENTAS PRESUPUESTADAS (UNIDADES)	120	72	85
INV. FINAL DE PRODUCTOS TERM. DESEADO	0	0	0
UNIDADES REQUERIDAS	120	72	85
INV. INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	0	0	0
PRESUPUESTO DE PRODUCCION	120	72	85
TOTAL PRESUPUESTO DE PRODUCCION DE DICIEMBRE 2014			277



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-01
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
ENERO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	130	23	2,990.00	C\$ 5.70	C\$ 17,043.00
	FORRO	130	20	2,600.00	C\$ 4.22	C\$ 10,959.04
	KIT DARKOTA(PLANTA)	130	1	130.00	C\$ 88.52	C\$ 11,506.99
	TACO	130	1	130.00	C\$ 27.26	C\$ 3,543.42
	LATEX	130	1	130.00	C\$ 4.22	C\$ 547.95
	PUNTERA	130	1	130.00	C\$ 4.78	C\$ 621.01
	TRANQUILLA	130	1	130.00	C\$ 6.74	C\$ 876.72
	PLANTILLA	130	1	130.00	C\$ 10.68	C\$ 1,388.14
	ESPONJA	130	1	130.00	C\$ 5.62	C\$ 730.60
ALOGENANTE	130	1	130.00	C\$ 3.37	C\$ 438.36	
LAND ROVER	SINTETICO	78	25	1,950.00	C\$ 5.06	C\$ 9,863.14
	FORRO	78	22	1,716.00	C\$ 4.22	C\$ 7,232.97
	PANTIPLA(PLANTA)	78	1	78.00	C\$ 88.52	C\$ 6,904.19
	TACO	78	1	78.00	C\$ 27.26	C\$ 2,126.05
	LATEX	78	1	78.00	C\$ 4.22	C\$ 328.77
	PUNTERA	78	1	78.00	C\$ 4.78	C\$ 372.61
	TRANQUILLA	78	1	78.00	C\$ 6.74	C\$ 526.03
	PLANTILLA	78	1	78.00	C\$ 10.68	C\$ 832.89
	ESPONJA	78	1	78.00	C\$ 5.62	C\$ 438.36
ALOGENANTE	78	1	78.00	C\$ 3.37	C\$ 263.02	
TOMMY	SINTETICO	94	21	1,974.00	C\$ 5.06	C\$ 9,984.53
	FORRO	94	22	2,068.00	C\$ 4.22	C\$ 8,716.65
	PLAT F1/2(PLANTA)	94	1	94.00	C\$ 88.52	C\$ 8,320.44
	TACO	94	1	94.00	C\$ 27.26	C\$ 2,562.17
	LATEX	94	1	94.00	C\$ 4.22	C\$ 396.21
	PUNTERA	94	1	94.00	C\$ 4.78	C\$ 449.04
	TRANQUILLA	94	1	94.00	C\$ 6.74	C\$ 633.94
	PLANTILLA	94	1	94.00	C\$ 10.68	C\$ 1,003.74
	ESPONJA	94	1	94.00	C\$ 5.62	C\$ 528.28
ALOGENANTE	94	1	94.00	C\$ 3.37	C\$ 316.97	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-02
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
FEBRERO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	110	23	2,530.00	C\$ 5.70	C\$ 14,421.00
	FORRO	110	20	2,200.00	C\$ 4.22	C\$ 9,273.03
	KIT DARKOTA(PLANTA)	110	1	110.00	C\$ 88.52	C\$ 9,736.68
	TACO	110	1	110.00	C\$ 27.26	C\$ 2,998.28
	LATEX	110	1	110.00	C\$ 4.22	C\$ 463.65
	PUNTERA	110	1	110.00	C\$ 4.78	C\$ 525.47
	TRANQUILLA	110	1	110.00	C\$ 6.74	C\$ 741.84
	PLANTILLA	110	1	110.00	C\$ 10.68	C\$ 1,174.58
	ESPONJA	110	1	110.00	C\$ 5.62	C\$ 618.20
ALOGENANTE	110	1	110.00	C\$ 3.37	C\$ 370.92	
LAND ROVER	SINTETICO	75	25	1,875.00	C\$ 5.06	C\$ 9,483.78
	FORRO	75	22	1,650.00	C\$ 4.22	C\$ 6,954.77
	PANTIPLA(PLANTA)	75	1	75.00	C\$ 88.52	C\$ 6,638.65
	TACO	75	1	75.00	C\$ 27.26	C\$ 2,044.28
	LATEX	75	1	75.00	C\$ 4.22	C\$ 316.13
	PUNTERA	75	1	75.00	C\$ 4.78	C\$ 358.28
	TRANQUILLA	75	1	75.00	C\$ 6.74	C\$ 505.80
	PLANTILLA	75	1	75.00	C\$ 10.68	C\$ 800.85
	ESPONJA	75	1	75.00	C\$ 5.62	C\$ 421.50
ALOGENANTE	75	1	75.00	C\$ 3.37	C\$ 252.90	
TOMMY	SINTETICO	80	21	1,680.00	C\$ 5.06	C\$ 8,497.47
	FORRO	80	22	1,760.00	C\$ 4.22	C\$ 7,418.43
	PLAT F1/2(PLANTA)	80	1	80.00	C\$ 88.52	C\$ 7,081.23
	TACO	80	1	80.00	C\$ 27.26	C\$ 2,180.57
	LATEX	80	1	80.00	C\$ 4.22	C\$ 337.20
	PUNTERA	80	1	80.00	C\$ 4.78	C\$ 382.16
	TRANQUILLA	80	1	80.00	C\$ 6.74	C\$ 539.52
	PLANTILLA	80	1	80.00	C\$ 10.68	C\$ 854.24
	ESPONJA	80	1	80.00	C\$ 5.62	C\$ 449.60
ALOGENANTE	80	1	80.00	C\$ 3.37	C\$ 269.76	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-03
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
MARZO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	133	23	3,059.00	C\$ 5.70	C\$ 17,436.30
	FORRO	133	20	2,660.00	C\$ 4.22	C\$ 11,211.94
	KIT DARKOTA(PLANTA)	133	1	133.00	C\$ 88.52	C\$ 11,772.54
	TACO	133	1	133.00	C\$ 27.26	C\$ 3,625.19
	LATEX	133	1	133.00	C\$ 4.22	C\$ 560.60
	PUNTERA	133	1	133.00	C\$ 4.78	C\$ 635.34
	TRANQUILLA	133	1	133.00	C\$ 6.74	C\$ 896.96
	PLANTILLA	133	1	133.00	C\$ 10.68	C\$ 1,420.18
	ESPONJA	133	1	133.00	C\$ 5.62	C\$ 747.46
ALOGENANTE	133	1	133.00	C\$ 3.37	C\$ 448.48	
LAND ROVER	SINTETICO	60	25	1,500.00	C\$ 5.06	C\$ 7,587.03
	FORRO	60	22	1,320.00	C\$ 4.22	C\$ 5,563.82
	PANTIPLA(PLANTA)	60	1	60.00	C\$ 88.52	C\$ 5,310.92
	TACO	60	1	60.00	C\$ 27.26	C\$ 1,635.43
	LATEX	60	1	60.00	C\$ 4.22	C\$ 252.90
	PUNTERA	60	1	60.00	C\$ 4.78	C\$ 286.62
	TRANQUILLA	60	1	60.00	C\$ 6.74	C\$ 404.64
	PLANTILLA	60	1	60.00	C\$ 10.68	C\$ 640.68
	ESPONJA	60	1	60.00	C\$ 5.62	C\$ 337.20
ALOGENANTE	60	1	60.00	C\$ 3.37	C\$ 202.32	
TOMMY	SINTETICO	85	21	1,785.00	C\$ 5.06	C\$ 9,028.56
	FORRO	85	22	1,870.00	C\$ 4.22	C\$ 7,882.08
	PLAT F1/2(PLANTA)	85	1	85.00	C\$ 88.52	C\$ 7,523.80
	TACO	85	1	85.00	C\$ 27.26	C\$ 2,316.85
	LATEX	85	1	85.00	C\$ 4.22	C\$ 358.28
	PUNTERA	85	1	85.00	C\$ 4.78	C\$ 406.05
	TRANQUILLA	85	1	85.00	C\$ 6.74	C\$ 573.24
	PLANTILLA	85	1	85.00	C\$ 10.68	C\$ 907.63
	ESPONJA	85	1	85.00	C\$ 5.62	C\$ 477.70
ALOGENANTE	85	1	85.00	C\$ 3.37	C\$ 286.62	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-04
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
ABRIL

