

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

UNAN-MANAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO RUBÉN DARÍO

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMA

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGIA



Para optar al Título de licenciado en Pedagogía con Mención en Administración de la Educación

Gestión del director ante las necesidades de Infraestructura presentes en el Núcleo Educativo Rural -Pedro Joaquín Chamorro Cardenal, de la comunidad de La Borgoña, Municipio de Ticuantepe, Departamento de Managua en el II Semestre del Año 2010.

Autora:

Br: Xiomara del Socorro Baltodano Hernández.

Br: Miriam José Sánchez Cabrera.

TUTORAS:

Msc. María del Carmen Fonseca Jarquín.

Managua, 18 de Octubre, 201

INDICE

	PAGINAS
I Resumen.....	1
II. Introducción.....	3
Justificación.....	4
III Antecedentes.....	6
Tema.....	7
IV Objetivo	8
4.1Objetivos General.....	8
4.2 Objetivos Específicos.....	8
Preguntas Directrices.....	9
Planteamiento del problema.....	10
V Marco Teórico.....	11
5.1 Principales funciones del director	11
5.1.1 Planificación	12
5.1.2 Clasificación de los planes.....	13
5.1.3 Objetivos de la planificación	14
5.1.4 Actores de la planificación	14

5.1.5 Efectividad de la planificación.....	15
5.1.6 Ámbitos de la planificación	16
5.2 Control.....	17
5.2.1 Requisitos de un buen control.....	18
5.2.2 Importancia del control.....	18
5.2.3 Elementos del control.....	19
5.3 Gestión.....	20
5.3.1 Tipos de gestión.....	21
5.3.2 Principios Básicos de la gestión.....	22
5.3.3 Estilos de gestión.....	22
5.3.4 Planificación de gestión y fase de diseño.....	24
5.3.5 Tareas de la gestión educativa.....	25
5.3.6 Componentes de la gestión educativa estratégica.....	25
5.3.7 Principios que rigen la gestión educativa.....	26
5.4 Organización	27
5.4.1 Tipo de organización	27
5.5 Participación de los integrantes de una institución	28
5.5.1 Nivel de participación	29
5.6 Definición de proyecto.....	29
5.6.1 Tipos de proyectos.....	30

5.7 Infraestructura.....	30
5.7.1 Condiciones Físicas y ambientales.....	30
5.7.2 Factores Externos	31
5.7.3 Factores Internos.....	32
5.7.4 Condiciones del Espacio Escolar.....	33
5.7.5 Estructura de un centro escolar.....	33
5.7.6 Condiciones del aula de clase.....	33
VI Operacionalización.....	43
VII Diseño Metodológico.....	45
VIII Análisis e interpretación de resultados.....	54
IX Conclusiones.....	70
X Recomendaciones.....	73
XI Bibliografía.....	76
XII-Anexos.....	77
1. Guía de entrevista al docente.	
2. Guía de encuesta al estudiante.	
3. Guía de entrevista al padre de familia.	
4. Guía de observación a la infraestructura del centro.	
5. Guía de observación a los documentos.	



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO "RUBÉN DARÍO"

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

GUÍA DE ENTREVISTA A DIRECTOR

ESTIMADO DIRECTOR:

Los estudiantes de la carrera de Pedagogía con mención en Administración de la Educación estamos realizando un trabajo investigativo como parte del pensum académico que requiere la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua. UNAN, Managua que tiene que ver con la gestión del director.

Objetivo

Obtener información necesaria acerca de la gestión administrativa ante las necesidades de infraestructura que presenta el Instituto Nacional NER-Pedro Joaquín Chamorro Cardenal. Su valioso aporte será de mucha ayuda para terminar con éxito nuestro trabajo de antemano le agradecemos su apoyo.

Datos Generales:

Nombre del director: _____.

Experiencia en el cargo: _____.

Profesión: _____.

Fecha de aplicación: _____.

Planificación:

1. Planifica las actividades de su centro? Si____ No____
2. Qué aspectos toma en cuenta para la planificación de sus actividades?
3. ¿Qué tipos de planes de trabajo ejecuta en el desarrollo de sus funciones?
4. ¿Participa la comunidad educativa en la elaboración de los planes? Como

5. Cuántas veces se reúne en el semestre con la comunidad educativa para la evaluación de los planes?
6. ¿Cómo realiza la evaluación?
7. ¿Qué documentos utiliza para planificar las actividades del centro?
8. ¿Qué tipo de actividades ha planificado para la mejora de la infraestructura del centro?
9. ¿Mantiene el Instituto un plan de gestión ante las necesidades de infraestructura?

