

Facultad Regional Multidisciplinaria De Matagalpa

UNAN-Managua

FAREM-Matagalpa



**SEMINARIO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE
LICENCIATURA EN ECONOMÍA AGRÍCOLA**

Tema:

**Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de
Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (U.C.O.S.D)**

Sub-Tema:

**Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de
Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (U.C.O.S.D) en las
comunidades El Chile, El Jícara y El Zarzal durante el II Semestre del año
2015.**

Autores:

Br. Ana Valeria Artola Vélez

Br. Bielka Karina Martinez Rodríguez

Tutor:

Lic. Roger Kühn de la Rocha

Matagalpa, 2016

Facultad Regional Multidisciplinaria De Matagalpa

UNAN-Managua

FAREM-Matagalpa



**SEMINARIO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE
LICENCIATURA EN ECONOMÍA AGRÍCOLA**

Tema:

**Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de
Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (U.C.O.S.D)**

Sub-Tema:

**Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de
Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (U.C.O.S.D) en las
comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal durante el II Semestre del año
2015.**

Autores:

Br. Ana Valeria Artola Vélez

Br. Bielka Karina Martinez Rodríguez

Tutor:

Lic. Roger Kühl de la Rocha

Matagalpa, 2016

DEDICATORIA

A Dios padre todopoderoso por darme la sabiduría e inteligencia necesaria para culminar con éxito mi carrera universitaria, sin él mi proyecto no se hubiese realizado.

A mis padres Juan Antonio Artola Flores y Ninoska Valeria Vélez Zeledón y a mis hermanos Juan Adolfo Y Valesia por apoyarme y sacrificarse para que yo pudiese lograr mi sueño.

A mis compañeros y amigos de carrera por su valiosa amistad, compañerismo y fidelidad en especial a mi compañera de seminario de graduación Bielka Karina Martinez Rodríguez por su amistad sincera y su paciencia mostrada durante estos cinco años de carrera en los compartimos las alegrías y adversidades sin desfallecer.

Br. Ana Valeria Artola Vélez

DEDICATORIA

A Dios: Por ser supremo y creador nuestro de todo lo que nos rodea y por haberme dado la inteligencia y sabiduría.

A mis padres: Álvaro Martínez Lanza y Mayra Rodríguez Rodríguez, las personas que más amo, porque ellos siempre estuvieron a mi lado brindándome su apoyo y sus consejos, por cada una de las cosas que han hecho por mí, por su amor incondicional y hacer de mí la persona quien soy.

A mi abuelita: Maura Lanzas de Martínez (q.e.p.d), por sus consejos, palabras de aliento que no me dejaban caer para que siguiera adelante y siempre sea perseverante y cumpla con mis ideales.

A mi compañera de seminario Ana Valeria Artola Vélez y amigos; quienes sin esperar nada a cambio compartieron sus conocimientos, alegrías y tristezas y a todas aquellas personas que durante todos estos cinco años estuvieron a mi lado para apoyarme y lograran que este sueño se haga realidad.

Br. Bielka Karina Martínez Rodríguez

AGRADECIMIENTO

A DIOS sobre todas las cosas por darnos la sabiduría y fortaleza necesaria para salir adelante y culminar nuestros estudios profesionales.

A nuestros padres porque nos brindaron su apoyo tanto moral y económicamente, para seguir estudiando y lograr el objetivo trazado para lograr un futuro mejor.

A la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-FAREM-Matagalpa. A cada uno de los docentes que nos han brindado sus conocimientos y dedicación. En especial agradecemos a nuestro tutor Msc, Roger Kuhl de la Rocha por la dedicación que ha tenido y sobre todo por su entrega brindada en todo el proceso de investigación, por todos sus aportes, sugerencias y consejos.

A los docentes Msc. Juan Ignacio Alfaro, Msc. Carmen Fernández y Msc. Manuel Gonzales, por apoyarnos en el proceso de investigación transdisciplinario UNAN UCODS darnos el conocimiento necesario para cumplir nuestro objetivo.

Agradecemos a la Unión de Campesino Organizada en San Dionisio UCOSD, que nos brindó la oportunidad de realizar el seminario y la maravillosa experiencia de haber trabajado con ellos, por permitirnos conocer más sobre esta organización y la manera en la que ayudan a cada miembro de ésta. En especial los socios de El Chile, El Júcaro, El Zarzal por brindarnos la confianza y apoyo en este proceso.

Br. Ana Valeria Artola Vélez & Br. Bielka Karina Martinez Rodríguez

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN.....	1
II.	JUSTIFICACIÓN	4
III.	OBJETIVOS	6
IV.	DESARROLLO	7
	4.1 Describir la UCOSD, el proceso de investigación transdisciplinario UNAN – UCOSD y las comunidades estudiadas.	7
	4.1.1 Descripción de la UCOSD.....	7
	4.1.1.1 Generalidades.....	7
	4.1.1.1.1 Origen	7
	4.1.1.1.2. Objetivos de la UCOSD.....	8
	4.1.1.1.3. Misión y Visión	9
	4.1.1.1.4. Constitución Legal.....	10
	4.1.1.2 Programas.....	12
	4.1.1.2.1 El programa “Crédito campesino”.	12
	4.1.1.2.2 Programa “Acopio y comercialización de granos básicos”.....	13
	4.1.1.2.3 Gestión del agua.....	18
	4.1.1.3 Plan estratégico.	19
	4.1.1.3.1 Metodología	19
	4.1.1.3.2 Logros y dificultades del plan estratégico anterior (2007-2009)	20
	4.1.1.3.3 Áreas estratégicas UCOSD.....	26
	4.1.1.3.4 Retos, acciones estratégicas, metas y plazos del plan estratégico UCOSD 2012-2016.	27
	4.1.1.3.5 Sistema de monitoreo y comunicación.....	28
	4.1.1.3.5.1 Indicadores.....	28
	4.1.1.3.5.2 Instrumentos y procedimientos, construcción de informes.....	28
	4.1.1.3.5.3 Procesos de comunicación.	29
	4.1.2 Proceso de investigación transdisciplinario UNAN- UCOSD.....	30
	4.1.2.1 Alianza UNAN – UCOSD, Diagnóstico transdisciplinario.....	30

4.1.3 Descripción de cada comunidad a estudiar.....	33
4.1.3.1 Comunidad El Chile	33
4.1.3.3 Comunidad El Zarzal.....	35
4.2 Formación de los equipos de trabajo comunitario.....	36
4.2.1 Diseño metodológico y planificación del acompañamiento	37
4.2.2 Hallazgos de la formación de equipos de trabajo.....	40
4.3 Situación financiera UCOSD.....	49
4.3.1 Diseño del análisis de la situación financiera.	49
4.3.2 Presentación de la situación financiera de la Comunidad El Chile.....	51
4.3.2.1 Hallazgos del análisis financiero	58
4.3.2.2 Análisis del equipo investigador	58
4.3.3 Comunidad El Júcaro.....	61
4.3.3.1 Presentación de la situación financiera de la comunidad.....	62
4.3.3.2 Hallazgos del análisis financiero	65
4.3.3.3 Análisis del equipo investigador	67
4.3.3.5 Aprendizajes	69
4.3.4 Comunidad El Zarzal.....	70
4.3.4.2 Hallazgos de la situación financiera	73
4.3.4.3 Análisis del equipo investigador	76
4.3.4.4 Aprendizajes	78
4.3.5 Consolidado de la comunidad El Chile, El Júcaro, El Zarzal.....	79
4.4 Herramientas de gestión asociativa comunitaria.....	82
4.4.1 Diseño de la construcción de herramientas de gestión asociativa comunitaria.....	83
4.4.2 Hallazgos Comunidad El Chile.....	90
4.4.2.1 Presentación de las preguntas de reflexión y parcelas modelos.....	91
4.4.2.2 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones.....	93
4.4.2.3 Análisis del equipo investigador	94
4.4.3 Hallazgos Comunidad El Júcaro	96
4.4.3.2 Presentación de las preguntas de reflexión	97
4.4.3.3 Presentación de la Herramienta de planificación de gastos del hogar...97	

4.4.3.4 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones.....	98
4.4.3.5 Análisis del equipo investigador	99
4.4.4 Comunidad El Zarzal.....	101
4.4.4.1 Presentación de las preguntas de reflexión y parcelas modelos.....	102
4.4.4.2 Presentación de la Herramienta de planificación de gastos del hogar.	103
4.4.4.3 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones.....	104
4.4.4.4 Análisis del equipo investigador	105
4.4.5 Evaluación de los socios de La UCOSD ante el trabajo realizado por el ...	107
equipo transdisciplinar de la UNAN FAREM.....	107
4.5 Aprendizajes del equipo investigador.....	108
V. CONCLUSIONES.....	111
VI. BIBLIOGRAFÍA.....	112
VI ANEXO	

Índice de Graficas	pág.
Gráfica 1. Socios beneficiados en los últimos años en Crédito a Corto y Largo Plazo	54
Gráfica 2. Consolidado de corto plazo	55
Gráfica 3. consolidado de largo plazo	56
Gráfica 4. Socios beneficiados	56
Gráfica 5. consolidado de otros Créditos de la UCOSD	59
Gráfico 6: Socios beneficiados de crédito a Corto Plazo	64
Gráfica 7. consolidado de Crédito a Corto Plazo	65
Gráfica 8. Socios Beneficiado de otros créditos	65
Gráfica. Consolidado de otros Créditos Otorgado por la UCOSD	65
Gráfico 10. socios beneficiados por crédito a Corto Plazo	71
Gráfica 11. Consolidado de Crédito a Corto plazo	72
Gráfica 12. Socios beneficiados de otros créditos	72
Gráfica 13. Consolidado de otros Créditos	73
Gráfica 14. Monto entregado a las tres comunidades	79
Gráfica 15: consolidado financiero de las tres comunidades	80

Índice de Esquema	Pág.
Esquema 1: funcionamiento UCOSD	27
Esquema 2: Sistema de reflexión comunitario.	86

Índice de Cuadro	Pág.
Cuadro 1. Planificación estratégica	37
Cuadro 2. Matriz que se realizara en el Macroencuentro comunitario	39
Cuadro 3. Matriz realizada en Macroencuentro comunitario.	45
Cuadro 4. Análisis de resultados desde la IAP en el macroencuentro comunitario.	46
Cuadro 5. Planificación estratégica	49
Cuadro 6. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Chile.	59
Cuadro 7. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Júcaro.	68
Cuadro 8. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Zarzal.	77
Cuadro 9. Planificación estratégica	83
Cuadro 10: Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Chile	95
Cuadro 11. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Júcaro.	100
Cuadro 12. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Zarzal	106
Cuadro 13. Consolidado de aprendizaje del equipo investigador	109

Índice de fotografía	pág.
Foto 1. Macroencuentro comunitario, día Jueves 03 de septiembre	40
Foto 2. Dinámica de reflexión “El Pozo”	42
Foto 3. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Chile	43
Foto 4. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Júcaro	44
Foto 5. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Zarzal	44
Foto 6. Preguntas de reflexión	50
Foto 7. Presentación de la situación financiera.	52
Foto 8. Diálogo participativo	58
Foto 9. Diálogo participativo	60
Foto 10. Salón de la iglesia, lugar donde se realiza la asamblea comunitaria	62
Foto 11. Presentación de la situación financiera	65
Foto 12. Explicación de la situación financiera	66
Foto 13. Lista de participantes	70
Foto 14. Preguntas de reflexión	85
Foto 15. Herramienta de reflexión comunitaria	85
Foto 16 y 17. Presentación de la herramienta de gestión Participativa	88
Foto 18. Ejercicio práctico de la herramienta de planificación productiva familia	90
Foto 19. Presentación de la herramienta de planificación	93

foto 20. Ejercicio práctico de la herramienta de planificación productiva familiar	96
Foto 21. Presentación de la herramienta planificación productiva familiar	98
Foto 22. ejercicio práctico de la herramineta de planificacion productiva familiar	102

Índice de tabla	pág.
Tabla 1. Gastos familiares	87
Tabla 2. Matriz de planificación productiva familiar.	89



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
Facultad Regional Multidisciplinaria de Matagalpa
UNAN-MANAGUA, FAREM-MATAGALPA

VALORACION DEL DOCENTE ESPECIALISTA

El presente trabajo de graduación: **“Estrategia Organizativa Comunitaria desde la UCOSD, municipio de San Dionisio, departamento de Matagalpa, durante el II Semestre del año 2015”**, y el subtema denominado “Estrategia Organizativa Comunitaria desde la UCOSD en las comunidades de: El Chile, El Jicaro y El Zarzal, municipio de San Dionisio, departamento de Matagalpa, durante el II Semestre del año 2015”, desarrollado mediante el proceso de una Investigación Acción Participativa (IAP), por las Bachilleres **Bielka Karina Martínez Rodríguez y Ana Valeria Artola Vélez**, es parte de un trabajo interdisciplinario que le permitió a las autoras, además de, compartir con los productores socios de la UCOSD, con el personal técnico-administrativo, estudiantes de otras disciplinas y docentes de la FAREM, vivir una experiencia novedosa que los vinculó con la realidad socio-económica de los productores en la búsqueda de alternativas para enfrentar los retos organizacionales y productivos de cada una de las familias organizadas.

El producto de este trabajo investigativo constituye un importante aporte para la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD), para los productores asociados de las diferentes comunidades, para la FAREM en su búsqueda por acercarnos más al campo y para las nuevas generaciones de estudiantes que le puedan dar continuidad a los planes de desarrollo de la alianza UNAN-UCOSD..

Por lo antes expuesto y a criterio de este servidor, el presente trabajo se encuentra listo para ser defendido ante un tribunal examinador de acuerdo al Reglamento de Régimen Académico de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua, UNAN-Managua.

Matagalpa, 8 de Febrero de 2016.

Róger J. Kühn de la Rocha
Docente-Especialista

A LA LIBERTAD POR LA UNIVERSIDAD

Resumen

El presente seminario de graduación tiene como tema acompañar la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de Campesinos Organizados en la cuenca de San Dionisio (UCOSD) en las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal durante el segundo semestre del año 2015. La presente investigación es de tipo acción participativa porque utiliza un enfoque cualitativo, pero con respecto a la metodología, tiene elementos cuantitativos. Las variables cualitativas utilizadas fueron: formación de equipos de trabajo mediante asambleas comunitarias, matriz de planificación de mejoras productivas en las comunidades, grupos focales, diálogo participativo y dibujos de parcelas. Las variables cuantitativas fueron: situación financiera y herramientas de gestión asociativa comunitaria. Los objetivos que muestran resultados en esta investigación son describir el proceso de investigación transdisciplinario UNAN-UCOSD, facilitar la formación de los equipos de trabajo comunitario, analizar la situación Financiera de las comunidades y construir herramientas de gestión asociativa comunitaria. Como conclusión la formación de los equipos de trabajo comunitario hizo que los socios se reintegraran a la organización e intercambiaran experiencias. Al mismo tiempo se dio inicio a la reestructuración organizativa de la UCOSD; La situación financiera de las tres comunidades estudiadas, El Chile, El Júcaro y El Zarzal se concluye que, la cartera moratoria más baja es la perteneciente a la comunidad El Chile con un 8 % de morosidad (saldo pendiente), con respecto al monto entregado. Sin embargo, en las comunidades El Júcaro y El Zarzal una la cartera moratoria es del 50 y el 19% del monto entregado en los diferentes créditos otorgados por la UCOSD. El análisis de la situación financiera en las tres comunidades estudiadas logró que los socios se reunieran y asimilaran la información presentada. Los socios a la vez reflexionaron y encontraron soluciones ante los problemas financieros planteados. Y para finalizar se logró construir las herramientas de gestión asociativa comunitaria en cada una de las comunidades, logrando el compromiso y responsabilidad por parte de los/as socios/as. Al mismo tiempo estas herramientas contribuyen al desarrollo humano, económico y social de las familias socias de la organización.

Palabras claves: acompañamiento comunitario, confianza, financiamiento, herramientas de planificación, organización.

I. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como tema el acompañamiento de la estrategia organizativa comunitaria de la Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (UCOSD). Esta es una organización campesina, que tiene el propósito de fomentar la ayuda mutua para resolver problemas y dificultades, impulsando juntos soluciones integrales en base a una estrategia campesina propia y a la gestión de servicios diversos que reivindican derechos indígenas y campesinos. El objetivo principal es realizar un acompañamiento a las estrategias organizativas comunitarias desde la UCOSD.

Problema de la investigación

La investigación nace a partir del problema que afronta la organización el cual es la pérdida de confianza y la falta de organización. La raíz de este problema es la incorrecta administración organizativa en la UCOSD. Por consiguiente los socios miembros de dicha organización han perdido el poder participativo y comunitario dentro de ésta, lo cual ha generado un sinnúmero de problemas financieros, administrativos, comunicativos y organizacionales.

El objetivo principal de la investigación es brindar acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria desde la UCOSD. Dicho objetivo se cumplió mediante la realización de las siguientes actividades en conjunto con los socios y socias de la UCOSD: se facilitó la formación de los equipos de trabajo comunitario, se presentó la situación financiera en cada comunidad y se construyeron herramientas de gestión asociativa comunitaria. Estas actividades se realizaron con ayuda y participación de las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal pertenecientes a la UCOSD.

La presente investigación hizo uso de la metodología, (I.A.P) investigación acción-participativa. “La investigación acción participativa (IAP) ha sido conceptualizada como “un proceso por el cual miembros de un grupo o una comunidad oprimida, colectan y

analizan información, y actúan sobre sus problemas con el propósito de encontrarles soluciones y promover transformaciones políticas y sociales.” (Balcazar, 2003)

“La (I.A.P) es un enfoque investigativo y una metodología de investigación, aplicada a estudios sobre realidades humanas. La novedad puede ubicarse en el sentido e implicación de las dos palabras que acompañan la primera (investigación): Acción - Participación. No es solo investigación, ni solo investigación participativa, ni solo investigación -Acción; implica la presencia real, concreta y en interrelación de la Investigación, de la Acción, y de la Participación. La investigación acción-participación posee un carácter democrático en el modo de hacer investigación (perspectiva comunitaria), la toma de decisiones se realiza en conjunto, orientada a la formación de individuos, comunidades o grupos autocríticos con el objetivo de transformar el medio social”. (ASOCIADAS, 2006)

La presente investigación es de tipo acción participativa porque utiliza un enfoque cualitativo, pero con respecto a la metodología, tiene elementos cuantitativos. Las variables cualitativas utilizadas fueron: formación de equipos de trabajo mediante asambleas comunitarias, matriz de planificación de mejoras productivas en las comunidades, grupos focales, diálogo participativo y dibujos de parcelas. Estos son instrumentos que medirán la participación y organización de los socios participantes Las variables cuantitativas fueron: situación financiera y herramientas de gestión asociativa comunitaria. Estos instrumentos cuantitativos analizan los créditos otorgados y detalla la cartera moratoria que existe. A su vez mide la productividad de las parcelas. (Ver anexo 1 y 2 operacionalización de variables y sistema categorial)

Para la recolección de información se utilizaron presentaciones en papelógrafo en las asambleas comunitarias, a la vez se utilizaron matrices de agenda comunitaria, Ver anexo, 2 y 3 sistematización cualitativa e instrumento de plan de mejoras) Presentación de las situaciones financieras por comunidad (Ver anexos del 4 instrumentos) Y matriz sobre planificación familiar y productiva. Siendo los socios los principales protagonistas de la investigación (Ver anexos 5).

Esta investigación está dirigida a los socios y socias de la Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (UCOSD). La organización cuenta con 478

socios activos distribuidos en 13 comunidades. La muestra utilizada ha sido muestreo intencional o de conveniencia. Se escogieron tres comunidades para ser estudiadas las cuales son: Comunidad El Chile, El Júcaro y El Zarzal.

El presente trabajo investigativo está estructurado de la siguiente manera: seis capítulos en los cuales se desarrolla toda la investigación realizada. En el capítulo uno se describe la UCOSD como organización, sus características, sus objetivos, planes estratégicos y programas con que trabaja; a la vez se describen las comunidades de interés: El Chile, Júcaro y El Zarzal. En el capítulo dos se describe el proceso de investigación transdisciplinario; tomando como referencia la alianza UNAN- UCOSD. En el capítulo tres se hace referencia al macro encuentro realizado por la UCOSD donde participaron los socios de las diferentes comunidades pertenecientes a la organización. En el capítulo cuatro se detalla la situación financiera presente en las diferentes comunidades estudiadas. En el capítulo cinco se presentan las herramientas de gestión asociativas comunitarias realizadas. Y en el capítulo seis se presenta un consolidado de los aprendizajes obtenidos mediante el proceso de facilitación comunitaria.

Este documento también forma parte del acompañamiento al Programa de Doctorado en Desarrollo Rural Territorial Sustentable y al compromiso de contribuir al mejor funcionamiento de UCOSD en pro de los socios y socias.

II. JUSTIFICACIÓN

La presente investigación se ha realizado con el objetivo de brindar acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria desde la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD). Dicho acompañamiento se ha realizado con el propósito de facilitar el proceso formativo y transdisciplinario a la estrategia comunitaria que surge a partir de la alianza entre la UNAN FAREM – Matagalpa y la UCOSD.

Es necesario la realización del presente trabajo porque da respuesta al problema planteado el cual es: la desconfianza y desorganización de parte de los socios en la UCOSD. A causa de dicho problema es necesario la creación de herramientas de gestión asociativa en la UCOSD, para crear el desarrollo económico y social de sus socios.

Este tipo de investigación se realizó con el fin de experimentar una nueva metodología: Investigación, Acción, Participativa (IAP), la cual es una herramienta que permite crear vínculos virtuosos de reflexión-diálogo entre las personas. Los resultados obtenidos son de vital importancia para las familias que integran la organización y para los futuros estudiantes que se integren al proceso de investigación transdisciplinario.

El porqué de la investigación surge a partir de conocer la necesidad que enfrenta esta organización. Una de las necesidades es la reorganización de las comunidades, para recuperar la confianza que en su momento se había perdido. Esta indagación forma parte de un proceso de alianza entre la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, mediante su Facultad Regional Multidisciplinaria de Matagalpa (UNAN-FAREM-Matagalpa) y la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD) a partir de diferentes estudios: tesis de grado y prácticas profesionales desde las carreras de Ingeniería Agronómica y Economía general; tesis de maestría en el programa de Maestría en Desarrollo Rural Territorial Sustentable; una propuesta de investigación, en el marco del proyecto de la Sociedad Rural, actualmente tres tesis en el programa de Doctorado en Desarrollo Rural Territorial Sustentable que tratan de articular las

prácticas y las tesis de investigación de pregrado de la carrera de Economía Agrícola con este programa de postgrado.

Esta investigación está dirigida a los socios pertenecientes a la UCOSD. Los cuales son los principales beneficiados con el estudio, debido a que necesitan recuperar el empoderamiento organizativo en sus comunidades. Al mismo tiempo contribuye a la generación de conocimiento sobre planificación productiva familiar.

Los resultados de este estudio sirven a su vez a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD), debido a que refleja los vínculos de reflexión-diálogo entre los/as socios/as que conforman la organización mediante la Investigación, Acción, Participación. Además que permite obtener información valiosa de las comunidades que integran la organización, la cual conlleva a identificar los elementos característicos de ellas, por medio de las opiniones derivadas del proceso de recolección de información, como resultado de la vivencia y reflexión, así también se originaron comentarios que destacan caracteres importantes de la UCOSD, que enriquecieron el estudio.

Los resultados de este estudio son de utilidad para la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, UNAN FAREM-Matagalpa, debido a que la articulación con la UCOSD ha permitido la generación de investigaciones de estudiantes como de docentes en diferentes temáticas de tesis de grados e investigaciones de las carreras de Ingeniería Agronómica, Economía general y Economía Agrícola.

El estudio servirá de antecedente y conocimiento previo para las futuras investigaciones realizadas por estudiantes de las diferentes disciplinas de la UNAN FAREM MATAGALPA.

III. OBJETIVOS

Objetivo General

Acompañar la estrategia organizativa comunitaria de las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal asociadas a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD).

Objetivos específicos

- ❖ Describir la UCOSD, el proceso de investigación transdisciplinario UNAN – UCOSD y las comunidades estudiadas.

- ❖ Facilitar la formación de los equipos de trabajo comunitario.

- ❖ Analizar la situación financiera de los servicios brindados a las comunidades asociadas a la UCOSD.

- ❖ Construir herramientas de gestión asociativa en las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal.

IV. DESARROLLO

4.1 Describir la UCOSD, el proceso de investigación transdisciplinario UNAN – UCOSD y las comunidades estudiadas.

4.1.1 Descripción de la UCOSD

4.1.1.1 Generalidades

4.1.1.1.1 Origen

Según (UCOSD, 2012), la Unión de Campesinos organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD), tuvo su origen en 1987, nace como un movimiento campesino integrado por grupos de reflexión en algunas de las comunidades del municipio. Posteriormente en el período 92-99 se legalizó su figura jurídica como asociación sin fines de lucro. A la vez se desarrollan una serie de iniciativas productivas como acopio y comercialización de granos básicos, financiamiento rural, acceso a tierra, experimentación campesina, técnica productivas y se proyecta un programa de vivienda. Además desarrolla una serie de capacitaciones en fortalecimiento gremial a sus líderes y capacitaciones a la parte administrativa.

La UCOSD es una organización que desarrolla un sin número de actividades con el fin de mejorar la calidad de vida de los socios y socias que pertenecen a ella. Los programas ejecutados han sido a lo largo de los años la principal herramienta desarrollada para lograr los objetivos de la UCOSD. A su vez la organización ha crecido debido a las capacitaciones brindadas a los socios y socias.

“La UCOSD contó con el apoyo a diversas organizaciones: PRODESSA, Fundación Interamericana para el Desarrollo (FIA), Dania, Oxfam solidaridad de Bélgica, Hermanos de los Hombres de Europa, Intermón de España, Ayuda Popular Noruega (APN), Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras (AVSF), entre otros. Cuenta con 587

Asociados representadas de 13 comunidades rurales de los municipios de San Dionisio y Matagalpa, todos ellos ubicados en la llamada cuenca del Río Cállico. Los servicios más relevantes de la organización son: Acceso a Crédito, diversificación de fincas, Acopio y comercialización de granos básicos (sorgo, maíz y frijol), acceso a tierra, gestión del agua y micro riego, abastecimiento de semillas para siembra y otros”. (UCOSD, 2012)

La UCOSD sin el apoyo de estas organizaciones no podría llevar a cabo los proyectos y programas de ayuda a las comunidades beneficiadas. Los servicios más relevantes han sido el programa tierra, tierra usufructo, crédito a corto plazo y largo plazo.

“La Unión Europea a través de Veterinarios Sin Fronteras (AVSF) ejecuta el proyecto: Mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones rurales a través del aumento de sus ingresos, el manejo sostenible de los recursos naturales y la participación activa de las mujeres en la economía local de los municipios de San Dionisio y de Matagalpa”. (UCOSD, 2012)

El apoyo de esta organización a la UCOSD es de suma importancia para el desarrollo humano, económico y social de sus asociados. Es necesaria la búsqueda e incorporación de nuevos proyectos que financien la obra social de la organización. A la vez esto es parte de la reorganización comunitaria de la organización.

4.1.1.1.2. Objetivos de la UCOSD

- El objetivo es contribuir al fortalecimiento del desarrollo económico y humano de forma integral, equitativa y sostenible a través de la asistencia técnica, capacitación y canalización de recursos financieros.
- Elevar las capacidades locales que posibiliten su desarrollo a través de una mayor descentralización y participación.
- Crear y fortalecer micro y pequeñas empresas autogestionarias para lograr condiciones competitivas de mercado.
- Promover el desarrollo de organizaciones locales e intercambiar experiencias en la administración del recurso de crédito.

- Promover el desarrollo de grupos de pequeños productores en los diferentes rubros o actividades económicas y dar asistencia técnica integral.
- Promover el aprovechamiento racional y sostenible del medio ambiente.

(UCOSD, 2012)

Los objetivos planteados anteriormente son fundamentales en la elaboración del plan metodológico que requiere la UCOSD. A su vez indican el camino a seguir para avanzar en el proyecto de reorganización, ya que solo cuando se conoce la dirección a seguir se puede avanzar. Al mismo tiempo se utilizan para evaluar las acciones, eficacia y productividad de la organización.

4.1.1.1.3. Misión y Visión

Misión

“La UCOSD es una organización Campesina, que tiene el propósito de fomentar la ayuda mutua para resolver problemas y dificultades, impulsando juntos soluciones integrales en base a una estrategia campesina propia y a la gestión de servicios diversos que reivindican derechos indígenas y campesinos”. (UCOSD, 2012)

Dicha organización tiene la misión de generar desarrollo económico y social en la vida de los socios y socias de la organización. También pretende crear servicios diversos que promuevan la diversificación productiva y la unidad y confianza entre los socios.

