

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
UNAN - Managua**

**FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, ESTELÍ
FAREM-ESTELI**

Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas.



**Seminario de Graduación para optar a título de:
Licenciado en Contaduría Pública y Finanzas**

Tema delimitado:

Proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el período comprendido 2010-2013.

Autoras:

- Castillo Casco Maria Eugenia.
- Loza Acuña Ixamara.

Tutora:

M. Sc. Jeyling Alfaro Manzanares.

Estelí, Enero 2015.

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN.....	2
1.1.	Antecedentes.....	3
1.2.	Planteamiento del problema.	6
1.3.	Pregunta problema:.....	8
1.4.	Justificación:	9
II.	OBJETIVOS.....	10
2.1.	Objetivo general:	10
2.2.	Objetivos específicos:.....	10
III.	MARCO TEÓRICO.....	11
3.1.	Proceso de contabilidad.....	11
3.2.	Canales de comunicación.....	14
3.3.	Sistemas de acumulación de los costos.....	15
3.5.	Contabilidad de costos pecuaria.....	19
3.6.	Ganaderia.....	28
3.7.	Empresa plasencia Torres“PLATOR”, S.A.....	34
IV.	SUPUESTO.....	37
4.1.	Supuesto de investigación:	37
4.2.	Matriz de categoría y sub categoría.....	38
V.	Diseño metodológico.....	42
5.1.	Enfoque de estudio:	42
5.2.	Tipo de estudio:.....	42
5.3.	Universo:.....	42
5.4.	Métodos de investigación:	43
5.5.	Etapas de la investigación:.....	44
VI.	RESULTADOS.....	45
6.1.	Proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”.....	45
6.2.	Determinación de los costos pecuarios en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”.	53
6.3.	Evaluar los efectos de la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios en la empresa.....	90
VII.	CONCLUSIONES:	93
VIII.	RECOMENDACIONES:	94
	BIBLIOGRAFÍA:.....	95
	ANEXOS.....	97



I. INTRODUCCIÓN.

El sector de ganadería bovina ha ocupado en el desarrollo económico del país gran importancia, debido a su contribución en la seguridad alimentaria y a la generación de empleos.

Dada la importancia de la actividad ganadera del país, resulta meritorio realizar un estudio y evaluación de los sistemas de acumulación de costos utilizados en el ciclo de compra, crianza y venta de ganado de la empresa.

La organización de esta investigación está estructurada de la siguiente manera: Presentando todos los aspectos relacionados con antecedentes del estudio, en el que se hace referencia a investigaciones anteriores relacionadas con el tema objeto de estudio, planteamiento y formulación del problema, la justificación, los objetivos de la investigación tanto general como específicos y las limitaciones.

En el marco teórico se exponen las bases teóricas que soportan la investigación, éste comprende el fundamento conceptual de la contabilidad, canales de comunicación, sistemas de acumulación de costos, costos reales, contabilidad de costos pecuarios, ganadería y por último una descripción de la empresa a investigar. También se muestra la hipótesis o supuesto de investigación donde se anticipa una explicación probable de los fenómenos o el hecho que se estudia y plantear respuestas al mismo, en este caso en particular supuesto por el enfoque de investigación.

En el diseño Metodológico se especifica, tipo de estudio, universo, la muestra, técnicas de recolección de datos y las etapas de la investigación. Por otra parte se presenta un análisis de resultados el cual contiene una primera parte relacionada con los hallazgos obtenidos de la aplicación de las técnicas de recolección de datos, éstas son la observación directa, la entrevista y observación documental. Estas tres técnicas fueron aplicadas con el fin de dar respuesta a los objetivos planteados en la investigación.

Finalmente se presentan las conclusiones y recomendaciones, producto del análisis de los resultados expuestos, así como las referencias utilizadas en la investigación, y sus respectivos anexos, indispensables en la realización de este estudio.



1.1. Antecedentes.

La investigación propuesta a realizar en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. no ha sido abordada y por ende no se encuentran documentos que contengan información sobre las actividades de la misma, ni temas que sean netamente pecuarios. Sin embargo como base se han encontrado los siguientes trabajos:

A nivel internacional se encontró una tesis titulada; Procedimientos para la gestión de los costos en unidades básicas de producción cooperativas. Autora: Lic. Yanelys Yero Hernández. El objeto de estudio a analizar es el registro y análisis de los costos y el campo de acción del proceso contable.

Planteándose como objetivo General: “Diseñar procedimientos para el análisis integral de los costos en la UBPC “Waldemar Díaz” que permita una adecuada planeación, control y toma de decisiones”.(Hernández, 2006, pág. 9)

Obteniendo estos resultados:

Validación del procedimiento propuesto.

Los modelos específicos de la contabilidad de gestión que se desarrollen en la contabilidad cooperativa deben responder a necesidades y objetivos diferentes. El perfeccionamiento de la actividad económica tiene como objetivo que los dirigentes dominen toda la información, resoluciones, instrucciones y notas que orienten hacia una contabilidad cualitativamente superior. La contabilidad trata de ayudar al ejercicio de la planificación y control por medio de la recopilación y el análisis de la información y comunicación de los resultados.

A partir de la clasificación de los gastos por los elementos del costo establecidos por el Sistema Nacional de Contabilidad se puede hacer la apertura de la aplicación del costo por actividad para determinar el costo del producto.

Primera etapa: Determinación de los costos asociados a las actividades principales.

1.- Construir la cadena de valor del producto.

Para la formación de la cadena de valor se definieron los diferentes tipos de actividades y su clasificación de acuerdo al nivel de actuación respecto a los productos en: Primarias y Secundarias.

2.- Definir las actividades, clasificarlas y elaborar el mapa de actividades.

Esta es una de las etapas más importantes y delicadas para la aplicación del costo ABC, por lo que se realizó un análisis para definir las actividades más representativas en cada centro de actividad teniendo en cuenta las que más valor generan según el mapa de actividades.(Hernández, 2006, págs. 61-62)



A nivel nacional se encontró en la biblioteca Urania Zelaya Úbeda los siguientes elementos:

Contabilidad de costos de la industria Lácteos Mendoza, elaborada por Calderón Ponce Diana Mercedes y Pérez Rugama Aura Lila; teniendo como objetivos general el siguiente:

- Determinar los costos de producción de la industria Lácteos Mendoza.(Ponce & Perez Rugama, 2006, pág. 8)

Habiendo obtenido los siguientes resultados:

Implementación modelo de registro contable en la industria Lácteos Mendoza.

De acuerdo a lo encontrado en la empresa lácteos Mendoza y debido a la necesidad de llevar un control y determinar la producción y sus costos se presenta a continuación un modelo de sistemas de costos para implementar en el futuro de dicha empresa.

Al iniciar el proceso productivo la materia prima pasa por diferentes fases o etapas para llegar al producto terminado, desde el punto de vista contable lo dividiremos en los siguientes departamentos:

Departamento de acumulación de costos Acopio: (Recepción de la leche) en este departamento se realiza la recepción de materia prima. A este departamento se le carga el costo de la leche y el porcentaje del costo de transporte, el salario del conductor y costos indirectos de fabricación.

Departamento de descremado: A este proceso el total de leche recibido el 50% pasa por la descremadora y la restante pasa directamente a las canoas para pasar al departamento de mezclado.

A causa del tipo de proceso no se hace necesario realizar el cálculo de la producción equivalente ya que realiza un mismo proceso y los inventarios se valúan al final.

Departamento de mezclado: Es de donde se realiza la operación de cuajar la leche (a descremada que sale del proceso de descremado, más la restante que se manda directo a las canoas).

Departamento de prensado: Este proceso de prensado se realiza en un periodo de 24 horas en molde de acero inoxidable para separar el suero del producto.

Este departamento absorbe los costos del departamento anterior más los CIF del proceso.

Departamento de empaque: Al tener el producto terminado se procede a empacar el queso y la crema y al igual que en los otros departamento este absorbe los costos del departamento anterior. (Calderon Ponce & Lila, Enero 2006, págs. 59-62)

También se encontró otra tesis en la Biblioteca Urania Zelaya Úbeda el cual es:

Sistema de acumulación de costos por proceso elaborada por: Urrutia Ruiz Ana Francisca; Molina Rugama Maylen Isabel. Como objetivo general se planteó:



- Determinar cómo se acumulan los costos en un sistema por proceso. (Urrutia Ruiz & Molina Rugama, 2004, pág. 10)

Logrando estos resultados como efectos de su investigación.

Procedimientos de control en un sistema de acumulación de costos por procesos.

El uso de un sistema de costo por proceso no altera la manera de acumulación en los materiales directos, mano de obra directa e indirecta de fabricación. Los procedimientos normales de la contabilidad de costo se usan para acumular los tres elementos de los costos de un producto. Sin embargo, el costo por proceso se ocupa de la asignación de estos costos de la cuentas de inventario de trabajo en proceso de los respectivos departamentos.

Materiales: Los materiales que realmente forman parte del producto terminado se conoce como materiales directos.

Compras: El departamento de compras es el responsable de la adquisición de materiales al precio neto más bajo y según las especificaciones estipuladas por el departamento de pedidos.

Recepción e inspección de materiales: El departamento de Recepción e inspección tiene la responsabilidad de recibir los envíos autorizados, inspeccionar el contenido, llenar los formatos adecuados y trasportar los artículos a los almacenes.

Departamento de producción: El control de materiales se limita a la fábrica, que es donde se utilizan los materiales para la producción.

Utilizaciónde materiales: Puede usarse una requisición de materiales o una lista estándar de materiales como autorización o base para la contabilidad de la emisión de materiales. En una lista estándar de materiales se indica la cantidad del tipo de materiales que se necesita para completar un determinado trabajo o producto.

Mano de obra: Este elemento tiene como misión transformar la materia prima en una pieza, parte o producto final. Constituye el valor del trabajo directo e indirecto realizado por los operarios, o dicho en otros términos, el esfuerzo aportado al proceso fabril. (Urrutia Ruiz & Molina Rugama, 2004, págs. 52-60).

Las investigaciones planteadas anteriormente sirven como referencia o guía para el trabajo presentado a continuación, ya que los temas abordados por estos autores tienen relación con la contabilidad de costos, sin embargo la diferencia existente entre estas, y la investigación que se realizara, es que tiene un enfoque de costos pecuarios.



1.2. Planteamiento del problema.

La empresa Plasencia Torres fue constituida en 1998 en la ciudad de Estelí conocida abreviadamente como “PLATOR, S.A.” se dedica a la ganadería en general incrementando la producción y mejoramiento del hato ganadero para procurar variaciones encaminadas a encontrar y optimizar calidades de producción en cualquier otra actividad relacionada con este campo tanto dentro como fuera del país.

Su contabilidad es llevada conforme a la ley y reglamentos que disponga la junta de directores (socios de la empresa). Se realizan los levantamientos de inventarios, así mismo se elaboran estados financieros de la sociedad, estos presentados a los accionistas cuando sea necesario o cuando lo requieran para su consolidación. Generalmente son presentados una vez al año.

En la empresa “PLATOR, S.A.” existe un sistema contable que no presenta detalladamente los gastos en la comercialización de su ganado, a causa de que no se ha capacitado al personal en relación a un sistema de costos que permita determinarlos y facilite la toma de decisiones. Esto debido a que la presentación de sus estados financieros refleja información poco veraz.

