

ARTÍCULO CIENTÍFICO

TEMA:

Incidencia del análisis financiero en las operaciones de la fábrica de cajas para puros COCIAGSA de Estelí, durante el año 2022

AUTORES:

- Jaklenys Elena Sevilla Cruz
- Anyil Virginia López Pérez
- Marlen Elizabeth Gutiérrez Blandón

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo: determinar la incidencia financiera mediante herramientas de análisis en las operaciones de la fábrica, como hipótesis se planteó que, con la realización del análisis financiero y la aplicación de herramientas, se obtengan resultados que proporcione a la gerencia información efectiva sobre liquidez, estabilidad y productividad. La metodología de la investigación se basó en el análisis de los estados financieros comparativos en los años 2020 – 2021, con herramientas adquiridas gracias a la investigación documental, mientras que los estados financieros fueron obtenidos en el área administrativa de la empresa. Las herramientas de análisis aplicadas fueron; análisis horizontal, vertical y razones financieras, en este estudio no se desarrollaron las siguientes razones: prueba ácida y rotación de inventario, dado que la empresa no dispone de la cuenta de inventario, si no que se registran en la cuenta de gastos. Los resultados más significativos; son los indicadores de razón corriente, que durante el 2020 dieron como resultado 1.08 veces, en comparación al 2021 se redujo a 0.95 veces, en la razón de deuda total durante el 2020, financió sus activos en un 131.62% con fondos externos y durante el 2021 muestra una deuda de 96.67%, en rentabilidad durante el 2020 su margen de utilidad fue del 12.94%, Y en el 2021 de 4.33%. Como conclusión la mayor debilidad con la que cuenta la empresa es que no posee un modelo estructurado a sus necesidades referente a su actividad económica, que den pauta al manejo eficiente y aprovechamiento de sus recursos.

INTRODUCCION

El tabaco se ha convertido en uno de los principales rubros de comercio en la ciudad de Estelí, siendo uno de los cultivos más producidos, ganando un lugar muy importante en el mercado a nivel mundial con 25 productoras de puros de gran calidad para la exportación. La industria tabacalera de Estelí es la responsable de generar más del 60% del producto interno bruto de sus seis municipios, según datos de la alcaldía municipal y también genera 30 mil empleos directos y mas de 50 mil indirectos.

Este producto brinda a esta ciudad un significativo aporte económico de \$130 millones y generando empleos directos a 30,000 personas quienes laboran en todos los procesos involucrados en la elaboración de puros y por ende en la fabricación de cajas de madera para su empaque, significando una alternativa importante a desarrollar, fortalecer e investigar, afirmó Néstor Andrés Plascencia, presidente de la Asociación Nicaragüense de Tabacaleros, ANT.

La fábrica COSIGASA elabora cajas de madera para el empaque de puros exclusivamente para empresas nacionales dedicadas a la venta de este producto, tales como fabrica Olivas, AJ Fernández, Top Cigars, entre otras. COSIAGSA en el rubro de producción de cajas para puros brinda oportunidades de trabajo a 98 personas en su mayoría jóvenes distribuidos en las áreas de aserrado de madera, secado, cepillado, alistado, armado, curado, bandeado, biselado, ruteado, lijado manual, sellado, y empaque. El área más importante de esta empresa es el área de producción pues de ella depende gran parte de la satisfacción de los clientes a lo referente del producto con lo que respecta a sus características y diseños, cabe mencionar que esta es una empresa manufacturera puesto que en su mayoría los procesos son elaborados a mano por su complejidad y detalles.

COSIAGSA a pesar de contar con procesos sobre sus operaciones, se encontraron ineficiencias contables en cuanto a la presentación de los estados financieros, dado que no cuenta con un estudio de métodos y de tiempo que controle el uso de los recursos tanto humano como financiero, debido a estos elementos y/o debilidades identificadas en la fábrica, surge la necesidad de aplicar razones financieras, y de esta manera conocer la situación económica real de la empresa.