Visión

“Aspiramos a ser una organización sólida, con estructuras organizativas que representan a sus asociados/as, con excelente reputación social y eficiencia administrativa, abordando integralmente las dificultades de los asociados/as y del territorio, apoyando a las familias en mejorar sus ingresos y al reconocimiento del orgullo de ser campesino/a con raíces indígenas, con capacidad de autonomía técnica y financiera para desarrollar las acciones definidos por nosotros/as, con personal suficiente y capacitado para atender a nuestros asociados y asociadas con respeto y paciencia. Aspiramos a que nuestros socios y socias estén altamente comprometidos y se sientan orgullosos de ser parte de esta organización, a integrar a jóvenes y mujeres

participando activamente en la organización y con oportunidades para todas y todos, logrando que los servicios estén fortalecidos y respondan a las necesidades de las familias y en respeto y armonía con la naturaleza, desarrollando nuevos servicios que mejoren la agregación de valor de los productos de las familias campesinas”. (UCOSD, 2012)

“Deseamos contar con bases con capacidad de auto gestionar y planificar su desarrollo, con diversificación de sus fincas y la adopción de una cultura y un enfoque agroecológico, que permita contar con familias que garantizan su seguridad alimentaria y mejoran sus ingresos en base a sistemas productivos que reduzcan su empobrecimiento. Reivindicamos a la vez el acceso a tierra y otras reivindicaciones sociales como un derecho y una necesidad para el desarrollo y bienestar de las familias”. (UCOSD, 2012)

Es de suma importancia que la UCOSD cuente con una misión y visión establecida, ya que esta ayuda al fortalecimiento organizacional, unidad y orden existente. Al mismo tiempo definen la base, el por qué y para qué existe dicha organización. La misión y visión es necesaria para conseguir las metas y desarrollar una planificación estratégica eficiente.

4.1.1.1.4. Constitución Legal

Según (UCOSD, 1996) La escritura que legaliza a la Unión de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio, UCOSD dicta lo siguiente:

En el municipio de San Dionisio, departamento de Matagalpa, a las 9 de la mañana del día 12 de abril de 1996, se transitó por este municipio y ante los testigos instrumentales e idóneos que al final nominaré, comparecen accionando a sus propios nombres, representación, todos los mayores de edad, entre casados, solteros, agricultores y del domicilio de municipio de San Dionisio, de este departamento, de mi conocimiento personal de lo cual doy fe así como de que a mi juicio tienen la capacidad legal necesaria para obligaciones y contratar especialmente para el otorgamiento de este

acto. Todo conjuntamente manifiestan que han convenido en asociarse ha como en efecto se asocian para organizar, conformar y constituir: movimiento de desarrollo denominado como la Unión Campesina Organizada de la Cuenca de San Dionisio, departamento de Matagalpa.

La UCOSD se encuentra inscrita en el número treinta y uno constitución de asociación y estatutos de la Unión de Campesinos de la Cuenca de San Dionisio, departamento de Matagalpa. Teniendo cada socio la capacidad legal necesaria para obligarse y contratar el otorgamiento de tierra. Llenando los requisitos establecidos siguiente gozara de la personalidad jurídica propia que le permita cualquier derecho. La naturaleza civil, autónoma, apolítica, sin fines de lucros, con la finalidad de contribuir al desarrollo humano y económico. Los miembros de la UCOSD son los comparecientes a este acto, cuyos nombres y calidades ya fueron consignados. La duración es por tiempo definido a partir de la publicación.

La Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD), comienza a emerger en el año 1987 como un movimiento campesino de grupos de reflexión en algunas comunidades, luego de legalizar su figura jurídica como asociación sin fines lucros durante el periodo de 1992-1999. Se desarrollaron una serie de iniciativas como: acopio y comercialización de granos básicos, financiamiento rural, acceso a tierra, experimentación campesina, técnicas productivas, lo que se proyecta un programa de vivienda, además desarrolla una serie de capacitaciones en fortalecimiento gremial a sus líderes y capacitaciones a la parte administrativa.

Según la escritura la UCOSD podrá tener tres tipos de miembros: Fundadores que son los suscriptores del pacto constitutivo y de los presentes estatus, son miembros activos aquellos que de forma voluntaria y directa solicitan su ingreso, miembros honorarios son las personas naturales o jurídicas. Para ser miembro se requieren los siguientes requisitos: ser nacional o extranjero residente en Nicaragua, ser aceptado por las dos terceras partes del consejo directivo, prometer sujeción al pacto constitutivo.

La asamblea general tendrá dos sesiones: sesiones ordinarias sesionarán dos veces al año en los primeros diez días de Julio y Enero. Con el objetivo de evaluar las actividades del semestre. Sesión extraordinaria: serán convocadas por el consejo directivo, cuando por razones especiales este lo estime necesario. Se elegirá un consejo Directivo con anticipación mínima de quince días con señalamiento de horas. Las resoluciones o acuerdos de las sesiones se adoptara por mayoría simple y firmado por todos los miembros asistentes.

El período del gobierno del consejo directivo será de dos años, pudiendo ser reelecto por una sola vez para un periodo igual. Estará formado por siete miembros: un presidente, un vice-presidente, un secretario, un tesorero, tres fiscales. Las facultades del consejo directivo será representar legalmente a la UCOSD, resolver provisionalmente sobre el ingreso de nuevos miembros, dictar normas generales de administración, hacer distribución de gastos, entre otros.

4.1.1.2 Programas

“Actualmente la UCOSD cuenta con 750 socios inscritos. La organización está presente en 13 comunidades, todas incluidas en el territorio indígena de Matagalpa. Cada uno de estos programas está incorporado en la estructura de la UCOSD”. (UCOSD, 2012)

4.1.1.2.1 El programa “Crédito campesino”.

La (UCOSD, 2012) afirma, que “el programa crédito es uno de los principales servicios para los asociados, ya que estos lo solicitan para la siembra de los granos básicos que son su principal fuente de alimento. Sin embargo existen diversos problemas en este sistema de crédito los cuales son: morosidad en la cartera de cobro debido a las malas cosechas que se presentan en la actualidad, bajos precios en el mercado del bien producido, desconfianza, deshonestidad, falta de honradez, e implementación de un modelo monocultivista. Esta es la causa de que la organización con el apoyo del proyecto que ejecuta con UE ha ido diversificando los productos financieros con respecto al adelanto por cosecha a más de 20 productos, ha otorgado créditos en

semillas, especie , actividades empresariales, y bombas agroquímicos. Así como para el mejoramiento de las actividades agropecuarias e inversiones”.

El programa crédito campesino es el principal servicio que demandan los asociados, ya que de esta manera se obtiene la semilla y existe mejor disponibilidad de alimentos e ingresos en sus hogares. A su vez se ha logrado mejorar la infraestructura de las fincas, y se ha creado la diversificación de cultivos, permitiendo mayor aprovechamiento del suelo.

“Este programa atiende entre 200 y 250 socios anualmente (las solicitudes son en promedio de \$400 por año). El monto máximo prestado es de 1000 US\$ y desde este año (debido a problemas en la recuperación de los fondos) se pide como garantía la carta de venta y la escritura de la parcela. Siendo la mayoría de los créditos para cultivos anuales (plazos de 9 a 12 meses) y con una tasa de interés del 17 % al cual se le añade el mantenimiento del valor de la moneda)”. (UCOSD, 2012)

Es un servicio indispensable porque respalda al campesino en la siembra, apoya a mujeres que hacen enchiladas, nacatamales, para la compra de ingredientes. En el “programa semilla” el porcentaje de interés debe mantenerse no debe incrementar cada año, tiene que haber crédito para granos básicos, la costumbre ha sido trabajar con crédito para granos básicos y no planes de fincas, el adelanto por cosecha es muy importante.

4.1.1.2.2 Programa “Acopio y comercialización de granos básicos”.

La UCOSD (2011) explica que la tendencia del acopio ha venido en discusión desde el ciclo 2007-2008 en que logró acopiar 7,500 qq en donde se explican y se señalan varias causas: falta de trabajo político, gremial y organizativo; canal de comercialización intermediarios; deficiencia administrativa y técnica provocando desconfianza en los socios; falta de coordinación y alianza con ENABAS.

“La metodología implementada es la siguiente: las cosechas de los socios son llevadas a los silos bajo diferentes modalidades y se comercializan cuando los precios de los granos alcanzan un valor mayor. Dan ganancias a los socios en la venta de Granos

Básicos. El acopio es bueno, evita caer en los intermediarios. La UCOSD da granos especie para alimentación, Se mejoran los precios de los G. Básicos”. (UCOSD, 2012)

El acopio y comercialización de granos básicos es un proyecto de gran importancia que ha tenido logros y dificultades en su administración de parte de los socios de la organización. El programa contribuye al desarrollo comunitario, pues los participantes tienen mayores oportunidades de comercializar la cosecha.

“En la administración y planificación se encuentran personas responsables en la bodega, que sepan de manejo del grano, Para hacer el acarreo del maíz hacia el acopio se tiene que tener una cantidad que compense y a la vez costos mínimos, Para seguir acopiando se tienen que bajar costos de bodega, Buena planificación en la cantidad de maíz a acopiar para no incrementar los costos de operación, En el momento de cancelación a socios pagarle arriba del mercado y que no haya reajuste, compra directa de granos sin dar reajustes. Que se aclare bien sobre las acciones que los socios se apeguen a los reglamentos”. (UCOSD, 2012)

4.1.1.2.3 Programa “Tierra”

Origen del Programa

Según (Aviles & Merlet, 2008), el programa Tierra surge a inicios de los años 90, a partir de reflexiones y consultas con los líderes y la base de las comunidades a través de la UCOSD con el objetivo de facilitar el acceso a la tierra a aquellos campesinos que se dedican a la actividad agrícola pero que no tienen o que tienen muy poca tierra para alcanzar la seguridad alimentaria de las familias campesinas y de todo el territorio. El proceso de reflexiones y consultas fue largo iniciando en 1992 y finalizando en 1995, contando con una primera propuesta en 1993 con el enfoque de beneficiar a los interesados brindando un crédito para tierra. Esta propuesta no alcanzó un consenso por el conjunto de los 30 líderes presentes en la reunión, sin embargo se creó una comisión llamada “Comisión Tierra” para dar seguimiento a estas reflexiones y realizar modificaciones a partir de consultas con pequeños grupos de agricultores.

El programa tierra implementado en las comunidades pertenecientes a la UCOSD ha sido fundamental en la generación de desarrollo económico y social de los socios/as.

El recurso tierra es indispensable para generar ingresos y utilidades a las familias, así mismo es el patrimonio principal que tienen los campesinos socios de la UCOSD.

“Se elaboró una nueva propuesta en 1993 que no fue tampoco aprobada por la mayoría de líderes presentes en la reunión y se acordó que el proceso de consulta con la base de comunidades debía de ser mayor envergadura. Así, en 1994 la Comisión Tierra opta por modificar la propuesta partiendo de un proceso de consulta participativa en la base comunal con 500 productores/as miembros de UCOSD de 10 comunidades. Este proceso dura hasta 1995 y se obtiene finalmente una propuesta aprobada por los líderes de UCOSD. Basándose en dicha propuesta se gestionan fondos para comprar las primeras fincas con una extensión de 130 Manzanas (Mz) a nombre de UCOSD”. (Aviles & Merlet, 2008).

Dichas extensiones de fincas fueron adquiridas con el propósito de que los socios obtuvieran un patrimonio familiar y asociativo. No obstante se hizo hincapié en que la tierra es de todos y que es un capital social que cada uno debe cuidar y proteger, ya que es la herencia de las generaciones futuras.

Estas tierras se repartieron a 46 beneficiarios bajo la modalidad de arriendo con opción a compra con lotes de 2 a 3 Mz según capacidad productiva, capacidad de pago y lo definido por la organización como techos máximos que estipulan que un adulto puede trabajar hasta 3 mz y un joven menor de 18 años puede trabajar hasta 0.5 mz. Estos techos fueron consensuados en las consultas de base en las comunidades”. (Aviles & Merlet, 2008).

Los lotes de tierra se repartieron de manera equitativa y de acuerdo a las necesidades y parámetros establecidos. Existen también edades establecidas para la distribuir las manzanas de tierra, a hombres mayores de 18 años se les otorgara más de 3 manzanas; en cambio a los hombres menores de edad se les dará un máximo de 0.5 mz.

Inicialmente en la propuesta que no fue aprobada se planteaba dar crédito para que los productores compraran tierra. Sin embargo, en la propuesta en funcionamiento, la UCOSD compra las tierras y las arrienda a largo plazo con opción a compra, dando

mayor seguridad para el productor y para la organización, debido entre varias cuestiones a que el productor no corre el riesgo de perder la tierra en tiempo de malas cosechas, ya que el programa establece años de gracia en los cuales no se paga las cuotas sobre la tierra y solamente se cubren los gastos operativos y un fondo de reserva que tiene el fin de brindar ayuda al productor en tiempo de necesidad. Los campesinos beneficiarios se agrupan a nivel de finca, donde comparten cercas, caminos y un reglamento interno y cuentan con una comisión que se encarga de mediar en conflictos o problemas menores”. (Aviles & Merlet, 2008)

El programa tierra es una iniciativa del campesinado para generar su propia respuesta a la problemática de acceso, uso y legalidad de la tierra. Se basa en un modelo diferente de desarrollo agrario, que se impulsa desde las bases campesinas sin depender del gobierno y que reivindica al campesinado en su lucha por el derecho a la tierra como medio de vida. El programa tierra que en su inicio fue concebido como un esfuerzo organizado de campesinos individuales para beneficiar a personas con el acceso a la tierra bajo las del mercado, ahora es un proyecto social colectivo de un conglomerado de familias, que luchan y gestionan por el mejoramiento de sus condiciones de vida bajo las reglas del bien común”. (Aviles & Merlet, 2008)

El programa tierra en la UCOSD es el más halagado por los socios y socias debido a la inevitable demanda que este posee ya que la tierra es un factor insustituible para el campesino agrícola y la sociedad en general. El objetivo general del programa tierra es garantizar a los socios y socias el acceso y la seguridad en la tenencia de la tierra.

De acuerdo a la UCOSD, los objetivos específicos son: alcanzar el acceso seguro del uso de la tierra, lograr la reivindicación de la tierra como medio de vida, conseguir que el campesinado de la zona reestablezca su cultura de cultivo de la tierra, Obtener seguridad alimentaria de las familias beneficiarias a través de la diversificación productiva, Alcanzar seguridad jurídica en la tenencia de la tierra para las familias de bajos ingresos económicos, , incorporando a la mujer como propietaria y al núcleo familiar como sujeto de derecho a la tierra y Proteger la tierra de los socios, para evitar que caiga en poder del mercado especulativo.

La organización ha trabajado en pro del cumplimiento de estos objetivos en medio de las dificultades económicas, administrativas y organizacionales a los que se ha enfrentado a lo largo de los años. Las familias se han beneficiado de los diferentes programas y créditos. Al mismo tiempo de sus propias necesidades han surgido los demás programas que han nacido en el transcurso del tiempo. A su vez la mujer ha desempeñado un papel importante en la organización ya que han contribuido al desarrollado personal, social y económico de las comunidades.

El programa tierra en sus lineamientos establece que se tiene que contribuir al Desarrollo Humano de las comunidades, para lograrlo ha establecido las siguientes metas:

- Que la tierra deje de ser una mercancía e instrumento de sometimiento del campesinado sin tierra por el poder político económico. Sino que se asuma como un medio esencial para la vida de la población campesina y sus generaciones futuras.
- Fomentar la visión futurista en las familias campesinas, para mejorar el nivel de vida cuidando sus parcelas de tierra, para lo cual debe cultivarla para el sustento y desarrollo social y económico de las actuales y de las futuras generaciones.
- Garantizar el derecho al usufructo de la tierra, que le permita a la familia trabajar, hacer su proyecto de vida, conservarla para ellos y las futuras generaciones.
- Involucrar a los actores que inciden y que pueden contribuir con el desarrollo humano del campesinado de la zona, para alcanzar su participación y contribución con los objetivos del programa tierra.
- Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los socios, por medio de la solución a los problemas de crédito para garantizar la producción campesina, la

creación de capacidades técnicas, agronómicas y medio ambientales, servicios de educación, vivienda, salud e infraestructura comunal y productiva, entre otros.

- Al mismo tiempo a través de este programa la organización campesina, asume el reto de impulsar desde sus propios medios, una estrategia de reforma agraria integral en la zona, ante el abandono de la política agraria por parte del Estado.

Los requisitos que deben cumplir para optar a este programa son:

Ser una familia campesina sin tierra o no tener suficiente tierra para emplear su mano de obra familiar que se dediquen personalmente a las labores productivas y acepten los principios del programa tierra, independientemente de su credo político y religioso que profesen. También a las mujeres que se dediquen a la labor agropecuaria o deseen reincorporarse a esta actividad, teniendo prioridad las madres solteras. Y a la vez todos los socios y socias de UCOSD por derecho propio, se integran al programa, el que les beneficiará con la seguridad de la tierra y la defensa de su parcela, siempre que hayan participado en la lucha por la reivindicación de la tierra deben diseñar su plan de finca e incorporar en el mismo todas las actividades que va a realizar.

Este programa es de mucho beneficio para aquellos socios que no tienen tierra suficiente para poder desarrollarse económicamente y en casos extremos, algunas familias no contaban con tierra suficiente para poder sembrar los diferentes cultivos para el autoconsumo. (Aviles & Merlet, 2008)

4.1.1.2.4 Gestión del agua

Desde sus orígenes la unión de campesinos de san Dionisio, se ha mantenido en una permanente vinculación a las autoridades y organismos que trabajan en todos los aspectos de la gestión de agua. La labor permanente de los asociados en el cuidado de las áreas es sobre todo aquellas que se ubican en zona de recarga del sistema hídrico de la zona, en donde también ha asistido grupos de socios en dificultades por el acceso al agua en zonas en donde los cursos de agua se ubican en terrenos cuyos

propietarios no cuidan o impiden el derecho al agua de las comunidades.” (Aviles & Merlet, 2008)

En la organización se realizan gestiones para la utilización racional de las fuentes de agua para la transformación productiva y la seguridad alimentaria financiando y brindando asistencia técnica para el desarrollo de micro riegos. Sin embargo es necesario más apoyo financiero para la gestión de agua en dicha organización. Existen comunidades en las que no existe acceso al agua y es necesario que se realicen cosechas de agua para que la población pueda acceder a este recurso básico.

4.1.1.3 Plan estratégico.

4.1.1.3.1 Metodología

Según (UCOSD, 2012) La construcción del Plan Estratégico (2012-2016) de la UCOSD contó con distintos instrumentos para su realización, entre los más relevantes constan:

- Evaluación del plan 2007-2009.
- Estudios agro-socioeconómicos. Consulta al 44 % de los asociados en doce comunidades y sesiones de trabajo y reflexiones con Facilitadores comunitarios, personal directivo y administrativo en reuniones de dos días cada semana, durante 9 veces, más el tiempo invertido en la consulta de campo.

Las sesiones de trabajo y reflexiones sesiones de trabajo y reflexiones con Facilitadores comunitarios, personal directivo y administrativo se llevó a efecto en reuniones de dos días cada semana, durante 9 veces, más el tiempo invertido en la consulta de campo”. (UCOSD, 2012)

La UCOSD brinda múltiples servicios a sus asociados, la base organizativa y gerencial de la organización es una tarea pendiente, aunque en el último año la gestión administrativa en cuanto a registros, actualización, e informes financieros son consistentes y están actualizadas, acción que constituye uno de sus logros importantes. Sin embargo los múltiples servicios a sus asociados no ha podido ser la fuente para restablecer la confianza y el empoderamiento entre sus miembros, razón por la cual sigue vigente este proceso y ha sido retomado por este nuevo plan.

Otras de las acciones exitosas según la evaluación externa realizado por la ONG AVSF (Agrónomos Veterinarios Sin Fronteras), ha sido el plan de diversificación productiva y el fomento de las iniciativas en la gestión y uso racional del agua, lo que ha estado vinculado a la integración de jóvenes y mujeres. Acciones que la UCOSD desea seguir replicando y han sido retomadas en el plan 2012-2016. La elaboración de dicho plan estratégico se ha dado mediante un proceso participativo. El cual ha sido facilitado por consultores e ingenieros especialistas en el campo.” (UCOSD, 2012)

Según (UCOSD, 2012) , la metodología empleada es la siguiente:

1. Identificación de los alcances
2. Análisis de los retos y logros del plan estratégico anterior.
3. Consulta a los socios.
4. Definición de las áreas estratégicas y los retos de cada área.
5. Análisis y priorización de los retos claves.
6. Definición de metas y plazos y las estrategias.
7. Identificación del plan operativo 2012.
8. Construcción de sistema de indicadores y monitoreo.
9. Aplicación práctica del sistema de monitoreo en campo.

Para dar mayor efectividad al seguimiento de este plan se han realizado sesiones de trabajo con los técnicos y administrativos para formar el Programa Operativo Anual 2012 con el plan de trabajo corriente de la UCOSD. A su vez se ha realizado un taller de aplicación de la toma de datos para el monitoreo del plan estratégico con la finalidad de entrenar a los facilitadores de grupos de asociados en esta actividad.

4.1.1.3.2 Logros y dificultades del plan estratégico anterior (2007-2009)

El plan estratégico anterior tuvo los siguientes logros y dificultades los cuales son:

- Organización

De acuerdo a la UCOSD el principal problema de la organización es la falta de un espíritu y dinámica gremial que permita mejorar la disciplina de los estatutos, desarrollar la comunicación transparente entre directiva y asociados.

En la organización existen limitantes que se deben superar siendo entre ellas las siguientes:

- Los asociados exigen derechos pero no asumen deberes.
- Los Facilitadores descuidan la comunicación y el liderazgo y resuelven solo sus problemas.
- Los directivos no pueden analizar el gran volumen de información que dispone la organización
- Las instancias diversas no asumen los roles para las que fueron creadas
- El Administrador se recarga con solicitudes de información y decisiones que no son de su competencia.
- La información relevante no es circulada en el tiempo y forma requerido
- Las propuestas de la base no vienen argumentadas y carecen de información relevante
- La administración está apoyada en la ejecución de proyectos externos que finalizan en los próximos meses quedando muy debilitada.
- Aunque existe, se ha brindado, y se sigue brindando, capacitación muchos Facilitadores y asociados solicitan que esta se adecúe a sus necesidades.

- Crédito

Este servicio es la principal demanda de los asociados quienes los solicitan para la siembra de granos básicos principalmente, muchas veces los créditos se desvían hacia otras necesidades, sin embargo la organización ya ha venido ofreciéndolo a partir de

apalancamientos financieros de PRODESSA habiendo llegado la situación a un punto de estancamiento por la morosidad de los asociados la que al momento se contabiliza en más de un millón de córdobas.”. (UCOSD, 2012)

Las causas de morosidad en la UCOSD son: malas cosechas y bajos precios, aunque muchos directivos y socios indican que también hay deshonestidad y falta de honradez, Ya que se conoce que algunos asociados han logrado algunos ciclos buenos y no cumplen los acuerdos de pago ya establecidos. El problema es el modelo monocultivista de granos básicos asumido por los productores y reforzados por el sistema.

Esta es la causa por la que la organización mediante el apoyo del proyecto que actualmente ejecuta con UE (Unión Europea), ha venido diversificando los productos financieros. Se ha incluido el adelanto por cosecha, abierto hoy en día a más de 20 productos, crédito en semilla, crédito en especie, crédito para actividades micro empresariales, instalación de sistemas de riego y se han realizado inversiones en las actividades agropecuarias.

“Como ya se señaló el financiamiento que actualmente otorga la organización mediante el proyecto: “Mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones rurales a través del aumento de sus ingresos, el manejo sostenible de los recursos naturales y la participación activa de las mujeres en la economía local de los municipios de San Dionisio y de Matagalpa (departamento de Matagalpa- Nicaragua).” Número de Contrato: ONG-PVD/2007/133-748 y ejecutado por VSF-CICDA (Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras – Francia). Este componente va dirigido a la diversificación mediante planes de finca, al micro riego incorporado en los mismos planes de finca todo esto mediante la metodología de concursos. Este financiamiento tiene componente reembolsable y otro no reembolsable sin embargo los beneficiarios están sometidos a un seguimiento muy minucioso (crédito controlado). Se señala alguna resistencia a sumarse a este programa pero se muestran logros en aquellos que lo aprovechan (15% de los asociados) pues ha mejorado la disponibilidad de alimentos e ingresos”. (UCOSD, 2012)

Esta superación incluye el pago de las deudas con la organización a fin de que esta pueda a su vez en primer lugar pagar los aportes de capital que adeuda a otros asociados y en segundo establecer un fondo propio para el programa de financiamiento”. (UCOSD, 2012)

Algunos asociados reclaman que se les reestablezca el crédito abierto para sembrar granos básicos. Por esta razón los directivos consideran que es necesario establecer una clasificación en la cual se determine las capacidades de endeudamiento y las necesidades de asistencia. Para la superación de los asociados desde una clasificación baja hacia la más alta. Es necesario que los socios con alto nivel de endeudamiento logren cancelar el saldo principal de la deuda que tiene pendiente y a su vez logren generar un fondo propio para el programa de financiamiento.

- Acopio y comercialización

Según (UCOSD, 2012) , la tendencia del acopio ha venido en disminución desde el ciclo 2007-2008 en que logró acopiar 7500 qq y para explicar este fenómeno se señalan varias causas entre ellas:

- Falta de trabajo político/gremial con las bases de la organización y poca o nula identificación de estas con su organización.
- Crecimiento de intermediarios o competencia de UCOSD incluso programas más ágiles de otros organismos
- Deficiencias administrativas y técnicas de la UCOSD que termina en pérdidas y desconfianza para aquellos socios que concurren a ella.
- Falta de fondos líquidos de la UCOSD para resolver adelantos o compras de oportunidad de los mismos asociados.
- Falta de reglamentos o desconocimiento de los mismos por directivos de UCOSD lo cual desmotiva a asociados de base.
- Falta de coordinación y alianzas con ENABAS

Para el ciclo 2011-2012 la organización ya ha redefinido una estrategia y un de plan de acopio y comercialización. El actual plan estratégico retoma y enfoca este objetivo de mejora continua para los siguientes ciclos anuales.

- Programa tierra

Es el servicio más importante que brinda La UCOSD para ayudar a los socios, este programa beneficia a muchas familias en diferentes comunidades. Sin embargo las principales dificultades son:

- Hay parceleros que irrespetan los reglamentos internos (en las parcelas hacen caminos por cualquier lado).
- La morosidad es alta
- Algunos socios manifestaron que “en algunas fincas había buena organización, pero cuando se cambió la modalidad de pago se ha dividido el grupo, porque no consultaron a los beneficiarios” los directivos indican que todos los cambios se hicieron en base a un amplio y sostenido debate
- Hay debilidad en el cumplimiento de los socios, existen personas que abandonaron la comunidad y abandono la tierra, no han sido responsables.
- La directiva de la finca no funciona bien.
- No hay mucho conocimiento de este programa, no saben cómo está funcionando. Hay socios esperando.
- “En la certificación mancomunada entre UCOSD, comunidad indígena y alcaldía, los engañan, los volean, dijeron que era gratis y al final hay que pagar todo.”

A pesar de las críticas expresadas sobre este programa existe la necesidad de que este continúe funcionando. La mayoría de las personas valoran este programa y esperan que se reestablezca nuevamente en mejores condiciones. Los directivos señalan que el principal problema es el encarecimiento de las tierras lo que hace casi imposible que los campesinos puedan pagar.

- Gestión del agua

Desde sus orígenes la UCOSD ha mantenido una permanente vinculación a las autoridades y organismos que trabajan en todos los aspectos de la gestión del agua. La labor permanente de concientización de los asociados para el cuidado de las áreas forestales sobre todo aquellas que se ubican en zonas de recarga del sistema hídrico de la zona. También ha asistido a los grupos de asociados en conflictos por el acceso al agua en zonas en donde las zonas de recarga y cursos de agua se ubican en terrenos cuyos propietarios o no cuidan o impiden y/o limitan el derecho al agua de las comunidades”. (UCOSD, 2012)

La UCOSD se ha esforzado para organizarse e innovar proyectos que ayuden a la gestión de agua en las comunidades. Se han realizado actividades como reforestación, cosechas de agua, y proyectos de micro riego. A su vez se les brinda asistencia a los socios ante sus problemas con el acceso al agua generando soluciones en conjunto.

Actualmente también apoya con créditos la utilización racional de las fuentes de agua para la transformación productiva y seguridad alimentaria, financiando y brindando asistencia para desarrollar micro riegos. Sin embargo estos avances son muy pequeños al estimar la gran necesidad de brindar acceso seguro a las familias de nuestros asociados y crear una cultura activa y participativa de las comunidades para garantizar la conservación y mejora de este recurso, por esta razón se decide dar carácter de línea estratégica a la gestión del agua para el próximo quinquenio”. (UCOSD, 2012)

Hasta la fecha no se ha logrado erradicar el problema de la falta de agua en las comunidades. Se deben realizar programas de concientización en pro de la cosecha de agua en cada una de las comunidades pertenecientes a la UCOSD. Es necesario por consiguiente que los programas de gestión de agua se intensifiquen en la UCOSD, ya que son imprescindibles para el desarrollo económico y productivo de las familias pertenecientes a la organización.

