

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
UNAN – MANAGUA
RECINTO UNIVERSITARIO “CARLOS FONSECA AMADOR”
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA



SEMINARIO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE
LICENCIATURA EN ECONOMÍA AGRÍCOLA

TEMA: PLANIFICACIÓN DE FINCA EN LA RESERVA NATURAL PRIVADA
“NATURALEZA DE LA PAZ”

SUBTEMA: PROPUESTA DE PLAN DE MANEJO PARA LA FINCA Y RESERVA
NATURAL PRIVADA “NATURALEZA DE LA PAZ” EN EL MUNICIPIO DE EL
ROSARIO, DEPARTAMENTO DE CARAZO, NICARAGUA - PERIODO 2022.

AUTORES:

CRISTIAN CAROLINA MARTÍNEZ ROMERO
ELIETH ANTONIA GÓMEZ IZAGUIRRE

TUTOR:

MSC. ALFREDO ANTONIO CANALES

MANAGUA, Abril 2023





Tabla de contenido

i.	Dedicatoria.....	4
ii.	Agradecimiento.....	6
iii.	Carta Aval del Tutor.....	8
iv.	Resumen.....	9
I.	Introducción.....	10
II.	Justificación.....	12
III.	Objetivos.....	13
	3.1 Objetivo General.....	13
	3.2 Objetivos Específicos.....	13
IV.	Desarrollo del Subtema.....	14
	4.1 Aspectos generales de la finca.....	14
	4.1.1 Definición de Finca.....	14
	4.1.2 Situación actual de la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”.....	16
	4.2 Caracterización de proceso actual de la planificación de finca y reserva natural privada.....	22
	4.2.1 Planificación de finca.....	22
	4.2.2 Invernadero de frutas y hortalizas.....	24
	4.2.3 Procesamiento del café en “Naturaleza de La Paz”.....	26
	4.2.4 Implementación de un atractivo turístico para la reserva.....	31
	4.2.5 Estrategia de Mercado.....	32
	4.2.6 Incubación de gallinas y codornices.....	34
	4.3 Plan de mejoramiento del manejo de la unidad productiva.....	37
	4.3.1 Plan de fincas.....	37
	4.3.2 Guía de planificación de finca.....	38
	4.3.3 Transformación de la finca.....	39
	4.3.4 Herramienta 1: Datos de la Familia del Productor.....	41
	4.3.5 Herramienta 2 Mapa Actual de la Finca.....	42
	4.3.6 Herramienta 3 Costos de Producción.....	43
	4.3.7 Herramienta 4: Formato para llevar el detalle de latas de café cortada.....	48
	4.3.8 Herramienta 5 Rendimiento por rubro.....	49
	4.3.9 Herramienta 6: Almacenamiento y pérdidas post cosecha.....	50
	4.3.10 Herramienta 7: Consolidado de ingresos agrícolas.....	51
	4.3.11 Herramienta 8 Gastos Familiares.....	51
	4.3.12 Herramienta 9: Mapa de Futuro de la Finca.....	53



4.3.13	Herramienta 10: Planificación para el siguiente año	54
V.	Conclusiones	57
VI.	Bibliografía	59
VII.	Anexos	60



i. Dedicatoria

Dedico este seminario de graduación primeramente a Dios, por estar siempre encaminándome hacia un mejor futuro. Por brindarme la sabiduría para ser mejor cada día y por ayudarme a nunca perder la fe y las esperanzas en él.

A mi madre **Gloria Izaguirre Andino** por inculcarme los mejores valores para ser una mejor persona, por estar siempre a mi lado en los buenos y malos momentos, por enseñarme a darle valor a las personas y ayudarme a superar cualquier adversidad en la vida, a ser fuerte, amar a Dios en todo tiempo y honrarlo como se merece, a mi hermano y sobrinos por ayudarme de alguna u otra manera para seguir en pie.

A mi padrastro **Justino Antonio Hernández** por brindarme el amor de un padre desde muy pequeña, por su cuidado y por la protección que me dio cuando más lo necesité.

También dedico este seminario a mis maestros, que con toda dedicación y conocimientos aportaron de su valioso tiempo para formar parte de mi ciclo universitario, principalmente al maestro **MSc. Alfredo Antonio Canales Zeledón** que aportó sus herramientas para lograr el objetivo de culminar con nuestro seminario de graduación.

Elieth Antonia Gómez Izaguirre



i. Dedicatoria

Primeramente quiero dedica a nuestro señor Dios, por haber llegado a este momento de mi vida por culminar estos 5 años de arduo trabajo y de tanta lucha. Le dedico el resultado de este trabajo a mi familia, amigos y maestros, principalmente a mi abuelita **Ernestina Tercero Romero** que estuvo siempre dándome el apoyo que necesitaba, siempre dándome buenos consejos y orando por mí.

A mi papá **Ramiro José Martínez Tercero**, quien me apoyó en los buenos y malos momentos, gracias a él aprendí mucho acerca de la vida y del significado de la vida y los valores que uno tiene como persona, también que siempre tengo que tener una meta por cumplir un objetivo para crecer y llenarme de conocimientos y esforzarme para poder cumplir esos sueños.

También quiero dedicarles este trabajo a mis maestros, especialmente al maestro **MSc. Alfredo Antonio Canales Zeledón**, y a los maestros de la carrera de economía agrícola, por su paciencia, y comprensión, por el empeño que pusieron al enseñarnos y la dedicación que nos brindaron en este largo proceso, en el ciclo universitario, les dedico mi trabajo como símbolo de gratitud, respeto y admiración por la labor que a diario desempeñan y por compartir sus conocimientos.

A mis compañeros, porque son personas buenas, entusiastas y sobre todo inteligentes; cada uno de ellos posee algo que los hace especiales y diferentes.

Cristian Carolina Martínez Romero



ii. Agradecimiento

Agradezco a Dios todo poderoso por darme la bendición cada día por seguir adelante, por brindarme salud y fuerzas para terminar este seminario de graduación.

A mi esposo **Brian José Gurdian Ríos** por permanecer conmigo en todo el proceso de mis estudios y todo el tiempo que me ha dado, lo amo con todo mi corazón, le agradezco todos estos años por darme el amor y el apoyo que necesito tanto económico como personalmente, por ir logrando este objetivo con su ayuda, por ser una gran persona y por impulsarme para entrar a la universidad.

A mis suegros y cuñada con todo cariño por la confianza que depositaron en mí, por brindarme el apoyo económico y regalarme mis primeros materiales, para iniciar mis estudios universitarios.

Elieth Antonia Gómez Izaguirre



ii. Agradecimiento

Le agradezco a Dios, por haberme permitido culminar mi seminario de graduación exitosamente, por darme salud y llenarme de bendiciones siempre, por haberme regalado una familia muy especial de la que estoy realmente agradecida, ya que siempre me dieron el apoyo que necesité, la motivación para salir adelante.

Le agradezco a mi abuelita **Ernestina Tercero Romero**, porque fue la persona que me impulsó desde pequeña, y me llevó por el buen camino; con ella aprendí mucho porque es docente de Español, fue la persona que me enseñó a leer y escribir, la que se preocupó por si hacía mis tareas y mi educación, también me apoyó económicamente ya que me daba para mis gastos en mi educación y la que me impulsó a estudiar cursos donde pudiera tener más conocimiento, me apoyó en todo este proceso universitario y me facilitó herramientas por las cuales no se me dificultara estudiar y estoy realmente agradecida porque el Señor me regaló una abuelita muy buena y una persona muy inteligente. La quiero incondicionalmente y quiero hacerla sentir orgullosa de mi porque hizo un gran trabajo educándome.

A mi papá **Ramiro José Martínez Tercero**, quien estuvo ahí apoyándome económicamente y si necesitaba ayuda en alguna cosa o si tenía dudas siempre estuvo para mí; él ha sido mi héroe en todo momento, no me ha dejado sola, y siempre me ha dado buenos consejos, le agradezco a mi mamá **Celeste Romero Balladares**, por siempre decirme que tuviera fe que todos mis objetivos y metas los iba cumplir también porque me apoyo en la alimentación en los momentos que me quedaba hasta tarde en la universidad, y si tenía alguna emergencia acudía a ella, y a mi hermana **Cinthya del Carmen Martínez**, que siempre ha estado conmigo, dándome un motivo para reír y no sentirme sola.

Cristian Carolina Martínez Romero



iii. Carta Aval del Tutor

En cumplimiento con lo establecido en el Reglamento de Régimen Académico Estudiantil Modalidades de Graduación publicado en 2017 por la Vicerrectorado de Docencia Dirección de Docencia De Grado y en apego a los artículos 42 al 59; por este medio dictamino a favor del documento final bajo régimen de Seminario de Graduación para optar al Título de Licenciatura en Economía Agrícola la investigación con Tema: PLANIFICACIÓN DE FINCA EN LA RESERVA NATURAL PRIVADA “NATURALEZA DE LA PAZ” y Subtema: PROPUESTA DE PLAN DE MANEJO PARA LA FINCA Y RESERVA NATURAL PRIVADA “NATURALEZA DE LA PAZ” EN LA COMUNIDAD DE PALMERA, MUNICIPIO DE EL ROSARIO, DEPARTAMENTO DE CARAZO. Elaborado y presentado por:

- Br. MARTINEZ ROMERO CRISTIAN CAROLINA, carnet No. 18-20219-1.
- Br. GOMEZ IZAGUIRRE ELIETH ANTONIA, carnet No. 17-20558-0.

En ese sentido, como tutor asignado para dar acompañamiento a este proceso, doy fe que el documento cumple con todos los requisitos científicos, técnicos y metodológicos necesarios para ser sometido a Defensa ante el Tribunal Examinador correspondiente.

Para tal fin, en correspondencia con el Artículo No.49 de la normativa citada en cuanto a la forma de calificación, las bachilleras Martínez y Gómez obtienen en el curso Seminario de Graduación el puntaje siguiente:

Participación de estudiante	10
Calidad de informes escritos	20
Aporte científico del documento	18
Total	48

Dado en la ciudad de Managua, Nicaragua a los diez días del mes de febrero del 2022.

MSc. Alfredo Antonio Canales Zeledón
Tutor



iv. Resumen

En el presente Seminario de Graduación, se propuso un plan de manejo de fincas, que contribuya al mejoramiento de la unidad productiva, en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”.

Actualmente la finca está dividido en dos sectores el sector productivo y el sector ecológico, “Naturaleza de la Paz”, es una reserva y a la vez una finca donde producen distintos tipos de plantas agrícolas para comercializar y para consumo de la familia, el uso de la reserva es sostenible porque de ella cuidan sus recursos y sacan provecho para hacer productos naturales, hacen prácticas de reforestación y cuidan las especies que tienen en la reserva, aportan al desarrollo económico y cumplen con las necesidades de las familias a las que les brindan trabajo.

La finca recibe apoyo por parte de algunas instituciones que realizan actividades, de carácter económico y ecológico, así como reforestación en la zona, limpiando el lugar y manteniendo sano la reserva, el cuidado y tratamiento de la flora y la fauna, y en la parte económica le sacan el máximo provecho con el apoyo del MEFCCA, a promocionar los productos que elaboran, el café, marango y de los derivados del café.

En base a lo abordado en nuestra investigación se pudo detallar los objetivos que se plantearon, en donde se abordó, los aspectos generales que poseía la finca, las herramientas con las que ellos trabajaban, el manejo que aplicaban actualmente en el lugar y lo que poseen en ella, en la caracterización de la finca se pudo describir el proceso con el cual estaban trabajando actualmente y lo nuevo que han hecho en la finca, la promoción de nuevos atractivos turísticos, el impacto económico y ambiental, y por último la aplicación de las herramientas para darle un buen uso, y organizar mejor la finca para llevar un control de lo que se está produciendo y un inventariado de lo que tiene la finca y reserva.



I. Introducción

“Naturaleza de La Paz” es un emprendimiento para proporcionar ingresos sostenibles a las familias mediante el procesamiento de productos agrícolas y la comercialización del mismo, los dueños de la finca cuentan con una reserva privada en donde implementan junto a sus vecinos de la zona también productores, la agroecología que tratan de aumentar la soberanía alimentaria y la conservación de la biodiversidad.

Por consiguiente, se pretende proponer un Plan de manejo de finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”, en el municipio de El Rosario, Carazo, Nicaragua, durante el período 2022.