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	98	23	2,254.00	C\$ 5.70	C\$ 12,847.80
	FORRO	98	20	1,960.00	C\$ 4.22	C\$ 8,261.43
	KIT DARKOTA(PLANTA)	98	1	98.00	C\$ 88.52	C\$ 8,674.50
	TACO	98	1	98.00	C\$ 27.26	C\$ 2,671.20
	LATEX	98	1	98.00	C\$ 4.22	C\$ 413.07
	PUNTERA	98	1	98.00	C\$ 4.78	C\$ 468.15
	TRANQUILLA	98	1	98.00	C\$ 6.74	C\$ 660.91
	PLANTILLA	98	1	98.00	C\$ 10.68	C\$ 1,046.45
	ESPONJA	98	1	98.00	C\$ 5.62	C\$ 550.76
ALOGENANTE	98	1	98.00	C\$ 3.37	C\$ 330.46	
LAND ROVER	SINTETICO	59	25	1,475.00	C\$ 5.06	C\$ 7,460.58
	FORRO	59	22	1,298.00	C\$ 4.22	C\$ 5,471.09
	PANTIPLA(PLANTA)	59	1	59.00	C\$ 88.52	C\$ 5,222.40
	TACO	59	1	59.00	C\$ 27.26	C\$ 1,608.17
	LATEX	59	1	59.00	C\$ 4.22	C\$ 248.69
	PUNTERA	59	1	59.00	C\$ 4.78	C\$ 281.84
	TRANQUILLA	59	1	59.00	C\$ 6.74	C\$ 397.90
	PLANTILLA	59	1	59.00	C\$ 10.68	C\$ 630.00
	ESPONJA	59	1	59.00	C\$ 5.62	C\$ 331.58
ALOGENANTE	59	1	59.00	C\$ 3.37	C\$ 198.95	
TOMMY	SINTETICO	70	21	1,470.00	C\$ 5.06	C\$ 7,435.29
	FORRO	70	22	1,540.00	C\$ 4.22	C\$ 6,491.12
	PLAT F1/2(PLANTA)	70	1	70.00	C\$ 88.52	C\$ 6,196.07
	TACO	70	1	70.00	C\$ 27.26	C\$ 1,908.00
	LATEX	70	1	70.00	C\$ 4.22	C\$ 295.05
	PUNTERA	70	1	70.00	C\$ 4.78	C\$ 334.39
	TRANQUILLA	70	1	70.00	C\$ 6.74	C\$ 472.08
	PLANTILLA	70	1	70.00	C\$ 10.68	C\$ 747.46
	ESPONJA	70	1	70.00	C\$ 5.62	C\$ 393.40
ALOGENANTE	70	1	70.00	C\$ 3.37	C\$ 236.04	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-05
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
MAYO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	88	23	2,024.00	C\$ 5.70	C\$ 11,536.80
	FORRO	88	20	1,760.00	C\$ 4.22	C\$ 7,418.43
	KIT DARKOTA(PLANTA)	88	1	88.00	C\$ 88.52	C\$ 7,789.35
	TACO	88	1	88.00	C\$ 27.26	C\$ 2,398.62
	LATEX	88	1	88.00	C\$ 4.22	C\$ 370.92
	PUNTERA	88	1	88.00	C\$ 4.78	C\$ 420.38
	TRANQUILLA	88	1	88.00	C\$ 6.74	C\$ 593.47
	PLANTILLA	88	1	88.00	C\$ 10.68	C\$ 939.67
	ESPONJA	88	1	88.00	C\$ 5.62	C\$ 494.56
ALOGENANTE	88	1	88.00	C\$ 3.37	C\$ 296.74	
LAND ROVER	SINTETICO	53	25	1,325.00	C\$ 5.06	C\$ 6,701.87
	FORRO	53	22	1,166.00	C\$ 4.22	C\$ 4,914.71
	PANTIPLA(PLANTA)	53	1	53.00	C\$ 88.52	C\$ 4,691.31
	TACO	53	1	53.00	C\$ 27.26	C\$ 1,444.63
	LATEX	53	1	53.00	C\$ 4.22	C\$ 223.40
	PUNTERA	53	1	53.00	C\$ 4.78	C\$ 253.18
	TRANQUILLA	53	1	53.00	C\$ 6.74	C\$ 357.43
	PLANTILLA	53	1	53.00	C\$ 10.68	C\$ 565.94
	ESPONJA	53	1	53.00	C\$ 5.62	C\$ 297.86
ALOGENANTE	53	1	53.00	C\$ 3.37	C\$ 178.72	
TOMMY	SINTETICO	62	21	1,302.00	C\$ 5.06	C\$ 6,585.54
	FORRO	62	22	1,364.00	C\$ 4.22	C\$ 5,749.28
	PLAT F1/2(PLANTA)	62	1	62.00	C\$ 88.52	C\$ 5,487.95
	TACO	62	1	62.00	C\$ 27.26	C\$ 1,689.94
	LATEX	62	1	62.00	C\$ 4.22	C\$ 261.33
	PUNTERA	62	1	62.00	C\$ 4.78	C\$ 296.18
	TRANQUILLA	62	1	62.00	C\$ 6.74	C\$ 418.13
	PLANTILLA	62	1	62.00	C\$ 10.68	C\$ 662.04
	ESPONJA	62	1	62.00	C\$ 5.62	C\$ 348.44
	ALOGENANTE	62	1	62.00	C\$ 3.37	C\$ 209.06



