



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

TESIS DE GRADO

Evaluación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025

Castillo, G; Garmendia, M; Tijerino, L.

Tutor

Msc. Leyla Marielka Cruz Cruz

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ

¡Universidad del Pueblo y para el Pueblo!



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

**Centro Universitario Regional de Estelí
CUR-Estelí**

Recinto Universitario “Leonel Rugama Rugama”
Departamento Ciencias Económicas y Administrativas

**Evaluación del sistema de costos por órdenes específicas y
su incidencia en el control de producción en la empresa
Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí,
durante el primer semestre del año 2025**

Trabajo de investigación para optar al grado de
Licenciado/a en la carrera de Contaduría Pública y Finanzas

Autor/es

Grethel Nazareth Castillo Zavala
Milagros Melissa Garmendia Gutiérrez
Luis Manuel Tijerino Flores

Tutor

Msc. Leyla Marielka Cruz Cruz

Estelí, 04 Diciembre 2025



Dedicatoria

Dedicamos este trabajo primeramente a Dios, por ser una guía constante en cada uno de los pasos que damos, por cuidar nuestro camino, por darnos fortaleza en nuestros momentos de cansancio y la claridad necesaria para continuar aun cuando nuestros caminos parecían difíciles.

A nuestros padres, quienes han sido nuestra mayor motivación y el pilar fundamental de nuestras vidas, gracias por su amor incondicional, sus consejos llenos de sabiduría y por enseñarnos con su ejemplo el valor del esfuerzo, la perseverancia y la honestidad, este triunfo es para ellos porque cada avance que damos es el reflejo de los sacrificios que han hecho para brindarnos una educación y un futuro mejor.

A nuestra familia, quienes con su compañía, comprensión y cariño nos brindaron la motivación que necesitábamos en los momentos más difíciles. Cada gesto, cada consejo y cada abrazo han sido luz en los días de cansancio y motor para continuar adelante.

A aquellos seres que, sin ser familia de sangre, se convirtieron en familia de vida. A las personas que estuvieron a nuestro lado en los momentos más decisivos, que nos escucharon cuando lo necesitamos, que celebraron nuestros logros como propios y que nos impulsaron a continuar cuando parecía difícil avanzar. Gracias por su apoyo sincero, por sus consejos, por su presencia silenciosa pero significativa y por ser una fuente constante de motivación. Su cariño, compañía y fe en nosotros han dejado una huella invaluable en este proceso.

Finalmente dedicamos esta tesis a nosotros mismos por no rendirnos, por mantenernos firmes ante los desafíos y por demostrarnos que somos capaces de llegar más lejos de lo que algún día nos imaginamos. Este trabajo representa un sueño cumplido, un cierre de etapas y el comienzo de nuevas metas que estamos listos para alcanzar.

Agradecimiento

En primer lugar, agradecemos profundamente a Dios, por brindarnos la fortaleza, la sabiduría, entendimiento y la salud necesaria para culminar este proyecto académico.

Expresamos nuestros más sinceros agradecimientos a nuestros padres, quienes han sido nuestro mayor motor y apoyo incondicional. gracias por su amor, sacrificios y por creer en nosotros incluso cuando nosotros mismos dudábamos. Este logro les pertenece tanto como a nosotros.

Extendemos nuestro agradecimiento a docentes y asesores, quienes con dedicación y profesionalismo aportaron valiosos conocimientos, orientaciones y correcciones que enriquecieron significativamente esta tesis. Su guía académica ha sido clave para la correcta elaboración y culminación de este trabajo.

Agradecemos a Msc. Leyla Marielka Cruz por tener la sabiduría y paciencia en cada etapa de este trabajo, su confianza en nosotros ha sido un impulso para poder lograr culminar este trabajo. Gracias por compartir su tiempo, experiencia y acompañamiento académico.

A UNAN-Managua por la oportunidad que nos ofreció de estudiar la carrera que tanto soñamos en un lugar que ha sido fundamental para nuestra formación académica y personal, esperando que en el futuro siga brindando estas oportunidades a futuros estudiantes que quieran optar a distintas carreras.



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ

"2025: Eficiencia y Calidad para seguir en Victorias"

Departamento Docente de Ciencias Económicas y Administrativas

CARTA AVAL DEL TUTOR

Estelí, 04 de Diciembre de 2025

Por medio de la presente, en calidad de tutor(a) del trabajo de modalidad de graduación titulado: "Evaluación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025", elaborado por los(as) estudiante(s):

LUIS MANUEL TUERINO FLORES

N° de carné: 21-51088-4

MILAGROS MELISSA GARMENDIA GUTIÉRREZ

N° de carné: 21-50776-0

GRETHEL NAZARETH CASTILLO ZAVALA

N° de carné: 21-50669-3

Estudiante(s) de la carrera Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas, hago constar que he brindado acompañamiento académico y metodológico durante el desarrollo de dicho trabajo, cumpliendo con lo establecido en el cronograma y en la normativa institucional vigente. Asimismo, avalo que el trabajo cumple con los requisitos formales, científicos y éticos exigidos por la Universidad, en cumplimiento de la modalidad de graduación correspondiente.

Atentamente,

Mtra. Leyla Marielka Cruz Cruz

ORCID: 0000-0003-4153-6955

UNAN-Managua/CUR-Estelí

Cc/Archivo

¡Universidad del Pueblo y para el Pueblo!

Barrio 14 de abril, contiguo a la subestación de ENATREL, Tel 27137734, Ext 7426
dcea.curesteli@unan.edu.ni

Resumen

La empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), ubicada en Estelí, ha incorporado dentro de sus actividades la fabricación de cajas para puros, un proceso que requiere múltiples etapas. Debido al consumo significativo de materia prima, mano de obra y costos indirectos, se identificó la necesidad de evaluar el sistema de costos utilizados actualmente, con el fin de determinar su eficiencia y su capacidad para reflejar el costo real de producción. La investigación se desarrolló con enfoque cualitativo, empleando diferentes técnicas para la recopilación de información. Los resultados muestran que el sistema contable actual se basa en registros manuales y controles generales, lo cual dificulta la asignación precisa de materiales, mano de obra y costos indirectos a cada pedido. Tanto la contadora como los encargados de producción y bodega manifestaron que el método de costeo empleado brinda resultados aproximados, pero no exactos por orden de trabajo, lo que afecta la determinación adecuada de precios, la planificación de recursos y la evaluación de rentabilidad. La aplicación de un sistema de costos por órdenes específicas se visualiza como una alternativa viable para mejorar la precisión del costeo, fortalecer el control interno y garantizar información confiable para la gestión empresarial. Entre los beneficios destacan: la asignación correcta de materiales a cada orden, el registro detallado de la mano de obra utilizada, la distribución justa de los costos indirectos y la posibilidad de conocer el costo real de cada caja fabricada.

Palabras claves: Sistema de Costos, Contabilidad, Procedimientos contables, Proceso de Producción.

Abstract

The construction company Constructora Civil y Agrícola S.A. (COCIAGSA), located in Estelí, has incorporated the manufacture of cigar boxes into its operations, a process that requires multiple stages. Due to the significant consumption of raw materials, labor, and overhead costs, the need was identified to evaluate the current costing system in order to determine its efficiency and its ability to reflect the actual cost of production. The research was conducted using a qualitative approach, employing various data collection techniques. The results show that the current accounting system is based on manual records and general controls, which hinders the accurate allocation of materials, labor, and overhead costs to each order. Both the accountant and the production and warehouse managers stated that the costing method used provides approximate, but not exact, results per job order, which affects the proper determination of prices, resource planning, and profitability assessment. The application of a job order costing system is seen as a viable alternative for improving cost accuracy, strengthening internal control, and ensuring reliable information for business management. Key benefits include: the correct allocation of materials to each order, detailed recording of labor used, fair distribution of overhead costs, and the ability to determine the actual cost of each box produced.

Keywords: Costing System, Accounting, Accounting Procedures, Production Process.

Índice

1. Introducción.....	14
2. Antecedentes.....	16
3. Planteamiento del problema	18
4. Justificación.....	20
5. Objetivos de investigación	22
5.1. Objetivo General.....	22
5.2. Objetivos Específicos	22
6. Limitaciones del estudio.....	23
7. Supuestos básicos	24
8. Categorías, temas y patrones emergentes de la investigación	25
9. Preguntas de investigación	27
Pregunta General	27
Preguntas Específicas	27
10. Marco teórico.....	28
10.1. Concepto de Contabilidad	28
10.1.1. Contabilidad de Costos.....	28
10.1.1.1. Importancia estratégica de la contabilidad de costos.....	29
• Rol en la toma de decisiones gerenciales.	30
• Contribución a la optimización de recursos.	30
• Relación con la calidad y mejora continua.....	30
10.2. Concepto de Costos:	31
10.2.1. Clasificación de los Costos.....	32
10.2.1.1. Por su Naturaleza.....	32
• Costos Directos:.....	32
• Costos Indirectos.	32
10.2.1.2. Por su Comportamiento.	33
• Costos Fijos.	33
• Costos Variables.	33
• Costos Mixtos.....	34

10.2.1.3. por su Función	34
• Costos Unitarios	34
• Costos de producción.	35
• Costos de distribución o ventas.	35
• Costos de Administración.	36
10.2.2. Elementos del Costos.	37
10.2.2.1. Materia Prima.	37
• Materia Prima Directa.	37
• Materia Prima Indirecta.	38
10.2.2.2. Mano de Obra.	38
• Mano de Obra Directa.	39
• Mano de Obra Indirecta.	39
10.2.2.3. Costos Indirectos de Fabricación (CIF)	39
10.2.3. Determinación del costo real de producción.....	40
10.3. Sistema de Costos.	40
10.3.1. Costos por órdenes Especificas.	41
10.3.1.1. Importancia del sistema de costos por órdenes específicas.	41
• Contribución a la planeación y control de costos.	41
• Impacto en la fijación de precios.	42
• Relevancia en la rentabilidad empresarial	42
• Relación con la eficiencia y productividad.....	42
• Aplicación en empresas manufactureras	43
10.3.1.2. Procedimiento del sistema de costos por órdenes específicas.....	43
• Recepción y autorización de la orden de producción.....	43
• Establecimiento de la Orden de Producción.....	44
• Acumulación de Costos.	44
• Control de Inventarios.	45
• Cálculo del Costo Total de la Orden.	45
• Análisis de Costos.	45
• Cierre de la Orden.	46

10.3.1.3. Implementación de un sistema de costos.....	46
10.4. Procesos de Producción.	46
10.4.1 Etapas del proceso productivo.....	47
• Adquisición de materias primas	47
• Producción.....	47
• Adaptación y comercialización	48
10.4.2. Características del proceso productivo:.....	48
10.5. Procesos contables.....	49
10.5.1. Registro preciso de transacciones.....	49
10.5.2. Apertura de la contabilidad.....	49
10.5.3. Registro de las operaciones del ejercicio.....	49
10.5.4. Periodificación.....	49
10.5.5. Ajustes previos a la determinación del beneficio o pérdida.	49
10.5.6. Balance de comprobación de sumas y saldos.....	49
10.5.7. Cálculo del resultado.	50
10.5.8. Cierre de la contabilidad.....	50
11. Diseño metodológico.....	51
11.1. Paradigma.....	51
11.2. Enfoque cualitativo asumido.....	51
11.2.1 Área de estudio:.....	52
• Clasificación Internacional Normalizada De La Educación (CINE 13):	52
• Área Geográfica:.....	52
11.3. Tipo de investigación	53
11.4. Muestra teórica y sujetos del estudio	53
11.5. Métodos, técnicas e instrumentos para recolección de datos	54
11.6. Criterios de calidad aplicados	55
11.7. Métodos, técnicas e instrumentos para el procesamiento y análisis de datos e información.....	55
12. Análisis y discusión de resultados.....	58
13. Conclusiones.....	87
14. Recomendaciones.....	89

15. Referencias bibliográficas	90
16. Anexos (figuras, tablas, esquemas, instrumentos).....	96
1) Carta de aceptación de empresa COCIAGSA	96
2) Entrevistas realizadas a la empresa COCIAGSA	97

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Procesos de Producción.	48
Figura 2: Ubicación geográfica de la empresa.	53
Figura 3: Procesos contables y de costos de producción.	59
Figura 4: Orden de producción.	61
Figura 5: Salida de materiales de bodega.	63
Figura 6: Remisión de salida de producción.	65
Figura 7: Cuadro comparativo numérico del costo	71
Figura 8: Cuadro comparativo.	72
Figura 9: Hoja de costos real de la empresa	73
Figura 10: Orden específica de cajas.	74
Figura 11: Hoja de costos propuesta.	75
Figura 12: Mejoras propuestas al catálogo.	77
Figura 13: Orden de producción.	83
Figura 14: Control de Mano de Obra Directa.	84
Figura 15: Registro de materiales consumidos.	85
Figura 16: Requisición de materiales.	86
Figura 17: Tarjeta Kardex.	86

1. Introducción

Las cajas son un producto esencial para diversas actividades comerciales e industriales, con el paso del tiempo su demanda ha aumentado considerablemente, lo que convierte al sector de fabricación de este producto en un componente importante para la economía del país. Por este motivo, es necesario que las empresas dedicadas a la elaboración de estas, implementen un sistema de costos adecuado que les permita controlar sus procesos de producción y optimizar sus recursos.

Se entiende por sistemas a un conjunto de elementos cuyas características se interrelacionan entre sí, con el fin de lograr un objetivo en común. Si aplicamos esta definición al ámbito de la contabilidad de costos podemos decir que un sistema costos es un conjunto de métodos, normas y procedimientos que rigen la planificación, determinación y análisis del costo, así como el proceso del registro de los gastos de una o varias actividades productivas en una empresa. Este sistema debe garantizar los requerimientos informativos para una correcta dirección de la empresa.

Considerando la importancia que tiene un sistema de costos por órdenes específicas y partiendo del contexto en el que se encuentra la empresa COCIAGSA, la investigación evidenció que, aunque en un estudio previo se le propuso a la organización la implementación de dicho sistema, este no fue puesto en práctica. Su falta de aplicación continúa generando afectaciones en diversas áreas y procesos, debido a que no se conoce con exactitud los costos de las órdenes que se trabajan día a día en la fábrica, lo que conlleva a una dificultad en el costeo de los productos puesto que no se controla de manera uniforme. Asimismo, repercute en la toma de decisiones orientadas a un mayor posicionamiento en el mercado, exponiendo a la empresa a posibles amenazas de la competencia que podrían estar utilizando un sistema de costos o que estén por emplearlo.

El tema de investigación se centra en el análisis y evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA) ubicada en Estelí, entre las principales características del tema destacan las siguientes, enfoque en la contabilidad de costos, aplicaciones del sistema por órdenes específicas, relación entre áreas contables y productivas, control y eficiencia en la producción, toma de decisiones empresariales y contexto empresarial real.

La presente investigación está compuesta por 16 capítulos que organizan la secuencia del trabajo, en algunos de estos capítulos fueron de vital importancia herramientas para facilitar la indagación de información y darles salida a nuestros objetivos, se aplicaron técnicas de recolección de información para recopilar información necesaria de la muestra seleccionada para obtener información.

Esta información nos dio a conocer de manera detallada los procedimientos contables y mecanismos de control de costos y la importancia de la implementación de un sistema de costos ya que proporciona un impacto positivo en la toma de decisiones incidiendo en la rentabilidad, asimismo se identificaron necesidades que presenta la empresa, es por eso que se presentaron propuestas de acciones de mejora para fortalecer y optimizar la gestión de costos dentro de cada orden de producción.

2. Antecedentes

En la elaboración de la presente investigación fue necesario la recolección de información sobre estudios realizados con enfoque en los costos los cuales se encontraron en diferentes sitios web y repositorio de la UNAN Managua y que detallamos a continuación:

A nivel internacional se encontró un estudio titulado sistema de Costos por Órdenes Específicos y la Rentabilidad en la Empresa Jardines de la Esperanza S.A.C. Huánuco, Perú, 2020, elaborado por los autores Deysi Karen Reyes Tafur y Yelene Neyra Santos Camones, para optar al título profesional de Contador Público, en el cual se plantean como objetivo determinar cuál es la relación del sistema de costos por Órdenes Específicos y la Rentabilidad en la Empresa Jardines de la Esperanza S.A.C concluyendo que el sistema de costos por órdenes específicas se relaciona de una manera positiva moderada, es decir mientras exista un sistema de costos idóneos, habrá un mayor porcentaje de rentabilidad para la empresa (Reyes Tafur & Santos Camones, 2022).

A nivel nacional se encontró el trabajo presentado por los estudiantes (Blanco Serrano, Alvarez Corrales, & Largaespada Reyes, 2022), con el tema propuesta de un sistema de costeo a la panadería CISNEROS, ubicada en el departamento de Chinandega, durante el segundo semestre del año 2021: esta investigación fue presentada para optar al título de licenciado en contabilidad pública y finanzas, el objetivo fue diseñar un sistema de costeo que se adapte a las operaciones de la panadería Cisneros con el fin de determinar los costos totales y unitarios de producción, la investigación concluyó que el sistema de costo que más se adapta a ella es el “sistema de costo por órdenes de trabajo”, ya que se apropia a las operaciones de la panadería, debido a que día a día se producen una cantidad determinada de órdenes y permite a la panadería Cisneros una herramienta importante para la toma de decisiones, debido a que se conocen cada uno de los costos que intervienen en el proceso de producción.

Según el estudio local titulado Incidencia de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la empresa COSIAGSA S.A de Estelí durante el Segundo Trimestre 2019, elaborada por los autores (Galeano Mayorga , García Gómez , & Tinoco Torrez , 2020) para optar al título de licenciado en contaduría pública y finanzas, cuyo objetivo fue analizar la importancia de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la

empresa COSIAGSA S.A, se concluyó que establecer el cálculo correcto de su producto, es de vital importancia para la entidad ya que se podrá subir el precio de la caja DÍAS DE GLORIA mediante el sistema de costos, y que el gerente tenga un mejor control de toda la empresa, dando así pautas que podrán mejorar en la parte contable ya que se proporcionaron formatos adecuados a la empresa y a su necesidad.

Un segundo estudio local titulado Implementación de un Sistema de Acumulación de Costos por Órdenes Específicas, adaptado a la Mueblería El Nuevo Estilo, en la ciudad de Estelí durante el mes de septiembre año 2020, para optar al título de licenciado en la carrera de contaduría pública y finanzas por los estudiantes Guicela Wualesky García Irías, Feyling Dayana Valdivia Espino, Freydel Dayane Centeno Gómez; cuyo objetivo fue Implementar un Sistema de Acumulación de Costos por Órdenes Específicas en la Mueblería El Nuevo Estilo, se llegó a la conclusión de que el sistema de acumulación de Costos por órdenes específicas o de trabajo, es una herramienta que sería de mucha utilidad para La Mueblería El Nuevo Estilo, pues través de ella se consigue tener un control sobre los costos de producción en el proceso productivo que esta realiza, de tal forma que se cuente con información real y oportuna en virtud de toma de decisiones para cambios que resulten ser importantes en el desarrollo de la microempresa (García Irías , Valdivia Espino, & Centeno Gómez, 2021)

Las tesis antes mencionadas se enfocan en implementar y proponer un sistema de costos lo cual se diferencia de la presente investigación, ya que esta se centra en evaluar la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A(COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025; es importante mencionar que en los antecedentes locales se menciona un trabajo que se realizó en la misma fábrica de cajas, este consiste en la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en el que tomaron como referencia la marca de cajas DÍAS DE GLORIA, es significativo mencionar que este sistema contable diseñado para la empresa no se implementa de forma total en la empresa es por eso que lo tomamos como guía para realizar la evaluación del sistema de costos de nuestra investigación.

3. Planteamiento del problema

En la actualidad, las empresas manufactureras enfrentan grandes desafíos relacionados con la eficiencia productiva, el control de recursos y la competitividad en el mercado.

En la industria del tabaco, las cajas para puros representan un elemento clave, no solo como empaque, sino también como parte de la presentación y prestigio del producto final. Por esta razón, las fábricas que elaboran cajas para puros enfrentan el desafío de mantener altos estándares de calidad y, al mismo tiempo, controlar los costos de producción para asegurar rentabilidad y competitividad a un mercado exigente y especializado.

La empresa Constructora Civil y Agrícola S, A, ubicada en Estelí, ha incursionado en la fabricación de cajas para puros, las cuales requieren procesos detallados que incluyen el corte, ensamblajes, lijados, pintura, barnizado y, en algunos casos personalización con diseños o grabados especiales solicitados por el cliente. Estos procesos implican un consumo significativo de materias primas (madera, barnices, pegamentos, errajes), mano de obra especializada y costos indirectos de fabricación, los cuales deben ser controlados con precisión para evitar sobre costos y pérdidas.

No obstante, la empresa enfrenta dificultades para determinar con exactitud el costo real de cada orden de producción. Actualmente, la información contable y administrativa no logra reflejar de manera detallada los recursos consumidos en cada pedido, lo que genera problemas al momento de fijar precios de ventas competitivos, calcular la rentabilidad y garantizar un control adecuado de los recursos.

Además, la ausencia de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas limita la capacidad de la gerencia para identificar ineficiencia en los procesos de producción, optimizar el uso de materiales, evaluar la productividad de la mano de obra, identificación de las variaciones entre el costo estimado y el real, dificultades para cumplir con presupuestos, falta de control en el desperdicio de materiales y menor competitividad frente a otras fábricas de la región que si cuentan con sistemas de costos más precisos.

Frente a esta situación surge la necesidad de evaluar el sistema de costos por órdenes específicos diseñado, esto permite asociar de forma clara los materiales, mano de obra y los costos indirectos a cada pedido de cajas para puros. Con ellos, la empresa tendrá información

contable confiable y oportuna que le facilite tomar decisiones estratégicas, mejorar la eficiencia de sus procesos y fortalecer su posición en el mercado local e internacional.

El costo de las cajas es determinado de forma inadecuada, únicamente tomando como base la información facilitada por el personal del área de producción, por tal razón se hace necesario evaluar el sistema de costos y facilitar propuestas de mejoran que garanticen la calidad de la información contable

4. Justificación

La investigación sobre la evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas para puros COCIAGSA, Estelí, durante el primer semestre del año 2025 surge de la necesidad de dar respuesta a una problemática real que afecta tanto a la empresa como a las personas que forman parte de ellas.

En el entorno actual caracterizado por la competitividad y la exigencia de los mercados nacionales e internacionales, las empresas no pueden darse el lujo de trabajar sin un control adecuado de sus costos de producción. En el caso de la fábrica de cajas para puros, este aspecto se vuelve aún más relevante, ya que se trata de un producto ligado a la industria tabacalera, donde la calidad, la presentación y los precios son factores decisivos para mantenerse en el mercado. La ausencia de un sistema de costos eficiente limita la capacidad de la empresa para conocer con exactitud cuánto le cuesta producir cada pedido, generando incertidumbres al momento de fijar precios, calcular la rentabilidad y tomar decisiones estratégicas.

Esta investigación responde a una necesidad real de la empresa, beneficia a sus trabajadores y aporta conocimientos valiosos a la academia y a la sociedad. Evaluar la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas no es solo un ejercicio técnico, sino también una manera de contribuir al crecimiento y sostenibilidad productiva de la región.

Contar con un sistema de costos confiables no solo permitirá un mejor control financiero, sino que también ayudará a optimizar los procesos productivos, reducir desperdicios y aprovechar de manera más eficiente los recursos.

En el ámbito académico, el estudio cobra importancia porque aportará un análisis práctico y contextualizado sobre la aplicación de un sistema de costos por órdenes específicas en una empresa nicaragüense. Será una experiencia enriquecedora, ya que demuestra cómo los conocimientos teóricos pueden aplicarse a problemas concretos de la realidad empresarial.

Es importante mencionar que este trabajo responde a la Estrategia Nacional de Educación la presente investigación en el **eje 11 Investigación e Innovación** en el cual se habla de abordar las investigaciones públicas que generen conocimientos y saberes para el crecimiento científico en aporte al desarrollo del país en los ámbitos sociales y productivos.

En relación al plan de lucha contra la pobreza la presente investigación tiene una estrecha relación, ya que el objetivo central del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional es el crecimiento económico con reducción de la pobreza, como elementos aglutinadores del desarrollo económico y social de la nación. Para cumplir este objetivo, el Gobierno procura alcanzar tasas de crecimiento económico sostenido y baja inflación, en un contexto de sostenibilidad de las finanzas públicas, de las cuentas externas y de estabilidad macroeconómica global, como condición para atraer inversión privada y cooperación de gobiernos e instituciones financieras internacionales que estimulen la economía y generen empleos.

