



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

**Recinto Universitario Rubén Darío-RURD**  
**Facultad de Humanidades y Ciencias Jurídicas**  
**Coordinación Trabajo Social**



**Maestría en Gestión y Diseño de Proyectos Sociales**

**Trabajo de Proyecto de Grado para la Obtención de Título de Máster en Gestión y  
Diseño de Proyectos Sociales**

**Título:**

Asociación comunitaria para trabajadores del sector pesquero de la comunidad Masachapa  
del municipio San Rafael del Sur, Managua

**Elaborado por:**

Lic. José Paul Bermúdez Sánchez

**Tutor:**

MSc. César Andrés Pereira Morales

Managua, 01 de octubre del 2022



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

2022: ¡Vamos por más victorias educativas!

Managua, 06 de septiembre del 2022

Doctor  
**Ramón Ignacio López García**  
Coordinador  
Programa Maestría en Gestión y Diseño de Proyectos Social  
Facultad Humanidades y Ciencias Jurídica  
UNAN – Managua

Estimado Doctor López:  
Reciba saludos cordiales de parte de este su servidor.

Me permito presentarle el trabajo realizados por el **Lic. José Paul Bermúdez Sánchez**, con carné # 15024310, quien ha culminado el proceso de Tutoría, del proyecto **“Asociación comunitaria para trabajadores del sector pesquero de la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua”** con satisfacción. Su proyecto se encuentra listo para ser presentado ante el comité evaluativo académicos asignados por la coordinación del programa a efectos de defensa.

Sin otro particular y atendiendo el debido proceso académicos que se amerita, le remito la presente constancia en mi carácter de tutor.

Agradeciendo su atención, le saludo de manera fraterna.

**PhD. César Andrés Pereira Morales**  
**Tutor Académico**  
**Maestría en Gestión y Diseño de Proyecto Social**

CC.  
**Lic. José Paul Bermúdez Sánchez – Maestrante**  
Archivo

## **Agradecimiento**

“Porque cuando nadie creyó en mí, fuiste mi fortaleza desde inicio hasta más allá del fin, mi Dios”

Agradezco enormemente a Dios, dador de vida, por darme fuerza y valentía; por no permitir que renunciara por más duro que fuesen los días, asimismo agradezco a mi guerrera de tiempo completo, mi madre Janneth Bermúdez, a mi familia por sus oraciones y apoyo, en especial a mi hermana Katia Bermúdez, a mis princesas Osiris, Zenaydita y Nayeli, a mi príncipe Jazael, a mi mamá Rosa y a mi tía Reyna.

A mis maestros por la paciencia, dedicación brindada en cada clase y por formarme en este proceso de mi vida, a mi tutor, educador y amigo MSc. César Pereira, al coordinador Dr. Ignacio porque nunca se rindió y siempre nos animó, a mi querida casa de estudios y siempre alma mater UNAN-Managua por ser una institución de educación superior pública y de calidad, que permite a estudiantes como yo, seguir sus sueños de ser profesionales con responsabilidad y amor por lo que hacemos.

Al Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (GRUN), mediante el mandato del comandante, presidente José Daniel Ortega, por la gran oportunidad que me brindó de realizar mis estudios de maestría: al Ministerio de la Juventud (MINJUVE) por siempre estar con nosotros.

De igual forma a mis compañeros y amigos de clase, fue tan bueno y fructífero aprender de ustedes y con ustedes, son realmente excelentes profesionales. (Izamar, Ana, Valezka, Daniela, Karen, Amanda, Karlita, Eduardo, Junineth, Jessica, Jhandra, Meyling, Massiel, Marcela y Samantha.

Asimismo, a mis amigos (Suyeli, Raúl, Yasmir, Alex, Yasser, Tatiana, Raquel, Illia, Elsa, Vanessa, Keren, Martha, Jaime y Kevin.

Agradezco a los habitantes de la comunidad Masachapa, por haberme brindado la información necesaria para llevar a cabo la investigación.

## **Dedicatoria**

A Dios por ser mi todo, a mi mamá Janneth Bermúdez por brindarme el apoyo necesario durante la realización de mis estudios, a toda mi familia.

En especial a los fallecidos por la pandemia de La Covid 19 y a sus familias que lamentan sus pérdidas, también a todos los jóvenes que día a día luchan por lograr sus metas, a pesar de las adversidades que se les puedan presentar en el camino.

## Glosario de siglas y términos

- **ADPESCA:** Administración Nacional de Pesca y Acuicultura
- **AMUNIC:** Asociación de Municipios de Nicaragua
- **Asociación comunitaria:** Grupo de personas que trabajan desde sus comunidades sin ánimo de lucro, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes en tema de: salud, calidad de educación, medio ambiente, acceso a la tecnología, igualdad de género u etnias, accesos a espacios de recreación y trabajo digno.
- **BCN:** Banco Central de Nicaragua
- **CAPENIC:** Cámara de la Pesca de Nicaragua
- **CIPA:** Centro de Investigaciones Pesqueras y Acuícola
- **Comerciantes:** Personas que son propietarios de un establecimiento comercial.
- **Comunidad:** Grupo social del que forma parte una persona
- **FAO:** Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación
- **Familia:** Conjunto de personas relacionadas entre sí por parentesco de sangre o legal
- **FIDA:** Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
- **GRUN:** Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional
- **INATEC:** Instituto Nacional Tecnológico
- **INETER:** Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales
- **INIDE:** Instituto Nacional de Información de Desarrollo
- **INPESCA:** Instituto Nicaragüense de la Pesca y la Acuicultura
- **INTA:** Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
- **MARENA:** Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
- **MEFFCA:** Ministerio de Economía Familiar
- **MIFIC:** Ministerio de Fomento, Industria y Comercio
- **MINED:** Ministerio de Educación
- **ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible

- **OPAGAC:** Organización de Productores Asociados de Grandes Atuneros Congelados
- **Organización:** Grupo de personas y medios organizados con un fin determinado
- **OSPESCA:** Organización del Sector Pesquero y Acuícola
- **PEA:** Población Económica Activa
- **Pescador:** Persona que se dedica a la labor de pesca
- **PNCL-DH:** Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano
- **Proyecto social:** Es toda acción social, individual o grupal, destinada a producir cambios en una determinada realidad que involucra y afecta a un grupo social determinado
- **Sector pesquero:** Actividad económica del sector primario, consiste en pescar y producir mariscos y otros productos marinos para consumo humano o como materia prima de procesos
- **SICA:** Sistema de Integración Centroamericana
- **UNAN-Managua:** Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua

## **Resumen**

Los pescadores de la comunidad Masachapa no están integrados en ninguna asociación organizativa, esto debido a factores socio-culturales que han sido determinantes en su obstaculización y que no han permitido avances en los procesos organizativos de los pescadores. La inactividad de organizaciones comunitarias en un sector económico productivo como lo es el “rubro pesquero” es común en Nicaragua, la comunidad Masachapa no está exenta. El proyecto va encaminado en la “Creación de una asociación comunitaria para trabajadores del sector pesquero”, la cual pretende establecer estrategias socio-económicas que contribuyan al fortalecimiento organizacional de los mismos, para que estos aprovechen los espacios de comercialización, exportación, transformación y valor agregado de los productos que el rubro ofrece; y que mediante la asociación se vele y defiendan los derechos laborales, personales y gremiales de los pescadores. Con la implementación del proyecto los involucrados serán capacitados en gestión del talento humano, donde van a generar capacidades para la detección de oportunidades productivas y económicas, que conlleven a su crecimiento laboral y personal mediante las competencias técnicas y prácticas oportunas. Este proyecto no solo pretende beneficiar a los pescadores, también a comerciantes para que estos puedan ofertar sus productos de manera más ordenada y con una remuneración regulada por las instancias pertinentes, también gozarán de beneficios como: seguros de vida, mayores oportunidades de desarrollo social y económico. El proyecto servirá de referencia para aquellas comunidades que se dedican a esta actividad económica-productiva, a instituciones que velan y regulan el sector pesquero, asimismo a las alcaldías municipales, centros de investigaciones, a fin de aportar al orden y control de este sector.

## INDICE

<b>1. Ficha técnica</b> .....	1
<b>2. Identificación de la necesidad</b> .....	2
2.1 Salud.....	5
2.1.1 Causas de hospitalización en la población en general .....	5
2.2 Accesibilidad.....	6
2.3 Educación.....	6
2.4 Sector Ambiental.....	8
2.4.1 Flora.....	8
2.4.2 Fauna .....	9
2.5 Factores culturales que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero	9
2.5.1 Creencias y prácticas religiosas .....	10
2.5.2 Patrones familiares .....	11
2.6.1 Ingresos y remuneración.....	14
2.7 Formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua.....	16
2.7.1 Organización comunitaria .....	17
2.7.2 Sector pesquero .....	20
2.7.3 Asociaciones comunitarias .....	21
<b>3. Identificación del problema</b> .....	24
3.1 Causas .....	25
3.2 Consecuencias .....	26
<b>4. Justificación</b> .....	28
<b>5. Metodología aplicada al proyecto</b> .....	29
<b>6. Objetivos del proyecto</b> .....	30
6.1 Fin .....	30



6.2 Propósito .....	30
6.3 Indicadores.....	30
<b>7. Población meta .....</b>	<b>30</b>
<b>8. Resultados esperados.....</b>	<b>30</b>
<b>9. Principales actividades .....</b>	<b>31</b>
<b>10. Estrategia del proyecto .....</b>	<b>32</b>
<b>11. Elementos técnicos del proyecto .....</b>	<b>35</b>
11.1 Descripción geográfica .....	35
11.2 Descripción social.....	38
11.2.1 Salud.....	38
11.2.2 Accesibilidad .....	38
11.2.3 Educación .....	39
11.3 Descripción económica .....	41
11.3.1 Turismo y Pesquera .....	41
11.3.2 Cultivo de la Caña .....	42
11.3.3 Agropecuaria húmeda.....	42
11.3.4 Agropecuaria Seca.....	43
11.3.5 Comercial e industrial .....	43
11.3.6 Zona Calera.....	44
11.4 Descripción ambiental.....	45
11.4.1 Flora.....	45
11.4.2 Fauna .....	46
11.5 Descripción cultural .....	47
11.5.1 Creencias y prácticas religiosas .....	48
11.5.2 Patrones familiares .....	48

11.6 Descripción política .....	49
11.6.1 El Gobierno local.....	51
11.7 Descripción infraestructura .....	52
<b>12. Tamaño y capacidad del proyecto.....</b>	<b>54</b>
<b>13. Insumos, materiales y equipos para oficina .....</b>	<b>55</b>
<b>14. Logística del proyecto.....</b>	<b>57</b>
<b>15. Aspectos gerenciales del proyecto .....</b>	<b>59</b>
<b>16. Aspectos legales del proyecto.....</b>	<b>68</b>
16.1 Marco Nacional .....	68
16.2 Marco Internacional.....	72
<b>17. Análisis de sostenibilidad del proyecto .....</b>	<b>74</b>
<b>18. Impacto del proyecto .....</b>	<b>77</b>
<b>19. Sistema de evaluación del proyecto .....</b>	<b>78</b>
<b>20. Presupuesto.....</b>	<b>96</b>

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Experiencia en la pesca .....	12
Figura 2: Aporte económico del sector pesquero a Nicaragua .....	13
Figura 3: Remuneración en la actividad pesquera.....	15
Figura 4: Formas de Organización en la comunidad Masachapa .....	17
Figura 5: Ordenamiento en el sector pesquero de Masachapa .....	18
Figura 6: Beneficios de una organización comunitaria .....	19
Figura 7: Técnicas de utilización en la pesca artesanal .....	20
Figura 8: Mapa de ubicación de la comunidad Masachapa.....	35
Figura 9: Personal colaborativo .....	59
Figura 10: Árbol de problema.....	110
Figura 11: Árbol de objetivos .....	111

Figura 12: Seguros de vida.....	112
Figura 13: Acompañamiento institucional.....	113
Figura 14: Actividad laboral.....	114
Figura 15: Remuneración económica en pescadores.....	115
Figura 16: Sexo.....	116
Figura 17: Edad.....	116
Figura 18: Igualdad laboral.....	117

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Ficha tecnica.....	1
Tabla 2: Organizaciones existentes en la comunidad Masachapa.....	22
Tabla 3: Estrategias del proyecto.....	32
Tabla 4: Insumos, materiales y equipo de oficina.....	55
Tabla 5: Utilización de tecnologías en el proyecto.....	56
Tabla 6: Logística del proyecto.....	57
Tabla 7: Gestor de proyecto.....	60
Tabla 8: Evaluador de proyecto.....	61
Tabla 9: Asesor legal.....	62
Tabla 10: Administrador.....	63
Tabla 11: Responsable de Recursos Humanos.....	64
Tabla 12: Comunicador Social.....	65
Tabla 13: Conserje.....	66
Tabla 14: Guarda de seguridad.....	67
Tabla 15: Sistema de evaluación del proyecto.....	78
Tabla 16: Matriz de Indicadores.....	89
Tabla 17: Presupuesto.....	97
Tabla 18: Formato de encuesta.....	119
Tabla 19: Entrevista 1.....	124
Tabla 20: Entrevista 2.....	127
Tabla 21: Entrevista 3.....	130
Tabla 22: Entrevista 4.....	139

Tabla 23: Guía de observación .....	141
-------------------------------------	-----

## 1. Ficha técnica

Tabla 1: Ficha técnica

Ficha técnica de proyecto	
<p><b>Nombre del proyecto:</b> Asociación comunitaria para trabajadores del sector pesquero de la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua.</p>	<p><b>Descripción:</b> El proyecto es de carácter social, pretende establecer estrategias socio-económicas que sirvan para fortalecer la organización de los pescadores de la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua. Estrategias que respondan al fortalecimiento, fomento y cuidado del sector pesquero desde la organización comunitaria, esto permitirá hacerle frente a cualquier situación o problema que atraviesen los pescadores, ya sea económico, social o comunitario. Con el proyecto, además de beneficiar a los pescadores como protagonistas directos, también favorecerá a los comerciantes y familias del rubro. La idea nace a raíz de las buenas políticas sociales que el GRUN ejecuta, tomando de referencia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano.</p>
<p><b>Ubicación:</b> Comunidad Masachapa, del municipio San Rafael del Sur, Managua. Ubicada aproximadamente a 60 kilómetros de la capital de Nicaragua.</p>	<p><b>Protagonistas Directos:</b> 250 pescadores de la comunidad Masachapa</p>
<p><b>Duración del proyecto:</b> Se prevé que el proyecto se ejecute en 12 meses, de enero 2023 hasta diciembre 2023.</p>	<p><b>Protagonistas indirectos:</b> Comerciantes de la comunidad Masachapa, familias, acopios/ restaurantes y hoteles de la comunidad Masachapa</p>
<p><b>Propuesta de ejecutores del proyecto:</b> Alcaldía municipal de San Rafael del Sur, MEFCCA e INPESCA</p>	<p><b>Costo del proyecto:</b> <b>\$ 70, 395.72</b></p>

Fuente: Propia

## **2. Identificación de la necesidad**

El estudio está dirigido al sector pesquero de la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua, esta alberga a 500 pescadores, según el registro de la Fuerza Naval de Nicaragua, mismos que poseen el permiso de pescar legalmente. Para el desarrollo del instrumento de la encuesta se decidió trabajar con 50 pescadores de la comunidad Masachapa, y para el instrumento de la entrevista aplicárselas a 2 pescadores con más de 20 años de experiencia en el rubro, a la secretaria política de la comunidad, a la presidenta de la Cooperativa (Mujeres al Poder), y a un especialista en el área de pesca artesanal del Instituto Nicaragüense de la Pesca y la Acuicultura (INPESCA), las preguntas que se les realizaron iban enfocadas en sus áreas, profesión u oficio.

La investigación se fundamentó en el paradigma socio-crítico, ya que va encaminada a analizar el fenómeno en estudio desde la realidad, pero además apuesta al cambio en las desigualdades sociales, y pretende transformar la superestructura y la vida cotidiana. Para Orozco (2016) el paradigma socio-crítico “tiene como objetivo promover las transformaciones sociales, dando respuestas a los problemas específicos presente en el seno de las comunidades, pero con la participación de sus miembros. Se fundamenta en la crítica social con un severo sentido auto reflexivo, considera que el conocimiento se construye siempre por intereses de los grupos”

El tipo de método de investigación al que corresponde la presente es la de acción participativa a la que Colmenares (2012) define como “es un método en el cual participan y coexisten dos procesos: conocer y actuar; por tanto, favorece en los autores sociales el conocer, analizar y comprender mejor la realidad en la cual se encuentran inmersos, sus problemas, necesidades, recursos, capacidades potencialidades y limitaciones; el conocimiento de esa realidad les permite reflexionar, planificar y ejecutar acciones tendientes a las mejoras y transformaciones de aquellos aspectos que requieren cambios”. La integración a algunas actividades como: la comercialización, pesca artesanal y la convivencia con los comunitarios permitió una relación más cercana y que se conociera desde la práctica a profundidad el quehacer de los involucrados (pescadores, comerciantes y familias).

El enfoque de la investigación es de carácter cualitativo con elementos cuantitativos; ya que esto permitirá que ambos enfoques den mayores aportaciones, elementos sólidos e insumos suficientes para la consolidación de la presente. El enfoque cualitativo según Blasco y Pérez, (2007), es la que “estudia la realidad en su contexto natural y como sucede, sacando e interpretando fenómenos de acuerdo con las personas implicadas; permite examinar la información para profundizar en los resultados obtenidos, de manera que ayuda a explicar y extender la visión general del problema del estudio”. Mientras que el enfoque cuantitativo utiliza la recolección de datos numéricos para dar respuestas a las preguntas directrices, con base a la medición numérica y el análisis estadístico, y así establecer patrones de comportamientos y sustentar las teorías; de igual forma pretende la explicación de la realidad social desde una perspectiva externa y objetiva. Su propósito principal es buscar con exactitud la medición para generalizar los resultados con su población exacta.

(Hernández et al.,2014) clasifican los tipos de investigación en exploratorias, descriptivas, correlacionales y explicativos los cuales relacionan el problema que se pretende resolver o contribuyen a solucionarlos. Para la presente investigación es de vital importancia apoyarse de los estudios explicativo y descriptivo, ya que, por la naturaleza de estos, apartará a la investigación en determinar las explicaciones de las variables propuestas; y describir las características o funciones del fenómeno en estudio.

El tipo de unidad muestral seleccionado para el estudio es el no probabilístico, por conveniencia, esta se utiliza ya que es rápida, sencilla, económica y además los miembros suelen estar accesibles. También se utiliza cuando la población es extremadamente grande y es casi imposible realizar la aplicación de esta a toda la población. Es por ello, que se contará con la selección de criterios (pobladores nativos de la comunidad, con más de 10 años de experiencias en el rubro, responsables de familia, que oscilen entre las edades de 25 a 45 años), los cuales permitirán saber quiénes serán los seleccionados debidamente.

Para este estudio fue conveniente concebir la triangulación, envolviendo variables de datos, investigadores y teorías, así como metodologías, se aplicará este método reforzando los resultados de las encuestas realizadas con la opinión de expertos entrevistados y autores que hablan del tema en investigación. Campbell y Fiske son conocidos en la literatura como los

primeros que aplicaron en 1959 la triangulación en la investigación. Se asume convencionalmente que la triangulación es el uso de múltiples métodos es el estudio de un mismo objetivo. Esta es la definición genérica, pero es solamente una forma de estrategia.

Es de sumo interés rescatar, que, para hacer uso de la información brindada por los entrevistados y encuestados, a estos se les pidió el consentimiento informado, esto con el fin de evitar inconvenientes que se puedan generar y de respetar sino desean que sea publicada sus intervenciones. Para la realización de los instrumentos (entrevistas y encuestas) fue necesaria la visita a la comunidad, donde claramente se efectuaron todos los ítems propuestos.

El analizar las formas de organización comunitarias en la zona, sirvió para la determinar que no existe ninguna organización en la comunidad que vele y defienda a los pecadores, siendo esto, generador de malas prácticas pesqueras, un rubro desorganizado, ningún tipo de seguro social y detención del desarrollo socio-económico del sector entre otras.

La comunidad Masachapa limita al Oeste con la playa de Pochomil, al Este colinda con la comunidad El Bongo, al Norte con la comunidad La Gallina y al Sur con el Océano Pacífico. Se caracteriza por ser una aldea de pescadores, que diariamente salen por las tardes de sus hogares para ingresar a las aguas del mar, emergiendo hasta el siguiente día en las primeras horas de la mañana.

Factores sociales, culturales y económicos que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua

Factores sociales que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero

Existen diferentes factores que se pueden analizar desde un principio lógico, los cuales pueden ser determinante en los procesos organizativos de la comunidad o también los mismos que impiden que se generen avances en la conformación y crecimiento organizacional, a continuación, se muestra a cada uno de ellos:



## 2.1 Salud

La comunidad de Masachapa cuenta con un centro de salud; el cual lleva el nombre de Julio Buitrago Solís, y se encuentra ubicado a las orillas de la carrera principal de la localidad, es muy accesible para los pobladores, se encarga de atender a las comunidad y comarcas aledañas como: San Pedro, San Bartolo, Loma Alegre, El Bongo, El Madroñal, La Gallina, Quizalá entre otras.

La atención es gratuita para niños, jóvenes, adolescente, adultos y ancianos sin distingo alguno. Cuenta con las áreas de medicina general, medicina interna, odontología, pediatría, control prenatal, neonatos y ginecología, una vez al mes llegan especialistas para atender a los pobladores en las áreas de psiquiatría entre otros. Sin mencionar que las ferias de salud móviles son más frecuentes en la actualidad.

En los años 2017, 2018, 2019 y 2020 las enfermedades crónicas más frecuentes en el municipio de San Rafael del Sur fueron: 1) Hipertensión, 2) Diabetes Millitus, 3) Enfermedades Reumática, 4) Asma Bronquial, 5) Insuficiencia Renal Crónica, 6) Enfermo Cardíaco, 7) Epilepsia, 8) Enfermedad Psiquiátrica, 9) Enfermedades de la Tiroides, 10) Enfermedad Inmunológica, 11) Cáncer y 12) EPOC (Enfisema). (MINSA, 2022)

### 2.1.1 Causas de hospitalización en la población en general

Así mismo, en 2017 fueron hospitalizadas 2,276 personas, en 2018 fueron hospitalizadas 1,189 personas, en 2019 se hospitalizaron 1,224 personas hospitalizadas y en el año 2020 se hospitalizaron 1,185 lo que representa una disminución del 3.2% con respecto al año 2019, siendo las causas que más frecuentemente requirieron hospitalización: 1) Enfermedad renal crónica, 2) Apendicitis aguda, 3) Neumonía, 4) Diabetes mellitus, 5) Tumores malignos, 6) Colelitiasis, 7) Infección de vías urinarias, 8) Enfermedades hipertensivas, 9) Traumatismos de la cabeza, 10) Hernia inguinal, 11) Recién nacidos afectados por trastornos hipertensivo de la madre, 12) ruptura prematura de las membranas y oligohidramnios, 13) Malformaciones congénitas, 14) Traumatismos de la cadera y del muslo, 15) Diarrea y 16) Accidente cerebrovascular. (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2022)

## 2.2 Accesibilidad

En vehículo propio hay dos formas de llegar a Masachapa. Una es tomando la Carretera Vieja a León y girar hacia las playas en el empalme indicado por rótulos (hay un rótulo enorme de Montelimar); continúe por esta carretera hasta llegar a un tope, en donde debe girar a la derecha y continuar por unos minutos hasta llegar a un empalme cercano a la playa, donde hay rótulos.

La otra forma es por la Carretera Sur: después de El Crucero encontrará un gancho de camino con un monumento, en el cual debe girar a la derecha, rumbo a San Rafael del Sur; luego de pasar el pueblo llegará al empalme cerca de las playas y con rótulos, que ya mencionamos aquí arriba.

Si se viaja en transporte público puede tomar buses a Pochomil y Masachapa en la terminal del Mercado Israel Lewites. La forma más barata de ir desde Managua a Masachapa es en autobús que cuesta 35 córdobas actualmente y dura 1h 37m. Pero, si deseas irte en taxi que cuesta \$120 - \$160 y dura 1h 14m.

Con respecto al transporte existen 18 unidades de transporte colectivo que cubren la ruta Managua a Pochomil y 11 unidades para cubrir las comunidades rurales, sin embargo, este servicio presenta deficiencias debido al mal estado técnica de las unidades, lo que da lugar a una mala calidad del servicio a la población y perjuicios a la producción. Hacen falta unidades en buen estado en el transporte colectivo y repuestos para activar las existentes.

Dentro del transporte interno la localidad cuenta con una diversidad de medios entre ellos podemos observar: motocicletas, camionetas, carros, bicicletas, carretones, carretas, moto taxis, taxis, microbuses y buses.

## 2.3 Educación

El municipio de San Rafael del Sur cuenta con 62 centros educativos que atienden un promedio de 9,970 alumnos con un total de 312 docentes/maestros, 12 de ellos son financiados por la Alcaldía. De los 4 centros de educación secundaria, 1 brinda servicio hasta

ciclo básico (1ro a 3er año) localizado en Masachapa (República de Ecuador). San Cayetano, San Pablo y en el casco urbano brindan educación hasta ciclo diversificado.

En cuanto a las carreras técnicas que oferta el Institución Nacional Tecnológico (INATEC), cerca de Masachapa se encuentra el Hotel Escuela Casa Luxemburgo, centro que oferta una variedad de carreras técnicas las cuales les permite a los pobladores aledaños que puedan profesionalizarse de manera gratuita, con una educación de calidad y con grandes oportunidades de insertarse al mundo laboral, ya que las carreras que se ofrecen están pensadas en las actividades comerciales y económicas desarrolladas en la zona.

Las carreras que se ofertan son: 1) Técnico general en cocina y gastronomía, 2) Técnico general en servicio de restaurante, bar y cafetería, 4) Técnico especialista en atención al cliente y recepción hotelera y el 5) Técnico general en gestión del departamento de habitaciones en hotelería.

Los centros educativos en Masachapa buscan desarrollar buenas competencias lingüísticas y unos sólidos conocimientos de las nuevas tecnologías, que les dejen integrarse en la sociedad y ser agentes de cambio en la defensa del humano y de la naturaleza. El instituto educativo Republica de Ecuador es el más grande y completo en la comunidad cuentan con la infraestructura y los servicios precisos que asegure que las niñas y niños reciban en un ambiente educativo conveniente y digno para su formación.

En los colegios existentes en Masachapa coexiste la obligación de promover al límite el amor por la lectura en los niños por el hecho de que la lectura es de los mejores regalos que se les puede dar. Entre los colegios de Masachapa podemos localizar colegios públicos, colegios concertados e institutos privados en su gran mayoría religiosos todos con un ambiente muy familiar y unos profesores muy fieles al proyecto educativo a desarrollar.

Aunque los pobladores de Masachapa tengan el acceso a una educación gratuita, de calidad y cerca de sus hogares, son pocos los que llegan a promocionarse del bachillerato, y menos que logren ingresar a sus estudios superiores, se podría decir que uno de estos factores es que el sector pesquero les da la oportunidad de trabajar desde edades tempranas y comienzan a generar ingresos, olvidándose muchas veces en seguir con sus estudios.

También mencionar que los jóvenes y adultos habitantes de la comunidad Masachapa optan por estudiar en la modalidad sabatina y dominical, la cual les permite seguir con su formación de educación primaria y secundaria, estas modalidades se dan en los centros educativos ubicados en la cabecera municipal, ya sean públicos, privados o subvencionados.

Referente a la educación ambiental, el Ministerio de Educación (MINED) del municipio se limita a realizar con los estudiantes actividades de arborización de centros educativos, calles, las riberas del río y construcción de viveros. No existen programas colaterales en donde se pueda educar ambientalmente a la población, no existe una participación comunitaria en actividades de orden ambiental que procure el mejoramiento del medio y no lo degraden.

A nivel general se puede concluir que se cumple con la cobertura educativa en los 3 niveles de enseñanza. El nivel de educación es importante en una comunidad, dada la necesidad de capacitar y entrenar a la población para administrar los recursos de que dispone, así como la promoción social, higiene y salud entre otros aspectos.

#### 2.4 Sector Ambiental

El municipio de San Rafael del Sur está dotado de grandes recursos naturales: minerales utilizados para la construcción de viviendas, suelos fértiles y una amplia costa con el océano pacífico que le permite gozar de los beneficios naturales y paisajísticos. Aunque no se puede obviar que dentro de las costas de Masachapa, principalmente en el sector pesquero existen prácticas habituales que dañan el ecosistema y el ambiente.

Una de estas prácticas es; los pescadores, comerciantes u otros acostumbran después de limpiar o aliñar los pescados entierran las vísceras (tripa) en la arena, esto es común, no sabiendo ellos que esto genera proliferación, generando daño a la flora y fauna.

##### 2.4.1 Flora

El municipio se encuentra comprendido en la comunidad biológica denominada (bosque de matorral o semiárido de sabana) (bosque Tropical Seco). El bosque de matorral caracterizado por la presencia de llanos y lugares secos, está comprendido por arbustos muy ramificados, presencia de árboles con troncos aristados y retorcidos de hojas reducidas o recortadas,

muchas veces transformadas en espinas y en sarmientos adaptados para conservar la escasa humedad disponible. Durante el verano la vegetación queda privada de sus hojas y ofrece una imagen de desolación, como armazones esqueléticas, cubiertas de enmarañados bejucos retorcidos y atormentados por la sed.

Los árboles fuertemente ramificados son por lo general bajos, y su madera en vez de jugosa y blanda, es dura, xerófila y lignificada, siendo algunas excelentes para la ebanistería. En esta zona los árboles son de los llamados caducifolios e imperan también en las áreas semi-boscosas. La relación entre los elementos herbáceos (bosques), depende del grado de precipitación pluvial y del grado de alteración originada por los cultivos. Esta especie predomina principalmente en la zona Noreste y Oeste. (Gutiérrez, 2020)

#### 2.4.2 Fauna

El desarrollo del hábitat de la fauna tiene una relación directa con la flora del municipio, que ha sufrido cambios en la estructura poblacional, al igual que los suelos debido a las deforestaciones, contaminación del ambiente y erosión que han determinado la disminución o extinción en algunos casos de especies de la fauna en el territorio.

La fauna que tiene el municipio es propicia para la exportación, en el caso de la pesca. Las aves se pueden comercializar como especies vivas. El valor local de dichas especies está asignado en función de su potencial de explotación y consumo, agregándoles un valor económico, especialmente a las especies acuáticas, que representan una de las fuentes de sostenimiento económico más importantes del municipio debido a sus amplias costas al Océano Pacífico (principalmente en la comunidad de Masachapa y sus alrededores).

#### 2.5 Factores culturales que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero

Los factores culturales se podrían decir, que son muchas veces aquellos que impiden el desarrollo de una sociedad, del individuo o en este caso de comunidades; y es que el papel de la cultura ideológica y de los patrones impuestos por generaciones pasadas de las familias, juegan un rol tan importante en la formación de criterios, valores y aptitudes que harán crecer o estancar al individuo.

Los pobladores de Masachapa cuentan con cultura, ideales, mentalidades y patrones de comportamientos sin duda alguna. La familia es la raíz principal de las causas de estos factores, puesto que ellos son formadores desde los primeros años de vida de sus hijos, según testimonios de pobladores de la comunidad; pescadores, padres, jóvenes, adultos, en fin, de diferentes perspectivas; en su mayoría relatan que ellos se dedican a esta labor, porque observaban a sus padres hacerlo, “porque no tenían otra opción”, o porque era un trabajo cerca de sus hogares y que este no necesitaba de estudios.