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-06
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
JUNIO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	150	23	3,450.00	C\$ 5.70	C\$ 19,665.00
	FORRO	150	20	3,000.00	C\$ 4.22	C\$ 12,645.05
	KIT DARKOTA(PLANTA)	150	1	150.00	C\$ 88.52	C\$ 13,277.30
	TACO	150	1	150.00	C\$ 27.26	C\$ 4,088.56
	LATEX	150	1	150.00	C\$ 4.22	C\$ 632.25
	PUNTERA	150	1	150.00	C\$ 4.78	C\$ 716.55
	TRANQUILLA	150	1	150.00	C\$ 6.74	C\$ 1,011.60
	PLANTILLA	150	1	150.00	C\$ 10.68	C\$ 1,601.71
	ESPONJA	150	1	150.00	C\$ 5.62	C\$ 843.00
ALOGENANTE	150	1	150.00	C\$ 3.37	C\$ 505.80	
LAND ROVER	SINTETICO	90	25	2,250.00	C\$ 5.06	C\$ 11,380.54
	FORRO	90	22	1,980.00	C\$ 4.22	C\$ 8,345.73
	PANTIPLA(PLANTA)	90	1	90.00	C\$ 88.52	C\$ 7,966.38
	TACO	90	1	90.00	C\$ 27.26	C\$ 2,453.14
	LATEX	90	1	90.00	C\$ 4.22	C\$ 379.35
	PUNTERA	90	1	90.00	C\$ 4.78	C\$ 429.93
	TRANQUILLA	90	1	90.00	C\$ 6.74	C\$ 606.96
	PLANTILLA	90	1	90.00	C\$ 10.68	C\$ 961.02
	ESPONJA	90	1	90.00	C\$ 5.62	C\$ 505.80
ALOGENANTE	90	1	90.00	C\$ 3.37	C\$ 303.48	
TOMMY	SINTETICO	106	21	2,226.00	C\$ 5.06	C\$ 11,259.15
	FORRO	106	22	2,332.00	C\$ 4.22	C\$ 9,829.41
	PLAT F1/2(PLANTA)	106	1	106.00	C\$ 88.52	C\$ 9,382.62
	TACO	106	1	106.00	C\$ 27.26	C\$ 2,889.25
	LATEX	106	1	106.00	C\$ 4.22	C\$ 446.79
	PUNTERA	106	1	106.00	C\$ 4.78	C\$ 506.36
	TRANQUILLA	106	1	106.00	C\$ 6.74	C\$ 714.87
	PLANTILLA	106	1	106.00	C\$ 10.68	C\$ 1,131.87
	ESPONJA	106	1	106.00	C\$ 5.62	C\$ 595.72
ALOGENANTE	106	1	106.00	C\$ 3.37	C\$ 357.43	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-07
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
JULIO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	167	23	3,841.00	C\$ 5.70	C\$ 21,893.70
	FORRO	167	20	3,340.00	C\$ 4.22	C\$ 14,078.15
	KIT DARKOTA(PLANTA)	167	1	167.00	C\$ 88.52	C\$ 14,782.06
	TACO	167	1	167.00	C\$ 27.26	C\$ 4,551.94
	LATEX	167	1	167.00	C\$ 4.22	C\$ 703.91
	PUNTERA	167	1	167.00	C\$ 4.78	C\$ 797.76
	TRANQUILLA	167	1	167.00	C\$ 6.74	C\$ 1,126.25
	PLANTILLA	167	1	167.00	C\$ 10.68	C\$ 1,783.23
	ESPONJA	167	1	167.00	C\$ 5.62	C\$ 938.54
ALOGENANTE	167	1	167.00	C\$ 3.37	C\$ 563.13	
LAND ROVER	SINTETICO	100	25	2,500.00	C\$ 5.70	C\$ 14,250.00
	FORRO	100	22	2,200.00	C\$ 4.22	C\$ 9,273.03
	PANTIPLA(PLANTA)	100	1	100.00	C\$ 88.52	C\$ 8,851.53
	TACO	100	1	100.00	C\$ 27.26	C\$ 2,725.71
	LATEX	100	1	100.00	C\$ 4.22	C\$ 421.50
	PUNTERA	100	1	100.00	C\$ 4.78	C\$ 477.70
	TRANQUILLA	100	1	100.00	C\$ 6.74	C\$ 674.40
	PLANTILLA	100	1	100.00	C\$ 10.68	C\$ 1,067.80
	ESPONJA	100	1	100.00	C\$ 5.62	C\$ 562.00
ALOGENANTE	100	1	100.00	C\$ 3.37	C\$ 337.20	
TOMMY	SINTETICO	118	21	2,478.00	C\$ 5.70	C\$ 14,124.60
	FORRO	118	22	2,596.00	C\$ 4.22	C\$ 10,942.18
	PLAT F1/2(PLANTA)	118	1	118.00	C\$ 88.52	C\$ 10,444.81
	TACO	118	1	118.00	C\$ 27.26	C\$ 3,216.34
	LATEX	118	1	118.00	C\$ 4.22	C\$ 497.37
	PUNTERA	118	1	118.00	C\$ 4.78	C\$ 563.69
	TRANQUILLA	118	1	118.00	C\$ 6.74	C\$ 795.79
	PLANTILLA	118	1	118.00	C\$ 10.68	C\$ 1,260.01
	ESPONJA	118	1	118.00	C\$ 5.62	C\$ 663.16
ALOGENANTE	118	1	118.00	C\$ 3.37	C\$ 397.90	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-08
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
AGOSTO