Esta investigación busca fortalecer la gestión contable de la empresa a fin de que ésta aporte a la sostenibilidad económica local y nacional del país, una gestión más eficiente de los costos en la fábrica de cajas para puros puede fortalecer a COCIAGSA como un actor productivo en Estelí, generando empleos, confianza en los clientes y un impacto positivo en la cadena de valor del tabaco

5. Objetivos de investigación

5.1. Objetivo General

- Evaluar el sistema de costos por órdenes específicas, y su incidencia en el control de producción de la fábrica de cajas para puros de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025.

5.2. Objetivos Específicos

- Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).
- Determinar los beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.
- Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).

6. Limitaciones del estudio

- El estudio se desarrolla únicamente durante el primer semestre del año 2025, lo que puede limitar la observación de variaciones en costos a lo largo de un ciclo productivo completo.
- La investigación dependerá de la exactitud, accesibilidad y veracidad de los registros contables y de producción que proporcione la empresa.
- Cambios en los precios de la materia prima, mano de obra o servicios básicos durante el periodo de estudio puede afectar la precisión de los costos calculados.

7. Supuestos básicos

La implementación adecuada del sistema de costos por órdenes específicas contribuirá en el control de los costos de producción, facilitando información oportuna para toma de decisiones.

8. Categorías, temas y patrones emergentes de la investigación

Propósito Especifico	Categoría	Definición Conceptual	Dimensión	Subcategoría	Eje de Análisis	Fuente de	Técnica /
						Información	Instrumento
Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).	Procedimientos Contables	Los procedimientos contables son creados para el buen funcionamiento de la empresa y la confiabilidad de los Estados Financieros que esta genera a través de las transacciones que opera así que para lograrlo se necesitan de manuales que sean eficientes y documenten el funcionamiento integral por medio de políticas interrelaciones, flujos operacionales, procedimientos que sirvan para la ejecución de las fases contables. (Calero, 2017)	Procedimientos contables	Registros Contables	Sistemas contables Registro de Costos	Fuentes Primarias: Gerente Contador Encargado de bodegas	Entrevistas Guías de Observación Revisión Documental
Determinar los beneficios de implementación	Sistema de costos	Como lo establece (Viancha, 2015) Este procedimiento es una herramienta que suministra información precisa que les	Catálogo de Cuentas.	Cuentas de Costos	Inventario de producción en proceso	Fuentes Primarias: Gerente	Entrevistas Guías de Observación

Propósito Específico	Categoría	Definición Conceptual	Dimensión	Subcategoría	Eje de Análisis	Fuente de	Técnica /
						Información	Instrumento
del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción		permite a las empresas tener una adecuada planeación, control y toma de decisiones permitiendo, a su vez, mayor eficiencia de sus operaciones y del consumo de costos.	Formatos Contables	Cuentas de Ingresos Kardex	Ventas Requisas de Entradas Requisas de Salidas	Contador Bodega Fuentes Secundarias Sitios Web Libros	Revisión Documental
Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).	Mejora en la implementación de sistema de costos.	El propósito final de todo sistema de costos debe ser lograr que a todas las unidades de los productos procesados les sea atribuida una parte de las erogaciones causadas por la producción de la manera más justa posible y que cada una de ellas refleje la rentabilidad resultante de la fabricación de cada producto (Quijano, 2009, pág. 13)	Hojas de Costos. Estados Financieros	Materia Prima Mano de Obra Costos Indirectos de fabricación Costo de Producción	Registro y control del consumo de materiales. Registro de Mano de obra. Costo Unitario de Producción de las cajas Utilidades	Fuentes Primarias: Gerente Contador Encargado de bodegas Fuentes Secundarias: Sitios Web Libros	Entrevistas Guías de Observación Guía de Revisión Documental

9. Preguntas de investigación

Pregunta General

- ¿Cuál es la importancia de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S, A (COCIAGSA), Estelí, ¿durante el primer semestre del año 2025?

Preguntas Específicas

- ¿Cómo es el proceso de producción de las cajas y que controles contables se aplican para su registro?
- ¿Cómo se registra y distribuye actualmente cada elemento del costo en los pedidos de producción?
- ¿El sistema de costos facilita toda la información para la determinación del costo de cajas para puros?
- ¿Cómo inciden la aplicación del sistema costos en la toma de decisiones administrativa y en la rentabilidad de la empresa?
- ¿Qué acciones considera necesarias para la aplicación adecuada del sistema de Costo por Ordenes Especificas?

10. Marco teórico

El presente capítulo desarrolla el marco teórico que constituye la base conceptual y referencial de la investigación. En él se exponen los principales enfoques, teorías y conceptos vinculados con la contabilidad de costos, destacando de manera particular el sistema de costos por órdenes específicas, dado que es el eje central del estudio. Su propósito es ofrecer una visión integral que permita comprender la relevancia de este sistema en el ámbito empresarial, en especial dentro de las organizaciones.

Asimismo, se analizan los elementos fundamentales que componen este sistema, como la acumulación de materiales, la mano de obra directa y la aplicación de costos indirectos de fabricación, explicando cómo estos se registran y consolidan en las hojas de costos por órdenes. De igual forma, se examina la importancia que este modelo tiene en la planeación, el control y la evaluación de los costos, así como su impacto en la fijación de precios, la rentabilidad empresarial y la eficiencia.

10.1. Concepto de Contabilidad

La contabilidad es la disciplina que enseña las normas y los procedimientos para ordenar, analizar y registrar las operaciones practicadas por las unidades económicas constituida por un solo individuo o bajo la forma de sociedades civiles o mercantiles. (Flores, 2000, pág. 9)

En Contabilidad se emplean términos especiales de carácter técnico para indicar con ellos concepto, cosas o hechos, tales como:

- Activo: Representa todos los bienes y derechos que son propiedad de la empresa.
- Pasivo: Son todas las deudas y obligaciones a cargo de la empresa.
- Capital Contable: También conocido como capital neto es la diferencia aritmética entre el Activo y el Pasivo.

10.1.1. Contabilidad de Costos.

La contabilidad es una herramienta esencial en cualquier empresa, ya que ella cuantifica los resultados de la gestión empresarial, en ella se ve reflejada la forma como se ha decidido el uso de recursos de la organización. La contabilidad de costos es una herramienta de la

contabilidad financiera, que permite el control de los tres elementos del costo (materia prima, mano de obra y los costos generales de producción), facilitando la determinación de los costos totales y los costos unitarios de fabricación, y de esta misma manera ayuda a la toma de decisiones que permiten mejorar los resultados finales como lo es la rentabilidad del negocio. (Quijano, 2009, pág. 5)

La contabilidad de costos proporciona información para la contabilidad administrativa y para la contabilidad financiera. La contabilidad de costos mide, analiza y reporta información financiera y no financiera relacionada con los costos de adquisición o uso de los recursos dentro de una organización. Por ejemplo, el cálculo del costo de un producto es una función de la contabilidad de costos, que responde a las necesidades de evaluación de inventarios de la contabilidad financiera, así como a las necesidades de toma de decisiones de la contabilidad administrativa (por ejemplo, la decisión de cómo asignar los precios a los productos, y la elección de cuáles de ellos se deberán promover). (Horngren y otros, 2012, pág. 26)

En el entorno actual, caracterizado por la globalización y la competencia, la contabilidad de costos no solo se aplica en empresas manufactureras, sino también en organizaciones de servicios, construcción, salud y tecnología.

10.1.1.1. Importancia estratégica de la contabilidad de costos.

La contabilidad de costos emerge como una herramienta esencial en este sentido, proporcionando información detallada sobre los costos asociados con la producción, distribución, financiamiento y administración, lo que permite una toma de decisiones más informada y estratégica. (Marin, 2024)

Esencialmente, la contabilidad de costos debe ofrecer datos precisos, verificables y de fácil entendimiento para poder analizarlos adecuadamente y determinar los procedimientos de costos, con base en la claridad de sus registros. (Palomino, 2025)

La importancia estratégica de la contabilidad de costos radica en que no solo cumple una función informativa, sino también analítica y de control, orientada al aprovechamiento eficiente de los recursos, la reducción de gastos innecesarios y el aumento de la competitividad empresarial.

- **Rol en la toma de decisiones gerenciales.**

(Calle, 2005) Plantea que en toda organización diariamente se toman decisiones, unas son rutinarias, como contratar un nuevo empleado; otras no lo son, como introducir o eliminar una línea de producto, ambas requieren adecuada información. Es obvio que la calidad de las decisiones de cualquier empresa, pequeña o grande está en función directa del tipo de información disponible, por lo tanto, si se desea que una organización se desarrolle normalmente, se debe contar con un buen sistema de información: a mejor calidad de la información, se asegura una decisión acertada.

A través del análisis de los costos de producción, ventas y administración, los gerentes pueden determinar márgenes de utilidad, fijar precios adecuados, controlar gastos y planificar estrategias de crecimiento.

- **Contribución a la optimización de recursos.**

Como lo señala (Equipo Editorial Conekta, 2023) Actualmente, las presiones económicas, la alta competencia en el mercado y la necesidad de mejorar la rentabilidad, han constituido un punto de atención para los directores de organizaciones, porque las empresas que no logran controlar sus costos operativos pueden tener dificultades para seguir operando y ser competitivas. De allí la relevancia de la optimización de costos, la cual conlleva a que los procesos sean más eficaces y convenientes para reducir los costos, sin comprometer la calidad del producto o servicio que se ofrece. Es decir, es un proceso de mejora continua y a largo plazo.

La contabilidad de costos contribuye directamente a la optimización de los recursos al proporcionar información detallada sobre el uso de los materiales, mano de obra y gastos generales en el proceso productivo. A través del registro y análisis de los costos, permite identificar áreas de desperdicio

- **Relación con la calidad y mejora continua**

(Terrazas, 2009) Expresa que la calidad es una estrategia para el mejoramiento continuo que abarca todos los niveles y áreas de responsabilidad. Combina técnicas fundamentales de administración, esfuerzos existentes de mejoramiento y herramientas técnicas especializadas. Es un proceso de mejora continua que está dirigido a satisfacer conceptos

amplios, tales como metas de costos, calidad, entrega y el incremento de la satisfacción del cliente, esto último como objetivo primordial.

Al analizar los costos de fallas, reprocesos o desperdicios, la empresa puede implementar acciones correctivas que mejoren sus métodos de trabajo y reduzcan pérdidas. De esta forma, la contabilidad de costos se convierte en una herramienta que impulsa la mejora continua, promueve la eficiencia operativa y contribuye al logro de estándares de calidad más elevados.

10.2. Concepto de Costos:

Si bien es cierto que todo producto para que sea transformado requiere de tres elementos básicos como lo son la materia prima, la mano de obra y los costos generales de producción, también es cierto que se hace necesario la cuantificación de cada uno de ellos para poder determinar el costo total y costo unitario en la producción del bien o la prestación del servicio, mediante la creación de bases metodológicas que permitan la consecución de estos costos. (Quijano, 2009, pág. 4)

La contabilidad de costos mide, analiza y reporta información financiera y no financiera relacionada con los costos de adquisición o uso de los recursos dentro de una organización. Por ejemplo, el cálculo del costo de un producto es una función de la contabilidad de costos, que responde a las necesidades de evaluación de inventarios de la contabilidad financiera, así como a las necesidades de toma de decisiones de la contabilidad administrativa (por ejemplo, la decisión de cómo asignar los precios a los productos, y la elección de cuáles de ellos se deberán promover). (Horngren y otros, 2012, pág. 26)

Los Costos no deben considerarse únicamente como un método de cálculo contable, sino como un sistema de información gerencial que vincula la contabilidad, las finanzas y la administración con la estrategia de la empresa. Su valor principal está en apoyar la eficiencia, la productividad y la toma de decisiones que aseguren la sostenibilidad y competitividad en el mercado.

10.2.1. Clasificación de los Costos.

10.2.1.1. Por su Naturaleza

- **Costos Directos:**

Los costos directos tienen dos propósitos principales: planificación y control para la administración y valuación del inventario y determinación del ingreso. Los estados de los costos directos proporcionan una metodología para la toma de muchas decisiones de planificación de la administración. Se pueden preparar informes comparativos para mostrar resultados históricos y presupuestos bajo un número de circunstancias diferentes. Los estados financieros que se basan en costos directos son consistentes con los informes internos generados para la administración. (Davidson & Weil, 1983, págs. 11-4)

Son aquellos que se involucran directamente en la fabricación del producto o en la prestación del servicio, dentro de estos se encuentran la materia prima y la mano de obra. Son de fácil cuantificación a cada unidad fabricada. (Quijano, 2009, pág. 8)

Los costos directos constituyen una parte fundamental del sistema de contabilidad de costos, ya que proporcionan la base para el cálculo del costo total de producción y sirven como indicador del consumo de recursos directamente vinculados con la elaboración del producto final. Su control y registro oportuno son claves para garantizar.

- **Costos Indirectos.**

Son elementos diferentes a materia prima y mano de obra, pero que se hacen necesarios para fabricar el producto o prestar el servicio. Dentro de este grupo se encuentra: Los arrendamientos, servicios públicos, depreciaciones de planta, papelería, útiles de aseo y cafetería, agrupa la Materia Prima Indirecta, la Mano de Obra Indirecta y los Otros Costos Indirectos de Fabricación. (Quijano, 2009, pág. 6)

Los costos indirectos están divididos de varias maneras de acuerdo con el tamaño y complejidad de la empresa, el tipo de industria y el grado de control gerencial requerido. (Davidson & Weil, 1983, págs. 10-2)

Los costos indirectos son esenciales porque, si estos no se gestionan adecuadamente, pueden distorsionar el cálculo del costo de producción y afectar la rentabilidad de la empresa. Por

ello, la contabilidad de costos establece procedimientos específicos para su acumulación y análisis. De igual manera estos representan todos aquellos recursos necesarios para el funcionamiento del proceso productivo.

10.2.1.2. Por su Comportamiento.

- **Costos Fijos.**

Conforme a (López, 2025) Costos Fijos es aquel que es independiente de la actividad de producción de una empresa; es decir los costos fijos son aquellos gastos que una empresa debe cubrir independientemente de su nivel de producción o ventas. Es decir, estos costos no varían en el corto plazo, sin importar si la empresa produce una unidad o mil unidades de un producto. Estos gastos son recurrentes y deben pagarse incluso si la empresa no genera ingresos durante un período determinado.

Ejemplos comunes de costos fijos incluyen:

- Alquiler de instalaciones o locales comerciales.
- Salarios de empleados administrativos o gerenciales.
- Seguros empresariales.
- Depreciación de maquinaria y equipos.
- Servicios públicos básicos (en algunos casos).
- Pagos de préstamos o intereses.

La importancia de los costos fijos radica en que constituyen una parte esencial de la estructura financiera de la empresa. Conocer su comportamiento permite planificar la producción, elaborar presupuestos más precisos y establecer puntos de equilibrio que indique a partir de qué nivel de ventas la empresa comienza a generar utilidades.

- **Costos Variables.**

El costo variable es aquel que disminuye o aumenta según la cantidad producida, es decir, el monto del costo variable depende del nivel de actividad de la empresa. Entre los costos variables, se tienen los costos de materias primas, de mano de obra directa, comisiones de ventas por volumen de unidades vendidas, etc. En otras palabras, los costos variables

cambian según la cantidad de unidades que se produce. Entre más unidades se produzcan, mayor será el costo variable total. (Garcia, 2024)

Los costos variables se modifican según la cantidad de unidades producidas. Un ejemplo básico podría ser este: a mayor número de pedidos, mayor cantidad de empaques para envolverlos. (Torres, 2023)

El conocimiento y control de los costos variables permiten a la gerencia ajustar la producción de manera eficiente. Por lo tanto, los costos variables representan una parte dinámica del proceso productivo, cuyo adecuado manejo contribuye al equilibrio financiero y a la mejora continua de la rentabilidad empresarial.

- **Costos Mixtos.**

(Ruiz, Octubre) Indica que el costo mixto es aquel que está compuesto por una parte fija y una parte variable. Por ejemplo, los costos de energía eléctrica pueden ser considerados como un costo mixto, ya que incluyen una tarifa fija base más un componente variable que depende del consumo de energía.

Un costo mixto es aquel que tiene un componente fijo y otro variable, es decir, no se puede eliminar definitivamente y, al mismo tiempo, incrementa o disminuye conforme aumenta o cae, respectivamente, el nivel de producción de la empresa. (Westreicher, Economipedia, 2022)

Es importante tener en cuenta el costo mixto a la hora de realizar análisis financiero y tomar decisiones empresariales. Al conocer la composición de los costos, es posible determinar el punto de equilibrio, es decir, el nivel de producción o de ventas necesario para cubrir todos los costos y comenzar a generar utilidades.

10.2.1.3. por su Función

- **Costos Unitarios**

Por lo general, el tomador de decisiones debería pensar en términos de costos totales, en vez de costos unitarios. Sin embargo, en muchos contextos de decisión, el cálculo del costo unitario es esencial. Los sistemas de contabilidad por lo general reportan tanto los montos del costo total, como los montos del costo promedio por unidad. Un costo unitario, el cual

también se denomina costo promedio, se calcula dividiendo el costo total entre el número de unidades relacionadas. Las unidades se podrían expresar en varias formas. Aunque los costos unitarios se usan, por lo general, en los reportes financieros y para tomar decisiones acerca de la mezcla de productos y la asignación de precios, los gerentes deberían pensar en términos de los costos totales, en vez de los costos unitarios para muchas decisiones. (Hornngren y otros, 2012, pág. 35)

El costo unitario no es un valor fijo, y que puede verse afectado por factores como los cambios en el volumen de producción, los precios de los insumos, la eficiencia de la mano de obra o los gastos indirectos. Por ello, su cálculo debe realizarse de manera periódica para mantener la información actualizada. Además de que es una herramienta clave dentro del sistema de contabilidad de costos, ya que permite a la empresa conocer con precisión el valor de cada uno.

- **Costos de producción.**

Según (Equipo editorial, Etecé, 2025) Costos de Producción se refieren a todos los gastos necesarios para llevar a cabo la actividad productiva de una empresa. Estos costos se incurren en el proceso de transformación de materias primas en productos acabados y se pueden dividir en costos directos e indirectos.

La diferencia radica que en el costo de producción solo se tiene en cuenta los tres elementos del costo, pero en el costo general se involucran los gastos de operación, es decir los gastos de administración y ventas, ambos aspectos son importantes, el primero permite controlar el costo de producción unitario y el segundo para la fijación del precio de venta, el cual debe ser suficiente para cubrir los costos de producción, los gastos operaciones y generar utilidades. (Quijano, 2009, pág. 11)

Por definición son gastos intrínsecos del proceso productivo. Es decir, producir, en principio, cuesta dinero. Es por eso que, una vez terminado el circuito productivo, los costos de producción se restan de los ingresos para determinar las ganancias brutas.

- **Costos de distribución o ventas.**

El costo de venta son todos los gastos asociados a la producción, distribución y difusión de un producto o servicio; es decir, todo el dinero gastado en las operaciones de una empresa.

Este dato determina qué tan equilibradas se encuentran las ganancias con respecto a los gastos. Por un lado, vender por un precio muy bajo puede causarte pérdidas y generar dudas sobre la calidad de tu producto. Por el otro, un precio demasiado alto puede asustar a algunos clientes potenciales y reducir tus oportunidades de ganancias. (Zendesk, 2023)

En términos generales, el costo de distribución o venta incluye todas las actividades relacionadas con el almacenamiento, transporte, empaque, publicidad, promoción, comisiones y demás esfuerzos necesarios para que el producto llegue al cliente. Por tanto, representan una parte importante dentro de los costos operativos de la empresa.

- **Costos de Administración.**

Los costos administrativos son los recursos necesarios para las operaciones y manejos dentro de una empresa, son los gastos o costos que la empresa aplica para la realización de trámites y movimientos internos. Estos costos son manejados, reportados y distribuidos por los gerentes y administradores. Los costos administrativos son generados principalmente por el personal que maneja los procedimientos internos (Alfredo, 2024)

Según (Quintero, 2018) Algunos ejemplos de este tipo de costos de administración son:

- Los honorarios de la auditoria y contabilidad.
- Gastos de créditos.
- Los gastos de oficinas y almacenes.
- Las nóminas.
- Los materiales de oficina.
- Los salarios de los altos ejecutivos y responsables.
- Gastos de asesoría.
- Gastos de abogados.
- Cuentas de teléfono y correspondencia.
- Costes de recursos humanos.
- Gastos de agua y luz.
- Gastos en publicidad.

Aunque no generen ingresos de manera directa, los costos administrativos influyen en la eficiencia global de la empresa. Por ello deben ser monitoreados constantemente para evitar

excesos que afecten la rentabilidad y para mantener una estructura de costos equilibrada entre producción, distribución y administración. En síntesis, los costos de administración son los gastos necesarios para sostener la gestión interna de la empresa y coordinar sus actividades.

10.2.2. Elementos del Costos.

Según (Pacheco, 2020) Los elementos del costo son todos aquellos esfuerzos económicos necesarios para llevar a cabo el proceso productivo de un bien o servicio, siendo una inversión que se espera recuperar mediante ganancias o beneficios favorables, el cual se desglosa en la estructura de costos mediante tres elementos o grupos que son: materia prima, mano de obra, y costos indirectos de fabricación.

10.2.2.1. Materia Prima.

Las materias primas son los recursos básicos que se extraen directamente de la naturaleza y que, tras un proceso de transformación, se convierten en bienes de consumo o bienes intermedios. Son el primer eslabón de la cadena productiva. Sin materias primas, simplemente no hay industria. (Ferrari, 2025)

La materia prima es el insumo fundamental del proceso de fabricación ya que constituye la base física sobre la cual aplica el trabajo y la tecnología para generar productos terminados de valor económico.

- **Materia Prima Directa.**

Desde el punto de vista de (ConTUneg, 2023) En el mundo de la fabricación, el término materia prima directa se refiere a los materiales básicos necesarios para producir un producto terminado. Estos materiales son la base para la fabricación de un producto y, por lo tanto, son un factor clave en el éxito de una empresa.

La materia prima directa es aquella que forma parte del producto final, es decir, es fácilmente identificable y está físicamente presente en la composición del producto terminado, una vez ha finalizado el proceso de fabricación. (Lifender, 2022)

La materia prima directa constituye un elemento fundamental del costo de producción final. Su correcta planificación, registro y control contribuyen a mejorar la eficiencia productiva,

garantizar la calidad de los bienes elaborados y asegurar una adecuada gestión de los recursos.

- **Materia Prima Indirecta.**

En la opinión de (Carrillo, 2025) La materia prima indirecta se refiere a todos los materiales y suministros necesarios para la producción de un producto, pero que no forman parte del producto final en sí mismo. Estos materiales son necesarios para el proceso de fabricación, pero no se convierten en parte del producto terminado.

Se puede pensar en las materias primas indirectas como los recursos empleados para ensamblar las materias primas directas en los productos terminados. Alternativamente, se puede usar en cantidades tan insustanciales por producto que no valga la pena rastrearla como materia prima directa, lo que implicaría incluirla en la lista de materiales. (Corvo, Lifeder, 2023)

La materia prima indirecta incluye todos aquellos insumos de apoyo utilizados en el proceso productivo que, aunque no forman parte esencial o medible del producto final, resaltan imprescindibles para su elaboración. Su adecuada gestión y control son fundamentales para mantener la eficiencia operativa, optimizar los recursos garantizar la correcta determinación del costo total de producción.

10.2.2.2.Mano de Obra.

Según palabras de (Frederick, 2019) La mano de obra es el esfuerzo y/o conocimiento, tanto físico como mental, que una persona puede aportar para llevar a cabo una tarea de la actividad productiva, la cual debe ser retribuida en caso de ser requerido. Para una empresa la mano de obra puede comprender el costo total que representa todo lo relacionado con sus trabajadores, desde sus salarios, hasta cualquier tipo de impuesto relacionado con éstos.

Así mismo la mano de obra constituye el elemento humano del productivo. Su adecuada planificación, control y evaluación son fundamentales para optimizar la eficiencia operativa, mejorar la calidad del producto y garantizar la asignación adecuada de los costos dentro del sistema contable.

- **Mano de Obra Directa.**

Cuando una empresa fabrica productos, la mano de obra directa se considera la mano de obra del personal de producción que produce directamente los bienes. Por ejemplo, los operadores de máquinas, operadores de líneas de montaje, pintores, etc. También los trabajadores del campo en el sector agrícola. Si una empresa brinda servicios, la mano de obra directa se considera la mano de obra de aquellas personas que prestan servicio directamente a los clientes. Por ejemplo, los consultores y abogados. (Corvo, 2023)

La mano de obra directa representa el conjunto de esfuerzo físico y técnico empleados directamente en la elaboración de los productos, siendo un factor clave en la determinación del costo total de fabricación. Su correcta valoración y control permiten mejorar la eficiencia operativa, optimizar recursos y obtener información confiable para la toma de decisiones contables y gerenciales.