La finca Naturaleza de La Paz pertenece al señor **Michael Scott Boudreau**, quien llegó por primera vez a Nicaragua en el año 1996, donde adquirió la propiedad en La Paz, el señor Michael es casado con la señora **Yara Carolina Sánchez** y con sus dos pequeñas hijas, y juntos han ido construyendo poco a poco lo que ahora se designa como finca y reserva, todos estos logros han sido gracias al apoyo del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, también a través de las instituciones como el MEFCCA, MARENA, INAFOR entre otras, y así con todos esos conocimientos han venido innovando en la tecnificación y procesamiento del producto del café.

Sin embargo la familia diversifica su producción ya que tiene una fuente permanente de ingresos, al vender lo que cosechan, semillas, plantas así como productos transformados, si siembran variedad de semillas podrán distribuir mejor sus ingresos durante todo el año. Pero la planificación no se realiza de un año a otro, surge con el tiempo se comienzan a notar los cambios a partir de los 2-3 años, para poder tener una finca ordenada y diversificada se requiere de tiempo, por eso es importante que la familia se integre al trabajo en ella, ya que las metas de los adultos puede ser diferente a la de los niños/as y adolescentes.

Además esto se lleva a cabo a lo largo de la vida agro-empresa como tal y a los diferentes niveles. También permite visualizar futuras posibilidades y evaluar áreas claves para potenciales oportunidades de producción, y empresas agrícolas en general.

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Se considera que el presente trabajo de Seminario de Graduación es importante porque con el producto de éste se le estará brindando al productor las herramientas necesarias que le permitirán un mejor manejo de su emprendimiento.

El trabajo estará estructurado en base al desarrollo del subtema en ellos se plantearan los siguientes objetivos:

El primero objetivo específico 1, detalla los aspectos generales de la finca, conocer la finca y su entorno, su distribución por manzanas y lo que tiene actualmente y cada una de las actividades que realiza la reserva.

El segundo objetivo específico 2, se describe el proceso de planificación, como actualmente Naturaleza de La Paz está trabajando, cuál es el mecanismo que ellos usan para trabajar, las actividades que realizan según lo que la finca posee, en todo este apartado se puede describir lo que el dueño de la finca tiene y como utiliza cada una de sus herramientas, lo que produce y los productos que sacan de ella.

El tercer Objetivo específico 3, se proponen las herramientas con las cuales el productor podría trabajar para reorganizar su finca, en este caso se trabajó con el 5 pasos y 12 herramientas para la planificación de fincas, que será de mucha utilidad para el dueño de la finca y reserva y lo pueda aplicar para mejorar su unidad de producción y así hacer un mejor uso de sus recursos.



II. Justificación

La actividad agrícola representa una de las principales actividades productivas, y es para muchas familias, una de sus principales fuentes de ingreso. La mayoría de fincas agrícolas son manejadas de forma tradicional, lo cual ocasiona en muchos casos severos daños en los bosques y al suelo. Por otra parte, los dueños de la propiedad no llevan ningún registro, planificación de sus actividades a desarrollar en la unidad de producción. Dicha falta de organización les ocasiona que no tengan una meta clara hacia dónde desean llegar con su finca y reserva, generando una baja rentabilidad, altos costos de producción y el consecuente efecto ambiental.

Manejar las herramientas de planificación es muy importantes para una buena organización en una finca ya que esto facilita a la hora de poner en práctica un plan de acción, esto ayuda a que tomen mejores decisiones en alguna actividad que deseen establecer en su finca.

Cuando se habla de “planificación de finca” se debe entender el hecho de qué cultivos se plantaran en cada parcela una vez terminada la cosecha, esto es algo que practica la mayoría de agricultores. El plan incluye una visión del alcance que se pretende, con respecto al desarrollo de la finca, lo que contribuye a la solución de problemas, aprovechamiento de las oportunidades que se presenten, usar correctamente los recursos disponibles o gestionar de forma más efectiva los recursos necesarios.

La reivindicación de transformar la situación actual requiere de cambios radicales tanto en la actitud y las formas individuales y/o colectivas en la toma de decisión personal, comunitaria, gremial, gubernamental y en el desarrollo de programas políticos globales, sectoriales y locales, se tiene que trabajar de forma distinta con visión de futuro, es importante abrir la mente para lograr un desarrollo seguro, enfrentar el cambio climático resistir la sequía y asegurar el alimento todo el tiempo.



III. Objetivos

3.1 Objetivo General

- Proponer un plan de manejo de finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de la Paz” en el municipio de El Rosario, departamento de Carazo, Nicaragua - Periodo 2022.

3.2 Objetivos Específicos

- Describir los aspectos generales de la finca y reserva natural privada “Naturaleza de La Paz”.
- Caracterizar el proceso actual de la planificación de finca y reserva natural privada.
- Proponer un plan que contribuya al mejoramiento del manejo de la unidad productiva.



IV. Desarrollo del Subtema

4.1 Aspectos generales de la finca

4.1.1 Definición de Finca

Según **(Henry Pedroza, 1998)**. Se refiere al conjunto de terrenos, infraestructura, maquinaria, equipo, animales y otros bienes que son utilizados durante las actividades agropecuarias y no agropecuarias por el productor y su familia que vive bajo una misma administración, y que comparte una misma.

Una finca es una unidad de producción familiar; y no necesariamente tiene que ser una superficie grande, también en pequeñas áreas se puede realizar varias actividades que generan ingresos, utilizando la mayoría de veces mano de obra familiar, y en algunos casos mano de obra contratada. Planificar la finca supone en primer lugar conocer que tenemos y que queremos, dependiendo de nuestra situación económica y de los recursos que existen en la zona. **(UNA, 2006)**

“Planificar la producción dentro de la finca o parcela y organizar las actividades, así como los tipos de cultivos más aptos y rentables, requieren de un mayor conocimiento y valoración de los recursos que posee una familia”. **(Ernesto López, Modesto Huete , 2009)**

Para que la planificación de finca sea sostenible, se debe partir de un manejo agroecológico que promueva el uso adecuado de los recursos naturales, a través de ordenamiento de la producción, permitiendo a la conservación y recuperación de los ecosistemas, y en los que el hombre y la mujer juegan un papel fundamental. **(Jahaira Lisette Vilchez, 2009)**

La finca es un sistema biofísico que abarca todos los sistemas de cultivo ya sean para el autoconsumo o la venta. **(Sayra Taleno, 2016)** Una finca normalmente corresponde a una unidad de producción, pero no siempre son iguales, ya que en algunos casos un beneficiario está trabajando varias fincas separadas que para el conforman una misma unidad de producción.



Ubicación donde se realizó el estudio

La Paz de Carazo es un pequeño pueblito lleno de gente humilde y laboriosa, se caracteriza por ser una comunidad rural que te invita a conocer sus panoramas paisajísticos y que seas parte de sus fiestas patronales a inicio de febrero.

El municipio se encuentra a 56 kilómetros de la ciudad de Managua. Limita al norte con Niquinohomo, al sur con Santa Teresa, al este con Diriá y Nandaimé y al oeste con el municipio de El Rosario. La producción agrícola diversificada en los cultivos de caña de azúcar, frijón, maíz, arroz y otros en menor escala como: musáceas y cítricos corresponden a la actividad económica fundamental del municipio.

Datos Demográficos

Extensión Territorial	Altitud	Población
15.51 Km ²	396.00 msnm	5,491 habitantes Urbana: 2,882 – Rural: 2,609

Datos extraídos de Mapa Nacional de Turismo. (Turismo, 2020)

Topografía: En la paz la topografía es totalmente plana, la latitud sobre el nivel del mar es de 396 m, el clima es semihúmedo como una zona tropical, se caracteriza por su agradable frescura. El tipo de suelo en “Naturaleza de la Paz”, es de origen volcánico, suelos fértiles y profundos que presentan un aspecto maderable ondulado o escarpado de pendientes de, 4 al 50 % ubicados en las comarcas de El Potrero, La Manzana, Los Cruces, Santa Cruz barrio Nuevo (**San José Obrero**). La vegetación del Departamento varía de un bosque semihúmedo y subtropical, desde luego se ve muy alterado por los cafetales a otro más seco que pasa a sabana cerca del mar, donde abundan los jícaros, cornezuelos y piñuelas. En Carazo existe una cierta homogenización del suelo, el clima y la vegetación con un progresivo cambio de las partes más altas hasta la orilla del mar.



Las Regiones de la Meseta Caraceña

En el pacífico sur de Nicaragua se ubica el departamento de Carazo con una extensión de 1,032 Km², y repartido política y administrativamente en ocho municipios: Jinotepe, Diriamba, San Marcos, Dolores, El Rosario, Santa Teresa, La Paz de Carazo y La Conquista, siendo Jinotepe, la cabecera departamental y por lo tanto, el centro político o alcaldía mayor, donde se ubican las instituciones estatales y financieras más importantes del departamento. Sin embargo, la meseta caraceña vista con un enfoque regional se reconfigura en un entramado geográfico, ecológico y cultural, que da origen a cuatro regiones históricas: 1) Triángulo de oro del café, 2) Las comunidades pesqueras de la meseta, 3) La región de las comunidades rurales y 4) La región de los pueblos del sur. (Guevara, 2019).

4.1.2 Situación actual de la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”

La reserva natural privada “Naturaleza de La Paz” está ubicada en el departamento de Carazo, Municipio de El Rosario, se caracterizan por tener una amplia flora y fauna, hacen de un lugar muy acogedor y tranquilo para los que la visiten. Su clima es fresco y muy agradable, en la reserva los visitantes pueden hacer senderos cortos, en las plantaciones de café, y en los diferentes sembradíos de cultivos que hay en ella.

“Naturaleza de La Paz”, incluye productos como granos básicos, frutas, verduras, café, moringa y cacao. Actualmente se procesa café orgánico, verduras para hacer salsas picantes, frutas para hacer dulces tradicionales, moringa para hacer polvo de hojas, aceite de semillas, cacao para hacer chocolate, también se secan para hacer té y medicina natural.

La finca ha sido designada como reserva silvestre “Naturaleza de La Paz”, en ella se caracterizan por ofrecer productos sanos, naturales y orgánicos entre los que se destacan son: hierbas, vegetales, moringa y café pero también se trabaja en la conservación de los recursos naturales.



Es una finca autosostenible ecológicamente, tiene varios conceptos ambientales importantes en los cuales genera una autosostenibilidad económica y climática, ya que se incorpora todo lo referente a la cobertura vegetal.

Tabla No. 1 Estructura Familiar

Categoría	Edad	No. Personas	Actividad a que se dedica		Escolaridad alcanzada
Niños	4 – 7	2	Principal	Temporal	-
Hombres	24 - 32	4	Labores agropecuarias	-	No culminaron secundaria
Mujeres	25	1	Labores agropecuarias	-	-
Esposa	28	1	Ama de casa	-	-
Propietario	50	1	-	-	-
Total de personas		9			

Fuente: (Información proporcionada por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz)

En el cuadro No. 1 está representado por el núcleo familiar de la finca, está conformado por 9 personas, donde el propietario de la finca es el señor Michael Scott, los demás miembros se incorporan al trabajo que realizan a diario y la finca se encarga de proveerles el alimento a los trabajadores.

Tabla No.2 Distribución de la finca

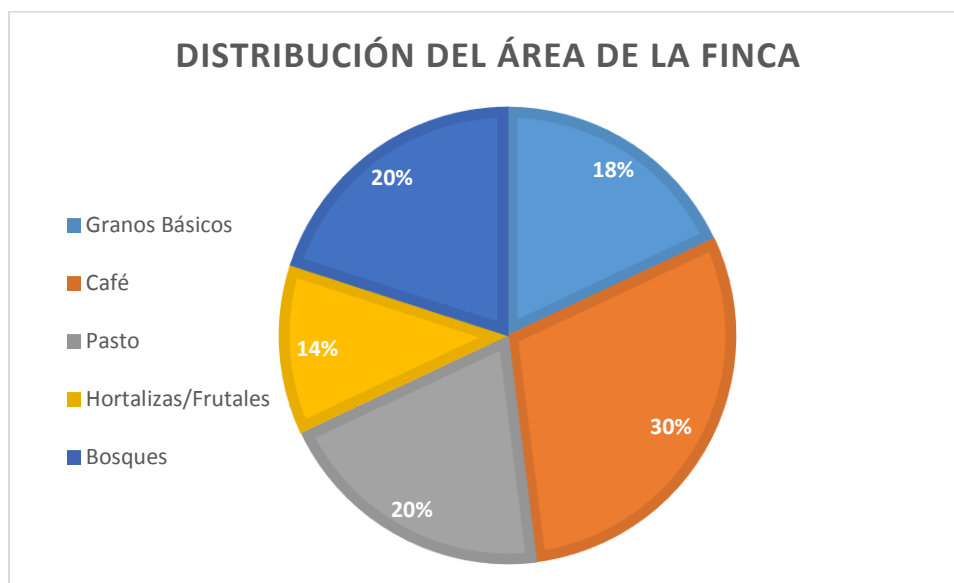
Subsistemas	Área	%
Granos básicos	1.8 Manzanas	18%
Café	3 Manzanas	20%
Pasto	2 Manzanas	20%
Hortalizas/Frutales	1.2 Manzanas	14%



Bosque	2 Manzanas	22%
Total	10 Manzanas	100%

Fuente: (Información proporcionada por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz).