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	168	23	3,864.00	C\$ 5.70	C\$ 22,024.80
	FORRO	168	20	3,360.00	C\$ 4.22	C\$ 14,162.45
	KIT DARKOTA(PLANTA)	168	1	168.00	C\$ 88.52	C\$ 14,870.57
	TACO	168	1	168.00	C\$ 27.26	C\$ 4,579.19
	LATEX	168	1	168.00	C\$ 4.22	C\$ 708.12
	PUNTERA	168	1	168.00	C\$ 4.78	C\$ 802.54
	TRANQUILLA	168	1	168.00	C\$ 6.74	C\$ 1,133.00
	PLANTILLA	168	1	168.00	C\$ 10.68	C\$ 1,793.91
	ESPONJA	168	1	168.00	C\$ 5.62	C\$ 944.16
ALOGENANTE	168	1	168.00	C\$ 3.37	C\$ 566.50	
LAND ROVER	SINTETICO	101	25	2,525.00	C\$ 5.70	C\$ 14,392.50
	FORRO	101	22	2,222.00	C\$ 4.22	C\$ 9,365.76
	PANTIPLA(PLANTA)	101	1	101.00	C\$ 88.52	C\$ 8,940.05
	TACO	101	1	101.00	C\$ 27.26	C\$ 2,752.97
	LATEX	101	1	101.00	C\$ 4.22	C\$ 425.72
	PUNTERA	101	1	101.00	C\$ 4.78	C\$ 482.48
	TRANQUILLA	101	1	101.00	C\$ 6.74	C\$ 681.15
	PLANTILLA	101	1	101.00	C\$ 10.68	C\$ 1,078.48
	ESPONJA	101	1	101.00	C\$ 5.62	C\$ 567.62
ALOGENANTE	101	1	101.00	C\$ 3.37	C\$ 340.57	
TOMMY	SINTETICO	119	21	2,499.00	C\$ 5.70	C\$ 14,244.30
	FORRO	119	22	2,618.00	C\$ 4.22	C\$ 11,034.91
	PLAT F1/2(PLANTA)	119	1	119.00	C\$ 88.52	C\$ 10,533.32
	TACO	119	1	119.00	C\$ 27.26	C\$ 3,243.59
	LATEX	119	1	119.00	C\$ 4.22	C\$ 501.59
	PUNTERA	119	1	119.00	C\$ 4.78	C\$ 568.47
	TRANQUILLA	119	1	119.00	C\$ 6.74	C\$ 802.54
	PLANTILLA	119	1	119.00	C\$ 10.68	C\$ 1,270.69
	ESPONJA	119	1	119.00	C\$ 5.62	C\$ 668.78
ALOGENANTE	119	1	119.00	C\$ 3.37	C\$ 401.27	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-09
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
SEPTIEMBRE

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	200	23	4,600.00	C\$ 5.70	C\$ 26,220.00
	FORRO	200	20	4,000.00	C\$ 4.22	C\$ 16,860.06
	KIT DARKOTA(PLANTA)	200	1	200.00	C\$ 88.52	C\$ 17,703.06
	TACO	200	1	200.00	C\$ 27.26	C\$ 5,451.42
	LATEX	200	1	200.00	C\$ 4.22	C\$ 843.00
	PUNTERA	200	1	200.00	C\$ 4.78	C\$ 955.40
	TRANQUILLA	200	1	200.00	C\$ 6.74	C\$ 1,348.80
	PLANTILLA	200	1	200.00	C\$ 10.68	C\$ 2,135.61
	ESPONJA	200	1	200.00	C\$ 5.62	C\$ 1,124.00
ALOGENANTE	200	1	200.00	C\$ 3.37	C\$ 674.40	
LAND ROVER	SINTETICO	120	25	3,000.00	C\$ 5.70	C\$ 17,100.00
	FORRO	120	22	2,640.00	C\$ 4.22	C\$ 11,127.64
	PANTIPLA(PLANTA)	120	1	120.00	C\$ 88.52	C\$ 10,621.84
	TACO	120	1	120.00	C\$ 27.26	C\$ 3,270.85
	LATEX	120	1	120.00	C\$ 4.22	C\$ 505.80
	PUNTERA	120	1	120.00	C\$ 4.78	C\$ 573.24
	TRANQUILLA	120	1	120.00	C\$ 6.74	C\$ 809.28
	PLANTILLA	120	1	120.00	C\$ 10.68	C\$ 1,281.36
	ESPONJA	120	1	120.00	C\$ 5.62	C\$ 674.40
ALOGENANTE	120	1	120.00	C\$ 3.37	C\$ 404.64	
TOMMY	SINTETICO	142	21	2,982.00	C\$ 5.70	C\$ 16,997.40
	FORRO	142	22	3,124.00	C\$ 4.22	C\$ 13,167.71
	PLAT F1/2(PLANTA)	142	1	142.00	C\$ 88.52	C\$ 12,569.17
	TACO	142	1	142.00	C\$ 27.26	C\$ 3,870.51
	LATEX	142	1	142.00	C\$ 4.22	C\$ 598.53
	PUNTERA	142	1	142.00	C\$ 4.78	C\$ 678.34
	TRANQUILLA	142	1	142.00	C\$ 6.74	C\$ 957.65
	PLANTILLA	142	1	142.00	C\$ 10.68	C\$ 1,516.28
	ESPONJA	142	1	142.00	C\$ 5.62	C\$ 798.04
ALOGENANTE	142	1	142.00	C\$ 3.37	C\$ 478.83	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP- 10
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
OCTUBRE

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	175	23	4,025.00	C\$ 5.70	C\$ 22,942.50
	FORRO	175	20	3,500.00	C\$ 4.22	C\$ 14,752.55
	KIT DARKOTA(PLANTA)	175	1	175.00	C\$ 88.52	C\$ 15,490.18
	TACO	175	1	175.00	C\$ 27.26	C\$ 4,769.99
	LATEX	175	1	175.00	C\$ 4.22	C\$ 737.63
	PUNTERA	175	1	175.00	C\$ 4.78	C\$ 835.98
	TRANQUILLA	175	1	175.00	C\$ 6.74	C\$ 1,180.20
	PLANTILLA	175	1	175.00	C\$ 10.68	C\$ 1,868.66
	ESPONJA	175	1	175.00	C\$ 5.62	C\$ 983.50
ALOGENANTE	175	1	175.00	C\$ 3.37	C\$ 590.10	
LAND ROVER	SINTETICO	105	25	2,625.00	C\$ 5.70	C\$ 14,962.50
	FORRO	105	22	2,310.00	C\$ 4.22	C\$ 9,736.68
	PANTIPLA(PLANTA)	105	1	105.00	C\$ 88.52	C\$ 9,294.11
	TACO	105	1	105.00	C\$ 27.26	C\$ 2,862.00
	LATEX	105	1	105.00	C\$ 4.22	C\$ 442.58
	PUNTERA	105	1	105.00	C\$ 4.78	C\$ 501.59
	TRANQUILLA	105	1	105.00	C\$ 6.74	C\$ 708.12
	PLANTILLA	105	1	105.00	C\$ 10.68	C\$ 1,121.19
	ESPONJA	105	1	105.00	C\$ 5.62	C\$ 590.10
ALOGENANTE	105	1	105.00	C\$ 3.37	C\$ 354.06	
TOMMY	SINTETICO	124	21	2,604.00	C\$ 5.70	C\$ 14,842.80
	FORRO	124	22	2,728.00	C\$ 4.22	C\$ 11,498.56
	PLAT F1/2(PLANTA)	124	1	124.00	C\$ 88.52	C\$ 10,975.90
	TACO	124	1	124.00	C\$ 27.26	C\$ 3,379.88
	LATEX	124	1	124.00	C\$ 4.22	C\$ 522.66
	PUNTERA	124	1	124.00	C\$ 4.78	C\$ 592.35
	TRANQUILLA	124	1	124.00	C\$ 6.74	C\$ 836.26
	PLANTILLA	124	1	124.00	C\$ 10.68	C\$ 1,324.08
	ESPONJA	124	1	124.00	C\$ 5.62	C\$ 696.88
ALOGENANTE	124	1	124.00	C\$ 3.37	C\$ 418.13	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP- 11
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
NOVIEMBRE