Sin embargo la empresa podría mejorar su toma de decisiones capacitando a sus trabajadores en sistemas de acumulación de costos pecuarios, que permitan mejorar la presentación de sus estados financieros y por ende la confiabilidad en ellos.

La sociedad podría llegar a presentar costos irreales, a causa de una inadecuada clasificación de sus gastos en el área contable, provocando que el precio fijado no refleje una utilidad y esto a la vez presente pérdidas económicas al momento de venderlos.

Por otra parte la empresa puede crear un ambiente de confianza y eficiencia que permita el uso de un sistema que atienda sus necesidades, al igual diseñando y aplicando un sistema de control interno.

La principal fuente de información de la empresa se encuentra en las diferentes fincas sin embargo una debilidad existente es el inoportuno sistema de comunicación y constatación de la veracidad de información, ya que el personal encargado de dichas fincas no cuenta con estudios superiores y la información presentada por ellos es informal porque no es controlada según los movimientos dados en cada activo; provocando un descontrol en la marca (fierro, numeración) del ganado al constatar el levantamiento de inventario llevado en la finca por mandadores y capataces con el inventario existente en la empresa manejado por el contador.



Estos problemas se deben a la falta de contratación de un personal capaz y con experiencia en el manejo de la información contable y a la falta de interés por parte del contador de la empresa, para obtener la información veraz en el momento preciso.

Podría controlarse contratando a más personal capacitado encargados de llevar informes detallados. Y a través de visitas y revisiones constantes a las diferentes fincas para controlar el activo en existencia de la empresa.



1.3. Pregunta problema:

¿Cuál es la problemática existente en el proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2012-2013?

Sistematización:

1. ¿Cuál es el sistema de costos utilizado en la empresa?
2. ¿Cuál es el costo real en la venta de cada activo?
3. ¿Cómo afecta en el inventario el traslado del ganado de una finca a otra?
4. ¿Cómo recolectan la información contable según los movimientos dados en la finca?
5. ¿Cómo es la contabilidad para cada una de las fincas?
6. ¿Cómo determinan la rentabilidad de cada finca?



1.4. Justificación:

Nicaragua es un país altamente pecuario, sin embargo en la actualidad las empresas que han venido surgiendo carecen de un sistema de contabilidad de costos y se basan en conocimientos empíricos y tradicionales de contabilidad para administrar sus recursos humanos y financieros pero estos no les permiten tener conocimientos actualizados, confiables, ni precisos sobre sus costos y utilidades obtenidas para la empresa.

El estudio del tema basado en el análisis de sistema de acumulación de costos en la contabilidad pecuaria es muy importante porque facilita la inserción en el mercado obteniendo mayores ingresos y mejores controles en cada una de sus operaciones. Igualmente es un tema de mucho interés ya que ha sido poco abordado y por esta razón no existe información directamente pecuaria.

Los sistemas de costos con relación a la contabilidad pecuaria juegan un papel muy importante, ya que permite implantar adecuados controles y reunir una apropiada información que sirva a éste para la toma de decisiones, al mismo tiempo es el principal medio que proporciona las herramientas necesarias para determinar la rentabilidad, el costo de venta y gastos de la empresa.

Por tal razón el estudio de los sistemas de costos servirá a futuros profesionales, a estudiantes que necesiten para hacerle frente a esa gran demanda que exige el mercado laboral, de igual forma a docentes y a la empresa ante la necesidad e importancia de determinar sus costos para una mayor rentabilidad de esta.



II. OBJETIVOS.

2.1. Objetivo general:

Determinar el proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado en la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.

2.2. Objetivos específicos:

1. Describir el proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado en la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.
2. Calcular los costos pecuarios en la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.
3. Evaluar los efectos de la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios en la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.



III. MARCO TEÓRICO.

3.1. PROCESO DE CONTABILIDAD.

3.1.1. Concepto de contabilidad:

Es una técnica que se utiliza para producir sistemática y estructuralmente información cuantitativa expresada en unidades monetarias de las transacciones que realiza la entidad económica y de ciertos eventos económicos identificables y cuantificables que la afectan con el objeto de facilitar a los diversos interesados el tomar decisiones con dicha entidad económica. (públicos., 1999, pág. 33)

“Relacionándolo con la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A. cuenta con una área de contabilidad en donde se registran las operaciones de las diferentes actividades que realiza, como es la compra, crianza y venta del ganado.”

3.1.2. Importancia:

Permite conocer con exactitud la real situación económica- financiera de una empresa; a través del control que ejerce sobre las operaciones y sobre quienes la realizan, así mismo a partir de la permanente y oportuna información que brinda apoyará la ejecución en la toma de decisiones más acertadas; lo que determina la enorme importancia que le brinda a esta técnica.

3.1.3. Contabilidad de costos:

Es una rama de la contabilidad la cual identifica, mide, reporta y analiza los elementos de los costos directos e indirectos asociados con la producción y comercialización de bienes y servicios; antiguamente estuvo enfocada solo a la evaluación de inventarios mediante el cálculo de los costos de producción, en la actualidad también se centra en comunicar información financiera y no financiera a la administración para ejercer la planeación, el control y la toma de decisiones. (Gayle R., 1999, pág. 33)

Según Becker y Ramírez la contabilidad de costos tiene tres propósitos, el primero relativo a la elaboración de informes relativos a los costos incurridos en las Organizaciones a objeto de evaluar inventarios y determinar utilidades, expresados en el Estado de Resultados y El Balance General, el segundo se basa en información para el control administrativo y el tercero se refiere a proporcionar a la administración para la planeación y toma de decisiones. (Backer, 1997)

“La empresa PLATOR, S.A. elabora informes relativos a los costos incurridos en la compra y crianza de su ganado para asignar un precio promedio a cada activo para su posterior venta.”



3.1.4. Clasificación de los costos:

Por costo debe entenderse el valor de los recursos que se entregan o prometen entregar (sacrificio económico), a cambio de un bien o servicio. Costo es un término genérico que abarca los de activo, gasto y pérdida.

Para tener un conocimiento razonable de la rentabilidad de una empresa, es indispensable identificar, conocer el comportamiento de cada uno de los costos involucrados en sus actividades.

Las entidades incurren en costos para obtener ingresos. Los costos que tienen potencial para generar ingresos en el futuro son los activos. Los costos expirados, es decir los que perdieron el potencial generador de ingresos, son los gastos y las pérdidas. Los gastos se distinguen de las pérdidas en que aquellos ayudaron a generar ingresos en el periodo actual y las pérdidas no. (Backer, 1997)

“El costo de producción del ganado vacuno está formado por la totalidad de lo gastado o consumido por el animal desde su nacimiento hasta su venta”. (Angarita, 1997, pág. 11)

Según el nivel de actividad, los costos se clasifican en costos fijos, costos variables y costos mixtos.

Los **costos variables totales** son los que cambian en proporción directa al nivel de actividad o volumen de producción. **Los costos fijos totales** son los que permanecen constantes frente a los cambios en el nivel de actividad de la empresa o del volumen de producción desarrollado. (Horngren, 1996).

Según el tiempo en que se enfrentan a los ingresos se clasifican en costos del producto y en costos del periodo.

Los **costos del producto**: Son aquellos asignados al inventario en el momento en que se incurre en ellos. A su vez estos costos se convierten en gastos cuando se venden las unidades en existencia después de su producción. Un sinónimo de costos del producto es costos inventariables.

Los **costos del periodo** siempre se llevan a gastos en el mismo periodo en el que se incurren; no pasan por una etapa de inventarios. También se llaman costos no inventariables; por ejemplo los gastos de ventas y de administración. (Horngren, 1996)

3.1.5. Elementos del costo de producción:

La producción es la transformación de materiales en otros bienes denominados productos, mediante el uso de mano de obra y de instalaciones fabriles. El costo total de un producto está compuesto por tres fundamentales; el costo de materiales directos, el costo de mano de obra directa y los costos indirectos de producción.



El **costo de los materiales directos**: Comprenden la adquisición de todos los materiales que se identifican como parte de los productos terminados y que pueden seguirse hasta los productos terminados en una forma económicamente factible.

El **costo de la mano de obra directa**: Comprende los salarios de todos los trabajadores que se pueden identificar en una forma económicamente factible con la producción de artículos terminados. La mano de obra indirecta son todos los salarios de los trabajadores de la fábrica que no sean mano de obra directa.

Los **costos indirectos de producción** Son aquellos no considerados como materiales y mano de obra directa que estén relacionados con el proceso de producción. Otros términos que se incluyen dentro de esta categoría son los gastos indirectos de fábrica, gastos indirectos de producción y gastos de producción. (Horngren, 1996)

“Los elementos de producción de la empresa está compuesto por:

Costos de los insumos y suministros: En esta se encuentran los activos que son los novillos comprados.

Costos de mano de obra directa: Las personas que trabajan directamente en el campo alimentando y cuidando al ganado igualmente el personal encargado del mantenimiento de las diferentes fincas.

Mano de obra indirecta: Es el personal administrativo de la empresa.

Costos indirectos: son los Insumos y suministros, costos incurridos en la alimentación y medicamento del activo y los costos indirectos de fabricación”.

3.1.6. Pasos básicos del proceso contable:

1. Conocer las operaciones efectuadas por la entidad. Para ello, el contador observa las transacciones, transformaciones internas, eventos y circunstancias que afectan a la entidad económica y decide cuáles son los hechos contables que merecen ser registrados. Esto se conoce como captación de datos.
2. Recopilar los documentos fuente para captar, justificar, controlar y comprobar con evidencia clara las operaciones efectuadas. Generalmente se establecen políticas para asegurar que quienes realizan las operaciones entreguen a los encargados de la contabilidad los documentos fuente. A partir de los documentos fuente se obtienen los datos pertinentes para el registro contable, que debe apegarse a las Normas de Información Financiera.
3. Contabilizar las operaciones en el libro Diario en orden cronológico utilizando los datos de los comprobantes de las operaciones (documentos fuente) del paso anterior.
4. Transcribir al libro Mayor los asientos previamente registrados en el libro Diario, afectando las cuentas que ahí se indican. A este paso se le conoce como "traspaso de asientos" o "pasar al mayor".



5. Al final del periodo contable (que generalmente es un mes), con los totales de movimientos y de saldos del libro Mayor se elabora la balanza de comprobación.
6. Para corregir los saldos de las cuentas que no reflejan adecuadamente la realidad contable al cierre del ejercicio, se efectúan los asientos de ajuste.
7. Los asientos de ajuste se registran en el libro Diario y los saldos de las cuentas que afectan se traspasan al libro Mayor para emitir nuevamente una balanza de comprobación, pero esta vez con los saldos ajustados, que se denominan balanza de comprobación ajustada.
8. De la balanza de comprobación ajustada se obtienen los saldos de las cuentas que integran los estados financieros. (Urrutia Ruiz & Molina Rugama, 2004)

“El mandador de cada finca entrega al contador la información que este necesita la cual se procesa para ser presentados directamente al gerente general de la empresa para así poder tomar decisiones administrativas.”

3.2. CANALES DE COMUNICACIÓN.

3.2.1. Concepto:

Un canal de comunicación es el medio de transmisión por el que viajan las señales portadoras de información emisor y receptor. Es frecuente referenciarlo también como canal de datos.