Grafico No. 1 Distribución del área de la finca



Analizando los datos proporcionados por parte del dueño y productor de la finca, se hizo un estudio en base a la información que se nos dio, la finca cuenta con un área total de 8 manzanas de tierra entre ellas, se pudo analizar que el espacio que más se ocupaba es en cultivo de café ya que es lo que más trabajan y producen para venderlo en el mercado local entre sus derivados nuevos productos a base de café, y el pasto que se ocupa para alimentar a los animales que posee la finca y también lo ocupan para hacer biofertilizantes naturales para nutrir las plantas, en el caso del control de plagas y enfermedades utilizan las hortalizas como un veneno natural para evitar el daño de las plantas como una forma efectiva.

La finca Naturaleza de la Paz, está distribuida de la siguiente manera:

Sistema Agrícola: La finca cuenta con un área de 1.8 manzanas de granos básicos, como el trigo, frijol, ajonjolí, maíz, tomate de gallina, chile, chiltoma, berenjena, espinacas, ayote, culantro, hierba buena, guineos cuadrados, bananos caribes, limones, naranja dulce, naranja



agria, guanábana, marango y plantas medicinales como el orégano, albahaca, y albahaca de limón.

Sistema pecuario: La finca cuenta con un área que están desinadas para la crianza de lombricultura, Gallinas, Codorniz, Abejas, este productor tiene un hato de ganado de 2 terneros y dos vacas, donde las vacas producen durante el periodo de lactancia de sus crías, la vaca da aproximadamente entre 10 a 14 litros durante 6 meses. La reserva tiene un área que está siendo aprovechada para sembrar gran variedad de pasto entre ellos tenemos, Taiwán, Tecate, Mombaza, Taiwán cubano, Gandul, Brisanta, botón de oro, Taiwán Morado, que son destinados para el consumo de los animales que posee la reserva y algunos que sirven como repelentes para combatir plagas y enfermedades que afectan los cultivo, de esta manera evitar el uso de químicos y hacer buen uso de las buenas prácticas ambientales.

Sistema forestal: La reserva tiene un área de bosque de 2 manzanas en donde una cuarta parte está destinado para el café de sombra este es cultivado a la sombra de árboles de mayor porte, lo que hace que el café se vea protegido de los rayos del sol, para senderismo y también ayuda como cortinas rompe vientos, y otra parte de la reserva es cortada para que sea expuesta al sol.

Tabla No. 3 Especies silvestres y ganados en el sistema de producción

Especies	Nombre científico	Cantidad de animales
Codornices	Coturnix	25
Gallinas	Gallus Domesticus	15
Abejas	Chispisa, Mariola y Sa Juan Negro.	4 Colmenas
Pollitos	Gallus Gallus Domesticus	10

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Vacas	Bos Taurus Indicus	4
Garrobos	Ctenosaura Similis	8

Fuente: Información proporcionada por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz.

En la tabla No. 3 se refleja la cantidad de animales que tiene la reserva, “Naturaleza de la Paz” tiene una crianza de codornices que recogen huevos día con día, gallinas que se reproducen poco a poco, sus huevos sirven para autoconsumo de la reserva, leche que sacan de las vacas para consumo del hogar, cuentan con una zoo criadero de garrobos, etc.

Tabla No. 4 Inventario de herramientas de trabajo en la finca

No.	Descripción	Cantidad	Valor	Vida Útil	Amortización
1	Piocha	2	C\$ 360	5	72
2	Pala	2	C\$ 328	5	65
3	Rastrillo	1	C\$ 420	5	84
4	Coba	2	C\$ 1,022	5	204.4
5	Machete	2	C\$ 320	5	64
6	Picadora de pasto	1	C\$ 40,150	20	2,075
7	Tanque de agua	1	C\$ 7,300	10	730
8	Barriles	4	C\$ 1,099	10	439,6
9	Camioneta	1	C\$ 146,000	15	9,733
10	Pilas para lombricultura	4	C\$ 8,000	10	3,200
11	Biodigestor	1	C\$ 9,125	20	456,25
12	Taladro	1	C\$ 2,007	7	286.714
13	Despulpadora de café	1	C\$ 9,125	15	608.33
14	Invernadero tubo PVC	1	C\$ 10,995	10	1,099

Fuente: Información proporcionada por parte del dueño de la finca de Naturaleza de La Paz.

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



La finca cuenta con las herramientas necesarias para el trabajo que se realiza a diario, estas herramientas les facilita el trabajo, la camioneta es un medio de transporte que sirve mucho para trasladar los insumos a su debido lugar y también sirve para realizar todo tipo actividades fuera de la finca, En la comunidad ya cuentan con un servicio de agua potable, y utilizan los barriles para almacenar agua y hacer más fácil el proceso. Otro de los instrumentos de trabajo que utilizan en la finca es la picadora de pasto, que tiene como función obtener un pasto sano y un forraje nítido para alimento de los animales que hay en la reserva. También cuentan con un biodigestor que sirve para capturar el gas metano y almacenar residuos orgánicos, de esa manera obtienen abono orgánico. Invernadero de P.V.C para el secado del café.



4.2 Caracterización de proceso actual de la planificación de finca y reserva natural privada.

4.2.1 Planificación de finca

Planificación. Es uno de los procesos principales de la administración y debe ser la primera función administrativa que se realice. Planificar consiste en establecer anticipadamente lo que se ha de hacer, como hacerlo, con qué recursos y quien ha de hacerlo. La planificación es un instrumento para estructurar esfuerzos de una manera ordenada, lo cual permite a su vez enfrentar de forma más coherente lo imprevisto.

Planificación de finca: Se define como una serie de actividades o etapas en las cuales el productor tiene que hacer un buen uso de los recursos que se tienen, para obtener mayor beneficio tomando en cuenta el medio ambiente o el entorno de la finca.

Planificación como proceso: Se define como proceso de análisis situacional antes, durante y después. Un proceso que implica anticipar los hechos. Valorar las premisas del presente, determinar futuros cursos de acción, y la programación operativa funcional de un proyecto determinado para la finca en cuestión. Planificar es ante todo pensar en un futuro, en algo que queremos lograr. Y al mismo tiempo en una serie de acciones o actividades que se encaminen a lograr aquello que queremos. (UNA, 2006)

Para que la planificación sea sostenible, se debe partir del manejo agroecológico que promueva el uso adecuado de los recursos naturales, A través del ordenamiento de la producción., permitiendo la conservación y recuperación de los ecosistemas, y en los que el hombre y la mujer juegan un papel fundamental. (Vilchez, 2009).

La transformación de la finca se logra a través de cambios a lo largo de los años. Estos cambios se dan paso a paso hasta conseguir la finca soñada, una manera de hacer ordenados estos cambios es con un plan de finca. (UNA, 2006).



El plan de finca lo elabora la familia de acuerdo a sus intereses, sus necesidades, y de acuerdo al uso de la tierra definido en el plan de ordenamiento de la cuenca, todo esto con el acompañamiento de un técnico extensionista. El plan hace pensar en el futuro y lo más importante en cómo alcanzarlo, a través de metas concretas. (MARENA, 2006).

Según el señor **Michael Scott Boudrea**, “Naturaleza de La Paz”, es una finca de Multipropósito y su principal objetivo es abarcar el sector agrícola y el sector ecológico, el producto que actualmente se está trabajando es el café entre otros derivados del producto y tiene como objetivo seguir desarrollándose, en paralelo continuar creciendo a futuro y lograr implementar en la finca diversas actividades agrícolas que le generen más ingresos; es una reserva que está en proceso de transformación y diversificación.

La finca pretende seguir mejorando sus condiciones de vida implementando los valores y deberes con su familia y sus colaboradores, preservando la reserva de manera que promuevan el amor a la flora y fauna, siendo más responsables con el cuidado y el manejo del ambiente, siempre respetando la biodiversidad y trabajando arduamente para evitar la pérdida de los recursos que poseen, adquiriendo siempre el compromiso de proteger sus tierras de restaurar la reserva y no explotarla. El dueño de la finca siempre ha tenido en cuenta que es mejor producir y de esa misma manera que todo lo que ellos producen se útil para el autoconsumo de la finca.

En el terreno se utilizan productos orgánicos para proteger los recursos naturales y minimizar el impacto ambiental, está es auto sostenible ecológicamente, tiene varios conceptos ambientales importantes en los cuales genera auto sostenibilidad económica y climática, porque en ella se está incorporando la cobertura vegetal, se están haciendo actividades de protección al medio ambiente, captación de aves, en dónde jóvenes, mujeres, niño/as participan de las diversas actividades que la reserva promueve, para destacar los cultivos agrícolas de mayor impacto económico, lo cual generan mayores utilidades que son el café y



frijoles así mismo se puede apreciar que han tenido una rentabilidad en los precios que son significativos.

También el dueño de la finca expreso, que con la alza del precio de los productos agrícola, ellos han tenido que almacenar bien su frijol ya que el precio está por arriba de los 35 córdobas la libra, por lo que ellos se han ahorrado gran cantidad de dinero en la compra de frijol ya que ellos lo siembran tanto para su consumo como para venderlo, de igual manera el maíz su precio está a 11 córdobas por libra por lo tanto ellos no acuden a comprar ese producto ya que el maíz lo cultivan en la reserva y les sirve como alimento a los animales, así se ahorran el gasto de la comida de los animales y abastecen a la finca.

Gracias al apoyo de su familia y al cooperativismo de distintas instituciones han logrado diversificar su finca y de esa manera lograr generar ingresos por medio de su reserva, con el trabajo que realizan día a día y la dedicación con la que trabajan han cumplido con algunas de las metas que se han propuesto, crecer, diversificar e innovar.

4.2.2 Invernadero de frutas y hortalizas

Cuentan con un invernadero que se construyó para sembrar frutos y hortalizas para mantenerlas frescas y evitar tenerlas expuestas al sol y al viento, manteniéndolas aisladas de las condiciones climáticas de los cuales tenemos: maíz, trigo, frijol, chile, chiltoma, berenjena, albahacas. etc.



Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Durante el proceso de crecimiento y diversificación de ella, se ha encaminado gracias al acompañamiento y el trabajo técnico por parte de las instituciones así como el MARENA, INAFOR y el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, con programas ambientales y capacitaciones que realizan en el lugar para promover la soberanía alimentaria y la conservación de los recursos naturales, para el mejoramiento de la unidad de producción.

Una vez al mes el ministerio de ambiente y los recursos Naturales (MARENA) hacen una visita a la reserva para darles un acompañamiento y brindarles un buen manejo de sus recursos naturales, siempre con el objetivo de fortalecer estrategias de cuidado de la biodiversidad. (Marena, 2023).

También se han implementado actividades en la reserva con el MEFCCA, conmemorando el día de la mujer en acompañamiento de protagonistas de la feria del Programa de economía familiar, gracias a esos programas que se han implementado en la reserva naturaleza de la Paz ha ido ganando popularidad en la comunidad y ha sido un lugar atractivo para todo el que lo visita. (NATURALEZA, 2023).

Para el año 2022 el MARENA realizo capacitaciones y participaron productores de otras fincas y personas interesadas en el proyecto de reforestación, se donaron a los participantes plantas de aguacate, la finca tiene como estrategia de promoción ofrecer en ferias productos que son cultivados en la reserva como el: Chile, tomate, berenjena, limón mandarina, limón dulce.