En base a lo anterior se creó una propuesta de ocho estrategias, enfocadas en las afectaciones más relevantes que se encontraron en este estudio y que permitan incrementar la productividad financiera en el proceso de elaboración de cajas para puros donde también se integre un sistema contable que vaya con forme al giro de la empresa.

MATERIALES Y MÉTODOS

DISEÑO EXPERIMENTAL:

El enfoque cualitativo lo que nos modela es un proceso inductivo contextualizado en un ambiente natural, esto se debe a que en la recolección de datos se establece una estrecha relación entre los participantes de la investigación sustrayendo sus experiencias e ideologías en detrimento del empleo de un instrumento de medición predeterminando

La presente investigación se consideró de tipo cualitativa ya que se basó en el análisis de la problemática actual de la fábrica de cajas para puros COCIAGSA. en relación a su variable en la investigación que es análisis financiero en las operaciones de la empresa.

La población de este estudio es la fábrica de cajas para puros COCIAGSA ubicada en la ciudad de Estelí.

El área contable de la fábrica de cajas para puros COCIAGSA

Para llevar a cabo la recolección de datos de nuestra investigación se aplicarán entrevistas al personal de área contable, quienes son los que proporcionaran información financiera y contable de la empresa.

Para efectos del desarrollo de este trabajo la unidad de análisis es el área de contabilidad.

Para llevar a cabo la compilación de la información necesaria para la investigación se hizo uso de las siguientes fuentes:

- Biblioteca: Se consultaron algunos documentos para la estructura y organización del marco teórico.
- Libros: La mayor parte de la información recopilada para conceptualizar términos claves fueron extraídas de esta fuente.
- Tesis: Se recurrió como guía para la estructura utilizada en la investigación.
- Sitios Web: Fuente más utilizada debido a la accesibilidad proporcionada de la misma.
- Diccionario: Algunos términos en el momento de conceptualizarlo se acudió a dicha fuente.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Se realizó la aplicación de entrevistas al Contador General Douglas Martínez Rayo, al Gerente Administrativo Alexis Martínez, Nelsy Benavidez Auxiliar Contable de la fábrica de cajas para puros COCIAGSA, como parte del proceso de recopilación de información clave para realizar el debido análisis financiero, estos elementos tuvieron la disposición para brindar una respuesta real y fiable, de manera que les fue explicado el procedimiento a seguir y se procedió a la conversación. Durante la aplicación de los instrumentos se obtuvo respuestas importantes para el estudio y los entrevistados tuvieron la disposición de facilitarnos en físico los estados financieros y sus notas más relevantes para los periodos 2020 y 2021, así como algunas generalidades de la empresa que a continuación se detallan:

Según entrevista realiza al propietario de la empresa el Sr. Gutiérrez, la idea de emprender en la producción de cajas para puros comenzó hace aproximadamente 4 años, cuando él mantenía relaciones laborales con personas extranjeras del país de Cuba donde ellos le plasmaban la idea que deseaban que

El Sr. Gutiérrez les suministrara cajas de calidad. Siendo así, el atendió a esta petición, como todo emprendimiento inicio con un proyecto pequeño, en ese entonces contaba con no menos de trabajadoras en un área pequeña.

Con el fin de crecer en su negocio se apoyó del Ing. Martínez, quien es una persona experta en este rubro habiendo tenido cargos excepcionales en otras entidades, convirtiéndose así en el gerente administrativo de la empresa por mando del propietario, que hoy en día siguen buscando el camino del éxito, tratando de ser uno de los proveedores de cajas de mayor calidad y reconocimiento.

El proceso de producción en la Fábrica de cajas para puros COCIAGSA inicia desde la entrada de materia prima a la bodega, materiales que luego se transforman en bienes de almacenamiento para puros. La materia prima utilizada para la producción de cajas se guarda en una bodega, no por mucho tiempo ya que se compra según pedido de clientes hasta que éste llega al consumidor final.