Pero, esto va más allá si se dedican a elaborar en el sector pesquero, cosa que no está mal, lo que no podría no estar bien es que en la actualidad estos pobladores vean este trabajo solo como una forma de subsistir del día a día; y no se den cuenta que estos podrían explotar de manera positiva este rubro y no haciéndolo como un pescador más, sino que estos podrían emprender, innovar y crear formas o estrategias para generar ingresos, tener sus propios negocios, generar empleos y así mejorar sus condiciones de vida a futuro.

### 2.5.1 Creencias y prácticas religiosas

La ideología es necesario y fundamental en el ser humano, esta te ayuda a defender sus tus ideas, lo que crees y te forma el carácter, pero, también en ocasiones puede que te haga obviar la “realidad” y te imposibilite al momento de la toma de decisiones, ya que puede que consideres que siempre tienes la razón.

Está en ocasiones nace a raíz de la observación, el diálogo, el ajuste mutuo y el consenso sobre lo que es considerado socialmente correcto, desviado o dañino, o bien ser impuestas por un grupo dominante especialmente interesado en generar influencia, conducción o control colectivo, sin distinción si este es un grupo social, político, religioso o cultural o si su propósito se centra en promover el bien común o un interés particular.

La comunidad Masachapa es en su totalidad de carácter religiosa, aunque posee diferentes doctrinas, pensares o sextas, pero, todos creyentes, son también supersticiosas y con mucho temor espiritual. Esto de alguna forma ha hecho que el traspaso de sus pensares, actitudes, comportamiento o diales sea mayor, no permitiendo el criterio propio, las difíciles contradicciones al momento de la decisión de lo que quieren ser, cómo y a qué quieren

dedicarse. Romper con esos yugos ideales es muy difícil y más cuando estos vienen dándose desde siglos pasados y cuando la comunidad obedece a ideas de otros y no a las suyas.

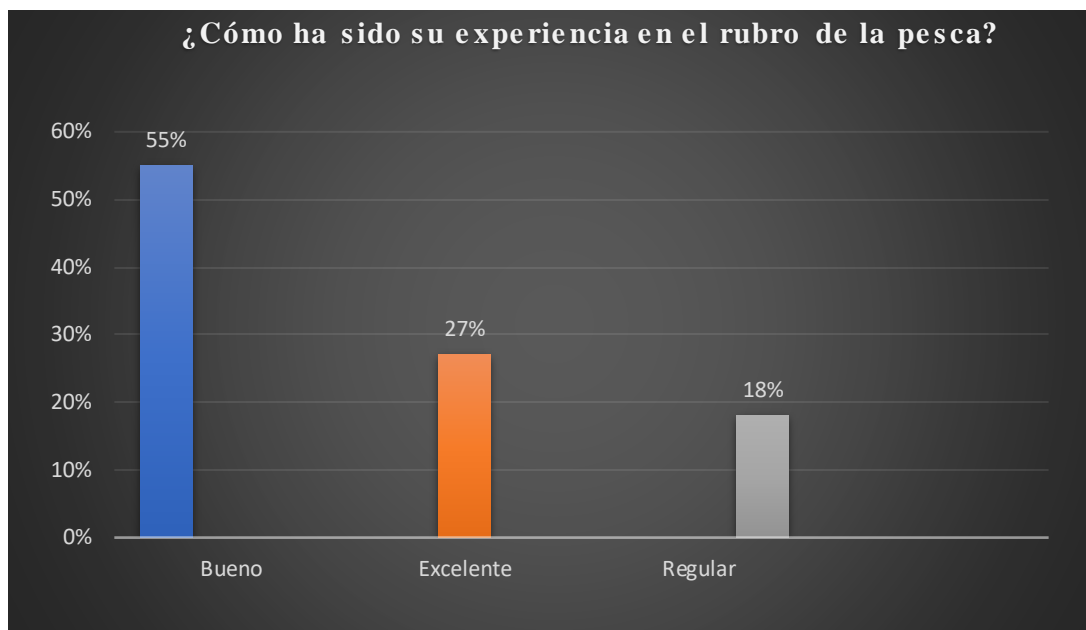
#### 2.5.2 Patrones familiares

Un patrón de repetición en la familia es un diseño especialmente pensado y preparado para que, al ser replicado mantenga la continuidad sin romperse. Algo que quizás en la comunidad de Masachapa y en otras tenga efectividad, pero, se podría decir que estos patrones familiares desde la concepción de los padres no son tan estudiados o pensados estratégicamente, sino que lo hacen de forma inconsciente, aunque de todas formas logran el objetivo.

En el sector pesquero es tan común esta práctica, puesto que, desde edades muy tempranas los niños inician a ingresar a las aguas del mar algo que sus padres también hicieron. Esta recepción no solo es para el área del trabajo, sino que de igual forma comienzan a tomar decisiones que sus papás en su debido tiempo realizaron, entre las más comunes están: dejar de asistir a clases por ir a pescar, hacerse cargo de una pareja para comenzar una vida sexual y familiar, tener hijos, frecuentar lugares como discos, cantinas, bares etc.

Estas repeticiones son muy comunes, los padres en su mayoría no se sienten con la moral o autoridad para enfrentar estos fenómenos, porque ellos y sus padres los padres de sus padres también lo hicieron.

**Figura 1: Experiencia en la pesca**



**Fuente: Propia**

En la figura 1 se observa que un 55% de los encuestados dijo que su experiencia en el rubro de la pesca ha sido (Bueno) porque gracias a este trabajo han podido mantener a sus familias de manera digna, mientras que el 27% manifestó que su experiencia ha sido (Excelente), porque no solo han podido mantener a sus familias, sino que también han logrado obtener cosas como: casa, medios de transportes (motos, carros), negocios propios (pulperías, restaurantes, acopios etc.) y hasta ser dueño de sus propias embarcaciones (lanchas). El 18% de los protagonistas manifestó que su experiencia en la pesca ha sido (Regular), aunque reconocen que hay días o temporadas donde logran ganar bastante dinero, sin embargo, hay muchas veces donde no ganan nada, también mencionaron que el salario nunca es estable, perjudicándolos de grande manera.

*“La pesca la verdad si da, siempre y cuando sepas pensar con la cabeza y no tengas vicios, mi vivencia como pescador ha sido buena, no me dejo, hay días buenos y otros no tantos, pero aquí estoy todavía manteniendo a mi familia”* (Calero, 2021).

2.6 Factores económicos que influyen en la organización comunitaria en el sector pequeño

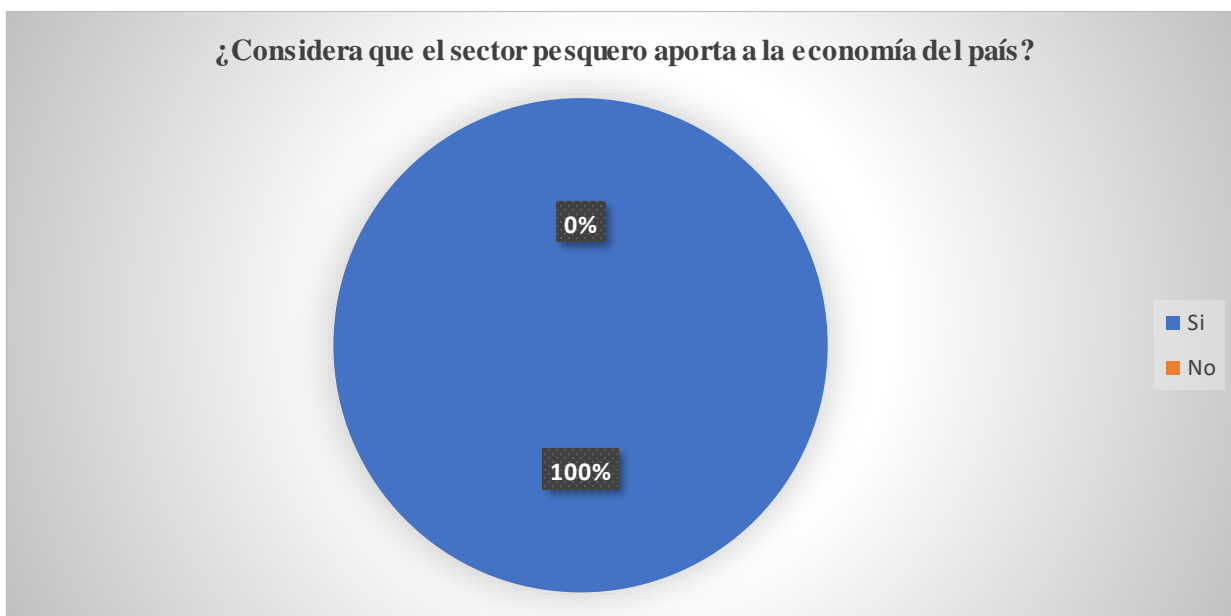


El sector pesquero es uno de los más inestables e informales; los pescadores ganan por producción. A veces la poca cantidad de producto que logran extraer, es únicamente para pagar la gasolina que se utilizan para ingresar al mar.

El pescador sobrevive del día a día, estos trabajan para comer; y no para progresar, o generar cambios positivos que mejoren su economía y desarrollo personal. No poseen la cultura de ahorro, saliendo de las aguas del mar, casi siempre antes de llegar a sus casas pasan por cantinas (bares) a derrochar el dinero cuando logran obtener ganancias.

Estas condiciones no son nada alentadoras, por el contrario, afectan de forma considerable las ideas u objetivos de cualquier forma de organización comunitaria, esto debido a que el fin de estas se centra en el progreso, desarrollo y crecimiento tanto personal y laboral de sus participantes y con las aptitudes que poseen actualmente los pescadores no contribuyen de forma positiva, por eso se debe trabajar en función de la apropiación de los comunitarios en los procesos organizativos.

**Figura 2: Aporte económico del sector pesquero a Nicaragua**



**Fuente: Propia**

En la figura 2 cuando se les preguntó a los encuestados que si consideran que el sector pesquero aporta a la economía del país (Nicaragua), ellos en un 100% dijeron que (Si) aportan y de gran manera, porque el producto que adquieren a través de su labor es exportado y

consumido con buena aceptación de parte de la comunidad local, nacional e internacional, generando así grandes sumas de dinero para el país y sus debidos habitantes en las distintas áreas que se desarrollan.

El Sistema de Integración Centroamericana (2022) destaca que la actividad pesquera es uno de los rubros de mayor potencial dentro de la economía de Nicaragua, *“el valor de las exportaciones en el 2022 fue de 46 millones de dólares, con un 55% más que en el 2019, siendo el camarón de cultivo, la langosta, pepino de mar y la jaiba los productivos más exportados”*.

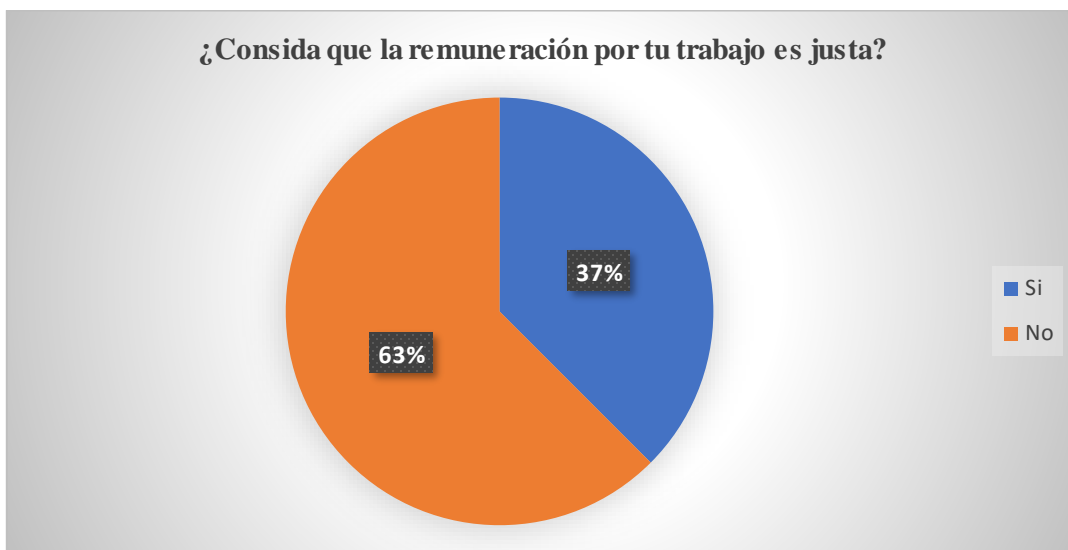
Aunque la exportación de langosta y camarones sea la más mencionada en cuanto a la comercialización internacional de productos del mar, hay otros, entre ellos los pescados en sus diferentes denominaciones que no solo aportan a la economía del país, sino que son consumibles a nivel nacional e internacional teniendo buena aceptación por su calidad y valor nutricional.

#### 2.6.1 Ingresos y remuneración

En la actualidad la pesca es uno de los sectores de Nicaragua que más aporta a la economía del país, aunque hay mucho por hacer todavía, la calidad del producto ha hecho que muchos países hagan uso de este, algo muy importante sin duda. La inestabilidad de este sector es una de las causas por las que los ingresos de los pescadores no son tan buenos, aunque los pescadores de Masachapa consideran que el producto es bien pagado, otros actores externos dicen que aún falta todavía.

El poco ingreso por el pago del producto puede deberse a la falta o poca organización en el sector pesquero de la comunidad, la necesidad de contar con una organización comunitaria, no solo es para tener a representantes que velen o vean por los ingresos, sino que también para que luchen por los beneficios y derechos que les corresponden.

**Figura 3: Remuneración en la actividad pesquera**



**Fuente: Propia**

En la figura 3 al preguntarle acerca que si consideran que el pago o remuneración por el trabajo que realizan era la justa, un 63% contestó que (No), ya que la estabilidad en el precio del producto no se mantiene, no poseen un salario fijo, debido a que el sector pesquero es uno de lo más inestables del país, y por ende son muy perjudicados, mientras que el 37% respondió que (Si) creen que el pago es lo justo, porque les pagan el producto debido a la cantidad que logren sacar, y que el precio de exportación es mejor pagado, permitiendo así que los ingresos sean más.

Para Parajón (2021), director del área de pesca artesanal de INEPSCA, manifiesta que *“se debe mejorar el ingreso de los empleados, aunque en la actualidad esto depende de la solidaridad del dueño de la embarcación, y la mejor forma de llegar a un consenso es mediante acuerdos verbales entre el dueño y el pescador”*.

No existe una cantidad de ingresos por día, semana o mes que se les pueda adjuntar a los pescadores, ya que, debido a su inestabilidad, estos pueden ganar o no, lo único que se puede conocer y eso que es variable por las estaciones o por la diversidad del producto es el precio, pero, tener una cifra exacta de ganancias o ingresos es difícil hallarla. Aunque haya un acuerdo entre el pescador y el dueño de la embarcación el precio del producto es cambiante tanto para el dueño de la embarcación y del pescador, porque estos ganan según la cantidad de producto que logren sacar.

Cuando se habla de producto es en referencia a las especies marinas existentes en las aguas del mar y la clasificación de estas, por ejemplo: peces (pargo, macarela, barracuda, bagre, atún, pigiriche, hurel, entre otros), es importante aclarar que estos términos son utilizados en las costas de Masachapa por sus pobladores, estos pueden variar o cambiar según las zonas de Nicaragua o de país extranjeros. Hay otros tipos de animales marinos que son comercializados como; el tiburón, la mantarraya, el pulpo, cambute, tortuga, serpiente de mar, etc.

Los factores sociales, culturales y económicos han sido los principales detonantes para que el sector pesquero en la comunidad Masachapa se vea limitado en cuanto al crecimiento económico y social, ya que es imposible para un rubro crecer sino se buscan las formas para hacerlo. El conformismo inculcado por patrones de comportamiento es una de las principales causas, y es que esta impide el desarrollo mental, conllevando al desinterés y a la falta de aspiraciones.

#### 2.7 Formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa-San Rafael del Sur, Managua

Para la formación de una organización dentro de una comunidad, lo primordial es la ordenación o unión de un grupo de individuos que deseen un mismo fin, luego, es importante dirigirse a las instancias correspondientes para la debida solicitud para que estas les brinden el acompañamiento durante el proceso de legalización, pueden organizarse mediante; cooperativa, gremios, sindicatos entre otras.

**Figura 4: Formas de Organización en la comunidad Masachapa**



**Fuente: Propia**

En la figura 4 un 80% de los participantes dijo que (No) cuentan con una organización en la comunidad, aunque si existen 3 cooperativas legalmente constituidas, esto hace referencia a que los encuestados desconozcan la existencia de estas cooperativas o porque no las consideran como organizaciones, por el hecho de que no desean ser parte de las mismas, aunque el 20% contestó que (Si) cuentan con organizaciones en la comunidad, debido a que conocen la existencia de las cooperativas, ya que han escuchado de ellas, ya que son o fueron parte de ellas.

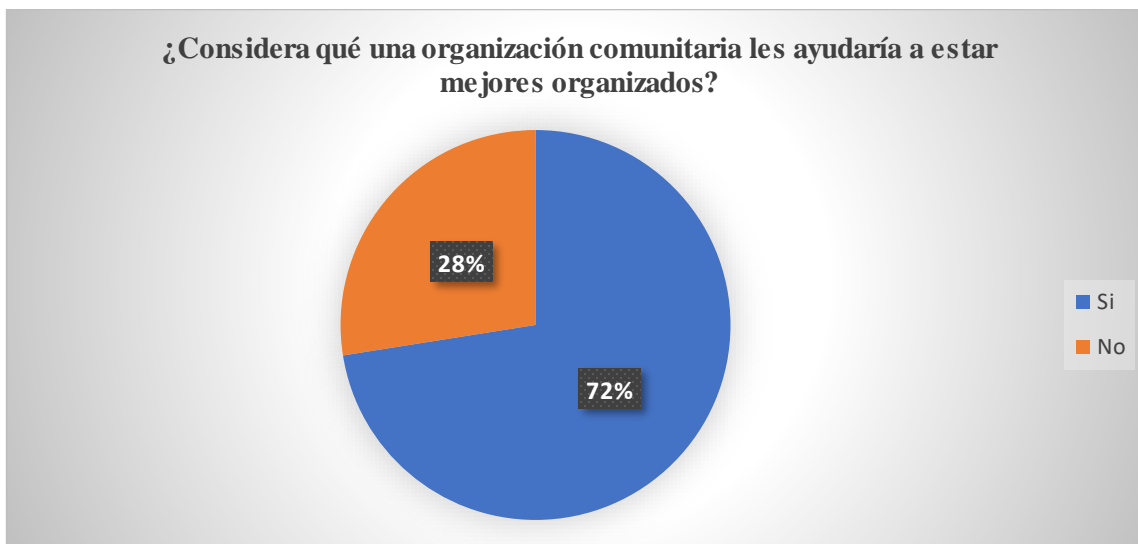
Para Gago (2021), pescador de la comunidad Masachapa, estar en una cooperativa comunitaria no es buena idea “*estuve en una cooperativa, pero, me robaban, las donaciones o beneficios se los quedaban ellos*”, esta es una de las tantas percepciones que poseen los pecadores de la zona.

### 2.7.1 Organización comunitaria

La comunidad de Masachapa cuenta con tres cooperativas legalmente constituidas actualmente, de las cuales dos de ellas pertenecen a cooperativas dirigidas por hombres y un liderada por mujeres comerciantes. Según Obando (2021), representante de la “Cooperativa Mujeres al Poder”, “*lo primero que se tiene que hacer para la conformación de una*

*cooperativa es tener interés y estar organizados, una vez hecho esto, el resto es un proceso fácil, siempre y cuando se aboquen con las instancias pertinentes”.*

**Figura 5: Ordenamiento en el sector pesquero de Masachapa**



**Fuente: Propia**

En la figura 5 se muestra que un 72% de los encuestados respondió que (Si) están de acuerdo que una organización en la comunidad ayudaría mucho en cuanto a la ordenación de las funciones, deberes y derechos correspondientes a las áreas que posee el sector pesquero en la comunidad Masachapa; ya que sus derechos serian respetados y sobre todo defendidos, asimismo un 28% de participantes recalcó que (No) creen que una organización comunitaria sería la solución al problema de desorganización que actualmente ocurre en la comunidad Masachapa.

*“Contar con una organización en la comunidad nos ayuda a tener mayor capacidad para poder desarrollarnos, para poder emprender, para ser una persona que salga adelante y que nadie te esté poniendo una pata en el pescuezo” (Obando, 2021).*

Las organizaciones dentro de las comunidades traen muchos beneficios para los protagonistas (sector pesquero), hay que estar claros que estos beneficios son de forma colectiva y no individual, el defender los derechos que poseen es una de las funciones que tienen que cumplir los delegados y elegidos por los mismos miembros para ser representados en cualquier conflicto o índole que se pueda presentar dentro de la organización.

**Figura 6: Beneficios de una organización comunitaria**



**Fuente: Propia**

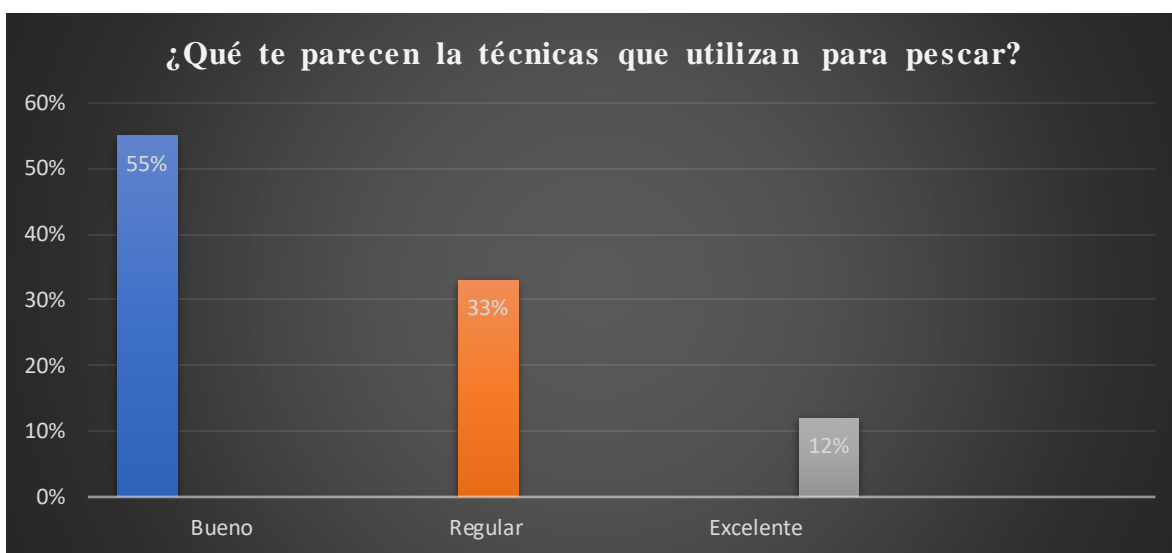
En la figura 6 el 92% de los protagonistas dijo (Si) estar de acuerdo que la conformación de una organización comunitaria bien estructurada traería muchos beneficios para el sector pesquero de la comunidad Masachapa, no solo porque tendrían representación como gremios, sino que las posibilidades de progresar económicamente son más, de igual forma porque así sus familias pueden gozar de esos beneficios, mientras que para el 8% de los encuestados respondieron que (No) consideran que una organización comunitaria sea la forma en la cual los pescadores gocen de los derechos que les corresponden.

Según Parajón (2021) director de Pesca Artesanal de INPESCA, está convencido que la conformación de organizaciones en las comunidades es la mejor decisión que pueden tomar como colectivo *“la ley de cooperativas establece muchos beneficios, dentro de ellos están exoneraciones de algunos pagos de impuesto, posibilidad de ser capacitados de manera directa como grupo para intereses comunes y para intereses de información que ellos requieran entre otros”*, sin duda, la implementación o conformación de organizaciones dentro de las comunidades abre muchas posibilidades de mejora, tanto colectivas e individuales.

## 2.7.2 Sector pesquero

Hablar de sector pesquero, es destacarlo como un aglomerado amplio de posibilidades y de espacios donde diferentes personas, áreas y funciones pueden ser desarrolladas. El sector pesquero es más que personas que se dedican a la pesca artesanal, es también comercio (nacional e internacional), familias, turismo (restaurantes, discotecas, centros recreativos, etc.), desarrollo, crecimiento, funciones e inversiones, en fin, es amplitud y riqueza económica y social.

**Figura 7: Técnicas de utilización en la pesca artesanal**



**Fuente: propia**

En la figura 7 un 55% de la población encuestada cataloga de (Bueno) las técnicas que utilizan para pescar, mencionar que los pescadores realizan esta labor de manera artesanal, cuando se dice (artesanal) hace referencia a lo natural, sin recurrir a sustancias o materiales que afecte el ecosistema o las especies humana o marinas. Aunque el 33% destacó que la forma de pescar para ellos es (Regular), debido a que muchas veces esta forma impide que logren los resultados esperados, ya que con las nuevas tecnologías y la ciencia les permitiría correr menos riesgos y obtener mejores ingresos, asimismo el 12% adujo que la forma de pescar artesanal es (Excelente), porque no es tan complicada, ya es conocida y sobre todo les permite no contaminar el medio ambiente con técnicas químicas.



La pesca artesanal ha sido aplicada por siglos y decenas desde edades remotas donde la balsa, el anzuelo y la cuerda eran suficientes para realizar esta actividad, con el transcurrir de los tiempos las nuevas tecnologías y el sistema hacía que los pobladores de la zona se tuviesen que adecuada a las nuevas formas de hacer pesca artesanal, sin perder muchos de los criterios y habilidades que ya estaban establecidas.

Hoy en día, la pesca artesanal sigue siendo la forma más común para los pesadores de la comunidad Masachapa, la cultura transgeneracional sigue prevaleciendo en estos, para los pobladores esta la práctica es la que durante muchos años les ha ayudado a subsistir.

### 2.7.3 Asociaciones comunitarias

Existe una variedad de asociaciones o también llamadas organizaciones; tanto comunitarias, gremiales, institucionales, gubernamentales, no gubernamentales entre otras, dentro de ellas se encuentran las que son de carácter formal y las informales, la diferencia es que una está basada en una división del trabajo en base a unos criterios establecidos, y la otra emerge espontáneamente y naturalmente entre personas.

#### 2.7.3.1 Organización Formal

Dentro de la comunidad Masachapa las organizaciones formales que están establecidas son 3 legalmente reconocidas por la población, por las instancias de gobierno local, regional y estatal, y por las instituciones que velan y se encargan del sector pesquero como el Instituto Nicaragüense de la pesca y Acuicultura (INPESCA), y el Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA).

Las 3 organizaciones en su totalidad son cooperativas, con la salvedad que dos de ellas están enfocadas en velar por los derechos y estabilidad de los pescadores artesanales de la zona, y una está orientada a la defensa y empoderamiento de las mujeres comerciantes de la comunidad.

Tabla 2: Organizaciones existentes en la comunidad Masachapa

Organizaciones comunitarias establecidas en el sector pesquero de la comunidad Masachapa				
Nombre de la organización	Fundación	Asociados	Capital suscrito	Representantes
 Cooperativa de Pesca Artesanal y Servicios Múltiples Mujeres al Poder R.L (COOPASEMM UP R.L)	18 de diciembre del 2009	70 asociadas mujeres	7,000 córdobas	<b>Presidenta:</b> María Obando Medina <b>Vicepresidenta:</b> Jessica Gutiérrez <b>Secretaria:</b> Vilbia Ruiz Rocha <b>Tesorera:</b> Mercedes Baltodano <b>Vocal:</b> Reyna Aguilar Zuniga
 Cooperativa de Pesca Artesanal y Servicios Múltiples Masachapa R.L (COOPASMA R.L)	10 abril 2008	27 asociados 18 hombres 09 mujeres	2,700 córdobas	<b>Presidente:</b> Juan Ramón García <b>Vicepresidente:</b> Fredy Antonio Madrigal <b>Secretario:</b> Marcos Antonio Rodríguez <b>Tesorero:</b> Melvin Alejandro Narváez <b>Vocal:</b> Rodolfo de Jesús Picado
 Cooperativa de Pesca Artesanal y Servicios Múltiples 2 de septiembre R.L (COPASEMDO SEP R.L)	12 abril 2010	64 asociados 57 hombres 07 mujeres	6,654,98 córdobas	<b>Presidente:</b> Teófilo Agalón Gutiérrez <b>Vicepresidente:</b> Virgilio José Lanuza <b>Secretario:</b> Roberto José Silva <b>Tesorero:</b> Eduardo Antonio Gutiérrez <b>Vocal:</b> José Manuel Calero

Fuente: Propia

### 2.7.3.2 Organización Informal

Aunque se desconoce de la conformación de alguna organización o gremio establecido de manera informal, no se descarta la posibilidad de que haya ideas que van en caminadas a futuras organizaciones informales, ya que muchos de los protagonistas demuestran aptitudes y deseos de ser parte de una organización, pero, que no esté ligada a una institución o agentes externos que los puedan dirigir o afiliarse ellos. Siendo este uno de los tantos hallazgos encontrados durante la gira de campo al lugar en estudio. Porque según los pobladores no creen más en promesas que no son cumplidas, que nunca les han resuelto los problemas presentados y mucho menos reciben el apoyo que les ofrecieron cuando se estaban conformando estas organizaciones.

La desunión que tienen los miembros del sector pesquero en la comunidad Masachapa, es debido a irregularidades y conflictos que se han presentado en las organizaciones existentes, y es que mientras no sean educados en temáticas relacionadas al rubro pesquero, estos seguirán sufriendo las consecuencias de sus malas aptitudes, que solo generan retraso y largas posibilidades de que un día puedan ser vistos como un sector merecedor de los beneficios meritorios.

### **3. Identificación del problema**

El problema radica en la “inactividad de organizaciones comunitarias para pescadores”, legalmente en la zona se registran 3 cooperativas, de las cuales se pudo constatar que únicamente solo una se encuentra operante, esta cooperativa es “Mujeres al Poder” la cual se encarga del comercio de productos pesqueros elaborados (cocinados) exclusivamente, está dirigida y conformada en su totalidad por mujeres que se dedican a comercializar productos pesqueros.

Es por ello, que es necesario y urgente la formación y conformación de una organización comunitaria que vele por los pescadores de manera colectiva, donde sus derechos no sean violentados de ninguna forma.

Se preguntarán ¿Por qué es importante una organización comunitaria si toda la vida han trabajado de manera individual?, aunque el sector siga trabajando de forma constante, no significa que estén aprovechando los recursos en su producción ni en los diversos espacios que posee (sociales, culturales, económicos y políticos), por ello, la importancia que haya asociaciones en pro de defender y velar por los pescadores, de esta manera, no solo los pescadores contarán con innumerables beneficios con el hecho de ser parte de una organización, sino también sus familias; al momento de que ocurra algún percance con los protagonistas principales (pescadores), estas quedarán protegidas y resguardadas (seguros sociales) por las leyes y normativas que regulan al rubro.