"El canal de comunicación es el vehículo que transporta los mensajes de la fuente al receptor; el eslabón físico entre quien envía el mensaje y el receptor del mismo"

Los canales pueden ser personales o masivos: Los canales personales son aquellos en donde la comunicación es directa. Voz a voz. Puede darse de uno a uno o de uno a varios. Los canales masivos pueden ser escritos, radiales, televisivos e informáticos. (Fernández Collado, Carlos., 1998)

Así sucesivamente se pueden ir identificando los diferentes canales de transmisión del pensamiento.

Dentro de una empresa existen diversos canales de comunicación, como son:

- Reuniones (formales e informales)
- Sesiones informativas (interés e impacto)
- Instrucciones o normas generales
- Memorándum y acta.
- Circular y manual.
- Tablón de anuncios.
- Relaciones entre el personal y los cargos, representativos.
- Internet
- Fax
- Chat



En esta relación no están todos los canales con que cuenta una empresa, pero representa los más habituales. Habrá que seleccionar el canal apropiado en cada caso para relacionarse o comunicarse con el personal, secciones o departamentos interesados. (Fernández Collado, Carlos., 1998)

“El principal medio de comunicación con la que cuenta el área de contabilidad de la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A. para informar algunos acontecimientos que se dan en las diferentes fincas es personal y algunas veces masivo.”

3.2.2. Redes y canales de comunicación:

Dentro de una organización se puede definir a la Red Formal (RF) como aquella que entrelaza a sus miembros siguiendo una estructura jerárquica o predeterminada. El mejor ejemplo de Red Formal se plasma en el organigrama de cualquier empresa.

Por el contrario, una Red Informal (RI) vincula a sus integrantes obedeciendo sólo a la empatía natural que entre ellos se genere, independientemente del cargo o posición que ocupen. En una Red Informal no sólo no cuenta el organigrama, sino que incluso, de modo solapado, emerge otra jerarquía, una jerarquía paralela.

Las Redes Formales e Informales operan con dos tipos de canales de comunicación:

- Canales de Comunicación Formales (CCF)
- Canales de Comunicación Informales (CCI)

Los Canales de Comunicación Formales se circunscriben a la Red Formal y cruzan (o deberían cruzar) el organigrama de la empresa siguiendo cuatro trayectorias:

- Ascendente
- Descendente
- Horizontal
- Diagonal (Trelles, Irene., 2004)

3.3. SISTEMAS DE ACUMULACIÓN DE LOS COSTOS.

3.3.1. Concepto:

Los sistemas de costeo son subsistemas de la contabilidad general a los cuales les corresponde la manipulación de todos los detalles referentes a los costos totales de fabricación. La manipulación incluye, clasificación, acumulación, asignación y control de datos de costos para lo cual requiere un conjunto de normas contables, técnicas y procedimientos de acumulación tendentes a determinar el costo unitario del producto. (Polimeni, 1998)

“La empresa controla de manera general sus costos clasificándolos y ordenándolos contablemente separando la compra de los novillos por lote, pero estos no son clasificados por edades y de esta manera se determina el costo total del activo.”



3.3.2. Clasificación:

3.3.2.1. Costeo por órdenes de producción: Es el sistema utilizado para acumular los elementos básicos del costo de producción: Materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación en cada orden de trabajo o de producción. (Siniesterra, 1997)

El objeto de este sistema lo constituye un producto o un grupo de productos iguales. Por ello se establece una cuenta de inventarios de trabajo en proceso para cada orden y se cargan con el costo incurrido en la producción de las unidades ordenadas específicamente. El costo unitario se calcula dividiendo el costo total acumulado por el número de unidades de la orden al ser terminada. (Polimeni, 1998)

Este sistema de acumulación de costos lo utilizan las organizaciones cuyos productos o servicios se identifican con facilidad mediante unidades individuales, o lotes cada uno de los cuales recibe diversos insumos de materiales directos, mano de obra directa y gastos indirectos de fábrica. Entre las industrias que normalmente utilizan métodos de costos por órdenes de trabajo se incluyen la construcción, impresión, mobiliario y maquinarias. (Horngren, 1996)

3.3.2.2. Costeo por procesos: Es un sistema de acumulación de costos por departamento, procesos o centro de costos, entendiéndose por centro de costo la división funcional donde se realizan actividades específicas y repetitivas; los objetos de costos son los departamentos o procesos de producción. Los costos se acumulan en cada uno de ellos durante un lapso de tiempo y el costo unitario se calcula dividiendo los costos acumulados para cada departamento entre una medida adecuada de producción - número de unidades similares elaboradas en el periodo en términos equivalentes. Gracias a la elaboración periódica de los reportes de costos de producción, por parte del responsable de cada centro, el cual detalla los costos incurridos y las unidades elaboradas de cada producto. (Munera, 1985)

Es un sistema utilizado para aplicar los costos a productos iguales que se elaboran en grandes cantidades en forma continua y a través de una serie de etapas de producción llamadas procesos. El costeo por procesos se encuentra con mayor frecuencia en industrias como las de productos químicos, petróleo, textiles, pinturas, harina, fábricas de conservas, caucho, acero, vidrios, procesamiento de alimentos, minería y cemento. (Horngren, 1996).

Después de acumular los costos incurridos en el periodo en cada departamento o proceso, se les registra como costos de artículos procesados y se transfieren al siguiente departamento o proceso; de esta forma los productos terminados reflejan los costos de todo el proceso de producción. (Backer, 1997, pág. 251)



3.3.2.3. Sistemas de costeo histórico: Es un sistema de costos que funciona a partir de costos reales, costos incurridos y cuya cuantía es perfectamente conocida, al final del proceso productivo. Los costos que se contabilizan en las cuentas son los que realmente ocurrieron, tienen la ventaja de mostrar el resultado real de las operaciones, pero no refleja lo eficiente que se fue. (Neuner, 1996).

3.3.2.4. Costeo predeterminado: El sistema de costo predeterminado funciona a partir de costos los cuales han sido calculados con anterioridad a la ocurrencia de los costos reales. (Munera, Contabilidad de Costos, 1985)

Utiliza valores predeterminados para registrar los materiales directos, mano de obra y los gastos de fabricación, los cuales son comparados con los costos reales con el fin de verificar la eficiencia de las operaciones en un determinado nivel de producción, con fines de planeación y control, (Neuner, 1996).

Es por ello que Chacón (Chacón, 2000) opina que no representa la eliminación del sistema histórico, sino un sistema paralelo. Los sistemas de costeo predeterminados se clasifican en sistema estándar y sistema estimado. Los primeros son sistemas formales de costeo cuyo registro y acumulación se basan en proyecciones de costos fijados a partir de estudios minuciosos, desarrollados por la ingeniería industrial, estadística y estudio de tiempos y movimientos, sobre el desempeño de las maquinarias, y todos los aspectos fabriles. Los segundos son también sistemas formales cuyos registros y acumulaciones se basan en proyecciones fijadas a partir de promedios, ajustados a los cambios económicos de eficiencia y productividad en función de la experiencia, y observaciones no rigurosas y confirmadas.

3.3.2.5. Costeo absorbente: El costeo absorbente es un sistema en el cual todos los costos de producción tanto fijos como variables se cargan a los productos que se elaboran. Parte de la premisa de que todos los costos fijos y variables, son necesarios para el proceso productivo, haciendo la distinción solo entre costos del producto y costos del periodo. En este sistema los activos realizables son más altos dada la presencia de costos fijos en su valoración, y el Estado de Resultados se encuentra estructurado de la forma tradicional (ingresos, costo de producir y vender, y gastos operativos).

3.3.2.6. Costeo directo o variable: El costeo directo o variable es un sistema en el cual los costos de fábrica variables son los únicos asignados a los productos, dada la marcada diferencia entre costos fijos y variables; los costos fijos representan la capacidad para producir y vender, independientemente que se fabriquen o no, por tanto son considerados como costos del periodo.

Los activos realizables se muestran con cifras conservadoras. El Estado de Resultados muestra el margen de contribución o utilidad marginal, y separa costos fijos y variables



tanto de producción como del periodo. Este sistema posee difundido uso para la planeación y la toma de decisiones -fijación de precios, costo marginal, crear mezcla de productos, qué productos impulsar o dejar de fabricar, y otras. (Backer, 1997)

3.3.3. Características:

1. Las cuentas de costo actúan como eslabón entre la contabilidad general y la cuenta costos de productos, vendidos, equivalente al costo de venta en la contabilidad comercial.
2. Las cuentas de costo son de naturaleza confidencial y solo son conocidas por las personas vinculadas al departamento de contabilidad de las empresas
3. En la contabilidad de costos, la cuenta inventario, que en la contabilidad comercial no tiene movimiento por la diferencia entre precio de compra y de venta, si e afectada por la partida doble en el momento en que los materiales salen del almacén e ingresan a la planta de producción. (Lexus, 2009, pág. 330)

3.4. COSTOS REALES

3.4.1. Concepto:

Los costos reales o también conocidos como costo históricos, son todos aquellos costos ya realizados, es decir que se han incurrido en el proceso de producción, en otras palabras el costo real está formado por todos los gastos que se incurren en la fabricación de un producto o prestación de un servicio.

Para que el costo real obtenido de una producción, sea evaluado en cuanto a su eficiencia, debe compararse con cualquier otro costo, histórico, estimado, standard o planificado.

3.4.2. Características de los costos reales:

1. Es utilizable cuando la oferta y la demanda del bien o servicio permite determinar el precio de venta.
2. Los costos son outputs, es decir es la suma de resultados incurridos hasta la formación del precio.
3. Solo es posible conocerlos cuando el proceso de producción ha llegado a su fin.
4. No requiere agregar algún ajuste adicional, esto debido a que se ha tomado en cuenta todos los elementos de los costos incurridos.
5. Los costos como: mano de obra directa, materia prima directa y los costos indirectos de fabricación se van acumulando gradualmente en la medida que incurren.

Existen dificultades para asociar los costos indirectos de fabricación (CIF) a los productos fabricados, a diferencia de los costos de mano directa (MOD) y materia prima directa (MPD) los cuales de un modo son previsibles y por lo tanto es mucho más fácil cuantificarlos, los costos CIF no se incurren de manera uniforme durante el proceso



productivo por ello no los puedes determinar. Por ejemplo cuanto de mantenimiento preventivo de las máquinas o reparaciones inusitadas genera el producir algún bien.

3.5. CONTABILIDAD DE COSTOS PECUARIA.

3.5.1 Concepto:

Es una rama de la contabilidad general que se asemeja a la contabilidad de costos especializada en determinar, controlar, analizar, e interpretar las partidas de los costos involucrados en la cría, mantenimiento y venta de animales. (Gómez R., 1989, pág. 25)

La contabilidad de una empresa ganadera debe ser una contabilidad de costos bajo un sistema de costos por procesos, donde obteniendo un valor unitario de los semovientes a medida que van evolucionando en los inventarios, debe permitir acumular todos los costos de producción que permitan inventariar tales costos y reflejar esa inversión en los inventarios de semovientes. (Mendoza, 2000, pág. 60)

“En resumen la contabilidad ganadera debe proporcionar al ganadero la información necesaria para obtener la rentabilidad máxima de su inversión y la seguridad de la misma.”

3.5.2. Proceso del ganado:

En la ganadería bovina hay cuatro procesos fundamentales que se realizan durante la vida de la cría y hasta su salida de la finca.