La transformación de la materia prima es el conjunto de procedimientos mediante los cuales se transforma e incorpora en el producto final. Un producto terminado tiene incluido una serie de elementos y subproductos, que mediante los procesos de transformación permiten la obtención de productos aptos para la venta (cajas elaboradas).

En la fábrica de cajas para puros COCIAGSA existe una división de las áreas que intervienen en el proceso de producción, en las cuales se llevan una serie de pasos para obtener el producto final.

Productos:

- Cajas elaboradas

Subproductos:

- Aserrín
- Tacos de madera

Material directo:

- Madera (Cebo, Cedro Macho, Palo de Agua, Cedro Real)
- Plywood
- Fibran
- Masilla
- Cura para madera
- Sellador Thinner
- Pintura para madera
- Broches
- Bisagras
- Timber o tucas, piezas de maderas que por lo general tiene una de medida aproximada de 12 pulgadas de alto por 4 pies de largo.

Considerando que una empresa tiene por objetivo principal la general utilidad el área de análisis de los E.E.F.F, abarca la rentabilidad y la liquidez de la misma.

Los estados financieros están conformados por documentos que recogen todas las operaciones de las empresas durante un periodo determinado. Cuánto se ha facturado, cuál es el balance total de compras, qué cantidad debe un proveedor, cuánto queda por cancelar de un préstamo, entre otras, son operaciones comunes en el día a día de una empresa que es de vital importancia llevar un correcto orden.

Pero toda esta información está desagregada y aunque es útil, tiene mucho más valor conocer la información de manera agrupada y global. El encontrar los puntos fuertes y débiles de la empresa en base a la información obtenida y analizada, nos permite entender la información económica y financiera obtenida implícita y explícitamente plasmada en los E.E.F.F.

Dentro de las herramientas más adecuadas para llevar a cabo una comparación de los E.E.F.F, están las razones financieras, análisis comparativo de los estados financieros, estos se realizan de acuerdo a las necesidades de la fábrica

En este informe se aplicó la herramienta de análisis horizontal en donde se encontraron cambios importantes, entre los que podemos observar que sus ingresos en las ventas de cajas obtuvieron un aumento de 3,187,665.93 entre los años 2020 y 2021 pero esto con respecto a sus egresos de igual se refleja un incremento siendo esto no muy favorable por que entre más los egresos menos la ganancia obtenida y este es el caso mientras más aumento sus ventas con respecto a los dos años consigo aumentaron sus costo y menos fue su ganancia teniendo una variación negativa de - 625,334.07.

Podemos apreciar que en la empresa se aumentaron los Gastos, lo cual trajo como consecuencia una disminución porcentual de las utilidades, ante esta situación la empresa tiene que mejorar el comportamiento de los GASTOS si quiere tener mejores utilidades en las Operaciones en el futuro.

Al realizar el análisis en el balance general, entre el año 2020 y 2021 hay un aumento considerable en sus activos exactamente en la cuenta de activos corrientes pasando de un 83% a un 92% esto se debe a que mayor parte de sus activos están contemplando en esta cuenta ya antes mencionada, esto no es muy favorable que todos sus activos estén concentrados en una sola cuenta, porque al enfrentarse a la quiebra al responder con sus activos todo va a depender el pago de sus clientes porque las cuentas por cobrar representan 81.39%.

En cuanto a los pasivos u patrimonio se puede determinar que con respecto a los dos años en comparación hubo un aumento demasiado evidente, la fábrica contrajo más obligaciones con sus proveedores, por eso mismo hubo un incremento con sus cuentas por cobrar por que al contraer más obligaciones con sus proveedores mayor fueron sus ventas a sus cliente, la fábrica está en una situación no tan óptima puesto que las deudas que poseen son relativamente altas y pueden ser saldadas en un largo plazo.

En cuanto a los pasivos u patrimonio se puede determinar que con respecto a los dos años en comparación hubo un aumento demasiado evidente, la fábrica contrajo más obligaciones con sus proveedores, por eso mismo hubo un incremento con sus cuentas por cobrar por que al contraer más obligaciones con sus proveedores mayor fueron sus ventas a sus

cliente, la fábrica está en una situación no tan óptima puesto que las deudas que poseen son relativamente alta y pueden ser saldadas en un largo plazo.