4.1.1.3.3 Áreas estratégicas UCOSD

La UCOSD, ha enfocado sus planes estratégicos definiendo áreas estratégicas en función de los servicios que brinda a sus asociados/as las cuales son dos: Horizonte estratégico (misión, visión, valores, acciones) y, acciones claves que convertimos en retos imprescindibles para llegar a este horizonte". (UCOSD, 2012)

El nuevo plan estratégico que ha creado la organización aborda retos claves para lograr cumplir con los objetivos propuestos y para acercarse al horizonte deseado. Las áreas estratégicas señaladas más específicamente por la UCOSD son cuatro, estas serán conformadas durante el presente plan estratégico.

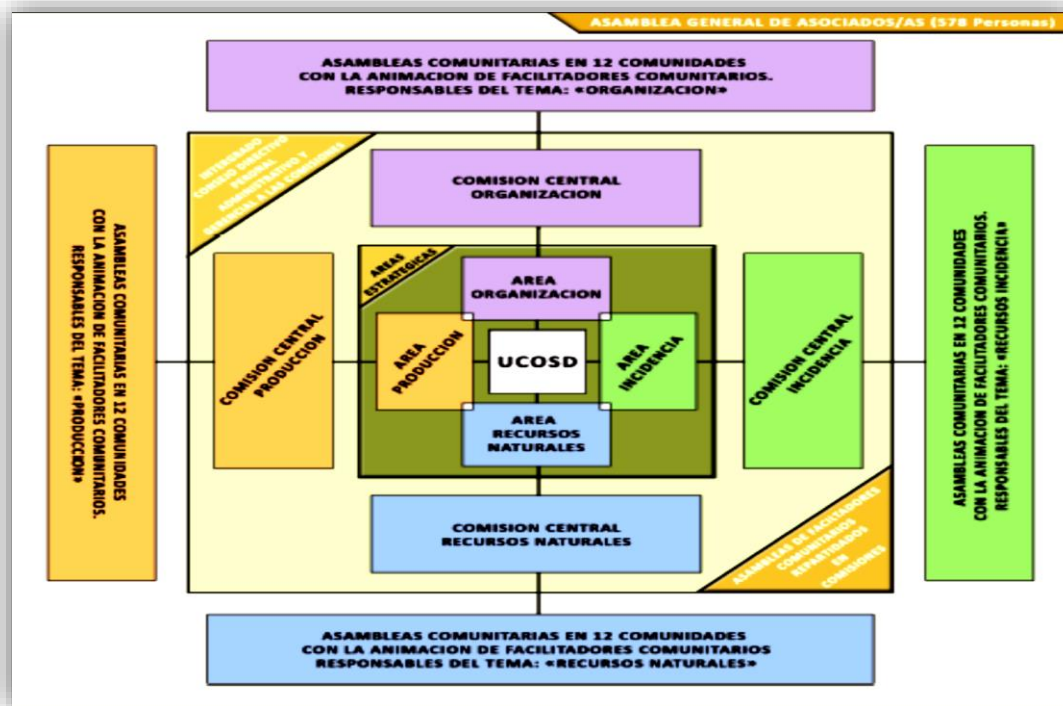
- Organización
- Producción
- Recursos Naturales
- Incidencia y Alianzas

Según (UCOSD, 2012) Llegar a definir los contenidos de estas áreas tiene implicaciones concretas que se definen como retos claves siendo:

- Recuperar la confianza y lograr el empoderamiento
- Mejorar comunicación y Construir el papel del Facilitador
- Mejorar los servicios actuales.
- Impulso de nuevos servicios.
- Gestión de fuentes de apoyo o nuevas ideas.
- Mantener sistema administrativo eficiente.

Como base de esta nueva visión es lograr un mayor acercamiento entre las diversas estructuras de UCOSD (directivos y asociados), lograr la mayor participación de las y los asociados y particularmente cambiar el concepto de representante para darle más fuerza a la facilitación de procesos de reflexión para el desarrollo, desde las comunidades.

Esquema 1. Funcionamiento UCOSD



Fuente: UCOSD 2011.

4.1.1.3.4 Retos, acciones estratégicas, metas y plazos del plan estratégico UCOSD 2012-2016.

Retos claves del plan estratégico:

- a) Mejorar los servicios actuales.
- b) Los servicios brindados por UCOSD son diversos, pero éstos, aunque tienen normas de procedimientos, frecuentemente éstos se rompen, provocando mayores gastos administrativos.

Por otra parte, La UCOSD, aduce que los servicios no logran cubrir los costos, lo que provoca descapitalización y pérdida del patrimonio. Otro de los aspectos planteados es la recuperación de la mora, que si bien tiene raíces estructurales que la justifican, ha significado para la UCOSD la mayor pérdida del patrimonio actual. Los asociados y directivos, reconocen que el contexto actual es diferente que existen muchos

programas gubernamentales que pueden articularse con las preocupaciones UCOSD estableciendo acuerdos de largo plazo.

c) Impulso de nuevos servicios UCOSD.

d) La UCOSD considera que aún debe mantener los servicios a sus asociados, puesto que el contexto aun no les favorece para que estos sean suministrados por otras organizaciones o instituciones.

e) Gestión de fuentes de apoyo o nuevas ideas.

f) La UCOSD considera que la captación de recursos es una de sus fuentes actuales para fortalecer los procesos que estarán emprendiendo en este nuevo periodo.

g) Mantener sistema administrativo eficiente.

h) Una de los logros es la actualización de sistema administrativo y la aplicación de normas establecidas. Lo que le permite a la organización generar informes financieros y cumplir con sus obligaciones legales. Este logro, consideran imprescindible mantenerlo.

4.1.1.3.5 Sistema de monitoreo y comunicación

4.1.1.3.5.1 Indicadores

Según (UCOSD, 2012) , los indicadores para el monitoreo y la evaluación al igual que el resto de los contenidos del sistema se construyeron de manera participativa, una vez definidos se practicaron en campo para estimar sus valores. Los resultados se compartieron con los participantes, analizando los valores y sus significados.

“Los indicadores están definidos por cada uno de los servicios de La UCOSD así como del área de fortalecimiento organizacional y serán estimados desde dos vías: por los grupos comunitarios y por los productos generados por el área gerencial de UCOSD”. (UCOSD, 2012)

4.1.1.3.5.2 Instrumentos y procedimientos, construcción de informes.

Se crearon instrumentos y procedimientos para poder llevar a cabo el plan estratégico planteado. Dichos instrumentos serán evaluados por la junta directiva de la UCOSD. Se

creara un informe que debe detallar aquellos aspectos importantes que no pueden ser detallados en ninguno de los formatos anteriores. Además se debe informar sobre el trabajo realizado y las incidencias durante el período de los quince días o por mes, de planificación y evaluación. El otro informe es anual donde las y los asociados han realizado una revisión con sus Facilitadores.

4.1.1.3.5.3 Procesos de comunicación.

De acuerdo a la UCOSD, los asociados dicen que la información no les llega a tiempo o llega distorsionada. El área administrativa señala una alta recarga de solicitudes de aclaración o suministro de información que le distorsiona sus obligaciones administrativas rutinarias.

“Todo esto se debe principalmente a la falta de ordenamiento y sistematización del rol que deben jugar los facilitadores. También consideramos que este problema debe ser superado mediante una reestructuración organizativa de la UCOSD considerando importante la incorporación de jóvenes de las familias asociadas que disponen de ciertos niveles educativos, como facilitadores, y darles un papel importante en el monitoreo de la ejecución del Plan Estratégico combinando en dicho rol el de facilitador o coordinador del proceso periódico de evaluación y planificación de actividades. Para un mejor desempeño, estos facilitadores deberán ser asistidos por el coordinador ejecutivo y por el personal de la oficina de UCOSD responsable de proyectos y líneas estratégicas del PE de tal manera que las sesiones de información comunidad por comunidad permitirán el acceso directo, y por tanto libre de distorsión, de todos los asociados que verdaderamente se integren a la participación activa”. (UCOSD, 2012)

“Este enfoque de comunicación sistemática programada no excluye otras formas directas y funcionales tales como los comunicados escritos o radiales para convocatorias de concursos, proyectos, campañas, etc. Pero se considera importante priorizar el sistema de monitoreo propuesto como el proceso más importante de comunicación”. (UCOSD, 2012)

4.1.2 Proceso de investigación transdisciplinario UNAN- UCOSD.

La asociatividad campesina “Unión de campesinos organizados de la cuenca de san Dionisio” UCOSD. En el siguiente capítulo se procederá a describir el proceso de alianza con UNAN – FAREM que ha tenido la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio) cuya sede se encuentra ubicada en la Comunidad de Susulí.

4.1.2.1 Alianza UNAN – UCOSD, Diagnóstico transdisciplinariario

Plan de acción.

Según (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015), La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, mediante su Facultad Regional Multidisciplinaria de Matagalpa (UNAN-FAREM-Matagalpa) ha establecido alianzas con la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD) a partir de una serie de acciones concretas en diferentes marcos de actuación: tesis de grado y prácticas profesionales desde las carreras de Ingeniería Agronómica y Economía; tesis de maestría en el programa de Maestría en Desarrollo Rural Territorial Sustentable; una propuesta de investigación, en el marco del proyecto de la Sociedad Rural, Economía y Recursos Naturales, Integrando competencias en el Desarrollo Rural” (SERIDAR 2013); Y actualmente tres tesis en el programa de Doctorado en Desarrollo Rural Territorial Sustentable que tratan de articular las prácticas y las tesis de investigación de pregrado de la carrera de Economía con este programa de postgrado.

De esta manera surge la demanda de la organización campesina para que la universidad les acompañara mediante un proceso participativo y transdisciplinario, en el análisis de la realidad socioeconómica y productiva de las familias y comunidades, que permitiera generar un conjunto de propuestas de desarrollo y de adaptación al cambio climático. Se planteó la siguiente directriz: Influencia de la asociatividad entre campesinos, para generar capacidad de resiliencia y adaptación al cambio climático.

El proceso de reflexión comunitaria se realizó en el marco del proyecto SERIDAR. En el año 2014, se acompañó un proceso de reflexión comunitaria, que permitió cruzar el plan organizativo institucional de la UCOSD con las carencias y las potencialidades de cada una de las comunidades. Esta información fue analizada conjuntamente con el consejo directivo de la UCOSD y el equipo transdisciplinar de la FAREM Matagalpa para definir las acciones de investigación que determinarían la continuidad de este diálogo entre la academia y el campesinado en el territorio de San Dionisio.

“La investigación se realiza inspirada en la Investigación Acción Participativa, como un método que facilita la transformación social, al mismo tiempo que la generación del conocimiento. Es una investigación con enfoques cuantitativos en diálogo permanente con enfoques cualitativos y con la aplicación del *método teórico*, a partir de una reflexión sobre teorías del desarrollo y el *empírico*, para tratar de hacer dialogar estas propuestas teóricas con la realidad y el saber local, desde un diálogo transdisciplinario, tanto con las personas protagonistas de la UCOSD, así como con el equipo investigador de la UNAN-Managua”. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015)

De acuerdo a Alfaro Mardonez, la información obtenida con la matriz de necesidades y satisfactores se presentó de forma eficiente con el Consejo directivo de la UCOSD. Se identificaron los aspectos centrales que se pusieron en el centro del esfuerzo investigativo y de transformación. Aspectos organizativos y de desarrollo humano, aspectos productivos y de gestión empresarial, aspectos ambientales y de adaptación al cambio climático, y al mismo tiempo se identificaron los aspectos que se querían abordar en cada una de las asambleas comunitarias.

“La segunda etapa consistió en un proceso de reflexión y análisis a través de una línea del tiempo donde, desde las personas fundadoras de la organización hasta llegar a las personas más recientemente asociadas, hacían un ejercicio crítico y reflexivo desde su memoria personal para reconstruir los aspectos que han funcionado, los que no han funcionado, los errores, aciertos y aprendizajes que han tenido como comunidad y la

relación de la UCOSD con esta memoria colectiva”. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015)

“Las memorias comunitarias se realizaron a partir de adecuar al territorio y las comunidades rurales la herramienta del perfil histórico de cada comunidad. Finalmente se complementó toda esta información con un cuestionario que servía como vehículo para llevar la reflexión de la asamblea comunitaria a cada familia y que la familia dialogara sobre esta problemática y al mismo tiempo regresara por medio de éste sus aportes”. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015)

De acuerdo a Alfaro Mardonez, el principal resultado de este ejercicio ha sido reflexionar sobre la responsabilidad de la propia comunidad. Otro resultado fue la construcción de los niveles de vulnerabilidad y resiliencia alcanzados. Existen resultados de investigación al poder tener una visión desde los participantes de sus parcelas, del papel de la UCOSD, de las carencias, potencialidades, aspectos comunitarios que funcionaron y que no funcionaron.

“Los sistemas socios productivos y ambientales fueron maltratados por el mismo crecimiento, con acceso a deudas que transformaban la cultura laboriosa del machete en la cómoda cultura del químico. “Nosotros fuimos peores que el Mitch”. Además del huracán Mitch que ha marcado un antes y un después en cada comunidad”. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015) La UCOSD sirvió de espacio de sanación personal a personas que venían de años de conflictos armados, clandestinidad y luchas; era un lugar donde compartir y conocer a gente del “otro bando” y buscar intereses y motivaciones comunes. Un lugar que les ayudaba a tener y defender la tierra para pasar a ser dueños de su esfuerzo y de su vida. En definitiva, se creó una organización que después de 25 años se mantiene por que supo construir la respuesta a los problemas y donde permanecen todavía muchos de los que la construyeron. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015)

Es necesario que los socios y socias de la UCOSD recuperen la confianza y hermandad que existió en décadas pasadas. De esta manera los socios podrán crecer

como persona y como productor campesino. Así mismo el desarrollo humano de las comunidades crecerá.

Los principales resultados de la alianza UNAN UCOSD han sido: sanación personal, cambio de vida y consolidación organizacional. Los socios han logrado perseguir sus sueños y trabajar por un futuro mejor para sus hijos, consiguieron pertenecer a una organización y ejercer su derecho de participación. Al mismo tiempo lucha por conseguir la consolidación organizacional.

“La construcción de la relación con la tierra, la defensa al acceso, la lucha por su mantenimiento en contradicción a su destrucción. Finalmente la UCOSD de hoy debe ser diferente a la UCOSD creada por los fundadores, se necesitan equipos de trabajo en las comunidades que despierten la reflexión comunitaria para regresar el poder de la oficina administrativa hacia las comunidades”. (Alfaro, Fernández, & Gonzáles, 2015)

4.1.3 Descripción de cada comunidad a estudiar.

4.1.3.1 Comunidad El Chile

Según (García & Miranda, 2015) , la comunidad El Chile es una comunidad indígena localizada al Noroeste de su cabecera departamental Matagalpa a una distancia de 120 Km y a 15 Km aproximadamente al Noreste de su cabecera Municipal Vasalla. (Ver anexo # mapa de comunidades). La comunidad el Chile se compone de 6 micros regiones: El Cobano y las Cuchillas. Las comunidades o sectores: El Llano, Agua Fría. Como comarcas: EL Cobano y finalmente dentro de las comunidades o sectores la componen: El Cobano central, Fuente, Azul, Cruces y los Charcos. La comunidad se ubica en las faldas de una colina del mismo nombre, a una altura de 900 metros sobre el nivel del mar. Es también una de las cuantas comunidades indígenas en el departamento.

“El Chile es una comunidad semidispersa donde existen 36 casas tomando en cuenta 3 instituciones: una escuela, una iglesia evangélica y una iglesia católica; lleva ese

nombre porque en la comunidad esta planta crecía de manera silvestre en grandes cantidades, luego estos eran recolectados y comercializados según relata Sr. Ruperto Tercero, Sra. Josefina Ochoa, Sr. Francisco Rivera y el Sr. Rogelio Sosa unos de los primeros habitantes de la comunidad. La comunidad del Chile cuenta con 162 habitantes; la población del Chile está formada en su mayoría por agricultores los que trabajan sus parcelas sembrando principalmente maíz y frijoles los que son utilizados para el autoconsumo y para comercializarlos. La comunidad el chile, consta de 25 socios activos hasta la fecha”. (Garcia & Miranda, 2015)

La Comunidad El Chile tiene sus raíces indígenas e implementa las antiguas costumbres en sus actividades productivas. No obstante ha sufrido de problemas territoriales con la comunidad indígena, esto ha afectado las relaciones interpersonales entre los socios y dificulta la reorganización comunitaria que la UCOSD viene buscando incansablemente.

Programas de la UCOSD en la comunidad El Chile

Los programa ejecutados han sido con el fin de que cada socio pueda lograr diferentes objetivos, los cuales son crédito a corto plazo, crédito largo plazo, crédito vivienda, Micro riego, insumo producción de semilla.

4.1.3.2 Comunidad El Jícaro

La comunidad El Jícaro situada dentro de la cuenca del rio Cálico de San Dionisio es una de las zonas donde debido a la expansión demográfica, posee un sobre-utilización del suelo, contando con bosques latifoliados cerrados debido a la expansión agrícola y el desplazamiento de los bosques para la producción. Según el censo poblacional 2009 contaba con 1497 habitantes, con una densidad de 2hb/ha. (Herrera & Escorcia, 2015)

La comunidad El Jícaro es una de las comunidades más antiguas entre las demás estudiadas. La principal actividad productiva en esta comunidad son los granos básicos, especialmente el frijol y el maíz. Con respecto a los problemas territoriales en

esta comunidad es la deuda con el programa tierra Usufructo, que ha alcanzado un alto nivel moratorio.

La comunidad de El Jícaro cuenta con 16 socios activos, siendo esta una de la que poseen menor número de socios de la UCOSD. Los Programas de la UCOSD en la comunidad El Jícaro son: crédito a corto plazo, crédito silo metálico, insumo producción semilla y tierra usufructo.

4.1.3.3 Comunidad El Zarzal

Según (Zamora & Villavicencio 2014), La comunidad El Zarzal pertenece al municipio de San Dionisio, el nombre se le otorgó debido a que en este lugar había bastante zarza. Al igual que en Piedra Colorada la comunidad de El Zarzal se dedica a la producción agrícola (maíz, frijol, sorgo y hortalizas).”La comunidad cuenta con bosques que pueden ser destinados para la producción y se localizan al este del municipio, además de bosques de protección y conservación, éstos son los que garantizan la permanencia de la biodiversidad florística, fundamentales para las recargas hídricas y protección de la fauna silvestre, destinados para la conservación del territorio, localizadas en el sur oeste de El Zarzal y otras comunidades.

En la comunidad El Zarzal las principales actividades agropecuarias realizadas son el cultivo del maíz, frijol, sorgo y hortalizas. A la vez en esta comunidad existe mayor diversificación productiva por parte de los socios y socias, esto influye en el nivel de organización presente en la comunidad.

Programas de la UCOSD en la comunidad el Zarzal

Los programas ejecutados han sido con el fin de que cada socio pueda lograr diferentes objetivos, los cuales son crédito a corto plazo, crédito largo plazo, crédito vivienda, créditos silos metálicos, microriego, agroindustria rural, insumo producción de semilla, tierra y tierra usufructo.

4.2 Formación de los equipos de trabajo comunitario.

“Un equipo pretende alcanzar unas metas comunes. El equipo se forma con la convicción de que las metas propuestas pueden ser conseguidas poniendo en juego los conocimientos, capacidades, habilidades, información y, en general, las competencias de las distintas personas que lo integran. El término que se asocia con esta combinación de conocimientos, talentos y habilidades de los miembros del equipo en un esfuerzo común. Para que un grupo de personas sea considerado un equipo es preciso que se tenga un objetivo común, y que se pretenda el alcance de la meta cooperando y ayudándose mutuamente. No hay equipo sin meta compartida.” (SEDUCA – FUNLAM, 2006 - 2008)

Es fundamental la formación de los equipos de trabajo porque de esta manera los socios crecen en amistad, hermandad y comunicación. A la vez crecerá la confianza entre los socios y de esta manera su nivel de vida mejorará.

“Una asamblea es una reunión entre varios individuos, dicha reunión es convocada con el fin de tomar una decisión en un tema determinado de importancia relevante, decisión que no puede o debe ser asumida por una sola persona, sino que debe ser en forma conjunta. Las personas incluidas en la asamblea tienen cierto poder o tienen algún permiso explícito para poder pertenecer a ella.” (Dieguez & Guardiola , 1998)

Las asambleas comunitarias en la UCOSD son de vital importancia porque son las que motivan a los socios a seguir organizados. Si no hubiese asambleas los socios no se reunirían y la UCOSD no existiría. Son necesarias las reuniones para el buen funcionamiento de la organización.

“Comunidad es un modelo de acción intersubjetivo construido sobre el afecto, la comunidad de fines y de valores y la incontestable esperanza de la lealtad, de la reciprocidad; la comunidad es un acabado ejemplo de tipo ideal de la acción social, una construcción teórica de manera extraña de la propia realidad que acostumbra ser algo más sentido que sabido, más emocional que racional.” (Dieguez & Guardiola , 1998)

Cuadro 1. Planificación estratégica

Comunidad	Fecha	VARIABLES ESTUDIADA	Objetivos Planteados	Indicadores de Logros	Técnicas de Monitoreo	Medios de comprobación
Susulí	04/09/15	Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la UCOSD.	Formación de equipos de trabajo y planificar visitas a las comunidades	Integración de socios/as en el trabajo de equipo. Asamblea comunitaria a través de diálogo participativo y plenario. Dinámica motivacional.	Exposiciones en power point. Presentación de información en Papelografo. Presentación de gráficos.	Fotografías de los equipos de trabajo. Lista de participantes. Fotografías

Fuente: elaboración propia.

4.2.1 Diseño metodológico y planificación del acompañamiento.

En el siguiente apartado se procederá a describir las actividades realizadas para lograr el acompañamiento organizativo comunitario en la UCOSD.

El macroencuentro se realizó desde el 31 de agosto al 04 de septiembre del año 2015 en la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio), ubicada en la Comunidad de Susulí.

La alianza UNAN- UCOSD realizó una asamblea comunitaria con el fin de lograr concientizar a los socios por medio de las experiencias positivas y negativas vividas en los años anteriores. Para lograr un nuevo punto de partida en la organización, al mismo tiempo recuperar la confianza y la organización entre los socios.

Esta asamblea inició el día lunes 31 de agosto de 2015 y finalizó el viernes 4 de septiembre de 2015. La integró un equipo transdisciplinar de UNAN-FAREM Matagalpa, conformado por estudiantes de las carreras de Ingeniería Agronómica y Licenciatura en Economía Agrícola y tres profesores titulares del Recinto Universitario de la FAREM Matagalpa. En esta asamblea se discutieron sobre las diferentes líneas de acción que ejecuta la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio) y se crearon grupos de trabajo comunitario.

En el macro encuentro realizado en Susulí, lugar en donde se reunieron los asociados, se describió la situación general que está viviendo actualmente la organización. Se abordaron temas de mucha importancia tales como: programa tierra, programa usufructo, programa crédito, acopio y comercialización, entre otros. Los socios y socias de la UCOSD, expresaron sus pensamientos y sentimientos sobre la experiencia vivida en la organización.

En el primer día del macroencuentro se abordaron temas sobre la fundación de la organización, historia del programa tierra relatada por sus fundadores, visión de relevo generacional y se intercambiaron experiencias exitosas sobre la diversificación productiva en las parcelas, organización en las comunidades, empoderamiento comunitario, historias de unión, solidaridad y confianza entre los miembros activos. Al final del día se realizó un resumen de lo dialogado entre cada grupo.

En el segundo día del macroencuentro se creó un diálogo entre fundadores y jóvenes. Se discutió que es necesario crear pasos para instituir una adaptación al cambio climático. El principal resultado de este segundo día fue lograr fortalecer la organización e impulsar el relevo generacional y se mostraron a la vez las parcelas modelos comunitarias.

El tercer día de macroencuentro se reflexionó acerca de los servicios de la UCOSD. Se dialogó sobre cada servicio brindado en la organización (programa tierra, crédito, acopio y comercialización) el principal resultado de este día fue el intercambio de conocimientos y experiencias relatadas por los socios de las diferentes comunidades.

En los dos últimos días del macroencuentro (cuarto y quinto día) se realizó un acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria. El principal objetivo fue construir equipos de trabajo comunitario, para lograr la reorganización de los socios en sus respectivas comunidades.

Para lograr el objetivo propuesto en este macro encuentro que es el acompañar y facilitar como universidad a los asociados de esta organización, los socios y socias crearon con ayuda del equipo transdisciplinar una matriz para recolectar información que consistía en la recopilación de aportes, ideas y decisiones que cada comunidad presente debía tomar para poder generar desarrollo comunitario.

Cuadro 2. Matriz de planificación Macroencuentro comunitario.

Cuándo	Qué meta a alcanzar	Cómo	Quiénes

Fuente: Equipo transdisciplinar FAREM MATAGALPA.

4.2.2 Hallazgos de la formación de equipos de trabajo.

Cuarto día: jueves 3 de septiembre

Foto 1. Macroencuentro comunitario, día Jueves 03 de septiembre.



Fuente: fotografía, comunidad Susulí.

La asamblea inició a las 10: 00 am, tomando inicialmente la palabra el Señor Saúl Úbeda quien es el administrador de la organización. Él expresó que: “a lo largo de los años la UCOSD ha tenido muchos cambios en su funcionamiento debido a que existe desconfianza, falta de comunicación y un punto clave es la falta de organización”.

Los socios dialogaron sobre sus experiencias en la organización y en los programas de los cuales han sido beneficiados y argumentaron que: La raíz de la raíz del problema se encuentra en la falta de coherencia y de autoestima que existe en los beneficiados, debido a que no han sido honestos entre ellos mismos, no han asimilado en su interior el valor y la importancia de su trabajo en el país, ya que sin la producción que cada uno de ellos brinda no habría alimentos para las personas que pertenecen al segundo y tercer sector de la economía. Al mismo tiempo, expresaban que no se ha cumplido con las responsabilidades adquiridas que requiere la administración del patrimonio, por lo cual esto genera la falta de confianza y desorganización existente.

El Sr. Saúl Úbeda hizo referencia de las consecuencias que ha tenido la falta de confianza y organización en los socios, y la necesidad de recuperar el poder organizativo, de tomar decisiones entre todos para poder crear bases para dar un salto cualitativo en la asociación y en la vida de cada uno de los socios. Se discutió a la vez sobre el programa tierra el cual es uno de los más importantes para la organización, se trató de hacer conciencia sobre la importancia del acceso a la tierra, el pago de las deudas pendientes y la necesidad que existe de organizarse en equipo y en unidad, para poder acopiar la producción a un mejor precio y así generar ganancias para todos y todas, y mejorar la calidad de vida de cada familia de cada comunidad que pertenece a la UCOSD.

Luego del diálogo sobre la confianza y organización presente en la UCOSD, se presentó en la asamblea las fincas modelos de cada comunidad que fueron seleccionadas mediante una metodología utilizada por la UNAN – FAREM, y su grupo de facilitadores. Este proceso se realizó con el fin de organizar y unir a los socios para retroalimentar los conocimientos y tecnificación que posee cada Unidad de producción agropecuaria de los diferentes asociados. El papel que juega en este proceso los estudiantes es de facilitadores y asesoramiento a las diferentes comunidades que pertenecen a la UCOSD.

Los socios pudieron expresar libremente su pensar y sentir, se concientizó sobre la principal problemática que existe, la cual es la falta de coherencia o concordancia de vida esto debido a que hay problemas de complejos y baja autoestima, se sembró la semilla de interiorizar y meditar sobre el papel fundamental que ellos ocupan en la economía de nuestro país y el gran potencial que cada uno posee, para que por medio de su esfuerzo y dedicación mejoren su calidad de vida. Se mostraron las fincas modelos de cada comunidad. Recordaron que hay esperanza, que es posible la recuperación del poder organizativo comunitario, que solamente es necesario que cada uno de ellos se esfuerce individualmente para lograr el desarrollo comunal.

Quinto día: viernes 04 de septiembre

“Reorganización comunitaria, es cuando un grupo de personas se unen para ver los problemas que les afectan en su comunidad y le buscan soluciones. Los problemas pueden ser de carácter social, cultural, económico, político y productivo. La reorganización es la estructura que se da a un grupo de personas para funcionar de acuerdo a un método y a un objetivo común. Cuando varias personas deciden reorganizarse lo hacen porque tienen intereses o problemas comunes que les exigen su unión para poder enfrentarlos.” (INSFOP, 2008)

Se realizó nuevamente la asamblea comunitaria en la UCOSD a las 9:00 am. Dirigida por el equipo de investigación y acompañada por un grupo de 8 estudiantes de la carrera Economía Agrícola.