Gestión

1. ¿Qué tipos de gestiones ha desarrollado en su centro educativo para las mejoras de infraestructura?
2. 3. ¿Quiénes participan en las gestiones realizadas?
4. ¿Cómo ha sido la participación de los docentes ante estas gestiones?
5. ¿De qué manera han participado los padres de familia en estas gestiones?
6. ¿Cuáles han sido los resultados de estas gestiones?
7. ¿Hay algún proyecto de gestión actualmente?
8. ¿Cuenta con apoyo de ONG u OGS? Cuáles?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO "RUBÉN DARÍO"

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

Guía de encuesta a docentes del instituto nacional NER-Pedro Joaquín Chamorro,

Estimado docente:

Los estudiantes de V año de la carrera de Pedagogía con mención en Administración de la Educación de la UNAN Managua realizaremos, durante el II semestre del 2010 un Trabajo investigativo con el propósito de obtener información necesaria acerca de la gestión administrativa que realiza el director ante las necesidades de infraestructura que presenta el Instituto Nacional NER-Pedro Joaquín Chamorro Cardenal. Su valioso aporte será de mucha ayuda para terminar con éxito nuestro trabajo de antemano le agradecemos su apoyo.

I. Datos Generales:

Preguntar mas sobre las característica del docente

Sexo: Masculino____ Femenino____

1. Años de servicios en el instituto:_____
2. Nivel Académico (puedes marcar más de uno)
 - a. Licenciado____ Profesor de Educación Media ____Docente de primaria ____Bachiller ____Otros____
3. Años de Servicios. Especificar
 - a. Preescolar____ Primaria____ Secundaria ____Otros____
4. Asignatura que imparte _____

Planificación:

1. Conoces los planes de trabajo del Instituto. Si____ No____
2. Participa en la planificación de los mismos. Si _____ No _____
3. En cuáles de los siguientes planes participa:

POA_____ Mensual_____ De gestión_____ De capacitación _____

4. Realizan evaluación de estos planes. Si_____ No_____

5. De qué manera realizan estas evaluaciones.

Grupal_____ Pareja_____ Trío _____ Individual _____

Gestión

1. Realiza la directora gestiones para la mejora de la infraestructura del Instituto.
Si_____ No _____

2. Conoces si el Instituto tiene un plan de gestión ante las necesidades de infraestructura. Si _____ No _____

3. Se han realizado gestiones para ante las necesidades de infraestructura.
Si_____ No_____

4. Consideras que se han realizado gestiones pertinentes para mejorar las condiciones físicas del Instituto. Si_____ No _____

5. Has participado en alguna de estas gestiones. Si_____ No_____

6. Han tenidos respuestas positivas de estas gestiones. Si_____ No_____

7. Tiene el Instituto apoyo de ONG u OGS. Si _____ No _____

Mencione las gestiones que ha realizado la directora para mejorar la infraestructura del Instituto.

¿Cómo valora el trabajo de gestión de la directora? Por qué?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO "RUBÉN DARÍO"

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

Encuesta a estudiantes del Instituto Nacional NER-Pedro Joaquín Chamorro Cardenal, departamento de Managua.

Estimados estudiantes:

Los estudiantes de la UNAN-Managua estamos realizando un trabajo investigativo en el Instituto. Pedimos tu colaboración, la cual es muy valiosa para nosotros.

I. Datos generales:

Edad_____ Sexo_____ Año que cursa_____

Generalidades

Escriba

Aspectos que te gusten del centro.

Aspectos que no te gusten del centro.

¿Qué aspecto del Centro te gustaría cambiar o que mejoraran?

Planificación

1. ¿Conoces los planes de trabajo del Instituto? Si_____ No_____
2. ¿Participa en la planificación de los mismos? Si _____ No _____
3. ¿Estás de acuerdo con las actividades planificada? Si_____ No_____
4. ¿Planifican actividades donde involucran a los estudiantes? Si_____ N o_____
5. ¿Se cumplen todas las actividades planificadas? Si_____ No_____
6. ¿Realizan evaluación de estos planes? Si_____ No_____
7. ¿Participan en estas evaluaciones?

8. ¿De qué manera realizan estas evaluaciones?