El sector pesquero es uno de los rubros más informales, ya que no posee regulación en los de sus productos, tampoco un salario igualitario por el trabajo que desarrollan, asimismo, la subsistencia de los pescadores y de sus familias depende de la producción, es decir, si logran recolectar productos pesqueros reciben salario, de lo contrario no, en la actualidad todavía sigue siendo algo latente, este sector es generador de riquezas económicamente inmensas para el país y además proveedor de muchos espacios de empleos. En los resultados encontrados a través del diagnóstico realizado, se pudieron determinar las causas y consecuencias que originan el problema.

A continuación, se explican las causas y consecuencias generadas por la inactividad de organizaciones o asociaciones comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa.

### 3.1 Causas

Si definimos “**causas**” como aquellas condiciones que determinan o influyen en la aparición del fenómeno o problema, entonces, se podría decir que lo que genera que haya “Inactividad en las organizaciones comunitarias de pescadores en la comunidad Masachapa” es:

**Tejido social débil:** cuando se hace referencia al tejido social débil se está haciendo mención a una serie de causas entre ellas que (**no hay cooperación**) los pescadores no les gustan participar en las reuniones que se les invita, por distintos factores, entre ellos; están cansados de ir a escuchar las mismas propuestas y promesas que al final no se cumplen.

Relacionado a la causa anterior, se podría decir que el (**individualismo**) fue notorio, ya que en su mayoría los protagonistas (pescadores) manifestaron que trabajar de manera particular es mejor, porque de esta manera se ahorran muchos conflictos con los demás miembros del rubro pesquero.

**Desconocimiento de los beneficios de las organizaciones comunitarias:** el desconocer algo, muchas veces genera retroceso en el desarrollo de los posibles avances que se pueden llevarse a cabo, en la comunidad Masachapa, el no conocer las leyes, normativas que resguardan al sector pesquero ha sido generador de atraso en el crecimiento de las oportunidades que este sector debería de gozar. Si los pescadores supieran de los beneficios de contar con una organización dentro de la comunidad, probablemente estos tendrían mejores recursos que serían generadores de muchas ganancias en diferentes aspectos.

**Mala gestión de los representantes de las organizaciones:** según los pobladores de la comunidad Masachapa, ellos no son parte de ninguna de las cooperativas existentes en la comunidad, ya que tachan a los representantes de las asociaciones de quedarse con todos beneficios que deberían ser colectivos.

**Incumplimiento en los cargos:** al momento que vos estás de acuerdo o asumes un cargo/responsabilidad debes estar claro que estos requieren compromiso, responsabilidad y sobre todo que debes pensar en el colectivo; otra de las causas es la falta de gestión por parte de los responsables, ya que estos no buscan las opciones o gestionan acciones que favorezcan

al sector pesquero, no solo que los tomen en cuenta, sino que además de ser participe, estos vayan viendo los cambios positivos y resultados esperados.

**Poca gestión con instituciones:** el involucrase en actividades con instancias políticas, culturales, religiosas y sociales es algo elemental en el crecimiento de las organizaciones, esto porque las alianzas, el compartir y la buena vivencia harán que las oportunidades de crecimiento sean mejores, algo que no pasa dentro de las organizaciones, por el simple hecho que no les interesa o no están a favor o simpatizan con la ideología de las demás instancias, siendo esto un detonante que afecta a los colectivos.

**Poco control y seguimiento:** el no saber lo importante de contar o ser parte de una organización comunitaria hace que no se le dé el seguimiento que ameritan, esto debido al desconocimiento, y es comprensible, al no tener idea de lo que significa no le darán el valor que esta manera, algo que pasa y es una realidad, por eso la clave no está en formar cooperativas, sino estar conscientes a que se adentran una vez que ya está conformada.

### 3.2 Consecuencias

Como es de esperarse, toda acción tiene su reacción, y en el caso del sector pesquero en la comunidad Masachapa no es la excepción, a raíz de las causas del problema de “inactividad de organizaciones para pescadores en la comunidad”, los efectos no podían dejar de verse reflejados.

Entre las que más se puedan observar están:

**Desorganización:** esto debido a que los pescadores han tenido malas experiencias con cooperativas que existieron y el no creer más en su aporte hace que no se abran la oportunidad de ser parte de ninguna organización y por ende deciden trabajar únicamente por su cuenta.

**Inestabilidad social:** la inactividad de organizaciones dentro de una comunidad genera realmente una inestabilidad, ya que al no ponerse de acuerdo o estar cada quien trabajando de manera unánime la concentración de los recursos generados o destinados para este sector no se ven realmente tal y como es.

**Detención del desarrollo económico:** si se contara con una cooperativa dentro de la comunidad el producto generado tendría un valor igualitario donde cada vendedor o pescador

ofertaría al mismo precio el marisco. Además, el no contar con organizaciones perjudica grandemente a los pescadores, porque nadie defiende realmente el valor que tiene el producto, retrasando el desarrollo económico de los protagonistas y de sus familias.

**No hay pólizas de seguro:** actualmente una de las cosas que más aqueja a los pescadores es que reclaman el no contar con ningún tipo de seguro, aunque estos realicen el mismo trabajo que otras áreas. Esta es una de las violaciones de derechos que más se puede observar, por no contar con una instancia u organización que los proteja y defiendan.

**Desaprovechamiento de beneficios:** es casi imposible que en un sector tan inestable los derechos sean defendidos por alguien que no sean ellos mismos, por eso es que es de vital importancia la formación de una organización comunitaria bien estructurada, para que de esta manera puedan luchar por los derechos que desde décadas les han privatizado, hoy en día lo que antes era imposible, hoy puede ser una realidad.

**Desaprovechamiento del sector pesquero:** todos desean que sus ganancias económicas aumentan para que así puedan tener mejores condiciones materiales, pero, sino se organizan de forma colectiva, será casi imposible que logren esto, debido a la mala organización, los habitantes ya sean pecadores, comerciantes entre otros; están perdiendo que el producto que ofrecen no sea remunerado tal y como debe de ser, las exportaciones son muchas y la calidad del producto igual, pero se necesita que regulen y alguien defienda esto.

**Poco acceso a capacitaciones:** debido a la falta de organización en la comunidad y la inactividad de ellas, genera que los miembros del sector pesquero tengan menores posibilidades de ser capacitados y de recibir formación en temáticas de interés colectivo e individual en pro de la mejorar las condiciones socioeconómicas del rubro.

**Falta de acceso a créditos:** al no tener representantes o aval que hagan constar que laboran para el sector pesquero se les hace más difícil el que puedan recibir algún tipo de crédito, asimismo por la inestabilidad del sector, ya que no poseen un salario fijo.

**Financiamiento:** al no contar con representantes que tengan claros el valor y los beneficios que posee el rubro, es difícil llegar a personas, organizaciones o entidades que apuesten o deseen invertir en el sector, negando la posibilidad de un desarrollo socio-productivo.

#### **4. Justificación**

El proyecto está encaminado en la “creación de una asociación comunitaria para pescadores de la comunidad Masachapa”, esto a raíz de la inactividad de las asociaciones comunitarias en el rubro pesquero; con la implementación de la asociación se pretende orientar, organizar y generar capacidades a los pescadores como protagonistas directos en temáticas pesqueras, pero, también favorecer a comerciantes mediante técnicas que pueden desarrollar en sus espacios labores y familiares.

Con la ejecución del proyecto se desea establecer estrategias socio-económicas para el beneficio de los pescadores, estrategias que respondan al fortalecimiento, fomento y cuidado del sector pesquero desde la organización comunitaria, esto permitirá hacerle frente a cualquier situación o problema que atraviesen los pescadores, ya sea económico, social o comunitario.

La idea de proyecto nace gracias a las buenas políticas sociales que el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (GRUN) ejecuta, tomando de referencia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano; se ansia que este proyecto se lleve a cabo, ya que es alarmante que un sector tan fructífero, que genera y aporta de gran manera a la economía y estabilidad del país no cuente con organizaciones que velen y defiendan sus derechos, que ayuden a fortalecer los procesos organizativos, legales, administrativos, sociales y económicos; y que capaciten u orienten en relación a la importancia que tiene este rubro.

El mismo será generador de muchos beneficios para el aglomerado que conforma el sector pesquero, no solo de la zona propuesta, sino para todas aquellas comunidades pesqueras que se dedican a realizar esta labor.

Organizaciones, instituciones y otras instancias públicas y privadas estarán interesadas en invertir en el proyecto, debido a que los productos que se ofertan son de calidad y rentable, además tendrán mayores oportunidades de comercialización a nivel nacional e internacional, los productos contarán con la regulación y monitoreo, la producción tendrá más alcance, los pescadores se sentirían motivados y aumentarán la producción satisfactoriamente. Además, permitirá mayor articulación entre los involucrados y otros actores claves.



## **5. Metodología aplicada al proyecto**

Para la ejecución de este proyecto, fue necesario la elaboración de un diagnóstico, estudio que permitió conocer factores sociales, culturales y económicos, asimismo elementos técnicos, organizacionales y legales por los que atraviesa el sector pesquero en Nicaragua y la comunidad en estudio.

Luego del diagnóstico, se inició con el proceso del diseño del proyecto, donde se logró gracias a técnicas y herramientas analíticas eficaces y efectivas identificar el problema y las necesidades en función del mismo, a través del marco lógico.

Se realizaron técnicas de identificación del proyecto, las cuales sirvieron para conocer los aspectos de logística, gerenciales y presupuestarios que se requieren en la ejecución de cualquier proyecto, para ello fue necesario indagar que materiales tecnológicos, recursos humanos y maquinarias que utilizaría y para qué finalidad.

También se elaboraron los objetivos, propósitos, componentes y actividades a fin de estar claros de lo que se pretendía alcanzar, permitiendo así conocer las principales actividades y por ende trabajar en estrategias de solución que permitirán que lo planteado sea una realidad.

Asimismo, se elaboró el análisis de sostenibilidad del proyecto, el que sirvió para saber si el proyecto es sostenible, de qué manera que mantendrá durante el periodo establecido y mediante quiénes. Culminando con el proceso de presupuesto, en el que se analizó nuevamente las actividades que se pretendían ejecutar y luego detallar por cada actividad las tareas y el valor que conlleva su aplicación, responsables, financiadores y participantes. Sin dejar de mencionar que en este proceso presupuestario se hizo la suma de los gastos totales del proyecto.

## **6. Objetivos del proyecto**

### 6.1 Fin

Contribuir al fortalecimiento organizacional de los pescadores de la comunidad Masachapa, a través de estrategias socioeconómicas que responda a la defensa, cuidado y fomento del sector pesquero desde la organización comunitaria.

### 6.2 Propósito

Generar condiciones para que se logre una organización comunitaria, la cual vele y defienda los derechos laborales, personales y gremiales de los pescadores de la comunidad Masachapa, del municipio San Rafael del Sur, Managua.

### 6.3 Indicadores





Al menos el 70% de los pescadores de la comunidad Masachapa integrados a una asociación comunitaria para robustecer los espacios que el sector pesquero posee.

Al menos el 60% de los pescadores se apropiarán de capacidades las cuales los conllevarán a que obtengan un mejor desarrollo socioeconómico.

## **7. Población meta**

El proyecto prevé organizar en un inicio a 250 pescadores de la comunidad Masachapa, quienes son los protagonistas directos, los cuales serán capacitados y sensibilizados en temas concernientes al sector pesquero, siendo ellos mismos los portavoces, capacitadores, educadores y reproductores del conociendo adquirido a los demás miembros del rubro, como comerciantes y familias que forman parte de los protagonistas indirectos.

## **8. Resultados esperados**

-  Pescadores de la comunidad Masachapa desarrollando procesos organizativos- innovación organizacional
-  Pescadores ejecutando procesos productivos- innovación socio-productiva
-  Pescadores competentes en la transferencia de conocimientos- gestión de conocimiento
-  Pescadores aptos para dirigir procedimientos de comercialización- emprendimiento

## **9. Principales actividades**

1. Talleres de sensibilización donde se den a conocer los beneficios de pertenecer a una organización comunitaria.
2. Capacitaciones orientadas al desarrollo de procesos organizacionales estratégicos desde el sector pesquero.
3. Cursos de formación en los cuales se fomente el trabajo colectivo desarrollado en el sector pesquero.
4. Talleres de apropiación organizacional que contribuyan a la estabilidad social, económica y comunitaria del sector pesquero, desde una perspectiva de desarrollo y crecimiento.
5. Foros de participación y articulación entre los miembros del rubro pesquero; aliados y colaboradores.
6. Cursos prácticos que ayuden a fortalecer los procesos operativos destinados a generar capacidades en mejora de la planificación organizacional, fortalecimiento de la variabilidad de la producción, fomento de la calidad en los productos y mejora en los procesos financieros-administrativos en los pescadores de la comunidad Masachapa.
7. Capacitaciones con temáticas de desarrollo personal, roles que desempeñan los pescadores, igualdad de género entre otras.
8. Charlas educativas para mejorar habilidades y destrezas en liderazgo visionario, afiliativo, imitación, democrático y dominante en los pescadores.
9. Conferencias de formación y desarrollo a los pescadores de la comunidad Masachapa, donde se complementen los conocimientos técnicos con los prácticos, a fin de generar mayor productiva y motivación.
10. Visitas a casas, acopios y establecimientos de comercio, donde se les hablará de temas de: valor agregado del producto, innovación y emprendimiento.
11. Encuentros entre pescadores de la zona y representante de comercializadoras de mariscos para fortalecer alianzas y ver posibles mecanismos que conlleven a comercializar los productos pesqueros.

## 10. Estrategia del proyecto

Tabla 3: Estrategias del proyecto

Actividad	Estrategia
1. Talleres de sensibilización donde a los pescadores se les dé a conocer los beneficios de pertenecer a una organización comunitaria.	La proyección de los beneficios y las ventajas de ser parte de una organización comunitaria mediante material audiovisual de sistematización de otros países que han adoptado; permitirá que los pesqueros valoren la importancia de estar debidamente organizados como sector.
2. Capacitaciones orientadas al desarrollo de procesos organizacionales estratégicos desde el sector pesquero.	Mediante la participación constante durante y después de las capacitaciones, la articulación entre instituciones como: INPESCA, el MEFCCA, la alcaldía municipal de San Rafael del Sur y los pescadores de Masachapa permitirá que las gestiones organizacionales entre los involucrados sean las necesarias para fortalecer al rubro pesquero.
3. Cursos de formación, en los cuales se fomente el trabajo colectivo desarrollado en el sector pesquero.	Se les hará ver mediante experiencias de vidas las oportunidades que ellos como pescadores tienen desde su labor, pero también se les brindará conocimiento para que ellos tengan más oportunidades de empleo, desarrollo y crecimiento personal y laboral desde sus funciones.
4. Talleres de apropiación organizacional que contribuyan a la estabilidad social, económica y comunitaria del sector pesquero, desde una perspectiva de desarrollo y crecimiento.	Mediante resultados estadísticas, testimonios y datos cualitativos que se registran en la actualidad en Nicaragua y el mundo, se les mostrará la importancia y prioridad que posee el sector pesquero, además de los resultados que este genera: el empoderamiento y actitudes positivas que los obligará a ser generadores de posibilidades mediante los recursos que cuentan.
5. Foros de participación y articulación entre los miembros	Los pescadores mediante su realidad y creatividad darán a conocer la diversidad de formas de cómo hacer pesca

Actividad	Estrategia
del rubro pesquero; aliados y colaboradores.	artesanal. Desde una concepción practica la cual les ha funcionado desde décadas pasadas.
6. Cursos prácticos que ayuden a fortalecer los procesos operativos destinados a generar capacidades en mejora de la planificación organizacional, fortalecimiento de la variabilidad de la producción, fomento de la calidad en los productos y mejora en los procesos financieros-administrativos en los pescadores de la comunidad Masachapa.	Al finalizar cada curso, los protagonistas llevarán asignaciones aplicables a su diario quehacer, donde ellos puedan comprender y fortalecer los procesos operativos, mismos que les permitirán desarrollar habilidades en mejora de la planificación organizacional, fortalecimiento de la variabilidad de la producción, fomento de la calidad en los productos y mejora en los procesos financieros-administrativos de lo antes aprendido.
7. Capacitaciones con temáticas de desarrollo personal, roles que desempeñan los pescadores, igualdad de género entre otras.	A partir de preguntas generadoras de debate, cada caso presentado tendrá las debidas aclaraciones en relación a roles desempeñados, igual de género, papel del sector pesquero en la sociedad. Asimismo, esto conllevará a resultados en la adquisición de buen autoestima, respeto mutuo y orgullo de la labor que desempeñan.
8. Charlas educativas para mejorar habilidades y destrezas en liderazgo visionario, afiliativo, imitación, democrático y dominante en los pescadores.	Se mostrarán estudios de casos para que, organizados en equipo colaborativo, analicen cada situación presentada y resuelvan las mismas. En charla se establecerán acuerdos que ayuden a mejorar las habilidades y destrezas en relación al liderazgo. Esto, trayendo como resultado una red de liderazgo, replicando el tema con personas de la comunidad para mejorar la integración y el liderazgo comunitario.
9. Conferencias de formación y desarrollo a los pescadores de la comunidad Masachapa, donde se	Especialistas en la rama pesquera compartirán su experiencia desde su andar. Los participantes tendrán espacios para compartir de forma cercana con los

Actividad	Estrategia
complementen los conocimientos técnicos con los prácticos, a fin de generar mayor productiva y motivación.	ponentes. Trayendo consigo perspectivas diferentes desde una misma labor, identificación con su diario vivir y motivación.
10. Visitas a casas, acopios y establecimientos de comercio, donde se les hablará de temas de: valor agregado del producto, innovación y emprendimiento.	La articulación entre la alcaldía municipal de San Rafael del Sur, los líderes políticos y los comunitarios mediante el acompañamiento a los especialistas, hará que las visitas a los comunitarios sean fructíferas. Generando sin duda, mayor apropiación y conocimiento en temas generadores de alternativas que contribuyan a mejorar la estabilidad social y económica.
11. Encuentros entre pescadores de la zona y representante de comercializadoras de mariscos para fortalecer alianzas y ver posibles mecanismos que conlleven a comercializar los productos pesqueros.	El beneficio colectivo hará que tanto pescadores como comercializadores logren afianzar rutas, las cuales les permitan sacar provecho a las actividades comerciales desarrolladas en el rubro pesquero, mismas que serán generadores de empleos y de oportunidades de desarrollo económico-social.

**Fuente: Propia**

## 11. Elementos técnicos del proyecto

### 11.1 Descripción geográfica

El municipio de San Rafael del Sur, está ubicado en el sector sur del departamento Managua, a una distancia de 47 kms. El poblado se fundó en 1794 y se constituyó como municipio el día 11 de enero de 1831, siendo elevado a la categoría de ciudad el 16 de octubre de 1956.

San Rafael del Sur surgió como una pequeña unidad de poblamiento resultando del constante intercambio comercial de productos y la presencia de minas de piedras caliza, yeso, y

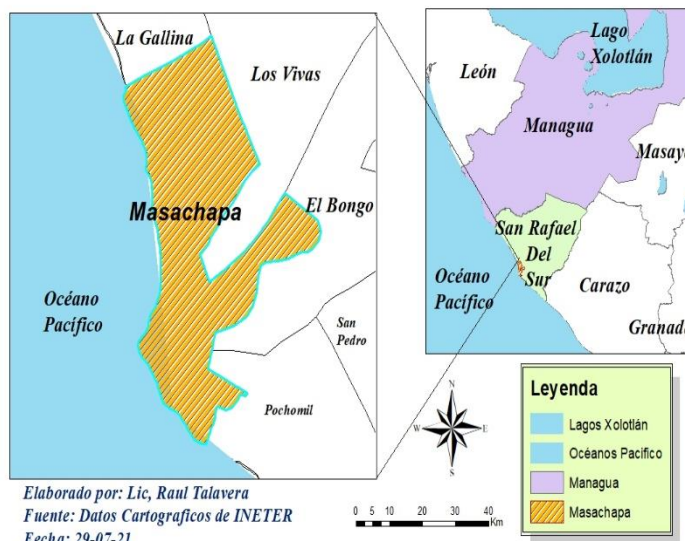
cantera. El intercambio era realizado por habitantes de las comarcas, dentro y fuera del municipio; y el comercio de recursos pesqueros provenientes de las localidades Masachapa y Pochomil, ubicadas en la zona costera del municipio en el Océano Pacífico.

El municipio cuenta con una población de 48, 102 habitantes, de los cuales el 24,265 % son hombres y 23, 837 son mujeres. (Márquez y Mejía, 2015).

Entre sus comunidades podemos nombrar a: El Chilamatillo, El Hato, El Manzano, El Portillo, El Salto, El Zapote, Gutiérrez Norte, Gutiérrez Sur, Los Velázquez, Los Espinocitas, Los Hurtados, Los Narvárez, Los Navarrete, La Junta Sur, La Trinidad, Las Jaras, Masachapa (Reparto del Ecuador), Montelimar, Pochomil, Reparto Chorotega, San Bartolo, San Cayetano, San Cristóbal, San Lorenzo, San Rafael del Sur, Santa Rita del Este y Los Chepeños.

**Figura 8: Mapa de ubicación de la comunidad Masachapa**

*Mapa de la Comunidad de Masachapa  
Municipio de San Rafael Del Sur*



**Fuente: Talavera (2021) Datos cartográficos del INETER**

San Rafael del Sur por sus características físico-naturales cuenta con un enorme potencial turístico, paisajístico y de recursos marinos en su franja costera. De hecho, la ciudad del mismo nombre es paso de vía para llegar por esta carretera a los balnearios de Masachapa Pochomil y Montelimar.

La comunidad Masachapa está ubicada en el municipio de San Rafael del Sur, departamento de Managua a unos 60 kilómetros aproximadamente de la capital de Nicaragua y a unos 13 kms del municipio. Masachapa se caracteriza por ser una aldea de pescadores por su naturaleza geográfica, la cual permite que la actividad principal de subsistencia es la pesca artesanal.

En la comunidad se puede apreciar una diversidad de lugares turísticos; esta limita al Este con las playas de Pochomil y al Oeste colinda con uno de los mejores hoteles de Nicaragua a como lo es Motelimar Beach. Antes de llegar a la playa de Masachapa observa el cuadro de fútbol que la mayoría del tiempo está siendo utilizada por los habitantes como forma de recreación, asimismo se ve la Parroquia Nuestra señora del Socorro siendo este el templo católico más antiguo de la zona.

Desde horas tempranas en las calles se ven decenas de personas transitar por las principales avenidas, muchas de ellas en caponeras, bicicletas o a pie; todo está relacionado a la actividad economía de la pesca, siendo esta la más relevante en la zona, pescadores, comerciantes, compradores, familias y turistas tienen como punto de encuentro la costa de Masachapa, donde podrás apreciar hoteles, restaurantes, lanchas, acopios (lugar de venta) casas donde habitan en su mayoría comerciantes, muelles y personas en el ajetreo.

Por su amplitud y planicie, en esta playa se pueden apreciar impresionantes atardeceres. La comunidad posee un estanque de salida de río en uno de los extremos de la playa. También posee muchas formaciones rocosas, por lo tanto, se tiene que andar con mucho cuidado cuando la marea sube, puesto que el agua cubre las rocas y dejan de observarse.

En la playa se observan las lanchas llenas de pescados y mariscos, donde se puede comprar a un bajo precio. Cuando los pescadores llegan a tierra, empiezan a llamar a los visitantes para que puedan comprar los productos del mar.



El rubro de la pesca ha crecido grandemente en cuanto a la producción de pescado, cantidad de personas dedicándose a esta práctica, los materiales como barcos, (lanchas) y botes son cada vez más; los acopios y comerciantes de la comunidad de Masachapa no solo ven este rubro para subsistir, sino para emprender, innovar y crecer de manera personal, económica y comunitaria.

En la comunidad hay espacios de recreación (parques), heladerías, existen muchas pulperías (ventas), discotecas, gasolineras, farmacias, centro educativo en los turnos matutino y vespertino en las modalidades primarias y secundarias, iglesias evangélicas y de otras denominaciones, tiendas de ropas, puestos de frutas, de igual manera una estación de policía y una estación de la Fuerza Naval de Nicaragua.

Masachapa es conocida por ser una comunidad pesquera, aunque también se produce maíz, caña de azúcar, dedicada a la crianza de reses, entre otras actividades económicas, pero, la principal actividad de comercio se centra en la pesca, esto debido a la posibilidad del acceso a las costas del pacífico y a su diversidad de ríos y presas en la zona.

Según habitantes de la zona, la pesca se da a raíz que foráneos de los alrededores se vieron en la necesidad de buscar formas de supervivencia, encontrando en la pesca una buena alternativa para hacerlo. Los inicios de esta práctica fueron a través de la pesca artesanal, mediante cuerdas de nailon, anzuelos de acero y plomo, aunque después, la incorporación de la tarraya fue siendo más común y utilizada por los pueblerinos; hoy en día mediante los avances tecnológicos la forma de pescar a cambio mucho a como lo era en sus comienzos.

Esta actividad comercial no tiene nada que envidiar otros rubros, ya que esta cuenta con todas las posibilidades de mantenerse por sí sola, ya que aporta y genera al país ingresos sumamente altos, también provee empleo de forma considerable mediante las áreas que esta posee.

## 11.2 Descripción social

Hay un sin número de factores sociales que interviniendo o están presente dentro de la comunidad Masachapa, estos están enfocados principalmente en el sector salud, sector transporte y sector educación. A continuación, se explicarán por separados cada uno de estos.

### 11.2.1 Salud

La comunidad de Masachapa cuenta con un centro de salud; el cual lleva el nombre de Julio Buitrago Solís, y se encuentra ubicado a las orillas de la carrera principal de la localidad, es muy accesible para los pobladores, se encarga de atender a las comunidad y comarcas aledañas como: San Pedro, San Bartolo, Loma Alegre, El Bongo, El Madroñal, La Gallina, Quizalá entre otras.

La atención es gratuita para niños, jóvenes, adolescente, adultos y ancianos sin distingo alguno. Cuenta con las áreas de medicina general, medicina interna, odontología, pediatría, control prenatal, neonatos y ginecología, una vez al mes llegan especialistas para atender a los pobladores en las áreas de psiquiatría entre otros. Sin mencionar que las ferias de salud móviles son más frecuentes en la actualidad.

### 11.2.2 Accesibilidad

En vehículo propio hay dos formas de llegar a Masachapa; una es tomando la Carretera Vieja a León y girar hacia las playas en el empalme indicado por rótulos (hay un rótulo enorme de Montelimar); continúe por esta carretera hasta llegar a un tope, en donde debe girar a la derecha y continuar por unos minutos hasta llegar a un empalme cercano a la playa, donde hay rótulos.

La otra forma es por la Carretera Sur: después de El Crucero encontrará un gancho de camino con un monumento, en el cual debe girar a la derecha, rumbo a San Rafael del Sur; luego de pasar el pueblo llegará al empalme cerca de las playas y con rótulos, que ya mencionamos aquí arriba.

Si se viaja en transporte público puede tomar buses a Pochomil y Masachapa en la terminal del Mercado Israel Lewites. La forma más barata de ir desde Managua a Masachapa es en

autobús que cuesta 35 córdobas actualmente y dura 1h 37m. Pero, si deseas irte en taxi que cuesta \$120 - \$160 y dura 1h 14m.

El municipio presenta una articulación directa a través de sus vías: dos carreteras asfaltadas que comunican el municipio con el departamento y con carreteras internas de tiempo seco, caminos existentes que cruzan todo el municipio comunicándolo entre sí.

Con respecto al transporte existen 18 unidades de transporte colectivo que cubren la ruta Managua a Pochomil y 11 unidades para cubrir las comunidades rurales, sin embargo, este servicio presenta deficiencias debido al mal estado técnica de las unidades, lo que da lugar a una mala calidad del servicio a la población y perjuicios a la producción. Hacen falta unidades en buen estado en el transporte colectivo y repuestos para activar las existentes.

Dentro del transporte interno la localidad cuenta con una diversidad de medios entre ellos podemos observar: motocicletas, camionetas, carros, bicicletas, carretones, carretas, mototaxis, taxis, microbuses y buses. (Sequeira, K, Sequeira, S, Torrez, J, 2015).

### 11.2.3 Educación

El municipio de San Rafael del Sur cuenta con 62 centros educativos que atienden un promedio de 9,970 alumnos con un total de 312 docentes/maestros, 12 de ellos son financiados por la Alcaldía municipal. De los 4 centros de educación secundaria, 1 brinda servicio hasta ciclo básico (1ro a 3er año) localizado en Masachapa (República de Ecuador). San Cayetano, San Pablo y en el casco urbano brindan educación hasta ciclo diversificado.

En cuanto a las carreras técnicas que oferta el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC), cerca de Masachapa se encuentra el Hotel Escuela Casa Luxemburgo, centro que oferta una variedad de carreras técnicas las cuales les permite a los pobladores aledaños que puedan profesionalizarse de manera gratuita, con una educación de calidad y con grandes oportunidades de insertarse al mundo laboral, ya que las carreras que se ofrecen están pensadas en las actividades comerciales y económicas desarrolladas en la zona.

Las carreras que se ofertan son: 1 (Técnico general en cocina y gastronomía, 2) Técnico general en servicio de restaurante, bar y cafetería, 3) Técnico especialista en atención al

cliente y recepción hotelera y el 4) Técnico general en gestión del departamento de habitaciones en hotelería.

Los centros educativos en Masachapa buscan desarrollar buenas competencias lingüísticas y unos sólidos conocimientos de las nuevas tecnologías, que les dejen integrarse en la sociedad y ser agentes de cambio en la defensa del humano y de la naturaleza. El Instituto Educativo República de Ecuador es el más grande y completo en la comunidad cuentan con la infraestructura y los servicios precisos que asegure que las niñas y niños reciban en un ambiente educativo conveniente y digno para su formación.

En los colegios existentes en Masachapa coexiste la obligación de promover al límite el amor por la lectura en los niños por el hecho de que la lectura es de los mejores regalos que se les puede dar. Entre los colegios de Masachapa podemos localizar colegios públicos, colegios concertados e institutos privados en su gran mayoría religiosos todos con un ambiente muy familiar y unos profesores muy fieles al proyecto educativo a desarrollar.

Aunque los pobladores de Masachapa tengan el acceso a una educación gratuita, de calidad y cerca de sus hogares, son pocos los que llegan a promocionarse del bachillerato, y menos que logren ingresar a sus estudios superiores, se podría decir que uno de estos factores es que el sector pesquero les da la oportunidad de trabajar desde edades tempranas y comienzan a generar ingresos, olvidándose muchas veces en seguir con sus estudios.

También mencionar que, los jóvenes y adultos habitantes de la comunidad Masachapa optan por estudiaren la modalidad sabatina y dominical, la cual les permite seguir con su formación de educación primaria y secundaria, estas modalidades se dan en los centros educativos ubicados en la cabecera municipal, ya sean públicos, privados o subvencionados.

Referente a la educación ambiental, el Ministerio de Educación (MINED) del municipio se limita a realizar con los estudiantes actividades de arborización de centros educativos, calles, las riberas del río y construcción de viveros. No existen programas colaterales en donde se pueda educar ambientalmente a la población, no existe una participación comunitaria en actividades de orden ambiental que procure el mejoramiento del medio y no lo degraden.

A nivel general se puede concluir que se cumple con la cobertura educativa en los 3 niveles de enseñanza. El nivel de educación es importante en una comunidad, dada la necesidad de capacitar y entrenar a la población para administrar los recursos de que dispone, así como la promoción social, higiene y salud entre otros aspectos.