La primera fase de la asamblea inició con una dinámica dirigida por un docente de la UNAN, llamada el pozo, siendo este un ejercicio de sanación personal, la cual estaba integrada por todas las personas presentes. La dinámica consistía en formar un pozo en conjunto con todas las personas, tomándose del dedo pulgar de la mano derecha, luego de formarlo el objetivo radicaba en tirar lo malo que los socios pensaban que estaba ocurriendo en la UCOSD y sacar lo bueno para mejorar como persona y organismo y lo que quería guardar de lo aprendido en los cinco días de las asamblea.

Foto 2. Dinámica de reflexión “El Pozo”



Fuente: Fotografía, comunidad Susulí

Luego se procedió a una charla por parte del profesor Juan Alfaro en la cual lo primero que se abordó fue la pérdida de confianza que ha surgido en las comunidades que pertenecen a la UCOSD, que todas trabajen unidas para poder alcanzar mayores metas y objetivos propuestos, para trabajar en pro del desarrollo.

Seguidamente se explicó las actividades a realizar en el día con el objetivo de unir a las comunidades, como también Organizarse para la gestión de una empresa acopiadora de granos básicos, de nombre Agro-export, tanto para el negocio con la empresa como para las siguientes cosechas. Para cumplir con el objetivo propuesto los socios y socias se reunieron en grupos por comunidad acompañados por estudiantes de la carrera de economía agrícola de la UNAN FAREM para realizar la matriz elaborada anteriormente donde se describirían las actividades a realizar.

Luego se formaron los equipos de trabajo por comunidad con la finalidad de realizar lo propuesto y llenar la matriz, con los materiales facilitados por los profesores. Cada equipo contó con un facilitador asignado. Entre estos facilitadores estaban, estudiantes de la carrera de Licenciatura en Economía Agrícola.

Foto 3. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Chile.



Fuente: Fotografía, comunidad

Foto 4. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Jícaro



Fuente: Fotografía, comunidad Susulí

Foto 5. Formación de equipos de trabajo comunitario comunidad El Zarzal.



Fuente: Fotografía, comunidad Susulí

Los equipos de trabajo formados en cada una de las comunidades estudiadas se realizaron con éxito. En la comunidad El Chile los socios mostraron interés y liderazgo ante las ideas planteadas. Al mismo tiempo adquirieron el compromiso formal de realizar las reuniones necesarias para cumplir los objetivos planteados en el macroencuentro. Con respecto a la comunidad El Júcaro los socios/as expusieron la problemática que existe en la comunidad. Haciendo especial énfasis en la falta de agua. Por su parte en la comunidad El Zarzal los socios participaron, se reunieron y llenaron la matriz de planificación. Los socios de las tres comunidades cumplieron con el objetivo planteado, formaron los equipos de trabajo y cumplieron con las actividades planificadas.

A continuación se presenta la matriz realizada en el macro encuentro

Cuadro 3. Matriz realizada en Macroencuentro comunitario.

Cuándo	Qué meta a alcanzar	Cómo	Quiénes
Fecha de la reunión en cada comunidad y fecha para entregar la lista de participantes.	Acopio comunitario de frijol para agroexport	Que actividades se realizaran para cumplir con el objetivo	Participantes y responsables
	Lista de necesidades de insumos para postrera		
	Agro exportación, PMA. Insumos DISAGRO		
	Necesidades de la comunidad		

Fuente: Equipo transdisciplinario FAREM MATAGALPA

Los participantes de cada comunidad se organizaron y se eligió a dos representantes, estableciendo un acuerdo para organizarse, citar a todos los socios de la comunidad y levantar un listado para saber quién está de acuerdo y formar parte del proyecto de acopiar de frijoles para Agro-expor, crear un listado de insumos para la siembra de postrera e insumos de los cuales abastecerá DISAGRO, todo esto lo debían hacer en

equipo y organizados. Como actividad se plasmó en un papelografo la lluvia de ideas recolectada en los grupos de trabajo, y se procesó a presentarlo en el salón y analizar las ideas. Luego se le pidió a cada comunidad que pasara un representante a describir la manera en que reuniría a los socios de su comunidad con las preguntas antes planteadas y los aprendizajes que obtuvieron de la actividad.

En este último día de macro encuentro se logró que los socios y socias de la organización alcanzaran el objetivo propuesto al inicio de este macro encuentro el cual era la unión y organización de los socios de cada comunidad para poder generar soluciones a los problemas que enfrentan, ya que los asociados de cada comunidad tomaron acciones concretas para llevar a cabo los proyectos de la organización.

A su vez se enfatizó en lo que es la idea central del macro encuentro, que la UCOSD no es el consejo directivo sino que la conforman todos los asociados de cada comunidad, que el bienestar de uno solo es el bienestar de todos. Por esta razón es necesario rescatar la organización comunitaria.

Cuadro 4. Análisis de resultados desde la IAP en el macroencuentro comunitario.

Dificultades en el macroencuentro para los socios y socias participantes.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la UCOSD.	Logros para el equipo investigador
<p>-Poca asimilación de la información brindada.</p> <p>-Extensas asambleas comunitarias.</p>	<p>falta de participación en el momento del diálogo comunitario.</p> <p>- poca asistencia de las comunidades.</p>	<p>participación de parte de la población joven de las comunidades.</p> <p>Integración de las diferentes comunidades.</p> <p>Creación de un diálogo transdisciplinario</p>	<p>Se realizó el macroencuentro exitosamente.</p> <p>-Comprensión de la situación económica y social de los socios de las comunidades.</p> <p>-La mayoría de socios logró comprender el porqué de la realización del macroencuentro.</p>

Elementos obstaculizadores en los socios participantes del macroencuentro.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes del macroencuentro.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
<ul style="list-style-type: none"> -Falta de concentración al momento de la asamblea. -El tiempo que es invertido en el trabajo de campo es sacrificado. 	<ul style="list-style-type: none"> -Timidez de parte de los socios. - Falta de interés en los socios ante la realización del macroencuentro. - Compromisos de trabajo. 	<ul style="list-style-type: none"> -Envío de tarjetas de invitación -Obras de teatro motivacionales realizada por los jóvenes. Dinámicas motivacionales para ayudar a recuperar la confianza. 	<ul style="list-style-type: none"> -Apoyo de parte de la junta directiva de la UCOSD. -Información facilitada por la UCOSD.

Fuente: Elaboración propia.

4.2.3 Aprendizajes del macro encuentro de las comunidades El Chile, el Jícaro y El Zarzal.

La participación de los socios de la comunidad El Chile en el macro encuentro fue de 6 personas, las cuales expresaban alegría y esperanza ante el acontecimiento. Debido a que lograron conectarse con el objetivo propuesto por la universidad, consiguieron participar y sentirse dentro de la organización, y aprender que sus decisiones individuales determinan el desarrollo colectivo.

(Mendoza, 2015) Argumentó: “Me sentí alegre, ya que no fue algo aburrido, aprendí de los demás y a participar de las reuniones. Sin embargo los que no participaron no pudieron dar aportes”. La intervención de Don Agustín dio la pauta para que se iniciara un debate sobre las problemáticas de la organización, los productores aceptaron que dentro de la UCOSD existe individualidad y falta de interés. Sin embargo poseen la fortaleza de estar reuniéndose y participando activamente. A la vez opinaban que es

necesario que se sigan efectuando reuniones de este tipo, que fomente la unidad y la organización de las comunidades para incrementar la retroalimentación de ellos.

Con respecto a la comunidad El Jícaro, los productores relataron que cada día del macro encuentro fue una experiencia nueva llena de aprendizajes, ya que les permitió informarse más de las diferentes situaciones que viven sus compañeros productores. Expresaron también que el macro encuentro y las reuniones que se están realizando les ayuda a mejorar su calidad de vida ya que su pensamiento está cambiando porque han nacido nuevas ideas entre ellos y se ha renovado el interés y la esperanza que hacía falta. Sin embargo expresaron preocupación ante la inasistencia de algunos socios a estas reuniones, y ratificaron que se puede mejorar porque de los errores se aprende, y además existe un gran potencial en ellos, para lograr el desarrollo y la organización comunitaria.

En la comunidad El Zarzal, los productores expresaron su gratitud ante la realización del macro encuentro, ya que aprendieron y compartieron cosas nuevas y lograron por primera vez unirse para participar. (Granados, 2015), comentó: “siempre se aprenden cosas nuevas y es bueno compartir con las personas”.

Con respecto a la realización de la reunión para organizar los equipos de amparo, los socios de la UCOSD, argumentaron que se hizo la convocatoria pero no asistieron a la cita planteada, y por lo tanto la reunión no se hizo.

En el macroencuentro realizado, los estudiantes de Economía Agrícola obtuvieron los siguientes aprendizajes:

Se obtuvo un mayor nivel de conocimiento sobre los programas y servicios que brinda la UCOSD a sus asociados.

Se logró interactuar con los socios y socias de la organización y a su vez conocer sus problemas y necesidades inmediatas y futuras a cerca de su desarrollo económico y social dentro de la UCOSD.

4.3 Situación financiera UCOSD.

“La situación financiera es la representación en moneda del valor de la empresa o sea la valuación de la empresa, a través de la unidad de medida que se denomina dinero. A través de la evaluación de la empresa con la moneda, nos situamos en la posición de poder analizar los factores determinantes que nos indicara si la situación financiera de la empresa, es buena o mala.” (Situación Financiera, 2012)

Cuadro 5. Planificación estratégica.

Comunidad	Fecha	Variables Estudiada	Objetivos Planteados	Indicadores de Logros	Técnicas de Monitoreo	Medios de Comprobación
El Chile	25/09/15	Situación financiera	Informar a los socios de la UCOSD la situación financiera en la que se encuentran.	Asamblea comunitaria a través de diálogo participativo y plenario. Dinámica motivacional	Presentación en papelografo de la información financiera, monto de crédito y saldos pendientes por comunidad.	Lista de participantes. Fotografías.
El Jícaro	02/10/15					Audio.
El Zarzal	16/10/15					

Fuente: elaboración propia

4.3.1 Diseño del análisis de la situación financiera.

En el siguiente apartado se procederá a describir las actividades realizadas para lograr el análisis de la situación financiera en la comunidad El Chile.

Es de suma importancia presentar la situación financiera en cada comunidad, porque de esta manera se logra abrir un diálogo participativo para conseguir, solucionar y afrontar los problemas crediticios de una manera efectiva.

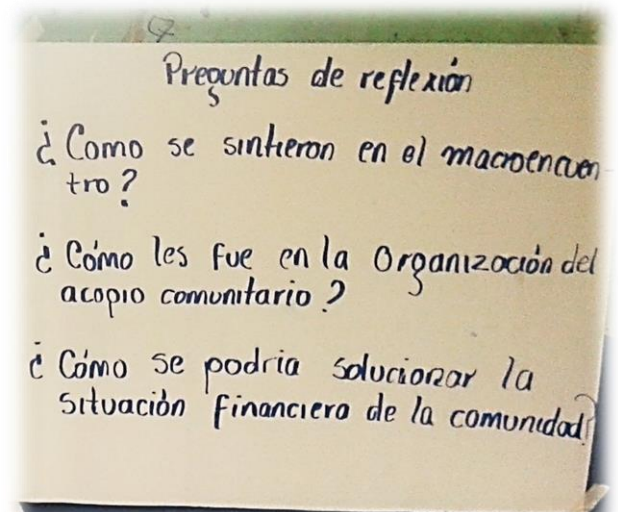
De acuerdo Ceneval Administración (2010), los estados financieros son de uso general, tanto para la administración, como para usuarios en general y se emplean para evaluar la capacidad de la empresa en la generación de activo, para conocer y estudiar su estructura financiera que incluye la liquidez y solvencia para evaluar la contabilidad de la misma. Mostrando la situación financiera de una entidad económica, los recursos que posee la empresa, lo que debe y el capital aportado por los accionistas.

Este documento se basa en el estudio la comunidad de San Dionisio, pertenecientes a la UCOSD, Matagalpa; El Chile. Se analizó la situación financiera realizando distintas actividades para conocer cada situación.

Foto 6. Preguntas de reflexión.

En las tres comunidades se realizaron las siguientes actividades:

- Bienvenida / presentación.
- Dinámica motivacional.
- Resultados de compromisos de equipo de trabajo.
- Situación financiera de la comunidad



Fuente: Fotografía, Comunidad El Chile

Inició la asamblea con una dinámica motivacional, la cual consistía en que cada socio debía pasar de mano en mano una esfera , la regla de la dinámica era que el tiempo debía ser cronometrado, y como comunidad debían buscar alternativas diferentes para poder disminuir cada vez más el tiempo. Los socios consiguieron encontrar diferentes alternativas para poder cumplir con el objetivo propuesto del juego. De esta manera comprendieron a través de esta dinámica la importancia de la unidad y el trabajo en equipo

Resultados de los equipos de trabajo comunitario en las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal.

En el macroencuentro se acordó una reunión para la planeación de un acopio comunitario del rubro frijol y levantamiento de lista de personas que necesitaran insumos para la siembra de frijol de postrema. Los productores mencionaron que se hizo la convocatoria para la organización de la reunión, sin embargo asistieron 5 socios y debido a esto no pudo realizarse. No obstante, el administrador de la UCOSD relató que el negocio con la empresa AGRO EXPORT no se realizó debido a que el precio que ofrecían es igual al del mercado convencional, esto quiere decir que la propuesta no es rentable para la organización, por esta razón el acopio comunitario está suspendido temporalmente.

4.3.2 Presentación de la situación financiera de la Comunidad El Chile.

Se realizó la visita a esta comunidad el día 25 de septiembre del 2015 a las 10:00 de la mañana en la casa comunal (anexo 5. Fotografía casa comunal). Asistieron quince socios, dos estudiantes de la carrera Economía Agrícola, dos estudiantes de la carrera Ingeniería Agronómica, y el presidente de la UCOSD el señor Saúl Úbeda.

El equipo de trabajo de la comunidad tuvo la participación de los siguientes socios:

Agustín Mejía Rastran	Pablo Mendoza
Agustín Mendoza Díaz	Saturnino Muñoz Granados.
Alberto Mercado Arauz	Noel Sobalvarro Rodríguez
Alejandra Granados Ramos	Felipe Figueroa Aguilar
Pánfilo Hernández	Daniela Zamora Vanegas
Saturnino Muñoz	Hermes Zamora Torres
Santos Hipólito López	Juan Ramón Torres

Se presentó la situación financiera de la comunidad, que detallaba con sus cantidades correspondientes los saldos pendientes en cada uno de los créditos y programas implementados en la comunidad.

“Crédito es la cantidad de dinero o cosa equivalente que alguien debe a una persona o entidad y que el acreedor tiene derecho de exigir y cobrar. Cuanto menor sea la tasa de interés, es mucho mejor para la persona o empresa que toma el crédito, y cuanto antes se complete la devolución, menor será el monto total de intereses que se debe pagar.” (BAC- CREDOMATIC, 2008)

Foto 7. Presentación de la situación financiera.

Crédito a Corto Plazo	Saldo Pendiente	Nº Personas
	Q\$19,688.41	7
Crédito a largo Plazo	Q\$ 2,000.	1
Vivienda	Q\$ 10,448.75	2
Microriego	Q\$ 1,488.76	2
	<hr/> 28,625.92	<hr/> 12

Comunidad El Chile UCOSD San Dionisio
25/09/15

Fuente: Fotografía, comunidad El Chile.

La reacción de los socios fue positiva ya que ellos pudieron observar y comprender su situación crediticia. La comunidad El Chile cuenta con un total de 25 socios es una de las comunidades con mayor porcentaje de población indígena. En esta comunidad la

UCOSD ha trabajado en los últimos años con los siguientes servicios: crédito corto plazo, crédito largo plazo, crédito vivienda, crédito riego, crédito semilla.

- Crédito a corto plazo.

De acuerdo a (Economía, 2008), los préstamos a corto plazo son pasivos que están programados para que su reembolso se efectúe en el transcurso de un año. El financiamiento a corto plazo se puede obtener de una manera más fácil y rápida que un crédito a largo plazo y por lo general las tasas de interés son mucho más bajas; además, no restringen tanto las acciones futuras de una empresa como lo hacen los contratos a largo plazo. Existen cuatro fuentes principales de financiamiento a corto plazo que son: el crédito comercial, los pasivos acumulados, el papel comercial y los préstamos bancarios, con y sin garantía.

Los créditos a corto plazo tienen más ventajas que los créditos a largo plazo ya que el reembolso se efectúa en menos tiempo. Además el financiamiento a corto plazo se obtiene de una manera más fácil y con menos garantías. Dichos créditos otorgados a los socios de la UCOSD son importantes para la generación de desarrollo económico y social en sus comunidades, ya que son en el puente para el acceso al financiamiento necesitado.

- Crédito a largo plazo.

“Crédito a largo plazo al contrato mediante el cual, una institución financiera u organismo especializado facultado para ello, denominado prestamista, cede una suma de dinero a una persona natural o jurídica, denominada prestatario, a una tasa de interés determinada, por un plazo que excede el término de un año. Entre las partes se establece un contrato donde se describe totalmente la naturaleza de la deuda, las fechas para realizar el servicio de la deuda (abonos a capital e intereses), fecha de vencimiento final, la tasa de interés, las garantías, etc. Los plazos oscilan entre 3 y 10 años, amortizables en cuotas periódicas de capital e intereses” (Sánchez, 2004)

Los créditos a largo plazo otorgados a los socios de dicha organización han sido provechosos para las actividades agropecuarias en cada comunidad. Dichos créditos Benefician en gran manera a los socios porque da la oportunidad para que puedan iniciar las actividades agropecuarias.

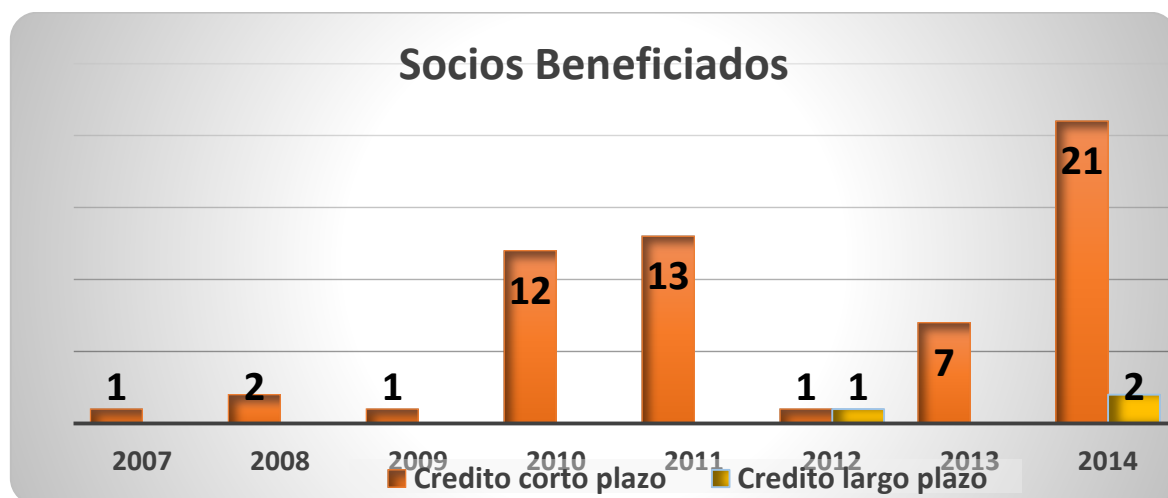
- Crédito vivienda

Según (Sánchez, 2004) el crédito vivienda es un préstamo de dinero concedido por una entidad financiera a una persona, que tiene como garantía un bien que puede ser la misma vivienda. Está destinado a personas que desean comprar, construir, ampliar, remodelar, refaccionar una vivienda tomar en anticrético. La diferencia con un crédito hipotecario es que existe un límite para la tasa de interés en función del valor comercial de la vivienda.

Los créditos de vivienda otorgados a los socios son importantes para su desarrollo humano. Porque garantizan la necesidad básica de acceder a una vivienda digna, a la vez esto les insentiva y ayuda a mejorar su productividad. De esta manera los ingresos de las familias beneficiadas aumentan y su calidad de vida mejora.

Crédito a corto plazo años 2007-2014:

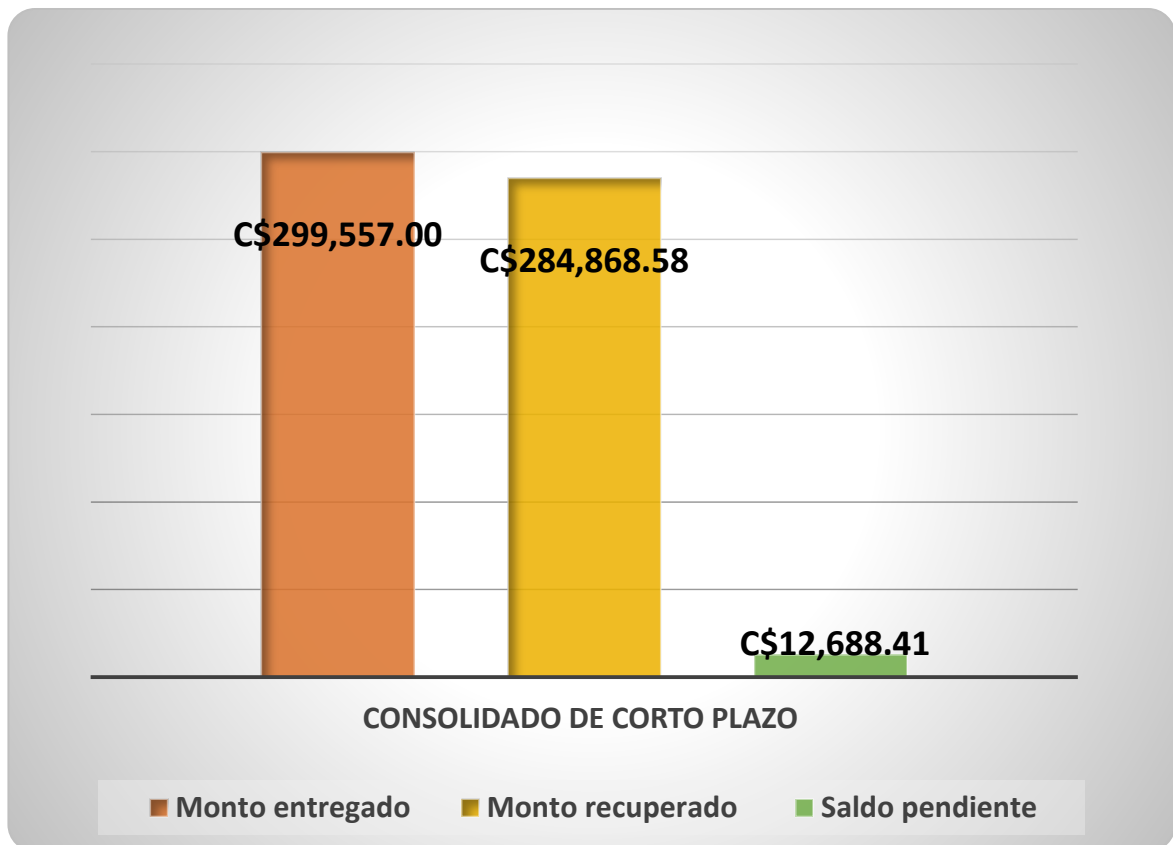
Gráfica 1: Socios beneficiados en los últimos años en Crédito a Corto y Largo Plazo



Fuente: Elaboración propia.

La gráfica 1 muestra el número de créditos a corto plazo y largo plazo otorgados del año 2007 al 2014, trabajando con un total de 58 socios en este período en el crédito Corto Plazo. En cambio en el crédito de largo plazo la demanda es menor con un total de 3 socios. En términos monetarios la UCOSD en crédito a corto plazo ha entregado a los socios un monto de C\$ 299,557.00 de estos fueron recuperados 284,868.58 y existe una deuda de C\$ 12,688.41 tomando en cuenta los intereses y morosidad por parte de los socios. (Ver gráfica 2)

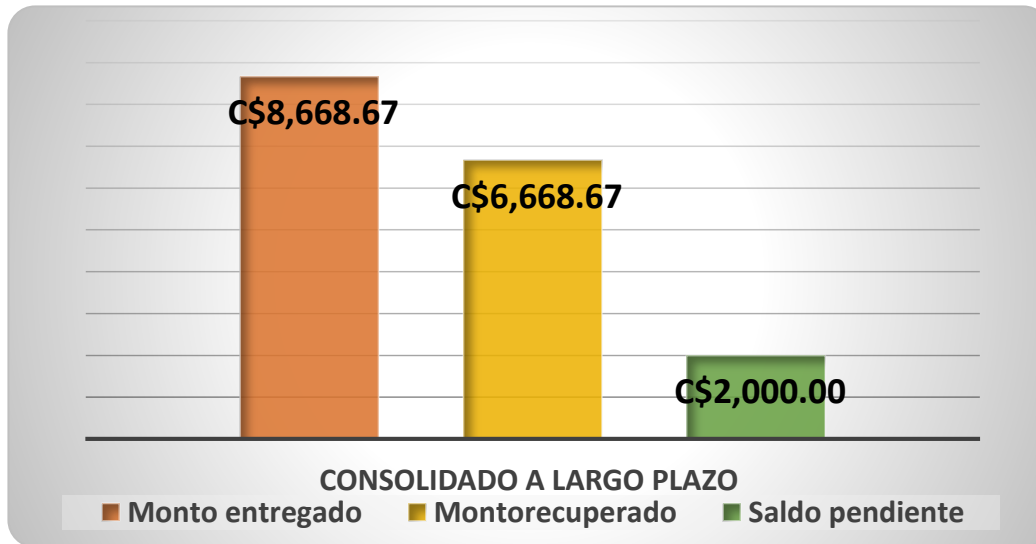
Gráfica 2. Consolidado de corto plazo



Fuente: Elaboración propia.

El crédito es utilizado por los socios para café, maracuyá e infraestructura. Los plazos de vencimiento de este crédito en su gran mayoría son de tres años.

Gráfica 3. Consolidado de largo plazo.

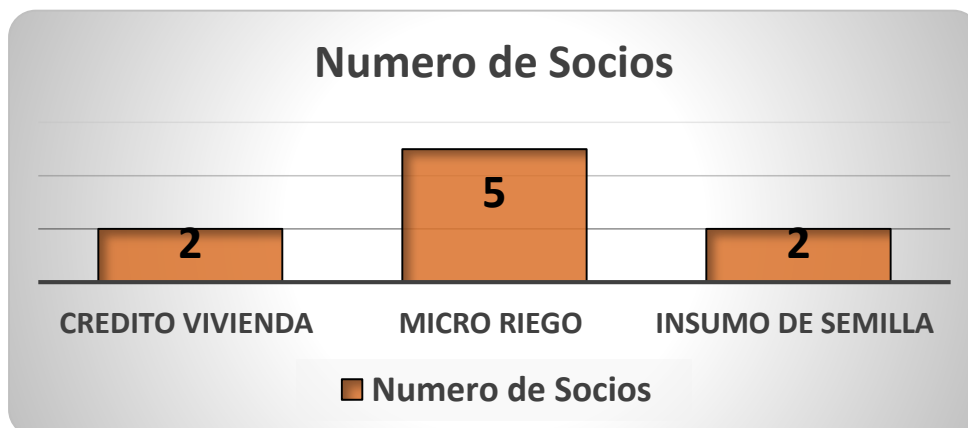


Fuente: Elaboración propia.

Se observa que el consolidado a largo plazo muestra el monto que se ha entregado, el cual es de C\$ 8,668.67. El saldo recuperado es de C\$ 6,668.67 y el saldo pendiente es de C\$ 2,000. En la comunidad se le ha otorgado crédito a largo plazo en los años 2012 y 2014. Los créditos están vigentes, y se vencen en el año 2016 en la comunidad.