Impacto económico del café

El café juega un papel fundamental en los medios de subsistencia de muchos hogares rurales de Nicaragua Sostiene económicamente al 15% de la población nacional y el 54% en el sector agropecuario. Uno de los principales generadores de divisas. En el 2015 fue de \$395.73



millones, (15.6 % del total de exportaciones). La actividad productiva genera más de 332 mil empleos directos e indirectos en el sector. (COFEE, 2009).

La importancia del cultivo del café para la economía del país, es amplia, algunos elementos son, el papel que desempeña en cuanto a la generación de divisas, su contribución a la economía del país, aportar entre el 20% y el 30% aproximadamente, al valor de las exportaciones agrícolas del país de acuerdo a información pública del Banco Central de Nicaragua (BCN), en su estadísticas económicas históricas resalta su importancia económica, en los empleos que genera, así como también en su contribución en los procesos de dinamización económica de los territorios donde en su mayoría se concentra el cultivo. (BCN, 2004).

El Café es uno de los principales productos agrícolas que genera ingresos en la reserva privada, e involucra la mayor cantidad de tierras productivas, siendo de suma importancia para la economía local. La finca cuenta con 1.8 manzanas de café el cual es unos los principales sectores que genera más ingresos para la diversificación siendo un producto de mayor incidencia económicas para el núcleo familiar de la finca Reserva., la variedad de café que está cultivando es caturra, CATIE.

4.2.3 Procesamiento del café en “Naturaleza de La Paz”

El productor de la finca compra dos tipos de semillas de café para sembrar: la arábica lavado y la ejemplar caturra, para garantizar el alto potencial genético, productivo y de sanidad. Se selecciona las plantas de lotes de la misma variedad y que estén libres de enfermedades, se cortan las semillas de la parte media de las plantas con bandolas de frutos rojos, sanos y todas del mismo tamaño. Beneficiado húmedo de la semilla: el proceso de clasificación de los frutos, despulpado, fermentado, lavado, oreado, y almacenamiento (menos de 3 meses). Prueba remojado de la semilla.



Establecimiento del semillero

El semillero se hace en bancales en un lugar despejado y adecuado para la germinación de la semilla. Se prepara el bancal con arena colada a una altura de 20 centímetros, lo que permita un buen desarrollo de la raíz y facilitar arrancar el fosforito o chapola con su raíz entera y sin daño.

Dimensiones del semillero

La dimensión de un bancal es de 1 metro de ancho por 2 metros de largo, con una altura de 20 centímetros, para colocar de 3 a 4 libras de semilla para la siembra de una manzana de café aproximadamente.

Se desinfecta aplicando agua hirviendo sobre la superficie del bancal. También se maneja la técnica como la solarización que consiste en aplicar agua al bancal, inmediatamente se cubre con plástico transparente y se deja hasta 3 a 5 días. La acción del sol, provoca altas temperaturas, mata a los microorganismos presentes y el suelo queda desinfectado.





Se coloca la semilla una continuación de la otra, en surcos trazados a lo ancho del bancal a 10 centímetros de distancia entre surcos. La semilla germina a los 40 o 45 días, también es importante mantener una adecuada humedad en el bancal. En verano se riega diario con una regadera o con una pichinga plástica perforada al fondo imitando los hoyos de una regadera y utilizando agua limpia.

También incluye productos como granos básicos, cacao, moringa, café, frutas y verduras. Actualmente se procesa verduras para salsas picantes, frutas para hacer dulces tradicionales, moringa para hacer polvo de hojas y aceite de semillas, cacao para hacer chocolate, también se secan hierbas para hacer té y medicina natural, entre otros servicios que brinda la reserva como caminatas para los turistas, aprovechando el clima agradable.

Café molido 100% natural y puro

El café Naturaleza de La Paz recibió una calificación de 8.5% en la escala de excelencia en la feria de excelencia de café. Dada la riqueza del suelo volcánico y la gran variedad de árboles frutales y de sombra, tiene un aroma complejo, un cuerpo rico, y un sabor dulce cultivado por pequeños productores de La Paz, Carazo, el café es procesado en la reserva natural, desde el despulpado, secado y descarrillado. Al comprar el café no solo apoyan a los pequeños agricultores, sino que está también ayudando a preservar la selva tropical y el hábitat para los animales y las aves tropicales. Además, una parte de cada venta se utilizará para apoyar proyectos comunitarios en Nicaragua.



Hojas y Semillas de Marango en Polvo

La hoja de Marango molida estimula el sistema inmunológico y el defensa natural del cuerpo contra las infecciones, como las bacterias y los virus, También, contiene 10 veces más vitamina A que la zanahoria; 15 veces más potasio que el banano; 17 veces más calcio que



la leche; 25 veces más hierro que la espinaca; 9 veces más proteína que el yogurt y 4 veces más vitamina C que la naranja.

Además ayuda regular metabolismo; estimula las defensas naturales de cuerpo; mantiene sanos los niveles de colesterol y de azúcar; promueve la estructura de células sanas; ayuda controlar el peso y buena digestión; aumenta niveles de energía; promueve piel sana; ayuda sistema circulatorio y evita la pérdida de cabello. También es muy alto en antioxidantes y contiene vitamina A, B1, B2, B3, C y E. Modo de preparación, 2 cucharas en fresco, batidos, comidas

o para hacer té.



Semillas de Marango Molido

La semilla de Marango molida también estimula el sistema inmunológico y el defensa natural del cuerpo contra las infecciones, como las bacterias y los virus, controla el diabetes, mejora el sistema circulatorio, úlceras y gastritis, alivia artritis y el reumatismo, contiene alto cantidad de antioxidantes, hierro, proteínas, vitaminas y minerales, y aumenta niveles de energía. Beneficios para Atletas; Marango es una proteína completa (3 gramos por cuchara) para construir músculos y es antiinflamatorio y alto en aminoácido que es esencial para recuperación muscular. Modo de preparación, 2 cucharas en fresco, batidos, comidas o para

hacer té.

Aparte de los beneficios mencionados, las semillas de marango mejoran la salud del corazón, tienen efectos antiinflamatorios, contiene una alta cantidad de antioxidantes, y puede ayudar



a aliviar los síntomas de la colitis ulcerosa. También, alivian los síntomas de enfermedades como reumatismo, artrosis o la inflamación de la próstata. Las semillas contienen 19 de los 22 aminoácidos, incluyendo los 9 aminoácidos esenciales, que tu cuerpo no puede producir por sí solo.



Aceite de Marango (Aceite de cocina)

Aceite de cocina. El aceite de moringa tiene un alto contenido en proteínas y ácido oleico, una grasa mono insaturada y saludable y ayuda baja el colesterol.

Para el pelo. El ácido oleico lo hace beneficioso como hidratante para la piel y el cabello y evita puntas abiertas, hidrata el pelo y reduce ‘friz’

Para la piel. Es alto en antioxidantes, y es anti diabético y antiinflamatorio, tanto cuando se ingiere como cuando se usa tópicamente. Ayuda controlar el acné, mejorar las arrugas y

es un fuerte anti envejecimiento. Además es antiséptico y antiinflamatorio, quitar dolores de artritis, curas abrasiones, cortes, rasguños, manchas e imperfecciones de la piel.

Vegetales y hierbas

También se ofrece una amplia variedad de vegetales y hierbas como tomates gallina, chiltomas, chiles y jalapeño, cilantro, espinaca, albahaca de limón, orégano, cebollino, hierba buena, mente, apio, etc. En nuestra reserva natural privada utilizamos jardines de camas elevadas bio-intensivas. Los camas elevadas se crean cavando una zanja de 18 pulgadas de ancho y 10 pulgadas de profundidad y usando la tierra para formar una cama de 45 pulgadas. La tierra de la zanja añade otra capa de tierra fértil a su cama. Dado que sólo alrededor del 30 por ciento de todas las precipitaciones, son absorbidas por el suelo, el beneficio de este sistema es que todas las precipitaciones quedan atrapadas en la zanja.



Las zanjas ayudan a detener la erosión y las inundaciones, ya que el exceso de lluvia en las camas elevadas cae en las zanjas evitando que las plantas se ahoguen. Este sistema de jardinería también incluye un grueso mantillo que ayuda a retener la humedad; protege el suelo de la lluvia, el sol y el viento; mantiene las malas hierbas bajo control, y mantiene el suelo suelto. Estos jardines de camas elevadas también pueden crearse en zonas forestales. Usando mantillo, zanjas y terrazas, este método de jardín ayuda a imitar la naturaleza y crea ecosistemas saludables. Una amplia variedad de hortalizas, hierbas y árboles frutales pueden cultivarse en una pequeña área dado el suelo rico en nutrientes. Este nuevo método de cultivo permitirá a los agricultores mejorar sus suelos y cultivar más comida sana.

4.2.4 Implementación de un atractivo turístico para la reserva

A través de los ingresos que ha generado el café recalando que es de suma importancia para el núcleo familiar, se implementó una cafetería como un emprendimiento nuevo con el nombre “Oro Verde” derivado del mismo, vino de pulpa de café de cereza roja, café congo, con el objetivo de generar más ingresos y visitantes a la reserva en donde ofrecen diversos derivados del café como: Café Americano, Café Expreso, Cappuccino, Café cortado, Dulce Late, Café viene, Café helado, Afógate, Cold Brew, Tortas de Zanahorias, Torta de bananos, Torta de canela. (YARA, 2023).

También ofrecen sus productos en ferias que se realizan los fines de semana en Jinotepe; la señora Yara Sánchez esposa del señor Michael Boudreau es la que se encarga de ofrecer el café y el marango ya procesados, entre otros derivados agrícolas que ellos producen en la reserva. (YARA, 2023).

Se construyó una piscina para diversificar la reserva y atraer más turista con el fin de mejorar las competencias en las unidades productivas de la reserva de la paz, siendo una de la finca de este sector con mayores competencias productivas a los productores vecinos. Para el año 2022 se hizo la publicidad de la reserva, se elaboraron rótulos para mejorar la ubicación en diferentes puntos del municipio para los turistas que visitan.



4.2.5 Estrategia de Mercado

Tabla No. 4 Análisis FODA

Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> • Cuentan con capital propio • Trabajadores con experiencia en las labores relacionadas al sector agrícola. • Cuenta con equipo y herramientas apto para el procesamiento del café. • Diversidad de los productos. • Bajos costos de transporte. • Diversidad de flora y fauna en el área. • Infraestructura y servicios básicos. • Propiedad legalizada. • Puntos de referencia. • Cuenta con tierra fértil y apta para todo tipo de cultivos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los productos se pueden vender y exportar. • Establecer nuevos precios a los productos con un nuevo empaque. • Implementar nuevos productos para la cafetería y lograr atraer más turistas. • Establecer nuevos proyectos que sean factibles para que puedan ser ejecutados. • Instituciones interesadas en la reserva. • La reserva natural privada ofrece atractivos turísticos para visitas y para pasar momentos agradable y conectarse con el medio ambiente. • Competencia del mercado internacional de productos bien cultivados. • Aumento de la demanda de los productos más consumidos. • Nuevas normas de control y calidad para el procesamiento de los productos.



	<ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento del mercado no tradicional de Naturaleza de La Paz.
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> • Baja calidad para competir en mercados internacionales. • Consumidores pocos exigentes. • Alta elasticidad de ingresos en la demanda. • Problemas de comercialización. • Falta de estrategia para exportación de sus productos. • Solo se manejan en un pequeño mercado local. • Poca organización en el trabajo. • Falta de conocimientos por parte del dueño de la finca. • Se necesita más atención por parte de algunas de las instituciones para mejorar la unidad de producción y reserva. 	<ul style="list-style-type: none"> • Factores climatológicos y aumento de la sequía tras eventos del cambio climático. • Alta competitividad en los precios del mercado. • Competencia entre otros sectores más atractivos. • Plagas y enfermedades

Fuente: información por parte del dueño de la finca y visita a la reserva para recopilar más datos.

Naturaleza de La Paz se está dando a conocer por sus excelentes productos orgánicos producidos en la reserva, principalmente por su café de calidad y a un excelente precio y principalmente por su participación, en las distintas ferias que promueven en el municipio y sobre todo prestando las instalaciones para que diversas instituciones realicen actividades de alcance para productores del municipio y principalmente para la reserva, con el fin de capacitarlos para un mejor desempeño en sus unidades de producción, gracias al apoyo del



gobierno central a través del MEFCCA, han venido innovando en la tecnificación y procesamiento del café.