El primero es el proceso prenatal, que ocurre antes del parto y hasta el destete de la cría y permite imputar costos al lote de crías que están en el vientre de las vacas escoteradas, es decir las que están en cría.

El segundo es el periodo de crianza que ocurre después del parto y hasta el destete de la cría y permite imputar costos al lote de becerros y becerras que están lactando con sus madres.

El tercer periodo es el levante, que ocurre después del destete y hasta los 350 kilogramos de peso, edad y peso que define la aptitud del animal para la reproducción (hembras) y ceba (machos), durante el levante las crías están sin sus madres y todos los costos que se invierten en ese lote pueden imputarse a este inventario.

El cuarto proceso lo representa el engorde o ceba, de los machos mayores a 350 kilogramos puede este lote estar conformado por varios lotes a su vez, pero constituye un solo proceso que finaliza con la salida del animal al venderlo, generalmente después de los 450 Kg. de peso.



“La empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A. se dedica únicamente en la ciudad de Estelí a la compra del semovientes ya nacidos, el cual es criado y posteriormente vendido para ello el peso mínimo del animal al momento de venderse debe ser de 400kg”

Cada proceso puede registrarse mediante cuentas control donde quedan acumulados todos los costos relacionados con cada fase. Estas cuentas control deberán cerrarse a medida que los eventos de la explotación requieran para así poder trasladar el monto que acumulen en un proceso determinado al inventario de animales que le corresponda cuando se reporten los eventos que definen el fin de cada proceso.

“La empresa controla sus activo registrando mediante cuentas donde se reflejan los gastos incurridos de manera general.”

Seguidamente una vez que ya la cuenta control se ha cerrado contra el inventario correspondiente e incrementado el valor de aquel, se procede a registrar el evento en cuestión trasladando así, los animales que logran evolucionar al lote siguiente por su nuevo valor unitario, valor que tenían imputado en la cuenta más el valor imputado al cerrar la cuenta control.

Los eventos que marcan el fin de cada proceso son los eventos que se reportan y que se deben requerir cada mes: los nacimientos, los destetes, los mautes de 350 Kg. que pasan al lote de ceba y mautas que van a ser en toradas, en cuarto lugar las salidas de animales de engorde del ható. En consecuencia cada vez que se reporten nacimientos se cerrará la cuenta control prenatal y ese valor acumulado en él, será el valor con el cual se incorporará en el inventario las nuevas crías nacidas.

Cuando se reporten destetes que marcan el fin de la cría, entonces se cerrará la cuenta control costo de crianza y se sumará ese valor al inventario de becerros y becerras en proporción a cada uno según el sexo, una vez diluido ese costo entre todos los becerros existentes, se procede a trasladar a un nuevo asiento a los becerros destetados por su nuevo valor unitario al lote del levante, cuando reporte un peso de 350 Kg., se procede de igual forma cerrando la cuenta control costos de levante y afectando con ese costo acumulado en él a los mautes y mautas hasta la fecha del reporte. Posteriormente se trasladan (matanza, venta, traslado a otro fundo), los mautes al lote de ceba y las mautas al lote de hembras escoteradas para ser en toradas, si se reportan salidas, entonces se cierra la cuenta control de costo de ceba o engorde y se traslada al inventario de novillos o toros para la venta y posteriormente, por el nuevo valor unitario, se desincorporan los machos vendidos afectando la cuenta del costo de ventas y así garantizamos que los costos de 36 o 40 meses sean cargados a los ingresos obtenidos por los animales que los originaron.



El ganado se tratará como un producto en proceso mientras dure su crianza y desarrollo, el ganado pasará de una categoría a otra, arrastrando consigo sus costos o valor-libros.

3.5.3. Costo de producción del ganado vacuno:

En cuanto al costo de producción del ganado vacuno este comienza desde que la hembra deja de dar leche para entrar en maternidad y luego parir y termina cuando la cría sale de la finca. El costo de producción pecuario comprende todos los gastos realizados en cada una de las etapas y procesos del ciclo de producción; gastos tales como mano de obra, medicina, alimentos, depreciación, gastos de veterinarios, combustibles, lubricantes, mortalidad.

3.5.4. Ganadería de carnes:

El objetivo de la explotación de bovinos consiste en obtener de ellos una cantidad óptima de carne de la mejor calidad, la carne de los bovinos es importante en una dieta humana por su gran contenido de proteína animal. Para este tipo de actividad se hace necesario llevar, por lo menos, los siguientes registros:

Movimiento de animales:

Existencia anterior (al inicio del periodo contable) clasificada por edades y sexos: Altas (entradas por nacimientos, por compra o por cambios de edades; Bajas: (salidas) por muerte, por venta o por cambio de edades; existencia al fin del periodo clasificados por edades y sexos.

Para realizar los registros de compra del ganado, debe tomarse en cuenta la edad del mismo, otro aspecto que no debe obviarse es el destino que dicho animal tendrá para su respectiva clasificación en el activo circulante o fijo.

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
1	Activo Fijo		xxx	
	Padrotes	xxx		
	Retenciones por pagar			xxx
	Ret. Compra de prod. agropecuarios 3%	xxx		
	Efectivo en Banco			xxx
	Banco M.N.	xxx		
	Sumas iguales		xxx	xxx
Compra de padrotes para la reproducción.				



N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
2	Inventario Permanente		xxx	
	Semovientes en reproducción	xxx		
	Retenciones por pagar			xxx
	Ret. Compra de prod. agropecuarios 3%	xxx		
	Efectivo en Banco			xxx
	Banco M.N.	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Compra de semovientes para reproducción				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
3	Inventario Permanente		xxx	
	Semoviente en Desarrollo	xxx		
	Centros de Costos de Finca Diferido			xxx
	Varios	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Registrando valor simbólico de nuevos nacimientos del mes según informe del técnico. Para tener base de comprobación entre libros y nacimientos según recursos físicos.				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
4	Activo Fijo		xxx	
	Padrotes	xxx		
	Centros de Costos de fincas Diferidos			xxx
	Varios	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar distribución de costos diferidos de finca entre nuevos nacimientos para futuros padrotes y animales en desarrollo según costos incurridos.				

Registro de animales: identificación; historia clínica (vacunaciones, enfermedades, montas, partos, etc.).



Control de peso de los animales: peso al inicio del período, peso al final del período, diferencia entre ambos períodos.

Control de alimentos de los animales: cantidad y costo de concentrados, etc.

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
5	Centros de costos de Finca Diferidos		xxx	
	Mano de Obra (Permanente y Temporal)	xxx		
	Cargas Sociales (M.O Permanente)	xxx		
	Honorarios (Servicios Profesionales, etc.)	xxx		
	Transportes	xxx		
	Insumos Concentrados	xxx		
	Insumos Medicos	xxx		
	Efectivo en Banco			xxx
	Banco M.N.	xxx		
	Inventario de Insumos			xxx
	Medicina Veterinaria	xxx		
	Alimentos Concentrados	xxx		
	Cuentas por Pagar			xxx
	(Nombre de la Institución Acreedora)	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar acumulado de costos a distribuir a fin de mes entre nuevos nacimientos y animales en desarrollo, se distribuyen por número de cabezas totales.				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
6	Centros de costos de Finca Diferidos		xxx	
	Padrotes	xxx		
	Agotamiento Acumulado			xxx
	Sementales/ Verracos	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar depreciación de padrotes en producción según destino de nuevas crias. Se debe hacer distinción desde que la hembra es preñada se dedica la cría a nuevo procreador (activo fijo) o animal.				



Registro de ingresos y gastos: concepto y fecha de los ingresos; concepto y fecha de los gastos.

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
7	Gastos por mantenimiento de Fincas		xxx	
	(Detalle de la cuenta)	xxx		
	Efectivo en Banco			xxx
	Banco M.N.	xxx		
	Inventario de Insumos			xxx
	Insumos para mantenimiento de fincas	xxx		
	Cuentas por Pagar			xxx
	(Nombre de la Institución acreedora)	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar partidas no asociables al costo de animales en desarrollo o nuevos nacimientos, puede ser el mantenimiento de pastos (fertilizantes), reparación de cercas, caminos, establos, medicina, sueldos de administración, etc.				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
8	Otros Gastos		xxx	
	Pérdida de Semovientes	xxx		
	Inventario Permanente			xxx
	Semovientes en Desarrollo	xxx		
	Inventario Corriente para la venta			xxx
	Semovientes en Desarrollo	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar pérdidas por hurto, muerte o donación.				



N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
9	Otros Gastos		xxx	
	Pérdida de Sementales/Verracos	xxx		
	Agotamiento acumulado reproductores			xxx
	Sementales /Verracos	xxx		
	Activo Fijo			xxx
	Padrotes	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar pérdidas por hurto, muerte o donación. Se da de baja el agotamiento acumulado.				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
10	Efectivo en Banco		xxx	
	Banco M.N.	xxx		
	Cuentas por Cobrar		xxx	
	(Nombre del Cliente)	xxx		
	Costo de Venta			xxx
	(Nombre de la Actividad de Ingreso)	xxx		
	Venta de Ganado			xxx
	Ganado Macho/ Hembras	xxx		
	Inventario Corriente para la Venta			xxx
	Semovientes en Desarrollo	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar las ventas respectivas, según costo acumulado a la fecha de realización o venta.				



N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
11	Inventario Corriente		xxx	
	Semovientes en desarrollo	xxx		
	Retenciones por pagar			xxx
	Ret. Compra de prod. agropecuarios 3%	xxx		
	Efectivo en Banco			xxx
	Banco M.N.	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Compra de semovientes para engorde (Terberos – Terberas).				

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
12	Efectivo en Banco		xxx	
	Banco M.N.	xxx		
	Agotamiento Acumulado Reproductores		xxx	
	Sementales	xxx		
	Activo Fijo			xxx
	Padrotes	xxx		
	Otros Ingresos			xxx
	Utilidad en venta de Sementales	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx
Para registrar venta de padrotes no apto ya como reproductor.				



N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
13	Otros Gastos		xxx	
	Desvalorización de Activos	xxx		
	Inventario Corriente para la venta			xxx
	Semoviente en Desarrollo	xxx		
	Activo Fijo			xxx
	Padrotes	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx

Para registrar valuación de semovientes para la venta que al cierre su costo resultó mayor al precio de venta de mercado y de padrotes con vida agotada cuyo costo neto resultó también superior al precio de venta o valor de realización. Nota: se carga "Otros Gastos" porque no existe asociación alguna con los ingresos por venta.

N° de Registro	Descripción de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
14	Efectivo en Banco		xxx	
	Banco M.N.	xxx		
	Otros Ingresos			xxx
	Venta de Nacimientos No aptos para engorde	xxx		
	Sumas Iguales		xxx	xxx

Venta de nuevos nacimientos que son no aptos para engorde. Ejm Vaquillas Lecheras

Fuente: (Contabilidad y Costos Agropecuarios, 2013, págs. 1-5)

Cuadro N° 1

Duración del Capital Fijo Vivo.