Durante el año 2020 la deuda corriente de la fábrica representa un 92.90% lo que significa que los activos corrientes de COCIAGSA están comprometidos en gran cantidad con sus acreedores, pero en el año 2021 la deuda corriente aumentó en un 12.38%, pasando así en 105.28%, lo que quiere decir que en este año la empresa no logra cubrir sus deudas a corto plazo ni con el 100% de sus activos corrientes

En el año 2020 COCIAGSA financio sus activos en un 131.62% con fondos externos, pero durante el año 2021 la fábrica presento un porcentaje de deuda total de 96.67% disminuyendo en un 34.94% en comparación con el año anterior en sus deudas a largo plazo.

En base a esta teoría, se puede apreciar gracias a los resultados obtenidos de la fábrica COCIAGSA durante el año 2020 su margen de utilidad fue del 12.94%, siendo un porcentaje que no sobre pasa un nivel óptimo en su gestión financiera.

Con respecto al año 2021 arroja un dato del 4.33%. lo que significa que en comparación al año 2020 su gestión para generar ingresos disminuyo considerablemente poniéndolos en riesgo en su situación financiera.

La fábrica cuenta en el año 2020 con un rendimiento en sus activos totales del 27%, esto nos da a entender que por cada Córdoba invertido tiene un rendimiento del 27%, siendo esto bueno para la fábrica porque significa que en ese año administro bien los recursos para generar utilidades, en cambio como se ha visto anteriormente el año 2021 no fue un buen año para esta; por que la eficiencia en la administración desmejoro a un 3% siendo esto algo no muy favorable debido a que tuvo un descenso de casi 7 veces lo del resultado del año anterior, esto es una clara muestra el rendimiento de la inversión sobre los activos ha disminuido para ese año.

COCIAGSA durante el año 2022 muestra el 3.67 % que significa un excedente de inversión propia necesitando un equilibrio.

Una nota importante es mencionar que el propietario capitaliza en un total de todos sus emprendimientos, la actividad económica como individual no se sustenta.

Objetivos de las inspecciones

- Evaluar la administración y gestión del negocio.
- Identificar problemas imprevistos en el lugar de trabajo.
- Identificar carencias y deficiencias de los equipos de trabajo.

- Evaluar el trato que se ofrece a proveedores y a clientes.
- Evaluar los sistemas contables y los sistemas de control internos.
- Detectar cualquier problema que pueda surgir en una organización.
- Identificar los efectos indeseados de cambios introducidos en el proceso productivo o en la gestión administrativa.
- Proponer soluciones a los problemas o deficiencias encontrados.
- Las inspecciones en terreno tienen que ser llevadas a cabo por personas capacitadas que, además, deben contar con los impactos necesarios para llevar a cabo esta labor de forma eficaz y segura. (Consulting, 2019)

La Lic. Nelsy Benavidez, Auxiliar contable de COCIAGSA, expresa que: si, hemos tenido inspecciones por parte del ministerio del trabajo; donde se verificó: cotización de trabajadores, solicitaron copias de nómina, seguro de los trabajadores, comprobante de pagos, reporte de INSS y los cuales brindaron recomendaciones para mejorar el ambiente donde se desarrollan las actividades de trabajo: vestimenta y calzado adecuado, utilizar las áreas de alimentación porque ingresaban comida en el área de producción. En las cuales dejaron una serie de recomendaciones a seguir y requisitos a implementar en tiempo y forma para la siguiente inspección.

Importancia en la aplicación de análisis financiero radica en que permite identificar aspectos económicos y financieros que muestran las condiciones en que opera la empresa con respecto al nivel de liquidez, solvencia, endeudamiento, eficiencia y rentabilidad, facilitando la toma de decisiones a la gerencia.