Grupal _____ Pareja _____ Trío _____ Individual _____

Gestión

1. ¿Realiza la directora gestiones para la mejora de la infraestructura del Instituto?
Si _____ No _____

2. ¿Conoces si el Instituto tiene un plan de gestión ante las necesidades de infraestructura? Si _____ No _____

3. ¿Se han realizado gestiones ante las necesidades de infraestructura? Si _____
No _____

4. ¿Consideras que se han realizado gestiones pertinentes para mejorar las condiciones físicas del Instituto? Si _____ No _____

5. ¿Has participado en alguna de estas gestiones? Si _____ No _____

6. ¿Han tenidos respuestas positivas de estas gestiones? Si _____ No _____

7. ¿Tiene el Instituto apoyo de ONG u OGS? Si _____ No _____

¿Qué áreas de la planta física crees que necesitan ser mejoradas?

Mencione las gestiones que ha realizado la directora para mejorar la infraestructura del Instituto. _____

¿Cómo valora el trabajo de gestión de la directora? por qué?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO "RUBÉN DARÍO"

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

Guía de entrevista a padres y madres de familia

Estimados padres de familias:

Los estudiantes de Quinto año de la Carrera de Pedagogía con Mención en Administración de la Educación de la UNAN-Managua estamos realizando un trabajo investigativo con el objetivo de obtener información necesaria acerca de la gestión administrativa que realiza el director ante las necesidades de infraestructura que presenta el Instituto Nacional NER-Pedro Joaquín Chamorro Cardenal. Su valioso aporte será de mucha ayuda para terminar con éxito nuestro trabajo de antemano le agradecemos su apoyo.

I. Datos Generales

Nombre de la comunidad: _____

Nivel académico: _____ Edad: _____

Oficio u ocupación: _____

Desarrollo

1. ¿Es miembro del consejo directivo, representante o miembro de la junta directiva de alguna sección? Si _____ No _____ Cargo _____
2. ¿Conoces las necesidades de infraestructura del Instituto? Si _____ No _____
3. ¿Visita la escuela para saber sobre las necesidades de instituto?
Si _____ No _____ A veces _____ Nunca _____
4. ¿Considera que la escuela necesita de su apoyo?
Si _____ No _____ ¿Qué tipo de apoyo? _____

5. ¿Cómo cree usted que podría ayudar a mejorar la infraestructura del Instituto?

6. ¿Conoce las gestiones que realiza la directora para mejorar la infraestructura del instituto? Si _____ No _____

a. ¿Realiza la directora gestiones para la mejora de la infraestructura del Instituto? Si _____ No _____

b. ¿Conoces si el Instituto tiene un plan de gestión ante las necesidades de infraestructura? Si _____ No _____

c. ¿Se han realizado gestiones ante las necesidades de infraestructura? Si _____ No _____

d. ¿Consideras que se han realizado gestiones pertinentes para mejorar las condiciones físicas del Instituto? Si _____ No _____

e. ¿Has participado en alguna de estas gestiones? Si _____ No _____

f. ¿Han tenidos respuestas positivas de estas gestiones? Si _____ No _____

g. ¿Tiene el Instituto apoyo de ONG u OGS? Si _____ No _____

¿Qué áreas de la planta física crees que necesitan ser mejoradas?

Mencione las gestiones que ha realizado la directora para mejorar la infraestructura del Instituto. _____

¿Cómo valora el trabajo de gestión de la directora?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO RUBÉN DARÍO

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

Entrevista al Delegado de la Alcaldía

Señor representante de la Alcaldía Municipal de Ticuantepe: el equipo de estudiantes del V año de la carrera de Administración de la educación de la UNAN Managua, estamos realizando un trabajo investigativo con el propósito de obtener información necesaria acerca de la gestión administrativa que realiza el director ante las necesidades de infraestructura que presenta e en el NER Pedro Joaquín Chamorro Cardenal de Ticuantepe, por tal razón solicitamos su colaboración, brindándonos la información requerida la cual será valiosa para nuestro trabajo.