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	145	23	3,335.00	C\$ 5.70	C\$ 19,009.50
	FORRO	145	20	2,900.00	C\$ 4.22	C\$ 12,223.54
	KIT DARKOTA(PLANTA)	145	1	145.00	C\$ 88.52	C\$ 12,834.72
	TACO	145	1	145.00	C\$ 27.26	C\$ 3,952.28
	LATEX	145	1	145.00	C\$ 4.22	C\$ 611.18
	PUNTERA	145	1	145.00	C\$ 4.78	C\$ 692.67
	TRANQUILLA	145	1	145.00	C\$ 6.74	C\$ 977.88
	PLANTILLA	145	1	145.00	C\$ 10.68	C\$ 1,548.32
	ESPONJA	145	1	145.00	C\$ 5.62	C\$ 814.90
ALOGENANTE	145	1	145.00	C\$ 3.37	C\$ 488.94	
LAND ROVER	SINTETICO	87	25	2,175.00	C\$ 5.70	C\$ 12,397.50
	FORRO	87	22	1,914.00	C\$ 4.22	C\$ 8,067.54
	PANTIPLA(PLANTA)	87	1	87.00	C\$ 88.52	C\$ 7,700.83
	TACO	87	1	87.00	C\$ 27.26	C\$ 2,371.37
	LATEX	87	1	87.00	C\$ 4.22	C\$ 366.71
	PUNTERA	87	1	87.00	C\$ 4.78	C\$ 415.60
	TRANQUILLA	87	1	87.00	C\$ 6.74	C\$ 586.73
	PLANTILLA	87	1	87.00	C\$ 10.68	C\$ 928.99
	ESPONJA	87	1	87.00	C\$ 5.62	C\$ 488.94
ALOGENANTE	87	1	87.00	C\$ 3.37	C\$ 293.37	
TOMMY	SINTETICO	103	21	2,163.00	C\$ 5.70	C\$ 12,329.10
	FORRO	103	22	2,266.00	C\$ 4.22	C\$ 9,551.22
	PLAT F1/2(PLANTA)	103	1	103.00	C\$ 88.52	C\$ 9,117.08
	TACO	103	1	103.00	C\$ 27.26	C\$ 2,807.48
	LATEX	103	1	103.00	C\$ 4.22	C\$ 434.15
	PUNTERA	103	1	103.00	C\$ 4.78	C\$ 492.03
	TRANQUILLA	103	1	103.00	C\$ 6.74	C\$ 694.63
	PLANTILLA	103	1	103.00	C\$ 10.68	C\$ 1,099.84
	ESPONJA	103	1	103.00	C\$ 5.62	C\$ 578.86
ALOGENANTE	103	1	103.00	C\$ 3.37	C\$ 347.32	



CALZADO TAURO
ANEXO RMP-12
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA
DICIEMBRE

NOMBRE DEL PRODUCTO	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA UNIDADES	REQUERIMIENTO POR UNIDAD DE ML	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL
BOTAS CATERPILLAR	SINTETICO	120	23	2,760.00	C\$ 5.70	C\$ 15,732.00
	FORRO	120	20	2,400.00	C\$ 4.22	C\$ 10,116.04
	KIT DARKOTA(PLANTA)	120	1	120.00	C\$ 88.52	C\$ 10,621.84
	TACO	120	1	120.00	C\$ 27.26	C\$ 3,270.85
	LATEX	120	1	120.00	C\$ 4.22	C\$ 505.80
	PUNTERA	120	1	120.00	C\$ 4.78	C\$ 573.24
	TRANQUILLA	120	1	120.00	C\$ 6.74	C\$ 809.28
	PLANTILLA	120	1	120.00	C\$ 10.68	C\$ 1,281.36
	ESPONJA	120	1	120.00	C\$ 5.62	C\$ 674.40
ALOGENANTE	120	1	120.00	C\$ 3.37	C\$ 404.64	
LAND ROVER	SINTETICO	72	25	1,800.00	C\$ 5.70	C\$ 10,260.00
	FORRO	72	22	1,584.00	C\$ 4.22	C\$ 6,676.58
	PANTIPLA(PLANTA)	72	1	72.00	C\$ 88.52	C\$ 6,373.10
	TACO	72	1	72.00	C\$ 27.26	C\$ 1,962.51
	LATEX	72	1	72.00	C\$ 4.22	C\$ 303.48
	PUNTERA	72	1	72.00	C\$ 4.78	C\$ 343.95
	TRANQUILLA	72	1	72.00	C\$ 6.74	C\$ 485.57
	PLANTILLA	72	1	72.00	C\$ 10.68	C\$ 768.82
	ESPONJA	72	1	72.00	C\$ 5.62	C\$ 404.64
ALOGENANTE	72	1	72.00	C\$ 3.37	C\$ 242.78	
TOMMY	SINTETICO	85	21	1,785.00	C\$ 5.70	C\$ 10,174.50
	FORRO	85	22	1,870.00	C\$ 4.22	C\$ 7,882.08
	PLAT F1/2(PLANTA)	85	1	85.00	C\$ 88.52	C\$ 7,523.80
	TACO	85	1	85.00	C\$ 27.26	C\$ 2,316.85
	LATEX	85	1	85.00	C\$ 4.22	C\$ 358.28
	PUNTERA	85	1	85.00	C\$ 4.78	C\$ 406.05
	TRANQUILLA	85	1	85.00	C\$ 6.74	C\$ 573.24
	PLANTILLA	85	1	85.00	C\$ 10.68	C\$ 907.63
	ESPONJA	85	1	85.00	C\$ 5.62	C\$ 477.70
ALOGENANTE	85	1	85.00	C\$ 3.37	C\$ 286.62	



Costos estándares y Gerenciales.
Planeación Presupuesto maestro.
Karen Natalia Robleto Martínez.