Capital Fijo Vivo más Común en Nicaragua	Cría	Años
Animal de Trabajo		
Bueyes	2	8
Animales de Rodeo		
Vacas de raza europea	2	7
Vacas de raza cebú y derivados	3	10
Reproductores de Rodeo		
Toros de raza europea	2	4
Toros de raza cebú y derivados	3	6

Fuente: (Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios , 2009, pág. 12)



3.6. GANADERIA.

3.6.1. Concepto:

El ganado es el conjunto de animales criados por el ser humano, sobre todo mamíferos, para la producción de carne y sus derivados que serán utilizados en la alimentación humana. La actividad humana encargada del ganado es la ganadería.

Existe una marcada correlación entre la agricultura y la ganadería porque los animales se alimentan de forrajes y productos de la agricultura y se aprovecha en servicio fuerza y tracción de los animales. Para cada tipo existen características y problemas peculiares para el registro, control y valuación.

El origen del ganado en América tropical se dio, en 1492 y no se encontraban razas de ganado en el hemisferio occidental y fueron traídos de Europa y así Colón en su segundo viaje trajo razas al igual que 1525 más viajeros trajeron razas.

El primer ganado que se aclimatizó que venía de la península ibérica y el típico andalés fue Bos Taurus de múltiple utilidad (leche carne y trabajo)

En este proceso murió mucho ganado ya que no había las condiciones del medio adecuadamente y además los apareamientos promiscuos y la degeneración de las razas. Y por consecuencia el empuqueñecimiento de los ejemplares.

3.6.2. Importancia:

El ganado es muy importante y de él se obtienen productos como: factor económico, motor agrícola, proporciona leche y carne, fertiliza el suelo. También de él se obtienen utilidades o riquezas como: Carne, grasa, huesos, glándulas, sangre, pieles, astas, pesuñas, etc.

La domesticación se dio periodo neolítico en Europa y Asia partir de formas silvestres (domesticación entiéndase por confinamiento y amansamiento) más útiles para el hombre cuidarlos y darles de comer.

En la actualidad existen dos tipos de ganado doméstico los cuales son: El bos indicus (ganado con joroba o cebú de regiones tropicales) y lo origina el bos primigenias (citado en escritos del cesar como un animal muy grande del tamaño de un elefante.

El bos Taurus (zona templada) originado del bos longifrons más pequeño cóncavo parecido a las especies actuales. Y especial en originar animales especializados en la producción de carne y otras de leche.



3.6.3. Características externas de los Bovinos:

Según el propósito que persiga el productor se distinguen tres tipos básicos de ganado bovino: de leche, de carne y de doble propósito. Por su alta producción, las razas de ganado de leche tienden a ser delgados y las hembras tener ubres amplias.

Vistas desde atrás su cuerpo forma un triángulo con la punta hacia la cabeza, sus huesos son finos pero resistentes. Las razas de ganado de carne tienden a ser macizas y más robustas con huesos gruesos y firmes, si la miramos de lado tendrá forma de rectángulo mientras que las razas de doble propósito tendrán características morfológicas intermedias.

3.6.4. Peso y talla óptima para gestarlas:

En nuestras condiciones se considera que las vaquillas han alcanzado un buen desarrollo cuando pesan 280 kg y obtienen una altura promedio de 45 pulgadas (entre 1.5 a 3 años). Una vez conseguido su desarrollo óptimo se recomienda ponerla junto al grupo de vacas horras y sementales o inseminarlas.

3.6.5. Tipos de actividad ganadera:

La actividad ganadera podría dividirse en tres grupos:

3.6.5.1. Producción de leche: Sector que se dedica a la producción de leche en escala comercial en la que es indispensable la rotación de potreros. Por lo que se requiere una superficie mínima para desarrollar esa actividad, que va de acuerdo al tipo de ganado y las condiciones climáticas de las zonas donde se desarrollan la explotación de la actividad lechera. Una vez establecida la superficie óptima el cálculo de los costos de producción se efectúa basándose en la explotación en sub conjuntos y no basándose en las hectáreas o manzanas como en el caso de los cultivos permanentes.

En vista de que en la producción de leche existen fases de incremento y de plena producción, los gastos se pueden agrupar en fijos y variables. Entre los gastos fijos tenemos: depreciación, mano de obra permanente, administración, electricidad y combustibles, lubricantes, insumos y productos veterinarios, inseminación artificial, riego, forraje, concentrado y melaza, seguros.

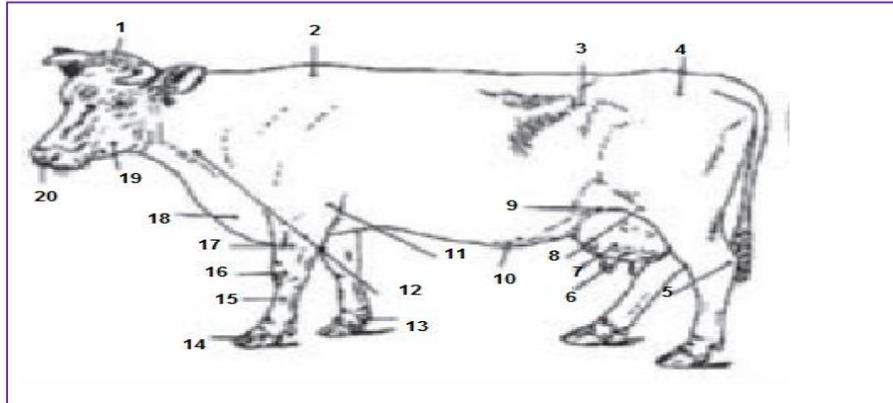
3.6.5.2. Crianza de ganado: En esta etapa se incluyen los mismos costos de producción que se aplican a la actividad lechera, con la diferencia de que en los primeros años los costos superan a los ingresos, ese periodo se considera la fase de establecimiento y los gastos se distribuyen entre los años, conforme al método utilizado para los cultivos permanentes.

3.6.5.3. Engorde de ganado: El cálculo de los costos de producción serán los mismos empleados en la explotación lechera excepto la depreciación por toros reproductores y la inseminación artificial, ya que todos los animales serán comprados a



tierna edad y durante la explotación no habrá reproducción. El valor de la compra de los animales y transporte se incluirá en los costos variables.

3.6.6. Constitución exterior de un bovino:



Fuente:(PESA-FAO-INTA-INATEC, Nicaragua, septiembre 2010)

1. Testuz, 2. Cruz, 3. Punda del anca, 4. Anca (palomilla), 5. Corva, 6. Rodilla, 7. Ubre, 8. Babilla, 9. Pliegue de la babilla, 10. Vena mamaria, 11. Codo, 12. Canaladura de la yugular, 13. Callos, 14. Pezuña, 15. Caña, 16. Rodilla, 17. Antebrazo, 18. Papada, 19. Carrillos, 20. Morro.

Cabeza: En las vacas deberá ser femenina y delicada, vacas con cara de toro (machorras) por lo general son infértiles o difíciles de preñarse. Los toros deberán tener cara masculina y robusta, existe el criterio erróneo que toros con cara femenina dan más terneras que terneros.

En ambos sexos el hocico debe estar húmedo, orejas limpias, ollares amplios y sin suciedades, cuernos firmes en dependencia de la raza, existe una proporción entre el número de anillos en los cuernos y el número de partos en las vacas. Los ojos deben ser grandes, brillantes y vivos con mirada en alerta, las órbitas salientes son típicas de las vacas lecheras. La mirada apagada o somnolienta es propia de animales enfermos o desnutridos. Algunas razas de carne y de cebú tienen normalmente la mirada algo apagada.

Cuello: En vacas de carne debe ser corto y carnoso, mientras que las vacas de leche lo tienen delgado y largo. En los machos se distingue el morrillo, el cual es un abultamiento a los lados del cuello.

Cruz: Amplia y ancha en ganado de carne y descarnada y angulosa en ganado de leche. La cruz debe formar una línea recta con el dorso y el lomo, cualquier desviación constituye un defecto.



Grupa: En bovinos de carne tiene forma cuadrada, lo más larga y ancha posible; en animales lecheros lo más horizontal posible desde la punta de las ancas a la punta de las caderas. Una grupa estrecha en las hembras indica malos partos.

Costados: Ganado de carne más arqueados y carnosos (más caja) y en ganado de leche menos arqueados y descarnados.

Hijares: Animales de carne cubiertos y poco notorio, en animales de leche bien marcados.

Ventre: Amplio en las hembras.

Testículos: La forma varía según la raza, en razas cebuinas tienen forma de pepinos y ovalados en razas de carne o lecheras. Para examinar los testículos debemos palpar que estén presentes, el tamaño varía con la edad, y que sean lo más parejo posible respecto uno del otro, no deben sentirse abultamientos y buena consistencia, no deben tener tórsalos, heridas, cicatrices, etc.

Prepucio: Debe palpase suave, sin inflamaciones, mirar que no tenga suciedades en los pelos de la salida, la piel interna o mucosa deberá ser rosada y brillante.

Ubre: Debe presentar buena forma, por detrás del animal debe verse redonda y de alto implante, por debajo casi recta y extenderse casi hasta la cicatriz del ombligo, con pezones verticales y redondos de buen largo siendo el ideal 10 cm. La ubre no debe bajar de los corvejones (ubre colgante). Mientras más grandes, largas y tortuosas sean las venas de las ubres, indican mayor capacidad de producción.

Patás y manos: en relación con el cuerpo en bovinos de carne son cortas. Los miembros anteriores y posteriores deben ser rectos y soportar el cuerpo equilibradamente al estar parados o al caminar; las articulaciones deberán ser descarnadas sin cicatrices u otra alteración.

En vacas las extremidades posteriores vistas de atrás deberán estar bien separadas para permitir el desarrollo y buen funcionamiento de la ubre.

Las pezuñas deben ser amplias y limpias, bien formadas con sus dedos juntos y con la inclinación correcta.

3.6.7. Tipos y características básicas de las principales razas de ganados:

3.6.7.1. Ganado Cebú: Antes de ser domesticados vivían en países calurosos y áridos donde abundaban las garrapatas y otros insectos por lo que se hicieron resistentes

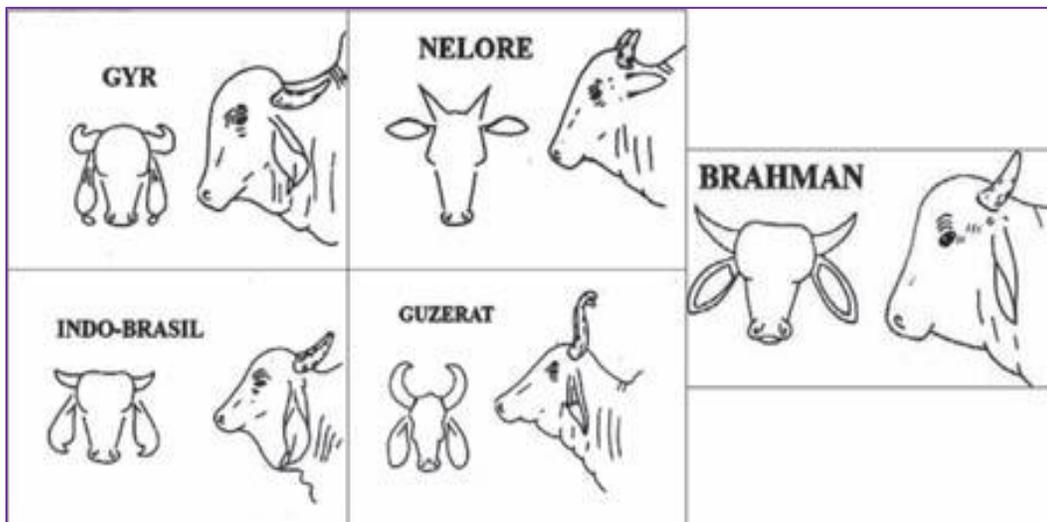
al calor, a la falta de comida y de agua, a la picadura de muchos insectos y a muchas enfermedades.