- Otros Créditos:

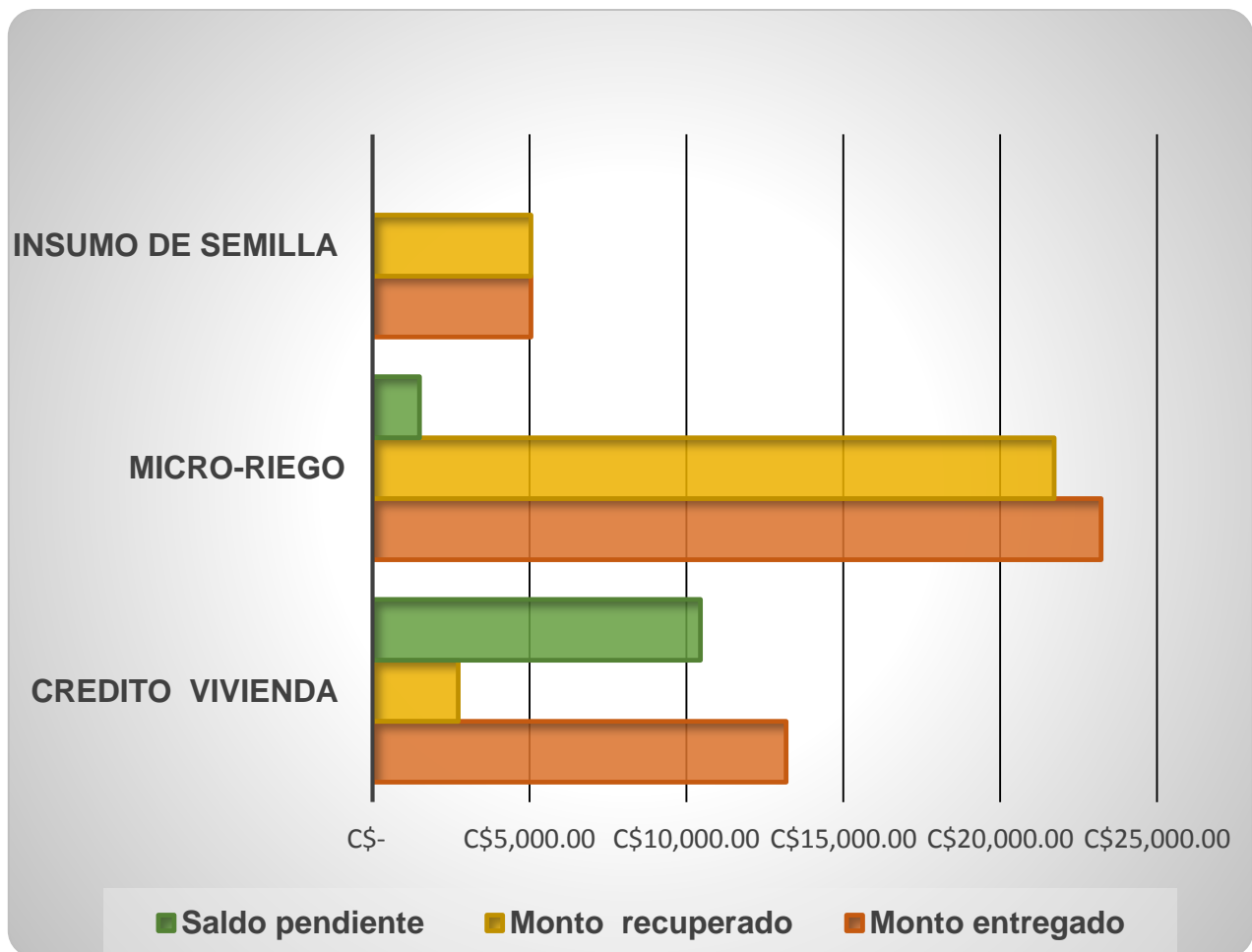
Gráfica 4. Socios beneficiados de otros créditos



Fuente: Elaboración propia.

En la gráfica 4 se observan otros créditos otorgados por la UCOSD en la comunidad en el período 2007 – 2014. La comunidad cuenta con un número pequeño de participantes, en la mayoría de los créditos otorgados. En “otros créditos” la UCOSD ha entregado un total de C\$ 41,425.75, y ha recuperado C\$ 29,488.24. Sin embargo posee un crédito vencido de C\$ 11,937.51. La grafica 5 explica más detalladamente cada servicio.

Grafica 5. Consolidado de otros créditos de la UCOSD



Fuente: Elaboración propia.

4.3.2.1 Hallazgos del análisis financiero

Presentación financiera de la comunidad.

Foto 8. Diálogo participativo.



Para dar inicio a la conversación sobre el estado financiero de la UCOSD. (Ubeda, 2015), opinó que se debe buscar la razón del porque los socios no se han esforzado para cumplir con los objetivos propuestos. “Hay que demostrar que somos diferentes “, dijo Don Saúl a los socios, recalcando la unidad y la confianza que debe de nacer para que se logre la correcta organización.

Fuente: Fotografía, comunidad El Chile.

A la vez (Mendoza, 2015), argumentó: “Siempre nos ha gustado lo más fácil, y para lograr a un precio más alto hay que esforzarse. “ Las diversas opiniones de los productores indican el sentir de toda una comunidad, que es la necesidad urgente de unirse y acordar proyectos en común que los beneficien a todos. Sin embargo esto no se puede realizar si cada uno de ellos no reconoce que es parte de un todo y que si cada uno de ellos se esfuerza, se desarrollaran todos y si uno solo de ellos no lo hace, todos perderán las oportunidades de crecer económica y socialmente.

4.3.2.2 Análisis del equipo investigador

La Comunidad El Chile tiene la menor densidad poblacional en comparación a las demás comunidades estudiadas. Gran parte de sus habitantes son de la comunidad indígena y han implementado las prácticas de producción agrícola heredadas de sus antepasados ya que estas son sustentables y resistentes al cambio climático.

La situación financiera que tiene la comunidad es estable, ya que tienen el menor saldo pendiente y el mayor monto entregado en comparación con las demás comunidades

estudiadas. Sin embargo las razones principales de los problemas de organización son: falta de unidad, compromiso y comunicación que existe entre socios. A su vez hace falta un plan de acción que disminuya por completo las deudas pendientes. Pero es necesario que los socios logren como comunidad acordar una estrategia de comercialización para así desarrollarse económica y socialmente.

Como investigadoras se analizó que es necesario crear una estructura organizativa que permita a los socios integrarse e involucrarse en las decisiones que toma la organización. A su vez es preciso que esta comunidad tenga un líder presente en la junta directiva de la UCOSD.

Cuadro 6. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Chile.

Dificultades para la comunidad El Chile.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Chile.	Logros para el equipo investigador
-falta de organización al momento de convocar a las reuniones. Dificultar para entablar un dialogo en la asamblea. Asamblea muy extensa sin refrigerio. -Poca comprensión de la información presentada.	Poca asistencia de las comunidades. retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida. Poca participación de los socios.	Cada socio conoció su situación Financiera -Lograron unirse como comunidad y compartir sus experiencias positivas y negativas. Se inició el proceso de restructuración comunitario en el ámbito organizativo.	-Se realizó la asamblea exitosamente. Comprensión de la situación financiera de los socios de la comunidad. -Los socios aceptaron la metodología utilizada por la UCOSD al mostrar la situación Financiera.

Elementos obstaculizadores en los socios participantes del macroencuentro.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes del macroencuentro.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
-Falta de comunicación e interés en los socios -Escolaridad baja.	- Compromisos de trabajo. - Impuntualidad de los socios. -Timidez y falta de interés.	-Presentación de la información Financiera. -Dialogo y charla participativo. -Realización de la asamblea comunitaria	-Apoyo de parte de la junta directiva de la UCOSD. Información facilitada por la UCOSD. -Materiales facilitado por el equipo transdisciplinario de la NAN-FAREM-MATAGALPA.

Fuente: Elaboración propia

4.3.2.3 Aprendizajes

Los socios de la comunidad El Chile lograron con la realización de la asamblea conocer su situación financiera, y el monto total de deuda que actualmente adeuda la comunidad. Al mismo tiempo alcanzaron un mayor nivel de confianza y comunicación entre ellos al dar su opinión y dialogar sobre la actual situación financiera en la que se encuentra la comunidad. A su vez brindaron alternativas de solución ante los problemas financieros y de comercialización, respectivamente los relacionados con el rubro frijol. Tales como:

Foto 9. Diálogo participativo



Fuente: Fotografía, Comunidad El Chile.

- Darle valor agregado al rubro frijol (limpieza y empackado)
- Unirse como socios para lograr vender el producto en el mercado formal.
- Evitar caer en mora, pagando las deudas a tiempo.
- Contratar a un técnico agrónomo para que asesore la producción.

4.3.3 Comunidad El Jícaro

Las actividades se realizaron el día 02 de octubre del 2015 a las 10:00 de la mañana en el salón comunal de la iglesia (ver Foto 7). Asistieron nueve socios, dos estudiantes de la carrera Economía Agrícola, un estudiante de la carrera Ingeniería Agronómica, y la representante y socia de la UCOSD la Lic. Flor Ivania López.

Socios que asistieron y participaron en la asamblea:

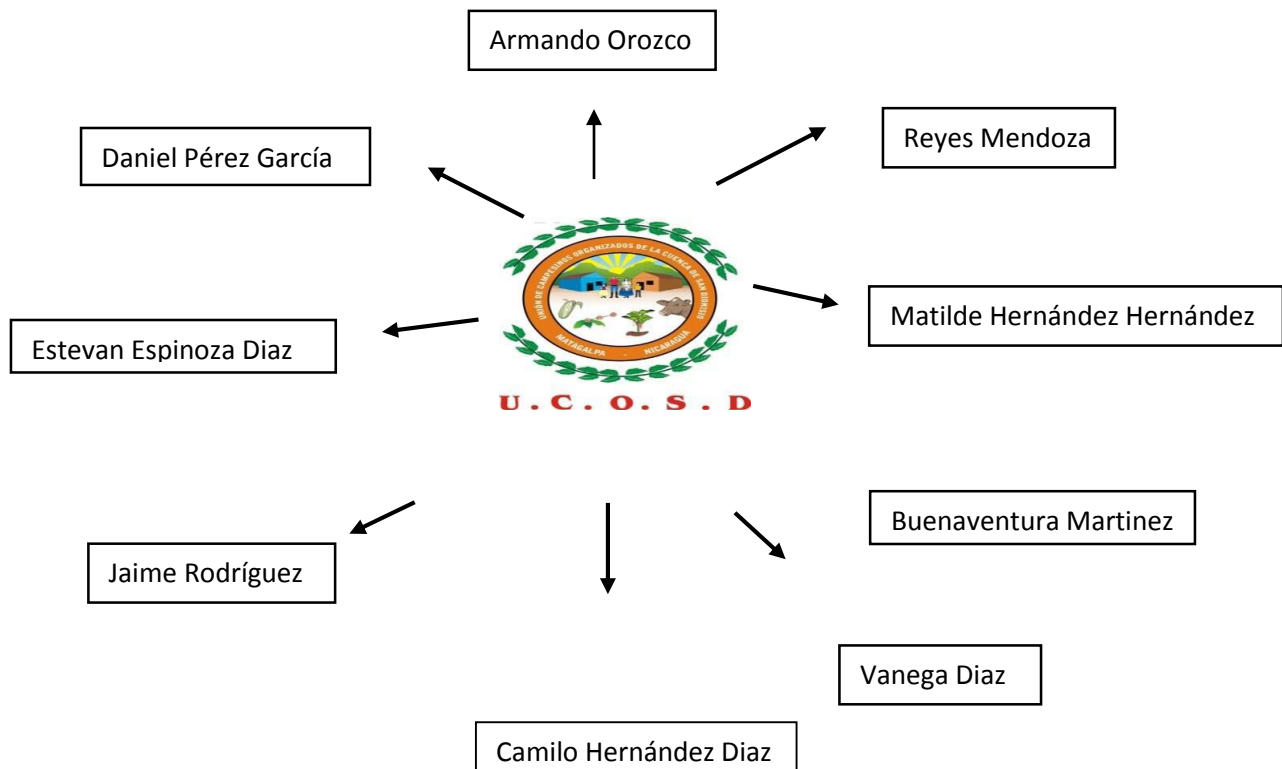


Foto 10. Salón de la iglesia, lugar donde se realiza la asamblea comunitaria.



Fuente: Fotografía, Comunidad El Júcaro.

4.3.3.1 Presentación de la situación financiera de la comunidad

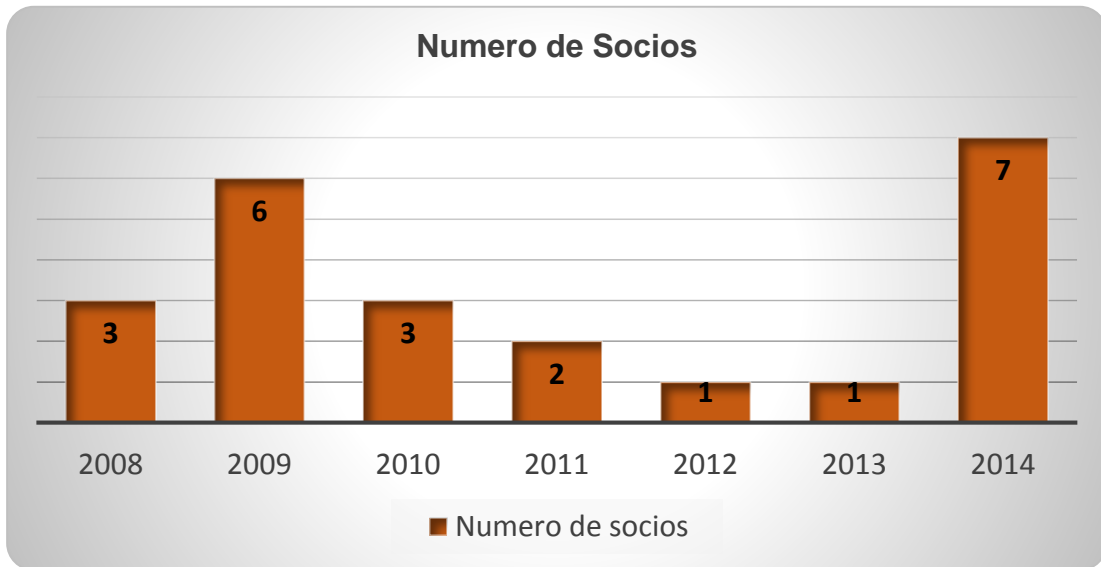
La comunidad de El Júcaro cuenta con 16 socios activos, siendo esta una de la que poseen menor número de socios de la UCOSD. (Herrera & Escorcía, 2015)

En esta comunidad la UCOSD ha trabajado en los últimos años con los siguientes servicios: Crédito a corto plazo, crédito silo metálico, insumo producción semilla, tierra Usufructo.

Crédito a corto plazo del 2008-2014

De acuerdo al gráfico 6 en la comunidad El Júcaro, se puede observar la cantidad de socios que han sido beneficiados en el período 2008-2014 en el programa crédito a Corto Plazo. Los créditos que ofrece la UCOSD brindan la oportunidad a los socios para desarrollar sus parcelas productivas.

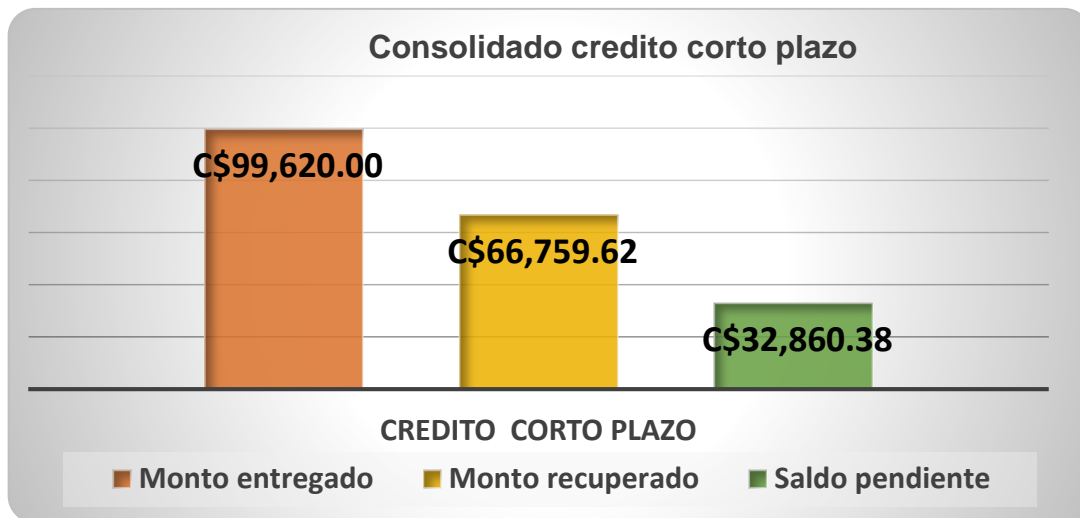
Gráfico 6. Socios beneficiados de crédito a Corto Plazo



Fuente: Elaboración Propia

En el caso del crédito a corto plazo se puede observar el consolidado mostrando el monto que se ha entregado de C\$99,620.00, saldo recuperado de 66,759.62 y el saldo pendiente de 32,860.38. En este caso la comunidad ha recibido 23 créditos en los últimos siete años. (Observar gráfica 7)

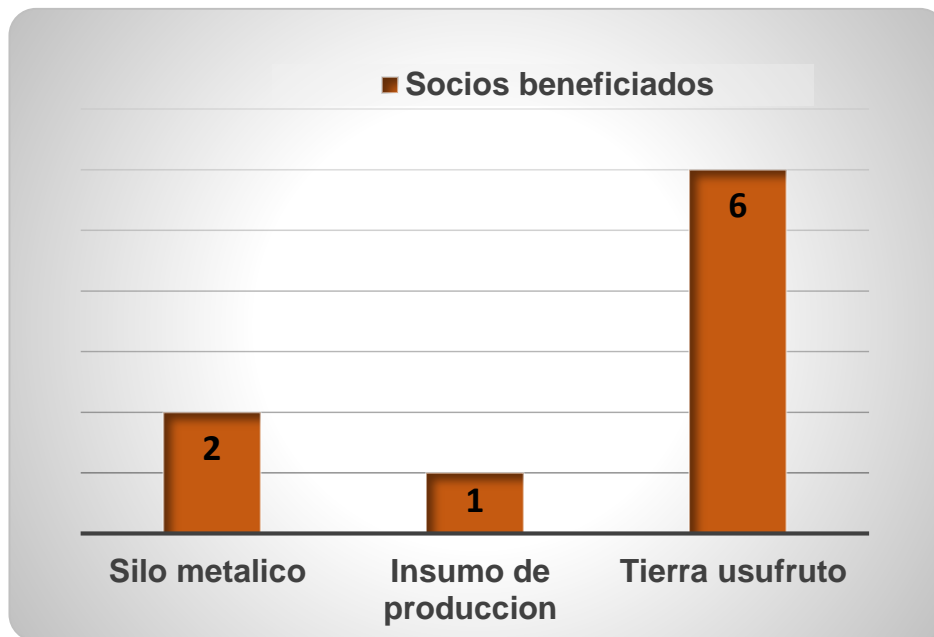
Gráfica 7. Consolidado de crédito a corto plazo



Fuente: Elaboración propia

Otros créditos 2007-2008

Gráfica 8. Socios Beneficiado de otros créditos

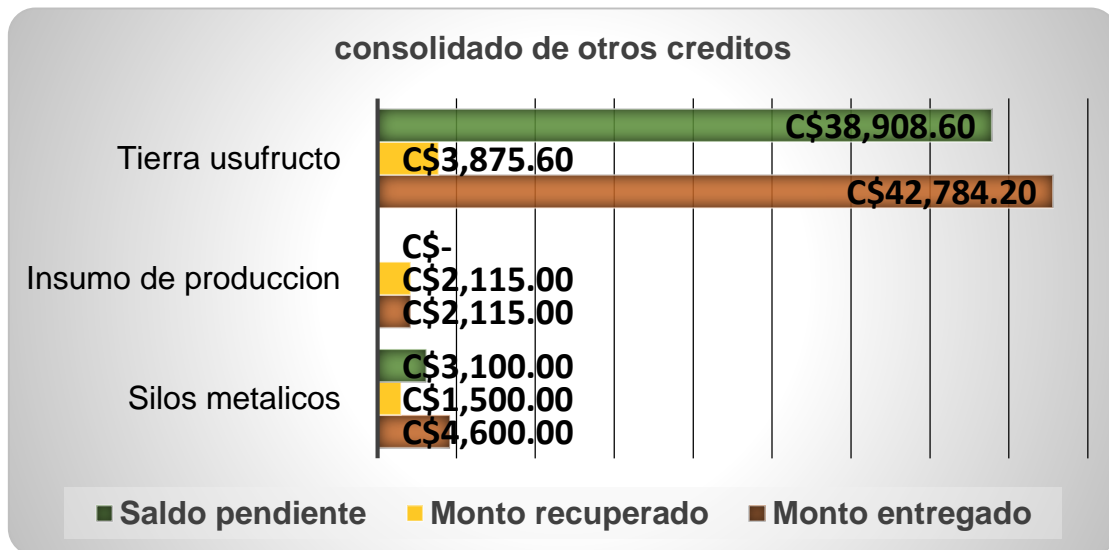


Fuente: elaboración propia

En el caso de otros créditos la gráfica 8 muestra la cantidad de socios que han sido beneficiados con los servicios brindado por la UCOSD, tales como: silos metálicos, insumos de producción y tierra usufructo. Estos créditos se han otorgado a partir del año 2007 siendo beneficiados 9 socios en la comunidad.

La UCOSD ha entregado otros Créditos que suman un total de C\$49,499.2, recuperando hasta el momento C\$ 7,490.68, existiendo una deuda de C\$ 42,008.52. La gráfica 9 explica más detalladamente cada servicio.

Gráfica 9. Consolidado de otros créditos otorgado por la UCOSD



Fuente: Elaboración Propia.

4.3.3.2 Hallazgos del análisis financiero

Para iniciar la conversación tomó la palabra la representante de la UCOSD, la Lic. Flor Ivania López, mostrando la situación financiera de cada socio plasmado en papelógrafo. Se explicó los créditos que han sido otorgados a la comunidad, el monto recuperado y el saldo que está pendiente, con el motivo que cada socio se evalué, conozca su situación y brinde soluciones a los problemas financieros.

Foto 11. Presentación de la situación financiera.



Fuente: Fotografía, Comunidad El Jícara.

Foto 12. Explicación de la situación financiera.



Las diversas opiniones de los productores indican el sentir de toda una comunidad, que es la necesidad urgente de unirse y acordar proyectos en común que los beneficien a todos. Sin embargo esto no puede ser posible si cada uno de ellos no reconoce que es parte de un todo y que si uno se esfuerza se desarrollarán todos y si uno solo de ellos no lo hacen todos perderán las oportunidades de crecer económica y socialmente.

Fuente: Fotografía, Comunidad El Jícaro.

Todo lo antes expuesto se realizó con el fin de conocer su situación financiera como personas y comunidad. Los socios expusieron las razones por las cuales todavía se tiene la deuda: (Manzanarez, 2015), expresó que: “buscaré la manera de pagar y trabajaré en albañilería”. Además algunos socios hicieron referencia a que existen socios que están renuentes a pagar las tierras y que ellos aseguran que no tienen la obligación de pagar ya que la tierra fue donada, quieren vender a otras personas y han acudido a los medios de televisión y radio para quejarse.

Expusieron que hubo una mala cosecha de frijol y esto es debido al cambio climático que ha dañado la producción y a la vez no existe un mercado en donde vender su producción a un precio justo.

La participación fue consistente de parte de los socios, ya que todos expresaron la manera de solucionar sus problemas moratorios. Las ideas más relevantes fueron: trabajar durante la temporada de cosecha de café o en la construcción de la carretera ubicada de la planta eléctrica hacia San Dionisio. A su vez diversificar las parcelas, vender la producción en el mercado formal.

Fue de vital importancia la presentación de la situación financiera, porque reconocieron la necesidad de mejorar su estado crediticio. Según los socios sugieren la contratación de un oficial de crédito que visite a cada productor en el tiempo de cosecha, de esta manera estarán más comprometidos y obligados a pagar.

4.3.3.3 Análisis del equipo investigador

En esta comunidad existe poca participación colectiva entre sus socios debido a la falta de interés y comunicación que demuestran. Esto dio origen a la poca asistencia presentada en las asambleas realizadas por la UCOSD.

La cartera de morosidad en esta comunidad es la más alta, dentro de las comunidades estudiadas. Esto se debe a la cantidad de créditos otorgados, por ejemplo el crédito tierra usufructo, que abarca la mayor parte de la cartera de cobro. Una de las razones por la que existe morosidad alta es el incumplimiento en los pagos de los créditos que son causados por conflictos internos que se han desarrollado dentro de la comunidad.

La situación financiera que posee la comunidad actualmente es preocupante para la organización de la comunidad dentro de la UCOSD, debido a la falta de interés, comunicación y organización que existe en los deudores con mayor morosidad. Sin embargo existen socios que no poseen capacidad de pago y necesitan ayuda mediante ideas innovadoras que mejoren la productividad de los cultivos generando mejores ingresos para las familias.

La estructura organizativa que posee la comunidad es positiva ya que dentro de ella hay líderes que toman responsabilidades y asumen compromisos en pro del desarrollo económico y social de la comunidad.

Cuadro 7. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Júcaro.

Dificultades para la comunidad El Júcaro.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Júcaro.	Logros para el equipo investigador
<p>-Falta de organización al momento de convocar a las reuniones.</p> <p>-Los socios tuvieron que recorrer largas distancia para participar en la asamblea.</p> <p>-Las personas con mayor nivel de morosidad no asistieron a la reunión.</p> <p>-Poca participación de la Mujer.</p>	<p>- Poca asistencia de las comunidades</p> <p>- Retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida.</p>	<p>-Cada socio conoció su situación Financiera</p> <p>-Lograron unirse como comunidad y compartir sus experiencias positivas y negativas.</p> <p>- Se inició el proceso de reestructuración comunitario en el ámbito organizativo.</p> <p>-hubo mayor participación de parte de los socios.</p> <p>-Los socios brindaron alternativas de solución ante los problemas financiero.</p>	<p>-Se realizó la asamblea exitosamente.</p> <p>-Comprensión de la situación financiera de los socios de la comunidad.</p> <p>-Los socios aceptaron la metodología utilizada por la UCOSD al mostrar la situación Financiera.</p> <p>-Se ha logrado obtener un mayor conocimiento de los problemas de la comunidad.</p>

Elementos obstaculizadores en los socios participantes de la asamblea.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes de la asamblea.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
<p>-Falta de comunicación e interés en los socios.</p> <p>Falta de comprensión del porqué de la reunión.</p>	<p>Compromisos de trabajo.</p> <p>Impuntualidad de los socios.</p>	<p>-Presentación de la información Financiera.</p> <p>-Diálogo y charla participativa.</p> <p>Realización de la asamblea comunitaria</p>	<p>-Apoyo de parte de la junta directiva de la UCOSD.</p> <p>-Información facilitada por la UCOSD.</p> <p>-Materiales facilitado por el equipo transdisciplinario de la UNAN-FAREM-MATAGALPA.</p>

Fuente: Elaboración propia.

4.3.3.5 Aprendizajes

Los socios de la comunidad El Júcaro lograron con la realización de la asamblea conocer su situación financiera y el monto total de deuda de la comunidad. Al mismo tiempo se logró dialogar sobre la actual situación financiera en la que se encuentra la comunidad. A su vez propusieron alternativas de solución ante los problemas financieros y de comercialización, Tales como:

- Unirse como socios para lograr vender la producción en el mercado formal.
- Diversificar sus parcelas.
- Desarrollar la confianza y comunicación entre ellos.
- Evitar caer en mora, pagando las deudas a tiempo.
- Contratar a un oficial de crédito para la gestión de cartera y cobro en la UCOSD.

4.3.4 Comunidad El Zarzal.

Se realizó la visita a esta comunidad el día dos de octubre del 2015 a las 10:00 de la mañana en la casa de Don Manuel Moreno. Asistieron diecisiete socios pertenecientes a la organización, dos estudiantes de la carrera Economía Agrícola, dos estudiantes de la carrera Ingeniería Agronómica, y el docente de la UNAN – FAREM Manuel Gonzales. La comunidad tuvo 18 participantes los cuales son:

Foto 13. Lista de participantes

Asistencia asamblea comunidad El Zarzal el día 2 de octubre

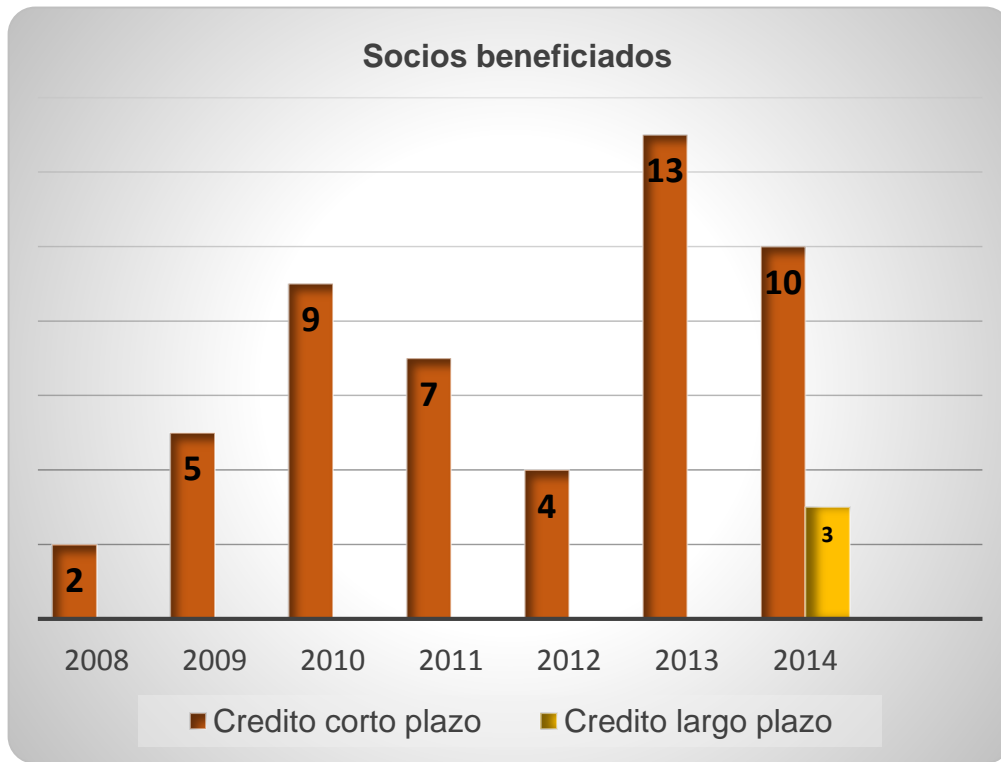
Nombre y apellido	Teléfono	Firma
Santiago Henrico Cruz	-	[Firma]
Jesús Juan Gutiérrez	78622447	[Firma]
Socorro Chavez Lopez		SCHL
Isabella Martinez Flores		T.M.F
Martha Elena Garcia Rodriguez		-
Maria Olimpia Flores		
Maria Cruz Sanchez		
Francisco Henrico		[Firma]
Manuel Moreno		[Firma]
Javier Henrico		[Firma]
Helyin Leon Moises		[Firma]
Ronald Graciano		R.G.R.
Pasillo Henrico		B.H.C
Solio Henrico		
Julio Martinez		J.M.H
Calixto Henrico		
Asencion Henrico		

Fuente: Fotografía, Comunidad El Zarzal.