CALZADO TAURO
ANEXO 1-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE ENERO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	7550	6644	130	302	302	302	302	302	302	302	78	94
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	7550	6644	130	302	302	302	302	302	302	302	78	94
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 43,035.00	C\$ 28,004.56	C\$ 11,506.99	C\$ 8,231.64	C\$ 1,272.93	C\$ 1,442.66	C\$ 2,036.70	C\$ 3,224.77	C\$ 1,697.25	C\$ 1,018.35	C\$ 6,904.19	C\$ 8,320.44

CALZADO TAURO
ANEXO 2-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE FEBRERO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	6625	5830	110	265	265	265	265	265	265	265	75	80
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	6625	5830	110	265	265	265	265	265	265	265	75	80
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 37,762.50	C\$ 24,573.54	C\$ 9,736.68	C\$ 7,223.13	C\$ 1,116.98	C\$ 1,265.91	C\$ 1,787.17	C\$ 2,829.68	C\$ 1,489.31	C\$ 893.58	C\$ 6,638.65	C\$ 7,081.23

CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE MARZO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	6950	6116	133	278	278	278	278	278	278	278	60	85
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	6950	6116	133	278	278	278	278	278	278	278	60	85
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 39,615.00	C\$ 25,779.03	C\$ 11,772.54	C\$ 7,577.47	C\$ 1,171.77	C\$ 1,328.01	C\$ 1,874.84	C\$ 2,968.49	C\$ 1,562.37	C\$ 937.42	C\$ 5,310.92	C\$ 7,523.80



Costos estándares y Gerenciales.
Planeación Presupuesto maestro.
Karen Natalia Robleto Martínez.



CALZADO TAURO
ANEXO 4 - CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE ABRIL 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	5675	4994	98	227	227	227	227	227	227	227	59	70
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	5675	4994	98	227	227	227	227	227	227	227	59	70
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 32,347.50	C\$ 21,049.78	C\$ 8,674.50	C\$ 6,187.36	C\$ 956.81	C\$ 1,084.38	C\$ 1,530.89	C\$ 2,423.91	C\$ 1,275.74	C\$ 765.45	C\$ 5,222.40	C\$ 6,196.07

CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE MAYO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	5075	4466	88	203	203	203	203	203	203	203	53	62
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	5075	4466	88	203	203	203	203	203	203	203	53	62
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 28,927.50	C\$ 18,824.26	C\$ 7,789.35	C\$ 5,533.19	C\$ 855.65	C\$ 969.73	C\$ 1,369.04	C\$ 2,167.64	C\$ 1,140.86	C\$ 684.52	C\$ 4,691.31	C\$ 5,487.95

CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE JUNIO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	8650	7612	150	346	346	346	346	346	346	346	90	106
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	8650	7612	150	346	346	346	346	346	346	346	90	106
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 49,305.00	C\$ 32,084.69	C\$ 13,277.30	C\$ 9,430.96	C\$ 1,458.40	C\$ 1,652.85	C\$ 2,333.43	C\$ 3,694.60	C\$ 1,944.53	C\$ 1,166.72	C\$ 7,966.38	C\$ 9,382.62



Costos estándares y Gerenciales.
Planeación Presupuesto maestro.
Karen Natalia Robleto Martínez.



CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE JULIO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	8819	8470	167	385	385	385	385	385	385	385	100	118
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	9625	8470	167	385	385	385	385	385	385	385	100	118
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 54,862.50	C\$ 35,701.18	C\$ 14,782.06	C\$ 10,493.98	C\$ 1,622.78	C\$ 1,839.15	C\$ 2,596.45	C\$ 4,111.04	C\$ 2,163.71	C\$ 1,298.22	C\$ 8,851.53	C\$ 10,444.81

CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE AGOSTO 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	9700	8536	168	388	388	388	388	388	388	388	101	119
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	9700	8536	168	388	388	388	388	388	388	388	101	119
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 55,290.00	C\$ 35,979.37	C\$ 14,870.57	C\$ 10,575.75	C\$ 1,635.43	C\$ 1,853.48	C\$ 2,616.68	C\$ 4,143.08	C\$ 2,180.57	C\$ 1,308.34	C\$ 8,940.05	C\$ 10,533.32

CALZADO TAURO
ANEXO 3-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE SEPTIEMBRE 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	11550	10164	200	462	462	462	462	462	462	462	120	142
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	11550	10164	200	462	462	462	462	462	462	462	120	142
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 65,835.00	C\$ 42,841.41	C\$ 17,703.06	C\$ 12,592.78	C\$ 1,947.34	C\$ 2,206.98	C\$ 3,115.74	C\$ 4,933.25	C\$ 2,596.45	C\$ 1,557.87	C\$ 10,621.84	C\$ 12,569.17



Costos estándares y Gerenciales.
Planeación Presupuesto maestro.
Karen Natalia Robleto Martínez.



CALZADO TAURO
ANEXO 10-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE OCTUBRE 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	9254	8538	175	404	404	404	404	404	404	404	105	124
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	9254	8538	175	404	404	404	404	404	404	404	105	124
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 52,747.80	C\$ 35,987.80	C\$ 15,490.18	C\$ 11,011.87	C\$ 1,702.87	C\$ 1,929.91	C\$ 2,724.59	C\$ 4,313.93	C\$ 2,270.49	C\$ 1,362.29	C\$ 9,294.11	C\$ 10,975.90

CALZADO TAURO
ANEXO 11-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE NOVIEMBRE 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	7673	7080	145	335	335	335	335	335	335	335	87	103
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	7673	7080	145	335	335	335	335	335	335	335	87	103
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 43,736.10	C\$ 29,842.31	C\$ 12,834.72	C\$ 9,131.13	C\$ 1,412.03	C\$ 1,600.30	C\$ 2,259.25	C\$ 3,577.14	C\$ 1,882.71	C\$ 1,129.62	C\$ 7,700.83	C\$ 9,117.08

CALZADO TAURO
ANEXO 12-CMP
PRESUPUESTO DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA
DE DICIEMBRE 2014

DESCRIPCION	SINTETICO	FORRO	KIT DARKOTA (PLANTA)	TACO	LATEX	PUNTERA	TRANQUILLA	PLANTILLA	ESPONJA	ALOGENANTE	PLANTIPLA (PLANTA)	PLANTE 1/2 (PLANTA)
REQUERIMIENTO DE LA MATERIA PRIMA	6345	5854	120	277	277	277	277	277	277	277	72	85
(+) INV. FINAL DESEADO DE MAT PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) INV. INICIAL DE MATERIA PRIMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA	6345	5854	120	277	277	277	277	277	277	277	72	85
PRECIO UNITARIO	C\$ 5.70	C\$ 4.22	C\$ 88.52	C\$ 27.26	C\$ 4.22	C\$ 4.78	C\$ 6.74	C\$ 10.68	C\$ 5.62	C\$ 3.37	C\$ 88.52	C\$ 88.52
TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRA	C\$ 36,166.50	C\$ 24,674.70	C\$ 10,621.84	C\$ 7,550.22	C\$ 1,167.56	C\$ 1,323.23	C\$ 1,868.09	C\$ 2,957.82	C\$ 1,556.75	C\$ 934.05	C\$ 6,373.10	C\$ 7,523.80