### 11.3 Descripción económica

La población económicamente activa del municipio está distribuida de la siguiente forma: El 8% en las industrias, en las instituciones el 2%, el sector informal el 20% y el 70% de la Población Económicamente Activa (PEA) rural se ubica en las actividades agropecuarias, la mayoría de la población dedicada a esta actividad queda desempleada después de los ciclos agrícolas (las zafras y los cultivos individuales de autoconsumo) (Gutiérrez, 2020).

Es de relevancia destacar, que en la comunidad Masachapa, el sector pesquero es uno de los más inestable o informales, esto se debe a diversas razones; los pescadores ganan por producción, si logran sacar tienen derecho al pago, de no ser así no, esto sin mencionar que hay días buenos y días malos. A veces pueden sacar algo de producto, pero, deben pagar la gasolina que se utilizó para ingresar al mar.

El pescador sobrevive del día a día, estos trabajan para comer; y no para dejar de ser pescador, o al menos para progresar, ya sea económicamente, de modo que ellos puedan ser sus propios jefes. No poseen la cultura de ahorro, saliendo de las aguas del mar, casi siempre antes de llegar a sus hogares pasan por cantinas (bares) a derrochar el dinero cuando logran obtener ganancias.

#### 11.3.1 Turismo y pesquera

Se encuentra localizada sobre 10 kilómetros de costas marinas en Pochomil, Pochomil Viejo, Montelimar y Masachapa. La actividad económica principal proviene del turismo y la pesca. En esta zona se encuentran hoteles, restaurantes y bares que atraen a turistas nacionales y extranjeros, el territorio representa una fuente de autoempleo y subsistencia. De la pesca también se elaboran artesanías las cuales son vendidas por mujeres y niños. Esta zona cuenta con vías de acceso en buen estado y servicios básicos, agua, luz y telefonía.

La actividad de la pesca artesanal y la artesanía de moluscos que se realiza en Masachapa, contribuyen a la economía del municipio a pesar de ser artesanal. Existe en Masachapa la Fuerza Naval que controla, orienta, hace cumplir las normas y regula la actividad pesquera.

Esta actividad, a pesar de ser artesanal y que en más del 50% no se explota, contribuye a la economía del municipio principalmente en Masachapa, estos productos se comercializan a escala nacional e internacional.

### 11.3.2 Cultivo de la caña

Se encuentra ubicada en las comarcas El Madroñal, Loma Alegre y Montelimar. En las llanuras de la Costa del Pacífico se cultiva caña de azúcar y en la zona montañosa también se cultiva café. Se caracteriza por grandes extensiones de plantaciones de caña de azúcar, la mayoría propiedad del Ingenio Navinic y algunas de productores individuales. Se observan inversiones en sistemas de riego y maquinaria. Las vías de acceso se encuentran en buen estado.

El aumento de las cosechas e incremento de la producción de caña de azúcar por las tierras fértiles y el manejo tecnificado supone la creación de más empleos en el municipio.

### 11.3.3 Agropecuaria húmeda

Localizada en El Paso de la Yegua, Casa de Tejas. Su ubicación es favorable, por ser más húmeda, alta y con mayor presencia de ríos y riachuelos, mayor vegetación, mayor actividad agrícola de subsistencia y de producción, granos básicos y hortalizas, se observa ganadería de menor escala, para subsistencia y consumo local, los terrenos están delimitados, con pequeños cercados de alambre, hay concentración de caseríos alrededor de la carretera principal. Muchas familias se dedican a empacar cal y comercializarla en puestos de venta a nivel local o a otras partes del país.

La siembra de eucalipto permite la producción y comercialización de leña y carbón. En esta zona se producen algunas hortalizas que combinan con cría de ganado menor a baja escala para producción de leche y carne, para subsistencia o consumo local.

#### 11.3.4 Agropecuaria seca

Localizada en las comunidades de Santa Rita, San Cristóbal, La Gallina, La Zopilota, San Cayetano, San José, Los Navarrete, San Lorenzo, Los Gajitos, San Bartolo y El Conchital. Se identifica por tener suelo plano, seco y en algunas partes fértil para cultivos.

La actividad económica principal es la agropecuaria de subsistencia, en menor escala que la zona 5. Se produce y comercializa leña y carbón en menor escala. Cuenta con carretera de asfalto y caminos hacia algunas comunidades, se observan grandes extensiones de fincas privadas, y pequeñas tierras de campesinos. Se cultiva granos básicos maíz, frijoles y sorgo.

#### 11.3.5 Comercial e industrial

En esta zona encontramos el Casco Urbano de San Rafael del Sur, El Salto, Los Sánchez Norte, Los Gutiérrez Norte, Los Hurtado. En el área está presente el Mercado Municipal, sucursales bancarias y financieras, donde se encuentran las mayores fuentes de empleo. Se ubica la planta de Cemento, empresas de transporte pesado que transportan cal y/o cemento a otras partes del país, aprovechando vías de acceso en buen estado. La población tiene acceso a agua, electricidad, telefonía celular, cuñas residenciales y almacenan agua potable en tanques.

Las construcciones de las viviendas, en su mayoría son con techo de zinc, tejas, paredes de concreto. Las vías de acceso conectan con la capital propiciando el desarrollo de transacciones comerciales fluidas y productivas. Lo que ha influido en la generación de empleo de muchos habitantes del municipio en el sector transporte.

El potencial que se destaca en esta zona es la producción industrial, comercial, turística con capacidad instalada, potencial energético, vías de acceso y transporte.

La fábrica transnacional de cemento CEMEX, genera 700 empleos. La fábrica de techos “PLYCEM” (Nicalit) genera 300 empleos. Las tradicionales explotaciones de yeso y cal (caleras). El consorcio NAVINIC cultiva y procesa caña de azúcar, genera 800 empleos

temporales.

Programas sociales, que impulsan las empresas privadas, CEMEX programas habitacionales para sus trabajadores, NAVINIC que apoya lo que es la educación dando premios a los mejores alumnos de las comunidades aledañas y apoyan a la unidad de salud dotando de materiales y formando al personal de salud. Disponibilidad de crédito y entidades financieras. San Rafael del Sur es paso de vía para llegar por esta carretera a los balnearios Pochomil, Masachapa y Montelimar. El centro histórico de la ciudad, ubicado en el parque central, el mercado etc.

#### 11.3.6 Zona calera

Localizada en las comunidades de San Pablo, Los Gateños, Gutiérrez Sur, Los Velásquez, Los Sánchez Sur y Los Espinositas. En esta zona encontramos las minas de cal. La actividad económica se caracteriza por la extracción artesanal de cal y muy poca comercialización de la misma a gran escala. La mano de obra se caracteriza por ser de baja calificación y la mayor parte de la población se encuentra inmersa en la actividad de la cal. También hay actividad agrícola de subsistencia.

Las viviendas son débiles, en su mayoría precarias y construidas de ripio y con base de bloques. Las vías de acceso hacia estas comunidades se encuentran en mal estado. El territorio de esta zona es seco, rocoso, quebrado y poco fértil caracterizado por zona de minas.

El municipio cuenta con recursos naturales para la extracción de minerales, los cuales se procesan dentro del municipio facilitando su disponibilidad y acceso dentro de este. Encontramos la extracción de piedras de cal, representando una oportunidad para la generación de ingresos de familias que se concentran más en la parte rural. Según la topografía del municipio existe potencial para la explotación minera de cal, la venta que hacen de un subproducto de la cal a la camaronera hace que sea más rentable esta actividad. (Morales y Ramírez, 2015).



#### 11.4 Descripción ambiental

El municipio de San Rafael del Sur está dotado de grandes recursos naturales: minerales utilizados para la construcción de viviendas, suelos fértiles y una amplia costa con el océano pacífico que le permite gozar de los beneficios naturales y paisajísticos. Aunque no se puede obviar que dentro de las costas de Masachapa, principalmente en el sector pesquero existen prácticas habituales que dañan el ecosistema y el ambiente.

Una de estas prácticas es; los pescadores, comerciantes u otros acostumbran después de limpiar o aliñar los pescados entierran las vísceras (tripa) en la arena, esto es común, no sabiendo ellos que esto genera proliferación, daño al ambiente, a la flora y fauna sin duda.

El clima del municipio se caracteriza como Sabana Tropical Cálido y Seco, por encontrarse en una zona costera. En este punto, el análisis de las variables, sol, viento, temperatura, humedad y precipitaciones, resulta fundamental para identificar que regiones de la zona son aptas para determinadas producciones agrícolas, sus limitaciones y potencialidades.

La temperatura, está muy condicionada por factores como: viento, la composición y la naturaleza de la superficie, la situación geográfica, la altura sobre el nivel del mar, el relieve, la vegetación y la topografía y algunas condiciones meteorológicas.

La humedad relativa presenta un 65-84%, con una evaporación de 194.74mm. El período más caluroso ocurre desde marzo hasta mayo y frescos desde noviembre hasta febrero, por otra parte, los meses lluviosos ocurren desde mayo hasta octubre, cayendo en dicho período un 91% de la lluvia media anual, siendo el periodo más seco los meses comprendidos de diciembre hasta abril.

La velocidad media del viento alcanza valores entre los 2.7 y 5.3mts/seg, con un promedio anual de 4.0mts/seg y una dirección predominante del Este Sureste, el clima varía de Sabana Sub-Tropical, a medida que se asciendo a las Sierras de Managua.

##### 11.4.1 Flora

El municipio se encuentra comprendido en la comunidad biológica denominada bosque de matorral o (Semiárido de Sabana) bosque (Tropical Seco). El bosque de matorral

caracterizado por la presencia de llanos y lugares secos, está comprendido por arbustos muy ramificados, presencia de árboles con troncos aristados y retorcidos de hojas reducidas o recortadas, muchas veces transformadas en espinas y en sarmientos adaptados para conservar la escasa humedad disponible. Durante el verano la vegetación queda privada de sus hojas y ofrece una imagen de desolación, como armazones esqueléticas, cubiertas de enmarañados bejucos retorcidos y atormentados por la sed.

Los árboles fuertemente ramificados son por lo general bajos, y su madera en vez de jugosa y blanda, es dura, xerófila y lignificada, siendo algunas excelentes para la ebanistería.

En esta zona los árboles son de los llamados caducifolios e imperan también en las áreas semi-boscosas. La relación entre los elementos herbáceos (bosques), depende del grado de precipitación pluvial y del grado de alteración originada por los cultivos. Esta especie predomina principalmente en la zona Noreste y Oeste.

#### 11.4.2 Fauna

El desarrollo del hábitat de la fauna tiene una relación directa con la flora del municipio, que ha sufrido cambios en la estructura poblacional, al igual que los suelos debido a las deforestaciones, contaminación del ambiente y erosión que han determinado la disminución o extinción en algunos casos de especies de la fauna en el territorio.

La fauna que tiene el municipio es propicia para la exportación, en el caso de la pesca. Las aves se pueden comercializar como especies vivas. El valor local de dichas especies está asignado en función de su potencial de explotación y consumo, agregándoles un valor económico, especialmente a las especies acuáticas, que representan una de las fuentes de sostenimiento económico más importantes del municipio debido a sus amplias costas al Océano Pacífico (principalmente en la comunidad de Masachapa y sus alrededores).

La clasificación de mamíferos, que únicamente cuenta con dos especies en el inventario de fauna, se ve amenazada en la actualidad por la influencia humana que impone la deforestación de las áreas boscosas en sectores donde la topografía no constituye una

limitante mayor, el desecamiento o contaminación de los ríos. Estos factores condicionan la presencia de la ya escasa fauna en el territorio.

Existe un basurero legal cuyo vertedero cubre dos manzanas y dos basureros clandestinos. Los desechos son depositados en un área de aproximadamente 2,500 m<sup>2</sup> ubicado en el extremo sur de la ciudad, dentro del casco urbano; ocasionando problemas de contaminación e insalubridad en las viviendas ubicadas alrededor. (Gutiérrez, 1990).

### 11.5 Descripción cultural

Los factores culturales muchas veces impiden el desarrollo de una sociedad, del individuo o en este caso de comunidades; y es que el papel de la cultura arraigada y manifestada en la ideológica y patrones de comportamientos impuestos por generaciones pasadas, de las familias, juegan un rol tan importante en la formación de criterios, valores y aptitudes que harán crecer o estancar al individuo.

Los pobladores de Masachapa no son la excepción, cuando se habla de cultura, ideales, mentalidades o patrones de comportamientos. La familia es la raíz principal de las causas de estos factores, puesto que ellos son formadores desde los primeros años de vida de sus hijos, según testimonios de pobladores de la comunidad; pescadores, padres, jóvenes, adultos, en fin, de diferentes perspectivas; en su mayoría relatan que ellos se dedican a esta labor, porque observaban a sus padres hacerlo, “porque no tenían otra opción”, o porque era un trabajo cerca de sus hogares y que este no necesitaba de estudios.

Pero, esto va más allá si se dedican a elaborar en el sector pesquero, cosa que no está mal, lo que no podría no estar bien es que en la actualidad estos pobladores vean este trabajo solo como una forma de subsistir del día a día; y no se den cuenta que estos podrían explotar de manera positiva este rubro y no haciéndolo como un pescador más, sino que estos podrían emprender, innovar y crear formas o estrategias para generar ingresos, tener sus propios negocios, generar empleos y así mejorar sus condiciones de vida a futuro.

### 11.5.1 Creencias y prácticas religiosas

La ideología es necesario y fundamental en el ser humano, esta te ayuda a defender sus tus ideas, lo que crees y te forma el carácter, pero, también en ocasiones puede que te haga obviar la “realidad” y te imposibilite al momento de la toma de decisiones, ya que puede que consideres que siempre tienes la razón.

Está en ocasiones nace a raíz de la observación, el diálogo, el ajuste mutuo y el consenso sobre lo que es considerado socialmente correcto, desviado o dañino, o bien ser impuestas por un grupo dominante especialmente interesado en generar influencia, conducción o control colectivo, sin distinción si este es un grupo social, político, religioso o cultural o si su propósito se centra en promover el bien común o un interés particular.

La comunidad Masachapa es en su totalidad de carácter religiosa, aunque posee diferentes doctrinas, pensares o sextas, pero, todos creyentes, son también supersticiosas y con mucho temor espiritual. Esto de alguna forma ha hecho que el traspaso de sus pensares, actitudes, comportamiento o diales sea mayor, no permitiendo el criterio propio, las difíciles contradicciones al momento de la decisión de lo que quieren ser, cómo y a qué quieren dedicarse. Romper con esos yugos ideales es muy difícil y más cuando estos vienen dándose desde siglos pasados y cuando la comunidad obedece a ideas de otros y no a las suyas.

### 11.5.2 Patrones familiares

Un patrón de repetición en la familia es un diseño especialmente pensado y preparado para que, al ser replicado mantenga la continuidad sin romperse. Algo que quizás en la comunidad de Masachapa y en otras tenga efectividad, pero, se podría decir que estos patrones familiares desde la concepción de los padres no son tan estudiados o pensados estratégicamente, sino que lo hacen de forma inconsciente, aunque de todas formas logran el objetivo.

En el sector pesquero es tan común esta práctica, puesto que; desde edades muy tempranas los niños inician a ingresar a las aguas del mar algo que sus padres también hicieron. Esta recepción no solo es para el área del trabajo, sino que de igual forma comienzan a tomar decisiones que sus papás en su debido tiempo realizaron, entre las más comunes están: dejar

de asistir a clases por ir a pescar, hacerse cargo de una pareja para comenzar una vida sexual y familiar, tener hijos, frecuentar lugares como discos, cantinas, bares etc.

Estas repeticiones son muy comunes, los padres en su mayoría no se sienten con la moral o autoridad para enfrentar estos fenómenos, porque ellos y sus padres los padres de sus padres también lo hicieron.

Los factores culturales se podrían decir que son muchas veces aquellos que impiden el desarrollo de una sociedad, del individuo o en este caso de comunidades; y es que el papel de la cultura ideológica y de los patrones impuestos por generaciones pasadas de las familias juegan un rol tan importante en la formación de criterios, valores y aptitudes que harán crecer o estancar al individuo.

Los pobladores de Masachapa no son la excepción cuando se habla de cultura, ideales, mentalidades o patrones de comportamientos. La familia es la raíz principal de las causas de estos factores, puesto que ellos son formadores desde los primeros años de vida de sus hijos, según testimonios de pobladores de la comunidad; pescadores, padres, jóvenes, adultos, en fin, de diferentes perspectivas; en su mayoría relatan que ellos se dedican a esta labor, porque observaban a sus padres hacerlo, “porque no tenían otra opción”, o porque era un trabajo cerca de sus hogares y que este no necesitaba de estudios.

Pero, esto va más allá si se dedican a elaborar en el sector pesquero, cosa que no está mal, lo que no podría no estar bien es que en la actualidad estos pobladores vean este trabajo solo como una forma de subsistir del día a día; y no se den cuenta que estos podrían explotar de manera positiva este rubro y no haciéndolo como un pescador más, sino que estos podrían emprender, innovar y crear formas o estrategias para generar ingresos, tener sus propios negocios, generar empleos y así mejorar sus condiciones de vida a futuro. (Raudez, 2016)

#### 11.6 Descripción política

El municipio de San Rafael del Sur tiene un marco político y legal favorable al desarrollo de sus habitantes, este marco ha sido elaborado y aprobado por el gobierno local siendo la máxima instancia de representación democrática a nivel local. Un sector que ha sido

privilegiado por el marco político legal, es la niñez, ya que actualmente se cuenta con una política marco aprobada por el Consejo Municipal, con la finalidad de garantizar la atención integral a la niñez y adolescencia de San Rafael del Sur.

Por ser un municipio eminentemente costero y teniendo consigo una zona turística, el Consejo Municipal aprobó en el 2015 el (Plan estratégico para el desarrollo turístico), como parte de la gestión del Consejo Municipal, también se ha realizado hermanamientos con la ciudad de Berlín- Kreuzberg (Alemania). Así mismo hay un convenio de cooperación con Fundación Barceló (España), esto hace que en el municipio la principal atracción turística es el Hotel Barceló Montelimar.

Otro de los actores de gran importancia para el municipio, y que forman parte de la Sociedad Civil Organizada, los organismos internacionales y nacionales presentes en la zona.

En el municipio de San Rafael de Sur, la gestión del desarrollo local se realiza a través de un mecanismo de coordinación interinstitucional, denominado Comité de Desarrollo Municipal (CDM), coordinado por el alcalde e integrado por instituciones públicas del Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC). El Comité de Desarrollo Municipal (CDM) está integrado en 6 comisiones que funcionan de acuerdo a ejes temáticos como: 1) Medio ambiente, 2) Salud, 3) Educación, 4) Cultura y deportes, 5) Derechos humanos y seguridad pública, 6) Infraestructura y 7) Servicios básicos, mujer, niñez y adolescencia.

Los gabinetes de familia, la comunidad y la vida, concebidos como una forma de organización de ciudadanas y ciudadanos de una comunidad o un barrio, es uno de los principales mecanismos de participación ciudadana donde discuten los temas de su localidad, con acompañamiento de las instituciones del gobierno central y local.

Otros mecanismos de coordinación interinstitucional están en función de ejes temáticos y estos son: 1) Mesa de empleo juvenil, 2) Comité de prevención y mitigación de desastre, 3) Comisión laboral territorial de San Rafael del Sur, 4) Comisión de turismo y la 5) Comisión municipal de la niñez y la adolescencia.

La comunidad de Masachapa está dividida en tres zonas; Villa Kove, Masachapa y Edgard López. En cada una de estas zonas existe un secretario político del partido de gobierno que lo representa y está trabajando cada zona con su gabinete de la familia, actualmente existe un espacio político que es el Comité de Desarrollo Municipal que está coordinado por la alcaldía, organizaciones sociales y de la sociedad civil.

#### 11.6.1 El Gobierno local

El Concejo Municipal está compuesto por 10 concejales propietarios y 10 suplentes, elegidos conforme lo establece la ley. El Concejo Municipal ejerce el gobierno y la administración del municipio, con carácter deliberante, normativo y administrativo, presidido por un alcalde, cumple con todas las funciones y competencias establecidas para el Concejo Municipal en la Ley de Municipios y su Reglamento. El Concejo Municipal es la máxima autoridad colegiada de gobierno y de la administración pública local.

El objetivo general del Concejo es establecer las orientaciones fundamentales de la gestión pública municipal en los asuntos económicos, políticos y sociales del municipio.

##### 11.6.1.1 El presupuesto municipal

El presupuesto de la Alcaldía Municipal de San Rafael del Sur es elaborado cada año y es aprobado por el Concejo Municipal después de ser presentado por el alcalde, considerando los ingresos y egresos proyectados.

##### 11.6.1.2 El personal municipal

El personal de la alcaldía está constituido por 122 trabajadores; 67 permanentes y 55 temporales encargados de ejecutar labores administrativas y de servicios que presta la municipalidad.

##### 11.6.1.3 Cooperación externa y hermanamientos

En el municipio se cuenta con la presencia de organismos donantes que ejecutan proyectos para beneficio de la población del municipio San Rafael del Sur cuenta con relación de

hermanamiento con la ciudad: Berlín- Kreuzberg, (Alemania) y además de recibir ayuda de la fundación Barceló (España).

#### 11.6.1.4 Partidos políticos y organizaciones

En el municipio existen representación de los siguientes partidos políticos: 1) Frente Sandinista de Liberación Nacional. (F.S.L.N.), 2) Partido Liberal Constitucionalista. (P.L.C.), 3) Partido Conservador de Nicaragua. (P.C.N), 4) Partido Camino Cristiano Nicaragüense. (C.C.N.)

En el municipio trabajan organizaciones como los comités comunales en cada barrio, organizados alrededor de la gestión de proyectos; comités de padres de familias, organizaciones deportivas, comités comerciales, representantes agrícolas organizados y capacitados por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) en 18 comunidades, para impulsar el proyecto de mejoramiento genético de semillas y transferencia tecnológica, asociación de comerciantes y productores de cal. (Gutiérrez, 1990).

#### 11.7 Descripción infraestructura

El municipio de San Rafael del Sur está formado por 8,258 viviendas, de las que fueron censadas 7,586, con un índice habitacional de cinco personas por vivienda, distribuidas de la siguiente forma: 1) Urbana 1,593 y Rural 5,993. (Gutiérrez, 1990).

En el casco urbano existen las mejores construcciones, la mayoría de las viviendas son de mampostería, minifalda, madera con cubiertas de techo de zinc, tejas de barro y asbesto, en las periferias las viviendas son de construcción variada.

Las viviendas con construcciones de materiales precarios tienen mala ubicación, algunas se encuentran en los márgenes del rastro, basurero y la industria de cal. En el municipio existen problemas de vivienda por malas condiciones de infraestructura, mala ubicación y por el incremento poblacional, de esto se deduce que en el municipio existe un déficit en el sector vivienda que se puede considerar de grande.



El municipio de San Rafael las zonas de vivienda se ubican en toda la superficie, presentando algunas zonas mayor o menor densidad poblacional según los niveles de equipamiento urbano con que se cuenta.

Las zonas de mayor ocupación habitacional se localizan en el centro de la ciudad donde se presente una trama urbana muy regular y la presencia de las áreas administrativas e institucionales, comercio y servicios.

Las zonas de menor ocupación habitacional son aquellas que presentan riesgos naturales (desborde del río hacia el norte y riesgos de inundación en la zona sudeste por lo leve de la pendiente. En estas zonas se localizan caseríos dispersos y parcelas de tierra (fincas)).

En la actualidad la comunidad Masachapa cuenta con más de 4 parque en excelentes condiciones, los cuales son espacios de recreación para niños y adultos, de igual manera se encuentran lugares como; el muelle, el faro entre otros. (Gutiérrez, 1990).

## **12. Tamaño y capacidad del proyecto**

El proyecto pretende durante su duración (12 meses) atender a 250 pescadores, mediante estrategias organizativas, de administración de los recursos económicos, asimismo formándolos para generar capacidades para la detección de oportunidades productivas que conlleven al crecimiento laboral y personal.

Capacidad que permitirá contribuir al fortalecimiento organizacional, fomento y cuidado del sector pesquero desde la organización comunitaria, asimismo hacerle frente a cualquier situación o problema que puedan atravesar los pescadores, ya sea económico, social o comunitario.

Con la implementación del proyecto, además de beneficiar a los pescadores como protagonistas directos, también favorecerá a 120 comerciantes que se dedican a esta actividad y a más de 500 familias que conforman este sector.

### 13. Insumos, materiales y equipos para oficina

Tabla 4: Insumos, materiales y equipo de oficina

Insumos, materiales y equipos				
<i>Producto/ servicio</i>	<i>Unidad de medida</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Costo por unidad</i>	<i>Costo total</i>
Local/oficina: alquiler	Mensual	1	195 \$	2,340 \$
Computadoras de escritorio	Unidad	3	800 \$	2,400 \$
Computadoras Laptop HP	Unidad	3	417 \$	1, 251 \$
Batería Back-UPS para PC	Unidad	3	150 \$	450 \$
Escritorio con gavetas	Unidad	6	84 \$	504 \$
Banners	Unidad	3	40 \$	120 \$
Brochare	Unidad	50	0.84 \$	42 \$
Archivador metálico para documentos de 4 gavetas	Unidad	2	115 \$	230 \$
Sillas ejecutivas	Unidad	6	64 \$	364 \$
Sillas plásticas	Unidad	4	7 \$	28 \$
Mesa con sillas ejecutivas para reuniones	Unidad	1	153 \$	153 \$
Teléfono	Unidad	1	25 \$	25 \$
Impresora	Unidad	1	400 \$	400 \$
Fotocopiadora	Unidad	1	150 \$	150 \$
Cafetera	Unidad	1	38 \$	38 \$
Calculadora	Unidad	3	8.3 \$	24.9 \$
Resma de papel/carta	Resma	4	5.3 \$	21.2 \$
Abanicos	Unidad	3	20 \$	60 \$
Pizarra acrílica	Unidad	1	25 \$	25 \$
Extensión	Unidad	6	8.3 \$	49.8 \$
Regletas múltiplo	Unidad	5	8.3 \$	41.5 \$
Grapas	Caja	10	1.94 \$	19.4 \$
Grapadora	Unidad	3	8.3 \$	24.9 \$
Lapiceros	Cajas	6	3.61 \$	21.66 \$
Lápiz de grafito	Cajas	4	4.30 \$	17.2 \$
Tinta para impresora	Liquido	8	9.72 \$	77.76 \$
Tape trasparente	Unidad	12	3.6 \$	43.2 \$
Libretas 60 hojas	Unidad	10	1.38 \$	13.8 \$
Marcadores	Unidad	8	0.4 \$	19.2 \$
Memoria USB/32GB	Unidad	10	6.7 \$	67 \$
Marking Tape	Unidad	6	1.1 \$	6.6 \$
Folders	Resma	2	5.8 \$	11.6 \$
Correctores	Unidad	16	0.75 \$	12 \$
Papelógrafos	Resma	30	0.13 \$	3.9 \$

Insumos, materiales y equipos				
Cartulina	Resma	20	0.27 \$	5.4 \$
Foamy	Resma	40	0.22 \$	8.8 \$
Tijeras	Unidad	8	0.69 \$	5.52 \$
Papelera	Unidad	3	11.94 \$	35.82 \$
Agua potable	Mensual	1	8.33 \$ €	8.33 \$
Internet	Mensual	1	78.30 \$ €	78.30 \$
Energía eléctrica	Mensual	1	55.55 \$ €	55.55 \$
Materiales de limpieza	-	-	-	472 \$
Costo total				\$ 9,725.34

**Fuente: Propia**

*Tabla 5: Utilización de tecnologías en el proyecto*

Tecnología e ingeniería del proyecto			
<b>Software</b>	Instalación y reseteo	100 \$	100 \$
<b>Antivirus</b>	Avast	45 \$	45 \$
<b>Paquete Office</b>	Instalación	46 \$	46 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Word</li> <li>• Excel</li> <li>• Power Poin</li> <li>• Outlook</li> <li>• Acces</li> </ul>			
<b>Paquete de Adobe</b>	Anual por programa	50\$	200 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Photoshop</li> <li>• Ilustrador</li> <li>• Premier</li> <li>• Audition</li> </ul>			
<b>Costo total</b>			<b>\$396</b>

**Fuente: Propia**

## 14. Logística del proyecto

Tabla 6: Logística del proyecto

Logística															
Actividades	Inicio	Final	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Cantidad
1. Capacitaciones orientadas al desarrollo de procesos organizacionales estratégicos desde el sector pesquero.	07/01/23	04/02/23													3 encuentro en dos meses
2. Talleres de sensibilización donde se den a conocer los beneficios de pertenecer a una organización comunitaria.	18/02/23	11/03/23													3 encuentro en dos meses
3. Cursos de formación, en los cuales se fomenta el trabajo colectivo desarrollado en el sector pesquero.	25/03/23	01/04/23													2 encuentro en dos meses
4. Talleres de apropiación organizacional que contribuyan a la estabilidad social, económica y comunitaria del sector pesquero, desde una perspectiva de desarrollo y crecimiento.	15/04/23	29/04/23													2 encuentro en dos meses
5. Foros de participación y articulación entre los miembros del rubro pesquero, aliados y colaboradores, donde compartan los logros y desafíos latentes y se planteen ideas nuevas que beneficien a todo el rubro.	06/05/23	20/05/23													2 encuentro en dos meses

Logística														
6. Cursos informativos prácticos que ayuden a fortalecer los procesos operativos destinados a generar capacidades en los pescadores de la comunidad Masachapa.	03/06/23	17/06/23												2 encuentro en dos meses
7. Capacitaciones con temáticas de desarrollo personal, roles que desempeñan los pescadores, igualdad de género entre otras.	01/07/23	15/07/23												2 encuentro en dos meses
8. Charlas educativas para mejorar habilidades y destrezas de liderazgo en los pescadores.	29/07/23	19/08/23												3 encuentro en dos meses
9. Conferencias de desarrollo profesional, donde se fortalezcan los conocimientos técnicos con los prácticos.	02/09/23	16/09/23												2 encuentro en dos meses
10. Taller de emprendimiento donde se les hablará de temas como: valor agregado del producto, innovación y emprendimiento	30/09/23	28/10/23												3 encuentro en dos meses
11. Encuentros entre pescadores de la zona y representante de comercializadoras de mariscos para fortalecer alianzas y ver posibles mecanismos que conlleven a comercializar los productos pesqueros.	04/11/23	02/12/23												3 encuentro en dos meses

Fuente: Propia

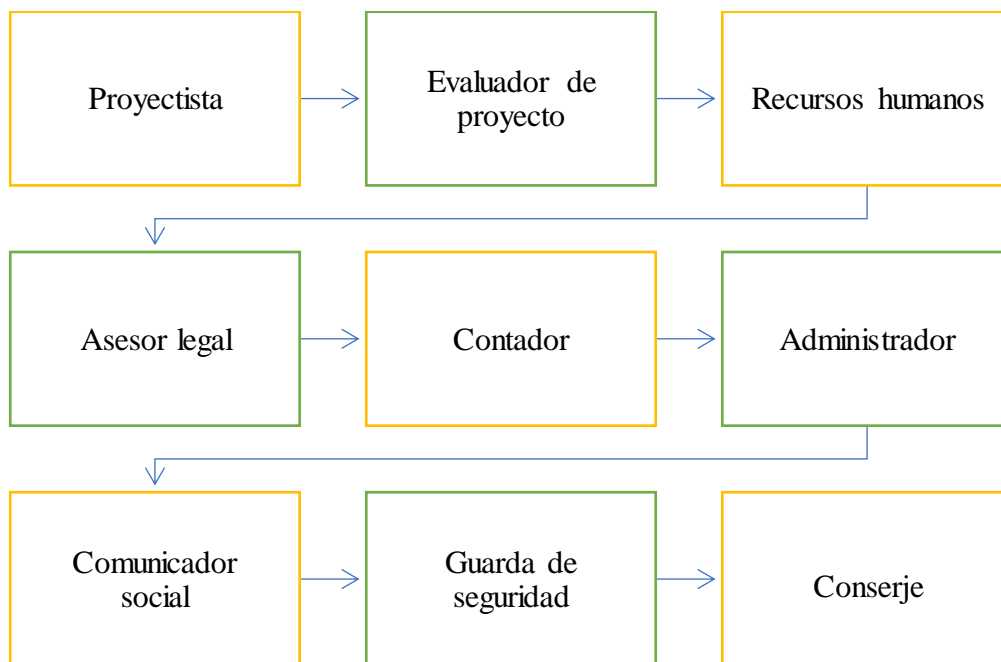
## 15. Aspectos gerenciales del proyecto

Para el funcionamiento de lo que pretende ser la asociación comunitaria para pescadores de la comunidad Masachapa, la cual llevará por nombre (Unidos por más Victorias), será de vital importancia la contratación de personal profesional aptamente calificado.