- **Mano de Obra Indirecta.**

Como lo indica (Corvo, 2021) La mano de obra indirecta es el costo del personal que respalda el proceso de producción, pero que no está directamente involucrado en la conversión activa de los materiales en productos terminados. Entre los gastos en los que incurre una compañía se incluye el pago de sueldos a los trabajadores que le prestan sus servicios al negocio.

La mano de obra indirecta representa el conjunto de servicios de apoyo que, aunque no se aplican directamente a la elaboración del producto, son indispensables para el desarrollo del proceso productivo. Su correcta identificación, registro y distribución dentro del sistema de costos permiten obtener una visión mas precisa de la estructura.

10.2.2.3. Costos Indirectos de Fabricación (CIF)

Conforme a lo señalado por (Xtiansan, 2025) Los costos indirectos de fabricación se pueden definir como todos aquellos gastos que, aunque son necesarios para el proceso productivo, no se pueden asignar directamente a un producto individual. Esto contrasta con los costos directos, que son aquellos que se pueden trazar con facilidad a una unidad específica de producción, como los materiales y la mano de obra directa.

De igual manera representan todos los gastos necesarios para mantener en funcionamiento el proceso productivo que no pueden atribuirse directamente a un producto. Su correcta identificación, clasificación y asignación son fundamentales para determinar el costo real de producción y apoyar la toma de decisiones gerenciales.

10.2.3. Determinación del costo real de producción.

Según (Meza & Ponce Rizo, 2021) El control de los costos posibilita el uso eficiente de los recursos de toda actividad económica productiva, permite determinar precios y evaluar la ejecución del trabajo, también ayuda a comparar el costo real de producción o fabricación de un producto con el costo previamente presupuestado y conocer las utilidades estimadas de la actividad productiva.

Para determinar el costo, basta acumular cada uno de los elementos en la hoja de trabajo y al finalizar la producción se totaliza lo consumido por cada elemento y se divide entre las unidades del lote y de esta manera se obtiene el costo unitario. Una vez terminada la producción se traslada a producto terminado, donde estará lista para facturarla al cliente. (Quijano, 2009, pág. 58)

La determinación del costo real de producción es un procedimiento clave dentro de la contabilidad de costos, ya que se asegura que la información financiera refleje el verdadero esfuerzo económico realizado por la empresa, evitando sobrevaloraciones o subvaloraciones que pueden distorsionar la rentabilidad

10.3. Sistema de Costos.

Como lo establece (Viancha, 2015) Este procedimiento es una herramienta que suministra información precisa que les permite a las empresas tener una adecuada planeación, control y toma de decisiones permitiendo, a su vez, mayor eficiencia de sus operaciones y del consumo de costos.

Existen distintos tipos de sistemas de costos, los cuales se aplican según el tipo de operación de la empresa. La adecuada implementación de un sistema de costos contribuye a la competencia y rentabilidad organizacional al permitir conocer con precisión el costo real de los productos o servicios.

10.3.1. Costos por órdenes Específicas.

Como lo establece (Prosario, 2025) El sistema de costos por órdenes es una herramienta fundamental para las empresas que se dedican a la producción de bienes o servicios personalizados. Este sistema permite a las empresas conocer el costo real de cada orden de producción, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre precios, márgenes de beneficio y estrategias de producción. Una de las características principales del sistema de costos por órdenes es que los costos se acumulan por orden o trabajo, lo que permite conocer el costo total de producción de cada uno. Además, este sistema permite identificar los costos directos e indirectos de cada orden, lo que facilita la toma de decisiones en cuanto a la fijación de precios y la rentabilidad de cada trabajo.

El sistema de costos por órdenes también permite conocer el margen de contribución de cada orden, es decir, la diferencia entre el precio de venta y el costo de producción. Esto es importante para determinar la rentabilidad de cada trabajo y para tomar decisiones en cuanto a la fijación de precios.

10.3.1.1. Importancia del sistema de costos por órdenes específicas.

- **Contribución a la planeación y control de costos.**

De la manera en que lo expresa (Santoyo, Sistema de Cstos por órdenes específicas, 2014) La acumulación y clasificación de las cifras relativas a los costos de producción es tarea de fundamental relevancia, debido a que permite la consecución de uno de los objetivos de la contabilidad de costos: el costeo del producto terminado, de igual manera constituye una herramienta de apoyo valiosa a la gerencia, porque suministra la información necesaria para predecir las consecuencias económicas de sus decisiones.

Con la finalidad de lograr un mayor control de los costos de producción, las empresas deben optar por la utilización de un sistema perpetuo de acumulación, debido a que el mismo provee información continua sobre los materiales, productos en proceso y productos terminados, costo de artículos fabricados y costo de venta, logrando los objetivos de acumular costos totales, calcular costos unitarios y mantener en forma continua y permanente.

- **Impacto en la fijación de precios.**

Para poder fijar en forma adecuada el precio de venta de un producto se deben incluir los gastos generales de operación (administración y ventas), ya que el precio de venta debe ser suficiente para que recupere el costo y los gastos y se obtenga la utilidad establecida por la empresa y ofrezca la rentabilidad esperada por los inversionistas. (Quijano, 2009, pág. 8)

Una producción eficiente puede reducir costos y permitir precios más bajos o márgenes de ganancia más altos, mientras que procesos ineficientes o con desperdicios elevan los costos. La fijación de precios no solo impacta en la estructura de costos, sino también en la estrategia de posicionamiento y rentabilidad de un producto en el mercado.

- **Relevancia en la rentabilidad empresarial**

De acuerdo con (Ceballo, 2025) La rentabilidad de una empresa es una medida clave para evaluar su eficiencia y la administración de su dinero. Una empresa se considera rentable cuando sus ingresos superan sus costos y gastos, lo que le permite obtener ganancias consistentes a lo largo del tiempo. La rentabilidad es un indicador crucial para los inversionistas y accionistas, ya que refleja el rendimiento de su inversión y la viabilidad del negocio a largo plazo. La calidad de un negocio ya no se mide únicamente por la excelencia de sus productos, sino también por su reputación en aspectos sociales y ambientales. Para lograr la rentabilidad, los negocios deben ser conscientes de la gestión de sus recursos y procesos, optimizando su cadena de valor para reducir costos y mejorar la eficiencia operativa.

Este sistema brinda información detallada para evaluar la rentabilidad de cada orden, lo cual es esencial para negocios que trabajan bajo demanda. En un sistema de costos por órdenes específicas, la eficiencia del proceso de producción es clave para lograr rentabilidad, ya que permite ofrecer productos personalizados con calidad, en tiempos adecuados y con un control preciso de los costos involucrados.

- **Relación con la eficiencia y productividad**

La eficiencia es la capacidad de lograr las metas establecidas haciendo uso de la menor cantidad posible de recursos. Al igual que cuando hablamos de productividad, nos referimos a la medida económica determinada por la comparación entre

los bienes o servicios producidos, y la expectativa o la cuota mínima de producción indispensable. O dicho en términos más simples: es la relación que hay entre lo producido y lo que se necesita producir, tomando en cuenta los factores e insumos necesarios para poner en marcha el proceso. (Editorial Etecé, 2021)

Dentro de un sistema de costos por órdenes específicas, la eficiencia y la productividad del proceso de producción están directamente relacionadas con reducir costos y aumento de la rentabilidad empresarial.

- **Aplicación en empresas manufactureras**

Como sostiene (Gerencie, 2022) El sistema de costos por órdenes específicas se origina en aquellas empresas donde se trabaja con especificaciones muy detalladas de los clientes acerca de los productos que desean adquirir. está especialmente diseñado y funciona a la perfección en empresas como: imprentas, construcciones, metalmecánicas, industria de muebles, aeronáuticas y algunas empresas de servicio. El sistema de costos por órdenes específicas aplica a las empresas que, por su naturaleza y características, ajustan y adaptan su producto a las indicaciones de los clientes.

La aplicación de un sistema de costo por órdenes específicas en empresas manufactureras es común cuando los productos que se fabrican son únicos o se producen por encargo del cliente. Este sistema permite determinar con precisión el costo de cada orden o lote de producción.

10.3.1.2. Procedimiento del sistema de costos por órdenes específicas

- **Recepción y autorización de la orden de producción**

Como lo plantea (Steve Maurer, 2025) La recepción de una orden específica es la información detallada sobre lo que hay que producir, incluyendo cantidades, dimensiones, materiales y cualquier requisito especial. Las órdenes de producción suelen clasificarse en cuatro categorías principales, cada una de las cuales responde a necesidades de fabricación diferentes. Durante la ejecución de la producción, el pedido avanza por el proceso de fabricación según sus instrucciones de ruta. Los controles de calidad se realizan en puntos predeterminados para detectar a tiempo cualquier problema. Por último, el pedido se

completa cuando el producto terminado cumple todas las especificaciones y está listo para ser entregado al cliente o almacenado.

La recepción y autorización de la orden de producción es un proceso crítico que asegura que la empresa pueda cumplir con las demandas del mercado de manera eficiente y efectiva. Implementar un sistema bien estructurado para este proceso puede mejorar significativamente la productividad y la satisfacción del cliente.

- **Establecimiento de la Orden de Producción.**

Una orden de producción es un documento generado por el departamento de control de una empresa manufacturera y enviado a su departamento de producción para autorizar el número específico de un producto particular que se producirá durante un período de tiempo. La orden de producción generalmente se emite después de que se ha realizado un pedido de venta. (Tristancho, 2025)

El establecimiento de la orden de producción constituye una etapa fundamental dentro del sistema de costos por órdenes específicas, ya que representa el punto de partida formal del proceso productivo, una orden de producción es un documento que autoriza la fabricación de un producto determinado, con especificaciones particulares en cuanto a cantidad, calidad, materiales, tiempo y destino.

- **Acumulación de Costos.**

Un sistema de acumulación de costos es el conjunto de procedimientos contables utilizados para asignar los costos directos e indirectos a los productos o servicios generados por una organización. La elección del sistema adecuado depende del tipo de proceso productivo, del grado de estandarización de los productos y de las necesidades de información de la empresa. (Caíta, 2023)

Es el proceso mediante el cual se registran y reúnen todos los costos generados en la producción de bienes o servicios. Su objetivo es identificar y agrupar los costos de materiales, mano de obra y gastos indirectos, para determinar el costo total y unitario de los productos.

- **Control de Inventarios.**

El control de inventario es el proceso por el cual una empresa administra las mercancías que mantiene en almacén. Esto, con el objetivo de recopilar información de la entrada y salida de los productos, buscando además el ahorro de costes. (Westreicher, 2020)

Este control permite mantener un equilibrio entre la disponibilidad de recursos y los costos al almacenamiento, evitando pérdidas, deterioro o faltantes, y asegurando una gestión eficiente del ciclo productivo.

- **Cálculo del Costo Total de la Orden.**

El costeo por órdenes de producción permite conocer el valor real de cada trabajo, desde el primer tornillo hasta el último retoque. Este método ayuda a fábricas, talleres y empresas de servicios especiales a saber cuánto deben cobrar y cuánto ganan con cada orden. Al entender cómo funciona, podrás tomar mejores decisiones, evitar sorpresas en los costos y dar precios justos a tus clientes. (Fernanda, 2025)

Este cálculo incluye los materiales directos utilizados, la mano de obra directa aplicada y los costos indirectos de fabricación asignados a la orden. Al determinar el costo total, la empresa puede establecer el costo unitario de cada producto, evaluar su rentabilidad y tomar decisiones acertadas sobre precios y eficiencia productiva.

- **Análisis de Costos.**

El análisis de costos se refiere a la determinación del valor monetario de los insumos (mano de obra, materia prima), denominado como el costo general de producción, que ayuda a decidir el nivel óptimo de producción. Por tanto, el análisis de costos es fundamental en la toma de decisiones de negocios, ya que debe entenderse cuidadosamente el costo incurrido en la entrada y salida de producción, antes de planificar la capacidad de producción de la empresa. (Corvo, 2023)

Mediante este análisis se examinan y comparan los diferentes elementos que componen el costo de producción, con el objetivo de identificar variaciones, medir la eficiencia y evaluar la rentabilidad de las operaciones.

- **Cierre de la Orden.**

El cierre de obra es el proceso de finalización de un proyecto o un proceso, y puede involucrar la entrega de la obra terminada, la certificación de su cumplimiento, la evaluación de su calidad y la documentación de su proceso de desarrollo. El cierre de obra es un momento crucial en el que se verifica que la obra cumple con los requisitos y está lista para ser entregada al cliente o usuario. (Westdary, 2025)

En este paso se comparan los costos reales con los estimados, se determina el costo total y unitario del producto y se archiva la orden como completada. El cierre permite evaluar la eficiencia del proceso, identificar posibles desviaciones y generar información útil para el control contable y la toma de decisiones futuras.

10.3.1.3. Implementación de un sistema de costos.

El propósito final de todo sistema de costos debe ser lograr que a todas las unidades de los productos procesados les sea atribuida una parte de las erogaciones causadas por la producción de la manera más justa posible y que cada una de ellas refleje la rentabilidad resultante de la fabricación de cada producto. Los sistemas de asignación de costos solo involucran los costos indirectos de fabricación, ya que los directos son plenamente identificables con el producto. (Quijano, 2009, pág. 13)

Estos sistemas rigen la planificación, la determinación y el análisis del costo en el cual se incurre en el desarrollo de las actividades de una organización, por medio de métodos, normas y procedimientos que garantizan el control de la producción y/o la prestación de servicios. (Viancha, 2015, pág. 18)

La implementación de un sistema de costos trae consigo múltiples beneficios: permite conocer con exactitud el costo real de producción, facilita el control de recursos, ayuda a reducir desperdicios, mejora eficiencia, contribuye a la determinación de precios competitivos y apoya la rentabilidad empresarial

10.4. Procesos de Producción.

El proceso productivo es el conjunto de tareas y procedimientos que realiza una empresa para transformar materias primas en bienes o servicios, con el fin de satisfacer una necesidad o

demanda del mercado. También se puede entender como la cadena de pasos que va desde la obtención de los insumos hasta que el producto final está listo para el consumidor. (Quiroa, Economipedia, 2025)

Este se compone de etapas sucesivas y es de naturaleza compleja y diversa, por lo que amerita estudio previo, planificación y la disposición de ciertos elementos básicos, conocidos como materia prima, así como de una fuente de energía (generalmente electricidad). Al término de este proceso, los bienes o servicios son ofrecidos a través de un circuito de comercialización que los hace llegar al consumidor. Además, el tránsito de una etapa a la otra le otorga al producto final un valor añadido que hace rentable el conjunto de la operación. (Editorial Etecé, 2025)

De igual manera estos son el núcleo operativo de la empresa donde se materializa la estrategia productiva y se genera el valor económico. Su estudio y control son esenciales no solo para garantizar eficiencia y calidad, sino también para reducir desperdicios, optimizar recursos y mejorar la rentabilidad empresarial.

10.4.1 Etapas del proceso productivo

El proceso productivo incluye toda la tecnología que se utiliza dentro del proceso y consiste en determinar cómo se efectúa la combinación de los medios humanos y materiales para desarrollar el proceso de producción. (Quiroa, Economipedia, 2025)

- **Adquisición de materias primas**

Aquí la empresa se encarga de conseguir los materiales o recursos que va a necesitar. Cuanto mejor calidad y menor coste, mejor será el resultado final y la rentabilidad del producto. Se evalúan proveedores, precios, plazos de entrega y condiciones logísticas.

- **Producción**

Es la fase central, donde realmente ocurre la transformación. Aquí se utilizan máquinas, trabajadores, tiempo y tecnología para convertir esas materias en un producto. En esta etapa es clave el control de calidad.

- **Adaptación y comercialización**

Una vez producido, se ajusta el producto según el mercado: presentación, empaquetado, etiquetado, distribución, etc. También se establecen los precios y se lanza la estrategia de venta.

Figura 1: Procesos de Producción.



10.4.2. Características del proceso productivo:

De acuerdo con (Quiroa, Economipedia, 2025) Las características del proceso productivo son las siguientes:

- Implica la transformación de materia prima en los bienes (de consumo o intermedios) que se entregarán al cliente.
- Está sujeto a mejoras, las cuales dependerán del avance tecnológico. En ese sentido, es importante recordar que el proceso productivo es perfectible, puede cambiar en el tiempo.
- Debe diseñarse en función a los requerimientos del mercado (con los materiales que prefiere el cliente, por ejemplo).
- El proceso productivo tiene que tener objetivos precisos y controles estrictos, porque solo así la empresa puede obtener utilidades.

Desde una perspectiva económica y administrativa, el proceso de producción no solo busca eficiencia técnica, sino también optimización de costos, reducción de desperdicios y valor agregado para el cliente final.

10.5. Procesos contables.

El proceso contable es uno de los pilares fundamentales sobre los que se sustenta la gestión financiera de cualquier empresa. Lejos de ser una simple obligación administrativa, constituye un sistema estructurado y secuencial que permite registrar, clasificar y resumir todas las operaciones económicas que afectan al negocio. (GSGestion, 2025)

Según (unir, 2021) los procesos contables son:

10.5.1. Registro preciso de transacciones.

Es el punto de partida del ciclo contable. Aquí se recopilan los activos, los pasivos y el patrimonio de la empresa en un momento específico.

10.5.2. Apertura de la contabilidad.

En este proceso se establece el marco contable para el período en cuestión, así como de definir las cuentas y subcuentas necesarias para categorizar las transacciones de manera adecuada.

10.5.3. Registro de las operaciones del ejercicio.

Cada transacción económica relevante se registra en este paso y se documenta la entrada y salida de recursos financieros, el debe y el haber, asegurando que todas las operaciones quedan reflejadas de manera precisa.

10.5.4. Periodificación.

En este paso, se distribuyen y registran los ingresos y gastos en función de cuándo se generaron o incurrieron, respetando el principio de devengo.

10.5.5. Ajustes previos a la determinación del beneficio o pérdida.

Aquí es donde se realizan ajustes contables necesarios para reflejar con precisión la situación financiera y el resultado del período.

10.5.6. Balance de comprobación de sumas y saldos.

Esto ayuda a detectar posibles errores contables antes de avanzar, por ello es conveniente realizar esta operación varias veces durante el ciclo contable.

10.5.7. Cálculo del resultado.

Se lleva a cabo para determinar el beneficio o pérdida del período y su cálculo se hace restando los gastos de los ingresos y considerando los ajustes realizados previamente.

10.5.8. Cierre de la contabilidad.

Las cuentas de ingresos y gastos se cierran en este paso para preparar la contabilidad para el siguiente período.

Este proceso permite elaborar los estados financieros que reflejan la situación económica y financiera de la entidad, facilitando la toma de decisiones.

11. Diseño metodológico

11.1. Paradigma

El paradigma cualitativo se orienta a comprender los fenómenos desde la perspectiva de las personas que los experimentan, permitiendo interpretar sus opiniones, experiencias y significados dentro de su contexto laboral. En el caso de esta investigación, este enfoque se aplica para conocer de manera profunda los procedimientos contables y de control de costos utilizados en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A. (COCIAGSA). A través de entrevistas y observaciones, se busca obtener información detallada sobre las prácticas contables, las dificultades que enfrentan los colaboradores y la forma en que dichas prácticas inciden en la determinación y control de los costos de producción, con el propósito de generar un análisis interpretativo que contribuya al mejoramiento de la gestión contable de la empresa.

11.2. Enfoque cualitativo asumido

Según (Gayubas, 2025) El método cualitativo es un enfoque metodológico de investigación que consiste en recolectar y analizar datos sobre un grupo social o un fenómeno determinado, sin someterlos a mediciones numéricas o cálculos estadísticos.

La presente investigación se considera de enfoque cualitativo, ya que busca comprender e interpretar como funciona el sistema de costos por órdenes específicas y de qué manera inciden en el control de producción dentro de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), ubicada en Estelí, durante el primer semestre del año 2025. Este enfoque permite analizar el fenómeno desde perspectiva de los involucrados como el personal administrativo, contable y de producción, con el propósito de conocer sus experiencias, opiniones y percepciones sobre la aplicación del sistema de costos y su influencia en la eficiencia del proceso productivo.

La investigación cualitativa se centra en la interpretación de la realidad empresarial dentro de su contexto natural, sin recurrir mediciones numéricas, si no a la descripción y análisis de información obtenidas mediante entrevistas, observación y revisión documental. De esta forma se busca lograr una comprensión profunda del funcionamiento del sistema de costos y su impacto en el control de producción, contribuyendo a la mejora de la gestión administrativa y contable de la empresa.

11.2.1 Área de estudio:

- **Área de conocimiento (Área, sub área, líneas y sub líneas):**

Esta investigación se está rigiendo de acuerdo a las líneas de investigación que están establecidas y aprobadas por la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua UNAN-Managua, dentro de estas líneas la presente investigación cabe en el campo amplio: 6. Ciencias Económicas, en la LÍNEA CEC-2: ORGANIZACIONES, GOBIERNOS Y ECONOMIA NACIONAL.

SUB LINEA CEC-2.1: SISTEMA CONTABLE, FINANCIEROS Y AUDITORIAS.

- **Clasificación Internacional Normalizada De La Educación (CINE 13):**

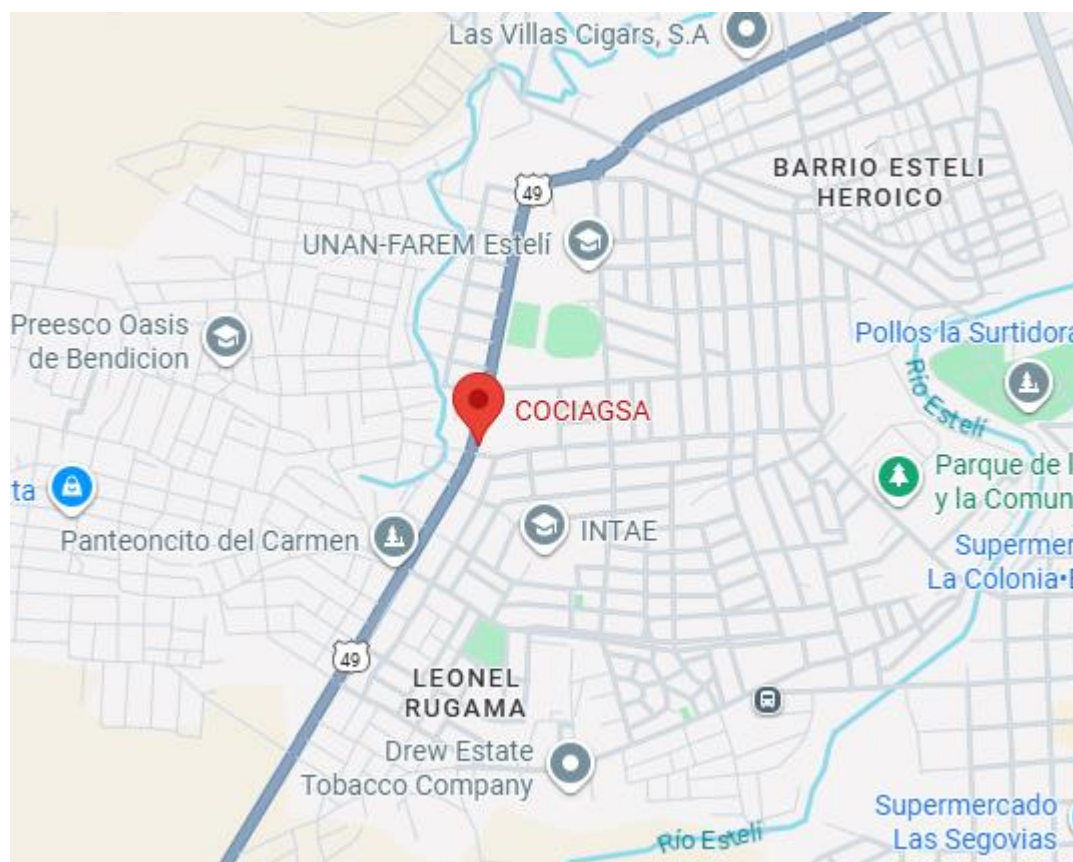
De acuerdo con la clasificación internacional normalizada de la educación CINE 13 la presente investigación evaluación de la implementación de un sistema de costos en el contexto de administración de empresas se ubica en el campo amplio 04 (Administración de Empresas y derecho) y en el campo detallado 0411 (Contabilidad e Impuestos)

- **Área Geográfica:**

La investigación se realizó en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA) localizada en el departamento de Estelí contiguo a los pozos de Enacal, Bo Oscar Gámez II.

Las coordenadas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A. (COCIAGSA), del departamento de Estelí son 13°05'47.9"N, 86°22'14.3"O.

Figura 2: Ubicación geográfica de la empresa.



11.3. Tipo de investigación

Se enfoca en realizar un informe detallado sobre el fenómeno de estudio, sus características y configuración. No le importan ni las causas, ni las consecuencias de este, solamente quiere tener una visión clara para entender su naturaleza. (Muguira, s.f.)