CALZADO TAURO
ANEXO 1-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE ENERO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	130	78	94
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	26.00	15.60	18.80
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,010.62	C\$ 606.37	C\$ 730.76

CALZADO TAURO
ANEXO 2-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE FEBRERO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	110	75	80
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	22.00	15.00	16.00
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 855.14	C\$ 583.05	C\$ 621.92



CALZADO TAURO
ANEXO 3-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE MARZO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	133	60	85
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	26.60	12.00	17.00
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,033.94	C\$ 466.44	C\$ 660.79

CALZADO TAURO
ANEXO 4-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE ABRIL 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	98	59	70
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	19.60	11.80	14.00
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 761.85	C\$ 458.67	C\$ 544.18



CALZADO TAURO
ANEXO 5-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE MAYO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	88	53	62
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	17.60	10.60	12.40
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 684.11	C\$ 412.02	C\$ 481.99

CALZADO TAURO
ANEXO 6-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE JUNIO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	150	90	106
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	30.00	18.00	21.20
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,166.10	C\$ 699.66	C\$ 824.04



CALZADO TAURO
ANEXO 7-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE JULIO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	167	100	118
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	33.40	20.00	23.60
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,298.26	C\$ 777.40	C\$ 917.33

CALZADO TAURO
ANEXO 8-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE AGOSTO 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	168	101	119
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	33.60	20.20	23.80
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,306.03	C\$ 785.17	C\$ 925.11



CALZADO TAURO
ANEXO 9-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE SEPTIEMBRE 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	200	120	142
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	40.00	24.00	28.40
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,554.80	C\$ 932.88	C\$ 1,103.91

CALZADO TAURO
ANEXO 10-PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE OCTUBRE 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	175	105	124
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	35.00	21.00	24.80
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,360.45	C\$ 816.27	C\$ 963.98



CALZADO TAURO
ANEXO 11 - PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE NOVIEMBRE 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	145	87	103
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	29.00	17.40	20.60
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 1,127.23	C\$ 676.34	C\$ 800.72

CALZADO TAURO
ANEXO 12 - PMOD
PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA
DEL MES DE DICIEMBRE 2014

ARTICULO	BOTAS CATERPILLAR	LAND ROVER	TOMMY
PRODUCCION PRESUPUESTADA	120	72	85
(*) HORAS DE MANO DE OBRA POR PRODUCTO	0.20	0.20	0.20
(=) TOTAL HORAS DE MANO DE OBRA PRESUPUESTADA	24.00	14.40	17.00
(*) COSTO POR MANO DE OBRA	C\$ 38.87	C\$ 38.87	C\$ 38.87
SUELDOS	C\$ 27.00	C\$ 27.00	C\$ 27.00
INSS	C\$ 5.13	C\$ 5.13	C\$ 5.13
BENEFICIOS SOCIALES	C\$ 6.74	C\$ 6.74	C\$ 6.74
(=) PRESUPUESTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA	C\$ 932.88	C\$ 559.73	C\$ 660.79



CALZADO TAURO
ANEXO 01 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE ENERO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 140.00	C\$ 107.33	C\$ 247.33
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 163.33	C\$ 163.33
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 573.07	C\$ 573.07
Repuestos	C\$ -	C\$ 210.00	C\$ 210.00
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,711.40	C\$ 1,053.73	C\$ 4,765.13
TASA PREDETERMINADA	78.893		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 26.00

LAND ROVER 15.60

TOMMY 18.80

TOTAL HORAS MOD: 60.40

TP=

GIF

C\$ 4,765.13

78.8929

MOD

C\$ 60.40



CALZADO TAURO
ANEXO 02 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE FEBRERO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 233.33	C\$ 513.33
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 186.67	C\$ 186.67
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 490.00	C\$ 490.00
Repuestos	C\$ -	C\$ 373.33	C\$ 373.33
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,283.33	C\$ 5,134.73
TASA PREDETERMINADA	96.882		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP: **GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION**
NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	22.00
LAND ROVER	15.00
TOMMY	16.00
TOTAL HORAS MOD:	53.00

TP=	GIF	C\$ 5,134.73	96.8818
	MOD	C\$ 53.00	



CALZADO TAURO
ANEXO 03 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE MARZO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 186.67	C\$ 466.67
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 140.00	C\$ 140.00
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 508.67	C\$ 508.67
Repuestos	C\$ -	C\$ 126.00	C\$ 126.00
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 961.33	C\$ 4,812.73
TASA PREDETERMINADA	86.560		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP: **GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION**
NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	26.60
LAND ROVER	12.00
TOMMY	17.00
TOTAL HORAS MOD:	55.60

TP=	GIF	C\$ 4,812.73	86.5600
	MOD	C\$ 55.60	



CALZADO TAURO
ANEXO 04 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE ABRIL 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 112.00	C\$ 392.00
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 135.33	C\$ 135.33
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 560.00	C\$ 560.00
Repuestos	C\$ -	C\$ 144.67	C\$ 144.67
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 952.00	C\$ 4,803.40
TASA PREDETERMINADA	105.802		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP: **GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION**
NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	19.60
LAND ROVER	11.80
TOMMY	14.00
TOTAL HORAS MOD:	45.40

TP=	GIF	C\$ 4,803.40	105.8018
	MOD	C\$ 45.40	



CALZADO TAURO
ANEXO 05 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE MAYO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 280.00	C\$ 560.00
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 182.00	C\$ 182.00
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 536.67	C\$ 536.67
Repuestos	C\$ -	C\$ 121.33	C\$ 121.33
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,120.00	C\$ 4,971.40
TASA PREDETERMINADA	122.448		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 17.60

LAND ROVER 10.60

TOMMY 12.40

TOTAL HORAS MOD: 40.60

TP=

GIF

C\$ 4,971.40

122.4483

MOD

C\$ 40.60



CALZADO TAURO
ANEXO 06 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE JUNIO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 116.67	C\$ 396.67
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 158.67	C\$ 158.67
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 555.33	C\$ 555.33
Repuestos	C\$ -	C\$ 186.67	C\$ 186.67
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,017.33	C\$ 4,868.73
TASA PREDETERMINADA	70.357		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP: **GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION**
NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	30.00
LAND ROVER	18.00
TOMMY	21.20
TOTAL HORAS MOD:	69.20