4.3.3.1 Presentación de la situación financiera

De acuerdo al gráfico 10 en la comunidad El Zarzal se puede observar la cantidad de socios que han sido beneficiados en el periodo 2008-2014 en el programa crédito a Corto y a largo plazo. Durante el año 2014 se entregaron 3 créditos en el programa crédito a largo plazo.

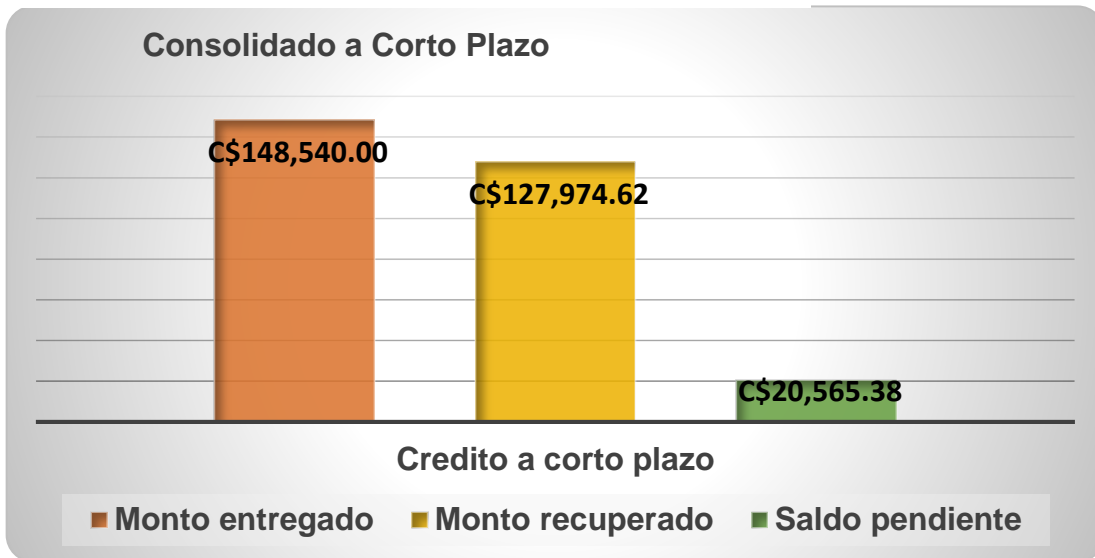
Gráfico 10. Socios beneficiados por crédito a corto plazo



Fuente: Elaboración Propia.

La gráfica 11 muestra el consolidado de crédito a corto plazo con un monto de C\$ 148,540.00, un saldo recuperado de C\$ 127,974.62 y un saldo pendiente de C\$20,565.38. El cual debe ser pagado en un tiempo determinado. La mayoría de los préstamos son solicitados para satisfacer las necesidades de los socios en las actividades agrícolas y para dar valor agregado a sus cosechas y lograr comercializar en el mercado formal.

Gráfica 11. Consolidado de crédito a corto plazo

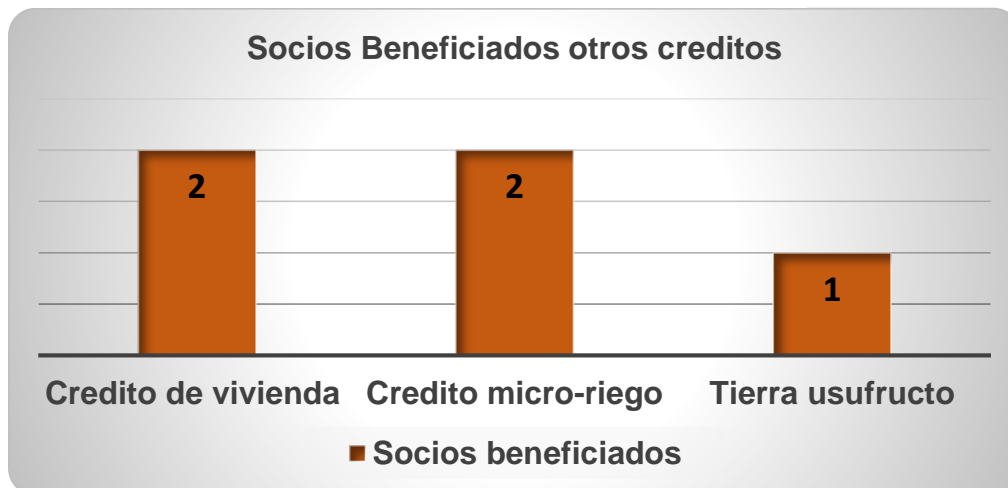


Fuente: Elaboración Propia

Otros créditos:

En la gráfica 12, muestra el número de socios que han sido favorecidos en los demás servicios que ofrece la UCOSD en la comunidad El Zarzal. Cabe destacar que estos datos abarcan desde el año 2003 al año 2015.

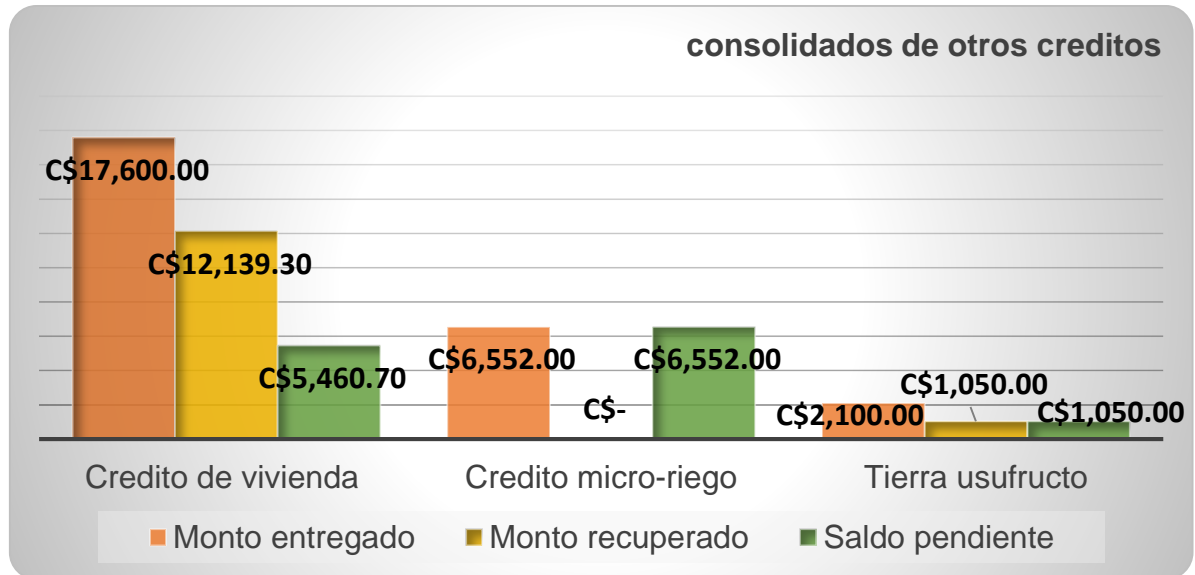
Gráfica 12. Socios beneficiados de otros créditos



Fuente: Elaboración Propia

La UCOSD ha otorgado a los socios en el programa “otros créditos” un monto total de C\$ 26,252, recuperando hasta en agosto del 2015 la cantidad de C\$13,189.00. Existe un saldo pendiente hasta la fecha de C\$ 6,510.00. La gráfica 13 presenta el consolidado de los créditos.

Gráfica 13. Consolidado de otros Créditos



Fuente: Elaboración Propia

4.3.4.2 Hallazgos de la situación financiera

Luego de la exposición realizada, los socios expresaron su opinión acerca de la situación financiera de la comunidad.

- “Antes existía un cobrador pero ya no hay presupuesto para eso” (Granados, 2015). Esto lo dijo en respuesta al por qué de la morosidad en su comunidad.
- “Los salarios salen de todos nosotros, debido a que todos somos parte de la organización y con nuestro pago se capitaliza la UCOSD.” (Moreno, 2015) . Explicó también que los socios debían estar informados de las transacciones que la administración de la organización realiza.

- “Está fallando la información y si uno debe y no ha vencido el plazo, no hay que ponerle en el cartel. No se deben mezclar en la lista de pendientes y cancelado. (Moreno, 2015). El desagrado expresado por dicho socio se debe a la presentación realizada de los nombres y apellidos de los deudores de la comunidad. Hubo una reacción de molestia por parte de los socios argumentando que no es legal que se expusieran ante la asamblea sus deudas, más aun cuando algunos de ellos no están en mora. Sin embargo se explicó que la presentación no se había realizado con la intención de cobrar sino de crecer en confianza y brindar información clara a la comunidad sobre el estado financiero de sus socios.
- “Existen personas que no pagan porque no quieren”, dijo un socio de la comunidad. Y “el dinero es muy delicado hay que pasar la información” manifestó a su vez. (Socios El Zarzal, 2015) expresaron que existen personas que llevan muchos años en mora, es necesario depurarlo del padrón, quitarle la tierra y dársela a quien en verdad la necesite.
- (Moreno, 2015), expresó. “La UCOSD lo que tiene que hacer es buscar un sistema para motivar a los socios pagadores y crecer en confianza, porque si te quitan para poder recuperar algo, le tienen que rendir cuentas y regresar el dinero luego. Cuando PRODESSA le presta a la UCOSD la organización deja una garantía, que se le puede quitar sino paga.” La comunidad aprobó las palabras de don Manuel y las reafirmó. Ya que piensan que no es justo que personas que no cumplen con el pago de la tierra, sigan teniendo el privilegio de tenerla.
- (Moreno, 2015) dijo: “Debemos ponernos de acuerdo para poder pagar las deudas y recuperar el dinero para que así puedan prestarnos dinero luego. “ También afirmó que: “Las reuniones que están haciendo son convenientes, la información esta buena”. La reacción de los socios ante la presentación de la situación financiera fue positiva ya que ellos expresaban entusiasmo e interés para lograr resolver los problemas que posee la organización.
- Sin embargo (Lopez, 2015) a su vez afirmó: “La UCOSD no apoya a las mujeres solo a los varones, somos socias solo de nombre, solo como un apoyo porque no hemos participado. Las mujeres no tenemos esperanza de conseguir tierra. Solo observamos y

no se nos apoya”. Ante la queja de la Sra. Socorro, los socios varones respondieron: “ellas entraron a un concurso con la unión europea y no han querido sacar crédito, “Cuando deben de llegar a la reuniones no lo hacen”. Ante esto (Rodriguez, 2015) respondió: “Avísennos cuando haya reunión, no hay crédito para otra cosa para las mujeres”. Las socias mujeres de la UCOSD, opinaban que no son tomadas en cuenta al momento de brindar los créditos, sin embargo los socios en la reunión le dijeron que eso no era así, que son ellas las que deben acercarse a la organización a pedir el préstamo, los créditos son para todos por igual.

En respuesta al debate expuesto anteriormente Don Manuel Moreno concluyó: “si no se apoya a las mujeres, es un voto menos. Hay que visitar la UCOSD, para conseguir los créditos para las mujeres que piensan que no se les toma en cuenta”.

- “En la UCOSD si eres buen pagador se te da más crédito”, se pueden usar garantías para cobrar los saldos morosos. Que exista alguien que llegue a cobrarles a cada quien a su casa. A las personas que no han pagado ni pagaran se les debe quitar la tierra para dársela a personas que si las necesiten. Se debe presionar a las personas para lograr que paguen”.
- “La organización nació con el fin de apoyar a la gente no de presionar para lograr el pago, sin embargo parece que si es necesario que lo haga. Debe haber un personal de tiempo completo para que no hayan errores”.
- “La UCOSD da crédito y no revisa a quien se lo va dar, es necesario pedirle información detallada que explique la idea del crédito”.
- (Moreno, 2015) explicó, los créditos no son de micro riego sino para mejorar la infraestructura de la finca. En respuesta a los montos de crédito expuestos en la asamblea.
- “Es posible tener macro túneles con la creación de pozos en cada parcela. El problema en la comunidad es el transporte.” Dijo (Moreno, 2015) ante la necesidad de inversiones en la comunidad. También argumentó: “La UCOSD debería organizarse para utilizar el camión y transportar los productos así entren todos a recoger los quintales y comercializarlos”. El Sr. Manuel Moreno insistió en que la organización

debe hacer cambios en su administración para que los problemas con la morosidad se solucionen.

De esta manera los socios de la comunidad el Zarzal aportaron sus ideas para que mejore la situación que están atravesando. Por consiguiente la calidad de sus vidas mejore, mediante la aplicación de proyectos innovadores que generen cambios positivos en su desarrollo humano y comunitario.

4.3.4.3 Análisis del equipo investigador

La Comunidad El Zarzal es la que posee mayor densidad poblacional entre las demás comunidades estudiadas. La participación de los socios en las asambleas comunitarias fue significativa porque acudió la mayoría de los socios y expresaron sus ideas innovadoras para mejorar la actual situación económica de la comunidad.

La situación financiera de la comunidad es estable debido a que los socios han adquirido la responsabilidad del pago de los créditos que se han otorgado. El saldo que actualmente adeuda es mínimo en comparación con el monto otorgado, el nivel de morosidad es bajo. Por esta razón son sujetos de crédito con mayor facilidad en comparación con las demás comunidades estudiadas.

Los socios tienen ventajas asociativas que las demás comunidades no han desarrollado aún. Muestran interés en la organización comunitaria mediante la participación, unidad y trabajo en equipo. Efectúan planes de desarrollo comunitario los cuales han generado resultados efectivos. Incrementando el nivel de emprendedurismo en sus socios y socias. De esta manera han logrado mejorar su nivel de vida y adquirir una mayor participación en la junta directiva de la UCOSD.

Los socios de la organización no están de acuerdo con el sistema administrativo de la UCOSD. Esto es debido a que no han adquirido la suficiente madurez y confianza necesaria entre ellos. Por lo cual no les agrada que sus nombres aparezcan en público.

Cuadro 8. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Zarzal.

Dificultades para la comunidad El Zarzal.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Zarzal.	Logros para el equipo investigador
<p>-Asamblea muy extensa.</p> <p>-No aceptaron la metodología que mostraba su situación financiera dentro de la UCOSD.</p> <p>-Falta de motivación a la mujer de parte de la UCOSD.</p> <p>-Existe individualismo entre los socios.</p> <p>-Existe morosidad de socios que no habitan actualmente en la comunidad.</p> <p>-Dificultad para transportar las cosechas, desde la comunidad a la ciudad.</p>	<p>-Retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida.</p> <p>-Molestia de parte de los socios al mostrar la situación financiera.</p>	<p>-Cada socio conoció su situación Financiera</p> <p>-Lograron unirse como comunidad y compartir sus experiencias positivas y negativas.</p> <p>-Hubo mayor participación de la mujer en la asamblea.</p> <p>-Los socios brindaron alternativas de solución ante los problemas financieros.</p> <p>-Los socios dieron aporte para solucionar la falta de organización.</p>	<p>-Comprensión de la situación financiera de los socios de la comunidad.</p> <p>-Se ha logrado obtener un mayor conocimiento de los problemas de la comunidad.</p>

Elementos obstaculizadores en los socios participantes de la asamblea.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes de la asamblea.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
<p>El tiempo que es invertido en el trabajo de campo es sacrificado.</p> <p>-Falta de programas dedicado a la mujer.</p>	<p>Impuntualidad de los Socios.</p> <p>Se mostraron los nombres y apellidos de los créditos vigentes y en mora.</p>	<p>-Presentación de la información Financiera.</p> <p>-Dialogo y charla participativo.</p> <p>-Realización de la asamblea comunitaria</p>	<p>-Apoyo de parte de la junta directiva de la UCOSD.</p> <p>-Información facilitada por la UCOSD.</p> <p>-Materiales facilitado por el equipo transdisciplinario de la UNAN-FAREM-MATAGALPA.</p>

Fuente: Elaboración propia.

4.3.4.4 Aprendizajes

Los socios de la comunidad El Zarzal lograron con la realización de la asamblea conocer su situación financiera, y el monto total de deuda que actualmente posee la comunidad. Al mismo tiempo se logró dialogar sobre la actual situación financiera en la que se encuentra la comunidad. A su vez propusieron alternativas de solución ante los problemas financieros y de comercialización, Tales como:

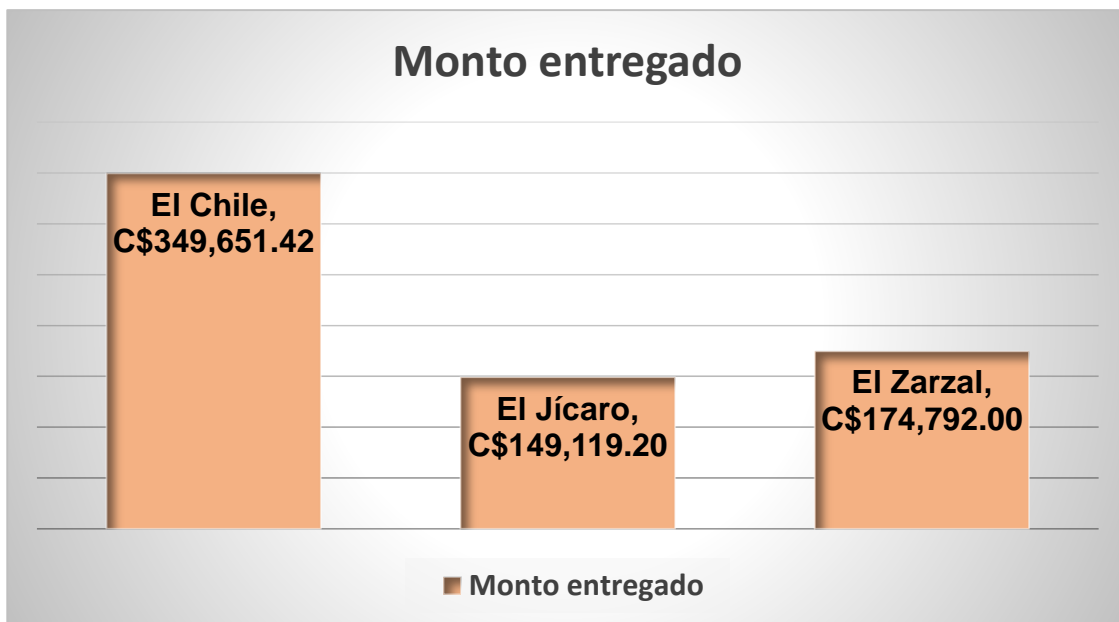
- Unirse como socios para lograr vender la producción en el mercado formal.

- Diversificar las parcelas con los programas que ofrece la UCOSD. (Macro túneles y sistema de micro riego.)
- Contratar a un oficial de crédito para la gestión de cartera y cobro en la UCOSD.
- Los socios crecieron en comunicación y participación al realizar las asambleas comunitarias.

4.3.5 Consolidado de la comunidad El Chile, El Júcaro, El Zarzal.

La situación financiera de las comunidades estudiadas es en términos generales estable, ya que el saldo pendiente que actualmente adeudan es menor que el monto otorgado en cada una de ellas. Esto es debido al seguimiento hecho por la junta directiva de la UCOSD a su vez es debido a la responsabilidad de los socios al efectuar los pagos a tiempo. Sin embargo la morosidad en las comunidades aún existe y es necesario crear herramientas y mecanismos que ayuden a disminuir cada vez más la cartera moratoria.

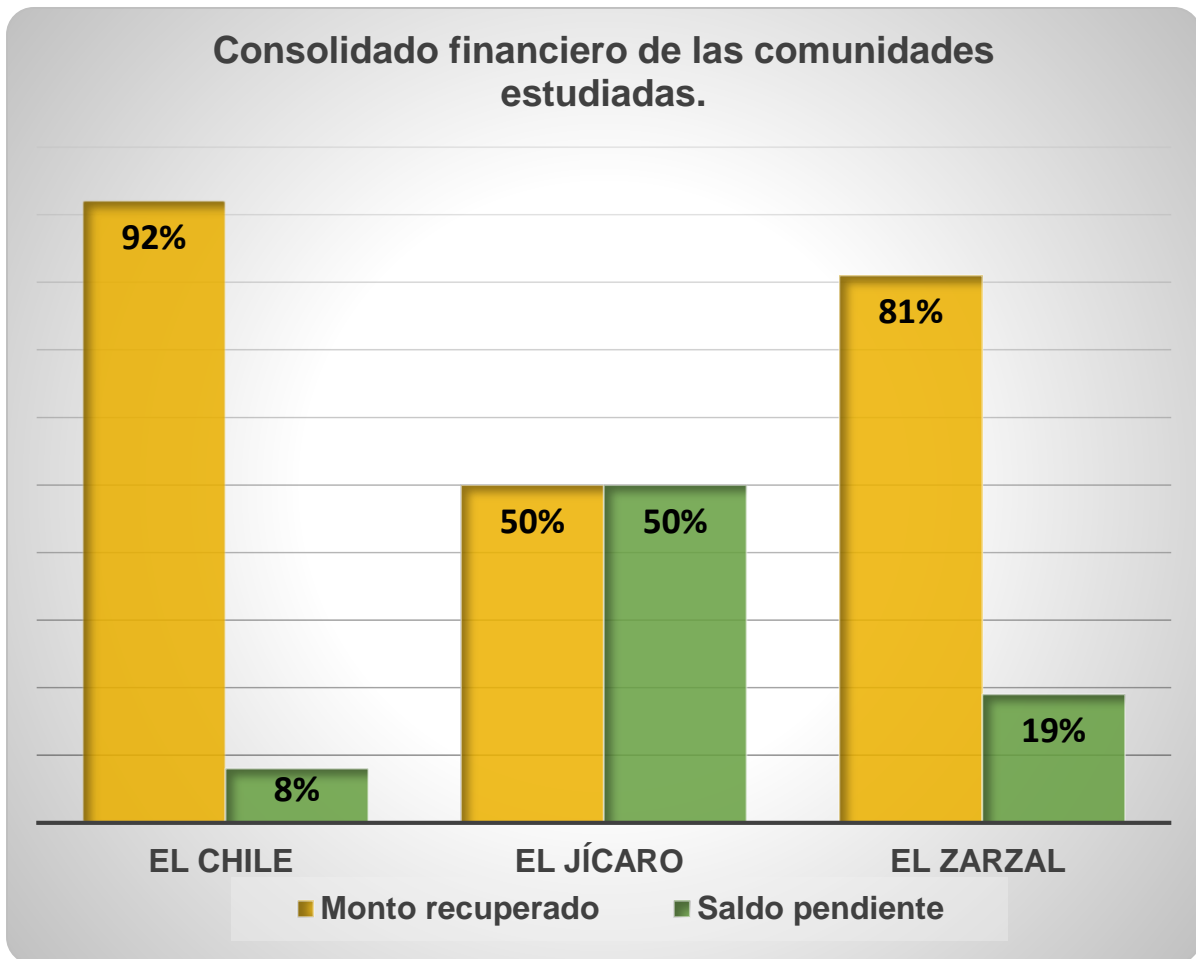
Gráfica 14. Monto entregado a las tres comunidades estudiadas.



Fuente: Elaboración propia.

La gráfica 14 muestra los montos entregados a cada comunidad estudiada. Dichos montos son la suma de los diferentes créditos otorgados por la organización.

Grafica 15. Consolidado financiero de las tres comunidades



Fuente: Elaboración propia.

Cartera moratoria

“La morosidad, entendida como el incumplimiento de los plazos contractuales o legales de pagos, es un hecho inesperado en la vida de la empresa que trastoca las expectativas de cobro eliminando entradas previstas de tesorería lo que contribuye a disminuir la liquidez y la capacidad de afrontar obligaciones de pago, dando origen a situaciones de insolvencia en la empresa acreedora. La mora provoca en los acreedores un primer efecto perjudicial, al experimentar una falta de cobros que le

puede llevar a situaciones de incapacidad de afrontar sus compromisos de pagos.” (González & García, 2006)

Según (González & García, 2006) las variables que influyen en la morosidad son:

a) Ratio de Solvencia

Ratio que mide la capacidad de una empresa o particular para hacer frente a todas sus deudas, tanto a largo como a corto plazo, realizando todos sus activos, financieros y no financieros. Este ratio trata de determinar la capacidad de una empresa o particular para hacer frente a todas sus deudas con la realización de sus activos y se expresa así: $\text{Ratio de Solvencia} = \frac{\text{Activo total}}{\text{Deudas totales}}$.

b) Tipo de interes

Puede ser fijo, variable o mixto. El tipo de interés fijo es aquel que se mantiene constante durante toda la vida de préstamos. El tipo de interés variable se actualiza y revisa en los plazos establecidos con la entidad financiera. El tipo de interés mixto mantiene un tipo fijo durante los primeros años y el resto del tiempo hasta su cancelación a tipo variable.

c) Tipos de interés

Puede ser fijo, variable o mixto. El tipo de interés fijo es aquel que se mantiene constante durante toda la vida del préstamo. El tipo de interés variable se actualiza y revisa en los plazos establecidos con la entidad financiera. El tipo de interés mixto mantiene un tipo fijo durante los primeros años y el resto de tiempo hasta su cancelación, a tipo variable.

La gráfica 14 muestra los montos otorgados de las tres comunidades estudiadas. La comunidad con un mayor número de créditos es El Chile, cuenta con una suma de C\$ 349,651.42 córdobas netos. Y es ésta la comunidad con la menor cartera moratoria (8%). Con respecto a la comunidad El Jícaro, ésta cuenta con una suma de C\$ 149,119.20 córdobas netos. Su cartera moratoria es la más alta siendo de 50%. Por su

parte a la comunidad El Zarzal se le ha entregado la suma de C\$ 174,492.00 córdobas netos. Su cartera moratoria es de 19 %.

La morosidad que existe provoca un efecto negativo en la situación financiera de las comunidades y por ende en la UCOSD. La raíz de la morosidad existente proviene de factores macro y microeconómicos presentes en la organización. Entre los cuales destacan, los bajos rendimientos en la producción y falta de interés en realizar los pagos a tiempo.

Por tanto, la morosidad prolonga inesperadamente el plazo de cobro que conduce a un aumento considerable de los intereses fijados. La gráfica 15 muestra que la comunidad con la cartera moratoria más alta es El Zarzal ya que adeuda el 50 % del monto entregado.

4.4 Herramientas de gestión asociativa comunitaria.

“Gestión asociativa conjunto de acciones y tareas encaminadas a obtener y organizar los recursos necesarios para poder conseguir los objetivos establecidos en el proyecto asociativo. Se encarga de organizar que las decisiones se tomen de forma coordinada entre los responsables de los procesos implicados, llevando un seguimiento de todos los temas y asegurando los cauces de participación y de información en todos los órganos de dirección y gobierno. Así mismo potencia la dinamización asociativa y la gestión de tramitaciones de ayudas y subvenciones para el mantenimiento de los programas que desde la Asociación se desarrollan” (Marco-legal de las asociaciones, 2015).

La gestión asociativa comunitaria es vital para la reorganización comunitaria de la UCOSD porque reúne los indicadores necesarios para aumentar la productividad agrícola. De esta manera los socios podrán conocer sus gastos e ingresos.