Por consiguiente ya que se han dado a conocer por sus buenos productos orgánicos también han obtenido más visitantes, y se han logrado ejecutar algunos proyectos en su reserva debido a la incidencia de sus productos, a la variedad que ofrecen en la cafería con precios accesibles.

Amenazas que ha sufrido la reserva Naturaleza de La Paz

Según el señor Michael Scott Boudreau, explico que para el año 2022 tuvieron problemas con el cultivo de frijol, debido a que el ganado de otras fincas ya que entraron al sembradío de frijol y no contaban con una cerca para proteger el terreno lo que provoco que se comieran una parte de la producción de frijol aproximadamente 60 libras de frijol.

En la producción del café presentaron problemas como plagas, roya, debido a que los plantíos no estaban expuestos al sol y con la lluvia se secaron algunas plantas de café, la finca tuvo que acopiar para poder abastecer la cafetería.

El señor Michael Scott, explicaba que los productores de otras fincas se unen para apoyarse entre ellos mismos, con productos que necesitan ha surgido la idea por parte de otros productores de otras fincas de implementar una cooperativa entre los productores pero el Señor Michael Boudreau no siente la necesidad de asociarse ya que él desea que su reserva quede entre familia. Otra dificultad que ha presentado la reserva es que en ocasiones la crianza de garrobos ya que han escapado por el lugar en el que están protegidos debido al cambio climático.

4.2.6 Incubación de gallinas y codornices

Naturaleza de la paz está implementando el método de incubación en gallinas, gansos, y codornices de los cuales se han obtenido 8 pollitos y 10 codornices, este método les ha



favorecido para incrementar el número de animales en su finca y mejorar su producción y así obtener número de pollitos de la mejor calidad posible y al menor costo posible.



Fuente: información extraída en la finca y reserva natural privada y visita al lugar para la toma de datos necesarios para la investigación.

El dueño pretende implementarlo según el porcentaje de aves que puedan reproducirse para el año 2023, también quieren incluir en su menú platillos fuertes como: pollo asado, pollo frito en la cafetería de lo que puedan producir en aves para autoconsumo también en la finca.

El señor Michael quiere innovar con productos que saca de su finca y darle un valor agregado, actualmente está trabajando con una nueva pasta a base de albahaca, maní, chile, cebollín y ajo, para ofrecerlo en la finca y en las ferias de emprendimiento en El Rosario y también poderla anexarla como menú.

La finca y reserva está dedicada a producir más para crecer productivamente y ser una fuente de empleo para otras familias y servir de apoyo a la comunidad, su misión siempre ha sido abarcar el sector agrícola y comprar más terreno para producir el café ya que es el fuerte del que abastecen para el negocio de la cafetería y los derivados del producto de café y esto es lo que más le ha generado ingresos a parte de los atractivos turísticos nuevos.



Fuente: Foto extraída de página de Reserva Silvestre Naturaleza de La Paz.

Los atractivos turísticos que tiene la finca han sido la piscina, el tobogán acuático y la cafería, esto les ha traído bastante visita de turistas tanto nacional como internacional por la belleza que poseen en la reserva y sus actividades recreativas, se está poniendo en práctica el agroturismo, se pueden apreciar variedades de árboles como: plantíos de café, plantíos de cacao, acacia, chilamate, Guanacaste y más de 7 árboles con colmenas múltiples de abeja en la reserva lo que hace un bio indicador de buena práctica agrícola, el tipo de abejas que posee la reserva son: Chispisa, Mariola, sa juan negro. Hasta el momento no han obtenido miel de la crianza de abejas, se espera tener para el año 2023 la primera cosecha de miel para poder consumirla y sacar subproducto por los beneficios que tiene la miel.



4.3 Plan de mejoramiento del manejo de la unidad productiva

4.3.1 Plan de fincas

Hay muchos tipos de planificación y muchas maneras de hacer planificación, está la planificación global, para todo el país, que puede hacer el estado, es lo que se llama un Plan Nacional de Desarrollo, ese mismo plan puede considerarse como una serie o conjunto coherente de planes para distintas áreas. Puede hablarse de un plan económico un plan educativo del sector rural. También puede hablarse de planes para una región del país o un municipio y hasta el último nivel de intervención, como son los sistemas de finca, así puede haber un plan de desarrollo rural integrado, que considere los aspectos agropecuarios/forestal, educación, comunicación, salud y otros, pero sólo de un municipio.

Así mismo un plan más pequeño de carácter local y que afecta a uno solo o varios de los problemas locales, entonces se puede decir que hay diversos tipos de planes de instituciones, que se integran mejor o peor a un plan maestro. A veces no hay tal plan o es solo indicativo, orientador pero no obligatorio, pero también hay plan de grupo privados que complementan o no a las anteriores, o estar en conflicto, una empresa con fines de lucro tiene su propio plan.



Fuente: Imagen tomado de investigación en página web, (UNA, 2006).



4.3.2 Guía de planificación de finca

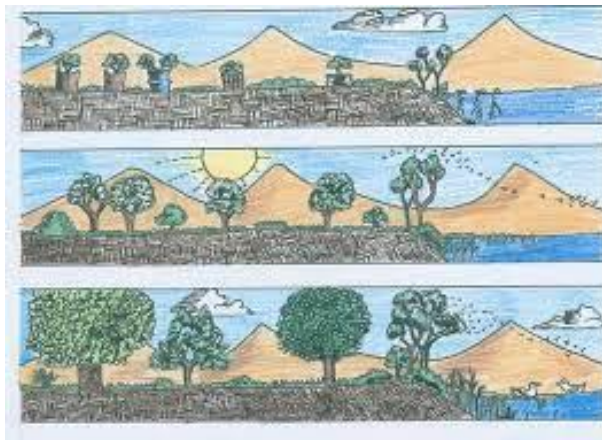
Esta guía surge de la necesidad de brindarles a las familias rurales, dueños/as de fincas, una herramienta que les ayude a reflexionar y decidir cómo puede mejorar sus fincas, y en consecuencia, mejorar su calidad de vida. Esta guía propone una manera de realizar el diagnóstico y la planificación de la finca, tomando en cuenta la disponibilidad, el manejo y uso de los recursos naturales de manera sostenible. Además, la guía servirá para la promoción de sistemas y prácticas amigables a fin de encontrar un equilibrio entre las actividades productivas y el medio ambiente.

Degradación del ambiente

El territorio Nicaragüense ha enfrentado situaciones de pobreza creciente, en la medida que la población no logra satisfacer las principales necesidades: alimentarse, tener agua potable, energía eléctrica, educación y empleo. Esta realidad ha aumentado las presiones sobre los recursos naturales en especial los bosques, los suelos y una vez sin árboles se degradan aceleradamente, lo que afecta a la producción y trae más pobreza a la población rural y urbana.

La tala de árboles, el mal uso de los suelos y la contaminación por químicos, restos de cosechas y de las industrias, están afectando las cuencas o territorios de donde bajan las aguas hacia las partes bajas; en algunos territorios hay ciudades comarcas y áreas de producción. La finca es un lugar clave, donde se puede recuperar el medio ambiente, al mismo tiempo que mejorar la producción en beneficio de las familias campesinas y las comunidades del territorio.

Nicaragua cuenta con un marco legal completo para el manejo y uso de los bosques, pero aún con la debilidad en su aplicación y ausencia institucional, que permite una mayor eficacia en la regulación del recurso bosque en el país. Las competencias sectoriales de las distintas instituciones del estado como el, MEM, MARENA, MAGFOR, MIFIC, INAFOR, entre otras, están determinadas en la Ley No. 290; Ley de organización, procedimientos y competencias del Poder Ejecutivo, su reforma (Ley No. 612) y su marco regulatorio. (Marena, 2023).



Fuente: Imagen tomado de investigación en página web, (UNA, 2006).

4.3.3 Transformación de la finca

La transformación de la finca se logra a través de cambios a lo largo de los años. Estos cambios se dan paso a paso, hasta conseguir la finca soñada. Una manera de hacer ordenados estos cambios es con un plan de finca. El plan de finca lo elabora la familia de acuerdo a sus intereses, sus necesidades, y de acuerdo al uso de la tierra definido en el plan de ordenamiento de la cuenca, todo esto con el acompañamiento de un técnico extensionista. Dicho plan hace pensar en el futuro y lo más importante en cómo alcanzarlo, a través de metas concretas.

El plan de fincas se hace de acuerdo a:

- ✚ Las condiciones del suelo y el clima
- ✚ La economía de la familia
- ✚ La diversificación de los cultivos y la producción
- ✚ El mercado
- ✚ La mano de obra familiar
- ✚ La rentabilidad de las inversiones
- ✚ La gestión orientada al desarrollo

Se puede planificar todo tipo de fincas, desde un patio, hasta una finca de cientos de hectáreas.



La transformación de la finca permite:

- ✚ Asegurar que la comida de la familia no falte durante el año
- ✚ Mejorar los ingresos de la familia y su distribución en todo el año
- ✚ Producir para vender al mercado
- ✚ Conservar los recursos como: el sol, el agua, los árboles y la fauna silvestre
- ✚ Mejorar la finca, dándole mayor valor económico
- ✚ Aprovechar mejor todos los recursos que hay en la finca
- ✚ Integrar la familia en el proceso de producción
- ✚ Mejorar la capacidad de la familia de administración en la finca
- ✚ Facilitar el nivel de organización con la población de la zona
- ✚ Integrar el plan de la finca a los planes de desarrollo de la comunidad y del municipio

La familia campesina mientras elabora el plan de finca medita cada aspecto de la finca, eso les ayuda:

- A conocer con detalle el estado en que se encuentra la finca, para esto realiza un mapa de la finca, también revisa los ingresos y los problemas ambientales, como la erosión hídrica.
- A buscar alternativas de manejo para mejorar los ingresos, a través de sistemas productivos más rentables.
- A reflexionar sobre uso de los recursos naturales y valorar la necesidad de sembrar árboles y realizar obras para la conservación de suelos y agua.
- Planificar las intervenciones a corto y mediano plazo.

El plan de finca necesita una actitud positiva para cambiar prácticas como la quema y el uso de agroquímicos, hacia prácticas amigables con medio ambiente y los recursos naturales.



4.3.4 Herramienta 1: Datos de la Familia del Productor

Nombre del Productor/a: Michael Scott Boudreau

Edad: 50 años

Datos de la familia del productor:

✚ Yara Carolina Sánchez, Esposa – Edad: 29 años

✚ Ixchel Harolee, Hija – Edad: 5 años

✚ Amaya Michele, Hija – Edad: 7 años

Nombre de la finca: “Naturaleza de La Paz”

Área total de la finca en manzanas: 8 manzanas de terreno

Departamento: Carazo

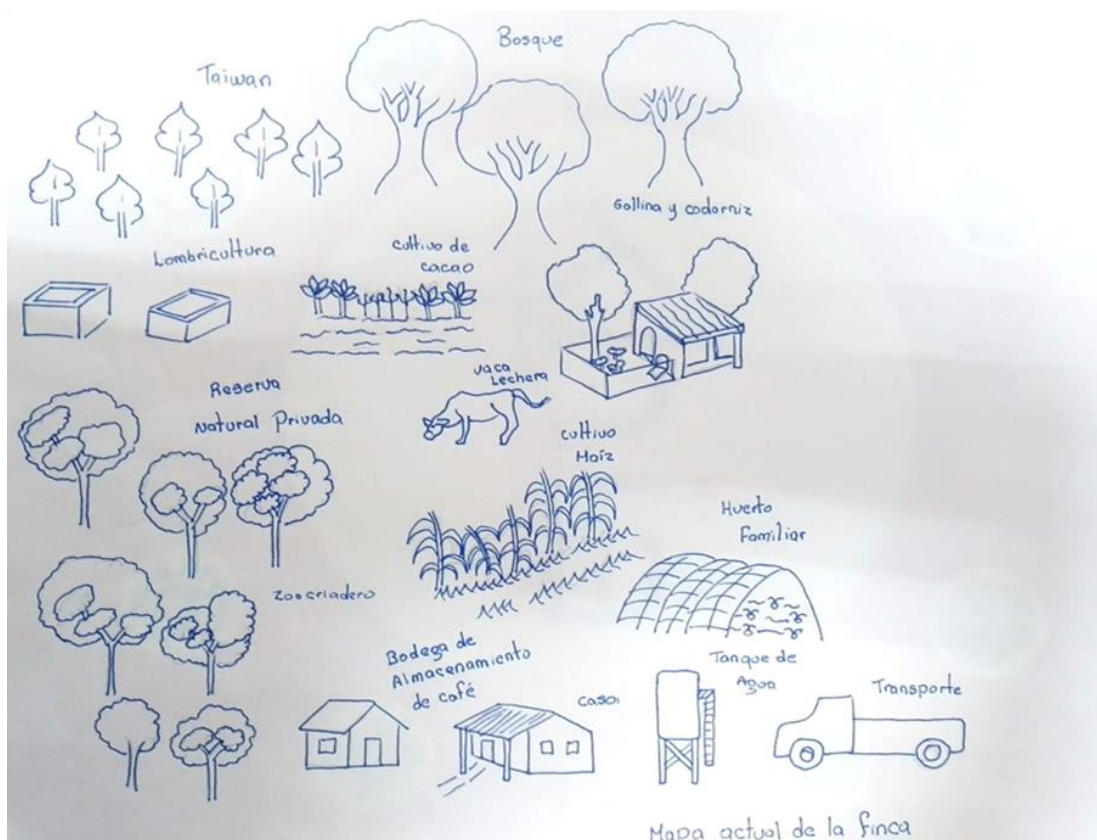
Municipio: El Rosario

Fuente: Herramienta elaborada por la cartilla técnica 5 pasos y 12 herramientas planificar la finca, información proporcionada por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz.