Asimismo, a cada uno de los trabajadores se les contratará durante un margen de tiempo estipulado, según lo demande el proyecto o las funciones que vayan a desempeñar. Las remuneraciones (salario) estará en función del área, cargo y responsabilidad que ocupe el empleado (según lo estime el Código del Trabajo de Nicaragua).

### Aspectos Gerenciales

**Figura 9: Personal colaborativo**



**Fuente: Propia**

Tabla 7: Gestor de proyecto

<b>Perfil profesional</b> <b>Gestor de proyecto</b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de máster en Gestión y Diseño de Proyectos Sociales, o especialidades afines.
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaborar, planificar, gestionar y ejecutar proyectos.</li> <li>✓ Formular y ejecutar proyectos de extensión en temas sociales y económicos.</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Con experiencia en proyecto (2 años).</li> <li>○ Conocimientos de procesos teóricos, prácticos y métodos e instrumentales acerca de proyectos.</li> <li>○ Capacidad para aplicar conocimientos a la solución de problemas sociales.</li> <li>○ Conocimientos de tecnologías y técnicas actuales que permitan desarrollar el proyecto.</li> <li>○ Experiencia en formulación y ejecución de proyectos relacionados a resolver problemáticas sociales y económicas.</li> <li>○ Idioma inglés (nivel básico).</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de comunicación oral y escrita que faciliten los procesos de comprensión y análisis crítico</li> <li>○ Capacidad de liderazgo.</li> <li>○ Habilidades en la gestión de fondos para implementación.</li> <li>○ Experiencia en el establecimiento de convenios de cooperación interinstitucional a nivel nacional e internacional.</li> <li>○ Habilidades en el manejo de software en ambiente Windows (paquete office), software para estadísticos de los datos.</li> <li>○ Actitud proactiva en las actividades a desarrollar.</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 722, 22</b>

**Fuente: Propia**



Tabla 8: Evaluador de proyecto

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Evaluador de proyecto</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de al menos máster en Evaluación en Proyectos de Proyección Social, o especialidades afines.
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluar proyectos de inversión económica y social</li> <li>✓ Demostrar a través de herramientas efectivas la eficiencia, eficacia y sostenibilidad del proyecto.</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Experiencia evaluando proyecto (4 años).</li> <li>○ Conocimiento del contexto social y de la naturaleza del objeto de la evaluación</li> <li>○ Integridad personal y objetividad</li> <li>○ Capacidad para interpretar, analizar y dar posibles soluciones a problemas sociales.</li> <li>○ Conocimientos de tecnologías y técnicas actuales que permitan evaluar el proyecto de forma efectiva</li> <li>○ Experiencia en evaluación, formulación y ejecución.</li> <li>○ Dominio del idioma inglés a un nivel básico.</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de comunicación oral y escrita que faciliten los procesos de enseñanza-aprendizaje</li> <li>○ Responsabilidad y liderazgo.</li> <li>○ Destreza en relaciones humanas.</li> <li>○ Habilidades en la gestión de fondos para implementación.</li> <li>○ Experiencia en el establecimiento de convenios de cooperación interinstitucional a nivel nacional e internacional.</li> <li>○ Habilidades en el manejo de software en ambiente Windows (paquete office), software para estadísticos de los datos.</li> <li>○ Actitud proactiva en las actividades a desarrollar.</li> <li>○ Idioma inglés (nivel básico).</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 722,22</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 9: Asesor legal

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Asesor legal</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de Lic. en Derecho o cargos similares
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asesorar en temáticas legales</li> <li>✓ Resolver problemas legales que se puedan presentar</li> <li>✓ Representar a la organización frente a las instancias pertinentes</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Experiencia procesos judiciales civiles (4 años).</li> <li>○ Conocimiento de derecho mercantil</li> <li>○ Experiencia en derechos de las organizaciones comunitarias</li> <li>○ Dominio de las leyes y normativas que regulan y velan por el sector pesquero</li> <li>○ Residente de Managua</li> <li>○ Buena presentación</li> <li>○ Dominio del idioma inglés a un nivel básico.</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de comunicación oral y escrita</li> <li>○ Trabajo bajo presión</li> <li>○ Trabajo en equipo</li> <li>○ Responsabilidad y liderazgo.</li> <li>○ Buenas relaciones humanas.</li> <li>○ Experiencia en el establecimiento de convenios de cooperación interinstitucional a nivel nacional e internacional.</li> <li>○ Habilidades en el manejo de software en ambiente Windows (paquete office), software para estadísticos de los datos.</li> <li>○ Puntualidad.</li> <li>○ Idioma inglés (nivel básico).</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 428.31</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 10: Administrador

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Administrativa/o</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de Lic. en Administración de Empresas o cargos similares
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dirigir la administración organizacional y manejo de la instancia</li> <li>✓ Control de todos aquellos espacios administrativos que involucren a la organización</li> <li>✓ Desempeñar funciones administrativas para el sector público y privado</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Conocimiento en administración organizacional (3 años).</li> <li>○ Análisis del entorno interno y externo organizacional.</li> <li>○ Conocimiento en mercadeo, finanzas, operaciones y logística.</li> <li>○ Criterio propio</li> <li>○ Adaptabilidad a los cambios</li> <li>○ Residente en Managua</li> <li>○ Buena presentación</li> <li>○ Entre las edades de 19 a 35</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de relacionarse en diferentes entornos y diferentes personas</li> <li>○ Comunicación asertiva</li> <li>○ Capacidad organizacional</li> <li>○ Resolución de conflictos; trabajo bajo presión</li> <li>○ Confiabilidad</li> <li>○ Responsabilidad</li> <li>○ Liderazgo efectivo.</li> <li>○ Dominio de las TICS</li> <li>○ Puntualidad.</li> <li>Idioma inglés (nivel básico).</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 506.14</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 11: Responsable de Recursos Humanos

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Responsable de Recursos humanos</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de Lic. Recursos Humanos o cargos similares a las ciencias humanísticas
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizar y gestionar al personal humano de la organización para que se consigan los objetivos de la misma de manera satisfactoria.</li> <li>✓ Velar para que haya un buen clima laboral entre los trabajadores de la organización</li> <li>✓ Resolver problemas laborales y negociar con los representantes sindicales</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Conocimiento en tareas jurídicas- administrativas relacionadas a los contratos, nominas, seguros sociales, permisos, bajas, ausencias etc. (3 años).</li> <li>○ Capacidad de transformar problemas en retos</li> <li>○ Capacidad analítica para toma de decisiones.</li> <li>○ Adaptabilidad a los cambios</li> <li>○ Residente en Managua</li> <li>○ Buena presentación</li> <li>○ Entre las edades de 21 a 37</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de relacionarse en diferentes entornos y diferentes personas</li> <li>○ Comunicación asertiva, dominio escénico</li> <li>○ Resolución de conflictos; trabajo bajo presión</li> <li>○ Autenticidad y actitud motivacional</li> <li>○ Responsabilidad y compromiso</li> <li>○ Trabajo en equipo</li> <li>○ Liderazgo efectivo.</li> <li>○ Dominio de las TICS</li> <li>○ Puntualidad.</li> <li>Idioma inglés (nivel básico).</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 467.22</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 12: Comunicador Social

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Comunicador Social</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Título con grado de Lic. Comunicación Social o cargos similares
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diseñar productos comunicacionales</li> <li>✓ Editar productos audiovisuales</li> <li>✓ Dar cobertura a actividades comunicacionales requeridas</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Experiencia en el área solicitante. (2años).</li> <li>○ Disposición de tiempo</li> <li>○ Buen estado de salud</li> <li>○ Récord de policía</li> <li>○ Adaptabilidad a los cambios</li> <li>○ Residente en Managua</li> <li>○ Entre las edades de 19 a 30</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de relacionarse en diferentes entornos y diferentes personas</li> <li>○ Trabajo bajo presión</li> <li>○ Responsabilidad y compromiso</li> <li>○ Trabajo en equipo</li> <li>○ Liderazgo efectivo.</li> <li>○ Puntualidad.</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 428.31</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 13: Conserje

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Conserje</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Tener como mínimo el 6to grado de primaria aprobado
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cumplir con la limpieza de las instalaciones de la organización</li> <li>✓ Garantizar la buena presentación de las oficinas o espacios de trabajo</li> <li>✓ Asegurar la sanidad e higiene de los espacios laborales</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Experiencia en el área solicitante. (3 años).</li> <li>○ Disposición de tiempo</li> <li>○ Buen estado de salud</li> <li>○ Récord de policía</li> <li>○ Adaptabilidad a los cambios</li> <li>○ Residente en Managua</li> <li>○ Entre las edades de 19 a 35</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de relacionarse en diferentes entornos y diferentes personas</li> <li>○ Resolución de conflictos; trabajo bajo presión</li> <li>○ Responsabilidad y compromiso</li> <li>○ Trabajo en equipo</li> <li>○ Respeto a los demás</li> <li>○ Liderazgo efectivo.</li> <li>○ Puntualidad.</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 334.61</b>

**Fuente: Propia**

Tabla 14: Guarda de seguridad

<b>Perfil profesional</b> <b><u>Guarda de seguridad</u></b>	
<b>Formación académica:</b>	Tener como mínimo el 3er año de secundaria aprobado
<b>Jefe inmediato</b>	Consejo de administración <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Presidente</li> <li>➤ Vicepresidente</li> <li>➤ Secretaria</li> <li>➤ Vocal</li> </ul>
<b>Objetivo del Puesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proteger la seguridad y salud de los trabajadores</li> <li>✓ Cuidar y respetar los inmuebles de la institución</li> <li>✓ Ver por el bienestar de los trabajadores y de la institución</li> </ul>
<b>Requisitos del Cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Experiencia en el área solicitante. (4 años).</li> <li>○ Disposición de tiempo</li> <li>○ Buen estado de salud</li> <li>○ Récord de policía</li> <li>○ Portación legal de Armas</li> <li>○ Adaptabilidad a los cambios</li> <li>○ Residente en Managua</li> <li>○ Entre las edades de 19 a 30</li> </ul>
<b>Habilidades requeridas para el cargo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Capacidad de relacionarse en diferentes entornos y diferentes personas</li> <li>○ Respeto a los demás</li> <li>○ Resolución de conflictos; trabajo bajo presión</li> <li>○ Responsabilidad y compromiso</li> <li>○ Trabajo en equipo</li> <li>○ Liderazgo efectivo.</li> <li>○ Puntualidad.</li> </ul>
<b>Salario</b>	<b>\$ 334.61</b>

**Fuente: Propia**

## 16. Aspectos legales del proyecto

El sector pesquero está regulado por leyes y normativas que lo protegen, estas, tanto nacional como internacional. Sin duda, la creación de leyes que velen por el rubro pesquero es de mucha importancia, puesto que estas permiten que el sector y los que lo integran estén seguros ante cualquier irregularidad o problemas que se pueda presentar.

Además, que las leyes contribuyen a que sectores socio-productivos, como el sector pesquero mejoren su desarrollo social y económico, a través del cumplimiento de sus derechos, el resguardo y protección de sus vidas y de las formas de subsistencia que estos desempeñan.

Es de suma relevancia destacar unas series de leyes, normas y artículos que de forma directas e indirectas tienen que ver con el proyecto o sector en estudio.

### 16.1 Marco Nacional

La **Ley No. 29783, Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo**, destaca que: “el empleador debe garantizar, un buen centro de trabajo, el establecimiento de los medios y condiciones que protejan la vida, la salud y el bienestar de los trabajadores, y de aquellos que, no teniendo vínculo laboral, prestan servicios o se encuentran dentro del ámbito del centro de labores. Debe considerar factores sociales, laborales y biológicos, diferenciados en función del sexo, incorporando la dimensión de género en la evaluación y prevención de los riesgos en la salud laboral.

Los trabajadores tienen derecho a que el Estado y los empleadores aseguren condiciones de trabajo dignas que les garanticen un estado de vida saludable, física, mental y socialmente, en forma continua. Dichas condiciones deben propender a: a) Que el trabajo se desarrolle en un ambiente seguro y saludable, b) Que las condiciones de trabajo sean compatibles con el bienestar y la dignidad de los trabajadores y ofrezcan posibilidades reales para el logro de los objetivos personales de los trabajadores. (Zumaeta, 2011)

La **Ley No. 822, Ley de Concertación Tributaria** establece que las actividades económicas agropecuarias, micro y pequeña empresa industrial y pesquera artesanal, son de vital importancia para el desarrollo económico de la nación, por lo que es responsabilidad y función del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional promoverlas e incentivarlas.



Ley No. 822 "**Ley de Concertación Tributaria**", sus reformas y reglamento, establecen que se exonerará de DAI, ISC e IVA, las compras locales e importaciones de materias primas, bienes intermedios, bienes de capital, repuestos, partes y accesorios para la maquinaria y equipos, destinados al uso en las actividades propias de los productores agropecuarios y de la micro y pequeña empresa industrial y pesquera artesanal, mediante listas taxativas.

Es voluntad del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, armonizar, regular, simplificar, automatizar y facilitar los requisitos y procedimientos necesarios para gestionar, acceder y hacer uso efectivo y eficiente de los beneficios tributarios establecidos para los sectores agropecuarios, micro y pequeña empresa industrial y pesquera artesanal. (Normas Jurídicas de Nicaragua, 2016)

**El Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-2026**, contiene políticas, estrategias y acciones transformadoras que ratifican la ruta de crecimiento económico y la defensa y restitución de los derechos de las familias nicaragüenses, con reducción de la pobreza y las desigualdades.

El Sector Pesquero no es la excepción, que este rubro es de gran importancia, no solo para la economía del país, sino para los procesos de crecimiento y desarrollo de comunidades pueblos.

**Los Objetivos de Desarrollo Sostenible**, también conocidos como Objetivos Mundiales, se adoptaron por todos los Estados Miembros en 2015 como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030. Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) están integrados, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectarán los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar la sostenibilidad medio ambiental, económica y social.

Este proyecto obligatoriamente responde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ya que dentro de sus objetivos ansia reducir el nivel de pobreza económica e intelectual de los comunitarios; y que se les garanticen beneficios que mejorarán su calidad y desarrollo de vida.

**El Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico**, presente “lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización

tecnológica y la innovación, centrándose en los sectores de mayor valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra.

También, promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de empleos decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación y alentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, entre otras cosas mediante el acceso a servicios financieros.

Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y protegido para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios.

Fortalecer la capacidad de las instituciones financieras nacionales para alentar y ampliar el acceso a los servicios bancarios, financieros y de seguros para todos

Aumentar el apoyo a la iniciativa de ayuda para el comercio en los países en desarrollo, incluso en el contexto del Marco Integrado Mejorado de Asistencia Técnica Relacionada con el Comercio para los Países Menos Adelantados. (Agenda 2030, 2017).

Asimismo, **Ley No. 489 de Pesca y Acuicultura**, la cual tiene por objeto establecer el régimen legal de la actividad pesquera y de acuicultura, con el fin de asegurar la conservación y el desarrollo sostenible de los recursos hidrobiológicos, optimizando el uso de las pesquerías tradicionales, y promoviendo la diversificación de las no tradicionales y de la acuicultura.

El Estado fomentará y propiciará el desarrollo de una flota pesquera privada de bandera nacional tomando como base el cumplimiento de la legislación vigente en los aspectos laborales, ambientales y de seguridad social. Declárase de interés social, la protección, conservación, restauración, desarrollo y aprovechamiento de los recursos hidrobiológicos.

La actividad pesquera está considerada como el proceso de investigación, aprovechamiento, procesamiento y comercialización de los recursos hidrobiológicos, igualmente la actividad que se realice con fines científicos, didácticos, deportivos y de acuicultura. (INPESCA, 2004).

Dentro de un sector como el rubro de la pesca, el cuidado y protección del medio ambiente es algo elemental, esto debido a la diversidad de vidas existentes en su ecosistema, entre las que se destacan las marinas, terrestres y acuáticas, por ello que la **Ley 217: Ley General del Medio Ambiente y Recursos Naturales** la cual tiene por objeto “establecer las normas para la conservación, protección, mejoramiento y restauración del medio ambiente y los recursos naturales que lo integran, asegurando su uso racional y sostenible”.

Todas y cada una de las especies de seres vivos y sus variedades sean terrestres acuáticos, vivan en el aire o en el suelo, sean plantas o animales o de cualquier índole incluye la diversidad de una misma especie, entre especies y entre ecosistemas, así como la diversidad genética.

Es deber del Estado y de todos los habitantes proteger los recursos naturales y el ambiente, mejorarlos, restaurarlos y procurar eliminar los patrones de producción y consumo no sostenibles. (Diario La Gaceta, 2014).

Dentro de las formas de organizaciones comunitarias, una de las comunes es el cooperativismo, es por ello que es de su relevancia traerla a colación, ya que su efectividad depende del compromiso de los comunitarios

**Ley No. 499, denominada Ley General de Cooperativa:** es responsabilidad del Estado la promoción y el desarrollo integral del país y velar por los intereses y las necesidades particulares, sociales, sectoriales y regionales de la nación.

El Estado debe proteger, fomentar y promover las formas de propiedad y gestión económica del sector cooperativo, sobre quien descansa una de las principales actividades económicas del país y que requiere de un fortalecimiento que permita estimular su progreso, proporcionándoles un impulso más decidido dentro de la actividad socioeconómica de la nación que facilite el progreso del movimiento cooperativo.

Las cooperativas se pueden organizar bajo cualquiera de las formas previstas en la Ley, gozarán de igualdad de derechos que las demás empresas existentes en el país para garantizarles un pleno ejercicio de la libertad organizativa que demanda el movimiento cooperativo. (Diario La Gaceta, 2004).

## 16.2 Marco Internacional

La Asamblea Nacional ratificó el Decreto de Aprobación del Convenio de Prefinanciación suscrito entre Nicaragua y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) con el objetivo fortalecer el desarrollo de la pesca artesanal y la acuicultura. El proyecto consiste en la ejecución de los estudios de factibilidad para impulsar la pesca artesanal en nueve comunidades de la Costa Caribe, como parte de la iniciativa NICAPESCA, la cual cuenta actualmente con un financiamiento de 530 mil dólares (18.3 millones de córdobas). (La Voz del Sandinismo, 2020).

El Código de Conducta para la Pesca Responsable aprobado en 1995 es una resolución internacional aprobada en el marco de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), que como tal, no tiene carácter vinculante para los Estados, sin embargo, debido a sus normas y principios aplicables de forma responsable a la conservación, ordenación y desarrollo de las pesquerías, y a su alcance de nivel global, los gobiernos, la industria y la comunidad han adquirido la responsabilidad de aplicar sus términos.

Representantes de Nicaragua participaron en reunión entre la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (Ospesca/SICA), la Organización de Productores Asociados de Grandes Atuneros Congelados (Opagac), y el Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura (INPESCA), en calidad de Presidencia Pro-Témpore del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

La cita se desarrolló con el propósito de conversar sobre la propuesta de convenio de colaboración para concretar acciones en el fortalecimiento de capacidades para la pesca e industria atunera, recolección de datos y estadísticas, funcionamiento del organismo del sector y medidas de gestión, entre otros.

Los representantes de Opagac manifestaron su disposición, interés y respaldo al Gobierno de Nicaragua y a Ospesca para firmar este acuerdo de colaboración, que permitirá fortalecer los lazos de amistad y cooperación con la región para el mejoramiento de la pesquería. (La Voz del Sandinismo, 2020).

Acuerdo de asistencia Técnica-Complementario del Convenio de Cooperación Social entre Nicaragua y España, para el Establecimiento y Ejecución de un Plan Nacional de formación profesional Marítimo-Pesquera en Nicaragua.

Los Gobiernos de Nicaragua y de España, en ejecución de lo dispuesto en las cláusulas III, 2 y IV.1 del Convenio de Cooperación Social suscrito entre ambos países el día 25 de marzo de 1966, han resuelto celebrar el presente Acuerdo de Asistencia Técnica y a tal efecto han designado como sus respectivos Plenipotenciarios:

Para la ejecución del presente Convenio, el Gobierno español se obliga a: Facilitar al Gobierno nicaragüense el Anteproyecto genérico para el establecimiento de un Plan Nacional. de Formación Profesional Marítimo Pesquera, elaborado por los Servicios Técnicos de la Oficina de Cooperación de Social Internacional del Ministerio de Trabajo español. (Asamblea Nacional de Nicaragua, 2019).

## 17. Análisis de sostenibilidad del proyecto

La participación de la comunidad (pescadores, comerciantes y familias) será la mayor fortaleza del proyecto, misma que le dará la sostenibilidad necesaria y que permitirá que se logre el fin y el propósito propuesto.

Mediante la implementación de las actividades formuladas y estrictamente elaboradas antes vistas, se logrará que los pescadores, comerciantes y familias del sector pesquero de la comunidad Masachapa, tengan una mayor integración en los procesos organizativos y administrativos, mismos que les permitirán generar capacidades para detectar aquellas oportunidades productivas y económicas, las cuales los conllevarán a tener un mejor crecimiento profesional y personal.

El apoyo y colaboración de instituciones, organizaciones o empresas públicas y privadas será crucial, no solo para el desempeño de las actividades, sino que también, para el desarrollo socioeconómico que podrán alcanzar los protagonistas de la comunidad.

A continuación, se te mostrarán porqué se considera que la propuesta de proyecto en ejecución es sostenible, estas se harán mediante los factores que más intervienen.

**Sostenibilidad Institucional:** el proyecto va encaminado a contribuir en la reducción de la pobreza; ejes y objetivos que se contemplan en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Plan Nacional de Lucha Contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-2026, por eso se cree que el apoyo de la alcaldía de San Rafael del Sur es clave y crucial para que el proyecto no solo ejecute, sino que este sea estable y duradero.

Actualmente, todo país en vía de desarrollo está incorporando estas dos grandes estrategias que aportan grandemente en el crecimiento y desarrollo de las naciones, el sector pesquero es parte de estas dos estrategias; y más si está ubicada en un país como Nicaragua, donde esta actividad es primaria, la cual ocupa el segundo lugar como generadora en la economía.

**Sostenibilidad financiera:** El sector pesquero en Nicaragua está protegido mediante la Ley N°. 489, la cual manifiesta, que, de conformidad a lo establecido en la Constitución Política, los recursos naturales son patrimonio nacional y corresponde al Estado promover el desarrollo económico y social por medio de su conservación, desarrollo y uso sostenible.

Está claro que el Estado está en la disposición de aportar y contribuir al bienestar del sector pesquero, y mediante este proyecto los aspectos legales o jurídicos servirán de aporte para que se cumpla a cabalidad las leyes en función del rubro pesquero.

De igual forma, el proyecto ansía la conformación de una organización comunitaria, la cual permitirá mayores oportunidades de desarrollo económico y social, trayendo consigo la mejora en la infraestructura de las herramientas o materiales que se utilizan para la pesca, como de los beneficios en los servicios de transporte, vivienda, entre otros.

Apostando siempre a una mejor calidad de vida, no solo para los pescadores, sino para sus hijos y los hijos de sus hijos, algo que los dignifique como personas y profesionales. También la ejecución de prácticas productivas desde una concepción de calidad del producto y del servicio que brindan, donde todos de forma colectiva logren los beneficios.

Se espera que este proyecto sirva de antecedente histórico, siendo la primera comunidad pesquera en Nicaragua organizada de forma integral.

La Ley General de Cooperativas (Ley N°. 499) la que destaca que “es responsabilidad del Estado la promoción y el desarrollo integral del país y velar por los intereses y las necesidades particulares, sociales, sectoriales y regionales de la nación.

También que es responsabilidad del Estado proteger, fomentar y promover las formas de propiedad y gestión económica del sector cooperativo, sobre quien descansa una de las principales actividades económicas del país y que requiere de un fortalecimiento que permita estimular su progreso, proporcionándoles un impulso más decidido dentro de la actividad socioeconómica de la nación que facilite el progreso del movimiento cooperativo.

Por lo mismo, el Estado está en la responsabilidad de velar para que el sector pesquero de Masachapa cuenta con oportunidades dignas, derechos laborales y personales, y que mejor forma de ayudarles mediante la ejecución de políticas públicas encaminadas en el bienestar comunitario.

**Sostenibilidad ambiental:** La articulación mediante una alianza con el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA) quien es el encargado de normar y regular la conservación y el uso racional de los recursos naturales y la protección de la Madre Tierra;

será elemental para el proyecto, ya que este se encargará de aportar desde sus áreas en función de evitar cualquier riesgo, desastres o conflicto ambiental que se pueda presentar.

Esta alianza será de gran ayuda, puesto que dentro del proyecto es necesario reducir la mayor cantidad de supuestos que podrían servir de impedimento para que el proyecto se mantenga en función.

**Sostenibilidad Tecnológica:** En la actualidad, no es desconocido que las nuevas tecnologías facilitan en su mayoría las funciones operativas e instituciones, así como personas, el personal humano seleccionado está en la obligación de manejar las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICS) como requisitos dentro de sus funciones. En el caso de junta directiva conformada por los mismos comunitarios, de no conocer el funcionamiento de las tecnologías de información serán capacitados y orientados, a fin de estar actualizados con estas herramientas.

Para ello, es esencial el apoyo de especialistas en la materia, la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua (UNAN-Managua) como institución educativa será clave para este, será a través de un convenio de permita que los estudiantes puedan colaborar desde el perfil profesional.

Asimismo, se contará con los recursos tecnológicos los cuales permitirá divulgar el quehacer de la institución.

**Sostenibilidad Social:** Se prevé capacitar a los pescadores en temáticas organizacionales, administración de los recursos económicos, liderazgos, valor agregado, innovación, emprendedurismo entre otras que les permitirán adquirir conocimientos técnicos y prácticas, obteniendo así, mayor apropiación del quehacer desde el sector pesquero, instituciones como el Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFFCCA) y el Instituto Nicaragüense de La Pesca y Acuicultura (INPESCA) serán algunos de los organismos gubernamentales responsables y encargados de capacitar.

La articulación con los líderes comunitarios será una de las estrategias utilizadas, esta como mecanismo de acercamiento entre los líderes y los pobladores, permitiendo buenas relaciones entre los involucrados.



## **18. Impacto del proyecto**

Con la creación de la Asociación Comunitaria en la comunidad Masachapa se logrará una serie de beneficios, entre ellos; que al menos un 70% de los pescadores de la zona sean participe de la asociación comunitaria, permitiendo robustecer los espacios laborales, comerciales y familiares que el sector pesquero posee.

Mayor formación referente al sector pesquero, capacidades para la detección de oportunidades productivas y económicas, desarrollo de aptitudes en liderazgo, trabajo en equipo, innovación y emprendedurismo, a través del aprovechamiento de los espacios comerciales que ofrece el sector (exportación, transformación y valor agregado).

Asimismo, el fortalecimiento de los derechos laborales, personales y gremiales de los pescadores, comerciales y familias.

## 19. Sistema de evaluación del proyecto

Tabla 15: Sistema de evaluación del proyecto

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
<b>Fin</b>	Contribuir al fortalecimiento organizacional de pescadores de la comunidad Masachapa, a través de la mejora en la comercialización, exportación, transformación y valor agregado de los productos que el sector pesquero ofrece.	Al menos el 70% de los pescadores de la comunidad Masachapa integrados a una asociación comunitaria para robustecer los espacios que el sector pesquero posee.	Entrevistas Encuestas Revisión documental	Análisis de discusión y resultados Lista de referencias	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	Gerente de proyecto Consejo de administración MEFCCA INPESCA Alcaldía Municipal de San Rafael del Sur Sector pesquero GRUN

Matriz medios de verificación por indicador

Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
<b>Propósito</b>	Generar condiciones para que se logre una organización comunitaria, la cual vele y defienda los derechos laborales, personales y gremiales de los pescadores de la comunidad Masachapa, del municipio San Rafael del Sur, Managua.	Al menos el 60% de los pescadores se apropiarán de capacidades las cuales los conllevarán a que obtengan un mejor desarrollo socioeconómico.	Entrevistas Encuestas Revisión documental Grupo focal	Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias  Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	Gerente de proyecto Consejo de administración MEFCCA INPESCA Alcaldía municipal de San Rafael del Sur Sector pesquero.
<b>Componentes</b>	1. Pescadores de la comunidad	Al menos el 60% de los pescadores	Grupo focal Guía de	Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes	MEFCCA (Asociatividad y Fomento)

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	Masachapa desarrollando procesos organizativos-Innovación organización	serán parte de una asociación comunitaria, lo que les permitirá conocer y aplicar procesos organizativos	observación Plenaria	Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias			Familias Líderes comunitarios	Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeños Negocios).
	2. Pescadores ejecutores de procesos productivos-Innovación Socio productiva	Al menos el 70% de los pescadores sabrá desempeñar métodos eficaces que les generen mayor productiva.	Grupo focal Guía de observación Plenaria	Ayuda memoria  Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias  Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeños Negocios).
	3. Pescadores competentes en la transferencia	Al menos el 65% de los pescadores	Encuestas Grupo focal Guía	Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes Familias	INPESCA

Matriz medios de verificación por indicador

Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	de conocimientos- Gestión de conocimiento	podrán ser generadores de saberes en relación al sector pequero y capaces de transmitir a los demás colegas.	de observación Plenarior	Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias			Líderes comunitarios	(Dirección de Ordenamiento Pesquero y Acuícola) y (Dirección de Fomento y Desarrollo Pesquero).
	4. Pescadores aptos para dirigir procedimientos de comercialización- Emprendimiento	Al menos un 55% de los pescadores serán competentes de realizar metodologías aplicadas a la comercialización de mariscos, desde una visión emprendedora	Encuestas Grupo focal Guía de observación Plenarior	Ayuda memoria  Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias  Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Trimestral	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeros Negocios).

Matriz medios de verificación por indicador

Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
<b>Actividades</b>	1.1 Capacitaciones orientadas al desarrollo de procesos organizacionales estratégicos desde el sector pesquero.	Al menos el 70% de los pescadores lograrán asimilar las capacitaciones brindadas y desempeñar estrategias que fomenten la organización colectiva en el rubro.	Lista de asistencia Fotografías Memoria USB Entrevistas	Ayuda memoria  Análisis de discusión y resultados.  Lista de referencias	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Líderes comunitarios	MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeños Negocios).
	1.2 Talleres de sensibilización, donde se den a conocer los beneficios de pertenecer a una organización comunitaria.	Más de un 80% de los pescadores reconocerán el valor y los beneficios de ser parte de una asociación comunitaria.	Lista de asistencia Productos audiovisuales Memoria USB	Ayuda memoria Análisis Procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeños negocios).