1. ¿Mantiene el NER Pedro Joaquín Chamorro Cardenal comunicación con esta institución?
2. ¿Qué tipos de gestiones ha desarrollado la directora del NER Pedro Joaquín Chamorro ante esta institución en beneficio del mismo?
3. ¿Qué tipo de ayuda ha brindado esta institución al NER Pedro Joaquín Chamorro Cardenal?
4. ¿Cómo Valora la gestión de la directora ante las necesidades de infraestructura presente en el NER Pedro Joaquín Chamorro Cardenal?
5. ¿De qué manera han participado los padres de familia en estas gestiones?
6. ¿Cuáles han sido los resultados de estas gestiones?
7. ¿Actualmente existe algún proyecto en proceso de gestión por parte de la directora del NER Pedro Joaquín Chamorro Cardenal ante esta institución?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA

RECINTO UNIVERSITARIO “RUBÉN DARÍO”

FACULTAD DE EDUCACIÓN E IDIOMAS

DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA

GUÍA DE OBSERVACION A LA INFRAESTRUCTURA

I. Datos Generales.

1. Nombre del centro: _____
2. Dirección exacta del centro: _____
3. Área: Urbana: _____ Rural: _____
4. Comunidad: _____ Municipio: _____
5. Dependencia: Estatal: _____ Autónomo: _____ Descentralizado: _____
6. Privado: _____ Subvencionado: _____
7. Nombre del Director(a): _____
8. Programas que atiende: pré-escolar: _____ Formal: _____
No Formal: _____ Primaria Regular: _____ Multigrado: _____
Extra Edad: _____

II. Estructura física del centro.

1. Servicios Básicos: Agua: _____ Luz Eléctrica: _____ Teléfono: _____
2. Servicios Higiénicos: Inodoro: _____ Letrina: _____ Buen Estado: _____
Mal Estado: _____ Regular: _____
3. Número de Servicios: _____
4. Tipo de Material de Construcción de las Aulas.
Piedra: _____ Bloque: _____ Ladrillo de Barro: _____ Plycem: _____

Madera: _____ Loseta: _____ Buen Estado: _____ Mal Estado: _____
Regular: _____

5. Piso: Tierra: _____ Ladrillo: _____ Embaldosado: _____ Cerámica: _____
Otros: _____ Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

6. Ventanas: Madera: _____ Vidrio: _____ Persianas _____ de
Vidrio: _____ Persianas de Madera: _____ Enmallado: _____ Verjas: _____
_____ Otros: _____ Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

7. Puertas: Madera: _____ Plywood: _____ Plycem: _____ Verjas: Otros: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

8. Techo: Zinc: _____ Teja: _____ Nicalit: _____ Cielo Raso: _____ Otros: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

9. Aula: Ventilación Adecuada: _____ Inadecuada: _____
Iluminación Adecuada: _____ Inadecuada: _____

10. Protección y Seguridad del Edificio: Muro: _____ Enmallado: _____
Portones de entrada: _____

11. Áreas Recreativas: SI: _____ NO: _____

12. Áreas Verdes: SI: _____ NO: _____

13. Bar: Ubicación: _____

14. Disposición de Productos: _____ Atención: _____

III. Mobiliario Escolar

1. Pupitres: _____ Madera: _____ Metal: _____ Madera y Metal: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

2. Silla para el Docente: _____ Mesa o Escritorio para el Docente: _____
Madera: _____ Metal: _____ Otros: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

3. Pizarra Acrílica: _____ Pizarra de Plywood: _____
Pizarra de Concreto: _____

Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

4. Anaqueles: _____ Madera: _____ Metal: _____ Otros: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

5. Armarios: _____ Madera: _____ Metal: _____ Otros: _____
Buen Estado: _____ Mal Estado: _____ Regular: _____

GIV. Higiene Ambiental

1. Limpieza General del Centro
Excelente: _____ Muy Buena: _____ Buena: _____ Deficiente: _____ .

2. Limpieza de las Aulas
Excelente: _____ Muy Buena: _____ Buena: _____ Deficiente: _____

3. Existen Recipientes de Basura en el Centro
SI: _____ NO: _____

4. Existen Papelería en las Aulas
En Todas: _____ En Algunas: _____

5. Depositán la Basura en los Recipientes
Siempre: _____ Con Frecuencia: _____ Nunca: _____

6. Tratamiento de la Basura
La Recoge el Camión Recolector: _____

La Queman: _____

La Entierran: _____

La Mandan a Botar: _____

V. Ornamentación del Centro

1. Áreas Verdes: Muchas: _____ Pocas: _____ Ninguna: _____

2. Jardines: Muchas: _____ Pocas: _____ Ninguna: _____

3. Mantenimiento: Muchas: _____ Pocas: _____ Ninguna: _____

4. Arborización: Muchas: _____ Pocas: _____ Ninguna: _____

VI. Cercas del Patio

1. Alambre de Púa: _____ Piedra: _____ Bloque: _____ Maya: _____

2. Bares: Ubicación: _____