En la herramienta No. 1 se identifica con claridad el nombre del productor y todos los datos más importantes, así como los datos de las personas que viven en la finca, su familia, nombre, ubicación y la extensión de su propiedad, esto permitirá conocer más acerca de los dueños del emprendimiento.



4.3.5 Herramienta 2 Mapa Actual de la Finca



Fuente: Elaboración propia, y visita a la reserva natural para hacer el estudio del mapa actual de la finca.

Dibujar el mapa actual de la finca ayuda a visualizar como está y a pensar cómo se quiere ver en el futuro según las posibilidades de cómo lo desean.

En este mapa se tiene que quedar cómo está hoy, con todo el trabajo que se ha hecho; incluyendo todos los rubros que se cultivan, la ubicación de la casa, caminos y ríos, obras de conservación, cercos, árboles; hay que dibujar en detalle todas las cosas que se tiene sin olvidar caminos, quebradas, etc.



4.3.6 Herramienta 3 Costos de Producción

Actividad	Fecha	Insumos	Costo	Gastos en transporte	Días hombre		Total
					Cantidad	Costo por día	
Compra de abono (15-5-15)	4 de mayo 2022	2 qq.	C\$ 1,620	C\$ 400	2	C\$ 100	C\$ 2,120
Compra de urea	4 de mayo 2022	4 qq.	C\$ 4,680	0		0	C\$ 4,680
Compra de semilla (H991)	4 de mayo 2022	4 bolsas	C\$ 2,100	0		0	C\$ 2,100
Herbicida	4 de mayo 2022	6 lts	C\$ 340	0		0	C\$ 340
Limpia/descañado	10 al 13 de junio 2022			0	3	C\$ 100	C\$ 300
Desbasurado	13 al 15 de junio 2022				4	C\$ 100	C\$ 400
Arado	18 al 22 de junio 2022				2	C\$ 100	C\$ 200
Siembra de maíz	23 al 27 de junio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Siembra de café	23 al 27 de junio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Aterrizar el maíz	27 de junio al 2 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Aterrizar el café	27 de junio al 2 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Fumigar con Glisofato	4 de julio al 6 2022				2	C\$ 100	C\$ 200
Riego de urea	8 de julio 2022				2	C\$ 100	C\$ 200
Chapoda al machete	11 al 13 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Fumigo con herbicida	15 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Riego de urea	16 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Desmatonado al machete	17 de julio 2022				2	C\$ 100	C\$ 200
Dobla	18 de julio 2022				5	C\$ 100	C\$ 500
Llenado de sacos	20 de julio 2022				3	C\$ 100	C\$ 300
Desgrana (costo por qq.)	21 de julio 2022				10	C\$ 100	C\$ 1,000
Costo total (para 2 manzanas de café y 3 de maíz de primera)							C\$ 16,040
Quintales Producido		79	C\$ 100				C\$ 7,900
Ganancias (Quintales producidos menos costos)							C\$ 8,140

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información proporcionada por los trabajadores de la finca y el dueño de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008)

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



En la herramienta No. 3 se refiere a cada una de las actividades que se hace, para poder cultivar un rubro, ya sea compra de insumos agrícolas o laborales, la cantidad de insumos que se usa, ya sea en litros, quintales o libras. En las casillas al final también se totalizan los costos de todas las actividades, los quintales producidos y el precio al que se vendió y la ganancia.

En la compra del abono se hace la sumatoria de los insumos más gastos en transporte más el total de días trabajado eso dará el total de los costos. Llevar los costos y rendimientos, también permite reflexionar en cómo bajar el gasto en insumos sin afectar los rendimientos, y en la importancia de aplicar nuevos conocimientos.

Gastos de alimentación para 4 trabajadores

Productos	Cantidad/Semana	Cantidad/Mensual	Precio x Cantidad	Total
Azúcar	12 Libras	48 Libras	C\$ 20	C\$ 960
Arroz	5 Libras	20 Libras	C\$ 14.5	C\$ 290
Aceite	1.5 Litros	6 Litros	C\$ 85	C\$ 510
Maíz	4 Libras	32 Libras	C\$ 12	C\$ 384
Frijoles	3 Libras	12 Libras	C\$ 33	C\$ 396
Huevos	15 H.	60 H.	C\$ 160	C\$ 9,600
Sal	2 Bolsas	8 Bolsas	C\$ 6	C\$ 48
Jabón	3 P.	20 P.	C\$ 16	C\$ 320
Cuajada	2 Libras	20 Libras	C\$ 60	C\$ 1,200
Espagueti	2 Bolsas	8 Bolsas	C\$ 18	C\$ 144

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Salsa de Tomate	1 Botella	4 Botellas	C\$ 85	C\$ 340
Café	2 Libras	8 Libras	C\$ 50	C\$ 400
Avena	5 Libras	8 Libras	C\$ 30	C\$ 240
Tomate	1 Libra de Tomate	4 Bolsas	C\$ 24	C\$ 96
Chiltoma	5 Chiltomas	4 Bolsas	C\$ 20	C\$ 80
Cebolla	6 Cebollas	4 Bolsas	C\$ 45	C\$ 180
TOTAL				C\$ 15,188

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información proporcionada por los trabajadores de la finca y el dueño de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008).

En la tabla de gastos para los trabajadores parte lo que el productor siembra y cosecha le colabora una parte a sus trabajadores para ayudarlos en la parte de la alimentación más la comisión que se ganan por días y horas trabajadas que también es un beneficio y se abastecen también de lo que producen.

Para calcular la tabla se multiplican las cantidades por el precio que vale el producto, eso da el total de lo que cuesta lo que consumen los trabajadores y en lo que invierten para apoyarlos económicamente por el tiempo invertido.

Formato para llevar planillas de café

Del 04 al 08										
No.	Nombres y Apellidos	Actividades (1er corte de café)	L	M	M	J	V	S	D	Días trabajados
			2	3	4	5	6	7	8	

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



1	Miguel Ángel Guzmán		X	X	X	X	X	X	X	6
2	Daniel Adrián García	2 veces x semana hasta 8 días	X	X	X	X	X	X	X	6
3	Vicente Javier López Suarez		X	X	X	X	X	X	X	6
4	José Luis Hernández Romero		X	X	X	X	X	X	X	6
Total días									24 días	

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información proporcionada por los trabajadores de la finca y el dueño de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008)

Del 10 AL 16

No.	Nombres y Apellidos	Actividades (Limpia, casea y abonado)	L	M	M	J	V	S	D	Días trabajados
			10	11	12	13	14	15	16	
1	Miguel Ángel Guzmán		X	X	X	X	X	X		6
2	Daniel Adrián García	2 veces x semana hasta 8 días	X	X	X	X	X	X		6
3	Vicente Javier López Suarez		X	X	X	X	X	X		6
4	José Luis Hernández Romero		X	X	X	X	X	X		6
Total días									24 días	

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



En el formato para llevar planilla de café es una herramienta que nos sirve para identificar el comportamiento de la Fuerza de Trabajo a través del tiempo en la unidad de producción, además permite identificar los "picos" de trabajo en el año, contribuye al proceso de planificación de las actividades dentro de la unidad de producción, ayuda a identificar la cantidad de mano de obra necesaria para las actividades productivas dentro de ella, el significado de las (x) son los días trabajados para la siembra de café.

4.3.7 Herramienta 4: Formato para llevar el detalle de latas de café cortada

No	Nombres y Apellidos	ocupación	L	M	M	J	V	S	D	Total medios	Total a pagar
1	Miguel Ángel Guzmán	Cortador	2.25	2.75	X	3.25	2.75	2.75	X	13.75	320
2	Daniel Adrián García	Cortador	9	7	4.25	9.25	6.25	X	X	35.75	320
3	Vicente Javier López Suarez	Cortador	6	9	10.3	1.25	1.25	2.25	X	28.8	320
4	José Luis Hernández Romero	Cortador	2.75	2.75	9.25	6.25	X	2.5	X	23.5	320
			20	21.5	23.8	20	7.5	7.5		101.8	1,280

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información proporcionada por los trabajadores de la finca y el dueño de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008)

En la herramienta No. 4 se lleva un control de la latas cortadas de café, esta herramienta describen las actividades agrícolas, cuantifican los días trabajados, realizados por los empleados del productor. La cortada del café es la cantidad de lo que los trabajadores han



cortado y las (x) son los días que los trabajadores no llegan a la finca, por el turno que hacen para la mano de obra, se suman las latas cortadas de café por día ese da el resultado del total de medios, el total a pagar se calculan según los días trabajados ese será el total a pagar a los trabajadores.

4.3.8 Herramienta 5 Rendimiento por rubro

Cultivos	Maíz	Café	Frijol
Área Mzs	0.9 Mz	2 Mz	0.9 Mz
Ciclo agrícola			
Financiado si/no	No	No	No
Asistencia técnica	Si	Si	Si
Rendimiento por Mzs/qq	20 qq	20	15
Producción total qq	18	40	13.5
qq. vendidos al momento de la cosecha	No	40	No
Precio de plaza por qq	No	3500	No
Precio al que vendió por qq	No	3500	No
Incremento en la venta	No	35 Libras	No
Ingreso por venta C\$	-	-	-
Costo total del área sembrada	-	-	-
Costo por Mzs			
Ingreso neto por venta a la cosecha	No	No	No



Almacena si/no	Si	Si	Si
----------------	----	----	----

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008)

En la herramienta No. 5 indica si el cultivo es de primera, postrera o apante, también quiere decir si se ha recibido crédito o no para sembrar en la herramienta 5 se determina el precio de plaza, cuando el productor/a ofrecer mejor calidad, le busca mejor venta a sus productos, o se asocia para vender más cantidad.

4.3.9 Herramienta 6: Almacenamiento y pérdidas post cosecha

Cultivos almacenados	Maíz	Café	Frijol
Ciclo agrícola	-	-	-
Tipo de almacenamiento	-	-	-
Troja	-	-	-
Silos	-	-	-
Sacos	X	X	X
Barril	X	X	X
Otro	-	-	-
Almacenamiento	-	-	-
Total almacenado	40	18	13.5
Cuanto se consumieron en quintales	-	-	-
Valor de la producción almacenada para consumo	-	-	-
qq. vendidos de los almacenados	-	-	-
Precio por qq vendido	-	-	-



Ingreso por venta de la producción almacenada	-	-	-
Perdida post cosecha (qq o uds)	-	-	-

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información proporcionada por los trabajadores de la finca y el dueño de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008).

El productor, sobre todo con los granos básicos, vende una parte de su producción al salir la cosecha, sobre todo para salir de jaranas, y el resto lo guarda para el consumo de la familia, para vender si necesita reales, y en el caso del frijol, para tener su semilla para la siguiente siembra.

4.3.10 Herramienta 7: Consolidado de ingresos agrícolas

Variable	Ingresos
Ingreso por venta de la cosecha	119,780
Ingreso por venta de lo almacenado	0
Valor de la producción para consumo	17,500
Total de ingresos agrícolas	137,280

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz.