Matriz medios de verificación por indicador

Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	1.3 Cursos de formación, donde se fomenta el trabajo colectivo desarrollado en el sector pesquero.	Al menos el 65% de los pescadores conocerán el valor que posee la labor que desempeñan y la importancia de la unión colectiva.	Revisión documental Lista de referencia Lista de asistencia	Ayuda memoria Análisis procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Líderes comunitarios	(MITRAB) Ministerio del Trabajo
	2.1 Talleres de apropiación organizacional que contribuyan a la estabilidad social, económica y comunitaria del sector pesquero, desde una perspectiva de	Al menos el 55% de los pescadores concientizados acerca de la estabilidad socio-económica que generan las asociaciones en las comunidades	Encuestas Entrevistas Grupo focal Observación formal	Ayuda memoria  Análisis de procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	Personal de ADPESCA Administración Nacional de Pesca y Acuicultura.

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	desarrollo y crecimiento.							
	2.2 Foros de participación y articulación entre los miembros del rubro pesquero; aliados y colaboradores	Al menos el 55% de pescadores tendrá acercamiento entre los invitados y conocerán de nuevas técnicas de pesca.	Entrevistas Encuesta Observación formal	Ayuda memoria Fotografías Producto audiovisual Análisis de procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Líderes comunitarios	Personal de la Cámara de Pesca de Nicaragua CAPENIC
	2.3 Cursos informativos prácticos que ayuden a fortalecer los procesos operativos destinados a generar capacidades en los pescadores	Al menos el 55% de pescadores contarán con las habilidades de poder realizar procesos operativos en función del rubro pesquero.	Lista de participación Mesa redonda Entrevistas Observación formal	Ayuda memoria Análisis de procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Líderes comunitarios	MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres y Pequeños negocios).



Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	de la comunidad Masachapa.							
	3.1 Capacitaciones en temáticas de desarrollo personal, roles que desempeñan los pescadores, igualdad de género entre otras.	Al menos el 70% de los pescadores tendrán conocimientos generales durante sus formaciones	Lista de participación Encuesta Observación formal	Ayuda memoria Análisis de procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	Docentes especialistas de la UNAN
	3.2. Charlas educativas para mejorar habilidades y destrezas de liderazgo en pescadores	Al menos el 70% de los pescadores se apropiarán de destrezas que los convertirán en líderes, mismas que harán que el	Lista de participación Observación formal	Ayuda memoria Análisis Procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Líderes comunitarios	. MEFCCA (Asociatividad y Fomento Cooperativo), (Agregación de Valor y Transformación) y (Talleres

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
		sector tenga mayores oportunidades de organización.						y Pequeños negocios).
	3.3 Conferencias de desarrollo profesional, donde se fortalezcan los conocimientos técnicos con los prácticos.	Un 80% de los pescadores aprovechará los conocimientos técnicos brindados, para aumentar la productividad y generar mayores oportunidades de crecimiento económicos y social.	Lista de Participación Encuesta Entrevista Observación formal	Ayuda Memoria Análisis de procesamiento de datos	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores	INPESCA (Dirección de Ordenamiento Pesquero y Acuícola) y (Dirección de Fomento y Desarrollo Pesquero).
	4.1 Taller de emprendimiento donde se les hablará de	Al menos el 75% de los pescadores de la comunidad	Lista de participación Encuesta	Ayuda memoria	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Familias	Docentes especialistas de la UNAN

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	temas como: valor agregado del producto, innovación y emprendimiento.	tendrá conocimiento de Emprendedurismo e innovación y sabrán utilizar herramientas para mejorar la productividad	Observación formal	Análisis de procesamiento de datos  Fotografías			Líderes comunitarios	

Matriz medios de verificación por indicador								
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Participantes	Responsable
	4.2 Encuentros entre pescadores de la zona y representante de comercializadoras de mariscos para fortalecer alianzas y ver posibles mecanismos que conlleven a comercializar los productos pesqueros.	Al menos el 50% de los pescadores sostendrán encuentros con productores pesqueros, permitiéndoles conocer nuevas formas de comercializar y de unificación.	Lista de participación Encuesta Observación formal	Ayuda memoria Análisis de procesamiento de datos  Fotografías	Descriptivo Causal	Mensual	Pescadores Comerciantes Familias Líderes comunitarios	MIFIC (Ministerio de Fomento, industria y comercio).

Fuente: Propia

Tabla 16: Matriz de Indicadores

Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
			Meta Final	T1	T2	T3
<b>Fin</b>	Contribuir al fortalecimiento organizacional de pescadores de la comunidad Masachapa, a través de la mejora en la comercialización, exportación, transformación y valor agregado de los productos que el sector pesquero ofrece.	Al menos el 70% de los pescadores de la comunidad Masachapa integrados a una asociación comunitaria para robustecer los espacios que el sector pesquero posee.	175 pescadores miembros de la asociación comunitaria constituida	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 de diciembre (2023)		
<b>Propósito</b>	Generar condiciones para que se logre una organización comunitaria, la cual vele y defienda los derechos laborales, personales y gremiales de los pescadores de la comunidad	Al menos el 60% de los pescadores se apropiarán de capacidades las cuales los conllevarán a que obtengan un mejor desarrollo socioeconómico.	150 pescadores gozarán de múltiples beneficios al ser miembro de la asociación comunitarias	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 de diciembre (2023)		

Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
	Masachapa, del municipio San Rafael del Sur, Managua.					
<b>Componentes</b>	1. Pescadores de la comunidad Masachapa desarrollando procesos organizativos- Innovación organización	Al menos el 60% de los pescadores serán parte de una asociación comunitaria, lo que les permitirá conocer y aplicar procesos organizativos	150 pescadores desarrollarán habilidades de apropiación de métodos organizativos con enfoque innovador.	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 diciembre (2023)		
	2. Pescadores ejecutores de procesos productivos- Innovación Socio-productiva	Al menos el 70% de los pescadores sabrá desempeñar métodos eficaces que les generen mayor productiva.	175 pescadores competentes en la ejecución de técnicas que les permitan mayor productivas.	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 diciembre (2023)		
	3. Pescadores competentes en la transferencia de conocimientos- Gestión de conocimiento	Al menos el 65% de los pescadores podrán ser generadores de saberes en relación al sector	163 pescadores capacitados en conocimientos técnicos y prácticos	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 diciembre (2023)		

Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
		pequero y capaces de transmitir a los demás colegas.	desde el quehacer del sector pesquero.			
	4. Pescadores aptos para dirigir procedimientos de comercialización- Emprendimiento	Al menos un 55% de los pescadores serán competentes de realizar metodologías aplicadas a la comercialización de mariscos, desde una visión emprendedora	138 pescadores podrán comercializar productos pesqueros con un enfoque innovador.	12 meses (2023) Del 07 de enero al 03 diciembre (2023)		
<b>Actividades</b>	1.1 Capacitaciones orientadas al desarrollo de procesos organizacionales estratégicos desde el sector pesquero.	Al menos el 70% de los pescadores lograrán asimilar las capacitaciones brindadas y desempeñar estrategias que fomenten la organización colectiva en el rubro.	175 pescadores pondrán gestionar estrategias que les permitirán avanzar en el desarrollo de sus procesos organizacionales.	Enero y febrero Del 07/01/23 al 04/02/23, 3 encuentro		

Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
	1.2 Talleres de sensibilización, donde se den a conocer los beneficios de pertenecer a una organización comunitaria.	Más de un 80% de los pescadores reconocerán el valor y los beneficios de ser parte de una asociación comunitaria.	200 pescadores capacitados de la vitalidad y aporte que tiene el sector pesquero en la sociedad nicaragüense.	Febrero y marzo del 18/02/23 al 11/03/23,	2 encuentro	
	1.3 Cursos de formación, donde se fomente el trabajo colectivo desarrollado en el sector pesquero.	Al menos el 65% de los pescadores conocerán el valor que posee la labor que desempeñan y la importancia de la unión colectiva.	163 pescadores consientes del valor que tiene el trabajo colectivo en el sector.	Marzo-abril Del 25/03/23 al 01/04/23	2 encuentro	
	2.1 Talleres de apropiación organizacional que contribuyan a la estabilidad social, económica y comunitaria del sector pesquero, desde una	Al menos el 55% de los pescadores concientizados acerca de la estabilidad socio-económica que generan las asociaciones en las comunidades	138 pescadores con perspectivas de mejorar sus condiciones sociales y económicas.	Abril Del 15/04/23 al 29/04/23	2 encuentro	



Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
	perspectiva de desarrollo y crecimiento.					
	2.2 Foros de participación y articulación entre los miembros del rubro pesquero; aleados y colaboradores	Al menos el 55% de pescadores tendrá acercamiento entre los invitados y conocerán de nuevas técnicas de pesca.	138 pescadores generarán alianzas con productores claves para su desarrollo	Mayo Del 06/05/23 al 20/05/23 2 encuentros		
	2.3 Cursos informativos prácticos que ayuden a fortalecer los procesos operativos destinados a generar capacidades en los pescadores de la comunidad Masachapa.	Al menos el 55% de pescadores contarán con las habilidades de poder realizar procesos operativos en función del rubro pesquero.	138 pescadores capaces de construir técnicas operacionales que generen recursos materiales y humanos.	Junio Del 03/06/23 al 16/06/23 2 encuentro		
	3.1 Capacitaciones en temáticas de desarrollo personal, roles que desempeñan los pescadores,	Al menos el 70% de los pescadores tendrá conocimientos generales durante sus formaciones.	175 pescadores con saberes básicos de integración humana y profesional.	Julio Del 01/07/23 15/07/23 encuentro		

Matriz de Indicadores					
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales		
	igualdad de género entre otras.				
	3.2 Charlas educativas para mejorar habilidades y destrezas de liderazgo en pescadores	Al menos el 70% de los pescadores se apropiarán de destrezas que los convertirán en líderes, mismas que harán que el sector tenga mayores oportunidades de organización.	175 pescadores calificados para liderar procesos organizacionales.	Julio- agosto Del 29/07/23 al 19/08/23 3 encuentro	
	3.3 Conferencias de desarrollo profesional, donde se fortalezcan los conocimientos técnicos con los prácticos.	Un 80% de los pescadores aprovechará los conocimientos técnicos brindados, para aumentar la productividad y generar mayores oportunidades de crecimiento económicos y social.	200 pescadores aptos para desempeñar nuevas técnicas pesqueras.	Septiembre Del 02/09/23 al 16/09/23 2 encuentro	

Matriz de Indicadores						
Nivel	Resumen narrativo de objetivos	Indicador	Resultados parciales			
	4.1 Taller de emprendimiento donde se les hablará de temas como: valor agregado del producto, innovación y emprendimiento.	Al menos el 75% de los pescadores de la comunidad tendrá conocimiento de Emprendedurismo e innovación y sabrán utilizar herramientas para mejorar la productividad	187 pescadores experimentarán y sabrán cómo sacar provechos a sus productos mediante la innovación y el Emprendedurismo.	Septiembre- octubre	Del 30/09/23 al 28/10/23	

**Fuente: Propia**

## 20. Presupuesto

Para la realización y ejecución del proyecto, es fundamental contar con un presupuesto económico, el cual será el garante que algunas funciones administrativas y de otras índoles se realicen de forma ligera y sin preocupaciones. El presupuesto total tiene una suma de 70,395,27 dólares, mismo que cubrirá los gastos de materiales de oficina, pago del personal que va a laborar, gastos de las actividades que se van a ejecutar entre otras. Se prevé que haya una contrapartida, la cual sirva para reducir los gastos del proyecto, el involucramiento de instituciones como la alcaldía municipal de San Rafael del Sur, el Instituto Nicaragüense de Pesca y Acuicultura (INPESCA), el Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA) y demás harán posible que esta acción tenga cabida.

Se contempla que la alcaldía municipal de San Rafael del Sur aporte al proyecto con la suma de: 214,23 dólares los cuales cubrirá algunos viáticos de alimentación, viáticos de transporte para los responsables de impartir las capacitaciones y algunos pagos de alquiler de lugares donde se impartirán la formación. Asimismo, las instituciones como INPESCA y MEFCCA colaborarán cada una con la cantidad 102,23 dólares que servirán para gastos de alimentación y movilización de los capacitadores. La participación de los protagonistas es elemental e involucrarlos es parte de los objetivos esperados, por ello se requiere al menos que cubran en dos ocasiones el pago del local en los que se ejecutarán las capacitaciones, con un valor de 112 dólares durante el proyecto.

La suma total de la contrapartida será de: 520,21 dólares, que restándole al presupuesto total quedaría en: 69,874,27 dólares. A continuación, se muestra una tabla con especificaciones financieras del proyecto.

Para la que los trabajadores puedan laborar, será necesario el alquiler de un espacio propicio y buenas condiciones, que esté cerca de la comunidad y que cuente con los ambientes requeridos para que los empleados cumplan con las funciones y tareas demandadas.

Tabla 17: Presupuesto

Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua																		
Código	Descripción	Unidad de medida	N° Unidades	Costo unitario	Mes 0	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
1	Material para oficina	Anual	-		\$ 9,725.00													\$ 9,725.00
2	Viáticos de comida	Plato	2	\$ 6.67		\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 66.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 26.67	\$ 360.00
3	Viáticos de transporte	Pasaje	1	\$ 2.78		\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 27.78	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 11.11	\$ 150.00
4	Impresión de brochure	Papel	1	\$ 0.83				\$ 110.83		\$ 57.50	\$ 57.50	\$ 156.67					\$ 83.33	\$ 465.83
5	Refrigerio	Unidad	1	\$ 1.67		\$ 108.33	\$ 108.33	\$ 195.00	\$ 195.00	\$ 118.33	\$ 118.33		\$ 96.67	\$ 96.67	\$ 173.33	\$ 173.33	\$ 173.33	\$ 1,556.67

**Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua**

6	Proyectista	Mes	1	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 722.22	\$ 8,666.67
7	Evaluador de Proyecto	Mes	1	\$ 722.22						\$ 722.22							\$ 722.22	\$ 1,444.44
8	Asesor legal	Meses	1	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 5,139.67
9	Administrador	Mes	1	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 506.14	\$ 6,073.67
10	Responsable de Recursos Humanos	Mes	1	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 467.22	\$ 5,606.67
11	Conserje	Mes	1	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 4,015.33
12	Guarda de Seguridad	Mes	1	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 334.61	\$ 4,015.33

**Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua**

13	Comunicador Social	Mes	1	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 428.31	\$ 5,139.67
14	Antivirus	Anual	1	\$ 45.00	\$ 45.00													\$ 45.00
15	Paquete Adobe	Anual	1	\$ 200.00	\$ 200.00													\$ 200.00
16	Paquete Office	Meses	1	\$ 45.00	\$ 45.00													\$ 45.00
17	Charlas	Meses	4	\$ 180.69	\$ 361.39	\$ 361.39												\$ 722.78
18	Capacitaciones	Meses	4	\$ 107.28					\$ 107.28	\$ 107.28								\$ 214.56

**Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua**

19	Talleres	Meses	6	\$ 13.99				\$ 27.97				\$ 27.97	\$ 27.97				\$ 83.92	
20	Cursos	Meses	4	\$ 15.47				\$ 15.47								\$ 15.47	\$ 30.94	
21	Visitas	Semana	4	\$ 1,689.72								\$ 1,689.72					\$ 1,689.72	
22	Conferencias	Semana	2	\$ 112.04										\$ 224.08			\$ 224.08	
23	Foros	Semana	2	\$ 112.04											\$ 224.08		\$ 224.08	
24	Alquiler de local/oficina	Meses	12	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 194.44	\$ 2,333.33



**Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua**

25	Alquiler local para actividades	Meses	22	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 611.11
26	Alquiler de silla	Unidad	935	\$ 0.17	\$ 10.83	\$ 10.83	\$ 19.50	\$ 19.50	\$ 11.83	\$ 10.83	\$ 9.67	\$ 9.67	\$ 17.33	\$ 17.33	\$ 17.33	\$ 17.33	\$ 17.33	\$ 154.67
27	Alquiler de mesa	Unidad	41	\$ 0.42	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 1.67	\$ 2.50	\$ 2.50	\$ 2.50	\$ 20.83
28	Agua potable	Meses	12	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 8.33	\$ 100.00
29	Internet	Meses	12	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 78.31	\$ 939.67
30	Energía eléctrica	Meses	12	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 55.56	\$ 666.67

**Asociación comunitaria para pescadores del sector pesquero en la comunidad Masachapa del municipio San Rafael del Sur, Managua**

31	Material de limpieza	Anual	12			\$ 175.42													\$ 175.42
<b>TOTAL</b>						\$9,725.00	\$5,395.28	\$4,929.86	\$4,802.61	\$4,679.28	\$4,744.25	\$5,465.47	\$6,323.11	\$4,583.61	\$4,555.64	\$4,864.89	\$4,864.89	\$5,461.83	<b>\$ 60,840.72</b>

**Fuente: Propia**

## Bibliografía

- Agenda 2030 (2017). Objetivo de Desarrollo Sostenible 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico. Recuperado de: [Objetivo de Desarrollo Sostenible 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico | Agenda 2030 | Gobierno | gob.mx \(www.gob.mx\)](#)
- Alianza Cooperativa Internacional (2009). Ley Marco para Cooperativas de América Latina. recuperado de: [LeyMarcoAL.pdf \(aciamericas.coop\)](#).
- Asamblea Nacional (2009) Ley General del Instituto Nicaragua de la Pesca y Acuicultura, Ley No. 678. Nicaragua
- Asamblea Nacional de Nicaragua (2019). "Acuerdo de Asistencia Técnica Complementario del Convenio de Cooperación Social entre Nicaragua y España, para el Establecimiento y Ejecución de un Plan Nacional de Formación Profesional Marítimo-Pesquera en Nicaragua (Managua, 1971)". Recuperado de: [Acuerdo de Asistencia Técnica Complementario del Convenio de Cooperación Social entre Nicaragua y España, para el Establecimiento y Ejecución de un Plan Nacional de Formación Profesional Marítimo-Pesquera en Nicaragua \(Managua, 1971\) \(asamblea.gob.ni\)](#)
- Banco Central de Nicaragua (2021). Objetivo y Funciones| Banco Central de Nicaragua. Recuperado de: [Objetivo y Funciones | Banco Central de Nicaragua \(bcn.gob.ni\)](#)
- Biblioteca Nacional del Congreso de Chile (2020). Libro Blanco del Cambio de Gobierno de Chile. Recuperado de: [obtienearchivo \(bcn.cl\)](#)
- Blasco, J, Pérez, J. (Ed 1) (2007) Validez Interna y Externa de la Investigación cualitativa
- Campbell, D, Fiske, D. (Vol. 56) (1959) Convergent and ant Validation by the Multitrait-multimethod Matrix. Psychological Bulletin, 56 (2)

- Colmenares, A (2012). Investigación- acción participativa: una metodología integradora del conocimiento y la acción
- Chavarría, M, Carrión, D. (2014) Influencia de la publicidad impresa en los anuncios comerciales expuestos para el Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo (INFOCOOP) en el año 2014.Nicaragua
- Dongo, A. (Vol. 12) (2009) Significado de los Factores Sociales y Culturales en el Desarrollo Cognitivo. Brasil
- (EAE.es, 2016) Recuperado de: <https://retos-directivos.eae.es/10-ventajas-de-la-organizacion-plana-en-la-empresa/>
- Estatutos 2002 FSL. (2002). Título I Disposiciones Generales. Recuperado de: [ESTATUTOS 2002 FSLN \(usal.es\)](#)
- FAO (2019) Organizaciones comunitarias que resuelven problemas comunitarios. Santiago de Chile
- FAO (2021). Organización de las Nacionales Unidas para la Alimentación y la Agricultura, “Por un Mundo sin Hambre” recuperado de: [FAO: Información General](#)
- Gil, S. (2015) *Ingreso*. Economipedia.com
- Gutiérrez, Y. (2021). Ficha Municipal San Rafael del Sur.
- Hernández, R, Fernández, C, Baptista, P. (Ed.6ta) (2014) Metodología de la investigación
- INIDE (2008).San Rafael del Sur en cifras
- Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura/INPESCA, Centro de Investigaciones Pesqueras y Acuícolas/CIPA (2008) Guía Indicativa Nicaragua y el Sector Pesquero y Acuícola. Nicaragua

Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura (INPESCA) (2016) Guía Indicativa Nicaragua y el Sector Pesquero y Acuícola. Nicaragua

INPESCA (2012) Plan de Acción de las Mujeres de la Pesca Artesanal en Nicaragua

Instituto Nicaragüense de Pesca y Acuicultura. (2019). ¿Quiénes somos? Recuperado de: [Conozcamos Más De INPESCA](#)

INPESCA (2004). Ley de Pesca y Acuicultura. Recuperado de: [LEY DE PESCA Y ACUICULTURA.pdf \(inpesca.gob.ni\)](#)

Jamaica, F (2015) Los Beneficios de la Capacitación y el Desarrollo del Personal de las Pequeñas Empresas. Colombia

La Asamblea Nacional de la Republica de Nicaragua (2004) Ley de Pesca y Acuicultura. Ley No. 489. Nicaragua

La Voz del Sandinismo (2020). Convenio impulsa desarrollo de pesca artesanal en nicaragua. Recuperado de: [Convenio impulsa desarrollo de pesca artesanal en Nicaragua - LVDS \(lavozdelsandinismo.com\)](#)

La Voz del Sandinismo (2020). Nicaragua presente en propuesta de convenio de colaboración entre atunera OPAGAC y OSPESCA. Recuperado de: [Nicaragua presente en propuesta de convenio de colaboración entre atunera OPAGAC y OSPESCA - LVDS \(lavozdelsandinismo.com\)](#)

López, C, Gutiérrez, H. (2016) Análisis socio-económico de la cooperativa de pesca artesanal y servicios múltiples, El Gran Lago R. L., Morrito, Río San Juan, 2015-2016. Nicaragua

Ministerio Agropecuario (2021). Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria- IPSA. Recuperado de: [IPSA - Ministerio Agropecuario - MAG](#)

Ministerio de Salud (2021). Dirección General de Regulación Sanitaria.  
Recuperado de: [Organigrama \(minsa.gob.ni\)](http://organigrama.minsa.gob.ni)

Monitorio Ambiental de Sistema Productivos (2008) Informe Sistema Productivo Pesca y Acuicultura. Nicaragua

Morales, C, Ramírez, D. (2015). Propuesta de intervención: “Potencializar la incidencia política de las y los jóvenes de la comunidad Masachapa para contribuir una agenda estratégica de juventud e incidir en la priorización de la inversión por las autoridades locales del municipio de San Rafael del Sur”.

Normas Jurídicas de Nicaragua (1996). Debates de Leyes. Recuperado de: [CODIGO DEL TRABAJO \(asamblea.gob.ni\)](http://codigo-del-trabajo.asamblea.gob.ni)

Normas Jurídicas de Nicaragua (2013). Texto de Ley N°. 290, Ley de Organización, Competencia y Procedimientos del Poder Ejecutivo con Reformas Incorporadas. Recuperado de: [TEXTO DE LEY N°. 290, LEY DE ORGANIZACIÓN, COMPETENCIA Y PROCEDIMIENTOS DEL PODER EJECUTIVO CON REFORMAS INCORPORADAS \(asamblea.gob.ni\)](http://texto-de-ley-n-290-lei-de-organizacion-competencia-y-procedimientos-del-poder-ejecutivo-con-reformas-incorporadas.asamblea.gob.ni)

Orosco, J (2016). La investigación Acción como herramienta para formación docente. Experiencia en la carrera Ciencias Sociales de la Facultad de Ciencias de la Educación de la UNAN-Managua, Nicaragua

Organización Internacional del Trabajo (Primera edición) (2019) Organizar en sindicatos a los trabajadores de la economía informal Una guía para los sindicatos.

Parlamento Latinoamericano y caribeño (2017) Ley Modelo de Pesca Artesanal o en Pequeña Escala del Parlamento Latinoamericano y caribeño. Panamá

Plan Nacional de Lucha Contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-2026 (2021). Recuperado de: [PNCL-DH\\_2022-2026\(19Jul21\).pdf \(pndh.gob.ni\)](#)

Procuraduría General de la República (2021) Reseña histórica. Recuperado de: [Inicio \(pgr.gob.ni\)](#)

Raudez, G (2015). Análisis de la inversión pública como medio de desarrollo en el municipio de San Rafael del Sur, durante el periodo 2012-2015. UNAN-Managua, Nicaragua.

Ressel, A, Silva, N, Coppini, V y Nieves, M. (1a ed) (2013) Manual Teórico Práctico de Introducción al Cooperativismo. Estados Unidos

Sabino, C. (Ed. Panapo) (1992) El Proceso de Investigación

Sandrea, M, Boscán, M, y Romero, J. (Vol. 8) (2006) Factores económico-financieros determinantes de las decisiones de inversión privada en el sector confección. Venezuela

Sequeira, K, Sequeira, S, Torrez, J. (2018). Diagnóstico de adaptación de los actores turísticos del destino costero del pacifico de Nicaragua “Pochomil” ante los efectos el cambio climático en el periodo enero 2014-mayo 2017.

Silva, N, Molina, J. (2018) Gestión de Recursos Humanos. Nicaragua

Sistema Nacional de Garantía Juvenil, Plan de Capacitación Abre las puertas de tu futuro.

Soriano, R. (1er Ed) (1996) Métodos para la producción social

Tolentino, J, Mejía, L. (2007) Análisis y Propuestas del Sector Pesquero Artesanal de Centroamérica ante el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea. El Salvador

Torres, M, Contreras, M. (Vol. 5) (2013) organizaciones cooperativas: el proceso administrativo como parte de la gestión directiva.

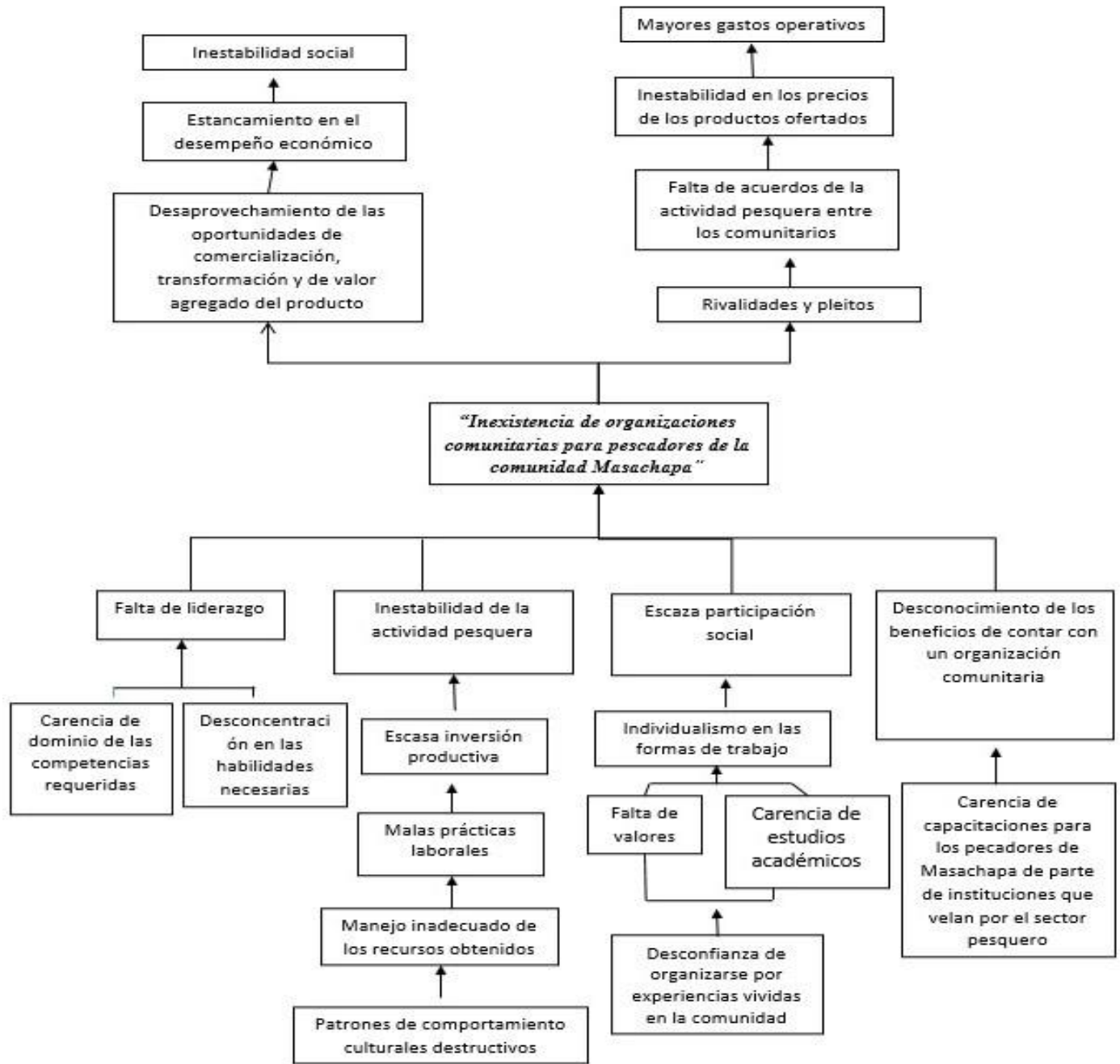
Unidad de Análisis Financiero (2021). Republica de Nicaragua Unidad de Análisis Financiero “Por una Economía Sana y Segura”. Recuperado de: [MEFCCA - UAFSITE](#)

Zumaeta (2011). Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo. Recuperado de: [LEY 29783 LEY DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.pdf \(saludarequipa.gob.pe\)](#)