4.4.1 Diseño de la construcción de herramientas de gestión asociativa comunitaria

Cuadro 9. Planificación estratégica

Comunidad	Fecha	VARIABLES ESTUDIADA	Objetivos Planteados	Indicadores de Logros	Técnicas de Monitoreo	Medios de Comprobación
El Chile	30/10/15	Herramientas de gestión asociativa comunitaria	Explicar las herramientas de planificación productiva familiar a los socios de la comunidad	Rellenar en la asamblea comunitaria la herramienta de planificación productiva familiar. Asamblea comunitaria a través de diálogo participativo y plenario. Dinámica motivacional	Presentación en papelógrafo de la herramienta de planificación productiva familiar. Entrega de formato en físico de la planificación productiva familiar y fincas modelos a cada socio.	Lista de participantes.
El Júcaro	06/11/15					Fotografías.
El Zarzal.	13/11/15					Audio

Fuente: Elaboración propia

La metodología utilizada para realizar la planificación productiva familiar se llevó a cabo en las comunidades El Chile, El Júcaro, El Zarzal. Se realizaron las siguientes actividades:

- a) Bienvenida y presentación
- b) presentación de Preguntas de reflexión y parcelas modelos.
- c) Presentación de Tabla de Gastos familiares.
- d) Planificación productiva familiar e inversiones.

Se creó un instrumento de planificación productiva familiar que consta de cuatro partes: preguntas de reflexión, mapa de contexto familiar, gastos de la familia y planificación productiva familiar. Por medio de esta herramienta cada productor jefe de

familia logrará con ayuda de su familia, detallar los gastos, costos e ingresos que intervienen al momento de producir un bien.

La asamblea la inició el representante de la Junta Directiva de la UCOSD dando la bienvenida y presentando el trabajo que se tiene que realizar para la defensa del proyecto preseleccionado. Debido a que la organización fue preseleccionada, van a participar y defenderán ante la fundación “Interamericana”.

Según la (IAF, 2015), La fundación es una agencia independiente de cooperación del gobierno de los Estados Unidos que financia los esfuerzos de autoayuda de grupos de base en América Latina y el Caribe. Busca mejorar las condiciones de vida de los desfavorecidos y los marginados, incrementar su capacidad para tomar decisiones y autogobernarse, y crear alianzas con el sector público, el sector empresarial y la sociedad civil. Su objetivo es promover la iniciativa para salir de la pobreza fortaleciendo la agricultura, otorgando donaciones para programas de autoayuda innovadores, participativos y sostenibles.

Presentación de parcelas modelos.

“La Finca Modelo se está convirtiendo en un lugar, con riqueza de conocimiento basado en experiencia de buenas prácticas agroecológicas, tecnologías alternativas, entre otros, por tanto ésta multiplicidad de temas y/o técnicas implementadas en el área, deben de ser transmitidas a través de las tecnologías en productos o herramientas de fácil comprensión, pero sin perder el enfoque científico, de tal manera que permita enriquecer y adquirir conocimientos de calidad a los visitantes y sociedad en general. Estos productos pueden llegar más allá y convertirse en herramientas que refuercen capacidades a familias productoras.” (ASDENIC, 2010)

Se inició la asamblea mostrando los modelos de finca con el objetivo de que cada persona tenga una visión más completa, para promover y lograr el uso adecuado de la producción. Se puede diversificar especies de árboles frutales y cultivos, para tener mayor seguridad alimentaria, proteger fuentes de agua y, mejorar el uso de la tierra. Los modelos de finca brindan información de la diversificación de parcelas de algunos socios de la UCOSD. Esta información es clave para elaborar el diseño del plan de

parcelas y crear los cambios o transformaciones deseados y así puedan ser implementados en sus parcelas, para hacerlas más diversificadas y, resilientes a fenómenos climáticos extremos.

Presentación de preguntas de reflexión

Se realizó un proceso de reflexión en donde se respondería las siguientes preguntas:

1. ¿Qué cosas no han funcionado?
2. ¿Cómo reducir los riesgos?
3. ¿Cómo aprovechar el patio?
4. ¿Cuándo tiene suficiente maíz?
5. ¿Dónde sembrar?

Entre otras preguntas que fueron contestadas en familia para llegar a un proceso de reflexión.

Foto 14. Preguntas de reflexión

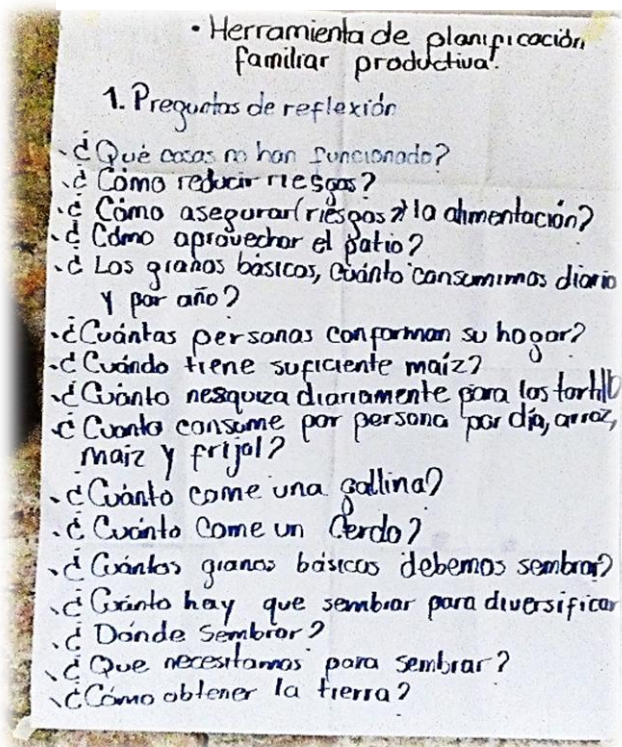
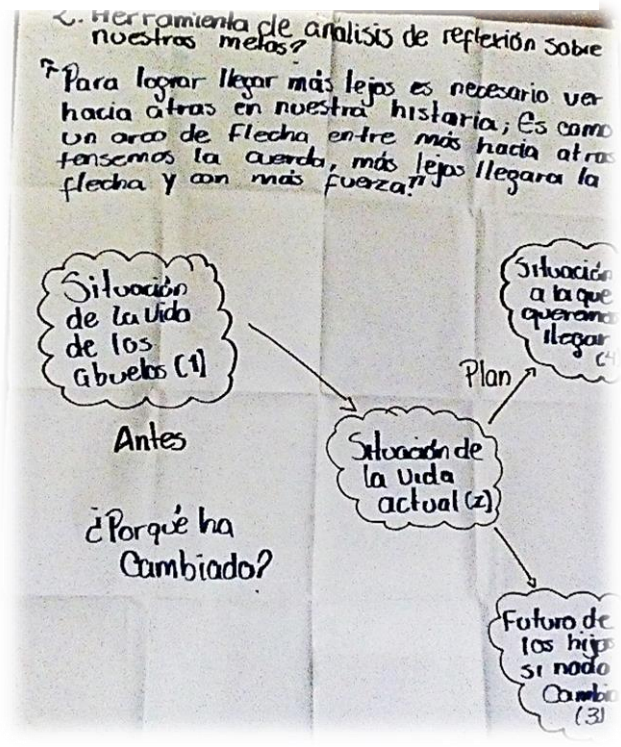


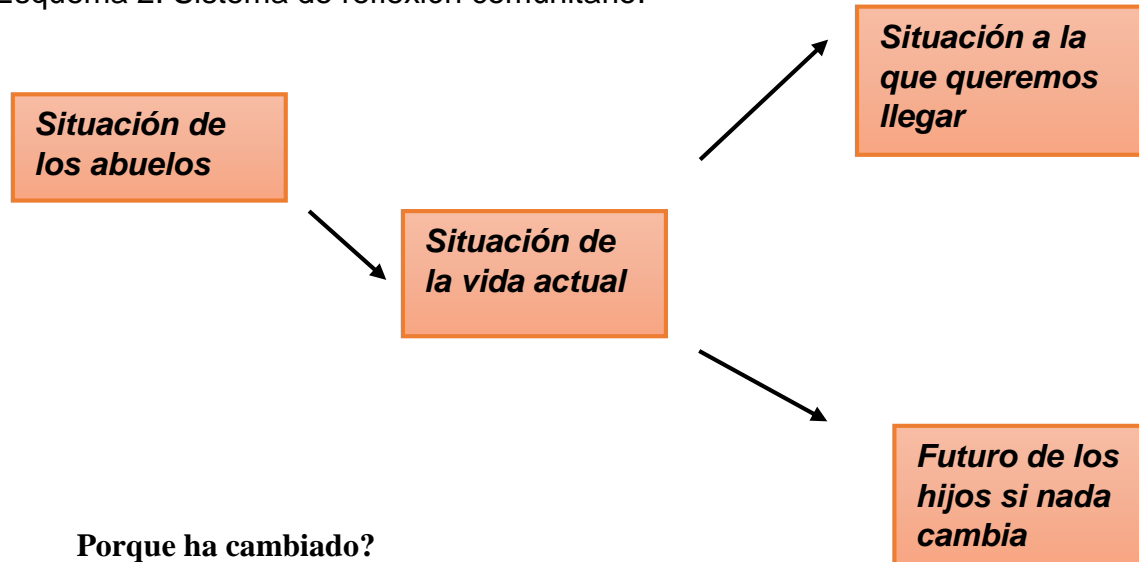
Foto 15. Herramienta de reflexión



Fuente: Fotografías , Comunidades El Chile , El Jicaro y El Zarzal

A su vez se reflexionó en un pensamiento “Para llegar más lejos es necesario ver hacia atrás en nuestra historia; Es como un arco de flecha entre más hacia atrás tensamos la cuerda, más lejos llegara la flecha y con más fuerza” y se recapacitó en las siguientes interrogaciones:

Esquema 2: Sistema de reflexión comunitario.



Fuente: Elaboración propia.

Presentación de tabla de gastos familiares

“El caudal monetario que destina el hogar y cada uno de sus miembros al pago de bienes y servicios considerados de consumo, con destino en el mismo hogar o para ser transferidos gratuitamente a otros hogares o instituciones. El gasto familiar se expresa en medias anuales por hogar, persona y unidad de consumo. Los grupos de gasto quedan agrupados según la Clasificación de las funciones de consumo individual.” (CATALUYA, 2012)

Se prosiguió a dar explicación de la tabla de los gastos con un ejemplo. Para realizar esta actividad se debe incluir a la familia y conocer con detalles los gastos de cada uno de los miembros para realizar un presupuesto útil. Ya que el presupuesto es una herramienta imprescindible para controlar las finanzas domésticas.

Tabla 1. Gastos familiares

Gastos de alimentos				
Productos	Periodo autoconsumo	Consumo semanal	Precio	Total C\$
Alimentos Básicos				
Arroz (libras)				
Frijoles (libras)				
Azúcar (libras)				
Sal (bolsa)				
Huevos (unidad)				
Queso seco				
Café (bolsita)				
Perecederos				
Verduras (Hortaliza)				
Frutas				
Carnes				
Carne de Res				
Pollo				
Carne de cerdo				
Pescado				
Gasto del Hogar (mensual)				
Higiene personal				
Limpieza				
Gas butano / leña / fosforo				
Trasporte				
Educación				
Salud				

Recarga Celular	
Energía	
Ocio y celebraciones	
Gastos varios (anual)	
Vestuario de Hombre (anual)	
Vestuario de Mujer (anual)	
Vestuario de Niño (anual)	
Deudas (mensual)	
Total	

Fuente: Equipo transdisciplinar UNAN FAREM.

Presentación de la herramienta de planificación productiva familiar.

“La Planificación es el ejercicio de análisis, ciertamente diagnóstico, método bajo la forma de proceso, para la toma de decisiones entorno al mantenimiento de una realidad dada o a su transformación en otra más deseable, mediante la distribución de recursos entre fines múltiples, cumpliendo los siguientes requisitos: la minimización de costos, la maximización de beneficios y el mantenimiento de equilibrios dinámicos entre las fuerzas sociales que poseen los recursos, desean poseerlos o se ven afectados por el uso que de ellos se haga” (Bonilla , Molina , & Morales , 2006)

La planificación productiva familiar en la organización es indispensable para crear desarrollo económico y social en las familias asociadas a la UCOSD. A través de esta herramienta los socios y socias podrán diversificar sus parcelas, darle valor agregado a sus productos al planificar sus gastos e ingresos. De esta manera mejorara su calidad de vida. Con respecto a la productividad agrícola familiar se elaboró una tabla que muestra los rubros de producción y las actividades de trabajo que realiza la familia en el año.

Según (ECO-FINANZAS, 2015), el ingreso es un flujo de recursos que recibe un agente económico correspondiente a las remuneraciones por la Venta o arrendamiento de

los Factores Productivos que posee. El ingreso puede ser pagado en Bienes y servicios o en Dinero.

También se puede considerar ingreso todas las Transferencias que reciben los agentes económicos tales como Subsidios, donaciones y otras. La matriz presentada a continuación, es la aplicación de la metodología propuesta para determinar los ingresos y egresos en el año, con el objetivo de realizar un ejercicio de análisis por cada socio.

Tabla 2. Matriz de planificación productiva familiar

Rubros	Área en manzana		Insumos		Semilla		Mano de obra contratada	Monto de crédito	Total de egresos	Producción año		Producción venta		Precio		Ingresos		Ganancia	
	Cantidad	Precio	Cantidad	Precio	Cantidad	Precio				Buena cosecha	Mala cosecha	Buena cosecha	Mala cosecha		Mercado formal	Intermediario	Mercado formal	Intermediario	Mercado formal

.Fuente: Elaboración propia.

4.4.2 Hallazgos Comunidad El Chile

La intervención a esta comunidad se realizó el día viernes 30 de octubre del año 2015 a las 9:40 am, con 12 socios que participaron en las distintas actividades que se realizaron (anexo 6: lista de socios). En esta asamblea asistió 1 representante de la junta directiva de la UCOSD, 2 estudiantes de la carrera Economía Agrícola y un docente de la UNAN FAREM, Msc. Juan Ignacio Alfaro Mardones.

Foto 16 y 17. Presentación de la herramienta de gestión Participativa



Fuente: Fotografía, Comunidad El Chile. Fuente: Fotografía, Comunidad El Chile

En la comunidad el Chile, la asamblea inició con la participación del representante de la junta directiva de la UCOSD, el cual detalló la importancia del proyecto creado por la organización que ha sido preseleccionado por la fundación interamericana. Por medio de este proyecto se beneficiarán las familias de las comunidades pertenecientes a la organización, de acuerdo a sus necesidades de inversión. Sin embargo para lograr el objetivo, cada familia debe realizar un plan de planificación e inversión productiva.

4.4.2.1 Presentación de las preguntas de reflexión y parcelas modelos.

El docente de la UNAN FAREM Msc. Juan Ignacio Alfaro Mardonez, prosiguió el diálogo de reflexión, destacando la importancia de que el poder regrese a las comunidades. Ya que esto es fundamental para que se logre el desarrollo humano y económico en las comunidades. A su vez, el profesor Alfaro recalcó el valor de las reuniones que se ha estado realizando a lo largo de los pasados años. Al mismo tiempo argumentó: “ Necesitamos visualizar que la organización tiene dinero propio , se deben buscar los mecanismos para conseguir lo que la gente quiere. Que la gente regrese a tener poder ” Con estas palabras el profesor dio inicio al diálogo sobre cómo realizar la planificación productiva familiar.

La asamblea prosiguió con la presentación de las preguntas de reflexión que introducen a la planificación productiva familiar. Se recapacitó sobre cada una de las preguntas enfatizando la importancia de utilizar las respuestas, para lograr descubrir las principales necesidades de inversión y producción que posee la familia.

Luego de la charla introductoria y motivadora del profesor Alfaro, se dio a conocer las parcelas modelos en producción diversificada y biósfera. Se hizo énfasis en que cada uno de ellos es capaz de realizar diversificación en sus parcelas y mediante estas, ellos pueden guiarse para realizar inclusive mejores inversiones y obtener resultados mayores. Se explicó a la vez que la principal tarea de los socios en este proceso de planificación es dialogar con su familia para innovar inversiones mediante la herramienta de planificación creada desde sus propias necesidades y facilitada por el grupo de la UNAN FAREM.

Se discutió sobre la situación actual de sus vidas, el pasado productivo de sus abuelos y cual es el futuro de su familia si las cosas no cambian. (Arista, 2015) dijo : “Antes las personas vivían de la manteca de cerdo, las viejas costumbres eran mejores, antes era lindo, las vacas no valían solo se consumían y se compartían. El dinero se hacía del arroz y la manteca”. (Vanegas, 2015) argumentó al respecto : “ no se puede decir que las cosas no valen, el café no era negocio, ni el maíz, ni el frijol. Sin embargo hay que pensar en el crecimiento poblacional y no había ni tecnología ni mercado. Luego del Huracán Mitch vino un proyecto de recuperación del ambiente”.

Las expresiones antes mencionadas fueron la respuesta al análisis realizado por la UNAN FAREM sobre que cosas rescatar del pasado, de los abuelos, para así mejorar el presente y proyectar un futuro mejor y próspero. La actitud de los socios de la comunidad ha sido positiva ya que lograron comprender el porqué de la planificación familiar productiva y mostraron interés en rellenar la herramienta de planificación planteada.

4.6.1.3 Presentación de la Herramienta de planificación de gastos del hogar.

En la comunidad del Chile se les presentó la herramienta de planificación de los gastos del hogar a cada familia. Con un ejemplo real de uno de los estudiantes de la carrera de Economía Agrícola de la UNAN FAREM.

La asimilación de ellos fue positiva, ya que además de comprender el objetivo de la herramienta, aportaron ideas sobre cómo mejorarla. (Vanegas, 2015) dijo : “En la lista de gastos del hogar hacen falta las bolsitas de café que consumimos a diario y las deudas que tenemos por otros lados. “ De esta manera los socios de la organización participaron en la creación y mejora de la herramienta de planificación productiva familiar con respecto a los gastos del hogar.”

4.4.2.2 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones

Foto 18. Ejercicio práctico de la herramienta de planificación productiva familiar

Rubros	Arpe en MAZ	Plan de producción e Inversión.				Monto Crédito	MOF (Moneda Oba familiar)	Total egresos	Producción Anual		Precio Mercado for mol	Total Ingreso BC MC	Ganancia BC MC
		Ingresos	Ingresos		Ingresos				Buzza (Cm)	Mala (Cm)			
Maíz	2.5 MAZ	1000	Urea. 650	2 media	-	-	5,650	3699	309	430	1180	27,950	11,700
Araza	0.75	-	199 Cera 600	3 media	120 media	-	1,600	6599	099	-	-	-	-
Frijol	1 MAZ	-	Gramos 190	-	-	-	690	7 Sacos	4 Sacos	-	-	320	2,240
Sorgo	-	-	114 Gramos 110	-	-	-	-	BC	MC	-	-	-	-
Otros Ingresos	-	-	214 Gramos → 110	85 lb	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Total Ingresos	-	-	114 420 → 110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones	-	-	1 lb 20-20 → 180	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto Familiar (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingreso Neto (+)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Fotografía El Chile.

En la asamblea se realizó una práctica de la planificación productiva e inversiones con la ayuda de algunos socios de la comunidad. Inicio (Miembro directiva UCOSD, 2015) relatando sus gastos e ingresos en la producción de café. Recalcó la importancia de la diversificación en las parcelas, porque esto genera mayores rendimientos y aumenta las posibilidades de inversión. Aseguró también que gracias a que él planifica antes de decidir qué sembrar, es que ahora sus ingresos han aumentado. Prosiguió (Arista, 2015) describiendo sus datos sobre la producción y cosecha de frijol. Se dio cuenta que, si el frijol lo vendiera empacado en el mercado formal duplicaría sus ingresos, al igual que diversificando su producción. Para finalizar (Sanchez, 2015) describió sus

gastos e ingresos en la producción de maíz, aunque las ventas de maíz en la comunidad son bajas ya que este es producido en mayor cantidad para autoconsumo.

4.4.2.3 Análisis del equipo investigador

En esta comunidad la planificación productiva familiar es importante porque permite crear un presupuesto financiero donde se detallen los gastos e ingresos de las familias campesinas. De esta manera los socios y socias podrán desarrollar de una mejor manera sus inversiones productivas. A su vez la productividad y rendimiento de sus cultivos aumentará, debido a la buena planificación desarrollada.

Crear herramientas de gestión asociativa comunitaria es indispensable para los socios de la comunidad El Chile, porque de esta manera se logrará el desarrollo económico y social deseado. A la vez necesitan un plan de acción formado desde sus propias necesidades de inversión. La UCOSD necesita de los planes de finca para lograr ayudarlos financieramente mediante el proyecto que se ejecutara próximamente en la organización.

La productividad agrícola en esta comunidad no se ha desarrollado efectiva y eficientemente debido a los efectos del cambio climático y a los pocos recursos económicos con los que se cuenta. No obstante los socios han aportado ideas de innovación productiva en las cuales se rescatan las raíces indígenas de sus antepasados, estas son amigables con el medio ambiente y ayudan a enfrentar el cambio climático.

A lo largo de la historia la comunidad El Chile ha enfrentado problemas territoriales debido a que sus tierras son provenientes de la comunidad Indígena, por lo que han recurrido a la técnica legal llamada “Usufructo” para poder adquirir su título de propiedad por medio de la UCOSD. El proyecto Tierra Usufructo en esta comunidad ha sido el puente que necesitaban los asociados para ser poseedores de su propia tierra. Sin embargo no todos los socios lo han logrado debido a los bajos rendimientos en sus cultivos, lo que conlleva a obtener bajos ingresos lo cual les impide solventar sus deudas con la organización.

Cuadro 10: Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Chile

Dificultades para la comunidad El Chile.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Chile.	Logros para el equipo investigador
<ul style="list-style-type: none"> - falta de comprensión ante la explicación de la herramienta de planificación. -poca participación de los socios en la asamblea comunitaria. 	<ul style="list-style-type: none"> - Retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida. -Dudas acerca del manejo de la herramienta de planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> -Comprendieron la importancia de la planificación productiva familiar. -Se utilizó los datos reales de los socios presentes en la asamblea para mostrar la elaboración de la herramienta de egreso. 	<ul style="list-style-type: none"> -Los socios comprendieron la importancia de la planificación. -Se logró obtener estrategias para mejorar la herramienta de planificación.
Elementos obstaculizadores en los socios participantes de la asamblea.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes de la asamblea.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
<ul style="list-style-type: none"> -Palabras muy técnicas. - Timidez 	<ul style="list-style-type: none"> Impuntualidad de los socios. -Errores en la herramienta de planificación 	<ul style="list-style-type: none"> -Presentación fotográfica de las parcelas modelo de la UCOSD. -Presentación de la herramienta de planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> -Apoyo de parte del equipo transdisciplinar de la UNAN-FAREM-MATAGALPA. -Herramienta de planificación familiar facilitada a los socios

Fuente: Elaboración Propia

4.4.3 Hallazgos Comunidad El Jícaro

La intervención a esta comunidad se realizó el día viernes 13 de noviembre del año 2015 a las 10:00 am, con 5 socios que participaron en las distintas actividades que se realizaron (anexo 6: lista de socios). En esta asamblea asistieron 2 estudiantes de la carrera Economía Agrícola y un docente de la UNAN FAREM, Msc. Manuel Gonzales.

Foto 19. Presentación de la herramienta de planificación



Fuente: Elaboracion propia

Inició la asamblea el Docente de la UNAN FAREM dando la bienvenida, explicando la importancia y el objetivo de la fundación INTERAMERICANA, y el valor que tiene la planificación productiva familiar.

Explicó que el financiamiento que se otorga a los socios es para que ellos cumplan sus metas productivas y logren diversificar las parcelas. Para lograr todo lo propuesto es necesario saber las necesidades de cada socio. Por ejemplo: almacenamiento para la cosecha de agua, macro túneles, semillas para la producción etc.

Cada participante se comprometió a transmitir la información a los demás socios que no llegaron por motivos de trabajo fuera de la comunidad y/o parcelas. Además se les explicó que se realizaría un ensayo en la asamblea para que luego lo realizaran en sus

hogares. Se distribuyó a cada socio la herramienta de planificación junto con los modelos de finca explicando las parcelas modelos y motivando a mejorar la producción con diversos cultivos. De esta manera se evitan riesgos y se obtiene una serie de beneficios adicionales, Incentivando a la diversificación de parcelas. Se propone aumentar la productividad agrícola, promover la seguridad alimentaria y producir excedentes que se pueden vender en el mercado local.

4.4.3.2 Presentación de las preguntas de reflexión

Se presentó una lista de preguntas para reflexionar en un proceso de análisis para luego tomar decisiones adecuadas hacia el logro de nuevas metas. Se realizó mediante un diálogo con los socios para conocer las opiniones, historia, reflexiones y la situación en la que se encuentra y el futuro que desean para sus hijos.

Dentro de la reflexión los socios se expusieron diversas opiniones:

...” Nuestros padres producían una gran cantidad de granos básicos y no trabajaban mucho actualmente se trabaja mayor tiempo y los rendimientos de producción son muy bajos.”

...”se tiene que buscar nuevas alternativas de alimento para los animales y ahorrar maíz. Al cerdo se le puede sustituir gran parte de maíz por zacate y cuando la producción de frijoles es mala se puede coser y dar como alimento”

Según los socios(as) estas preguntas les ayudarán a reflexionar con la familia y buscar mayores alternativas y cuidado al medio ambiente implementando nuevas estrategias para analizar la situación a la que se quiere llegar

4.4.3.3 Presentación de la Herramienta de planificación de gastos del hogar

En la comunidad El Jicaro se presentó un modelo de gasto del hogar. Con un ejemplo real de uno de los estudiantes de la carrera de Economía Agrícola de la UNAN FAREM. Este listado de gastos debe ser tomado en cuenta en un presupuesto familiar:

servicios, educación, salud, vestimenta, deudas. Para organizar las cuentas de una manera más eficiente.

Los socios expresaban que tienen mayores gastos de los que tenía la herramienta y los incorporarán, se realizan gastos mayores una vez al año por festividades. Argumentaron que de esta manera se darán cuenta de todos los gastos que efectúan y podrán reducir los que no son de suma importancia y planificarse para el próximo año.

4.4.3.4 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones.

Foto 20. Ejercicio práctico de la herramienta de planificación productiva familiar

Total Egresos		Por Año		Precio		Hrs. Venta		Ingreso		Ganancia		Robros		Area en Mz		Insumos		Semillas		Tipo de Obra	
Buena	Mala	Buena	Mala	Encom.	Formal	Buena	Mala	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal	Formal
5,800	3,300	40	10	350	100	10	34	1,000	350	4,500	1,200	Maiz	1mz	1,500	1/2	100	1/2	100	4 personas	Familia	
1,113	2,640	30	15	200	50	5	5	350	4,200	1,200	Sorgo	1mz	-	-	-	-	-	4 personas	Familia		
2,885		20	10	1,200	1,500	34	-	3,600	4,500			Frijol									
												Frijol	1mz						2,000	2,400	Familia

Fuente: Fotografía El Jicaro.

La herramienta de planificación productiva se realizó con la ayuda de algunos socios. Inició (Miembro directiva UCOSD, 2015) relatando los gastos de la producción de Maíz. Cuando obtiene bajos rendimientos deja la cosecha para auto consumo y con buenos rendimientos vende la producción a los intermediarios. Recalcó que gran parte de la ganancia la obtienen los intermediarios y no el productor por no tener acceso al mercado formal.

Prosiguió (Mendoza R. , 2015) describiendo los datos de la producción de Arroz, expresó que de 0.75mz en buena cosecha produce 6 sacos granza y en mala cosecha produce 4 sacos granza. Explicó que también tiene un gallinero y que obtiene buenos ingresos diarios, solo que por causa de un virus había tenido pérdidas, también recalcó que como productor tiene que buscar otras alternativas de producción pero siempre cuidando la madre Naturaleza y buscando nuevos mercados.

Luego los socios describieron dos ejemplos más desde su propia experiencia. Expresaron que era de suma importancia la elaboración de los ingresos que se obtienen en el año y que es necesario tomar en cuenta la diferencia al vender en un mercado formal que en un mercado informal ya que al comercializar en el mercado formal obtendrían buenas ganancias. Es necesario conocer las necesidades de los productores para tomar las decisiones de inversión productiva.

4.4.3.5 Análisis del equipo investigador

En la comunidad El Jícaro gran parte de los socios obtuvieron un conocimiento previo acerca de la planificación de los gastos, se crearon herramientas de planificación para mejorar su situación financiera. Los socios adquirieron un mayor nivel de interés en la planificación y técnicas de producción para alcanzar mayores rendimientos. Se encontró gran capacidad de parte de los socios, ya que aportaron alternativas para mejorar su sistema de producción.

La participación de los socios en la asamblea fue mínima debido a diferentes circunstancias. Esto originó que la charla participativa no se diera eficientemente. Sin

embargo los cinco socios que participaron adquirieron el conocimiento necesario para poder crear el presupuesto de inversiones productiva de sus parcelas. El problema de la falta de participación en esta comunidad es constante lo que impide que esta se desarrolle económica y socialmente porque los socios no se integran en los proyectos que la UCOSD ofrece, evitando ser beneficiados y al mismo tiempo no expresan sus necesidades por lo que estas quedan insatisfechas. Sin embargo existe liderazgo de parte de los pocos socios activos lo cual es una fortaleza para la comunidad, en la cual se deben apoyar para crear estrategias que motive a los demás socios a integrarse y participar de los proyectos de la organización.

Cuadro 11. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Jícaro.