La investigación es de tipo descriptivo y de caso, puesto que se centra en examinar de manera profunda la realidad contable de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, describiendo las características, procedimientos y resultados asociados a la aplicación del sistema de costos por órdenes específicas durante segundo semestre del año 2025.

11.4. Muestra teórica y sujetos del estudio

En el presente estudio de enfoque cualitativo, la muestra teórica se define con base en la necesidad de obtener información relevante y significativa sobre la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas para puros de la empresa

Constructora Civil y Agrícola S,A (COCIAGSA), ubicada en Estelí. La muestra está por área producción, área contable.

La selección de los participantes se realizó considerando su vínculo directo con el proceso de producción y gestión de costos, así como su conocimiento y experiencia en las operaciones de la empresa.

Los sujetos de estudio fueron seleccionados mediante un muestreo intencional, tomando en cuenta su rol estratégico dentro de la organización. Estos fueron: el gerente general, contador, encargado de bodega y encargado de producción. La participación de estos actores clave permitió obtener una visión integral sobre la implementación del sistema de costos y su incidencia en el control de los costos de producción durante el primer semestre del año 2025.

11.5. Métodos, técnicas e instrumentos para recolección de datos

El estudio empleara el método cualitativo de investigación, el cual permite obtener información directamente de la realidad contable de la empresa a través de la interpretación y el análisis de los procesos que se desarrollan en el área de costos.

Las técnicas de recolección de datos que se aplicara son:

- **Entrevistas semiestructuradas:** La guía se estructuro con preguntas abiertas para obtener información sobre los procedimientos de registros de los costos de producción de las cajas de madera, así como los procesos de control de los elementos del costo; cabe señalar que esta entrevista esta dirigidas al personal del área contable, administrativo y de producción, con el fin de conocer sus percepciones, experiencias y prácticas relacionadas con la aplicación del sistema de costos por órdenes específicas.
- **Observación directa:** Se estructuro una guía de observación para verificar en el entorno de trabajo, de manera práctica como se ejecutan los registros contables, la asignación de costos y los procedimientos de control dentro del proceso productivo, calidad de los procesos de producción, medidas de calidad de las cajas elaboradas.
 - **Revisión documental:** El objetivo es realizar la revisión de documentación para el análisis de registros contables, estados financieros, órdenes de producción, comprobantes de costos y demás documentos relacionados, con el propósito de verificar

la aplicación del sistema y contrastar la información obtenida en entrevistas y observación.

11.6. Criterios de calidad aplicados

Es importante mencionar que para el desarrollo de la presente investigación se identificaron diferentes criterios de calidad los cuales son de gran importancia para contribuir al desarrollo del campo de estudio de la investigación.

- El presente trabajo de investigación responde a las normativas de la UNAN Managua para los trabajos de investigación.
- La investigación cumple estrictamente a los valores y principios rectores de la UNAN Managua, transparencia, ética y código de ética del contador, estos principios son de gran valor ya que garantizan la integridad de la investigación que se llevó a cabo.
- Filtración de turniting durante el proceso de la investigación para asegurar la validez, veracidad e integridad de los resultados que se obtuvieron.
- Los instrumentos utilizados en la investigación reúnen información propia, precisa y relevante para dar respuesta a los resultados que se propusieron.
- Validación de los instrumentos por parte de los docentes ya que resulta ser un proceso importante para avalar que las herramientas utilizadas son adecuadas y válidas.
- Aval de aceptación de la empresa para poder publicar la investigación en la página de la UNAN Managua, asegurando que la investigación cuenta con el respaldo de la empresa para garantizar la autenticidad del trabajo.

11.7. Métodos, técnicas e instrumentos para el procesamiento y análisis de datos e información

El estudio empleara el método cualitativo de investigación, el cual permite obtener información de la realidad contable de la empresa a través de la interpretación y el análisis de información facilitada sobre los procesos que se desarrollan en el área de costos.

Las técnicas utilizadas para la recolección de la información fueron principalmente la observación directa, la entrevista y la revisión documental.

- La observación directa permitió identificar cómo se aplican los procedimientos del sistema de costos en las diferentes áreas de la empresa, especialmente en los departamentos de contabilidad y producción.
- La entrevista se aplicó a los encargados de las áreas administrativa, contable y de producción, con el fin de obtener información de primera mano sobre las prácticas, dificultades y percepciones en torno al sistema de costos por órdenes específicas.
- La revisión documental incluyó el análisis de registros contables, reportes de producción, órdenes de trabajo, hojas de costos, y demás documentos internos que reflejan el funcionamiento del sistema. Esta técnica permitió corroborar la información obtenida mediante la observación y las entrevistas.

Instrumentos de recolección de datos

Para la aplicación de las técnicas mencionadas se diseñaron y utilizaron diversos instrumentos, tales como:

- Guía de observación, que permitió registrar de forma sistemática los procedimientos y comportamientos observados durante las visitas a las áreas de trabajo.
- Guía de entrevista semiestructurada, que facilitó la obtención de información cualitativa, al permitir a los participantes expresar libremente sus opiniones y experiencias sobre la gestión de costos y el control de producción.
- Ficha de registro documental, utilizada para organizar y clasificar la información contable y administrativa obtenida de los archivos de la empresa, garantizando su análisis posterior.

Procesamiento y análisis de datos

Una vez recolectada la información, se procedió a su organización, clasificación y codificación de acuerdo con las categorías establecidas en los objetivos específicos de la investigación. El análisis se realizó mediante un enfoque cualitativo e interpretativo, que permitió identificar patrones, coincidencias y diferencias en las percepciones de los informantes y en los documentos revisados.

Los resultados se interpretaron de manera descriptiva, relacionando los hallazgos con los fundamentos teóricos del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de producción. Este proceso permitió generar conclusiones y recomendaciones orientadas a mejorar la eficiencia y el control dentro de la empresa COCIAGSA.

12. Análisis y discusión de resultados

COCIAGSA, cuyas siglas significan Constructora Civil y Agrícola, S.A., es una empresa que se destaca por su diversidad en líneas de producción, aunque desarrolla actividades en distintos rubros, en esta investigación el enfoque se centra en el área de fabricación de cajas de madera para puros, una de las más representativas dentro de la empresa. Este rubro desempeña un papel fundamental, que contribuye significativamente a la economía local y a la calidad del empaque de puros que caracteriza a la industria tabacalera en Estelí.

Se presenta el análisis y discusión de resultados; los cuales se obtuvieron a partir del análisis de información obtenida de la aplicación de técnicas e instrumentos como entrevistas y guía de observación, a fin de analizar las problemáticas existentes y que estaban afectando directamente en la implementación del sistema de costos, de esta manera se escogió una orden específica la cual es cajas para puros Días de Gloria.

Es importante mencionar que los instrumentos fueron aplicados a colaboradores claves en la empresa como el gerente, contador, encargado de bodega y encargado de producción.

12.1. Procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).

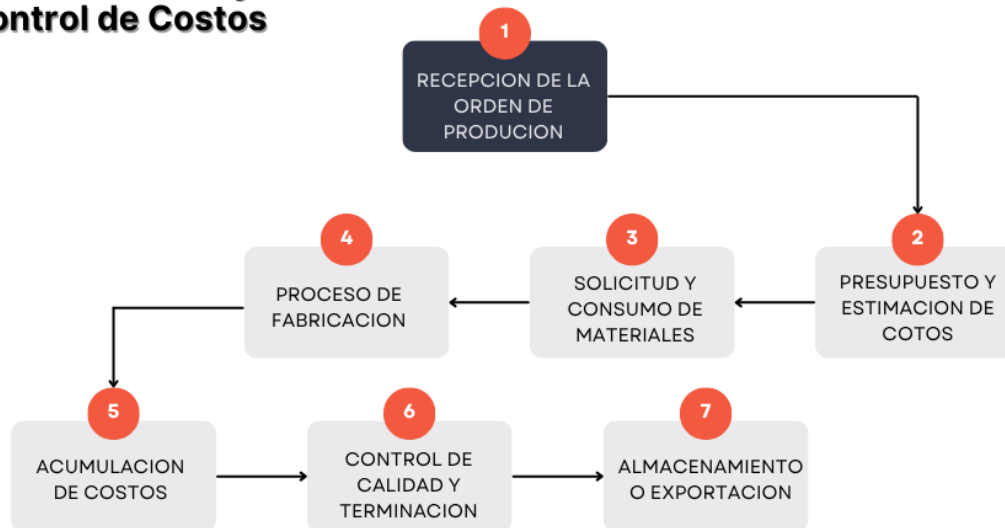
Para dar respuesta al primer objetivo, se aplicó una guía de observación y se realizaron entrevistas al personal encargado de las áreas administrativas y de producción, con el fin de obtener información detallada sobre los procedimientos contables y los mecanismos de control de costos que se implementan en el proceso de fabricación de cajas. Durante este proceso, se consultó a (Zavala, 2025) sobre los procedimientos que se lleva a cabo para controlar los costos de producción de las cajas, y mencionó que los procedimientos contables establecidos en la empresa permiten llevar un control básico y ordenado de los costos por ejemplo, toda compra de materia prima se registra en contabilidad con sus respectivas facturas y luego pasa a bodega donde se lleva el control de entradas y salidas mediante requisiciones. Esta información permitió comprender mejor cómo la empresa organiza y supervisa sus recursos para asegurar un control adecuado de los costos y garantizar la eficiencia en su proceso productivo.

La empresa lleva a cabo sus procedimientos contables y de control de costos mediante un libro de Excel de todas las actividades relacionadas con la producción. Para ellos, organizar la información desde la recepción de materia prima hasta la finalización de cada pedido de cajas, asegurándose de documentar el consumo de insumos, la mano de obra empleada y los gastos indirectos asociados al proceso. El personal encargado verifica que cada movimiento financiero quede debidamente respaldado en libros de Excel, lo que permite identificar de manera precisa un costo aproximado al real ya que lo hacen de manera empírica. Esta metodología facilita a la empresa mantener un control adecuado sobre sus recursos, detectar variaciones y tomar decisiones que contribuyan a la eficiencia y al manejo responsable de los gastos operativos.

A partir de la información mencionada se diseñó un diagrama de procedimientos contables y de control de costos donde se muestra de manera detallada cual es el proceso que llevan las cajas desde el momento que se hace solicitud de una orden en específica hasta que llegan a estar listas para ser almacenadas o para su exportación.

Figura 3: Procesos contables y de costos de producción.

Proceso Contable y de Control de Costos



Se sabe que todos los procesos para llevar cabo un producto final de calidad es importante, pero se debe tener en cuenta que el proceso contable es clave ya que si se tiene un procedimiento adecuado se puede recopilar información financiera que luego se presenta en forma de reportes denominados estados financieros en los cuales se sabe exactamente la información de la empresa.

Antes de llevar a cabo los procedimientos contables se lleva un proceso administrativo el cual es la recepción de la orden de producción.

Una orden de producción es un documento detallado que, en su forma más simple, describe lo que hay que fabricar y cuándo debe estar terminado. Más que simples documentos, las órdenes de producción sirven como hojas de ruta que guían la transformación de materias primas en productos terminados. Las órdenes de producción lo coordinan todo, desde los requerimientos de material y mano de obra hasta la programación de la maquinaria y el control de calidad (Maurer, 2025).

Según (Zavala, 2025) una orden de producción es llevada a cabo cuando el cliente se hace presente a la empresa para solicitar la elaboración del pedido de las cajas para puros, sin embargo hay ocasiones en las que el cliente no se presenta físicamente si no que hace la solicitud vía correo, el cliente presenta la muestra con las especificaciones de cómo quieren que se realice su producto de igual modo de no ser así optan por elegir una del muestrario ubicado en la oficina de la Gerencia destinadas a la disposición del cliente.

Luego de haber analizado la orden del cliente se reúne con los jefes de área de corte y alistado para dar la orden de proceder a la transformación de la materia prima determinando la cantidad y los materiales que se van a utilizar para llevar acabo el procedimiento de dicha orden, cabe destacar que existe una bodega donde se almacena las compras de dicho material.

Figura 4: Orden de producción.

Orden de Cajas -COCIAGSA				
Marca	Vitola	Medida	Unidades	Cantidad
5 Vegas AAA	Robusto	5 1/2 x 55	Caja 1/20	85
	Robusto	5 x 56	Caja 1/20	700
Ave Maria Dark Knitgh	Robusto	5 1/4 x 54	Caja 1/10	150
Ave Maria Holy Grail	Churchill	7 x 48	Caja 1/10	150
Diesel Maduro	Shorty	4 1/2 x 60	Caja 1/24	1160
	Robusto	5 x 52	Caja 1/24	720
	Unholy Cocktail	5 x 56	Caja 1/30	3120
Diesel Unlimited Habano	D.5	5 1/2 x 54	Caja 1/20	840
	DNT	6 x 56	Caja 1/10	150
	D.6	6 x 60	Caja 1/20	1140
	D.X	5 3/4 x 56	Caja 1/20	190
	D.7	7 x 58	Caja 1/20	450
Diesel Unlimited Maduro	D.4	4 3/4 x 52	Caja 1/20	280
	D.5	5 1/2 x 54	Caja 1/20	330
	D.6	6 x 60	Caja 1/20	2625
	D.X	5 3/4 x 56	Caja 1/20	180
	D.7	7 x 58	Caja 1/20	800
			Total	13070

Registro de adquisición de materia prima, La adquisición consiste en obtener o comprar bienes, servicios o materias primas para una organización a través de vendedores o proveedores. Este proceso abarca todas las actividades necesarias para conseguir esos recursos, y un sistema formal de compras permite a los equipos gestionar solicitudes, aprobaciones y el seguimiento de cada adquisición, además de controlar el gasto de la empresa.

Sin importar su tamaño o sector, ninguna compañía puede operar de forma totalmente independiente. Todas requieren adquirir productos y servicios de fuentes externas para sostener sus operaciones internas o producir bienes destinados a la venta

La adquisición implica no sólo decidir qué comprar en función de las necesidades y el presupuesto, sino también garantizar que la empresa reciba suficiente valor de la compra (Kennedy, 2025).

También es posible que deban cumplir con requisitos específicos de cumplimiento.

En la empresa COCIAGSA este procedimiento consiste en registrar en formatos de Excel la compra de materia prima y suministros utilizados en la fabricación de cajas (Calix, 2025). Por lo tanto, este acto representa el primer movimiento contable del proceso productivo, pues implica una salida de efectivo o el reconocimiento de una obligación (cuenta por pagar) como lo es cuando se compran láminas de fibrán y de plywood, pegamento, pintura o clavos, se registra en contabilidad con su respectiva factura y después pasa a bodega, donde se lleva el control de entradas y salidas mediante requisiciones.

Registro de salida de materiales a producción, El registro de salidas de materiales hacia producción y el control de entradas y salidas de inventario consisten en llevar un seguimiento preciso y ordenado de todos los productos y materiales que ingresan al almacén o se trasladan entre bodegas. Esta administración de los movimientos del inventario es la base de la información disponible sobre las existencias, por lo que debe mantenerse actualizada en todo momento.

No se trata solo de anotar lo que entra y sale, sino de brindar a la empresa los datos necesarios para gestionar de forma adecuada uno de sus recursos más importantes.

Como comentó (Blandón, 2025) cuando el área de producción inicia el trabajo, solicita los materiales mediante un requerimiento. Ese documento lo firma el encargado de producción y el de bodega, y sirve como respaldo de la salida de materiales. Sin embargo, ese requerimiento no se asocia directamente a una orden de producción específica, porque no hay un sistema que lo permita.

[illegible][illegible]

En palabras de (Zavala, 2025) Por ahora, el cálculo se hace tomando como referencia la planilla general de producción. No se detalla cuántas horas se dedican a cada pedido, sino que se distribuye proporcionalmente. El encargado de producción lleva un control manual de las horas trabajadas, pero aún no lo hemos vinculado directamente con la contabilidad. Queremos mejorar eso para poder costear con más exactitud.

63

gastos generales como la electricidad y el agua. Son cruciales para mantener las operaciones en marcha, pero no se pueden asociar directamente a la producción de un producto específico.

Entender y gestionar estos costos es vital para optimizar los recursos y mejorar la eficiencia de la empresa. Herramientas de contabilidad de costos ayudan a identificar y controlar estos gastos (Llamas, 2025).

Para la asignación de los costos indirectos de fabricación se hace mediante un porcentaje estimado en base al volumen de producción. Por ejemplo, la energía eléctrica, el mantenimiento de maquinaria y la depreciación se distribuyen entre las áreas productivas según el uso aproximado (Benavidez, 2025). Esto evidencia que este método funciona de manera práctica, pero no refleja el costo real de cada orden. Un sistema de costos por órdenes nos permitiría aplicar una base más justa de asignación.

De igual manera para registrar los costos indirectos de fabricación se hace de manera proporcional al total de producción del período. Es decir, se distribuyen los gastos generales como energía, depreciación y supervisión en base a un criterio estimado. Reconocemos que este método no refleja con exactitud el costo real de cada orden.

Determinación del costo total de producción, El coste de producción (o costo de operación) es el gasto necesario para fabricar un bien o para generar un servicio, Dicho de otra manera, los costes de producción son todos los gastos en los que incurre una empresa para fabricar un producto o proporcionar un servicio, De esta forma, el costo de producción está relacionado con aquellos gastos necesarios, quedando fuera otros como los financieros. Suele incluir la materia prima y aprovisionamientos, la mano de obra directa e indirecta y otros costes de gestión como amortizaciones, alquileres o gastos de asesoramiento.

Según (Zavala, 2025) en la fábrica COCIAGSA el costo total de producción se calcula de forma manual, porque no se implementa un sistema contable. Primero se suman los gastos de materia prima usados durante el mes, según las salidas registradas en bodega. Luego se incluyen los pagos de mano de obra y los gastos indirectos como energía o mantenimiento. Todo se anota en hojas de Excel y al final se suman los tres elementos: materiales, mano de obra y gastos generales. Así obtenemos un costo total aproximado, pero no exacto por pedido.

Producto terminado: El producto terminado es el bien que se obtiene al finalizar el proceso de fabricación. Es decir, es el resultado de todas las etapas productivas y queda en condiciones de ser entregado, ya sea para integrarse a otro proceso productivo o para llegar directamente al consumidor final. (Páez, 2021). Se trata del resultado de un ciclo de producción en el que pueden intervenir distintos insumos, como materias primas, bienes intermedios o productos semielaborados.

Una vez la producción terminada se envía a su destino con remisiones de salidas, entregadas por el jefe de empaque y autorizadas por el jefe de producción. (Zavala, 2025)

Figura 6: Remisión de salida de producción.

COCIAGSA
Constructora civil y Agrícola S.A
 Dirección: Contiguo a pozo de Enacal. Barrio Oscar Gámez N° II. Esteli, Nicaragua.
 Tel: 505 2714 1890 / 505 8902 3165 • RUC: J0310000138125 • E-mail: Cociagsa2011@gmail.com

Nº 1511

REMISIÓN DE SALIDA

CLIENTE: <u>Tabacalera AJ Fernandez Cigars de Nica</u>		HORA DE SALIDA:			
Nº RUC: <u>J0310000193770</u>		LUGAR: <u>Esteli</u>		FECHA: <u>08 Nov. 2024</u>	
Nº	DESCRIPCIÓN	MARCAS	NOMBRES	VITOLAS	CANTIDAD
1	Cajas para puros 1/30	Oros de Gloria	Gordo	6x58	331
2	Cajas para puros 1/30	Oros de Gloria	Robusto	5 1/2 x 52	376
3	Cajas para puros 1/30	Oros Gloria Brava	Corona	6 1/2 x 44	16
4	Cajas para puros 1/30	Bella Artes Habana	Toro	6x54	91
5	Cajas para puros 1/30	Diesel Unlimited	Maduro D.b	6x60	657
6	Cajas para puros 1/34	Diesel	Shorty	4 1/2 x 60	44
Bultos: 20 Peso: 1,045.4kg				TOTAL	1,505

ENTREGADO
 Firmado: [Firma]
 Entregado: [Firma]
 Autorizado: [Firma]
 Recibido: _____

El desarrollo de este objetivo permitió identificar con claridad cómo la empresa realiza sus procedimientos contables y el control de costos en la producción de cajas. Se constató que, aunque existen registros básicos en Excel para documentar materiales, mano de obra y gastos indirectos, estos procesos aún se aplican de forma empírica y sin un sistema contable que integre toda la información. Sin embargo, el análisis de las etapas productivas y de los

registros utilizados permitió comprender el funcionamiento actual y detectar las áreas que requieren mejoras para lograr un control más preciso y una gestión más eficiente.

12.2. Beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.

Los costos son un elemento fundamental en la gestión de una empresa debido a su impacto directo en la rentabilidad y la toma de decisiones estratégicas. En primer lugar, los costos representan el gasto necesario para producir bienes o servicios, y controlarlos es esencial para asegurar que la empresa pueda generar beneficios. Una gestión adecuada de los costos permite identificar áreas de ineficiencia y tomar medidas para reducir erogaciones innecesarias, lo que contribuye directamente a la mejora de los márgenes de ganancia o a una mejor política de precios.

Los costos son cruciales para establecer precios competitivos en el mercado. Conocer los costos de producción y distribución permite a la empresa fijar precios que sean atractivos para los clientes sin sacrificar la rentabilidad, y de hecho, en un mercado competitivo, la mejor forma de conservar clientes es mejorando precios a través de costos de producción. Esto es especialmente importante en industrias altamente competitivas, donde un mal cálculo de costos puede llevar a pérdidas significativas o a la pérdida de cuota de mercado. (Gerencie.com., 2023).

En la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), el sistema de costeo que se utiliza actualmente es de carácter general y se basa en registros manuales, hojas de Excel y control físico del inventario. Según (Benavidez, 2025), los costos se registran de manera global al cierre del mes, sin asignación por pedido, y la mano de obra se distribuye proporcionalmente porque no se detalla cuantas horas se dedican a cada pedido. De acuerdo con lo expresado por (Zavala, 2025) confirma esta limitación al señalar que el costo actual no permite saber con precisión cuánto cuesta cada orden, lo que impide evaluar correctamente la rentabilidad.

Por medio de una guía de observación realizada se identificó que para calcular el costo de una sola caja en específica como primer paso se **mide y cuantifica exactamente los**

materiales que se usan, ejemplo: cantidad de madera en metros cuadrados o pies para los laterales, fondos y tapa, cantidad de pegamento en ml, cantidad estimada de sellador y pintura en ml, numero de bisagras, broches, porción estimada de lijas. Para conocer el costo de los materiales se multiplica la cantidad de cada material por su precio unitario. Seguido de eso en el proceso de **medición de mano de obra directa** por caja se estima el tiempo que tarda un trabajador en fabricar una sola caja de un modelo específico, y multiplica por el costo de la mano de obra por hora o minutos, por consiguiente, la asignación del **costo indirecto de fabricación** se vuelve un poco empírico nuevamente ya que se utiliza una tasa predeterminada basada en la experiencia.

Para calcular el **costo total unitario** se suman los costos de materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación asignados para obtener el costo total de una sola caja específica.

El control de materiales también presenta dificultades. De acuerdo con el encargado de bodega (Blandon, 2025), aunque se llenan requisiciones internas, el control es general, ya que no se asignan específicamente a cada orden de trabajo, mientras que (Calix, 2025) afirma que el consumo real se anota de forma manual y que, en ocasiones, hay diferencias porque algunos materiales se usan en varias órdenes y es difícil identificar cual consumió más. Esto demuestra la falta de seguimiento por pedido y evidencia el riesgo de errores en el registro.

Respecto a los costos indirectos, la contadora (Benavidez, 2025) explica que se asignan mediante un porcentaje estimado en base al volumen de producción, reconociendo que este método no refleja el costo real de cada pedido. Esta situación también fue destacada por (Zavala, 2025), quien menciona que la distribución actual es poco exacta y no permite saber cuánto recurso realmente utiliza cada pedido. Por ejemplo, si dos pedidos requieren procesos muy diferentes, por ejemplo, uno usa maquinaria pesada y el otro solo ensamblaje manual, ambos terminan absorbiendo el mismo porcentaje de costos indirectos, lo cual distorsiona al costo real. Un pedido que en realidad genere más gastos podría parecer barato, y otro más simple podría aparentar ser costoso. Una de sus consecuencias puede ser que los precios pueden fijarse basados en costos promedios que no representan el esfuerzo real de producción, algunos productos pueden parecer rentables cuando no lo son, y viceversa.