El estado de resultados es uno de los principales reportes financieros que todo empresario debe mirar ya que funciona como una brújula para guiarse al tomar decisiones de negocio y controlar las operaciones de la compañía. Este estado financiero te dirá si la empresa está siendo realmente un negocio que genera utilidades y qué tan eficiente es la gestión de los recursos disponibles. Al contar con esta información puedes analizar la situación financiera de la empresa, la estructura de tus ingresos y costos y de esta manera tomar decisiones más sustentadas acerca del futuro de la compañía. (Castro, s.f.)

De igual manera al realizar un análisis del estado de pérdidas y ganancias puedes tener la posibilidad de comparar anualmente el rendimiento real de la empresa.

Según el Licenciado Douglas Martínez: la aplicación del análisis financiero es de vital importancia llevar una contabilidad, rígida y ordenada

Para poder realizar estrategias financieras que beneficie en sus resultados a la empresa, se elaboró un análisis de los factores internos como externos, todo esto tomando como base los resultados obtenidos en el análisis financiero como también información complementaria entre ellas entrevistas y opiniones de los colaboradores.

Las estrategias presentadas son propuestas de acción, que, bajo la consideración de la empresa, podrían ser o no aplicadas, en el caso de considéralas para su ejecución estaría a cargo de la fábrica puesto que está en su libre ver cuales aplicada y cuáles no.

Estrategias financieras para la mejora en las operaciones en la Fábrica COCIAGSA

Estrategia 1

Destinar un mejor uso de los recursos disponibles en la Fábrica

Objetivo de la estrategia: Mantener un nivel rentable entre los gastos operativos de COCIAGSA

Acciones:

- Monitoreo continuo de los gastos operacionales en los últimos años.
- Capacitación sobre este tema en específico entre los colaboradores.
- Realice gráficas mensuales de gastos para concientizar al personal.
- Refinanciar las deudas con los proveedores.

Plazo: La empresa puede realizar los cambios necesarios en el corto plazo, pero en operaciones más delicadas como la distribución se puede hacer en el mediano plazo, tomando en cuenta su complejidad.

Recursos: Esta estrategia tiene un enfoque distinto porque provee mantener un nivel considerable con los gastos en algunas operaciones de la fábrica, esto ayudará a aumentar en margen de utilidad y aprovechamiento de los recursos disponibles.

Estrategia 2

Implementar un sistema contable

Objetivo de la estrategia: Mejora del rendimiento financiero y laboral mediante la actualización de un sistema contable.

Acciones:

- Elección de un software confiable para la contabilidad
- Aprovechamiento del personal para destacar sus conocimientos en la tecnología.
- Aumento de márgenes de aprovechamiento de tiempo.
- Simplificación en el ingreso y entradas de documentación
- Disminución de la probabilidad de errores

Plazo: Esta estrategia tiene que implementarse en mediano o largo plazo, esto se debe a que requiere un estudio detallado para determinar un buen software contable, requiriendo un análisis profundo para realizar este cambio.

Recursos: El desarrollo de esta propuesta necesita recursos económicos y capacitación del personal para el entendimiento de la capacidad operativa del nuevo software.

Estrategia 3

Estrategia financiera

Objetivo de la estrategia: aplicación constante del análisis financiero en sus estados financieros.

Acciones

- Genera una visión general de la situación de la fábrica
- Ver con profundidad las causas de problemas con la rentabilidad
- Establece acciones de mejora
- Desarrollar habilidades para identificar estrategias financieras.

Plazo: Esta estrategia amerita el tiempo del personal encargado de la toma de decisiones que involucren las finanzas, para un mayor índice de eficiencia, se han de necesitar recursos financieros para su capacitación y establecimiento de estándares de uso.

Recursos: La ejecución de esta propuesta requiere consulta entre los miembros de la fábrica para realizar una planificación estratégica para un mejor entendimiento de los informes brindados

Estrategia 4

Fiabilidad, mantenimiento y disponibilidad de los activos.

Objetivo de la estrategia: Correcto manejo y aprovechamiento de la disponibilidad de los activos.