Dificultades para la comunidad El Jícaro.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Jícaro.	Logros para el equipo investigador
<p>Falta de organización al momento de convocar a las reuniones.</p> <p>- Los socios tuvieron que recorrer largas distancia para participar en la asamblea.</p> <p>-Poca participación de la Mujer.</p>	<p>- Retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida.</p> <p>- pocos participantes en la asamblea.</p>	<p>-Comprendieron la importancia de la planificación de la Herramienta.</p> <p>-Los socios de la comunidad asumieron la responsabilidad de distribuir el formato de planificación familiar a los socios ausentes.</p>	<p>-Asamblea Exitosamente.</p> <p>-Se logró obtener estrategias para mejorar la herramienta de planificación.</p>

Elementos obstaculizadores en los socios participantes de la asamblea.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes de la asamblea.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
Falta de comunicación e interés. - Timidez de parte de las mujeres.	Impuntualidad de los socios. Compromiso de abajo de socios.	- Presentación fotográfica de las parcelas modelo de la UCOSD. -Preguntas de reflexión. -Presentación de la herramienta de planificación.	-Apoyo de parte del equipo transdisciplinar de la UNAN-FAREM-MATAGALPA. -Herramienta de planificación familiar facilitada a los socios.

Fuente: Elaboración propia.

4.4.4 Comunidad El Zarzal

La intervención en esta comunidad se realizó el día 06 de noviembre del año 2015 a las 10:00 am en la casa Don Manuel Moreno, socio activo de la UCOSD. Participaron 17 socios (anexo 7: lista de socios), un representante de la junta directiva de la organización, dos estudiantes de la carrera de economía agrícola y la docente de la UNAN FAREM, maestra Carmen, De esta manera se dio inicio a la asamblea.

Dio inicio al diálogo (Miembro directiva UCOSD, 2015), dando a conocer los objetivos del proyecto que ha sido preseleccionado por la fundación interamericana. De la misma manera explicó el trabajo que debe realizarse para poder defender el proyecto y ser seleccionado definitivamente. Argumentó: La propuesta hay que defenderla, y se visitará a las comunidades para corroborar si son socios y están participando

activamente. La elaboración de los planes de fincas son parte esencial que debe aportar la UCOSD a la fundación interamericana, ellos apoyaran con un 80% del dinero y la organización debe aportar el 20 %.

(Moreno, 2015) intervino y dijo: la UCOSD tiene dinero que recuperar, debemos ser cuidadosos para defender el proyecto y no perderlo. El nuevo directivo tiene que empaparse de todo para poder defenderlo. La organización tiene la capacidad de recuperar ese dinero invertido en este proyecto, debemos ser ágiles en la realización de las actividades y estar seguros de lo que queremos. Con estas palabras dio inicio la explicación de la herramienta de planificación productiva familiar elaborada por los socios de la UCOSD y el grupo de la UNAN FAREM.

Foto 21. Presentación de la herramienta planificación productiva familiar.



Fuente: Fotografía, Comunidad El Zarzal.

4.4.4.1 Presentación de las preguntas de reflexión y parcelas modelos.

(Fernández, 2015) explicó las parcelas modelos elegidas por la junta directiva de la UCOSD, y se reflexionó sobre la capacidad que ellos poseen para crear una unidad de producción diversificada e innovadora.

Luego se detallaron las experiencias exitosas desde el punto de vista de la comercialización y diversificación que han tenido los diferentes socios de la UCOSD. Entre las principales se encuentran : parcelas que junto con el frijol y el maiz tiene diversificación, parcela con laguna artificial para autoconsumo de peces y otras socias mujeres que han dado valor agregado a la producción, introduciendo en el mercado hojuelas, nacatamales y otros productos derivados del maiz para su comercialización. Al mismo tiempo la parcelas modelos muestran la diversificación productiva, se vende miel , vino , hortalizas ,plantas medicinales, jocotes , maracuya , pipian y ayote. “Todas estas son ideas exitosas que se realizan en las comunidades que pertenecen a la UCOSD y porque no compartirlas con ustedes para que se motiven y pongan en práctica ideas innovadoras creadas desde su propia necesidad”. (Fernández, 2015)

El Sr. Manuel Moreno incentivó a los socios a la producción de granadilla, la cual es rentable en el mercado y de bajos costos de producción. Él en su parcela ya obtuvo la primera cosecha de esta fruta y la comercializó en el mercado formal.

Se les presentó a la vez las preguntas introductorias que abren la puerta a la reflexión sobre que ha funcionado , ¿Cómo cambio mi presente para que mejore mi futuro?.

4.4.4.2 Presentación de la Herramienta de planificación de gastos del hogar.

En la comunidad El Zarzal se presentó un modelo de gasto del hogar con un ejemplo real de uno de los estudiantes de la carrera de Economía Agrícola de la UNAN FAREM. Este listado de gastos es necesario para realizar el presupuesto familiar y consta de los siguientes aspectos: servicios, educación, salud, vestimenta, deudas. Es necesario realizar esta herramienta ya que refleja los gastos semanales , mensuales y anuales en los que incurren las familias campesinas.

Este primer paso es de mucha importancia para realizar la planificación productiva familiar. Ya que es un mecanismo esencial para poder determinar los gastos de cada familia. Los socios de la comunidad aportaron ideas para mejorar la herramienta de planificación y estuvieron de acuerdo en que se deben plasmar los gastos de las familias para así poder generar ahorro. Doña Teodosa, miembro activo de la UCOSD,

argumentó: “ Es importante las reuniones porque hace falta el sacar cuentas de los gastos e ingresos de las familias para así darle apoyo a nuestros esposos”. De esta manera los socios lograron comprender como para plasmar en un instrumento sencillo sus gastos familiares y así logren tomar buenas decisiones administrativas en su familia.

4.4.4.3 Presentación de la herramienta planificación productiva familiar e inversiones

Foto 22. ejercicio práctico de la herramineta de planificacion productiva familiar

Rubro	Area	Costo	Material	Semilla	Mano de Obra	Monto	Total	Producción año	Mod. Venta	Precio	Ingreso	Ganancia
	Contad Precio	Nombre Cantidad Precio x Unidad	Cantidad Precio	Contadado	Credito	Egresos	buena Mala	buena Mala	Inter. Mercado Formal			
Frijol	2m2	-	Pilamento 4 100 200 1 100	20 1600	3 personas	\$100	\$3,950	15m2 499 + m2 4 me - 2000 8 me	2099	-	1000 1,200	24,000 20,000
Maiz	2m2	-	- Gramosa 2 130 - Glisosa 4 45 - 240 2 100 - 1k Alavira 140 - Abono 6 600	60lb -	4 personas 2 lb \$70 el día 2 personas x día \$113 2 personas x día \$113	\$4000	\$9,600	2099 3099 en 2 me en 2 me	3099	-	350 500	10,500 7,500
Granada	1/4	-	- 9000 en infraestructura		4 personas x día \$70 el día 2 personas x día \$113			2099 778 en el año	10 80		10,000	7,000
→ Pozo	100,000				12 personas x día \$113			60 hogueras \$5 \$300				
Hoyeta de Harina			4 lb de Harina x 40 lb Huevo 3 x \$03 Leche 1/4 litro 10	Royal 5 Azucar 15 Sal Aceite 40								

Fuente: Fotografía El Zarzal.

En la asamblea se realizó la planificación productiva familiar con la ayuda de algunos socios de la comunidad. Inició (Miembro directiva UCOSD, 2015) relatando los costos e ingresos de producción en el rubro frijol en su parcela. La planificación inicia con los costos y finaliza con los ingresos en la venta de la cosecha. (Lopez, 2015) argumentó : “ Está muy bien que nos reunamos y participemos y aprendamos cuanto se ganaría si logramos vender al mercado formal. “

Prosigió (Herrera M. , 2015) describiendo su producción de Maíz en su parcela. Añadió “En la herramienta hacen falta detallar más claramente los insumos y recomiendo que se deben puntualizar todos los costos y gastos en los que se incurren, para que la información sea transparente. Luego (Moreno, 2015) relató su costos e ingresos en la producción de granada y añadió que es rentable para los productores y debería ser implementado por los demás socios, las inversiones que deben darse son la construcción de un pozo y a la vez la implementación de un macrotunel y un sistema de microriego para lograr tener acceso al agua. Para finalizar (Rodriguez, 2015) describió su producción de hojuelas de harina, relatando los costos e ingresos en los que incurre. Ella se dió cuenta que es imprescindible que posea un control de las entradas y las salidas de su negocio, para no recurrir en gastos innecesarios y tomar decisiones que eleven sus ingresos , como el aumento en el precio de venta.

Para finalizar se motivó a plasmar en la herramienta de planificación familiar sus posibles y próximas inversiones para darle valor agregado a su producción. Al mismo tiempo aceptaron que sus ideas son de suma importancia para el proyecto porque este capacitará y financiará a las personas para que le den valor agregado a su producción.

4.4.4.4 Análisis del equipo investigador.

La comunidad El Zarzal posee una buena estructura organizativa, los socios participan activamente en las asambleas expresando sus ideas, inquietudes, necesidades y planes de producción. Esto ocasiona que la comunidad se desarrolle económicamente con mayor facilidad, porque la unidad, el trabajo en equipo y la comunicación son pilares fundamentales para que una comunidad crezca.

Los rendimientos de producción en la comunidad son estable debido a que planifican y organizan previamente un plan de acción. Al mismo tiempo tecnifican la producción mediante herramientas y procesos que elevan sus rendimientos por ejemplo: silos metálicos, sistema de micro riego, cosechas de agua e insumos.

En esta comunidad existen mayores posibilidades de que el proyecto de inversión de la UCOSD se efectuó eficientemente, ya que los socios mostraron interés en realizar la

planificación productiva familiar. Otra razón por la cual esta comunidad se podría desarrollar con más rapidez en comparación con las demás comunidades estudiadas, es el compromiso, deseo de superación y autorrealización personal que muestran sus asociados.

Cuadro 12. Análisis de resultados desde la IAP en la Comunidad El Zarzal.

Dificultades para la comunidad El Zarzal.	Dificultades para el equipo investigador	Logros para la comunidad El Zarzal.	Logros para el equipo investigador
-Asambleas muy extensas sin refrigerio.	-Retraso para iniciar la asamblea a la hora establecida.	Los socios dieron aporte para la elaboración de herramienta de Planificación. -Existe una excelente organización comunitaria. Hubo una mejor asimilación de la herramienta de planificación productiva. -Mayor participación de parte de los socios	-Asamblea realizada exitosamente.
Elementos obstaculizadores en los socios participantes de la asamblea.	Elementos obstaculizadores para el equipo investigador	Elementos facilitadores para los socios participantes de la asamblea.	Elementos facilitadores para el equipo investigador
-El tiempo que es invertido en el trabajo de campo es sacrificado.	-Impuntualidad de los socios. -Se mostró la cartera moratoria con nombre y apellido.	-Presentación fotográfica de las parcelas modelo de la UCOSD. -Preguntas de reflexión. -Presentación de la herramienta de planificación	-Apoyo de parte del equipo transdisciplinar de la UNAN-FAREM-MATAGALPA. -Herramienta de planificación familiar facilitada a los socios

Fuente: Elaboración propia.

4.4.5 Evaluación de los socios de La UCOSD ante el trabajo realizado por el equipo transdisciplinar de la UNAN FAREM.

Los socios de cada comunidad visitada evaluaron el trabajo realizado por los estudiantes de la carrera de economía agrícola y de los docentes de la UNAN FAREM. En la comunidad El Chile argumentaron que: es de mucha importancia la realización de las asambleas porque de esta manera nosotros nos damos cuenta de la situación que esta viviendo la organización. Opinaba (Sanchez S. , 2015). También sugirió que se debe dar continuidad a la asamblea en el proximo año porque es de mucha ayuda para ellos. También agradeció el trabajo realizado por los estudiantes ya que han facilitado el diálogo entre ellos y han logrado poder comunicarse con ellos.

En la comunidad El Júcaro agradecieron las visitas realizadas en su comunidad. Dijeron que es de mucha importancia la presencia de la UNAN FAREM en las comunidades porque facilita el diálogo entre ellos y el aprendizaje sobre la situación actual de la UCOSD. Les agradan las visitas porque los toman en cuenta para las decisiones. Al mismo tiempo invitaron a que se regresara a la comunidad de paseo o para apoyar a la organización.

En la comunidad El Zarzal los socios dieron una lluvia de opiniones sobre el trabajo realizado por el equipo de trabajo de la UNAN FAREM. Entre las cuales destacan las siguientes :

(Lopez, 2015) argumentaba : “Está muy bien que nos reunamos y participemos pero deberían de dar refrigerio, aunque estamos aprendiendo algo nuevo cada día. Las dos reuniones han sido importantes porque a nosotros nos hace falta el sacar cuentas de los gastos e ingresos de la familia. Aunque deberían ayudarnos a las mujeres con créditos de semillas para poder asi prosperar. “

(Rodriguez, 2015) dijo: nos sentimos importantes cuando nos incluyen para la realización de estas reuniones. Y como mujeres podemos aportar una ayuda a nuestros esposos y podemos brindar ideas innovadoras de produccion.”

(Herrera S. , 2015) opinó : “ Que bueno que han venido a ayudarnos y gracias porque saben comunicarse civilizadamente a diferencia de otros organismos “.

Con ayuda de ustedes tambien podemos salir adelante ,ha sido excelente su participacion con nosotros, regresen pronto, concluyo don Santiago Herrera.

4.5 Aprendizajes del equipo investigador

A continuación se describirá los aprendizajes que obtuvo el equipo investigador de la UNAN FAREM durante el proceso de cumplir con los objetivos planteados en las comunidades El Chile, El Júcaro y El Zarzal.

Cuadro 13. Consolidado de aprendizaje del equipo investigador.

Comunidades	Objetivos	Aprendizaje
Comunidades socias de la UCOSD	Facilitar la formación de los equipos de trabajo comunitario.	<ul style="list-style-type: none">-Conocer y familiarizarse con los socios de las comunidades y entablar un dialogo.- Una forma diferente de trabajar en el sujeto de investigación.
El Chile, El Jícaro, El Zarzal.	Analizar la situación financiera de las comunidades asociadas a la UCOSD.	<ul style="list-style-type: none">-Conocer y compartir personalmente a los socios.-Establecer un dialogo participativo con los socios de la comunidad.-Desarrollar la capacidad de implementar charlas participativas.-Habilidades de hablar en público.-Conocer las historia de las comunidades y aprender sobre su cultura indígena.

<p>El Chile, El Jícaro, El Zarzal.</p>	<p>Construir herramientas de gestión asociativa comunitaria</p>	<p>-Se logró obtener mayor conocimiento de los problemas de la comunidad.</p> <p>-obtener estrategias para mejorar las herramientas de planificación.</p> <p>-No toda la planificación es metodológica.</p>
---	---	---

Fuente: Elaboración propia.

V. CONCLUSIONES

El acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria desde la UCOSD ha permitido cumplir con los objetivos planteados. Generando resultados positivos para la investigación. A la vez la alianza realizada contribuye al desarrollo social y económico de ambas instituciones. Además genera conocimiento a la organización mediante el diálogo y reflexión comunitaria.

La formación de los equipos de trabajo comunitario hizo que los socios se reintegraran a la organización e intercambiaran experiencias. Al mismo tiempo se dio inicio a la reestructuración organizativa de la UCOSD.

La situación financiera de las tres comunidades estudiadas, El Chile, El Júcaro y El Zarzal se concluye que, la cartera moratoria más baja es la perteneciente a la comunidad El Chile con un 8 % de morosidad (saldo pendiente), con respecto al monto entregado. Sin embargo, las comunidades El Chile y El Zarzal tienen una cartera moratoria relativamente baja debido a que adeudan el 50% y el 19% del monto entregado en los diferentes créditos otorgados por la UCOSD. El análisis de la situación financiera en las tres comunidades estudiadas logró que los socios se reunieran y asimilaran la información presentada. Los socios a la vez reflexionaron y encontraron soluciones ante los problemas financieros planteados.

Se logró construir las herramientas de gestión asociativa comunitaria en cada una de las comunidades, logrando el compromiso y responsabilidad por parte de los/as socios/as. Al mismo tiempo estas herramientas contribuyen al desarrollo humano, económico y social de las familias socias de la organización.

VI. BIBLIOGRAFÍA

- IAF. (diciembre de 2015). *Gobierno USA*. Obtenido de Fundacion Interamericana:
<https://gobierno.usa.gov/agencia>
- Administracion, C. (2010). *Estado Financiero* . Obtenido de
<http://www.guiasceneval.com/ejeadmon.pdf>
- Alfaro, J. I., Fernández, C., & Gonzáles, M. (abril de 2015). El diálogo transdisciplinario un enfoque de abordaje del cambio. *El diálogo transdisciplinario un enfoque de abordaje del cambio*. ESTELI: FAREM ESTELI.
- Arista, T. (30 de Octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Chile. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- ASDENIC. (2010). *Centro de Informacion e Innovación* . Obtenido de Fincas Modelos : <http://www.asdenic.org/finca-modelo/>
- ASOCIADAS, E. D. (2006). *INTODUCCION A LA INVESTIGACION ACCION*. Santiago de chile.
- Aviles, L., & Merlet, P. (Agosto de 2008). Sistematizacion de la experiencia de la UCOSD sobre el acceso a tierra mediante contratos de arriendo a largo plazo. *Desarrollo de las capacidades locales y nacionales para una mejor gestion de la tierra y los recursos naturales en Nicaragua*. Nicaragua.
- BAC- CREDOMATIC. (2008). Libro Maestro de Educación Financiera Un Sistema para Vivir Mejor. *Libro Maestro de Educación Financiera Un Sistema para Vivir Mejor*.
- Balcazar, F. (2003). Investigación acción participativa (iap) : aspectos conceptuales y dificultades de implementación. *Investigación acción participativa (iap) : aspectos conceptuales y dificultades de implementación*. USA.
- Bonilla , M., Molina , j., & Morales , F. (2006). *Universidad Fermin Toro* . Obtenido de Maestria en Gerencia y Liderazgo .
- CATALUYA. (2012). *Intituto de Estadística CATALUYA*. Obtenido de <http://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=400&m=m&lang=es>
- Constitucion de asociacion y estatus de la UCOSD., 31 (el tribunal Supremo 9 de Abril de 1996).
- Dieguez, A., & Guardiola , A. (1998). Reflexiones sobre el concepto de Comunidad. *De comunidad a comunidad*. Argentina.

- ECO-FINANZAS. (2015). Obtenido de <http://www.eco-finanzas.com/diccionario/l/INGRESO.htm>
- Economía, Z. (Julio de 2008). *Financiamiento de corto plazo*. Obtenido de <http://www.zonaeconomica.com/analisis-financiero/financiamiento>
- Fernández, C. (6 de noviembre de 2015). Asamblea comunitaria El Zarzal.
- García, E. J., & Miranda, J. D. (Febrero de 2015). Desarrollo a escala humana y resiliencia en las comunidades asociados a la UCOSD. *Desarrollo a escala humana y resiliencia en las comunidades asociados a la UCOSD*. Matagalpa.
- González, J., & García, C. (2006). VIII CIAEC 025 LA MOROSIDAD; UN PROBLEMA COLATERAL DE LA CRISIS ECONÓMICA. *UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA*. España.
- Granados, R. (4 de Septiembre de 2015). Macroencuentro comunitario UCOSD. (E. t. FAREM, Entrevistador)
- Herrera, G. L., & Escorcía, M. I. (Febrero de 2015). Desarrollo a Escala Humana y Resiliencia en las comunidades asociadas a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD). *Desarrollo a Escala Humana y Resiliencia en las comunidades de Samulali y El Júcaro asociadas a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD)*. Maagalpa, Nicaragua.
- Herrera, M. (6 de noviembre de 2015). Asamblea comunitaria El Zaral. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Herrera, S. (6 de noviembre de 2015). Asamblea comunitaria El Zarzal.
- INSFOP. (2008). *INTITUTO DE FORMACION PERMANENTE*. Obtenido de <http://www.fao.org/3/a-as496s.pdf>
- Janeth Shapiro. (2012). Planificación estratégica. *Planificación estratégica*. www.civicus.org.
- Lopez, S. (2 de octubre de 2015). Asamblea comunitaria EL Zarzal. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Manzanarez, B. (2 de Octubre de 2015). asamblea comunitaria comunidad El Chile. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Marco-legal de las asociaciones. (20 de enero de 2015). Gestión administrativa de asociaciones. *Introducción hacia un concepto amplio de la gestión asociativa*.
- Mendoza, A. (04 de Septiembre de 2015). Macroencuentro Comunitario UCOSD. (E. T. FAREM, Entrevistador)
- Mendoza, R. (30 de octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Jicaró.

- Miembro directiva UCOSD. (Octubre de 2015). Asamblea comunitaria.
- Moreno, M. (2 de Octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Zarzal. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Rodriguez, M. L. (2 de octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Zarzal. (E. d. FAREM, Entrevistador)
- Sanchez, H. (30 de Octubre de 2015). Asamblea comunitaria.
- Sánchez, I. (Septiembre de 2004). Financiamiento a largo plazo. *Universidad de Carabobo*. Venezuela.
- Sanchez, S. (6 de noviembre de 2015). Asamblea comunitaria.
- SEDUCA – FUNLAM. (2006 - 2008). Proyecto Formación de Directivos Docentes en Antioquia. *EL TRABAJO EN EQUIPO Tomado de: Plan de Negocios- Plataforma de Talento Humano. Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Antioquia.* .
- Situación Financiera. (2012). *Evolución de concepto*. Obtenido de Evolución de concepto: <http://tesis.uson.mx/digital/tesis/docs/6414/Capitulo1.pdf>
- Socios El Zarzal. (2 de Octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Zarzal. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Ubeda, S. (4 de Septiembre de 2015). Macroencuentro comunitario UCOSD. (G. t. FAREM, Entrevistador)
- UCOSD. (diciembre de 2012). Plan Estrategico 2012-2016. *Asociacion campesina , " la union de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio" UCOSD*. Matagalpa, San Dionisio, Nicaragua.
- Vanegas, S. (30 de Octubre de 2015). Asamblea comunitaria El Chile. (E. U. FAREM, Entrevistador)
- Zamora, M., & Villavencio, Y. (2014). Desarrollo a Escala Humana y Resiliencia en las comunidades Piedra Colorada y El Zarzal asociadas a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD. *Desarrollo a Escala Humana y Resiliencia en las comunidades Piedra Colorada y El Zarzal asociadas a la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD.*

VII. ANEXOS

Anexo 1. Operacionalización de variables

Variable	Definición	Subvariable	Indicador	Unidad de Medida	Fuente	Técnica
Situación financiera	La situación financiera se refiere a la capacidad que poseen las personas, empresas, o sociedad de poder hacer frente a las deudas que tiene o que es lo mismo, de la liquidez de la que dispone para	Créditos otorgados a los socios de las comunidades.	<ul style="list-style-type: none"> - Crédito a corto plazo. - Crédito a largo plazo. - Crédito vivienda - Crédito tierra compra. - Crédito usufructo - Crédito de silos metálico. - Crédito micro riego. - Crédito de insumo. - Crédito agroindustria rural. 	<ul style="list-style-type: none"> - Monto entregado - Monto recuperado - Saldo pendiente 	UCOSD	Papelógrafo reflejando cada línea de crédito
		Ideas comunitarias.	Opiniones de los socios sobre el endeudamiento	Ideas de socios presente en la asamblea	Socios de la UCOSD	Charlas Participativa

	poder pagar sus deudas.					
Herramientas de gestión asociativa comunitaria.		Gastos familiares.	<ul style="list-style-type: none"> - Alimentos básicos. - Perecederos. - Carne. - Gastos del hogar. - Gastos vestuarios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Lbs. /Lts. - Unidad. - Lbs. - C\$. - C\$. 		<ul style="list-style-type: none"> - Matriz de gastos familiares.
		Planificación de la producción.	<ul style="list-style-type: none"> - Rubros. - Área en Mzn. - Insumos. - Semilla. - Monto crédito. - Mano de obra. - Producción para el año. - Otros ingresos. - Inversiones. 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad/pr ecio alquiler - Cantidad/pr ecio. - Cantidad/pr ecio. - C\$ - C\$ - Qq - C\$ 		<ul style="list-style-type: none"> - Matriz de planificación de la producción.

Anexo 2. Sistematización categorial

Categorías	Dimensiones	Subdimensiones	Aspectos Teóricos
<p>Socios integrados por comunidad.</p>	<p>Facilitar la formación de los equipos de trabajo comunitarios.</p>	<p>Asambleas comunitarias a través de diálogo participativo y plenario. (Macro encuentro comunitario)</p>	<p>“Un equipo pretende alcanzar unas metas comunes. El equipo se forma con la convicción de que las metas propuestas pueden ser conseguidas poniendo en juego los conocimientos, capacidades, habilidades, información y, en general, las competencias de las distintas personas que lo integran. El término que se asocia con esta combinación de conocimientos, talentos y habilidades de los miembros del equipo en un esfuerzo común. Para que un grupo de personas sea considerado un equipo es preciso que se tenga un objetivo común, y que se pretenda el alcance de la meta cooperando y ayudándose mutuamente. No hay equipo sin meta compartida.” (SEDUCA – FUNLAM, 2006 - 2008)</p>
<p>Plan de mejoras productivas.</p>			

Anexo 3. Plan de mejoras productivas en cada comunidad.

Cuándo	Qué meta a alcanzar	Cómo	Quiénes

Fuente: Equipo transdisciplinar UNAN

Anexo 4

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE NICARAGUA UNAN-FAREM MATAGALPA.



GUÍA PARA PRESENTAR LA SITUACION FINANCIERA EN LAS COMUNIDADES EL CHILE, EL JICARO Y EL ZARZAL PERTENECIENTES DE LA UCOSD.

Aplicada a la junta directiva UCOSD.

Estimados socios UCOSD, somos estudiantes de la carrera de Economía Agrícola de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua; actualmente estamos realizando un acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la UCOSD, toda la información que nos brinde será de mucha importancia y utilidad para nuestra investigación. De ante manos agradecemos su colaboración.

I.DATOS GENERALES

Comunidad _____

Municipio _____

4.3 Instrumento de credito largo plazo

Crédito a largo Plazo					
Nombre de Socio	Comunidad	Año	Monto del Crédito en C\$	Monto de saldo	STATUS

4.4 Instrumento crédito silos metálico Comunidad

Nombre del Socio	Comunidad	ID_SECT OR-ECO	Tipo de plazo	ID_estado	Ano	Monto de crédito entregad	Monto de Saldo	STATUS
Total								

4.5 Instrumento cuotas de tierra usufructo información cortada al 31 de Agosto del 2015

Credito usufructo					
Nombre y Apellido	Mz entregada en usufructo	Valor x MZ U\$	Total a pagar U\$ usufructo x ano	Total a pagar U\$ usufructo x ano	Monto recuperado U\$
SUB TOTAL U\$					

4.6 Instrumento Crédito micro-riego

El zarzal Crédito de micro riego					
Nombre de los socios	Plazo	Ano	Monto entregado	<u>Saldo</u>	<u>Estado</u>

4.7 Instrumento crédito vivienda.

El zarzal crédito Vivienda				
Nombre del socio	Plazo	Monto entregado	<u>Saldo</u>	Estado
Total				

Anexo 5

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE NICARAGUA UNAN-FAREM MATAGALPA.



HERRAMIENTA PARA LA GESTION ASOCIATIVA EN LAS COMUNIDADES EL CHILE, EL JICARO Y EL ZARZAL PERTENECIENTES DE LA UCOSD.

HERRAMITA DE PLANIFICACION PRODUCTIVA FAMILIAR

Aplicada a la socios de las tres comunidades estudiadas.

Estimados socios UCOSD, somos estudiantes de la carrera de Economía Agrícola de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua; actualmente estamos realizando un acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la UCOSD, toda la información que nos brinde será de mucha importancia y utilidad para nuestra investigación. De ante manos agradecemos su colaboración.

I.DATOS GENERALES

Comunidad _____

Municipio _____

Nombres Y Apellidos _____

Edad _____ Sexo _____

5.1 instrumento de gastos familiar

Gastos de alimentos				
Productos	Periodo autoconsumo	Consumo semanal	Precio	Total C\$
Alimentos Básicos				
Arroz (libras)				
Frijoles (libras)				
Azúcar (libras)				
Sal (bolsa)				
Huevos (unidad)				
Queso seco				
Café (bolsita)				
Perecederos				
Verduras (Hortaliza)				
Frutas				
Carnes				
Carne de Res				
Pollo				
Carne de cerdo				
Pescado				
Gasto del Hogar (mensual)				
Higiene personal				
Limpieza				
Gas butano / leña / fosforo				
Trasporte				
Educación				
Salud				
Recarga Celular				
Energía				
Ocio y celebraciones				
Gastos varios (anual)				
Vestuario de Hombre (anual)				
Vestuario de Mujer (anual)				
Vestuario de Niño (anual)				
Deudas (mensual)				
Total				