Lo ideal sería asignar los costos según las actividades que realmente utiliza cada pedido (horas de máquina, horas de supervisión, cantidades manipuladas, etc.). Esto permitiría que los productos que más recursos consumen reciban una mayor carga de costos indirectos. En lugar de usar un solo porcentaje global, se pueden usar tasas distintas por departamento, maquina o tipo de proceso. Y utilizar datos como: horas de máquina, horas de mano de obra indirecta, consumo real de energía, numero de movimientos en almacén, para asignar los costos con mayor exactitud.

Antes las limitaciones, todos los entrevistados coinciden en que la implementación del sistema de costos por órdenes específicas traería beneficios importantes. Para (Benavidez, 2025), esta herramienta permitiría conocer el **costo real** de cada pedido, reducir desperdicios y mejorar la presentación de los informes financieros. (Zavala, 2025) destaco que este sistema ayudaría a tener más claridad sobre cuánto cuesta realmente producir cada caja, facilitando la fijación de precios y las decisiones administrativas.

En la parte del área de producción, se considera que implementar un sistema permitiría registrar las horas trabajadas por pedido, lo cual mejoraría el cálculo de la mano de obra y la evaluación de la eficiencia del personal. Además, el control de materiales sería más preciso, lo cual ayudaría a disminuir desperdicios y a planificar mejor los tiempos de producción. De igual manera en bodega facilitaría el control de inventario, ya que permitiría registrar de forma exacta que materiales se utilizan en cada pedido, reduciendo perdidas y diferencias entre los registros físicos y contables.

Para evaluar las mejoras necesarias, primero se analizan los formatos actuales que utiliza la empresa y su eficiencia en el registro de la información, la empresa cuenta con diversos formatos para documentar sus procesos los cuales son: control de asistencias, control de horas extras, constancia de retención, catálogo de cuentas, comprobantes de diario (comprobante de pagos), formato de liquidación, planillas, vacaciones, recibos de caja, factura, proforma, orden de compra, plan de producción, remisión de entrada de materiales a bodega, formato manual de remisión de salida de materiales, hoja de costos.

Con la implementación del sistema por órdenes, la empresa podría aplicar bases de distribución más justas y cercanas al consumo real, permitiendo obtener un costo completo de producción mucho más preciso. Esto incrementaría la confiabilidad de los informes

financieros y fortalecería la toma de decisiones administrativas, especialmente en lo relacionado con fijación de precios, negociación con clientes y análisis de rentabilidad por producto.

En esta investigación se analizó el proceso de costeo utilizado por COCIAGSA, identificando que la empresa emplea una hoja de costos empírica donde los materiales se estiman por medidas aproximadas, mientras que la mano de obra y los costos indirectos se calculan de manera global. Con el fin de evidenciar las deficiencias de este método y proponer una alternativa más precisa, se diseñó una hoja de costos completa y estructurada según un sistema de costos por órdenes específicas. Esta nueva hoja integra la identificación detallada de materiales, la asignación correcta de mano de obra y la aplicación adecuada de los CIF, permitiendo tener costos unitarios más reales y respaldar decisiones administrativas y productivas dentro de la empresa.

1. Estimación empírica de materiales

Estas estimaciones se basan en la práctica diaria y en la repetición del proceso, mas no en mediciones exactas. Una vez estimadas las cantidades, el costo se determina mediante la multiplicación de la cantidad aproximada de cada insumo por su precio unitario el cual se obtiene del inventario o de la última compra registrada el resultado de esta multiplicación genera el costo total de materiales, el cual se refleja en la hoja de costos como una suma global dando como resultado un total de 4.62 dólares.

2. Mano de obra directa calculada de forma general

COCIAGSA no calcula la mano de obra de manera individual por cada orden producida. En su lugar, utiliza un cálculo generalizado, este procedimiento produce un costo fijo de mano de obra por unidad, el cual se incluye en la hoja de costos con un valor predeterminado de 2.07 dólares.

3. Cálculo de costos indirectos de fabricación

Los CIF tampoco se calculan según el consumo real o las características de cada orden. En su lugar, la empresa aplica un porcentaje fijo previamente establecido de 1.15 dólares.

Esto justifica de forma directa la necesidad de implementar un sistema de costos por órdenes específicas, que permita obtener información precisa, confiable y verificable.

El proceso de costeo desarrollado en la investigación se basó en la aplicación de una hoja de costos, utilizando información real recopilada en la empresa, a diferencia del método utilizado por la fábrica, este procedimiento se ejecutó con mediciones exactas, observaciones directas y cálculos técnicos.

Se visitaron las instalaciones de la fábrica durante la elaboración del producto seleccionado, esta observación permitió documentar un proceso productivo real, necesario para la evaluación del sistema de costos.

1. Cálculo del costo real de los materiales

La información del costo real de los materiales se registró en la hoja de costos diseñada, conservando la estructura básica que la empresa utiliza, pero con datos precisos y actualizados dando como resultado 5.42 dólares de materiales.

2. Determinación del tiempo real de mano de obra directa

Se midió el tiempo efectivo de trabajo por operario durante cada etapa del proceso. Con esto se obtuvo un valor real de mano de obra por orden, muy superior en precisión al cálculo global utilizado por la empresa, este costo fue de 2.74 dólares.

3. Cálculo técnico de los costos indirectos de fabricación

En la investigación se realizó un cálculo profesional de los CIF basado en elementos reales de la empresa, entre ellos:

- Depreciación de activo fijo
- Nómina de mano de obra indirecta
- Otros costos indirectos relevantes

Toda esa información permitió formar un CIF total de 0.45 dólares

El proceso de costo implementado representa una mejora sustancial respecto al sistema de la empresa, ya que se basó en:

- Observación directa
- Datos verificables
- Cálculos técnicos de depreciaciones
- Actualización de precios reales

Figura 7: Cuadro comparativo numérico del costo

COMPARACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL COSTO			
Elementos del costo	Método actual de COCIAGSA	Método propuesto (Investigación)	Diferencia (±)
Materiales directos	4.62 USD	5.42 USD	+0.80 USD
Mano de obra directa	2.07 USD	2.74 USD	+0.67 USD
CIF	1.50 USD	0.45 USD	-1,05 USD
Costo total por unidad	7.84 USD	8.61 USD	+0.77 USD

El cuadro comparativo evidencia diferencias relevantes entre el método de costeo utilizado actualmente y el sistema propuesto en la investigación, En primer lugar, se observa que el material directo presenta un incremento de costo cuando se calcula con el método propuesto, debido a que este utiliza mediciones exactas en lugar de estimaciones empíricas. La mano de obra directa también muestra un mayor valor en el método propuesto ya que este fundamenta el tiempo real trabajado por persona contrario al valor global predeterminado que la empresa aplica. En cuanto a los costos indirectos de fabricación, la variación es significativa, pues COCIAGSA utiliza un monto fijo, mientras que el cálculo propuesto basado en depreciaciones y otros elementos reales reflejan que el sistema actual sobrestima los CIF por unidad. En conjunto, el cuadro demuestra que el sistema permite un registro más detallado y acorde al consumo real.

El análisis evidencia que la implementación del sistema de costos por órdenes específicas tendría un impacto directo y positivo en la determinación del costo real de producción. No solo mejoraría el control interno y la eficiencia operativa, sino que también incrementaría la capacidad de planificación estratégica de la empresa. Así mismo, tanto la gerencia como el personal involucrado manifestaron disposición para adoptar un sistema, reconociendo la

necesidad de capacitación estandarización de formatos y uso de herramientas tecnológicas para garantizar su correcta aplicación.

Figura 8: Cuadro comparativo.

Aspecto	Sistema Actual	Sistema por Ordenes Especificas
Registro de materiales	Se registran salidas generales si asignacion por pedido.	Permite saber exactamente que material consumo cada pedido.
Control de Inventario	Se presentan diferencias entre inventario fisico y contable.	Reduce perdidas y deteccion de errores por orden.
Mano de obra directa	Se calcula por planilla general, sin detalle por pedido.	Permite registrar y organizar horas por orden.
Tiempo de producción	No se mide el tiempo por ordenes, soslo por jornada.	Facilita medir tiempos reales y evaluar eficiencia.
Costos indirectos de fabricacion	Se distribuyen por porcentajes estimados.	Se asignan según el consumo real por orden.
Determinación del costo real	Método global que no permite conocer el costo por pedido.	Proporciona el costo real de cada pedido con exactitud.
Toma de decisiones	Informacion limitada, decisiones poco precisas.	Informacion confiable para fijacion de precios y planificación.
Proceso de producción	Existen desperdicios sin control detallado	Reduce desperdicios y mejora la planificación
Informes contables	Informes basados en promedios y estimaciones	Informes mas precisos y transparentes

La empresa actualmente cuenta con una serie de formatos básicos que sirven como referencia Para el registro de sus operaciones, aunque estos aun presentan limitaciones en cuanto a detalle y estandarización. Si bien estos formatos permiten llevar un control mínimo de las actividades, no logran identificar con precisión el consumo real por orden de trabajo ni la distribución especifica de la mano de obra y los costos indirectos. Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer y actualizar dichos instrumentos para asegurar un seguimiento más exacto y útil del proceso productivo.

Figura 9: Hoja de costos real de la empresa

DIAS DE GLORIA TORO BOX PRESSED 6X56 BOX 20'S					
ITEM	DESCRIPTION	QUANTITY	ITEM COST	EXTENDED VALUE	
010-WOO-CO-1	MADERA DE CEDRO EN PULGADA CUBICA	0.3279	2.3140	0.7588	
010-WOO-CO-2	LAMINA MDF 4" X 8" X 9.5MM	0.0222	25.1623	0.5577	
010-WOO-CO-3	LAMINA OKOUME PLYWOOD 4 X 8X 4MM	0.0222	12.5000	0.2771	
014-BIS-002	BISABRAS LIBRO DE ORO 9.5MM	2.0000	0.6200	1.2400	
004-BOX-039	SELLADOR PREPARADO	0.0035	50.6702	0.1754	
001-TIN-005	BASE BIG 5 BLANCO	0.0026	52.2603	0.1344	
001-TIN-038	COLOR ROJO DIAS DE GLORIA	0.0021	53.1175	0.1138	
001-TIN-061	POLIESTER PREPARADO	0.0123	43.9312	0.5416	
006-LIJ-015	LIJA VELCRO 6" NO 2000 FANDELI	0.0180	0.6887	0.0124	
006-LIJ-012	LIJA VELCRO 6" NO 3000 3M	0.0113	6.3360	0.0713	
006-LIJ-014	LIJA VELCRO 6" NO 5000 3M	0.0113	6.3360	0.0713	
006-LIJ-017	LIJA PLIEGO N° 150	0.0135	0.4168	0.0056	
006-LIJ-004	LIJA PLIEGO N° 320	0.0090	0.4168	0.0038	
006-LIJ-005	LIJA PLIEGO N° 400	0.0113	0.4358	0.0049	
001-TIN-055	PULIDO PASO 13M	0.0018	54.2695	0.0977	
001-TIN-056	PULIDO PASO 23M	0.0006	48.0944	0.0289	
001-TIN-001	PULIDO RENOVADOR DE INTERIOR 3M	0.0010	10.4156	0.0104	
006-LIJ-021	LIJA EN ROLLO N° 60	0.0000	615.2700	0.0277	
006-LIJ-022	LIJA DE BANDA N° 80	0.0023	14.1688	0.0319	
006-LIJ-016	LIJA EN ROLLO N° 120	0.0001	475.1200	0.0285	
008-FO-002	ROLLO DE FOIL DORADO BRILLANTE 1000FT (12000 PULGADAS)	0.0001	216.1828	0.0195	
001-TIN-013	SCREENTEC BASE TRANSPARENTE	0.0006	22.0000	0.0132	
001-TIN-002	SCREENTEC ORO VERDOSO	0.0006	36.0000	0.0216	
009-TELA-001	TELA PANA ROJA	0.0556	2.0661	0.1148	
009-VISTA-001	VISTA INTERNA DIAS DE GLORIA	1.0000	0.0000	0.0000	
010-FILETE-001	FILETE INTERNO DIAS DE GLORIA	1.0000	0.0000	0.0000	
011-BOL-001	BOLSA PLASTICA	1.0000	0.0160	0.0160	
012-TAPE-001	MASKINGTAPE 3/4	1.5750	0.0323	0.0508	
009-VIN-001	VINIL DORADO	0.0174	9.6418	0.1673	
013-MISC-001	MISCELLANEUS MATERIALES DE EMPAQUE	0.0500	0.5000	0.0250	
TOTAL BOX MATERIAL				4.6212	
LABOR DIRECTA				2.0757	
LABOR INDIRECTA				1.5	1.5000
				C/U	8.20

Figura 10: Orden especifica de cajas.

ORDEN DE ESPECIFICACIONES DE CAJAS

COCIAGSA - Producción de cajas de madera para puros

Orden N°:

1

Fecha:

2025-11-19

Cliente:

Tabacalera XXX

Contacto:

Item	Marca	Vitola	Medida	U/M	Cantidad
1	Dias de Gloria	Toro	6 X 56	Caja 1/20	50
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					

Observaciones:

Solicitado por (firma):

Recibido por (firma):

Figura 11: Hoja de costos propuesta.



COCIAGSA

Dirección: Contigo a pozo de Enacal. Barrio Oscar Gamez N° II. Estelí, Nicaragua.
Tel: 505 2714 1890 / 505 8902 3165 . RUC J0310000138125 . E-mail: Cociagsa2011@gmail.com

HOJA DE COSTO POR ORDEN

DATOS GENERALES

Número de Orden:	1
Fecha de Emisión:	19/11/2025
Cliente:	Tabacalera XXX
Descripción del Producto:	Cajas de madera para puros
Cantidad Solicitada:	50

MATERIALES CONSUMIDOS

Código	Descripción	Unidad de medida	Cant. Real	Costo Unitario	Costo Total
010-WOO-CO-1	MADERA DE CEDRO EN PULGADA CUBICA	Pulgada Cubica	0.3644	3.5000	1.2753
010-WOO-CO-2	LAMINA MDF 4" X 8" X 9.5MM	Pulgada Cubica	0.0246	25.1623	0.6197
010-WOO-CO-3	LAMINA OKOUME PLYWOOD 4 X 8X 4MM	Pulgada Cubica	0.0246	12.5000	0.3078
014-BIS-002	BISABRAS LIBRO DE ORO 9.5MM	Unidad	2.0000	0.6200	1.2400
004-BOX-039	SELLADOR PREPARADO	Galon	0.0038	50.6702	0.1949
001-TIN-005	BASE BIG 5 BLANCO	Galon	0.0029	52.2603	0.1493
001-TIN-038	COLOR ROJO DIAS DE GLORIA	Galon	0.0024	53.1175	0.1265
001-TIN-061	POLIESTER PREPARADO	Galon	0.0137	43.9312	0.6018
006-LIJ-015	LIJA VELCRO 6" NO 2000 FANDELI	Unidad	0.0200	0.6887	0.0138
006-LIJ-012	LIJA VELCRO 6" NO 3000 3M	Unidad	0.0125	6.3360	0.0792
006-LIJ-014	LIJA VELCRO 6" NO 5000 3M	Unidad	0.0125	6.3360	0.0792
006-LIJ-017	LIJA PLIEGO N° 150	Pliego	0.0150	0.4168	0.0063
006-LIJ-004	LIJA PLIEGO N° 320	Pliego	0.0100	0.4168	0.0042
006-LIJ-005	LIJA PLIEGO N° 400	Pliego	0.0125	0.4358	0.0054
001-TIN-055	PULIDO PASO 1 3M	Pliego	0.0020	54.2695	0.1085
001-TIN-056	PULIDO PASO 2 3M	Pliego	0.0007	48.0944	0.0321
001-TIN-001	PULIDO RENOVADOR DE INTERIOR 3M	Galon	0.0011	10.4156	0.0116
006-LIJ-021	LIJA EN ROLLO N° 60	Rollo	0.0001	615.2700	0.0308
006-LIJ-022	LIJA DE BANDA N° 80	Rollo	0.0025	14.1688	0.0354
006-LIJ-016	LIJA EN ROLLO N° 120	Rollo	0.0001	475.1200	0.0317
008-FO-002	ROLLO DE FOIL DORADO BRILLANTE 1000FT (12000 PULGADAS)	Pulgada	0.0001	216.1828	0.0216
001-TIN-013	SCREENTEC BASE TRANSPARENTE	Galon	0.0007	22.0000	0.0147
001-TIN-002	SCREENTEC ORO VERDOSO	Kilo	0.0007	36.0000	0.0240
009-TELA-001	TELA PANA ROJA	Yarda	0.0617	2.0661	0.1275
009-VISTA-001	VISTA INTERNA DIAS DE GLORIA	unidad	1.0000	0.0000	
010-FILETE-001	FILETE INTERNO DIAS DE GLORIA	unidad	1.0000	0.0000	
011-BOL-001	BOLSA PLASTICA	unidad	1.0000	0.0160	0.0160
012-TAPE-001	MASKINGTAPE 3/4	Yarda	1.7500	0.0323	0.0564
009-VIN-001	VINIL DORADO	Pulgada	0.0193	9.6418	0.1859
013-MISC-001	MISCELLANEUS MATERIALES DE EMPAQUE		0.0500	0.5000	0.0250

MANO DE OBRA

Actividad	Horas Trabajadas	Costo/Hora	Costo Total
Taller	1.30	1.26	1.64
Alistado	0.30	0.98	0.29
Embisagrado	0.10	0.15	0.02
Serigrafia	0.80	0.98	0.78
Empaque	0.10	0.08	0.008

COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)

Concepto	Monto
Depreciacion	1,988.05
MOI	2723.41
Total	4,711.46

RESUMEN DE COSTOS

Total Materiales:	5.42
Total Mano de Obra Directa:	2.74
Total CIF:	0.45
Costo Unitario:	8.61
Costo Total de Producción:	430.67

12.3. Acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).

El análisis realizado a partir de entrevistas y revisión del funcionamiento interno de la fábrica de cajas COCIAGSA permitió identificar una serie de necesidades fundamentales que deben abordarse para garantizar la implementación efectiva del sistema de costos por órdenes específicas. A partir de esta información, se generó una propuesta estructurada de acciones de mejora, orientada a fortalecer los procedimientos, estandarizar la información y optimizar la gestión de costos dentro del proceso productivo. Dichas acciones se derivan directamente de las limitaciones detectadas y buscan asegurar que la empresa pueda contar con un sistema de costeo confiable, preciso y útil para la toma de decisiones administrativas y financieras.

Fortalecimiento del control documental y estandarización de registros

Una de las principales debilidades identificadas en la empresa es la ausencia de documentos formales y estandarizados que permitan registrar, por orden de trabajo, el consumo de materiales, la mano de obra directa y los costos indirectos aplicables a cada pedido. Esta carencia fue señalada por (Benavidez, 2025), quien manifestó que los registros se hacen de forma general y no permiten identificar cuanto se usó para cada caja o pedido.

Ante esta situación, se propone la creación y adaptación de formatos institucionales que permitan un registro uniforme y preciso de la información. Esta acción implica diseñar plantillas de requisición de materiales específicas por orden, hojas de control de tiempos de mano de obra y plantillas para asignación de costos indirectos. La estandarización facilitará el seguimiento del proceso, permitirá un análisis comparativo entre órdenes y reducirá los márgenes de error provocados por registros improvisado.

Con el objetivo de mantener la estructura contable alineada a las necesidades operativas y a las disposiciones normativas vigentes, se llevaron a cabo diversas mejoras en el Catálogo de Cuentas Contables. Estos cambios incluyen la creación de nuevas cuentas para una mejor clasificación de las operaciones, la actualización de nombres y descripciones para lograr mayor precisión en el registro contable, la reclasificación de cuentas que ahora forman parte

de grupos más apropiados según su naturaleza, así como la eliminación de cuentas que ya no son utilizadas en los procesos administrativos.

Figura 12: Mejoras propuestas al catálogo.

1		ACTIVO	Activo	De grupo		
10		CIRCULANTE	Activo	De grupo		
101		EFFECTIVO EN CAJA	Activo	De grupo		
10101		Caja General	Activo	De grupo		
10101001		Moneda Nacional /Córdoba	Activo	Detalle		
10101002		Moneda Extranjera	Activo	Detalle		
10102		Caja Chica	Activo	De grupo		
10102001		Alexis Martinez	Activo	Detalle		
102		EFFECTIVO EN BANCO	Activo	De grupo		
10201		Moneda Nacional /Córdoba	Activo	De grupo		
10201001		Banco BANCENTRO	Activo	De grupo		
1.02E+09		Cta #.....	Activo	Detalle		
10201002		Banco BDF	Activo	De grupo		
1.02E+09		Cta #.....	Activo	Detalle		
10201003		Banco AVANZ	Activo	De grupo		
1.02E+09		Cta #.....	Activo	Detalle		
10201004		Banco BAC	Activo	De grupo		
1.02E+09		Cta #.....	Activo	Detalle		

15103	Otros	Activo	Detalle
152	HERRAMIENTAS Y UTILES	Activo	De grupo
15201	En Bodega	Activo	De grupo
15202	En Uso	Activo	De grupo
15202001	Bancos de Trabajo Madera	Activo	Detalle
15202002	Banco de Trabajo Metálico	Activo	Detalle
15202003	Carretillas	Activo	Detalle
15202004	Martillos	Activo	Detalle
15202005	Taladros Manuales	Activo	Detalle
15202006	Lijadoras Manuales	Activo	Detalle
15202007	Pistolas P/ Pintar	Activo	Detalle
15202008	Router Ridgid	Activo	Detalle
15202009	Guillotina	Activo	Detalle
15202010	Prensa	Activo	Detalle
15202011	Pistola para sopletear	Activo	Detalle

5	EGRESOS	Gastos	De grupo
50	COSTOS Y GASTOS	Gastos	De grupo
501	MATERIA PRIMA Y MATERIALES	Gastos	De grupo
50101	Madera	Gastos	Detalle
50102	Plywood	Gastos	Detalle
50103	Broches	Gastos	Detalle
50104	Bisagras	Gastos	Detalle
50105	Tornillos para bisagras	Gastos	Detalle
50106	Tinte	Gastos	Detalle
50107	Pega Blanca	Gastos	Detalle
50108	Lija 220	Gastos	Detalle
50109	Sellador	Gastos	Detalle
501010	Bolsas Plasticas	Gastos	Detalle
501011	Retazos de Tela	Gastos	Detalle
501012	Disolvente	Gastos	Detalle
501013	Pintura	Gastos	Detalle

Las modificaciones realizadas buscan optimizar la presentación de la información financiera, facilitar la correcta interpretación de los estados contables y mejorar la eficiencia en el procesamiento de las transacciones. Cada cambio fue revisado y validado conforme a los

criterios de control interno, asegurando que el catálogo continúe siendo una herramienta confiable, clara y funcional para todos los usuarios del sistema contable.

Como primer punto en el activo circulante se agregaron sub cuentas en lo que es Banco AVANZ y banco BAC, esta modificación se realizó con el propósito de registrar de manera separada los movimientos bancarios de cada institución, evitando mezclas de información, mejorar el control y conciliación bancaria, permitiendo identificar de forma inmediata saldos, depósitos y egresos por bancos, facilitar el análisis financiero ya que la agregación por entidad bancaria brinda mayor claridad y precisión en los reportes, alinear el catálogo con la operatividad actual, considerando que la empresa maneja cuentas en ambas instituciones y requiere un detalle adecuado para su gestión. Estas subcuentas fortalecen la estructura del catálogo y contribuyen a una administración financiera más ordenada, exacta y funcional.

Otro de los ajustes necesarios en el catálogo de cuentas fue la creación de nuevas subcuentas **(Catálogo de Cuentas ver anexo 9 página 11)** destinadas a registrar adecuadamente la maquinaria que la empresa utiliza en la actualidad. Anteriormente, el catálogo no contemplaba activos como guillotina, prensa y pistola para sopletear, lo que dificultaba su correcta clasificación dentro del activo no circulante, estos cambios se realizaron con el fin de reconocer formalmente los activos que forman parte del proceso productivo u operativo, y que no estaban previamente registrados, asegurar una correcta depreciación contable asignando a cada equipo su vida útil y valor correspondiente. Estos cambios permiten que la información financiera refleje de manera más completa y exacta la infraestructura real de la empresa, fortaleciendo la transparencia y la calidad de los registros contables.

Con el fin de reflejar de manera más precisa los insumos utilizados en el proceso productivo, se agregaron nuevas cuentas dentro del grupo 501 (Materia prima y materiales) estas cuentas se consideran de gran importancia, ya que permiten identificar con mayor detalle los materiales específicos que intervienen en la fabricación de los productos. Las cuentas añadidas tales como madera, plywood, broches, bisagras, tornillos para bisagras, tintas, pegamento, lijas, selladores, bolsas plásticas, retrasos de tela, disolventes, pintura, entre otras, las cuales permiten:

Contabilizar los consumos de manera más exacta, evitando que materiales distintos se registren en una sola cuenta general, mejorar la trazabilidad de los costos de producción dado

que cada insumo puede asociarse directamente al proceso donde se utiliza, obtener reportes más analíticos que favorecen la toma de decisiones respecto a costos, compras y presupuestos. Estas modificaciones fortalecen la estructura del catálogo de cuentas y garantizan que la información contable represente con mayor fidelidad el consumo real de materiales dentro de la operación.