La fiabilidad se define como la probabilidad de que un bien funcione adecuadamente durante un período determinado bajo condiciones operativas específicas (por ejemplo, condiciones de presión, temperatura, fricción, velocidad, tensión)

Acciones

- La fábrica puede llevar un registro de conservación y mantenimiento de activos fijos siguiendo pasos simples como:
- Actualizar el archivo que contiene la información de los activos, ingresando la fecha de nuevos servicios de reparación.
- Registrar toda la información relacionada con el tipo de avería o tarea de mantenimiento realizada.
- Garantizar su máxima eficiencia es mucho más importante para la organización que invertir tiempo y dinero en activos desechables.

Estrategia 5

Establecer políticas en el control interno. Objetivo de la estrategia:

Establecer más políticas de control interno de los procedimientos a realizar en las diferentes actividades administrativas y contables para disminuir los errores a nivel interno y externo, y de esta manera dar a conocer al personal estas normativas planteadas para la realización de operaciones, y así mejoren la comunicación interpersonal y organizacional de la entidad.

Acciones:

- Respuesta oportuna ante riesgos internos.
- Establecer una estructura lógica para documentar y evaluar la ejecución de actividades.

Plazo: Esta estrategia tiene que implementarse en corto plazo, puesto a que requiere un estudio detallado para determinar qué cambios entraran en el control interno.

Recursos: Esta estrategia involucra a contador y al gerente para la elaboración de nuevas políticas para el control interno

Estrategia 6

Solvencia de cuentas a crédito

Objetivo de la estrategia: Mejorar los ingresos de la fábrica COCIAGSA a través de la solvencia de los clientes.

Acciones:

- Crear una política para la efectividad de los cobros, donde especifique fechas de pagos, montos, cobro de intereses por mora.
- Revisar su historial de pago y confirmar con referencias comerciales cada detalle
- Realizar los cobros sean solventados en su totalidad o en montos específicos estipulados por la fábrica.

Plazo: COCIAGSA debe implementar esta estrategia a corto plazo, dado que las cuentas por cobrar afectan el proceso financiero de la empresa.

Recursos: Como recurso se puede negociar con el cliente e implementar un mecanismo de Factoring que se puedan realizar cobros antes de la fecha de vencimiento.

Estrategia 7

Interpretación de datos financieros:

Objetivo de la estrategia: Evaluar la posición financiera presente y pasada del negocio.

Acciones:

- COCIAGSA debería tener en cuenta la actualización constante en lo que respecta a la situación financiera.
- Realizar los cambios que sean necesarios para la mejora de los resultados.
- Analizar la búsqueda de alternativas para el avance constante en su rentabilidad e ingresos.

Plazo: COCIAGSA debe implementar esta estrategia a corto plazo, dado que el análisis financiero permite identificar las condiciones que muestran los aspectos económicos y financieros con los que opera la empresa.

Recursos:

La importancia de aplicar esta estrategia en la fábrica, es que permitirá la gestión, es decir, las habilidades administrativas y gerenciales para conducir los esfuerzos de todos los colaboradores de la entidad, por lo tanto, se necesitaran los Estados financieros, balance general, estado pérdidas y ganancias.

Estrategia 8

Control adecuado de sus gastos

Objetivo de la estrategia: Mejorar la salud financiera de la fábrica, cada córdoba que se ahorre de manera inteligente se convertirá en un córdoba extra que tendrás como ganancia.

Acciones:

- Elaborar un estado de flujo de efectivo mensual en el cual se podrá analizar en qué rubros está gastándose más en la empresa y en cuáles se pueden realizar ajustes que te permitan ser más eficiente.
- Preparación de presupuesto
- Control de inventarios
- Control de pagos (salarios, proveedores, pago de obligaciones al estado)

Plazo: COCIAGSA debe implementar esta estrategia a corto plazo, dado que el control de gastos permitirá dar un mejor seguimiento de los egresos de la empresa y la manera en la que se están utilizando.