Este formato se llena totalizando los ingresos agrícolas percibidos por todos los rubros agrícolas (maíz, frijol, café, marango, etc.), sin olvidarse de agregar valor de la producción que consumimos. Este consolidado se llena con las herramientas 5 y 6. Se suman el ingreso de venta por cosecha + valor de la producción para consumo que es igual al total de ingresos agrícolas.

4.3.11 Herramienta 8 Gastos Familiares

Gasto diario	Costo diario
2 libras de arroz	C\$ 30.00



2 libras de frijoles x semana	C\$ 99.00
Tortillas hechas x día	C\$ 10.00
2 litros de aceite x semana	C\$ 130.00
4 libras de azúcar x semana	C\$ 60.00
2 onzas diarias de sal	C\$ 35.00
2 bolsas de 4 onzas de cal	C\$ 34.00
4 cebollas	C\$ 27.00
3 bolsas de café de palo	C\$ 120.00
2 jabones de pelota	C\$ 80.00
1 hace de 250 gramos	C\$ 38.00
2 cajas de fósforos (1 mes)	C\$ 5.00
Gas (1 litro durante un mes)	C\$ 480.00
1 cajilla de huevos (1 semana)	C\$ 140.00
4 libras de carne (1 semana)	C\$ 320.00
3 libras de pollo (1 semana)	C\$ 180.00
2 frescos de sobre cada 8 días	C\$ 22.00
Condimentos (ajo, achiote, pimienta)	C\$ 34.00
Cuajada (1 libra por semana)	C\$ 45.00
Leche (2 litros por semana)	C\$ 56.00
Crema (2 libras por semana)	C\$ 42.00
Pan (2 veces x día)	C\$ 20.00
1 Avena	C\$ 25.00
1 Pinolillo	C\$ 70.00
1 Leche en Polvo	C\$ 104.00
Gasto total diario	C\$ 2,209.00

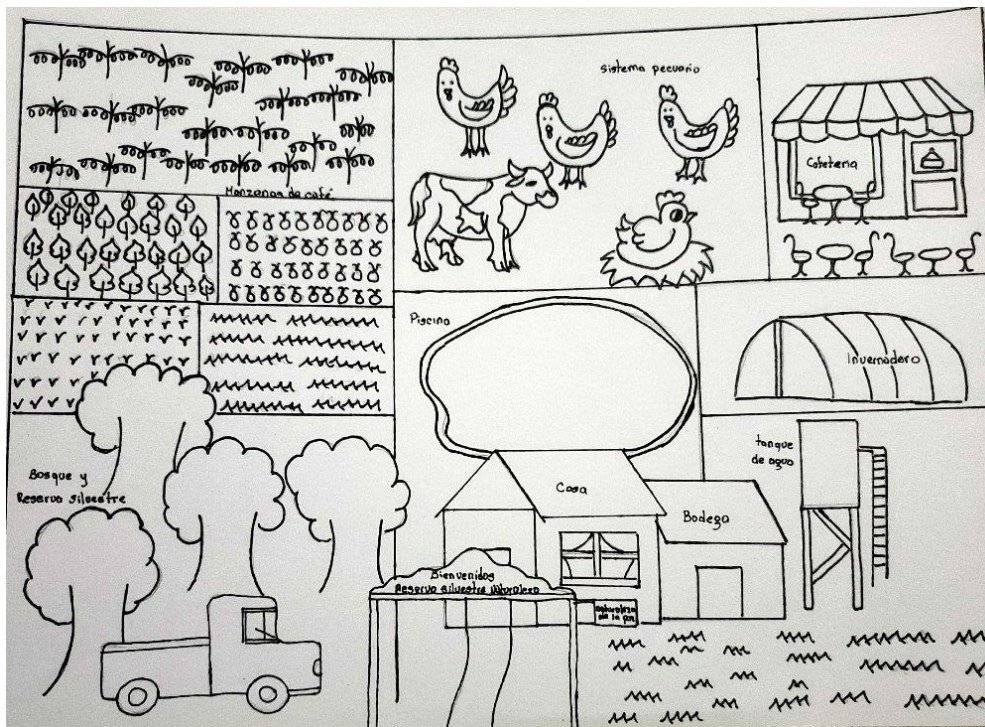


Gasto mensual (se multiplica el gasto diario por 30 días)	C\$ 66, 270.00
Gasto anual (se multiplica el gasto mensual por 12 meses)	C\$ 795, 240.00

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información por parte de la esposa del dueño de la finca de Naturaleza de La Paz. (Clemente Martínez, 2008)

Esta herramienta nos permite detallar los gastos familiares en alimentación y así conocer cuánto estamos invirtiendo en alimentación en la familia. Para calcular la tabla se suman todos los gastos en la alimentación para la familia, luego se multiplican los gastos mensuales por los gasto diarios (30 días), y los gastos anuales se multiplican por gasto mensual (12 meses). Los gastos familiares se pueden organizar en gastos en comida, gastos en ropa y zapatos, gastos en educación, se puede calcular a diario o semana, como salga más fácil y después se saca el gasto mensual.

4.3.12 Herramienta 9: Mapa de Futuro de la Finca



Fuente: Elaboración propia, y visita a la reserva natural para hacer el estudio del mapa de futuro de la finca, de cómo podría ser con los proyectos que el dueño se propone.



Esta técnica permite pronosticar como quisiera el productor tener su finca, cómo la ve en un futuro, dependiendo del tiempo que el dueño se proponga alcanzar la meta. Esto también se le da una idea de lo que piensa hacer o mejorar la finca para alcanzar el sueño o meta como las mejoras en la propiedad, protección del medio ambiente, mejoras de la vivienda, etc.

4.3.13 Herramienta 10: Planificación para el siguiente año

Actividades a realizar	Metas concretas	Resultados esperados	Periodo de implementación
Siembra de pasto	1 manzana	Mejor alimentación	2023
Construcción de una piscina	1 piscina	Más visitantes a la reserva	2023
Construcción de un cafetín	1 cafetín	Para brindar un servicio a turistas	2023
Siembra de plantas de cacao	1 manzana	Mayor producción	2023
Siembra de arboles	1 manzana	Reforestar	2023
Compra de tierras	2 manzanas	Para diversificar, más espacios para sembrar	2023
Sembrar más plantas de café	1 manzana	Mejor rentabilidad para la finca	2023
Sembrar maíz y frijoles	1 manzana	Para garantizar la alimentación	2023
Mejorar la vivienda	2do piso	Vivir en mejores condiciones	2025
Comprar ganado	2 vacas	Mejor leche	2025
Cortinas rompe vientos	500 mts	Evitar la erosión	2025

Fuente: Herramienta elaborada por cartilla técnica, 5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca, información por parte del dueño de la finca Naturaleza de La Paz.



El plan de finca puede elaborarse partiendo de los problemas registrados, y de las necesidades detectadas en el desarrollo del diagnóstico, se plantean las actividades tomando en cuenta sus potencialidades, fortalezas, recursos propios, oportunidades, sus deseos y sueños. Las actividades se anotan según las actividades identificadas en base a los problemas de la finca.

Con un plan de finca bien elaborado y aceptado por la familia, se lograrán dos cosas importantes:

1. Evitar andar trabajando con cualquier proyecto que llegue a la comunidad, que tal vez no beneficia mucho, o por otra parte gestionar apoyo con instituciones que están de acuerdo a las metas que tenemos en nuestro plan de finca.
2. Con el plan de finca se tiene claro, el rumbo para facilitar la comercialización de los productos.

Con la ejecución del plan de finca, se puede producir suficiente, pero si no se logra vender el producto no se alcanzará el propósito, de mejorar los ingresos, esto no es fácil, existen muchas limitantes para lograr comercializar entre otras están:

- ✚ Los productores producen a una escala que dificulta la comercialización, ya que incrementa sus costos de producción y lo hace vulnerable para negociar.
- ✚ Las mayores ganancias son para los intermediarios y no favorecen al sector productivo.
- ✚ La organización comunitaria con fines de comercialización es débil
- ✚ Los productores no manejan información de precios ni infraestructuras de comercialización.
- ✚ La carencia de servicios básicos (agua, energía eléctrica, salud, educación, caminos de comercialización).
- ✚ Los productores venden inmediatamente al sacar la cosecha, botando los precios de los productos.

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Por lo anterior, se considera importante promover la organización formal de productores, con fines de negocio, para mejorar la articulación entre la producción y la comercialización.



V. Conclusiones

Concluyendo dicha investigación de seminario de graduación se puede decir que la planificación de finca es una herramienta muy importante para organizar y llevar un control de lo que tienen en ella, mejorar la producción para tener mayor incremento en sus ganancias, mejorar el bienestar de la familia, y darle un valor agregado a los productos que ofrecen en la finca maximizando sus ganancias, con la gestión se mejora el manejo de los recursos disponibles e introducir a las familias a realizar actividades nuevas que mejoren su bienestar tanto económico como familiar, y la conservación de los recursos naturales.

Además, la planificación participativa de fincas significa usar parte de las fincas de acuerdo a su potencial natural, a la capacidad de inversión y gestiones del propietario y generar una entrada con oportunidades en el mercado nacional, tomarse el tiempo para analizar lo que significa mantener y sostener una finca y pautar los pasos a seguir permitirá tomar las decisiones con una mayor seguridad. En la planificación se debe tomar en cuenta la sostenibilidad de la productividad, la cual depende de la conservación y recuperación de los recursos que alimentan; agua, suelo, y bosques que contribuyen al sostenimiento de las fincas.

Por consiguiente, la planificación de fincas constituye un instrumento importante para poder adecuar los procesos de trabajo a los cambios, tomando decisiones hoy para enfrentar los cambios a futuro, y de estar en capacidad para aprovechar las oportunidades o dificultades que estos cambios pudieran significar. Para trabajar de forma distinta con visión de futuro, es importante abrir la mente para lograr un desarrollo seguro, enfrentar los cambios climáticos, resistir la sequía y asegurar el alimento todo el tiempo.

En cuanto a la problemática que posee Naturaleza de La Paz, se requiere tener un poco más de apoyo en la asistencia técnica, charlas y talleres para el buen manejo de fincas agrícolas, por lo que el dueño de la finca, no tiene muchos conocimientos en el tema de los costos de

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



producción, tiene que mejorar su organización y manejo de costos, crear un plan estratégico para la mejora continua de sus cultivos, sacarles provecho y darles un valor agregado, también poder crecer y seguir innovando en la agricultura y mejorar sus cultivos y así podrá haber un cambio en el sector productivo siguiendo la recomendaciones planteadas.



VI. Bibliografía

- BCN. (2004).
- Clemente Martínez, F. M. (Octubre de 2008). 5 Pasos y 12 Herramientas para planificar la finca. *SIMAS* .
- COFEE, N. (2009). EL CAFE EN NICARAGUA.
- Ernesto López, Modesto Huete . (Marzo de 2009). *Planificación de Fincas* . Obtenido de https://issuu.com/lacuculmeca/docs/plan_de_finca
- Fanny Sumaya CastilloLara, M. M. (15 de 12 de 2020). *Asamblea Nacional de la República de Nicaragua* . Obtenido de <http://legislacion.asamblea.gob.ni/NormaWeb.nsf/3133c0d121ea3897062568a1005e0f89/b058103d46fe11f606258765006f425c?OpenDocument>
- Guevara, W. M. (12 de 11 de 2019). *Una mirada al departamento de Carazo* . Obtenido de <https://www.lamjol.info/index.php/torreon/article/view/8855/10009>
- Henry Pedroza, D. S. (10 de 1998). *Sistema de Análisis Estadístico con enfoque de Investigación en Finca* . Obtenido de <https://Cenida.una.edu.ni/textos/nu10p372s1998.pdf>
- Jahaira Lisette Vilchez, C. O. (Marzo de 2009). *Planificación de fincas- Educación técnica intral para jóvenes rurales* . . Obtenido de https://issuu.com/lacuculmeca/docs/plan_de_finca
- MARENA. (2006). PLAN DE FINCA.
- Marena. (2023).
- NATURALEZA, L. P. (2023).
- Sayra Taleno, C. V. (21 de 11 de 2016). *CATIE- Programa Agroambiental Mnesoamericano- Embajada de Noruega*. Obtenido de <https://guiagronicaragua.com/wp-content/uploads/2017/10/LA-FINCA-Y-EL-PATIO-SO%C3%91ADO-ilovepdf-compressed.pdf>
- Turismo, I. N. (04 de 2020). *Mapa Nacional de Turismo* . Obtenido de <https://www.mapanicaragua.com/municipio-de-la-paz-de-carazo/>
- UNA. (2006).
- Vilchez, J. L. (2009).
- YARA, S. (2023).