Implementación de un sistema digital de seguimiento por órdenes de producción.

El uso de registros manuales, identificado como un factor de riesgo para la pérdida de información y para la aparición de inconsistencias entre áreas, requiere ser reemplazado progresivamente por un sistema digital que permita la integración de la información contable, administrativa y productiva. Durante la entrevista el gerente general mencionó que la falta de un sistema automatizado genera retrasos y dificulta obtener información oportuna, mientras que (Blandón, 2025) señaló que la digitalización facilitaría saber exactamente que materiales se usaron en cada pedido sin depender de anotaciones.

Por lo tanto, se propone la implementación de un software básico de control de producción o, en su defecto, el uso de una plataforma digital gestionada internamente mediante hojas de cálculo avanzadas con macros, paneles de seguimiento o base de datos simple. Este sistema permitirá registrar en tiempo real el avance de las ordenes, el consumo de materiales, la salida e ingreso al inventario, la mano de obra utilizada y los costos indirectos aplicados. La digitalización reducirá significativamente errores, tiempo de búsqueda y duplicidad de información, además de mejorar la comunicación entre las áreas involucradas.

Capacitación del personal en costeo por órdenes específicas y manejo de registros.

El éxito de la implementación del sistema depende directamente del nivel de conocimiento del personal encargado del proceso productivo, administrativo, contable y de bodega. Durante las entrevistas, tanto (Benavidez, 2025) como (Calix, 2025) manifestaron la necesidad de recibir formación en métodos de costeo, manejo de documentos y comprensión del flujo de información. El encargado de producción señaló que el personal no está familiarizado con registrar horas por pedido y que algunos trabajadores no tienen claridad sobre como diferenciar materiales utilizados en pedidos simultáneos.

Por ello, se propone desarrollar un programa de capacitación interna que incluya temas como: fundamentos del sistema de costos por órdenes específicas, importancia del registro oportuno, métodos de control de materiales, asignación de mano de obra directa, cálculo de tasas de costos indirectos y uso del sistema digital. La formación permitirá estandarizar criterios, mejorar la calidad de los registros y garantizar que todos los involucrados comprendan su rol dentro del proceso de costeo.

Rediseño del flujo interno de información entre áreas.

Actualmente, la comunicación entre bodega, producción y contabilidad no sigue un circuito formal, lo que genera retrasos, duplicidad de documentos y datos incompletos. (Blandon, 2025), explico que los materiales salen sin una orden formal que indique su destino preciso y (Benavidez, 2025) añadió que esta situación provoca que no se sepa con exactitud que pedido genero mayor consumo o desperdicio.

En función de esta problemática, se propone definir un flujo de información claro y obligatorio para todas las áreas involucradas. Esto incluye que cada salida de materiales está ligada exclusivamente a una orden de producción, que producción devuelva reportes de consumo real al finalizar el pedido, que se registren las devoluciones o saldos de materiales, y que contabilidad reciba informes integrados para calcular el costo final. El establecimiento de este flujo permitirá tener un proceso continuo, ordenado y verificable, necesario para un costeo confiable.

Fortalecimiento del control de inventarios y reducción de desperdicios.

El control de inventarios es un elemento crítico dentro del sistema de costos por órdenes específicas, ya que la precisión del costeo depende directamente de la exactitud del consumo registrado. Durante la observación, se identificó que no existía un mecanismo estricto para registrar devoluciones de materiales sobrantes ni para controlar desperdicios. El encargado de producción señalo que parte del material que sobra a veces no se registra y que los desperdicios son anotados según criterio personal.

Se propone implementar prácticas de control más rigurosas, tales como: registro obligatorio de devoluciones, costeos cíclicos por categorías críticas, establecimiento de límites aceptables de desperdicio y registro formal de pérdidas por deterioro o daño. Estas acciones

permitirán que el inventario refleje correctamente el consumo real y evitaren que se sobreestimen o subestimen los costos de producción.

Definición de bases de asignación para los costos indirectos de fabricación.

La empresa actualmente distribuye los costos indirectos en forma general, sin un criterio técnico definido. (Benavidez, 2025) explicó que la asignación se hace según el volumen total del mes, lo que no refleja el verdadero uso de los recursos por pedido. Para corregir esto, se propone determinar bases de asignación objetivas, tales como horas/máquina, horas/hombre, consumo de energía o área utilizada en el proceso.

Estas bases permitirán distribuir de manera más justa los CIF, logrando que cada orden absorba realmente los costos que le corresponden. Esta acción mejorará la exactitud del costo final y permitirá a la empresa evaluar qué tipos de pedidos consumen más recursos indirectos, apoyando la toma de decisiones estratégicas.

Evaluación continua del sistema y establecimiento de indicadores de desempeño.

Para asegurar que la implementación del sistema de costos por órdenes específicas funcione adecuadamente, es necesario establecer un mecanismo de revisión continua que permita detectar problemas, corregir inconsistencias y mejorar los procesos. Se propone definir indicadores como: porcentaje de cumplimiento de registros, tiempos de entrega de informes, diferencias entre inventario físico y contable, nivel de desperdicios y precisión del costo estimado vs real.

La evaluación continua permitirá mantener el sistema actualizado, adaptarlo a los cambios en la producción y garantizar que siga aportando información valiosa para la gestión empresarial.

Como parte del proceso de fortalecimiento del control de costos, se diseñaron formatos de mejora que permiten registrar de manera más eficiente y organizada la información clave del proceso productivo. Entre estos se incluyen formularios de solicitud y salida de materiales, hojas de control de tiempos trabajados por empleado, reportes de avances por orden de producción y plantillas para el cálculo y distribución de los costos indirectos. Estos formatos no solo facilitan la captura de datos en tiempo real, sino que también estandarizan la información que antes se obtenía de manera dispersa o informal. Su implementación

Figura 13: Orden de producción.

83



COCIAGSA
Box Factory

Dirección: Contigo a pozo de Enacal. Barrio Oscar Gamez N° II. Estelí, Nicaragua.
Tel: 505 2714 1890 / 505 8902 3165. **RUC** J0310000138125. **E-mail:** Cociagsa2011@gmail.com

COCIAGSA
Box Factory

REGISTRO DE MATERIALES CONSUMIDOS

DETALLE DE MATERIALES CONSUMIDOS

Solicitado por:

Entregado por:

Figura 16: Requisición de materiales.



COCIAGSA

Dirección: Contigo a pozo de Enacal. Barrio Oscar Gamez N° II. Estelí, Nicaragua.
Tel: 505 2714 1890 / 505 8902 3165 . RUC J0310000138125 . E-mail: Cociagsa2011@gmail.com

REQUISICIÓN DE MATERIALES

Número de Requisición: _____ Fecha: _____
Solicitado por: _____ Área/Departamento: _____
Número de Orden de Producción: _____

DETALLE DE MATERIALES SOLICITADOS					
Código	Descripción	Unidad	Cantidad Solicitada	Cantidad Aprobada	Observaciones

Solicitado por: _____

Aprobado por: _____

Entregado por: _____

Figura 17: Tarjeta Kardex.



COCIAGSA

Dirección: Contigo a pozo de Enacal. Barrio Oscar Gamez N° II. Estelí, Nicaragua.
Tel: 505 2714 1890 / 505 8902 3165 . RUC J0310000138125 . E-mail: Cociagsa2011@gmail.com

TARJETA KARDEX

Producto _____ Cantidad Mínima _____ Proveedor _____
Cantidad Máxima _____ Ubicación _____
Referencia _____ Método _____

#	Fecha	Detalle		Entradas			Salidas			Saldos		
		Concepto	Doc	Cantidad	Valor real unitario	Valor real total	Cantidad	Valor Unitario	Valor real total	Cantidad	Valor real unitario	Total
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												

Solicitado por: _____

Aprobado por: _____

Entregado por: _____

13. Conclusiones

Se identificó que en la fábrica hay una serie de procesos contables como la recepción de orden de producción, presupuesto y estimación de costos, solicitud de materiales, proceso de fabricación, acumulación de costos, control de calidad, almacenamiento y posteriormente su salida. Cada uno de estos procesos son clave para saber con exactitud los costos de cada producto fabricado.

Con la presente investigación se permitió evaluar de manera integral los procedimientos contables, los mecanismos de control de costos y el sistema de producción utilizados en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A. Así mismo, se concluye que la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas aporta beneficios significativos para la empresa, entre ellos: mayor exactitud en la determinación del costo unitario, mejora el control interno, reducción de desperdicios, optimización del uso de materiales, identificación de ineficiencias en la mano de obra y una visión más clara de los costos indirectos aplicados en el proceso. Al obtener un conocimiento más exacto de los costos de esta línea de cajas, COCIAGSA podría establecer precios más competitivos a nivel de mercado lo cual podría significar una mayor rentabilidad. Este sistema no solo permite calcular el costo real de producción, si no que fortalece la transparencia y la capacidad para analizar la información contable que conlleva con la toma de decisiones.

La acción de mejora presentadas en esta tesis ofrece a COCIAGSA un modelo adaptable, claro y viable, que integra mejoras a los formatos ya existentes e integración de nuevos que responden directamente al rubro de cajas para puros. Su implementación contribuirá a mejorar, aumentar y consolidar una estructura de costos confiables que respalde el crecimiento y la competitividad de la empresa en el mercado.

El supuesto de estudio planteado se confirma al evidenciar que la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en COCIAGSA constituye una herramienta indispensable para mejorar la precisión en la determinación del costo real de producción y fortalecer el control interno en cada etapa del proceso productivo. Los resultados obtenidos demuestran que, al aplicar un sistema estructurado, la empresa puede identificar con mayor claridad el consumo de materiales, mano de obra empleada y la correcta distribución de los costos indirectos, reduciendo así las variaciones y los errores que afectan la eficiencia operativa. Por lo tanto, el supuesto se

valida al comprobar que dicho sistema no solo facilita una gestión contable más precisa, sino que también contribuye a optimizar recursos, mejorar la toma de decisiones y elevar la competitividad de la empresa en su rubro de producción de cajas de maderas para puros.

14. Recomendaciones

Con base a los hallazgos obtenidos a lo largo de la investigación, se presentan las siguientes recomendaciones orientadas a fortalecer la gestión de costos, mejorar el proceso productivo y aumentar la eficiencia administrativa de COCIAGSA. Para la implementación efectiva del sistema de costos por órdenes específicas.

- Fortalecer el proceso de documentación y registro de todas las actividades productivas mediante la estandarización de formatos que permitan llevar un control adecuado de cada etapa de fabricación. Los resultados demostraron que la empresa no cuenta con registros detallados que integren información contable y productiva, por lo que estandarizar documentos como requisiciones de materiales, partes de trabajo y reportes de avance facilitará el seguimiento del proceso y permitirá corregir deficiencias identificadas durante el análisis. Además, se aconseja capacitar al personal para que registre la información de manera uniforme, precisa y oportuna.
- Implementación de un sistema formal de control de materiales que incluya registros obligatorios desde la requisición hasta el consumo final. Esto responde directamente a las inconsistencias encontradas en el manejo de insumos y desperdicios. También se sugiere establecer tarjetas de control de mano de obra que permitan asignar con exactitud las horas trabajadas por orden de producción. En cuanto a los costos indirectos, se recomienda definir una base de distribución uniforme para asegurar que su aplicación sea consistente. Estas acciones corregirán las debilidades detectadas y mejorarán el control interno de la empresa.
- Aplicación de las propuestas desarrolladas en la investigación, ya que fue diseñada conforme a los procesos reales de la empresa. Esto implica utilizar todos los formatos incluidos en la propuesta, aplicar los procedimientos establecidos y asegurarse de que cada orden de producción cuente con su hoja de costos completa. Asimismo, se sugiere evaluar periódicamente el funcionamiento del sistema para introducir mejoras, actualizar formatos y reforzar controles. La empresa debe designar responsables por área para garantizar la correcta aplicación de la propuesta.

15. Referencias bibliográficas

- (4 de Junio de 2024). Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de Financionario:
<https://financionario.com/definicion-asignacion-de-costos>
- Administrador. (8 de Noviembre de 2023). *Diferencia entre Eficiencia y Productividad*. Recuperado el 3 de Septiembre de 2025, de Mejora La Productividad.:
<https://mejoraproductividad.com/organizacion/diferencia-eficiencia-productividad-importante/>
- Administrador. (18 de Abril de 2024). *Contabilidad de costos por ordenes especificas*. Recuperado el 3 de Septiembre de 2025, de Contabilidad y Finanzas:
<https://contabilidadfinanzas.com/contabilidad-de-costos/contabilidad-de-costos-por-ordenes-especificas/>
- Administrador. (22 de Marzo de 2024). *Mano de obra directa: guia completa*. Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de Contabilidad Y Finanzas:
<https://contabilidadfinanzas.com/contabilidad-de-costos/mano-de-obra-directa/>
- Administrador. (22 de Marzo de 2024). *Mano de obra: guia completa*. Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de Contabilidad y Finanzas:
<https://contabilidadfinanzas.com/contabilidad-de-costos/mano-de-obra-directa/>
- Alfredo, J. (2024). *Studocu*. Recuperado el 9 de Agosto de 2025, de Costos Administrativos y su Impacto en la Gestión Empresarial: Costos Administrativos y su Impacto en la Gestión Empresarial
- Benavidez, N. (11 de Octubre de 2025). (Contadora, Entrevistador)
- Blanco Serrano, M. A., Alvarez Corrales, B. J., & Largaespada Reyes, J. A. (2022). *Propuesta de un sistema de costeo a la panadería CISNEROS, ubicada en el. Univeridad Nacional Autonoma de Nicaragua, Unan- Leon*. Recuperado el 1 de Septiembre de 2025, de
<http://riul.unanleon.edu.ni:8080/jspui/bitstream/123456789/9644/1/252665.pdf>
- Blandon, R. (2025 de Octubre de 2025). (E. d. bodega, Entrevistador)
- Caíta, O. (17 de Agosto de 2023). *2 SISTEMAS DE ACUMULACIÓN DE COSTOS | Costeo por Órdenes y Costeo por Procesos. ActivaProyectos | Oscar Caíta | Proyectos Rentables y Sostenibles*. Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de oscarcaíta.com: <https://www.oscarcaíta.com/sistemas-de-acumulacion-de-costos/>
- Calix, W. (11 de Octubre de 2025). (E. d. produccion, Entrevistador)

- Calle, F. J. (21 de Junio de 2005). *Toma de decisiones gerenciales en base a costos*. Recuperado el 8 de Septiembre de 2025, de gestiopolis: <https://www.gestiopolis.com/toma-de-decisiones-gerenciales-en-base-a-costos/>
- Carrillo, E. (17 de Junio de 2025). *Materia Prima: definición y ejemplos clave*. Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de MD PAjedrez: <https://mdpajedrez.com/que-es-materia-prima-indirecta/>
- Ceballo, M. (5 de Febrero de 2025). *¿Qué es la contabilidad de costos?* Recuperado el 2 de Septiembre de 2025, de areandina: <https://www.areandina.edu.co/blogs/que-es-la-contabilidad-de-costos>
- Contabilidad y empresas. (30 de Septiembre de 2024). *Costeo por órdenes de producción*. Recuperado el 8 de Septiembre de 2025, de Contabilida y empresas: <https://contabilidadyempresas.com/costeo-por-ordenes-de-produccion/#:~:text=C%C3%A1culo%20del%20costo%20total%3A%20Una%20vez%20completada%20la,de%20venta%2C%20generalmente%20a%C3%Bladiendo%20un%20margen%20de%20ganancia.>
- ConTUneg. (30 de Junio de 2023). *¿Que es la materia Prima Directa?* Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de ConTuNegocio: <https://contunegocio.es/que-es-la-materia-prima-directa/>
- Corvo, H. S. (9 de Junio de 2023). *Lifender.com*. Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de Análisis de costos: <https://www.lifeder.com/analisis-de-costos/>
- Costos financieros: qué son y cómo se calcula*. (13 de Diciembre de 2023). Recuperado el 24 de Agosto de 2025, de docusing: <https://www.docusign.com/es-mx/blog/costos-financieros?msocid=213f4a14c8b3631f18de5e61c9e462a8>
- costos, R. d. (11 de Octubre de 2025).
- Davidson, S., & Weil, R. L. (1983). *Manual de Contabilidad de Costos*. Mexico: Calypso, S.A. Recuperado el 19 de Septiembre de 2025
- Editorial Etecé. (5 de Agosto de 2021). *Concepto.com*. Recuperado el 11 de Octubre de 2025, de Productividad: <https://concepto.de/productividad/>
- Equipo Editorial Conekta. (14 de julio de 2023). *optimizacion de costos*. Recuperado el 8 de Septiembre de 2025, de conekta: <https://www.conekta.com/blog/optimizacion-de-costos>
- Equipo editorial, Etecé. (27 de Mayo de 2025). *Costos de producción*. Recuperado el 24 de Agosto de 2025, de Concepto: <https://concepto.de/costos-de-produccion/>

- Fernanda, M. (22 de Julio de 2025). *Costeo por ordenes de produccion*. Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de excelcontablex.com: <https://excelcontablex.com/costeo-por-ordenes-de-produccion.html>
- Ferrari, F. J. (10 de Junio de 2025). *Materia prima: Qué es, su importancia y ejemplos*. Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de economipedia.com: <https://economipedia.com/definiciones/materia-prima.html>
- Flores, E. L. (2000). *Primer Curso de Contabilidad*. Mexico: Trillas. Recuperado el 12 de Septiembre de 2025
- Frederick, D. (25 de Agosto de 2019). *Mano de obra*. Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de Enciclopedia Iberoamericana: <https://enciclopediaiberoamericana.com/mano-de-obra/>
- Galeano Mayorga , D. S., García Gómez , D. M., & Tinoco Torrez , L. (2020). *Incidencia de la implementación de un Sistema de Costos por Órdenes Específicas en la*. Univeridad Nacional Autonoma de Nicaragua, Estelí. Recuperado el 1 de Septiembre de 2025, de <https://repositorio.unan.edu.ni/id/eprint/13348/1/20031.pdf>
- García Irías , G. W., Valdivia Espino, F. D., & Centeno Gómez, F. D. (2021). *Implementación de un Sistema de Acumulación de Costos por*. Facultad Regional Multidisciplinaria, FAREM-Estelí, Estelí. Recuperado el 1 de Septiembre de 2025, de <https://repositorio.unan.edu.ni/id/eprint/15754/1/20232.pdf>
- Garcia, M. (13 de Mazo de 2024). *Celeberrima.com*. Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de Qué es el costo variable, ejemplos, fórmula, gráfica.: <https://www.bing.com/search?q=que%20es%20un%20costo%20variable&qs=n&form=QBRE&sp=-1&lq=0&pq=que%20es%20un%20costo%20financiero&sc=12-26&sk=&cvid=07E95A342CBB4F729FDE106AEC4E68E3>
- Gayubas, A. (19 de agosto de 2025). *Concepto*. Recuperado el 25 de Septiembre de 2025, de <https://concepto.de/metodo-cualitativo/>
- Gerencie. (10 de Diciembre de 2022). *gerencie.com*. Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de Cómo calcular el costo de producto: <https://www.gerencie.com/como-calcular-el-coste-de-producto.html>
- Gerencie. (2 de Diciembre de 2022). *Gerencie.com*. Recuperado el 3 de Septiembre de 2025, de Sistemas de costos por órdenes específicas: <https://www.gerencie.com/sistemas-de-costos-por-ordenes-especificas.html>
- Gerencie.com. (16 de Septiembre de 2023). *Gerencia.com*. Recuperado el 17 de Noviembre de 2025, de <https://www.gerencie.com/beneficios-de-implementar-un-sistema-de-costos.html>

- Gestión de empresa. (12 de Diciembre de 2024). *audycon.es*. Recuperado el 10 de Octubre de 2025, de Análisis de costos: métodos clave para su asignación:
<https://audycon.es/analisis-de-costos-metodos-clave-para-su-asignacion/>
- GSgestion. (25 de Agosto de 2025). *Proceso contable. Qué es, etapas y su importancia*. Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de *gsgestion.com*:
<https://gsgestion.com/blog/proceso-contable>
- Horngren, C. T., Srikant M. Datar, & Madhav V. Rajan. (2012). *Contabilidda de Costos un enfoque gerencial*. Mexico: Pearson. Recuperado el 28 de Septiembre de 2025
- Kennedy, K. (27 de 08 de 2025). *Tipalti*. Recuperado el 12 de 10 de 2025, de
<https://tipalti.com/resources/learn/what-is-procurement/>
- Lifender. (15 de Diciembre de 2022). *Lifender.com*. Recuperado el 10 de Octubre de 2025, de Materia prima directa.: <https://www.lifeder.com/materia-prima-directa/>
- Llamas, J. (04 de Mayo de 2020). Recuperado el 8 de Septiembre de 2025, de
<https://economipedia.com/definiciones/costos-indirectos-de-fabricacion.html>
- López, J. (25 de Febero de 2025). *¿Qué son los Costos Fijos? Una Explicación Completa*. Recuperado el 2 de Septiembre de 2025, de Negocio Rentables Hoy:
<https://negociorentablehoy.com/que-son-los-costos-fijos-una-explicacion-completa/>
- Maranhão, F. (11 de Febrero de 2025). *Docusign*. Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de Costos financieros: qué son y cómo se calcula: <https://www.docusign.com/es-mx/blog/costos-financieros?msocid=213f4a14c8b3631f18de5e61c9e462a8>
- Marin, J. (17 de Junio de 2024). *La importancia de la contabilidda de costos*. Recuperado el 2025 de Octubre de 2025, de *conta2.co*: <https://conta2.co/contabilidad-de-costos/>
- Maurer, S. (14 de 02 de 2025). *MRPeasy*. Recuperado el 12 de 10 de 2025, de
https://www.mrpeasy.com/blog/es/ordenes-de-produccion/#Componentes_y_tipos_de_ordenes_de_produccion
- Meza, M. J., & Ponce Rizo, G. F. (Abril de 2021). *Repositorio.una.edu.ni*. Recuperado el 19 de Septiembre de 2025, de Costos de producción de tabaco:
<https://repositorio.una.edu.ni/4293/1/tne16a663.pdf>
- Muguira, A. (s.f.). *questionpro*. Recuperado el 05 de octubre de 2025, de
<https://www.questionpro.com/blog/es/tipos-de-investigacion-de-mercados/>
- Pacheco, J. (12 de Agosto de 2020). Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de
<https://www.webyempresas.com/elementos-del-costo/>
- Páez, G. (01 de Abril de 2021). *Economipedia*. Recuperado el 19 de Octubre de 2025, de
<https://economipedia.com/definiciones/producto-terminado.html>

- Palomino, K. (14 de Febrero de 2025). *Contabilidad de costos: ¿Qué es y cuáles son sus objetivos?* Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de es.snhu.edu:
<https://es.snhu.edu/blog/que-es-la-contabilidad-de-costos-y-cuales-son-sus-objetivos>
- Prosario. (4 de Enero de 2025). *Sistema de costos por ordenes: características y beneficios.* Recuperado el 29 de Agosto de 2025, de CCFProsario:
<https://ccfprosario.com/sistema-de-costos-por-ordenes-caracteristicas/>
- Quijano, T. D. (2009). *Libro practico sobre Contabilidad de Costos.* Bucaramanga, Nicaragua. Recuperado el 24 de Agosto de 2025
- Quintero, A. (23 de Abril de 2018). *Factufacil.* Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de ¿Qué son los costes de administración?: <https://www.factufacil.es/dudas/que-son-los-costes-de-administracion>
- Quiroa, M. (14 de OCTUBRE de 2024). *ECONOMIPEDIA.* Recuperado el 12 de OCTUBRE de 2025, de <https://economipedia.com/definiciones/mano-de-obra.html#que-es-la-mano-de-obra>
- Reyes Tafur, D. K., & Santos Camones, Y. N. (2022). *Sistema de Costos por Órdenes Específicos y la Rentabilidad en la.* Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas, Huancayo – Perú. Recuperado el 1 de Septiembre de 2025, de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3882/T037_4788469_9_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ruiz, R. (2023 de Octubre). *Costo Mixto – Qué Es, Definición Y Concepto.* Recuperado el 30 de Agosto de 2025, de Seguros y Finanzas hoy:
<https://www.segurosyfinanzashoy.com/costo-mixto-que-es-definicion-y-concepto/>
- Santoyo, J. (16 de Abril de 2014). *Sistema de Costos por órdenes específicas.* Recuperado el 3 de Septiembre de 2025, de Monografias.com:
<https://www.monografias.com/trabajos100/sistema-costos-ordenes-especificas/sistema-costos-ordenes-especificas>
- Steve Maurer, I. (31 de Marzo de 2025). *Órdenes de producción y cómo utilizarlas de forma más eficaz.* Recuperado el 3 de Septiembre de 2025, de Blog Para Fabricantes Y Distribuidores: <https://www.mrpeasy.com/blog/es/ordenes-de-produccion/>
- Terrazas, J. E. (2 de Julio de 2009). *Gestión de la calidad y mejoramiento continuo.* Recuperado el 8 de Septiembre de 2025, de gestiopolis:
<https://www.gestiopolis.com/gestion-de-la-calidad-y-mejoramiento-continuo/>