Recursos:

Establecer cotizaciones con los proveedores, trabajar con producción, debido que fue una de las áreas que se obtuvo como resultado más afectado por el uso irracional de materia prima. También es importante prestar atención en el área de recursos humanos o administración con lo que respecta al pago de nómina y el método que se utiliza.

CONCLUSIONES

El análisis financiero realizado en la fábrica de cajas para puros COCIAGSA, nos indica que su nivel financiero se encuentra en riesgo dado que, en las razones financieras aplicadas presenta resultados negativos para la empresa y su buen funcionamiento, en algunos indicadores, muestra importantes deficiencias en los controles financieros que deben ser superadas adecuadamente en el corto y mediano plazo, caso contrario, provocará una desestabilización en el proceso financiero y un alto riesgo en las finanzas de esta entidad que atentarán contra su sostenibilidad.

El control interno financiero como tal no significa el remedio infalible a las eventuales anomalías y/o inconsistencias que puedan surgir en el desarrollo normal de los negocios, pero si brinda la posibilidad de mitigar los posibles problemas que se podrían presentar.

La mayor debilidad con la que cuenta la empresa es que no posee un modelo bien estructurado en base a sus necesidades referente al control interno financiero que le den la pauta del manejo y el aprovechamiento máximo de sus recursos tanto humanos como financieros, así mismo brinde confianza moderada de que sus acciones administrativas se ajustan a los objetivos y normas aplicables a la organización.

La fábrica de cajas para puros COCIAGSA cuenta con una deficiencia en los controles internos financieros actuales tales como:

1. El área financiera no posee una matriz que evalúe el riesgo, lo cual no le permite identificar los niveles de riesgo por actividad.
2. No existe información que monitoree el cumplimiento con las leyes a fin de evitar sanciones.
3. La empresa no dispone de estrategias financieras claras y específicas para la elaboración oportuna de su planeación financiera.
4. Falta de procedimientos y normativas que regulen el proceso financiero

RECOMENDACIONES

Es importante que las empresas crezcan y se desarrollen en la industria en la que trabajan por lo tanto en la fábrica de cajas para puros COCIAGSA, se aplicaron técnicas y métodos de evaluación financiera, con el fin de mostrar datos que sean útiles para autoridades que dirigen la empresa en la toma de decisiones.

A través del estudio realizado y los resultados obtenidos se pueden brindar recomendaciones:

Es recomendable que el gerente de la empresa COCIAGSA, considere los resultados del análisis financiero con la finalidad de logren ser de utilidad como referencia para realizar un mejor uso de los recursos de la empresa y determinar acciones de mejora en aquellas áreas que se consideren convenientes, de esta manera se está realizando un aporte importante a la empresa cuyos resultados esperados es la mejora de la rentabilidad de la misma.

De igual manera se sugiere a la dirección de la empresa COCIAGSA considerar el análisis de las ratios de rentabilidad como una visión general de la situación de la empresa en cada uno de las ratios analizadas, y así realizar un análisis de profundidad de las causas de los problemas de rentabilidad para establecer acciones de mejora.

Se recomienda a los responsables del área financiera y gerencia general de la empresa considerar dentro de las políticas de la fábrica realizar un análisis periódico de los estados financieros, así como también hacer análisis comparativos con respecto a la competencia, para conocer la realidad que atraviesa la empresa en cuanto al manejo de sus recursos, además, se recomienda realizar un informe anual de los principales ratios financieros y así planificar cuáles serán las acciones estratégicas para el año siguiente, orientadas a generar mayor rentabilidad y lograr cumplir los objetivos correlacionales.

Implementar un sistema automatizado de contabilidad acorde con la actividad económica de la empresa, un sistema de costo, gastos, material directo, material indirecto, mano de obra.

En el área administrativa se recomienda realizar un proceso de reclutamiento, donde cada colaborador cumpla con requisitos para poder laborar dentro de la empresa.