Según la forma de la cabeza, el tamaño y otras características se conocen varios tipos de ganado cebú siendo el más popular el Brahma que se originó en Estados Unidos al cruzar varios tipos de cebú.

Esta resistencia natural a los inconvenientes del verano y a las enfermedades es transmitida a sus hijos e hijas cuando se cruzan con otras razas de ganado ya sea lecheras o de carne.

Las vaquillas puras de este ganado demoran más en caer en celo y en condiciones muy críticas tanto las vacas como las vaquillas preñadas abortan con facilidad.

Los sementales puros o encastados con estas razas demoran más en preñar, mientras que las hembras tienden a salir con tetas de diferentes tamaños y forma lo que dificulta el ordeño manual o mecanizado. Al ser más nerviosas se ordeñan con dificultad y suelen ser agresivas para proteger a sus crías cuando están paridas.



Fuente: (PESA-FAO-INTA-INATEC, Nicaragua, septiembre 2010)

3.6.7.2. Raza Parda o Pardo Suiza: En su estado salvaje se criaron en una zona helada, montañosa y con buenos pastos en la primavera, la situación geográfica de la zona evitó que se cruzaran con otros bovinos salvajes por lo que se convirtieron en animales productores y a la vez resistentes al medio antes de ser domesticados.

Al inicio se usaban como animales de doble propósito, pero después en algunos países seleccionaron líneas lecheras originándose la línea parda suiza americana y otras de carne que dieron origen a la línea pardo suizo europea. Estas características de producción y la resistencia al medio y a las enfermedades las transmiten a sus hijos cuando se cruzan con otras razas.



A pesar de ser bastante resistente al trópico no tolera tanto la sed, el hambre y el sol, se infestan con facilidad de garrapatas, tórsalos y se enferman más que el ganado cebú. Bien alimentados dan más leche y se encelan por primera vez más temprano que las vaquillas cebú. Si se les garantizan los requerimientos mínimos, al poco tiempo de paridas vuelven a caer en celo y pueden preñarse. Al parir son más tranquilas y se dejan ordeñar con facilidad.

3.6.7.3. Raza Semental: Se originó en el mismo país que el pardo suiza y desde un principio se consideraron animales de doble propósito aunque en la actualidad existen líneas productoras de leche y otras productoras de carne.

Son animales voluminosos de color rojo o anaranjado con manchas blancas, bastante resistentes al calor y a las enfermedades. Algunos ganaderos lo ocupan para propósitos lecheros pero el mayor éxito en el país ha sido en el ganado comercial al cruzarlos con ganado cebú.

3.6.7.4. Raza Jersey: Originaria de la Isla de Jersey en el Canal de la Mancha donde existen suelos poco fértiles y escaso pasto en primavera. Son animales pequeños, las vacas pesan entre 360 a 540 Kg y los toros de 540 a 890 Kg. Son más resistentes al calor y las enfermedades que la raza Holstein y comen mucho menos.

Se considera la raza lechera que con más facilidad convierte el alimento en leche y se clasifica como raza lechera con altos contenidos de grasa (raza mantequera). Por su docilidad es reconocida, las hembras permiten que se ordeñen sin dificultad, pero los machos tiene el inconveniente de ser poco rentables para el engorde.

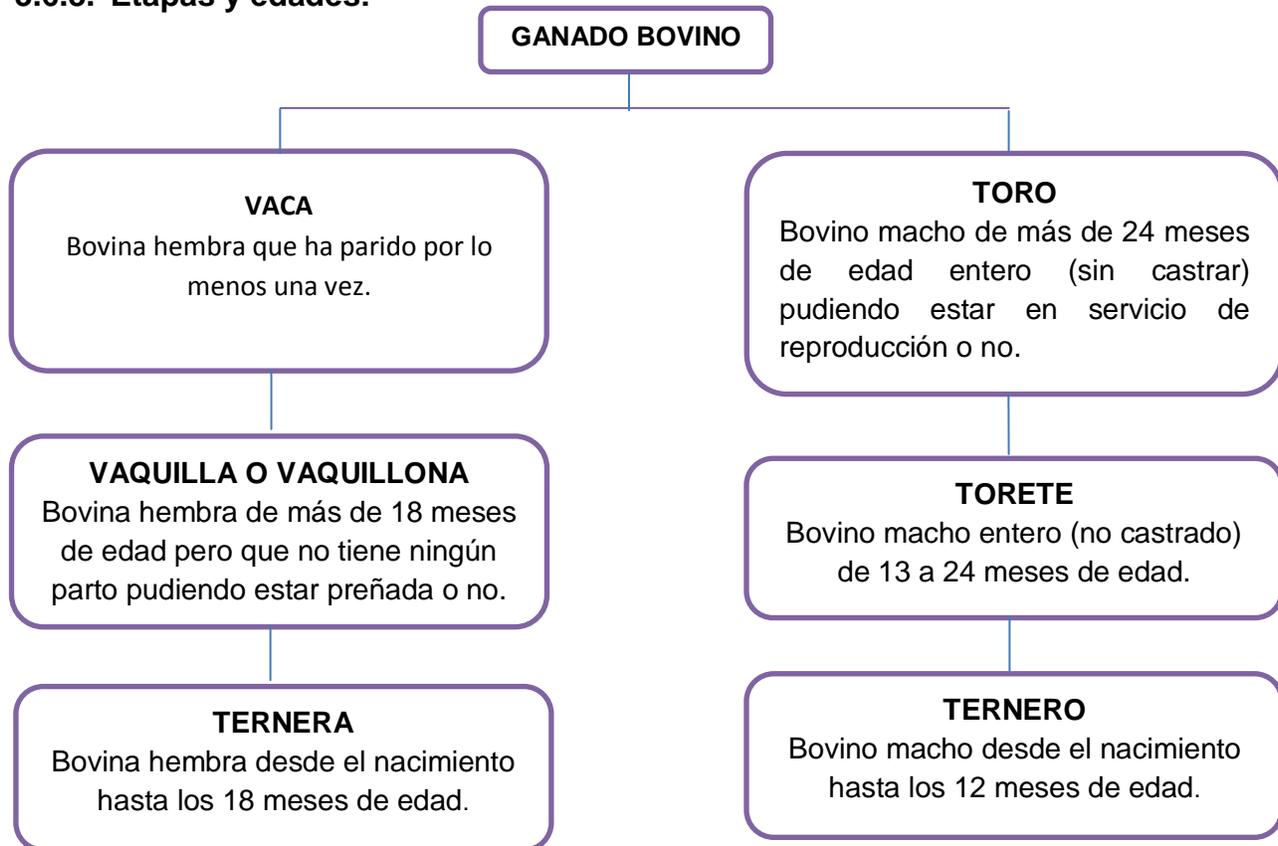
3.6.7.5. Raza Holstein: Antes de su domesticación vivían en países fríos y con excelentes pastos en primavera y verano lo que facilitó garantizarle abundante leche a sus crías.

Los ganaderos de esa región tenían la costumbre de intercambiar los mejores toros de su rebaño y esto favoreció que este tipo de ganado se hiciera cada vez más lechero.

Los ejemplares de esta raza son más bien delgados y con alta producción de leche, son poco resistentes al calor, la sed, la falta de alimento y las enfermedades. Sin embargo, los cruces con cebú garantizan buena producción de leche, carne así como resistencia al color y a las enfermedades. (PESA-FAO-INTA-INATEC, Nicaragua, septiembre 2010, págs. 20-25)



3.6.8. Etapas y edades:



Fuente: (PESA-FAO-INTA-INATEC, Nicaragua, septiembre 2010)

3.7. EMPRESA PLASENCIA TORRES“PLATOR”, S.A.

La empresa Plasencia Torres fue constituida en 1998 en la ciudad de Estelí conocida abreviadamente como “PLATOR, S, A”, se dedica a la ganadería en general incrementando la producción y mejoramiento del hato ganadero para procurar variaciones encaminadas a encontrar y mejorar calidades de producción en cualquier otra actividad relacionada con este campo tanto dentro como fuera del país.

Su contabilidad es llevada conforme a la ley y reglamentos que disponga la junta de directores. Se realizan los levantamientos de inventarios así mismo se elaboran estados financieros de la sociedad estos presentados a los accionistas cuando sea necesario o cuando lo requieran para su consolidación. Generalmente son presentados una vez al año.

3.7.1. Misión:

Nos especializamos en la compra, crianza y venta del ganado, ofreciéndole soluciones integrales, competitivas y confiables, que velen por la productividad ganadera del país, con el objetivo de ofrecer una ganadería de excelencia al mercado.



3.7.2. Visión:

Ser la empresa líder en la comercialización del ganado con los más altos estándares de calidad, que nos permite ser reconocidos por nuestros clientes como la mejor opción de compra en el mercado ganadero.

3.7.3. Valores:

- Sostenibilidad.
- Creatividad.
- Honestidad.
- Democracia.
- Protección del medioambiente.
- Equidad.
- Solidaridad.
- Identidad.
- Responsabilidad social empresarial.

La empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A. cuenta con siete fincas ganaderas dentro del departamento de Estelí, entre ellas tenemos:

1. Las Chavetas
2. Las Cuchillas
3. Los chagüites
4. Monte Fresco
5. Los Carbónales
6. El Castillo
7. Las Guayabas

El siguiente cuadro muestra el número de manzanas y el ganado con el que cuenta la empresa en cada una de sus fincas.

Cuadro N°2

Finca	Las Chavetas	Las Cuchillas	Los Chagüites	Monte Fresco	Los Carbonales	El Castillo	Las Guayabas	Total
N° Manzanas	65mz	200mz	550mz	800mz	1296mz	915mz	552mz	4,378mz
Ganado de engorde	50	200	200	400	632	260	230	1,215

Fuente: Elaboración propia con base en datos presentados por la empresa.



3.7.4. Estructura organizativa.



Fuente: Elaboración propia con base en datos presentados por la empresa.



IV. SUPUESTO.

4.1. Supuesto de investigación:

Un proceso contable en la empresa cumpliendo con un sistema de acumulación de costos pecuarios eficientes permitirá a la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. latoma de decisiones relacionadas con el control y administración de costos y gastos.