TP=	GIF	C\$ 4,868.73	70.3574
	MOD	C\$ 69.20	



CALZADO TAURO
ANEXO 07 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE JULIO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 107.33	C\$ 387.33
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 140.00	C\$ 140.00
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 588.00	C\$ 588.00
Repuestos	C\$ -	C\$ 102.67	C\$ 102.67
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 938.00	C\$ 4,789.40
TASA PREDETERMINADA	62.200		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 33.40

LAND ROVER 20.00

TOMMY 23.60

TOTAL HORAS MOD: 77.00

TP=

GIF

C\$ 4,789.40

62.2000

MOD

C\$ 77.00



CALZADO TAURO
ANEXO 08 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE AGOSTO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 186.67	C\$ 466.67
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 93.33	C\$ 93.33
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 504.00	C\$ 504.00
Repuestos	C\$ -	C\$ 158.67	C\$ 158.67
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 942.67	C\$ 4,794.07
TASA PREDETERMINADA	61.779		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP: $\frac{\text{GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION}}{\text{NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA}}$

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	33.60
LAND ROVER	20.20
TOMMY	23.80
TOTAL HORAS MOD:	77.60

TP=	GIF	C\$ 4,794.07	61.7792
	MOD	C\$ 77.60	



CALZADO TAURO
ANEXO 09 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE SEPTIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 107.33	C\$ 387.33
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 172.67	C\$ 172.67
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 564.67	C\$ 564.67
Repuestos	C\$ -	C\$ 210.00	C\$ 210.00
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,054.67	C\$ 4,906.07
TASA PREDETERMINADA	53.096		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 40.00

LAND ROVER 24.00

TOMMY 28.40

TOTAL HORAS MOD: 92.40

TP=

GIF

C\$ 4,906.07

53.0960

MOD

C\$ 92.40



CALZADO TAURO
ANEXO 10 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE OCTUBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 107.33	C\$ 387.33
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 224.00	C\$ 224.00
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 550.67	C\$ 550.67
Repuestos	C\$ -	C\$ 210.00	C\$ 210.00
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,092.00	C\$ 4,943.40
TASA PREDETERMINADA	61.181		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 35.00

LAND ROVER 21.00

TOMMY 24.80

TOTAL HORAS MOD: 80.80

TP=

GIF

C\$ 4,943.40

61.1807

MOD

C\$ 80.80



CALZADO TAURO
ANEXO 11 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE NOVIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 84.00	C\$ 364.00
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 186.67	C\$ 186.67
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 560.00	C\$ 560.00
Repuestos	C\$ -	C\$ 135.33	C\$ 135.33
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 966.00	C\$ 4,817.40
TASA PREDETERMINADA	71.901		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:

GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR 29.00

LAND ROVER 17.40

TOMMY 20.60

TOTAL HORAS MOD: 67.00

TP=

GIF

C\$ 4,817.40

71.9015

MOD

C\$ 67.00



CALZADO TAURO
ANEXO 12 - PGIF
PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
DEL MES DE DICIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	C\$ 1,848.00	C\$ -	C\$ 1,848.00
Servicios Básicos	C\$ 280.00	C\$ 280.00	C\$ 560.00
Gastos Capacitación	C\$ -	C\$ 140.00	C\$ 140.00
Depreciación de Maquinaria	C\$ 1,220.35	C\$ -	C\$ 1,220.35
Depreciación de Vehículo	C\$ 353.50	C\$ -	C\$ 353.50
Materiales Indirectos	C\$ -	C\$ 569.33	C\$ 569.33
Repuestos	C\$ -	C\$ 158.67	C\$ 158.67
Herramientas	C\$ 149.56	C\$ -	C\$ 149.56
TOTAL	C\$ 3,851.40	C\$ 1,148.00	C\$ 4,999.40
TASA PREDETERMINADA	90.242		

CALCULO DE LA TASA PREDETERMINADA:

CALCULO TP:
$$\frac{\text{GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION}}{\text{NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA}}$$

HORAS DE MOD:

BOTAS CATERPILLAR	24.00
LAND ROVER	14.40
TOMMY	17.00
TOTAL HORAS MOD:	55.40

TP=	GIF	C\$ 4,999.40	90.2419
	MOD	C\$ 55.40	



CALZADO TAURO
CEDULA GAV-01
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE ENERO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 2,996.00	C\$ 2,996.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,316.00	C\$ 1,316.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,312.00	C\$43,739.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-02
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE FEBRERO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,276.00	C\$ 3,276.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,204.00	C\$ 1,204.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,480.00	C\$43,907.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-03
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE MARZO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,080.00	C\$ 3,080.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,064.00	C\$ 1,064.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,144.00	C\$43,571.36



CALZADO TAURO
CEDULA GAV-04
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE ABRIL 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,360.00	C\$ 3,360.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,176.00	C\$ 1,176.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,536.00	C\$43,963.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-05
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE MAYO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,780.00	C\$ 3,780.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,148.00	C\$ 1,148.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,928.00	C\$44,355.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-06
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE JUNIO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,920.00	C\$ 3,920.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 980.00	C\$ 980.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,900.00	C\$44,327.36



CALZADO TAURO
CEDULA GAV-07
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE JULIO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,584.00	C\$ 3,584.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 896.00	C\$ 896.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,480.00	C\$43,907.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-08
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE AGOSTO 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,920.00	C\$ 3,920.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,344.00	C\$ 1,344.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$5,264.00	C\$44,691.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-09
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE SEMPTIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 4,060.00	C\$ 4,060.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 952.00	C\$ 952.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$5,012.00	C\$44,439.36



CALZADO TAURO
CEDULA GAV-10
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE OCTUBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 4,200.00	C\$ 4,200.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 924.00	C\$ 924.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$5,124.00	C\$44,551.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-11
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE NOVIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,500.00	C\$ 3,500.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 980.00	C\$ 980.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$4,480.00	C\$43,907.36

CALZADO TAURO
CEDULA GAV-12
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS
DE DICIEMBRE 2014

DESCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLES	TOTAL
Sueldos	C\$ 29,400.00	C\$ -	C\$ 29,400.00
Suministros y Materiales	C\$ -	C\$ 3,892.00	C\$ 3,892.00
Servicios Básicos	C\$ -	C\$ 1,260.00	C\$ 1,260.00
Depreciación de Equipo de Oficina	C\$ 914.76	C\$ -	C\$ 914.76
Depreciación de Muebles y Enseres	C\$ 712.60	C\$ -	C\$ 712.60
Honorarios Profesionales	C\$ 8,400.00	C\$ -	C\$ 8,400.00
TOTAL	C\$39,427.36	C\$5,152.00	C\$44,579.36