Implementar reglas de comportamiento que ayuden a poner límites a los impulsos y comportamientos, entre los colaboradores dentro de la empresa, esto permitirá lograr un ambiente agradable, con tareas bien distribuidas, empleados motivados y mayor productividad.

Aplicar un formato de nómina donde se especifique el salario de cada colaborador, horas laboradas, cantidad de cajas producidas

Crear un manual de control interno

Creación de políticas de crédito

1.

I. BIBLIOGRAFIA

- Argibay, M. (2014). *contabilidad financiera*. Madrid: Ideas propias.
- Arias, A. S. (31 de Octubre de 2015). *ECONOMIPEDIA*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/estados-financieros.html>
- Arreondo, M. (2015). *contabilidad y analisis de costo*. México: grupo editorial patria.
- Castro, J. (s.f.). *Corponet*. Obtenido de <https://blog.corponet.com/como-interpretar-un-estado-deresultados>
- CEUPE MAGAZINE. (s.f.). Obtenido de <https://www.ceupe.com/blog/que-es-el-analisis-financiero.html>
- Consulting, E. Q. (07 de Febrero de 2019). *Inspecciones dentro de una empresa*. Obtenido de <http://eqssa.com/inspecciones-dentro-de-una-empresa/>
- Contabilidad, N. I. (2003). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/RedBV2018_I AS01_GVT.pdf
- David, P. (28 de julio de 2019). Obtenido de Club ensayo: <https://www.clubensayos.com/Temas-Variados/Importancia-De-Los-Procedimientos-Contables/1893520.html>
- Diaz. (2012). Obtenido de <http://cpnocimientosweb.net/portal/article144.html>
- Duran, Y. (2012). *Administracion del inventario*. Merida Venezuela: Vision generencial.
- Eglis. (17 de Abril de 2015). *Slideshare*. Obtenido de <https://es.slideshare.net/Eglis2301/procedimiento-contables>
- González, M. A. (2015). *Conyabilidad y análisis de costos*. México : Grupo editorial patria.
- Hernandez-Samperi, R. (2018). *Metodología de la investigación* . Ciudad de México: Editorial Mc Graw Hill Education.
- Mariela, T. B. (09 de 2020). Obtenido de <http://repositorio.utc.edu.ec/bitstream/27000/6878/1/T001558.pdf> martinez. (2013).
- Martinez. (2013).
- Martínez, L. D. (27 de 09 de 2022). (J. Sevilla, Entrevistador)
- Morales, A., Morales, J., & Alcocer, F. (2014). *Administración Financiera*. Grupo Editorial Patria : Editorial Patria.
- Omañeca, J. (2017). *Contabilidad General*. México: Editorial Duesto.

- Padilla, M. C. (2012). *Análisis Financiero*. Bogotá: CEO EDICIONES.
- Padilla, M. C. (2012). *Gestión Financiera*. Bogotá: ECOE EDICIONES.
- Pérez, A. (2020). *Etapas del proceso de producción*. Barcelona España.
- Raffino. (2019).
- Restrepo, N. (2013). *El precio: La clave de la rentabilidad*. Bogotá: Editorial Planeta Colombiana .
- Samuel. (08 de 12 de 2020). *Mira como se hace*. Obtenido de <https://miracomosehace.com/importancia-tener-buena-estrategia-financieraempresarial/>
- Sanjuan, F. J. (17 de noviembre de 2016). *ECONOMIPEDIA*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/estado-flujos-efectivo.html>
- Telesup, I. (29 de Agosto de 2020). *BLOG DE LA EDUCACION*. Obtenido de <https://telesup.edu.pe/operaciones-contables-mas-importantes-en-la-gestionempresarial/>
- Velazquez, P. M. (2020). *La Academia*. Obtenido de https://www.academia.edu/30465099/Analisis_e_interpretacion_de_estados_financieros
- Xiomara Castellon, G. C. (01 de MAYO de 2021). *importancia de los estados financieros en la toma de decisiones*. Obtenido de <http://portal.almelica.org/almeli/jatsRepo/221/2212240006/index.html>