4.2. MATRIZ DE CATEGORÍA Y SUB CATEGORÍA.

Cuestiones de Investigación	Propósitos específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica de Recolección de la Información	Preguntas de investigación	Ejes de Análisis
<p>Cuestión # 01</p> <p>¿Cuál es la problemática en el proceso contable de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A.?</p>	<p>Describir el proceso contable de la compra, crianza y venta de ganado de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A.</p>	<p>Proceso contable.</p>	<p>Es una técnica que se utiliza para producir sistemática y estructuralmente información cuantitativa expresada en unidades monetarias de las transacciones que realiza la entidad económica y de ciertos eventos económicos identificables y cuantificables que la afectan con el objeto de facilitar a los diversos interesados el tomar decisiones con dicha entidad económica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recepción de la documentación ▪ Procesamiento. ▪ Presentación de estados financieros. 	<p>Primaria</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Textos ▪ Documentos <p>Secundaria</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contador ▪ Auditor ▪ Administrador ▪ Observación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión documental ▪ Entrevistas dirigidas ▪ Guía de observación en los registros contables. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Cuál es el proceso de recolección de datos? 2. ¿Cada cuánto se presenta los estados financieros? 3. ¿Quién es el responsable de revisar los estados financieros? 4. ¿Existe fecha límite de recepción de documentos? 5. ¿Tienen un periodo establecido durante el año únicamente para la compra y venta del ganado? 6. ¿La empresa determina el peso que el ganado debe tener para ser vendido? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Registros contables ▪ Proceso de la compra ▪ Tipos de cuentas ▪ Tipos de asientos. ▪ Tipos de libros. ▪ Informes financieros



Cuestiones de Investigación	Propósitos específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica de Recolección de la Información	Preguntas de investigación	Ejes de Análisis
							7. ¿Cuáles son las cuentas que se ven afectadas al momento de comprar o vender el ganado? 8. ¿Qué hacen con la leche del ganado como la registran contablemente?	
Cuestión # 02 Cuestión #2.1 ¿Cómo recolectan la información contable según los movimientos dados en la finca?	2.1. Identificar los canales de comunicación financiera y operativa que se lleven a cabo entre las diferentes fincas y el área contable de la empresa.	Canal de comunicación.	Un canal de comunicación es el medio de transmisión por el que viajan las señales portadoras de información emisor y receptor. Es frecuente referenciarlo también como canal trasmisor de datos contables.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entrega de documentación. ▪ Reuniones formales e informales. ▪ Recepción escrita ▪ Visitas ▪ Escritos ▪ Radiales ▪ Televisivos ▪ Informáticos ▪ Vía telefónicos ▪ Sitios web o redes sociales. 	Primaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Textos ▪ Documentos Secundaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contador ▪ Auditor ▪ Administrador ▪ Observación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión documental ▪ Entrevistas dirigidas ▪ Encuestas. ▪ Guía de observación 	1. ¿Cómo recopila la información contable de las diferentes fincas donde se lleva la crianza del ganado para su posterior registro? 2. ¿Cada cuánto tiempo piden información de sus activos a los encargados de las fincas? 3. ¿cuál es el plazo que se les da a los	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Archivos ▪ Las Remisiones



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, UNAM MANAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, FAREM ESTELÍ

Cuestiones de Investigación	Propósitos específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica de Recolección de la Información	Preguntas de investigación	Ejes de Análisis
							encargados de las fincas para remitir los documentos solicitados?	
Cuestión # 2.2 ¿Cuál es el costo aproximado en la venta de cada activo?	2.2.Determinar los costos pecuarios en la empresa	Contabilidad pecuaria	Es una rama de la contabilidad general que se asemeja a la contabilidad de costos especializada en determinar, controlar, analizar, e interpretar las partidas de los costos involucrados en la cría, mantenimiento y venta de animales.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costos fijos. ▪ Costos variables. ▪ Proceso de engorde o ceba. 	Primaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Textos ▪ Documentos Secundaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contador ▪ Auditor ▪ Administrador Observación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión documental ▪ Entrevistas dirigidas. ▪ Guía de observación 	1. ¿Determinan los costos asociados a cada una de las actividades que se llevan a cabo en la crianza del ganado? 2. ¿Cómo calculan el gasto incurrido en el engorde del ganado? 3. ¿Cómo registran los gastos de insumos y suministros del ganado? 4. ¿cómo calculan la rentabilidad de cada finca? 5. ¿Al vender el ganado se tiene un precio establecido o se determina según los gastos que	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Registros contables. ▪ Proceso de la compra. ▪ Tipos de cuentas. ▪ Momentos de usos de cada una. ▪ Tipos de asientos. ▪ Tipos de libros. ▪ Informes financieros.



Cuestiones de Investigación	Propósitos específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica de Recolección de la Información	Preguntas de investigación	Ejes de Análisis
							este tuvo en el proceso de su engorde? 6. ¿Cómo determinan los costos de la leche?	
Cuestión # 03 ¿Cuáles han sido los efectos que provoca la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios?	Evaluar los efectos de la aplicación de un sistema de acumulación de pecuarios costos en la empresa.	Sistema de acumulación de los costos pecuario.	Los sistemas de costeo son subsistemas de la contabilidad general a los cuales les corresponde la manipulación de todos los detalles referentes a los costos totales de fabricación. La manipulación incluye clasificación, asignación y control de datos de costos, Para lo cual requiere un conjunto de normas contables, técnicas y procedimientos de acumulación tendentes a determinar el costo unitario del producto.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fichas de costos. ▪ Registros contables. ▪ Libros. ▪ Métodos de asignación de los costos. 	Primaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Textos ▪ Documentos Secundaria <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contador ▪ Auditor ▪ Administrador ▪ Observación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión documental ▪ Entrevistas dirigidas ▪ Guía de observación 	1. ¿Cuál es el beneficio de la comercialización del ganado en Nicaragua? 2. ¿Considera necesario la implementación de un nuevo sistema de costo en la contabilidad de la empresa? 3. ¿Qué métodos utilizan para la acumulación de sus costos?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Registros contables. ▪ Proceso de la compra. ▪ Tipos de cuentas. ▪ Momentos de usos de cada una. ▪ Tipos de asientos. ▪ Tipos de libros. ▪ Informes financieros.



V. DISEÑO METODOLÓGICO.

5.1. ENFOQUE DE ESTUDIO:

Esta investigación es aplicada ya que persigue fines inmediatos y concretos, a través de la búsqueda de la obtención de un nuevo conocimiento basándose en un problema real que enfrenta la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A, además se proponen alternativas para mejorar la empresa.

El enfoque de estudio es cualitativo porque identifica, describe, analiza y profundiza la comprensión del fenómeno estudiado, utilizando a profundidad el proceso de sistemas de costos para verificar la incidencia en la utilidad de la empresa.

5.2. TIPO DE ESTUDIO:

Este estudio es de tipo explicativo- descriptivo porque se intenta explicar en forma detallada lo que involucra una inadecuada determinación de sus costos para los resultados de la empresa, la cual es objeto de estudio y descriptivo porque se trata realizar una narración acerca del proceso contable implementado por la empresa.

5.3. UNIVERSO:

El universo de esta investigación está constituido por la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A, de la ciudad de Estelí.

5.3.1. Muestra de estudio:

La muestra de estudio está constituida por el área de contabilidad de la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A, de la ciudad de Estelí.

5.3.2. Criterios de selección de muestra:

Por ser una investigación cualitativa el tipo de muestreo es no probabilístico, lo que significa que no todo el universo tiene la misma probabilidad de ser seleccionados. Además fueron seleccionadas por conveniencia ya que las personas están directamente involucradas en el proceso de contabilidad de la empresa.

5.3.3. Los criterios de selección definidos son:

1. Disponibilidad de los entrevistados para aportar información relevante para esta investigación.
2. Las personas entrevistadas deberán tener amplio conocimientos del proceso de contabilidad.
 - Contador general de la empresa. Una persona.
 - Auditor de la empresa. Una persona.
 - Administrador de la empresa. una persona



5.4. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN:

Para la realización de este estudio en la recolección de datos se utilizaron el método inductivo y el método de análisis así mismo técnicas de recolección de datos como es la entrevista semi estructurada y guía de observación.

En el método inductivo se pretende llegar a conclusiones generales a través de principios particulares como es el estudio de sistemas de costo de la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A, de la ciudad de Estelí. En este método se distinguen cuatro pasos articulares la observación de los hechos para sus registro, la clasificación y el estudio de hechos los cuales permitirán llegar a una confirmación.

El método de análisis porque se pretende identificar las debilidades presentes en el sistema de costos utilizados por la empresa identificar en cada paso los elementos del costo, como se controla y contabilizan.

5.4.1. Técnicas de recolección de la información:

Fuentes secundarias:

Las fuentes secundarias de la información han sido los diferentes libros de contabilidad de costos consultados y algunas visitas en el sitio web para la elaboración del marco teórico.

Fuentes primarias:

Para desarrollar la investigación se hará uso de técnicas para recolectar la información como son:

Observación: Se realiza una observación del proceso, registros y estados financieros relacionados con el sistema de contabilidad en el proceso de compra, crianza y venta de ganado, para poder determinar las debilidades existentes ante la falta de un sistema de costos y así poder determinar sus costos reales.

Entrevista: Se desarrollan entrevistas al personal en el área de administración, contabilidad y auditoría de la empresa los cuales aportaran datos sobre el ciclo productivo, actividades realizadas, duración, recursos utilizados, existencia de un sistema de información y su uso para profundizar en el tema de investigación de tal manera que se pueda analizar el sistema de costos de la empresa.

Revisión documental: Se revisó la documentación brindada por la empresa para así constatar la autenticidad de la información brindada y acumulada a través de los instrumentos de investigación como son la encuesta y entrevista.



5.5. ETAPAS DE LA INVESTIGACIÓN:

5.5.1. Investigación documental:

En esta etapa se recopiló información sobre el tema, lo que permitió diseñar el protocolo de investigación. Se consultaron libros de contabilidad y contabilidad de costos de la biblioteca Urania Zelaya ubicada en las instalaciones de FAREM Estelí.

Además se consultaron folletos de clases impartidas por algunos docentes de la Facultad Regional Multidisciplinaria de Estelí y páginas web relacionadas con nuestra investigación.

Para soportar de manera teórica, algunos conceptos y definiciones, se elaboró el marco teórico de investigación, donde se encuentra de manera explícita la información teórica y las referencias correspondientes a las obras y autores consultados.

5.5.2. Elaboración de instrumentos:

Para la elaboración de las técnicas de recopilación de datos se consideraron los objetivos específicos y las variables identificadas en el cuadro de operacionalización de la hipótesis (matriz de categoría y sub categoría). También se elaboró una guía de entrevista (Ver anexo No.1) para obtener información complementaria a la entrevista.

5.5.3. Trabajo de campo:

Se realizaron coordinaciones con el contador y auditor de la empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A. para definir las fechas de aplicación de las entrevistas a los informantes claves. Se aplicaron las entrevistas por cada informante clave en diferentes fechas.

Antes de aplicar la entrevista a los informantes se les aclaró los objetivos que persigue esta investigación y estos respondieron sin ningún problema las preguntas realizadas.

En la aplicación de las entrevistas, se obtuvieron datos que permitieron hacer un análisis del proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado de la empresa.

5.5.4. Elaboración del documento final:

Se analizaron los datos obtenidos en los instrumentos de recopilación de datos, realizando selección de juicio de acuerdo a los objetivos plasmados en esta investigación.

Posteriormente se procedió a la elaboración del documento final en base a la guía para presentación de trabajo. Dando cumplimiento a nuestro supuesto de investigación.