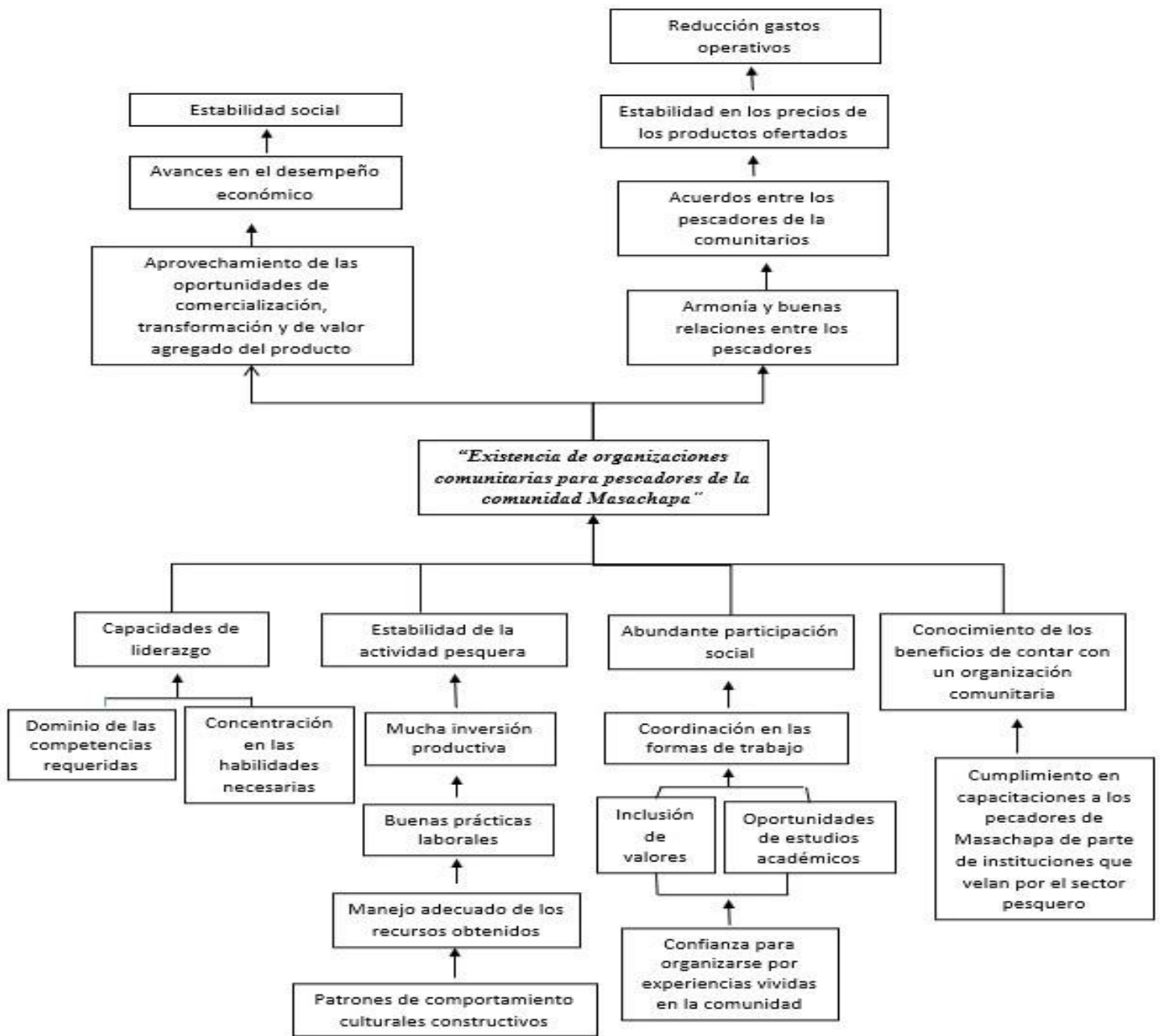
# A N N E X O S

Figura 10: Árbol de problema



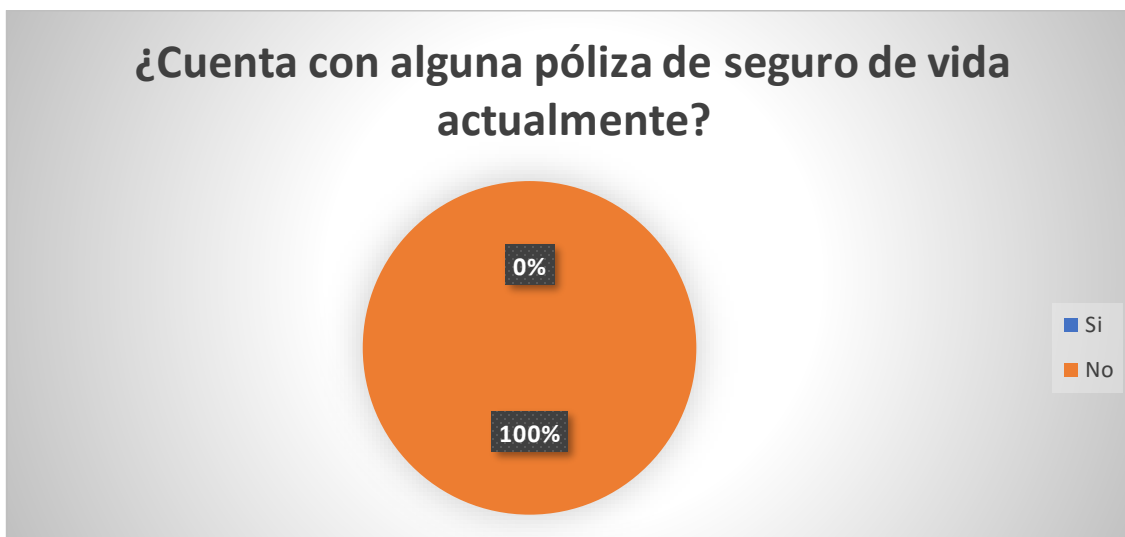
Fuente: Propia

Figura 11: Árbol de objetivos



Fuente: Propia

**Figura 12: Seguros de vida**



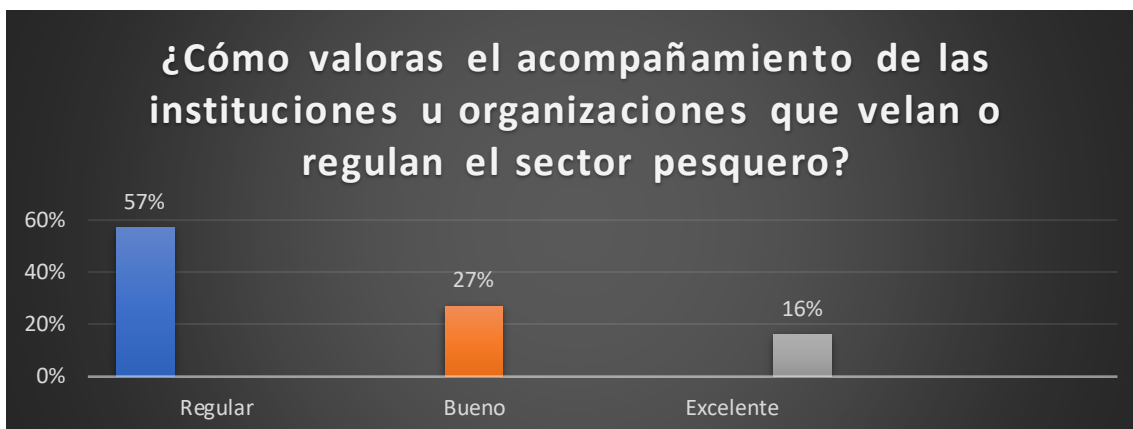
**Fuente: Propia**

En la figura 12 los encuestados, en un 100% refutaron que (No) poseen ninguna póliza de seguro; ni de vida; ni médico, ni de ahorro, entre otros. Esto se debe a la irregularidad del sector pesquero, ya que los dueños de las embarcaciones no pagan el seguro de los pescadores, según ellos porque, unos días están laborando para ellos y otros no, por ello, no le es rentable hacer la gestión pertinente que se requiere para que estos cuenten con una póliza de seguro de vida.

Gago (2021), pescador artesanal durante 23 años de la comunidad Masachapa, menciona que como trabajadores no les pagan seguros de vida, esto porque no les interesan hacerlo “*ningún dueño de lancha ha querido pagarnos*”.

Aunque, por otro lado, el director de pesca artesanal de INPESCA, Parajón (2021), destacó que “*la adhesión al seguro social es voluntaria, normalmente el dueño de la embarcación está empleando a menudo a diferentes pescadores; hoy están unos y mañana están con otro, entonces, no son trabajadores permanentes*”, es importante conocer que, aunque los dueños de las embarcaciones o de acopios no les paguen el seguro de vida, ellos tienen todo el derecho de gestionarlo y pagarlo por cuenta propia.

**Figura 13: Acompañamiento institucional**



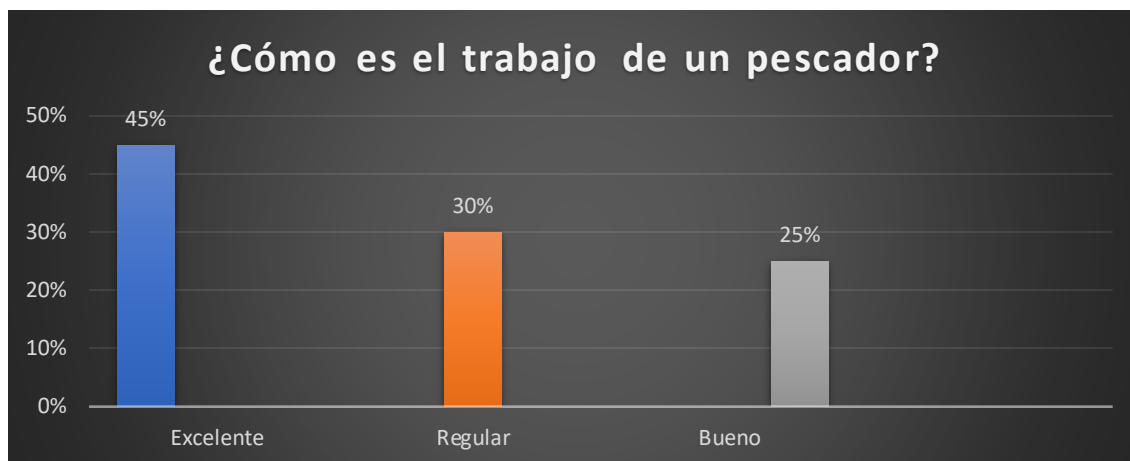
**Fuente: Propia**

En la figura 13 se le preguntó a los encuestados sobre el acompañamiento que reciben de instituciones o u organizaciones que velan por el sector pesquero, el 57% respondió que lo catalogan de (Regular), manifestaron que nunca o casi nunca se hacían presentes a ir a verlos o mucho menos preguntar cómo se encontraban, mientras que el 27% dijo que el acompañamiento es (Bueno) que los llegan a ver y capacitar en diferentes áreas para así estar mejores organizados y gozar de muchos beneficios. Asimismo, un 16% adujo que la compañía de parte de las instituciones es (Excelente) que gracias al GRUN en la actualidad los establecimientos le están dando el valor que merece el sector pesquero.

“Aquí en Masachapa quienes velan por nosotros los pecadores, es la institución IMPESCA de Managua, y también la Alcaldía de San Rafael del Sur junto con nosotros que somos parte de la organización de este sector” (Obando, 2021)

Por otro lado, Gago (2021), pescador de la zona en su intervención dijo “*la verdad joven que nunca se ha aparecido*”, esto podría hacer referencia a que, si las instituciones u organizaciones están brindando acompañamiento solo a grupos reducidos o seleccionados por afinidad, y no a todo el sector pesquero.

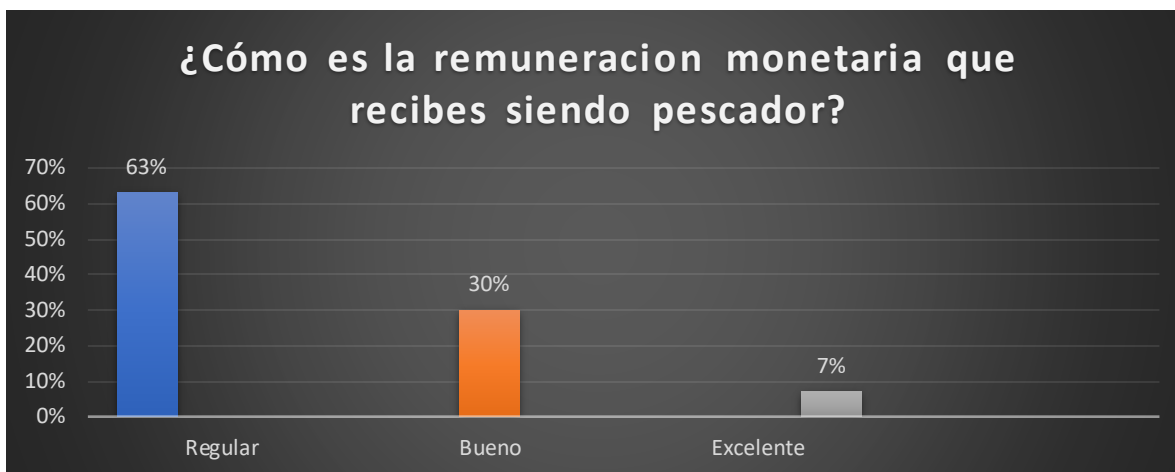
**Figura 14: Actividad laboral**



**Fuente: Propia**

En la figura 14 el 45% de los protagonistas contestó que la labor de un pescador es (Excelente), porque no solo contribuyen al crecimiento económico del país y de sus comunidades, sino que son generadores de muchas oportunidades de empleo a nivel local y regional, pero, para el 30% de los encuestados dicen que es (Regular) ya que la irregularidad del sector pesquero hace que sus condiciones de vida no sean las más alentadoras, esto en relación a lo que pueden generar de ingresos. Un 25% destacó que consideran que el trabajo que realizan como pescador es (Bueno) están claros que esta práctica es además de elemental para el desarrollo de la nación, es muy fructífera para ellos como para sus familias y esperan que a este rubro se le atienda más.

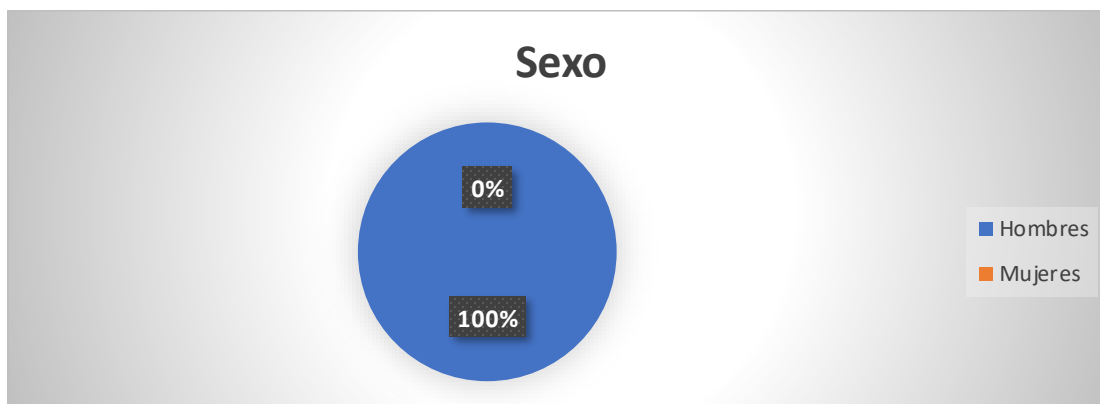
**Figura 15: Remuneración económica en pescadores**



**Fuente: Propia**

En la figura 15 se les preguntó a los pescadores de la comunidad Masachapa acerca de la remuneración monetaria que reciben por su trabajo, un 63% contestó que el pago que obtienen es (Regular) que no es tan malo, pero tampoco bueno, pero que, si les permite subsistir de manera cómoda y digna, por otro lado, el 30% dijo que la gratificación es (Buena), ya que toda su vida se ha dedicado a esta labor al igual que sus padres y los padres de sus padres y han sabido vivir de manera llevadera. Asimismo, el 7% de los protagonistas encuestados destacó que lo que reciben de retribución por esta práctica es (Excelente) que no solo les ha permitido perdurar de forma digna, de igual manera han logrado alcanzar metas y objetivos que se han propuesto como; ser sus propios jefes, contar con negocios, aumenta sus ingresos y tener estabilidad económica entre otras cosas.

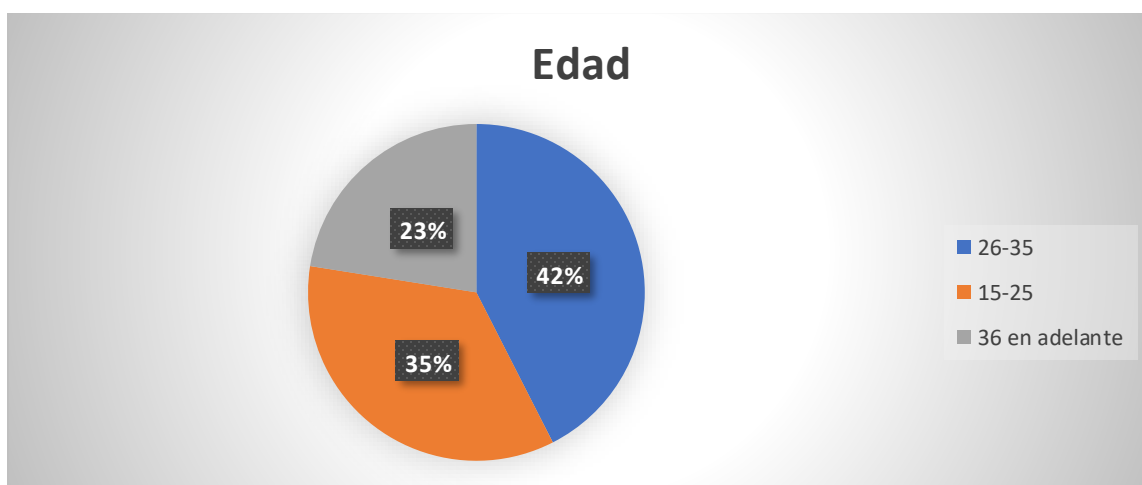
**Figura 16: Sexo**



**Fuente: Propia**

En la figura 16 muestra la cantidad de personas por sexo, encontrando que en un 100% los que se dedican a la pesca son hombres, todavía en la comunidad no se observan a las mujeres realizar esta práctica, aunque sin duda lo podrían hacer. Las mujeres se dedican a otras áreas del sector pesquero, como comerciante e los acopios y dirigentes en las áreas administrativas y financieras del rubro. El hecho que solo los hombres realicen este trabajo, podría ser por patrones de comportamientos heredados, machismo o porque los riesgos son muchos o quizás por el hecho que no es costumbre en la zona.

**Figura 17: Edad**



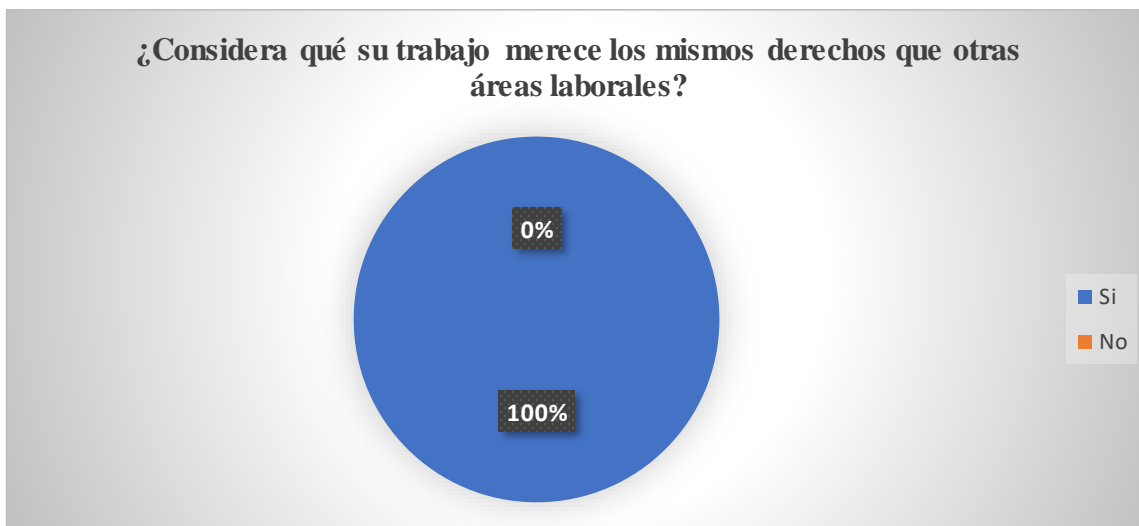
**Fuente: Propia**

En la figura 17 se observa las variaciones en cuanto las edades de vida de los pescadores, un 42% de los pescadores oscilan entre las de 26 a 35 años, mientras que el 35% poseen entre 15



a 25 años de edad. Y un 23% tiene entre 36 años en adelante. En la actualidad cada vez más jóvenes que dejan de estudiar y se insertan a cumplir roles de adultos, entre los comunes están: la unión libre de parejas, desinterés, obtienen ingresos y consideran que la vida de un pescador es fácil y que siempre los resultados van hacer buenos.

**Figura 18: Igualdad laboral**



**Fuente: Propia**

En la figura 18 se les preguntó a los informantes que, si ellos consideran o no que su trabajo merece los mismos derechos que otros campos o áreas laborales, el 100% respondió que (Si) merecen completamente gozar de todos los derechos que por legalidad les pertenecen, ya que ellos realizan un trabajo digno, con respeto y muchos sacrificios al igual que las demás personas.

*“Yo pienso que al sector pesquero se le está regresando en atenciones el valor que por si se merece, la pesca en Nicaragua tiene un peso importante e indispensable para el país en su desarrollo”* (Parajón, 2021)

## Formato de encuesta:



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

**Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua**

**Recinto Universitario Rubén Darío – RURD**

**Facultad de Humanidades y Ciencias Jurídicas**

*Maestría en Gestión y Diseño de Proyectos Sociales*



## Introducción

Estimadas (os) pescadores, actualmente curso la maestría en Gestión y Diseño de Proyectos Sociales en la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua. UNAN-Managua. La siguiente encuesta tiene como objetivo recopilar información sobre las formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua, por lo cual se les pide respuesta de manera objetiva a cada pregunta, marcando con una (X), la respuesta que más se aproxima a su opinión.

**Dirigido a** \_\_\_\_\_

Datos Generales: Sexo ----- Edad ---- Procedencia ----- Cargo -----

1. ¿Se dedica usted a la pesca?  
a) Si            b) No
2. ¿Cuentan con alguna organización comunitaria en la localidad?  
a) Si            b) No
3. ¿Cree que una organización comunitaria les ayudaría a tener ordenación?  
a) Si            b) No
4. ¿Cuentas con alguna póliza de seguro actualmente?  
a) Si            b) No
5. ¿Consideras que la remuneración por su trabajo es justa?  
a) Si            b) No
6. ¿Consideras que el sector pesquero aporta a la economía del país?

a) Si            b) No

7. ¿Consideras que tu trabajo merece los mismos derechos que otras áreas laborales?

a) Si            b) No

8. ¿Crees que la conformación de una organización comunitaria traería beneficios a los pecadores?

a) Si            b) No

*Tabla 18: Formato de encuesta*

<u>Nº</u>	<u>Ítem</u>	<u>Excelente</u>	<u>Regular</u>	<u>Bueno</u>
<b>9</b>	<u>¿Cómo ha sido tu experiencia en el rubro de la pesca?</u>			
<b>10</b>	<u>¿Qué te parece la forma que utilizan para pescar?</u>			
<b>11</b>	<u>¿Cómo valoras el acampamiento de las instituciones u organizaciones que velan o regulan el sector pesquero?</u>			
<b>12</b>	<u>¿Cómo es el trabajo de un pescador?</u>			
<b>13</b>	<u>¿Cómo es la retribución monetaria que recibes siendo pescador?</u>			

**Fuente: Propia**

**Formato de entrevista:**



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

**Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua**

**Recinto Universitario Rubén Darío – RURD**

**Facultad de Humanidades y Ciencias Jurídicas**

*Maestría en Gestión y Diseño de Proyectos Sociales*



Estimadas (os) la siguiente entrevista tiene como objetivo recopilar información sobre las formas de organización comunitarias existentes en Nicaragua y sus localidades.

Nombre ----- Cargo/Responsabilidad -----

1. ¿Hay organizaciones comunitarias para el sector pesquero en Nicaragua?
2. ¿Quiénes velan por el sector pesquero en Nicaragua?
3. ¿Cuál es la importancia de contar con una organización comunitaria?
4. ¿Qué se necesita para la conformación de una organización comunitaria legalmente constituida?
5. ¿Qué beneficios obtendrían los involucrados al contar con una organización comunitaria?
6. ¿Quiénes podrían ser los protagonistas al conformarse una organizaron comunitaria?
7. ¿Hay algo que quisiera agregar a esta entrevista?

## **Entrevista N°1: María Obando, presidenta de la Cooperativa Mujeres al Poder**

(A) Buen día estimada compañera, mi nombre es Paul Bermúdez y ando haciendo una investigación acerca el sector pesquero, las formas de organización que ustedes poseen

(B) Buenos días

(A) Me gustaría que me apoyara en una entrevista para mi investigación, son preguntas sencillas y fáciles responder

//////////////////// (Sonido de música)

(B) Bueno, dígame

(A) Bueno, le pregunto, ¿hay organizaciones comunitarias para el sector pesquero aquí en Masachapa? ¿Existen?

(B) Claro, aquí en Masachapa existen 4 cooperativas, tres cooperativas de hombres y una cooperativa de mujeres de la cual yo soy presidenta de la Cooperativa Mujeres al Poder, y también soy representante de este lugar, porque soy secretaria general de la Confederación Nacional de la Pesca y la Acuicultura afiliada al frente nacional de los trabajadores

(A) Perfecto, ¿quiénes son los que velan por el sector pesquero aquí en Masachapa?, ¿alguna institución que vela!

(B) Claro que sí, aquí en Masachapa quienes velan por nosotros los pecadores es la institución IMPESCA de Managua, y también la Alcaldía de San Rafael del Sur junto con nosotros que somos parte de la organización de este sector.

//////////////////// (Sonido de música)

(A) ¿Cuál es la importancia de contar con alguna cooperativa u organización?

(B) Mira, la importancia de formar una cooperativa es: estar organizados, tener capacidad para poder desarrollarte, para poder emprender, para ser una persona que salga adelante y que nadie te esté poniendo una pata en el pescuezo, como ha sido en años atrás, ¡neoliberales! que nunca que le han importado que nuestro sector de la pesca esté organizado y que aprenda nada

(A) ¿Qué se necesita para conformar?, ¿que necesitaron ustedes para conformar una organización?

(B) Nosotros necesitábamos, primero tener /////////// (silencio) como te decía /////////// (silencio) tener primero el interés de estar en una organización eh seguidamente ehhhh IMPESCA fue quien nos embarzó a nosotros como cooperativas, nos organizó, IMPESCA junto con la Alcaldía de San Rafael del Sur, el alcalde Noel Cerda Méndez fueron quienes ellos dieron el primer paso para que nosotros como mujeres comercializadoras, nosotros nos organizáramos en esta cooperativa y nosotros cambiáramos de ser mujeres paneras, a hacer mujeres hoy en día, mujeres empoderadas completamente en organizaciones

(A) ¿Quiénes pueden ser protagonistas de una cooperativa?

(B) Mira, dentro de las cooperativas puede ser cualquier miembro, pueden ser pecadores, cualquier comercializadora de marisco, cualquier vendedor de lo que tenga que ver, ya sea con aperos de pesca, ya sea acopio, de lo que sea ehhhh pueden ser participe en una cooperativa, no hay problema

(A) ¿Las instituciones que velan por ustedes se preocupan por ustedes, los vienen a ver?

(B) Mirá, aquí hay dos cosas, IMPESCA se encarga de ehhhh /////////// (silencio) de hacemos /////////// como te dijera///////// es el encargado de las capacitaciones, de que nosotros nos estemos empoderando, ellos son quienes mandan a su gente para que nos capaciten en todos los rubros, ya sea en comercialización, en contabilidad, ya sea en manualidades, ya sea en aperos de pesca, ya sea en defensa del consumidor /////////// (silencio) ósea IMPESCA /////////// (silencio) el gobierno de San Rafael del Sur que es el alcalde se encarga de todos los movimientos que nosotros vayamos a hacer, cualquier acto cultural, o cualquier eh reunión que nosotros tengamos nosotros contamos con la ayuda de nuestro alcalde que es quien nos hace ellllll, nos facilita los locales para nuestras reuniones, ya sea aquí en Masachapa o en San Rafael

//////////////////// (Ruido del mar)

(A) ¿Algo que de importancia y de relevancia que usted considere debe conocer la población a nivel nacional e internacional hacerla del sector pesquero?

(B) Ehhhhh mirá lo principal que deben saber es ehhhh el interés que este gobierno por primera vez en la historia por nuestros pecadores, nosotros éramos un rubro completamente terrible, caídos en el suelo que a nadie que le importábamos, un rubro de que ahí estaba y nadie sabía que cuantas mujeres trabajábamos, nadie sabíamos cuántos pescadores, nadie sabía que cuantos o cuantas pangas (lanchas) había, quienes eran los pecadores, que necesidades tenían nuestros hijos para prepararse, sino que si yo soy vende pescado, vos tienes que ser vende pescado, esa era la mentalidad de la ignorancia de que nos tenían metido a nosotras las mujeres comercializadoras aquí en Masachapa y a todo nuestros sectores, que si nosotros éramos vende pescado por lo tanto no tenés porque tener hijos ingenieros, no tenemos que tener hijos médicos, no tenemos que tener nada, nosotros estábamos creyendo en nuestros adentros que nosotros éramos eso que estaba ahí, ese montón de visera, cayéndonos en el suelo, vendiendo pescado con los olores a pescados en nuestras ropas y eso era todo, ósea un autoestima completamente por el suelo. La relevancia y la importancia que tiene que saber el mundo que en Nicaragua es uno de los sectores que más está viendo el gobierno, uno de los sectores que más está siendo escogido porque si vos te estás dando cuenta puedes ver el caribe Norte y Caribe Sur después del huracán Iota y Eta como están siendo atendido nuestra gente, por eso es que nosotros tenemos que seguir apoyando a este gobierno para que toda esta continuación de cambios a nuestra gente, a nuestra gente que estaba por el suelo siga para arriba

//////////////// (Ruido del mar)

(A) Muchas gracias por su amable tiempo y disponibilidad. Bendiciones y que tenga buen día.

(B) Anota mi número por cualquier cosa

(A) Claro que sí.

//////////////// (Personas pasan saludando)

(B) Este número no se lo doy a cualquiera ////////////////// (\$\$\$\$\$\$\$\$\$)

(A) Muchas gracias. Adiós

Ficha N°1: Sra. María Obando, presidenta de la Cooperativa Mujeres al Poder

Tabla 19: Entrevista 1

<b>Informante:</b> Sra. María Obando		<b>Lugar de nacimiento:</b> Nicaragua, Managua, San Rafael del Sur
		<b>Comunidad:</b> Masachapa
		<b>Ocupación/Oficio:</b> presidenta de la Cooperativa Mujeres al Poder
		<b>Contacto:</b> Cel. 87996495
<b>N° de ficha:</b> Entrevistada 001	<b>Género:</b> Femenina	<b>Hora:</b> 10: 30 am
	<b>Fecha:</b> 30 abril 2021	<b>Duración:</b> 15 minutos
<b>Entrevistó:</b> José Paul Bermúdez	<b>Transcribió:</b> José Paul Bermúdez	
<b>Descripción general de la situación testigo:</b> Es una dama que la mayoría de su vida ha permanecido en el ambiente de la pesca, muy conocida en la comunidad, domina el tema, accesible a las personas, de carácter fuerte, empoderada y trabajadora.		
<b>Condiciones generales de la entrevista:</b> Se llevó a cabo en el porche de la casa de habitación de la Sra. Obando, estuvimos de pie, recostado en lancha, frentes al mar, pisando la arena fresca.		

**Fuente: Propia**

**Entrevista N°2: Sr. Marlon Javier Gago Sánchez, pescador artesanal**

A) Buena noche don Marlon, permiso ¿cómo está?

B) Bien gracias a Dios

//////////////////// (Sonido de perros ladrando)

A) Fijase que ando haciendo una tarea de la universidad, es acerca del sector pequero y me gustaría que diera una pequeña entrevista desde su perspectiva como pescador

B) Ummm pues, está bien, pase adelante y se sienta

A) Muchas gracias.

B) ¿Dígame en que puedo servirle?