VII. Anexos

Anexo No.1 Inscripción Legal de la Finca “Naturaleza de La Paz” como propiedad privada.

(RECONOCER Y APROBAR COMO RESERVA SILVESTRE PRIVADA LA PROPIEDAD DENOMINADA “NATURALEZA DE LA PAZ, UBICADA EN LA COMUNIDAD DE PALMER, MUNICIPIO DEL ROSARIO, DEPARTAMENTO DE CARAZO)

Resolución ministerial No. 134-2020, aprobada el 15 de diciembre de 2020.

Publicado en la gaceta, diario oficial No. 181 del 01 de octubre de 2021

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE NICARAGUA MINISTERIO DEL AMBIENTE Y LOS RECURSOS NATURALES.

Resolución Ministerial No. 134-2020

La ministra del ambiente y los recursos naturales, debidamente nombrada mediante, acuerdo presidencial No. 60 – 2019, del día dos de mayo del año dos mil diecinueve, publicado en la Gaceta, Diario Oficial Numero 83, del día seis de mayo del año dos mil diecinueve, respectivamente y sus Reformas; en uso de las facultades que le otorga la ley No. 290, ley de organización, competencia y procedimientos del poder ejecutivo, con reformas incorporadas.

CONSIDERANDO

I

Que es deber del Estado y particularmente del Ministerio del ambiente y los recursos naturales (MARENA), apoyar e integrar a los ciudadanos y pobladores en la gestión



ambiental, a fin de proteger y conservar los recursos naturales existentes en el territorio nacional.

II

Que se ha cumplido con los criterios y procedimientos administrativos aprobado por el MARENA para el reconocimiento de Reserva Silvestre Privada, según consta en el expediente que para tales efectos se lleva y administra en la Dirección General de Patrimonio Natural y Biodiversidad del MARENA.

III

Que habiendo obtenido dictamen favorable al reconocimiento y aprobación de la propiedad rural denominada **“NATURALEZA DE LA PAZ”**, como Reserva Silvestre Privada, dictamen elaborado mediante inspección de campo, realizada por el personal técnico en el sitio propuesto de conformidad a lo establecido en el capítulo (XX), artículo noventa y ocho y noventa y nueve (98 y 99) del Decreto No. 20-2017 (Sistema de Evaluación Ambiental de Permisos y Autorizaciones para el Uso Sostenible de los Recursos Naturales).

IV

Que habiéndose Revisado documentación técnica y jurídica se constatado que la propiedad conocida como **“Naturaleza de la Paz”**, cumple con los criterios técnicos para su calificación como Reserva Silvestre Privada de acuerdo al Decreto No. 20-2017 (Sistema de Evaluación Ambiental de Permisos y Autorizaciones para el Uso Sostenible de los Recursos Naturales).

V

Que el manejo de los Recursos Naturales en la propiedad denominada **“Naturaleza de la Paz”**, la cual se reconocerá como Reserva Silvestre Privada, serán administrada bajo los



criterios, procedimientos y Plan de Manejo debidamente aprobados por MARENA, sujeto a la constante monitoreo de acuerdo a las competencias asignadas en la Ley No. 290, Ley de Organización, Competencia y Procedimientos del Poder Ejecutivo, con reformas incorporadas.

VI

Que la Propiedad denominada “**Naturaleza de la Paz**”, posee servicios ambientales y ecoturísticos tales como: Producción de carbono, infiltración de agua superficial, anidamiento de especies de aves, flora y fauna. La topografía es accidentada con pendiente, casi plana que no supera los 15% de declive, son suelos fértiles ricos en materia orgánica, elementos suficientes para ser declarada como Reserva Silvestre Privada.

POR TANTO

En uso de las facultades que le confiere la Constitución Política de Nicaragua, el artículo 28 de la Ley No, 290, Ley de Organización y Competencia y Procedimientos del Poder Ejecutivo, con reformas incorporadas, Ley No. 217, Ley General del Medio Ambiente y los Recursos Naturales, con reformas incorporadas, Decreto No. 01-2007, Reglamento Áreas Protegidas de Nicaragua y el Decreto No. 20-2017, Sistema de Evaluación Ambiental de Permisos y Autorizaciones para el Uso Sostenible de los Recursos Naturales.

RESUELVE

PRIMERO: Reconocer y Aprobar como Reserva Silvestre Privada la Propiedad denominada “**Naturaleza de la Paz**”; en la cual se reconocerá un área 0.99 hectáreas, destinadas a la conservación y preservación de los Recursos Naturales, Propiedad pertenecientes a los señores: Michael Scott Boudreau, identificado con cedula de identidad de residencia 180320002376 y la señora Ana Rosa Narváz Echaverry, identificada con cedula de identidad número 001-131277-0058T; debidamente inscrita la propiedad bajo las cuentas registrales: 1) Asiento: II, Tomo: 419; Folio: 198; Libro de Propiedad, Finca: 40,618; sección

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



de Derechos Reales, Registro Público del municipio de Jinotepe, departamento de Carazo. 2) Asiento: II, Tomo: 421; Folio: 182; libro de propiedad, Finca: 40,6675; Sección de Derechos Reales, Registro Público del municipio de Jinotepe, departamento de Carazo.

SEGUNDO: La Reserva Silvestre Privada “Naturaleza de la Paz”, se encuentra ubicada en la comunidad La Palmera, municipio del Rosario, departamento de Carazo, en las Sigüientes coordenadas:

ID	X	Y
1	594163	1307494
2	594245	1307507
3	594269	1307395
4	594182	1307384
ID	X	Y
5	594315	1307401
6	594410	1307421
7	594422	1307364
8	594327	1307354

TERCERO: El reconocimiento de la Reserva Silvestre Privada “Naturaleza de la Paz”, estará sujeto a los términos y condiciones establecidos en el Convenio de Administración de la Reserva Silvestre Privada, así como en el Plan de Manejo y Planes Operativos Anuales que se aprueben por el MARENA, para su monitoreo y seguimiento.

CUARTO: Procédase a la firma y suscripción del Convenio de Administración de la Reserva Silvestre Privada “Naturaleza de la Paz, la que será administrada por los señores Michael Scott Boudreau, y Ana Rosa Narváez Echeverry, en carácter de Propietarios.

QUINTO: La presente Resolución Ministerial entrará en vigencia a partir de su publicación en La Gaceta, Diario Oficial.

Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Dado en la ciudad de Managua, a los 15 días del mes de diciembre del año dos mil veinte. (f)
Fanny Sumaya Castillo Lara, Ministra, Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales.
MARENA. (Fanny Sumaya CastilloLara, 2020)

Anexo No. 2 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz,
parte de los bovinos que posee el lugar.



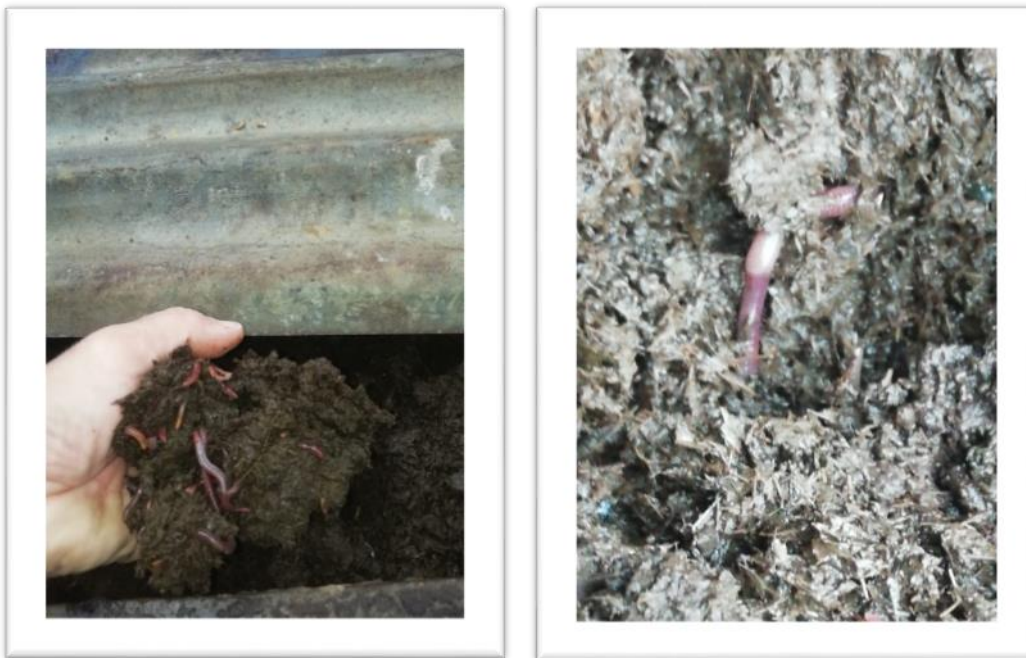
Anexo No. 3 Foto extraída de la Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz,
animales de especies avícolas, codornices y gallinas.



Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Anexo 4 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, crianza de lombricultura.



Anexo No. 5 Foto extraída de la Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, Biodigestor que captura el gas de metano y procesador de residuos orgánicos.





Anexo No. 6 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, plantación de cacao en etapa de crecimiento.



Anexo No. 7 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, invernadero de hortalizas.



Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Anexo No. 8 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, parte del cultivo que está sembrado en la finca, chiltomas, tomates, limones, frijoles entre otras variedades de cultivos.



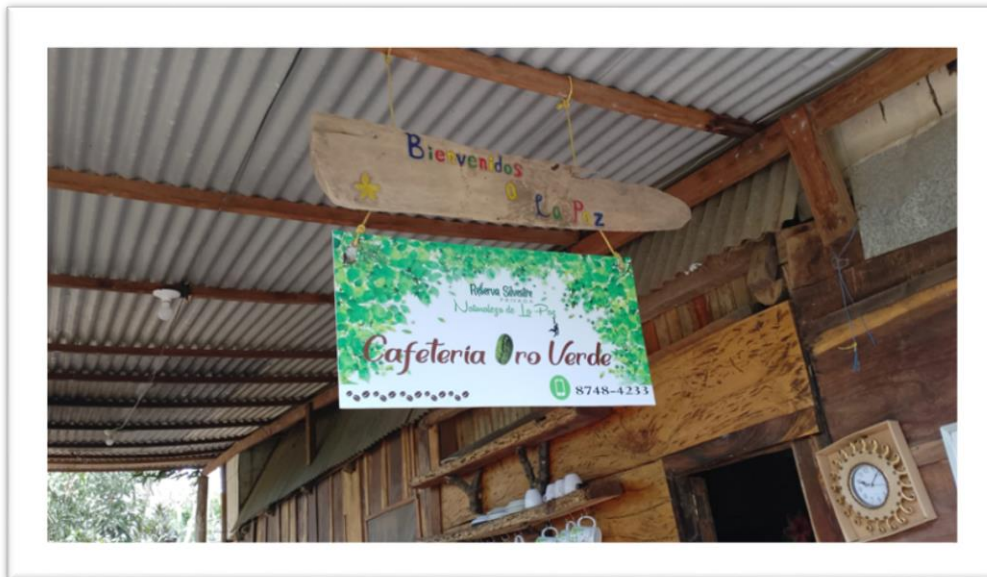
Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Anexo No. 9 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, agrupación de productores aledaños a la comunidad de La Paz, en talleres de manejo de biofertilizantes e insumos agrícolas.



Anexo No. 10 Piscina y cafetería nueva del proyecto que implemento el dueño y productor de la finca.





Anexo No. 11 Visita a la finca Naturaleza de La Paz para hacerle entregar al dueño y su esposa la cartilla técnica con la que se trabajó para el estudio de planificación de fincas.



Planificación de Finca en la Reserva Natural Privada “Naturaleza de La Paz”



Anexo No. 12 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La Paz, cultivo de café, 100% orgánico. El café es uno de los principales productos en la paz, como cultivo permanente, que genera es el qué importancia del que involucra la mayor cantidad de tierras productivas.

Cacao



Café



Anexo No. 13 Foto extraída de La Finca y Reserva Natural Privada Naturaleza de La paz, ferias que se realizan en el departamento de Carazo, en donde Naturaleza de la Paz hace su participación con su principal producto el Café.





Secado del café y del maíz



Empacado de café