- Torres, D. (29 de Marzo de 2023). *blog.hubspot.es*. Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de Qué son los costos variables, cómo calcularlos y ejemplos:
<https://blog.hubspot.es/sales/costos-variables>
- Tristancho, C. (14 de Marzo de 2025). *ProjectManager*. Recuperado el 11 de Octubre de 2025, de ¿Cómo Hacer una Orden de Producción? (Con Ejemplo):
<https://www.bing.com/search?q=Establecimiento+de+la+Orden+de+Producci%C3%B3n.&form=ANSPH1&refig=68eae3aa56b448958897ee6b185afbe8&pc=HCTS>
- unir. (21 de Julio de 2021). *¿Qué es el ciclo contable y en qué etapas se divide?*
 Recuperado el 12 de Octubre de 2025, de unir.net:
<https://www.unir.net/revista/empresa/ciclo-contable>
- Viancha, N. C. (2015). *IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA*. Recuperado el 16 de Septiembre de 2025, de uptc. edu.com:
<https://repositorio.uptc.edu.co/server/api/core/bitstreams/2db33755-7051-4785-9830-ac364149e4de/content>
- Westdary. (2 de Abril de 2025). *DefinicionWiki*. Recuperado el 9 de Octubre de 2025, de Definición de Costo del Producto y Fórmula Según autores, Ejemplos y Concepto:
<https://definicionwiki.com/definicion-de-costo-del-producto-formula-segun-autores-ejemplos-concepto/>
- Westreicher, G. (1 de Mayo de 2020). *Economipedia.com*. Obtenido de Control de inventario: <https://economipedia.com/definiciones/control-de-inventario.html>
- Xtiansan. (17 de Marzo de 2025). *Costos Indirectos de Fabricacion: ejemplos y definicion exhaustiva*. Recuperado el 27 de Agosto de 2025, de Encicloeconomia:
<https://encicloeconomia.net/administracion/costos-indirectos-de-fabricacion/>
- Zavala, G. (2025 de Agosto de 11). (Estudiantes, Entrevistador) Estelí.
- Zendesk. (1 de Mayo de 2023). *zendesk.com.mx*. Recuperado el 26 de Septiembre de 2025, de ¿Qué es costo de venta?: <https://www.zendesk.com.mx/blog/que-es-costo-de-venta/>

16. Anexos (figuras, tablas, esquemas, instrumentos)

1) Carta de aceptación de empresa COCIAGSA

Estelí, 18 de noviembre de 2025

Dirigido a: Oscar Leonardo Gutiérrez Flores
Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua
Centro Universitario Regional de Estelí (UNAN-Managua / CUR-Estelí)

CARTA DE CONSENTIMIENTO

Por este medio, yo, Oscar Leonardo Gutiérrez Flores, en mi calidad de Gerente Propietario de la empresa COCIAGSA, autorizo la realización del estudio de investigación titulado Evaluación del Sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025, que será desarrollado por los estudiantes Grethel Nazareth Castillo Zavala con numero de carnet 21506693, Milagros Melissa Garmendia Gutiérrez con numero de carnet 21507760 y Luis Manuel Tijerino Flores con numero de carnet 21510884, pertenecientes a la carrera de Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas de la UNAN-Managua, CUR-Estelí.

Dicha investigación tiene fines exclusivamente académicos y constituye un requisito para optar al título profesional correspondiente. En este sentido, declaro que la información interna proporcionada es veraz y autorizo expresamente la revelación de información relacionada con las operaciones y datos pertinentes de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), los cuales serán utilizados únicamente para fines académicos y científicos dentro del marco del estudio.

Asimismo, eximo de toda responsabilidad a la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua (UNAN-Managua / CUR-Estelí) respecto al manejo, interpretación y publicación de los resultados del trabajo de investigación.

Sin más que agregar, suscribo la presente en la ciudad de Estelí, a los dieciocho días del mes de noviembre del año dos mil veinticinco.

Atentamente,



Oscar Leonardo Gutiérrez Flores

Gerente Propietario

Empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA)

Teléfono: 505 8694 7470

Correo electrónico: Cociagsa2011@gmail.com

2) Entrevistas realizadas a colaboradores importantes de la empresa COCIAGSA



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ ENTREVISTA

Lugar: Fabrica COCIAGSA, Estelí.

Fecha: 11 Octubre 2025.

Hora: 10:35 a.m.

Entrevistado: Gerente general

Entrevistador: Estudiantes.

Somos estudiantes de 5to año de Contaduría Pública y Finanzas y estamos realizando un trabajo de investigación que lleva por nombre **Evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025.**

A través de la siguiente entrevista se pretende explorar a profundidad del proceso actual de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), con el objetivo de evaluar la viabilidad de implementar el sistema de costos por órdenes específicas.

Le agradecemos por su aporte y valioso tiempo y por las respuestas a nuestra entrevista las cuales las usaremos de la mejor manera posible para nuestra investigación.

- **Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**
- **Determinar los beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.**
- **Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**

1. ¿Cuáles son los procedimientos contables y de control de costos que utilizan actualmente en el proceso de producción en la fábrica de cajas?
2. ¿Cómo está estructurado actualmente el proceso de producción en COCIAGSA?
3. ¿Qué tan integrada está el área de producción con el área contable?
4. ¿Existen manuales o protocolos establecidos para los procedimientos productivos?
5. ¿Cómo se realiza la planificación de la producción?
6. ¿Cómo se realiza actualmente el control de costos de producción?
7. ¿Cuenta la empresa con indicadores de eficiencia o rentabilidad para la fábrica?
8. ¿Cuál es el procedimiento contable que siguen para registrar la materia prima utilizada en cada orden de producción?
9. ¿Cómo se asignan los costos indirectos de fabricación contablemente?
10. ¿Qué documentos contables respaldan cada etapa del proceso de producción?
11. ¿Se lleva un registro contable individual por cada orden de producción o es un registro global?
12. ¿Existe alguna metodología para conciliar los datos operativos de producción con los registros contables?
13. ¿Quiénes están involucrados en el registro contable de los costos de producción y cómo se distribuyen esas funciones?
14. ¿Tiene conocimiento sobre los sistemas de costeo aplicables en procesos productivos, como el sistema de costos por órdenes específicas?
15. ¿Considera que el sistema actual permite determinar el costo real de producción con precisión?

16. ¿Qué desafíos enfrentan actualmente en la identificación del costo real por unidad o por pedido?
17. ¿Qué beneficios considera que traería la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica COCIAGSA?
18. ¿Cómo cree que influiría este sistema en la toma de decisiones administrativas y financieras?
19. ¿Qué barreras o limitaciones observa para implementar un sistema de costos por órdenes específicas?
20. ¿Está dispuesto a capacitar al personal involucrado para aplicar correctamente este sistema?
21. ¿Con qué recursos o apoyos considera que debe contar la empresa para facilitar esta implementación?
22. ¿Ha considerado el uso de un software contable para automatizar el control de los costos?
23. Desde su experiencia, ¿qué recomendaciones propone para mejorar los procesos contables y de control de costos en la fábrica?
24. ¿Considera que la empresa está preparada para asumir este tipo de mejoras en sus procesos contables y productivos?



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ

ENTREVISTA

Lugar: Fabrica COCIAGSA, Estelí.

Fecha: 11 Octubre 2025.

Hora: 10:35 a.m.

Entrevistado: Contadora

Entrevistador: Estudiantes.

Somos estudiantes de 5to año de Contaduría Pública y Finanzas y estamos realizando un trabajando de investigación que lleva por nombre **Evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025.**

A través de la siguiente entrevista se pretende explorar a profundidad del proceso actual de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), con el objetivo de evaluar la viabilidad de implementar el sistema de costos por órdenes específicas.

Le agradecemos por su aporte y valioso tiempo y por las respuestas a nuestra entrevista las cuales las usaremos de la mejor manera posible para nuestra investigación.

- **Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**
 - **Determinar los beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.**
 - **Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**
1. ¿Cuáles son los procedimientos contables y de control de costos que utilizan actualmente en el proceso de producción en la fábrica de cajas?
 2. ¿Cómo se realiza el registro contable de la materia prima desde su adquisición hasta su uso en producción?
 3. ¿Llevan un control de costos por cada orden de producción o se hace de forma general?
 4. ¿Qué documentos respaldan el registro de los costos directos e indirectos de producción?
 5. ¿Cómo se asignan los costos indirectos de fabricación dentro de la contabilidad?
 6. ¿Qué procedimiento utilizan para el cálculo de la mano de obra directa en cada orden de trabajo?
 7. ¿Se utiliza algún método de costeo específico actualmente (costeo estándar, real, etc.)?
 8. ¿Qué frecuencia tienen los reportes contables sobre costos de producción? ¿Quiénes los revisan?
 9. ¿Qué herramientas o software utilizan para llevar el control contable de la producción?
 10. ¿Existen políticas o manuales contables internos que regulen los procesos de costeo?
 11. ¿Se realiza conciliación entre los reportes de producción y los registros contables? ¿Cómo?
 12. ¿Cuál es el flujo contable que sigue una orden de producción desde su inicio hasta su cierre?
 13. ¿Qué tan coordinadas están las áreas de contabilidad, producción y bodega?

14. ¿Cómo determinan actualmente el costo unitario de cada caja producida?
15. ¿Cuáles son los principales desafíos contables que enfrentan en el control de costos?
16. ¿Está familiarizada con el sistema de costos por órdenes específicas? ¿Ha trabajado antes con este tipo de sistema?
17. ¿Considera que el sistema actual permite obtener el costo real de producción con exactitud?
18. ¿Qué limitaciones contables encuentra con el sistema actual para lograr un seguimiento por orden de trabajo?
19. ¿Qué ventajas considera que ofrecería implementar un sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica COCIAGSA?
20. ¿Cómo influiría esta implementación en la calidad de los informes contables y financieros?
21. ¿En qué medida este sistema facilitaría la toma de decisiones por parte de la gerencia?
22. ¿Cuáles cree que son las principales barreras contables o administrativas para implementar este sistema?
23. ¿Qué cambios o adecuaciones considera necesarios para su correcta aplicación?
24. ¿El personal contable está capacitado actualmente para manejar un sistema de costos por órdenes?
25. ¿Qué tipo de capacitaciones o recursos serían necesarios para implementar este sistema de forma efectiva?
26. ¿Considera importante invertir en tecnología software contable para fortalecer el control de costos?
27. ¿Qué recomendaciones propondría usted para mejorar los procesos contables en la fábrica COCIAGSA?
28. ¿Estaría dispuesta a participar en un plan de mejora y acompañamiento para esta implementación?



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ

ENTREVISTA

Lugar: Fabrica COCIAGSA, Estelí.

Fecha: 11 Octubre 2025.

Hora: 10:35 a.m.

Entrevistado: Gerente general

Entrevistador: Estudiantes.

Somos estudiantes de 5to año de Contaduría Pública y Finanzas y estamos realizando un trabajando de investigación que lleva por nombre **Evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025.**

A través de la siguiente entrevista se pretende explorar a profundidad del proceso actual de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), con el objetivo de evaluar la viabilidad de implementar el sistema de costos por órdenes específicas.

Le agradecemos por su aporte y valioso tiempo y por las respuestas a nuestra entrevista las cuales las usaremos de la mejor manera posible para nuestra investigación.

- **Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**
- **Determinar los beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.**
- **Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**

1. ¿Cómo está organizado el proceso de producción en la fábrica, desde la entrada de materia prima hasta el producto final?
2. ¿Cómo se planifican y asignan las órdenes de producción?
3. ¿Qué tipo de documentación se utiliza para registrar el inicio, avance y finalización de una orden de producción?
4. ¿Qué controles se llevan para verificar el consumo de materia prima en cada pedido?
5. ¿Se registra de alguna forma la mano de obra directa dedicada a cada orden o pedido?
6. ¿Cómo se controlan los desperdicios o pérdidas durante el proceso de producción?
7. ¿Cómo se comunica el área de producción con el área contable respecto a los costos?
8. ¿Qué tipo de reportes genera el área de producción para el área administrativa o contable?
9. ¿Se realiza algún tipo de evaluación de eficiencia en la producción? ¿Qué indicadores utilizan?
10. ¿Considera que los datos que se manejan en producción coinciden con los que se reportan contablemente?
11. ¿Conoce en qué consiste un sistema de costos por órdenes específicas?
12. ¿Considera que el sistema actual permite conocer con claridad el costo de cada orden de producción?
13. ¿Qué dificultades enfrentan en la fábrica para determinar el costo real de cada pedido o lote producido?
14. ¿Qué beneficios cree que traería la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas en el área de producción?

15. ¿Cómo podría este sistema ayudar a identificar oportunidades de mejora dentro del proceso productivo?
16. ¿Cómo cree que se vería afectado el control de materiales, mano de obra y tiempo con un sistema por órdenes?
17. ¿Qué cambios cree que se deben hacer en el área de producción para aplicar correctamente este sistema?
18. ¿Estaría dispuesto a recibir capacitación para mejorar el registro y control de los costos en la producción?
19. ¿Qué tipo de herramientas o recursos considera necesarios para facilitar esta implementación?
20. ¿Qué apoyo espera del área contable o de la gerencia para implementar mejoras en el sistema de costeo?
21. Desde su experiencia, ¿qué sugerencias haría para mejorar el control de los costos en la producción?
22. ¿Considera que el personal operativo está preparado para adaptarse a un nuevo sistema de control por órdenes?



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN-MANAGUA

CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL DE ESTELÍ

ENTREVISTA

Lugar: Fabrica COCIAGSA, Estelí.

Fecha: 11 Octubre 2025.

Hora: 10:35 a.m.

Entrevistado: Gerente general

Entrevistador: Estudiantes.

Somos estudiantes de 5to año de Contaduría Pública y Finanzas y estamos realizando un trabajando de investigación que lleva por nombre **Evaluación de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), Estelí, durante el primer semestre del año 2025.**

A través de la siguiente entrevista se pretende explorar a profundidad del proceso actual de la implementación de un sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en el control de los costos de producción en la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA), con el objetivo de evaluar la viabilidad de implementar el sistema de costos por órdenes específicas.

Le agradecemos por su aporte y valioso tiempo y por las respuestas a nuestra entrevista las cuales las usaremos de la mejor manera posible para nuestra investigación.

- **Identificar los procedimientos contables y de control de costos que se utilizan en el proceso de producción en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**
- **Determinar los beneficios de implementación del sistema de costos por órdenes específicas y su incidencia en la determinación del costo real de producción.**
- **Proponer acciones de mejora para la implementación del sistema de costos por órdenes específicas en la fábrica de cajas de la empresa Constructora Civil y Agrícola S.A (COCIAGSA).**

1. ¿Cómo se realiza el ingreso y salida de materiales en la bodega?
2. ¿Qué documentación se utiliza para autorizar la entrega de materiales a producción?
3. ¿Llevan control de los materiales utilizados en cada orden de producción o se maneja de forma general?
4. ¿Cómo se registra contablemente la salida de inventario para producción? ¿Quién lo hace?
5. ¿Con qué frecuencia se realiza inventario físico? ¿Se comparan los resultados con los registros contables?
6. ¿Existen diferencias frecuentes entre el inventario físico y el inventario contable? ¿Cómo se manejan?
7. ¿Cuál es el procedimiento cuando hay sobrantes o desperdicios después de completar una orden de producción?
8. ¿Qué software, formatos o herramientas utilizan para el control de inventario?
9. ¿Qué coordinación existe entre el área de bodega y el área contable?
10. ¿Quién valida o revisa los movimientos de inventario desde el área administrativa o contable?
11. ¿Está familiarizado con el sistema de costos por órdenes específicas?
12. ¿Considera que actualmente se puede saber con exactitud qué materiales se usaron para cada pedido?
13. ¿Qué dificultades ha enfrentado en el control de materiales asignados a cada orden de producción?
14. ¿Qué beneficios cree que tendría implementar un sistema de costos por órdenes específicas para el control de materiales e inventario?

15. ¿Cómo cree que este sistema podría ayudar a reducir pérdidas, errores o desperdicios en bodega?
16. ¿Qué cambios considera necesarios para aplicar un sistema de costos por órdenes desde el área de bodega?
17. ¿El personal de bodega está capacitado para llevar un control más detallado por orden de producción?
18. ¿Qué tipo de apoyo o herramientas considera necesarias para implementar este sistema con éxito?
19. ¿Está dispuesto a participar en procesos de capacitación para mejorar el control de inventarios?
20. ¿Qué sugerencias propondría para mejorar la comunicación entre bodega, producción y contabilidad?
21. ¿Cree que la empresa está preparada para implementar mejoras tecnológicas o de control en esta área?

3) Hoja de gastos COCIAGSA

GASTOS CORRESPONDIENTES AL MES													
Código Contable	Fecha	N°Documento	Proveedor/ Beneficiario	Cantidad	Unidad /Medida	Descripción	Precio Unitario	Sub Total	Descuento	Total	Iva 15%	I.R 2%	Total a Pagar

Costo de Producción

Gastos de administración

Planillas

Total Gastos

Ingresos Cociagsa

Total Ingresos

Utilidad Bruta C\$

Utilidad Bruta \$

ELABORADO POR:

REVISADO POR:

4) Factura COCIAGSA

[illegible]

5) Nomina COCIAGSA

[illegible]

ELABORADO POR
CONTABILIDAD

REVISADO POR:
ADMINISTRACION

AUTORIZADO POR:
GERENTE PROPIETARIO

6) Hoja de costos COCIAGSA

COCIAGSA				
HOJA DE COSTO				
FECHA:				
NOMBRE DE LA CAJA				
ITEM	DESCRIPTION	QUANTITY	ITEM COST	EXTENDED VALUE
	TOTAL BOX MATERIAL			
	LABOR DIRECTA			
	LABOR INDIRECTA			
				PRECIO UNITARIO

7) Depreciación de activo fijo COCIAGSA

DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO								
DESCRIPCION	COSTO DE ADQUISICION	FECHA DE COMPRA	VIDA UTIL	DEPRECIACION ANUAL	PERIODO DEPRECIADO	DEPRECIACION MENSUAL	DEPRECIACION ACUMULADA 2025	OBSERVACIONES
MAQUINA CORTADORA	C\$ 21,500.00	2022	10	C\$ 2,150.00	C\$ 179.17	Junio	C\$ 16,125.00	Activo depreciado al 75%
MAQUINA PULIDORA	C\$ 26,200.00	2022	10	C\$ 2,620.00	C\$ 218.33	Junio	C\$ 19,650.00	Activo depreciado al 75%
MAQUINA DE SERIGRAFIA	C\$ 18,100.00	2022	10	C\$ 1,810.00	C\$ 150.83	Junio	C\$ 13,575.00	Activo depreciado al 75%
SIERRA ELECTRICA	C\$ 10,250.00	2022	8	C\$ 1,281.25	C\$ 106.77	Junio	C\$ 7,046.88	Activo depreciado al 69%
MAQUINA TROMPO	C\$ 18,000.00	2022	8	C\$ 2,250.00	C\$ 187.50	Junio	C\$ 12,375.00	Activo depreciado al 69%
MAQUINA CANTILLADORA	C\$ 51,250.00	2022	10	C\$ 5,125.00	C\$ 427.08	Junio	C\$ 38,437.50	Activo depreciado al 75%
ROUTER	C\$ 33,500.00	2022	8	C\$ 4,187.50	C\$ 348.96	Junio	C\$ 23,031.25	Activo depreciado al 69%
TOTALES				C\$ 19,423.75	C\$ 1,618.65			

DEPRECIACION DE MOBILIARIO Y EQUIPOS DE OFICINA								
DESCRIPCION	COSTO DE ADQUISICION	FECHA DE	VIDA UTIL	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL	PERIODO DEPRECIADO	DEPRECIACION ACUMULADA AL 2025	OBSERVACIONES
Computadora LENOVO	C\$ 52,999.00	2022	3	C\$ 17,666.33	C\$ 1,472.19	Junio	C\$ 17,666.33	Activo fijo totalmente depreciado
Computadora LENOVO	C\$ 38,750.00	2022	3	C\$ 12,916.67	C\$ 1,076.39	Junio	C\$ 12,916.67	Activo fijo totalmente depreciado
Computadora LENOVO	C\$ 42,700.00	2022	3	C\$ 14,233.33	C\$ 1,186.11	Junio	C\$ 14,233.33	Activo fijo totalmente depreciado
Computadora LENOVO	C\$ 43,800.00	2022	3	C\$ 14,600.00	C\$ 1,216.67	Junio	C\$ 14,600.00	Activo fijo totalmente depreciado
Computadora LENOVO	C\$ 48,600.00	2022	3	C\$ 16,200.00	C\$ 1,350.00	Junio	C\$ 16,200.00	Activo fijo totalmente depreciado
Escritorios para contadora	C\$ 12,800.00	2022	3	C\$ 4,266.67	C\$ 355.56	Junio	C\$ 4,266.67	Activo fijo totalmente depreciado
Escritorios para contador	C\$ 12,800.00	2022	3	C\$ 4,266.67	C\$ 355.56	Junio	C\$ 4,266.67	Activo fijo totalmente depreciado
Escritorio para encargado de costos	C\$ 9,890.00	2022	3	C\$ 3,296.67	C\$ 274.72	Junio	C\$ 3,296.67	Activo fijo totalmente depreciado
Escritorio para Gerente General	C\$ 10,550.00	2022	3	C\$ 3,516.67	C\$ 293.06	Junio	C\$ 3,516.67	Activo fijo totalmente depreciado
Escritorio para diseñador grafico	C\$ 12,800.00	2022	3	C\$ 4,266.67	C\$ 355.56	Junio	C\$ 4,266.67	Activo fijo totalmente depreciado
TOTALES				C\$ 95,229.67	C\$ 7,935.81			

DEPRECIACION EQUIPO RODANTE								
DESCRIPCION	COSTO DE ADQUISICION	FECHA DE	VIDA UTIL	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL	PERIODO DEPRECIADO	DEPRECIACION ACUMULADA AL 2025	OBSERVACIONES
Vehiculos (Camioneta)	C\$ 1,391,723.00	2022	5	C\$ 278,344.60	C\$ 23,195.38	Junio	C\$ 835,033.80	Activo depreciado al 60%
Vehiculos (Camion)	C\$ 1,025,480.00	2022	5	C\$ 205,096.00	C\$ 17,091.33	Junio	C\$ 615,288.00	Activo depreciado al 60%
Vehiculos (Moto)	C\$ 128,185.00	2022	5	C\$ 25,637.00	C\$ 2,136.42	Junio	C\$ 76,911.00	Activo depreciado al 60%
TOTALES				C\$ 509,077.60	C\$ 42,423.13			

DEPRECIACION EDIFICIO E INSTALACIONES								
DESCRIPCION	COSTO DE ADQUISICION	FECHA DE	VIDA UTIL	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL	PERIODO DEPRECIADO	DEPRECIACION ACUMULADA AL 2025	OBSERVACIONES
Edificio administrativo	C\$ 5,000,000.00	2020	20	C\$ 250,000.00	C\$ 20,833.33	Junio	C\$ 1,250,000.00	Activo depreciado al 25%
TOTALES				C\$ 250,000.00	C\$ 20,833.33			

DEPRECIACION EDIFICIO E INSTALACIONES								
DESCRIPCION	COSTO DE ADQUISICION	FECHA DE	VIDA UTIL	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL	PERIODO DEPRECIADO	DEPRECIACION ACUMULADA AL 2025	OBSERVACIONES
Edificio administrativo	C\$ 5,000,000.00	2020	20	C\$ 250,000.00	C\$ 20,833.33	Junio	C\$ 1,250,000.00	Activo depreciado al 25%
TOTALES				C\$ 250,000.00	C\$ 20,833.33			