A) Primero me regala su nombre completo, por favor



B) Claro que sí, mi nombre es Marlon Javier Gago Sánchez, y soy pescador de Masachapa

A) Ok. Perfecto. Ahora le realizaré algunas preguntas

B) Bueno

//////////////////// (Sonido de motocicleta)

A) ¿De qué edad empezó a pescar?

B) Empecé de la edad de 15 años

A) ¿Cuántos años lleva pescando?

B) Llevo de ser pescador 23 largos años

A) ¿Ha estado en alguna organización comunitaria, como cooperativa?

B) Si, estuve en una, pero me robaban

A) ¿Le gustaría ser parte de alguna cooperativa?, ¿por qué?

B) Bueno, una de las cosas seria para estar organizados

A) ¿Cómo ha sido su experiencia en la pesca?

//////////////////// (Sonido de niños jugando)

B) La verdad ha sido algo muy bonito

A) ¿Ha tenido dificultades durante el tiempo que se ha dedicado a la pesca?

B) Si, aventuras, algunas buenas y otras malas

//////////////////// (Silencio)

A) ¿Por qué decidió dedicarse a la pesca?

B) Uno porque es uno de los métodos de trabajo que existen en estos lugares en el Pacifico

A) ¿Alguna institución como INPESCA lleva a ver como se encuentra?

B) La verdad joven que nunca se ha aparecido

A) ¿Considera que los pecadores aportan a la economía del país?, ¿por qué?

B) Claro que sí, nosotros como pescadores aportamos bastante a la economía en el sistema que es la exportación de pescados

//////////////////// (Ruido del celular)

A) ¿Qué se necesita según usted para que los pecadores cuenten con los beneficios que aún no tienen?

B) Bueno, que se presente alguna organización a ayudarnos

//////////////////// (Silencio)

A) ¿Cuenta con alguna póliza de seguro?

B) Ningún dueño de lancha ha querido pagarnos

A) Don Marlon, ¿qué nivel académico posee?

B) Yo llegué hasta quinto grado de primaria

A) ¿Alguna recomendación que le dé a la juventud?

B) Bueno, que estudien y que siguen preparándose

A) ¿Me regala su número de celular?

B) Claro, mi número de teléfono es (\$\$\$\$\$\$\$\$\$)

//////////////////// (Ruido del celular)

A) Muchas gracias don Marlon por su amable atención y por su tiempo

B) De nada

A) Buena noche. Adiós

B) Buena noche. Que te vaya bien

A) Gracias

Ficha N°2: Sr. Marlon Javier Gago Sánchez, pescador artesanal

Tabla 20: Entrevista 2

<b>Informante:</b> Sr. Marlon Javier Gago Sánchez		<b>Lugar de nacimiento:</b> Nicaragua, Managua, San Rafael del Sur	
		<b>Comunidad:</b> El Madroñal	
		<b>Experiencia Laboral:</b> 23 años	
		<b>Edad:</b> 38 años	
		<b>Nivel Académico:</b> 5to grado primaria	
		<b>Ocupación/Oficio:</b> Pescador Artesanal	
		<b>Contacto:</b> Cel. 85375679	
<b>N° de ficha:</b> Entrevistado 002		<b>Género:</b> Masculino	<b>Hora:</b> 5:00 pm
		<b>Fecha:</b> 19 mayo 2021	<b>Duración:</b> 10 minutos
<b>Entrevistó:</b> José Paul Bermúdez		<b>Transcribió:</b> José Paul Bermúdez	
<b>Descripción general de la situación testigo:</b> El señor Gago es un hombre tímido, de pocas palabras, fuerte de carácter, respetuoso, muy llevadero, dispuesto a contribuir, accesible y de principios cristianos.			
<b>Condiciones generales de la entrevista:</b> Se llevó a cabo en el porche de la casa de habitación del Sr. Obando, estuvimos sentados, el aire fresco de la noche nos invadía, se lograba ver las estrellas y el campo de futbol, más las personas pasar por el camino.			

**Fuente: Propia**

**Entrevista N°3: Sra. Karla Amplié, delegada política del FSLN de la comunidad Masachapa**

(A) Hola. Buena noche. ¡Espero se encuentre bien! Mi nombre es Paul Bermúdez, estoy estudiando una maestría en la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, UNAN-Managua. El motivo por el cual me encuentro aquí es para saber si me podría colaborar en una pequeña entrevista relacionada a las formas de organización en el sector pesquero.

(B) Claro que sí, con mucho gusto.

(A) Yo nací en el Madroñal, pero estudié y estudio en Managua. Mi hermana es Elsa PARRALES

(B) Aaa entiendo, dígame en que le puedo ayudar

(A) Bueno, tengo entendido que usted es la delegada política en la comunidad, y es que para la formulación de mi investigación tengo que entrevistar a personas claves, y como es la representante de la comunidad usted me podría facilitar información que necesito recopilar.

(B) Ok. Me parece, ¿de qué tratan las preguntas?

(A) Las preguntas van relacionadas al quehacer desde el gobierno, ósea, el apoyo que brindan al sector pesquero.

(B) Entiendo, así les he apoyado a muchos de jóvenes que estudian en la UNAN

(A) De ante mano muchas gracias por el valioso tiempo y disposición.

(A) ¿Hay organizaciones comunitarias para el sector pesquero en Nicaragua?

(B) Por su puesto, claro que si hay organizaciones

(A) ¿Quiénes velan por el sector pesquero en Nicaragua?

(B) Bueno, por el rubro pesquero quienes siempre están apoyando son; el gobierno e INPESCA

(A) ¿Cuál es la importancia de contar con una organización comunitaria?

(B) Pues tienen mayores privilegios como organización, aquí las cooperativas son las que más hay

(A) ¿Qué se necesita para la conformación de una organización comunitaria legalmente constituida?

(B) Se necesita conformar la cooperativa, segundo inscribirla (legalizarla) y formar los estatutos de la cooperativa.

(A) ¿Qué beneficios obtendrían los involucrados al contar con una organización comunitaria?

(B) Hay muchos beneficios entre ellos: la exoneración de impuesto en la compra de motores, y de instrumentos de pesca, aranceles de trasmallo y lo primordial el subsidio que le da el gobierno en la gasolina.

(A) ¿Quiénes podrían ser los protagonistas al conformarse una organizaron comunitaria?

(B) En realidad, todos aquellos que estén involucrados en este sector, entre ellos: dueños de lanchas, de acopios de pescado y mariscos, y comerciantes.

A) (¿Hay algo que quisiera agregar a esta entrevista?

(C) Todos estos logros y beneficios son gracias a nuestro buen gobierno del comandante Daniel Ortega y la compañera Rosario.

(A) Muchas gracias compañera

(B) Espero le haya contestado bien.

(A) Claro que sí, nuevamente muchas gracias por su aporte a esta investigación

(B) De nada, para eso estamos

(A) ¿Me autoriza para que sus respuestas las ponga en mi investigación? Es de forma académica

(B) Ok

(A) Seguimos en contacto. Buen día compañera Karla

(B) Adiós

Ficha N°3: Sra. Karla Amplié, delegada política del FSLN de la comunidad Masachapa

Tabla 21: Entrevista 3

<b>Informante:</b> Sra. Karla Amplié	<b>Lugar de nacimiento:</b> Nicaragua, Managua, San Rafael del Sur	
	<b>Comunidad:</b> Masachapa	
	<b>Ocupación/Oficio:</b> delegada política del FSLN de la comunidad Masachapa	
	<b>Contacto:</b> Cel. 89754738	
<b>N° de ficha:</b> Entrevistada 003	<b>Género:</b> Femenina	<b>Hora:</b> 2:00 pm
	<b>Fecha:</b> 01 de mayo 2021	<b>Duración:</b> 22 minutos
<b>Entrevistó:</b> José Paul Bermúdez	<b>Transcribió:</b> José Paul Bermúdez	
<b>Descripción general de la situación testigo:</b> Es una mujer que ama su trabajo, dispuesta a colaborar con la población, conocida en la comunidad, muy elegante, posee dominio de la historia acerca de la actividad pesquera, educación media y de familia pudiente.		
<b>Condiciones generales de la entrevista:</b> El instrumento se aplicó frente a su casa de habitación, en unas bancas cómodas, en la sombra donde el viento soplaba aire fresco y se lograba apreciar la presa, el mar y los carros pasar por el puente.		

**Fuente: Propia**

**Entrevista N°4 Lic. Augusto Parajón Rodríguez, director de Pesca Artesanal INPESCA**

A) Buena tarde licenciado, les saluda Paul Bermúdez, estudiante de la maestría Gestión y Diseño de Proyectos Sociales, de ante mano agradezco su tiempo y disposición al darme la entrevista, un placer saludarle, mi investigación como pudo leer en el correo enviado es acerca de las formas de organización comunitarias en el sector de la pesca, este primero me regala su nombre por favor.

B) Augusto Rodríguez

A) ¿Cuántos años tiene dedicándose a este rubro?

B) A ver a ¿cuál rubro?

A) Me refiero, a sus años dedicándose a esta profesión

B) A la profesión que me dedico.

A) Si, claro

B) Yo soy biólogo de profesión desde hace 40 años

A) Ah ya, perfecto, entonces tiene muchísima experiencia

B) ¿A eso se refiere?

A) Sí, sí. A eso me refería

B) Desde hace cuarenta años soy biólogo de profesión

A) Ok. Ha ¿solo se ha dedicado a la biología no tiene otra rama?

B) La biología pesquera

A) Ha perfecto. Ok, entre las preguntas está ¿usted sabe si hay organizaciones comunitarias en el sector pesquero en Nicaragua?

//////////////////// (Silencio)

B) Mira, ¿cuándo hablas de organizaciones comunitarias?

A) ¡Me refiero a como cooperativas!

//////////////////// (Silencio)

B) Si lo que pasa es que he..... no se la concepción que vos tenés de organizaciones comunitarias, he..... la concepción de organizaciones comunitarias me da la impresión de que aplica más para las comunidades de la Costa Caribe

A) No, no en general

B) Eeeeeee ¡organizaciones gremiales!

A) Ajá

B) Aplica más para aspectos cooperativos, para organizaciones afines a un trabajo a una profesión, ya sea o digamos el estricto orden académico, sí que no algo que profesas hacia un quehacer, ¡verdad! Entonces, yo diría que conceptualmente habría que aclarar eso, porque organización comunitaria, eeeee puede ser hasta en el núcleo familiar, ¿verdad?, porque hay organizaciones comunitarias de carácter familiar y eso hay bastante, por ejemplo, los colectivos familiares también tienen organización comunitaria, ya me parece que la cooperativa es más que todo una organización gremial.

A) Aa ok perfecto. Muchísimas gracias por la aclaración.

B) Es un concepto que deberías buscarlo tal vez para que quede más claro lo que es la conceptualización general, de modo que no se es solo experiencia lo que te estoy diciendo

A) Si, si, perfecto

//////////////////// (Ruido de teléfono)

B) Es más despectivo como podés verlo y mejor puedes no sé todo eso y todos esos diccionarios digitales que hay ahora

A) Si, si, perfecto. Ehhh según su experiencia dentro de la rama ¿cuál es la importancia de contar con una organización gremial?

//////////////////// (Silencio)

B) Mira, en primer lugar, eeeee yo creo que la vida día a día es de desafíos eeeee y los desafíos se resuelven de manera individual y otro de manera colectiva y la mejor manera de tener éxito es de manera colectiva cuando tenemos he digamos fines comunes o cuando tenemos objetivos comunes en un grupo, entonces eeeee para mi desde esa perspectiva, eeeee las organizaciones deben de tener ese fin, ¡verdad! resolver desafíos comunes o con intereses comunes y con metas y resultados comunes

A) Perfecto. Esteeé, maestro ¿quiénes velan por el sector pesquero en Nicaragua, organizaciones o instituciones?

B) Mira, la organización rectora de la pesca y la acuicultura es precisamente el Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura, de pesca verdad ,como tal eeeee existen otras instancias que están vinculados a la pesca como es la navegación, entonces, la intensión genera del transporte acuático del ministerio de transporte del ministerio de transporte e infraestructura están vinculadas, también al centro pesquero por efectos de perisología para la navegación, pero, quien regula, fomenta, controla, impulsa, tecnologías es el Instituto Nicaragüense de la Pesca y la Acuicultura como entidad rectora de la pesca a nivel nacional.

A) Ok. ¿Qué se necesita para la conformación de una organización gremial?

//////////////////// (Silencio)

B) Primeramente, un grupo de personas que tengan intereses comunes como gremio y como sector, por ejemplo, se van a asociar o agrupar, eeeee personas que quieran emprender alguna actividad pesquera, cuando hablo de actividad pesquera me enfoco en el concepto de FAO, FAO dice que la actividad pesquera incluye también la acuicultura verdad, entonces, no



quiero reiterar pesquero y articulo, dejemos el concepto pesquero como algo amplio que incluye es cultivo, entonces eso es lo esencial, personas que tienen intereses comunes y con objetivos comunes como te decía

A) ¿Qué beneficio se obtienen al tener una organización comunitaria?, gremial perdón.

//////////////////////////////////// (Silencio)

B) Mira, la ley de cooperativas establece muchos beneficios, en eso me gustaría que más bien revisaras un poco la ley, porque dentro de ellas están exoneraciones de algunos pagos de impuesto, está también la posibilidad de ser capacitados de manera directa como grupo para intereses comunes y para intereses de información que ellos requieran, por ejemplo, nosotros como INPESCA los capacitamos, sentimos que se trabaja mejor con el grupo de cooperativas, porque hay mayor interés desde el sector, recibirlos porque nace a veces de las solicitudes de ellos de que atendamos esas demandas de capacitación de fortalecimiento de capacidades en términos de normativas pesquera, en términos de seguridad digamos en la navegación en términos de navegación costera y a veces nos apoyamos con otras instancias, pero, pero es ventajoso para la cooperativa que se haga como grupo, entonces cuando hay como repito eeee grupos de interés con metas claras es mejor trabajar con grupos entonces, desde esa perspectiva es una ventaja tanto para las personas que acompañamos al sector como para ellos mismos

A) ¿Quiénes podrían ser los protagonistas de una organización gremial?, ¿pescadores que podrían formar cooperativas, vendedores u otras personas?

B) Si el sector pesquero es amplio, el sector pesquero también incluye algunos servicios con nexos como por ejemplo, gente que se dedica a la reparación y mantenimiento de equipos como es el caso de los fabricantes de embarcaciones, por ejemplo de fibra de vidrio, es un sector a fin al sector pesquero, porque brinda su especialidad o sino inclusive hay otro servicio con nexos en pesca que son importantes, por ejemplo la reparación de motores marinos, la mayoría sabemos que en Nicaragua la mayor cantidad de motores marinos y de mantenimientos son utilizados en un 90% por los pescadores artesanales, sobre todo los motores fuera de borda. La pesca deportiva también usa, pero, en proporciones, es más baja la demanda para la reparación y mantenimiento de motores marinos; normalmente los pescadores deportivos acuden a los talleres, pero el pescador artesanal acude a sus conocimientos empíricos que son reforzados con conocimientos teóricos, cuando les damos

los cursos de reparación y mantenimientos de motores para efectos de en cualquier emergencias ellos pueden resolver en alta mar, ya que normalmente no todos caminan un motor de emergencia, entonces ellos pueden resolver si se les apaga el motor o se les adhería en alta mar ellos pueden hacerle algo para poder llegar tierra firme. Entonces, esos temas son importantes, temas también de comercialización de mantenimiento de productos en la cadena de valor, en la cadena de frío. También la calidad del producto es importante como temas de capacitación, es decir, una serie de temas que con llevan a una profesionalización como tal de pescadores o de la pesca en general

A) Hablando meramente de la comunidad Masachapa ¿existe una organización gremial actualmente o desconoce eso?

B) Que yo conozco existen tres, pero, como te digo bastaría buscar en los registros de la del Ministerio de Economía Familiar, porque son quienes llevan el registro oficial las cooperativas de distintos sectores; meramente nosotros llevamos un registro, pero no es un registro oficial sino que llevamos un registro de las asistencias que le damos a las cooperativas mediante un plano cooperativo anual, pues año con año nos ponemos metas de capacitación al sector cooperativo artesanal, en los temas más importantes como te decía pueden ser temas; de hasta normativos relacionados con la pesca y la acuicultura general responsable verdad, temas relacionados con el sector de pesca y sus medidas de ordenamiento, pero si como te repito son temas que ellos lo solicitan o que nosotros en nuestro a haber de nuestra curricular, hablamos de curricular al conocimiento que tienen nuestros técnicos para impartir los distintos temas a veces nos apoyamos con el INATEC ¡verdad! si hay un interés de la cooperativa, que se certifique sobre el taller, entonces nos apoyamos con el INATEC y les dan un certificado nos coordinamos lo acompañamos lo llevamos de la mano, igual ante el MEFFCA nosotros los acompañamos de modo de que les agilicemos los tramites, por ejemplo para que no paguen abogados para las escrituras de constitución, nosotros le ponemos el abogado y digamos que se le facilite más rápido y expedita los tramites

A) Maestro, según su vasta experiencia ¿se está dándole el valor justo al sector pesquero en Nicaragua? ¿Se está trabajando bien comparándolo a otros años?

B) Mirá, el sector pesquero yo pienso que se le está regresando en atenciones el valor que por si se merece, la pesca en Nicaragua tiene un peso importante en cuanto a exportaciones

¡verdad!, entonces es importante estimular las exportaciones, por eso es que se les está atendiendo las exoneraciones del combustible, por ejemplo las exoneraciones de compra de bienes y de capital, bienes intermedios para las exoneraciones del iba, también como motores embarcaciones exoneradas equipos y aperos de pesca, termos hay una lista tan activa establecida que estableció la Dirección General de Ingreso en coordinación con nosotros y hay un acuerdo que le permite a ellos un acuerdo interinstitucional que nos permite a nosotros avalar las exoneraciones y la vez autorizarlas mediante ley expresa ¡verdad!, y se cumple con eso ahorita estamos beneficiando a bastantes pescadores a ochocientos pescadores que están recibiendo las exoneraciones se están exonerando con cerca 120 millones de córdobas anuales de 115 a 120 millones de córdobas anuales en exoneraciones esto es mediante entrega en especie en combustible con producto, ya se reintegra el combustible exonerado en especie el mismo combustible, entonces si se le está atendiendo al sector; hay un detalle que indudablemente es innegable, el sector pesquero no ha tenido, no ha sido sujeto de crédito históricamente en Nicaragua; ya que la banca y financiera y estoy hablando del sistema financiero nunca le ha atendido crédito directos como atienden los créditos a hacia la agricultura, entonces la manera de recuperar de ellos es con las empresas exportadoras, las empresas exportadoras mediante su centro de acopio les proveen dinero para comida, baterías para la embarcación para poder trabajar de noche con luz he combustible y equipos de pesca. Entonces, ello se lo pagan con productos ¡verdad!, con producto exportable de modo que con esa relación comercial sea subsanada la falta de financiamiento hacia el sector pesquero artesanal

A) Fíjese que fui a la comunidad de Masachapa y estuve entrevistando a varias personas, dueños de lanchas, pescadores y me decían los pescadores que efectivamente se les está dando exoneración para la gasolina, pero, ellos dicen que consideran de que ese dinero debería ser para los pescadores y no para los dueños de lanchas, ¿a qué se puede deber esto?

////////////////////////////////////(Ruido de teléfono)

B) Haber, vos me podés contestar la pregunta, si vos fueras un cadete hablamos de cadete conductor de taxi, a si le dicen ahora; y yo soy el propietario del taxi, yo soy el que incurro en todos los gastos de comprar equipos y aperos de pesca, la comida de todo el personal que va a bordo, ¿a quién crees que se le debe dar la exoneración?

A) ////////////////////////////////////// Jajajajaja (risa)

B) ¿Al chofer o al dueño del taxi?

A) Claro, al dueño del taxi

B) Aaaaa bueno, ya te contesté, entonces voy a vos, ¿ya te contestaste?, lo que pasa es de que ocurre algo solidariamente, el dueño debe de mejorar y eso se los décimos en las capacitaciones, debe de mejorarle el ingreso al empleado (al pescador) que anda ahí, al pescador no dueño de la embarcación. ¿Cómo?, mediante un mejor precio en libra, por ejemplo, un estímulo adicional pues por ejemplo, si entregan ellos tienen un arreglo ahí interno, dice el dueño, bueno vamos a distribuir los 100 córdobas de la siguiente manera, los 100 córdobas de utilidades ¡verdad! o los 100 córdobas bruto, pues van 20 pesos para el motor dice ya , 20 pesos para el dueño, 10 pesos para el capitán ya , y nos 10 pesos van para los marinos, ya es decir, 20 más, más 20 más 10 son 50, los otros 50 pesos van para los marinos; ya entonces quizás el dueño de la embarcación, él no debería decir 20 para el dueño sino que solidariamente debería de ser 15 pues, y voy a distribuir esos 5, en los 5 marinos o ellos 4 cualesquiera que sean, pero, pero desgraciadamente no pasa, los combustibles suben a veces los precios están bajos del productos pesqueros, entonces llegan a acuerdo bajo, esos acuerdos verbales es que ellos funcionan y trabajan y así mal que bien he resuelven el día a día, pero es ese pues el problema, que debería de ser más solidario el dueño porque recibe un combustible exonerado eeeee de compartir esa ganancia o ese ahorro eeee con los marinos pero, ya es una cuestión de voluntades en lo cual priva un acuerdo que es privado, ¿me explico?

A) Maestro, estamos claro que el sector pesquero aporta a la economía del país grandemente, de hecho, está en una de las primeras actividades inclusive, ¿por qué la mayoría dueños de lanchas y los pecadores no tienen ningún seguro?

B) Mira, nosotros impulsamos mediante la capacitaciones de la adhesión a un seguro colectivo, es más hay gente que a través de (FNT) Frente Nacional de los Trabajadores hay un encargado con un enlace entre INISER ¡verdad! y los pescadores y promovemos durante todo el año nos acompaña casi siempre una persona del INISER y una persona del INNS del Instituto Nicaragüense de Seguridad Social // (Sonido de teléfono) que siempre promueve la adhesión a la seguridad social, entonces, recordemos de que adhesión al seguro

social es voluntaria, ya voluntaria el patrón normalmente es el dueño de la embarcación y o cual que los marinos no siempre no son del mismo dueño; le pasa lo de los cadetes hay cadetes de que hoy abandonaron a un patrón, aún dueño de embarcación y mañana están con otro, entonces no son trabajadores permanentes. La pesca es uno de los sectores más informales que hay, y eso con lleva a que vos digas vos no sos empleado mío y te bostique y diga que hay un seguro social y voy a cotizarte porque hoy estás conmigo y mañana no, estás conmigo asiíiiii ¿pasa verdad?, entonces, ese es uno de los grandes impedimentos de adhesión al seguro social por parte de los pescadores

A) ¿Será que en futuro podrán contar con seguro? al menos con seguro médico estos pescadores

B) Si ellos quieren sí, pero, es cultural, ósea el pescador no está acostumbrado a desembolsarse, él prefiere ir a la cantina y pagar por seis cervezas, pero no van al INNS a pagar, eso que se consumieron en cervezas en un seguro social o en un seguro colectivo

A) ¿Quiere decir que los pescadores pueden gestionar por su parte y pagar su seguro?

B) Claro que sí, eso es personal cuando no me lo hace mi patrón yo me voy a un seguro que le dicen facultativo y yo puedo mediante ese seguro facultativo estar pagándolo y estar sujeto a un seguro social para la atención médica y mi medicina

A) Aaaa ok, pero, ¿esto no afecta?, usted sabe que el pago es muy inestable ¿no afecta en nada esto?

B) Mira, la pesca es inestable, hay momentos bueno y hay momentos malos, ya claro que por supuesto que afecta, pero, el pescador no tiene la cultura de hacerlo, no tiene la disciplina de hacerlo, el pescador nicaragüense diferente al de Centroamérica sobrevive del día a día no trabaja para crecer y dejar de ser pescador, sino que él trabaja para comer, no ahorra no tiene una cultura de ahorro, porque hay temporadas buenas y temporadas malas, entonces en temporadas malas se subsidia con temporadas buenas, entonces no tienen una cultura realmente de abonar a un seguro social o a un seguro colectivo no obstante. Fíjate que en el Caribe hay bastante gente, no te digo que es una gran cantidad, pero ya ellos han tomado conciencia y van adhiriéndose a los seguros colectivos y a los seguros de vida, otros lo hacen vía sindicato ¡verdad! el sindicato los respalda y ellos están pagándole al sindicato y el

sindicato entrega las cuotas correspondientes y lo consiguen, están más sindicalizados en el Caribe Norte que en el resto del país para seguro colectivo

A) Entonces, ¿su vasta experiencia dice que esto se debe a algo cultural a algo de mentalidad?

B) Es una cuestión de mentalidad si hombre, el pescador no está acostumbrado a desembolsarse reales para ir a pagar un seguro social o un seguro colectivo

A) Y más sabiendo de que ósea en Masachapa según investigue se pierden lanchas

B) Mirá, con esto de los cambios climáticos y sus efectos pues la fortaleza de los vientos y las fortaleza de las corrientes varían constantemente, ya tanto en dirección como en intensidades y provoca pérdidas de algunos marino en alta mar, cuando andan haciendo las labores ni a si viendo las experiencias eeee ni en así logran adherirse a un seguro social o a un seguro colectivo aduciendo siempre lo mismo, de que ellos tienen pocos ingresos, de que ellos no tiene ese estribillo no consiguen digamos pagar un seguro social o un seguro colectivo; cuando si consigue estar en el villar echando su cajilla de cerveza o quedarse hasta beberse dos cajillas de cerveza y no pagar al mes un seguro colectivo, es decir es una cuestión de cultura

A) A, ok. Perfecto. ¿Algo que quisiera agregar usted a esta entrevista que posiblemente considere fundamental que se conozca?

B) Mira, lo fundamental en esto de las organizaciones es que en Nicaragua el pescador tiene también la mala costumbre de ingresar no con un fin de formar parte una organización, y sobre de ella alcanzar el desarrollo, sino que por el contrario tiene un fin de conseguir algo, es decir, no es incorporarme a una organización porque con ella yo puedo fortalecer y puedo crecer desde un modelo cooperativo, sino es ver que puedo sacar integrándome a una cooperativa que me permita a mi tomar ventajas individuales y personales y que a la hora de tenerlas y obtenerlas pues dejo la cooperativa y me voy con la ventaja que esa es la realidad de las cooperativas desgraciadamente y eso las hace frágiles y no las hace sostenibles

////////////////////(ruido de interferencia)

A) Aaa ok. Muchísimas gracias, no le quito más su tiempo, muy amable

B) Saludes. Estamos a la orden para cualquier cosa

A) Gracias, le debo una gaseosa

B) Ok, ok buen día

A) Buen día

Ficha N°4: Lic. Augusto Parajón Rodríguez, director de Pesca Artesanal INPESCA

Tabla 22: Entrevista 4

<b>Informante:</b> Lic. Augusto Parajón Rodríguez		<b>Lugar de nacimiento:</b> Nicaragua, Managua
		<b>Experiencial laboral:</b> 40 años
		<b>Ocupación/Oficio:</b> director de Pesca Artesanal INPESCA
		<b>Contacto:</b> Cel. 84059750
<b>N° de ficha:</b> Entrevistado 004		
<b>Género:</b> masculino		<b>Hora:</b> 3:00 pm
<b>Fecha:</b> 20 de mayo 2021		<b>Duración:</b> 32 minutos
<b>Entrevistó:</b> José Paul Bermúdez	<b>Transcribió:</b> José Paul Bermúdez	
<b>Descripción general de la situación testigo:</b> El Lic. Parajón es un hombre el cual mostró tener conocimiento amplio de la temática, esto por su experiencia en el rubro de la pesca, fue accesible como informarte, respetuosos al momento de responder y sobre todo demostró disposición al momento de contactarlo.		
<b>Condiciones generales de la entrevista:</b> El instrumento de la entrevista al Lic. Parajón se llevó a cabo mediante la plataforma Google Meet la cual por factor tiempo y distancia se decidió que esta vía sería buena opción para que se pudiera realizar lo requerido.		

**Fuente: Propia**

## **Bosquejo de resultado**

Tema: Formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua en el periodo 2019-2020

### **1. Factores sociales, culturales y económicos que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua en el periodo 2019-2020**

1.1 Contexto geográfico

1.2 Sector pequero en la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua

1.3 Factores sociales que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero

1.3.1 Salud

1.3.2 Transporte

1.3.3 Salud

1.3.4 Educación

1.4 Factores culturales que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero

1.4.1 Creencias y prácticas religiosas

1.4.2 Patrones familiares

1.5 Factores económicos que influyen en la organización comunitaria en el sector pequero

1.5.1 Remuneración

1.5.2 Ingreso

### **2. Formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua en el periodo 2019-2020**



2.1 Organización comunitaria

2.2 Sector pesquero

2.3 Tipos de organización

2.3.1 Informal

2.1.1 Formal

**3. Proponer un plan de capacitación dirigido al sector pesquero, de la comunidad de Masachapa, municipio San Rafael del Sur, Managua. Con el fin de sensibilizar en torno a la importancia de contar con una organización comunitaria estructural.**

3.1 Plan de capacitación dirigido al sector pesquero de la comunidad Masachapa

*Tabla 23: Guía de observación*

<b>Guía de observación</b>	
<b>Observador</b>	José Paul Bermúdez Sánchez
<b>Tema de investigación</b>	Formas de organización comunitarias en el sector pesquero de la comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua en el periodo 2019-2020.
<b>Ubicación</b>	Comunidad Masachapa- San Rafael del Sur, Managua
<b>Fecha</b>	Sábado 24 abril 2021 Sábado 01 de mayo 2021
<b>Hora</b>	9:00 am hasta 4:00 pm 10:00 am hasta 3:00 pm
<b>Objetivo de la observación</b>	Recolectar información sobre las formas organizaciones que cuenta el rubro pesquero de la comunidad Masachapa, observar el comportamiento y aptitudes de los pobladores, además de explorar los diferentes procesos que ejecutan, desde que comienzan sus jornadas labores hasta su culminación.

Guía de observación				
Elementos	Bueno	Malo	Regular	Acceptable
Accesibilidad a la comunidad				
Desplazamiento por las ostas				
<b>1. Servicios</b>				
Agua potable				
Electricidad en las vivienda y alumbrado publico				
Servicios de recolección de basura				
Servicio de recolección de aguas servidas				
Servicios de salud				
Vías de comunicación (condiciones)				
Educación (inicial, primaria, secundaria, superior)				
Viviendas				
Transporte				
Seguridad publica				
Alcantarillado sanitario				
Teléfono				
Antena de tv				
Radios				
Otros				
<b>2. Organización y presencia institucional</b>				
Ministerio de educación				
Políticos				
Grupos No gubernamentales				
MEFFCA				
INTUR				
MARENA				
INPESCA				
<b>3. Socioeconómicas</b>				
Agricultura				
Ganadería				
Silvicultura				
Pesca				
Comercio				
Explotación de canteras				
Industrias manufactureras				
Construcción				
Restaurantes y hoteles				

<b>Guía de observación</b>				
<b>4. Religión</b>				
Capillas				
Iglesias católicas				
Evangélicas				
Testigos de Jehová				
Mormones				
<b>5. Etnias</b>				
Mestizos				
Miskitos				
Sumos				
Mayagnas				
Ramas				
Garífunas				
Creoles				
Matagalpas				
<b>6. Otras</b>				
Patrimonios culturales				
Uso de tecnologías				

**Fuente: Propia**