8) Nomina MOD y MOI de COCAIGSA

COCIAGSA													
NOMINA DEL 01 DE JUNIO AL 30 DE JUNIO DE 2025													
N°	NOMBRES Y APELLIDOS	SALARIO DIARIOS	INGRESOS					DEDUCCIONES				NETO A RECIBIR	FIRMA
			DIAS LABORALES	SALARIO PERCIBIDO	SEPTIMO		TOTAL DEVENGADO	INSS LABORAL	INSS PATRONAL	OTRAS DEDUCCIONES	TOTAL DEDUCCIONES		
					DIA	VALOR							
1	Maquinistas	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
2	Lijadores	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
3	Pintores	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
4	Embisagradores	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
5	Serigrafistas	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
6	Revisoras	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
7	Supervisores	266.67	26	6,933.33	4	1,066.67	8,000.00	560	1800		560	7,440.00	
TOTALES							56,000.00				0	52,080.00	

Vacaciones (8.33%)	4,664.80
INATEC (2%)	1,120.00

Aguinaldo (8.33%)	4,664.80
INSS Patronal (22.5%)	12,600.00

Indemnizacion (8.33%)	4,664.80
Total Cargo	27,714.40

COCIAGSA											
NOMINA DEL 01 DE JUNIO AL 30 DE JUNIO DE 2025											
Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	SALARIO DIARIOS	INGRESOS					DEDUCCIONES			
			DIAS LABORALES	SALARIO PERCIBIDO	SEPTIMO		TOTAL DEVENGADO	INSS LABORAL	INSS PATRONAL		
					DIA	VALOR					
1	Supervisores de produccion	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
2	Encargado de Bodega	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
3	Mantenimiento	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
4	Personal de limpieza	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
5	Encargado de control de calidad	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
6	Guarda de seguridad	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
7	Encargado de almacen	333.33	26	8,666.67	4	1,333.33	10,000.00	700.00	2,250.00	9,300.00	
Total							70,000.00	4,900.00	15,750.00	65,100.00	

Vacaciones 5,831.00
INATEC 1,400.00

Aguinaldo 5,831.00
INSS Patronal 15,750.00

Indemnizacion 5,831.00
Total Cargo 34,643.00

Catálogo de cuentas COCIAGSA

COCIAGSA
FERRETERIA EL
BOSQUE, 1 C AL SUR
J0310000138125

9/7/2024

Tabla de Cuentas Contables

<u>Código de Cta.</u>	<u>Descripción de la Cuenta</u>	<u>Clasific. Cta.</u>	<u>Cuenta</u>
1	ACTIVO	Activo	De grupo
10	CIRCULANTE	Activo	De grupo
101	EFFECTIVO EN CAJA	Activo	De grupo
10101	Caja General	Activo	De grupo
10101001	Moneda Nacional /Córdobas	Activo	Detalle
10101002	Moneda Extranjera	Activo	Detalle
10102	Caja Chica	Activo	De grupo
10102001	Alexis Martinez	Activo	Detalle
102	EFFECTIVO EN BANCO	Activo	De grupo
10201	Moneda Nacional /Córdobas	Activo	De grupo
10201001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1020100101	Cta #.....	Activo	Detalle
10201002	Banco BDF	Activo	De grupo
1020100201	Cta #.....	Activo	Detalle
10201003	Banco AVANZ	Activo	De grupo
1020100301	Cta #.....	Activo	Detalle
10201004	Banco BAC	Activo	De grupo
1020100401	Cta #.....	Activo	Detalle
10201005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1020100501	Cta #.....	Activo	Detalle
10202	Moneda Extranjera	Activo	De grupo
10202001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1020200101	Cta #.....	Activo	Detalle
10202002	Banco BDF	Activo	De grupo
1020200201	Cta #.....	Activo	Detalle
10202003	Banco AVANZ	Activo	De grupo

1020200301	Cta #.....	Activo	Detalle
10202004	Banco BAC	Activo	De grupo
1020200401	Cta #.....	Activo	Detalle
10202005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1020200501	Cta #.....	Activo	Detalle
103	CUENTAS DE AHORRO	Activo	De grupo
10301	Moneda Nacional /Córdobas	Activo	De grupo
10301001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1030100101	Cta #.....	Activo	Detalle
10301002	Banco BDF	Activo	De grupo
1030100201	Cta #.....	Activo	Detalle
10301003	Banco AVANZ	Activo	De grupo
1030100301	Cta #.....	Activo	Detalle
10301004	Banco BAC	Activo	De grupo
1030100401	Cta #.....	Activo	Detalle
10301005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1030100501	Cta #.....	Activo	Detalle
10302	Moneda Extranjera	Activo	De grupo
10302001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1030200101	Cta #.....	Activo	Detalle
10302002	Banco BDF	Activo	De grupo
1030200201	Cta #.....	Activo	Detalle
10302003	Banco AVANZ	Activo	De grupo
1030200301	Cta #.....	Activo	Detalle

10302004	Banco BAC	Activo	De grupo
1030200401	Cta #.....	Activo	Detalle
10302005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1030200501	Cta #.....	Activo	Detalle
104	DOCUEMNTOS Y CUENTAS POR COBRAR	Activo	De grupo
10401	Clientes	Activo	De grupo
10401001	Tabacalera San Lotano Cigars S.A	Activo	Detalle
10401002	Tabacalera A.J. Fernandez Cigars	Activo	Detalle
10401003	Tabacalera Premiun Cigars	Activo	Detalle
10401004	Tabacalera Bello Cigars	Activo	Detalle
10401005	Tabacalera Yayabo	Activo	Detalle
10401006	Tabacalera DG Cigars Distrib	Activo	Detalle
10401007	Tabacalera Caribbean Cigars	Activo	Detalle
10401008	Tarazona Cigars	Activo	Detalle
10401009	Luxury Cigars	Activo	Detalle
10402	Adelantos y Prestamos a Funcionarios	Activo	De grupo
10402001	Alexis Martinez M.	Activo	Detalle
10402002	Oscar Leonardo Gutierrez F.	Activo	Detalle
10402003	Empleados	Activo	Detalle
10403	Fabrica de puros COCIAGSA	Activo	Detalle
105	INVENTARIOS	Activo	De grupo
10501	Materiales de cajas	Activo	Detalle
10502	Matria Prima	Activo	De grupo
10503	Productos en Proceso	Activo	De grupo

10504	Productos Terminados	Activo	De grupo
10505	Maquinaria	Activo	De grupo
106	DEPOSITOS A PLAZOS FIJOS	Activo	De grupo
10601	Moneda Nacional /Córdobas	Activo	De grupo
10601001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1060100101	Cta #.....	Activo	Detalle
10601002	Banco BDF	Activo	De grupo
1060100201	Cta #.....	Activo	Detalle
10601003	Banco AVANZ	Activo	De grupo
1060100301	Cta #.....	Activo	Detalle
10601004	Banco BAC	Activo	De grupo
1060100401	Cta #.....	Activo	Detalle
10601005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1060100501	Cta #.....	Activo	Detalle
10602	Moneda Extranjera	Activo	De grupo
10602001	Banco BANCENTRO	Activo	De grupo
1060200101	Cta #.....	Activo	Detalle
10602002	Banco BDF	Activo	De grupo
1060200201	Cta #.....	Activo	Detalle
10602003	Banco AVANZ	Activo	De grupo
1060200301	Cta #.....	Activo	Detalle
10602004	Banco BAC	Activo	De grupo
10603005	Banco BANPRO	Activo	De grupo
1060200501	Cta #.....	Activo	Detalle

107	ANTICIPOS A JUSTIFICAR	Activo	De grupo
10701	Compras y Servicios	Activo	De grupo
10701001	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Activo	Detalle
10701002	Alexis Martinez	Activo	Detalle
10702	Pagos de Planillas	Activo	De grupo
10702001	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Activo	Detalle
10703	Adelantos s/ Compras	Activo	De grupo
10703001	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Activo	Detalle
10703002	Salvador Narvaez	Activo	Detalle
10704	Anticipos I.R.	Activo	De grupo
10704001	Aministración de Rentas	Activo	Detalle
10705	Proveedores	Activo	De grupo
108	CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS	Activo	De grupo
10801	Deudores Diversos	Activo	Detalle
10802	GUTMAR	Activo	Detalle
10803	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Activo	Detalle
10804	Dagoberto Arroliga Acevedo	Activo	Detalle
10805	Tabacalera COCIAGSA	Activo	Detalle
15	Fijos	Activo	De grupo
151	MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	Activo	De grupo
15101	Equipos	Activo	De grupo
15101001	Computadora	Activo	Detalle
15101002	Impresora Epson	Activo	Detalle
15101003	Camaras de Seguridad	Activo	Detalle
15102	Mobiliario	Activo	De grupo
15102001	Silla para escritorio	Activo	Detalle

15102002	Archivador Metálico	Activo	Detalle
15103	Otros	Activo	Detalle
152	HERRAMIENTAS Y UTILES	Activo	De grupo
15201	En Bodega	Activo	De grupo
15202	En Uso	Activo	De grupo
15202001	Bancos de Trabajo Madera	Activo	Detalle
15202002	Banco de Trabajo Metálico	Activo	Detalle
15202003	Carretillas	Activo	Detalle
15202004	Martillos	Activo	Detalle
15202005	Taladros Manuales	Activo	Detalle
15202006	Lijadoras Manuales	Activo	Detalle
15202007	Pistolas P/ Pintar	Activo	Detalle
15202008	Router Ridgid	Activo	Detalle
153	EQUIPOS TRANSPORTE	Activo	De grupo
15301	Liviano	Activo	De grupo
15301001	Camioneta Hilux, placa Es-10026	Activo	Detalle
154	MAQUINARIA Y EQUIPOS	Activo	De grupo
15401	Maquinaria	Activo	De grupo
15401001	Cortadora	Activo	Detalle
15401002	Cepilladora	Activo	Detalle
15401003	Grupo Aspirador	Activo	Detalle

15401004	Extractores	Activo	Detalle
155	EDIFICIOS E INSTALACIONES	Activo	De grupo
15501	Edificios	Activo	Detalle
15502	Propiedades	Activo	Detalle
156	TERRENOS / PROPIEDADES	Activo	De grupo
16	DIFERIDOS	Activo	De grupo
161	Anticipos I.R.	Activo	De grupo
16101	Anticipos I.R. 1%	Activo	De grupo
16101001	Administracion de Rentas 1%	Activo	Detalle
16102	Pago Minimo Mensual 1%	Activo	De grupo
16102001	Administracion de Rentas	Activo	Detalle
162	IMPUESTOS PAGADOS POR ADELANTADO	Activo	De grupo
16201	Iva 15%	Activo	Detalle
16202	Retenciones I.R	Activo	Detalle
163	DEPOSITOS EN GARANTIAS	Activo	De grupo
16301	Enacal	Activo	Detalle
16302	Disnorte	Activo	Detalle
16303	Enitel	Activo	Detalle
16304	Seguros	Activo	De grupo
16304001	Seguros Iniser	Activo	Detalle
16304002	Seguros America	Activo	Detalle
19	Otros	Activo	De grupo
191	DEPRECIACION ACUMULADA	Activo	De grupo
19101	Mobiliario y Equipo de oficina	Activo	Detalle

19102	Herramientas y utiles	Activo	Detalle
19103	Maquinaria y Equipos	Activo	Detalle
19104	Equipo de Transporte	Activo	Detalle
10105	Edificio e Instalaciones	Activo	Detalle
2	PASIVO	Pasivo	De grupo
20	CIRCULANTE	Pasivo	De grupo
201	PROVEEDORES	Pasivo	De grupo
20101	Materiales	Pasivo	De grupo
20101001	Pintura Sur de Nicaragua S.A	Pasivo	Detalle
20101002	Sherwin Williams	Pasivo	Detalle
20101003	Quirpsa	Pasivo	Detalle
20101004	Sinsa Estelí	Pasivo	Detalle
20101005	Ferreteria El Bosque	Pasivo	Detalle
20101006	Inversiones Estrategicas de Nicaragua S.A	Pasivo	Detalle
20101007	Cyber Latino	Pasivo	Detalle
20101008	Suretka	Pasivo	Detalle
20101009	Cigars Box Factory	Pasivo	Detalle
20101010	Articulos Americanos Econovedades	Pasivo	Detalle
20101011	Ferreteria Franklin	Pasivo	Detalle
20101012	Materiales y Servicios Malygut	Pasivo	Detalle
20101013	Variedades Hanin	Pasivo	Detalle
20101014	Supermercado Palí	Pasivo	Detalle
20101015	Textiles Kanan	Pasivo	Detalle
20101016	Joetech	Pasivo	Detalle

202	CUENTA POR PAGAR DIVERSAS	Pasivo	De grupo
20201	Préstamos	Pasivo	De grupo
20201001	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Pasivo	Detalle
203	ACREEDORES DIVERSOS	Pasivo	De grupo
204	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	Pasivo	De grupo
20401	Otras cuentas por pagar	Pasivo	Detalle
20402	Anticipo a Justificar	Pasivo	Detalle
20402001	Tabacalera AJ Fernandez	Pasivo	Detalle
205	GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	Pasivo	De grupo
20501	Salarios	Pasivo	Detalle
20502	Vacaciones	Pasivo	Detalle
20503	Terceavo Mes	Pasivo	Detalle
20504	Indemnización	Pasivo	Detalle
20505	Inss Patronal	Pasivo	Detalle
20506	Inatec	Pasivo	Detalle
20507	Agua	Pasivo	Detalle
20508	Luz Electrica	Pasivo	Detalle
20509	Teléfono	Pasivo	Detalle
20510	I.R S/ La Renta	Pasivo	Detalle
20511	Impuetos Municipales	Pasivo	Detalle
206	RETENCIONES POR PAGAR	Pasivo	De grupo
20601	Impuestos del valor agregado / IVA	Pasivo	Detalle
20602	Retenciones en la Fuente	Pasivo	Detalle
20603	IR S/ salario Empleados	Pasivo	Detalle

20604	Inss- Empleados	Pasivo	Detalle
207	ANTICIPOS RECIBIDOS S/ CONTRATOS	Pasivo	De grupo
20701	Adelantos s/ Compras	Pasivo	De grupo
208	IMPUESTO POR PAGAR	Pasivo	De grupo
20801	Impuestos Municipales	Pasivo	De grupo
20801001	Impuestos S/ Ventas	Pasivo	Detalle
20801002	Matriculas	Pasivo	Detalle
20802	Impuestos Fiscales	Pasivo	De grupo
20802001	Impuestos S/ la Renta (IR Anual)	Pasivo	Detalle
20802002	Anticipos IR	Pasivo	Detalle
209	INTERESES ACUMULADOS POR PAGAR	Pasivo	De grupo
20901	Intereses S/ Préstamos a Bancos	Pasivo	De grupo
23	FIJO	Pasivo	De grupo
231	PRESTAMOS BANCARIOS	Pasivo	De grupo
232	HIPOTECAS POR PAGAR	Pasivo	De grupo
26	DIFERIDOS	Pasivo	De grupo
261	COBROS ANTICIPADOS	Pasivo	De grupo
26101	Cobros por adelantados S/ Servicios	Pasivo	De grupo
26101001	Servicios de Ebanisteria	Pasivo	Detalle
26102	Deposito p/ Reservación	Pasivo	De grupo
26102001	Materiales de Ebanisteria	Pasivo	Detalle
3	PATRIMONIO	Capital	De grupo
30	CAPITAL	Capital	De grupo
301	CAPITAL INICIAL	Capital	De grupo

30101	Aportes de Socios	Capital	De grupo
30101001	Oscar Leonardo Gutierrez Flores	Capital	Detalle
30101002	Alexis Martinez	Capital	Detalle
302	UTILIDADES O PERDIDAS ACUMULADAS	Capital	De grupo
30201	Utilidad o Perdida acumulada	Capital	Detalle
303	UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	Capital	De grupo
30301	Utilidad o perdida del Periodo	Capital	Detalle
304	AJUSTES A PERIODO ANTERIORES	Capital	De grupo
30401	Ajuste a Periodo Anteriores	Capital	Detalle
35	CUENTA DE CIERRE	Capital	De grupo
351	UTILIDAD O PERDIDA	Capital	De grupo
35101	Cierre del Periodo	Capital	Detalle
4	INGRESOS	Ventas	De grupo
40	SERVICIOS DE EBANISTERIA	Ventas	De grupo
401	VENTAS	Ventas	De grupo
40101	Cajas	Ventas	Detalle
402	OTROS INGRESOS	Ventas	De grupo
40201	Intereses	Ventas	Detalle
40202	Mantenimiento de Valor	Ventas	Detalle
40203	Comisiones	Ventas	Detalle
40204	Diferencia Cambiaria	Ventas	Detalle
5	EGRESOS	Gastos	De grupo
50	COSTOS Y GASTOS	Gastos	De grupo

501	MATERIA PRIMA Y MATERIALES	Gastos	De grupo
50101	Madera	Gastos	Detalle
50102	Plywood	Gastos	Detalle
50103	Broches	Gastos	Detalle
50104	Bisagras	Gastos	Detalle
50105	Tornillos para bisagras	Gastos	Detalle
50106	Tinte	Gastos	Detalle
50107	Pega Blanca	Gastos	Detalle
50108	Lija 220	Gastos	Detalle
50109	Sellador	Gastos	Detalle
501010	Bolsas Plasticas	Gastos	Detalle
501011	Retazos de Tela	Gastos	Detalle
501012	Disolvente	Gastos	Detalle
501013	Pintura	Gastos	Detalle
50102	Sueldos y Salarios	Gastos	De grupo
50102001	Sueldos	Gastos	Detalle
50102002	Mano de obra	Gastos	Detalle
50103	Vacaciones	Gastos	Detalle
50104	Terceavo Mes	Gastos	Detalle
50105	Indemnización	Gastos	Detalle
50106	Horas Extras	Gastos	Detalle
50107	Inss- Patronal	Gastos	Detalle
50108	Viaticos	Gastos	De grupo
50108001	Alimentación	Gastos	Detalle
50108002	Hospedaje	Gastos	Detalle
50108003	Transporte	Gastos	Detalle
50108004	Otros	Gastos	Detalle
50109	Cobustible y Lubricantes	Gastos	De grupo
50109001	Diesel	Gastos	Detalle
50109002	Gasolina	Gastos	Detalle
50109003	Lubricantes	Gastos	Detalle
50109004	Otros	Gastos	Detalle
501010	Inss- Laboral	Gastos	Detalle
50111	Capacitaciones	Gastos	Detalle
50112	Comunicaciones	Gastos	Detalle

50113	Energía Eléctrica	Gastos	De grupo
50113001	Oficina	Gastos	De grupo
50113002	Talleres	Gastos	De grupo
50114	Herramientas y Utiles	Gastos	Detalle
50115	Llantas y Neumaticos	Gastos	De grupo
50115001	Llantas	Gastos	Detalle
50115002	Neumaticos	Gastos	Detalle
50115003	Reparaciones	Gastos	Detalle
50115004	Cambios	Gastos	Detalle
50115005	Otros	Gastos	Detalle
50116	Reparaciones y Mantenimientos	Gastos	De grupo
50116001	Equipo de Transporte	Gastos	Detalle
50116002	Maquinaria y Equipos	Gastos	Detalle
50116003	Mobiliario y Equipo de oficina	Gastos	Detalle
50116004	Edificios e Instalaciones	Gastos	Detalle
50117	Materiales de Ebanisteria	Gastos	Detalle
50118	Materiales de Limpieza	Gastos	Detalle
50119	Gastos Médicos / Medicamento	Gastos	Detalle
50120	Impuestos	Gastos	De grupo
50120001	Alcaldia	Gastos	Detalle
50120002	Aduana	Gastos	Detalle
50120003	Renta	Gastos	Detalle
50120004	Cetrex	Gastos	Detalle
50121	Seguros	Gastos	Detalle
50122	Papeleria y Utiles de Oficina	Gastos	Detalle
50123	Publicidad / Propaganda	Gastos	Detalle
50124	Repuestos y Accesorios	Gastos	De grupo
50124001	Equipo de Transporte	Gastos	Detalle
50124002	Maquinaria y Equipos	Gastos	Detalle
50124003	Mobiliario y Equipo de Oficina	Gastos	Detalle
50125	Depreciaciones	Gastos	De grupo
50125001	Equipo de Transporte	Gastos	Detalle

50125002	Maquinaria y Equipos	Gastos	Detalle
50125003	Mobiliario y Equipo de Oficina	Gastos	Detalle
50125004	Edificio e Instalaciones	Gastos	Detalle
50125005	Herramienta y Utiles	Gastos	Detalle
50126	Materiales para Serigrafia	Gastos	Detalle
50127	Agua	Gastos	Detalle
50128	Inatec	Gastos	Detalle
50129	Gastos Legales	Gastos	Detalle
50130	Fotocopias	Gastos	Detalle
50131	Otros / Varios	Gastos	Detalle
50132	Fumigacion	Gastos	Detalle
50133	Elaboracion de Diseño	Gastos	De grupo
50134	Retazos de tela	Gastos	Detalle
50135	Bisagras para Cajas	Gastos	Detalle
502	GASTOS DE ADMINISTRACION	Gastos	De grupo
50201	Sueldos y Salarios	Gastos	Detalle
50202	Vacaciones	Gastos	Detalle
50203	Terceavo Mes	Gastos	Detalle
50204	Indemnizaciones	Gastos	Detalle
50205	Horas Extras	Gastos	Detalle
50206	Inss - Patronal	Gastos	Detalle

50207	Viaticos	Gastos	De grupo
50207001	Alimentacion	Gastos	Detalle
50207002	Hospedaje	Gastos	Detalle
50207003	Transporte	Gastos	Detalle
50207004	Otros	Gastos	Detalle
50208	Combustible y Lubricantes	Gastos	De grupo
50208001	Diesel	Gastos	Detalle
50208002	Gasolina	Gastos	Detalle
50208003	Lubricantes	Gastos	Detalle
50208004	Otros	Gastos	Detalle
50209	Alquileres	Gastos	De grupo
50210	Capacitaciones	Gastos	Detalle
50211	Comunicaciones	Gastos	Detalle
50212	Energia Eléctrica	Gastos	Detalle
50213	Herramientas y Utiles	Gastos	Detalle
50214	Llantas y Neumaticos	Gastos	De grupo
50214001	Llantas	Gastos	Detalle
50214002	Nematicos	Gastos	Detalle
50214003	Reparaciones	Gastos	Detalle
50214004	Cambios	Gastos	Detalle
50214005	Otros	Gastos	Detalle
50215	Reparaciones y Mantenimientos	Gastos	De grupo
50215001	Equipo de Transporte	Gastos	Detalle
50215002	Maquinaria y Equipos	Gastos	Detalle

50215003	Mobiliarios y Equipos de Oficina	Gastos	Detalle
50215004	Edificio e Instalaciones	Gastos	Detalle
50216	Materiales de Construcción	Gastos	Detalle
50217	Materiales de Limpieza	Gastos	Detalle
50218	Gastos Medicos / Medicamento	Gastos	Detalle
50219	Impuestos	Gastos	Detalle
50219001	Alcaldía	Gastos	Detalle
50219002	Renta	Gastos	Detalle
50219003	Tren de Aseo	Gastos	Detalle
50220	Seguros	Gastos	Detalle
50221	Papeleria y Útiles de oficina	Gastos	Detalle
50222	Publicidad / Propaganda	Gastos	Detalle
50223	Repuestos y Accesorios	Gastos	De grupo
50223001	Equipos de Transporte	Gastos	Detalle
50223002	Maquinaria y Equipos	Gastos	Detalle
50223003	Mobiliarios y Equipos de Oficina	Gastos	Detalle
50224	Depreciaciones	Gastos	De grupo
50224001	Equipos de Transporte	Gastos	Detalle
50224002	Maquinaria y Equipos de oficina	Gastos	Detalle
50224003	Mobiliarios y Equipos de Oficina	Gastos	Detalle
50224004	Edificio e Instalaciones	Gastos	Detalle
50224005	Herramientas y Utiles	Gastos	Detalle
50226	Agua	Gastos	Detalle
50227	Inatec	Gastos	Detalle

50228	Gastos Legales	Gastos	Detalle
50229	Fotocopias	Gastos	Detalle
50230	Otros / Varios	Gastos	Detalle
50231	Gastos Miscelaneos	Gastos	Detalle
503	GASTOS FINANCIEROS	Gastos	De grupo
50301	Intereses	Gastos	Detalle
50302	Mantenimiento de Valor	Gastos	Detalle
50303	Comisiones	Gastos	Detalle
50304	Retenciones de Intereses	Gastos	Detalle
50305	Diferencia Cambiaria	Gastos	Detalle
50306	Timbres Fiscales	Gastos	Detalle
50307	Pago Seguros S/ Préstamos	Gastos	Detalle
504	OTRO EGRESOS	Gastos	De grupo
50401	Faltante en Caja	Gastos	Detalle
50402	Faltante en Norma de Inventarios	Gastos	Detalle
50403	Gastos Funerales	Gastos	Detalle
50404	Gastos Deportivos	Gastos	Detalle





9) EMPRESA CONSTRUCTORA CIVIL Y AGRICOLA S, A.



¡Universidad del Pueblo y para el Pueblo!