VI. RESULTADOS.

6.1. Proceso contable en la compra, crianza y venta de ganado en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”.

En entrevistas realizadas al contador de la empresa expreso lo siguiente:

“La empresa tiene establecido comprar seiscientos terneros a un peso promedio de 180kg y 400 novillos de desarrollo, peso promedio de 280kg en los meses de enero, febrero y marzo de cada año; la empresa no cuenta con principales proveedores el ganado es buscado en diferentes municipios del país según el precio y el peso establecido y son registrados como una cuenta de inventario”. (Paul Briones Medina (contador), 2014)

“Los insumos y suministros utilizados en el proceso de crianza son llevados directamente al consumo y se cargan a la cuenta de gastos ya que son utilizado en el momento de su adquisición”. (Paul Briones Medina (contador), 2014)

El ganado es registrado como un inventario, pero según lo expuesto por el auditor es necesario que se especifique que este inventario no es directamente expuesto a venta, sino que tiene un proceso de engorde con una duración aproximada de dos años para su posterior venta, esto para comprensión a terceros.

El registro contable que realiza la empresa es el siguiente:

Cuadro N°3

Contabilizando gastos en compra de novillo del mes xxx del año 2013				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
116	Inventario		C\$ 14,176.00	
116-01	Ganado Bovino			
116-01-01	C/ Novillos engorde	C\$ 11,168.00		
116-01-02	C/ Novillo de desarrollo	C\$ 3,008.00		
217	Retenciones por pagar			C\$ 425.28
217-02	Ret. Compra de prod. agropecuarios 3%	C\$ 425.28		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 13,750.72
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 13,750.72		
	Sumas iguales		C\$ 14,176.00	C\$ 14,176.00

Fuente: Asientos de diario de la empresa.



Según las entrevistas realizadas al personal del área contable de la empresa; el proceso de recolección de datos para llevar a cabo los registros contables es centralizado, ya que son diferentes fincas, pero los costos incurridos en cada una de estas son registrados como si fuese una sola finca o gasto; su técnica es la recopilación de la información por medio de una persona encargada de supervisar el funcionamiento de las fincas. A través de la recopilación de esta información, el contador obtiene los datos acerca de los eventos y circunstancias que afectan a la entidad económicamente, y posteriormente registrarlas contablemente, para así tomar decisiones.

“El encargado de las diferentes fincas es el que informa sobre los costos incurridos de insumos, suministros y gastos de mantenimiento en las fincas en las que se da la crianza del ganado, presentándoselas al contador; para este realizar los registros correspondientes de cada una de estas actividades.” (Juan Luis Casco Ruiz (auditor), 2014)

En el proceso de crianza del ganado la empresa realiza los diferentes registros de los gastos incurridos en este, dentro de los cuales están: los insumos y productos veterinarios, mantenimiento de fincas, pago al personal encargado y traslado del ganado de una finca a otra:

Cuadro N° 4

Contabilizando compra de productos para el consumo de ganado para las diferentes fincas				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
117-04	Productos de consumo de ganado.		C\$ 9,475.00	
117-04-001	Sal común	C\$ 4,050.00		
117-04-003	Melaza	C\$ 3,825.00		
117-04-007	Pacas de arroz.	C\$ 1,600.00		
217	Retenciones por pagar			C\$ 189.50
217-02	Ret. X Compra bienes y servicios 2%	C\$ 189.50		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 9,285.50
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 9,285.50		
	Sumas iguales		C\$ 9,475.00	C\$ 9,475.00

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

“La empresa es responsable retenedora y en la compra de insumos y productos veterinarios se realiza la retención a compras mayores de C\$1,000.00, algunas empresa



vendedoras de productos veterinarios son libre de impuestos puesto que son grandes contribuyentes.” (Juan Luis Casco Ruiz (auditor), 2014)

Registrando de la siguiente manera: **Cuadro N° 5**

Contabilizando compra de productos veterinarios para el ganado de las diferente fincas				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
117-03	Medicamentos veterinarios		C\$ 18,780.00	
117-03-001	C/ Vacunas	C\$ 5,040.00		
117-03-002	C/ Vitaminas	C\$ 2,550.00		
117-03-003	C/ Desparasitante	C\$ 1,750.00		
117-03-004	C/ Antibióticos	C\$ 5,840.00		
117-03-006	C/ Jeringas	C\$ 2,000.00		
117-03-007	C/ Agujas	C\$ 1,600.00		
217	Retenciones por pagar			C\$ 375.60
217.02	Ret. X Compra bienes y servicios 2%	C\$ 375.60		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 18,404.40
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 18,404.40		
	Sumas iguales		C\$ 18,780.00	C\$ 18,780.00

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

“No se realiza registros de entradas a bodegas de productos veterinarios, ni de insumos ya que solamente se registra el pago de estos y son directamente utilizados en el momento de su adquisición, por ende la empresa no cuenta con una bodega para realizar la entrada o resguardarlos”. (Paul Briones Medina (contador), 2014)



Cuadro N°6

Contabilizando mantenimiento de fincas por elaboraciones de rondas de potreros, chapias de potreros, reparaciones de cercas de alambre y de piedra, reparación y mantenimiento de corrales por manzanas y varas.

Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
117-07	Mantenimiento de fincas		C\$ 35,150.00	
117-07-001	Chapias de potreros	C\$ 3,500.00		
117-07-002	Rondas de potreros	C\$ 13,000.00		
117-07-003	Rep. De cercas de alambre	C\$ 7,050.00		
117-07-004	Rep. De cercas de piedras	C\$ 10,000.00		
117-07-006	Rep. Y mant. De corrales	C\$ 1,600.00		
217	Retenciones por pagar			C\$ 703.00
217.02	Ret. X Compra bienes y servicios 2%	C\$ 703.00		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 34,447.00
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 34,447.00		
	Sumas iguales		C\$ 35,150.00	C\$ 35,150.00

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

La empresa contrata colaboradores temporales para realizar el mantenimiento de las fincas; este trabajo se realiza en medidas dadas en manzanas y varas ya que las chapias de potreros son realizadas en manzanas y las rondas, cercas y mantenimiento de corrales en varas según lo expuesto por el contador.

El registro contable que realiza es el siguiente:



Cuadro N° 7

Contabilizando pago de salario al personal correspondientes a la primera quincena del mes xxx del año 2013.				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
117-01	Gastos del personal salarios		C\$ 42,539.31	
117-01-001	Salarios	C\$ 28,340.00		
117-01-006	Vacaciones	C\$ 3,791.51		
117-01-007	Terciavo mes	C\$ 3,791.51		
117-01-010	INSS patronal	C\$ 5,328.85		
117-01-011	INATEC Aporte del 2% al estado	C\$ 1,287.44		
117-02	Gastos indirectos generales		C\$ 12,577.50	
117-02-001	Salarios	C\$ 9,750.00		
117-02-002	Vacaciones	C\$ 812.50		
117-02-003	Terciavo mes	C\$ 812.50		
117-02-006	INSS patronal	C\$ 975.00		
117-02-007	INATEC Aporte del 2% al estado	C\$ 227.50		
216	Gastos acumulados por pagar.			C\$ 17,026.81
216-02	Vacaciones	C\$ 4,604.01		
216-03	Terciavo mes	C\$ 4,604.01		
216-06	INSS patronal	C\$ 6,303.85		
226-07	INATEC Aporte del 2% al estado	C\$ 1,514.94		
217	Retenciones por pagar			C\$ 2,843.16
217-03	IR empleado	C\$ 164.94		
217-05	INSS Laboral	C\$ 2,678.22		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 35,246.84
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 35,246.84		
	Sumas iguales		C\$ 55,116.81	C\$ 55,116.81

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

Cabe mencionar que el administrador de la empresa es el único colaborador que cuenta con un salario que sobre pasa en techo de retención.



Cuadro N° 8

Contabilizando gastos de combustible por visitas realizadas a las diferentes fincas.				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
117-05	Combustibles y lubricantes.		C\$ 1,602.75	
117-05-001	Gasolina	C\$ 1,002.75		
117-05-002	Diésel	C\$ 600.00		
110-02	Efectivo en Banco			C\$ 1,602.75
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 1,602.75		
Sumas iguales			C\$ 1,602.75	C\$ 1,602.75

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

Las operaciones se deben contabilizar en el libro Diario, utilizando los datos de los comprobantes de las operaciones (documentos fuente); las cuales se transcriben al libro mayor, afectando las cuentas que ahí se indican. Y al final del periodo contable, con los totales de movimientos y de saldos del libro mayor se elabora la balanza de comprobación.

“Una vez que obtengo toda la información necesaria hago mis registros estos los contabilizo en el libro de diario en orden, para luego trasladarlos a mi libro mayor y así tener un control de todas las cuentas y posteriormente realizar la balanza de comprobación la cual sustentará los estados financieros, los cuales son presentados los primeros cinco días hábiles de cada mes, que son revisados por el dueño, gerente y auditor de la empresa”.(Paul Briones Medina (contador), 2014)

“El método utilizado para valorar los inventarios de la empresa es el método promedio porque los costos en los que se incurren son registrados como una inversión.” (Juan Luis Casco Ruiz (auditor), 2014)

La empresa para valorar los inventarios utiliza este método promedio, dividiendo el total de gastos entre las cabezas de ganado que se venden y de esta manera calculan el valor de cada activo y así recuperar los gastos efectuados en cada uno.

La empresa después de adquirir su inventario el único registro que realizan por cada cabeza de ganado, es anotarlos en una hoja de Excel en donde se trabajan, es decir se anota el precio en que fue adquirido, el peso y sus gastos incurridos en su proceso de crianza. Algunas de las cuentas que se afectan en el momento de su adquisición o venta de estos son la cuenta de banco contra la cuenta de inventario. Y esta no cuenta con sistemas computarizados.



“La empresa no cuenta con personas intermediarias para realizar la venta de su ganado, ya que estos son vendidos directamente al matadero y nunca se nos ha quedado ganado, siempre sobra quien lo compre.” (Juan Luis Casco Ruiz (auditor), 2014)

El registro contable realizado por el contador al momento de vender su ganado es el siguiente:

Cuadro N°9

Contabilizando venta de novillos en el mes xxx del año 2013				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
110-02	Efectivo en Banco		C\$ 20,000.00	
110-02-001	BAC cta. Cte.	C\$ 20,000.00		
511	Costo de venta.		C\$ 5,000.00	
511-02	Ganado comprado.	C\$ 5,000.00		
116	Inventario			
116-01	Ganado Bovino.			C\$ 20,000.00
116-01-01	C/ Novillos engorde.	C\$ 20,000.00		
116-01-02	C/ Novillos desarrollo.			
411	Venta.			C\$ 5,000.00
411-02	Ganado comprado.	C\$ 5,000.00		
	Sumas iguales		C\$ 25,000.00	C\$ 25,000.00

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

También se presentan casos de muertes de reses ya sea por enfermedad o mordidas por algún animal venenoso, de las cuales no se puede obtener ninguna ganancia y son registradas directamente como una pérdida. En ocasiones en que los novillos se quiebran por caídas o algún otro accidente son consumidas por propietarios o vendidas a los mismos trabajadores por lo que no se recupera un cien por ciento de su inversión.



Cuadro N° 10

Contabilizando pérdidas por muerte de novillos en el mes xxx del año 2013				
Código	Nombre de la cuenta	Parcial	Debe	Haber
116-06	Salida de Inventario		xxx	
116-06-001	Pérdida de Inventario Semovientes	xxx		
116	Inventario			xxx
116-01	Ganado Bovino.	xxx		
116-01-001	C/ Novillos engorde.			
116-01-002	C/ Novillos desarrollo.			
110-02	Efectivo en Banco			xxx
110-02-001	BAC. Cta.Cte.	xxx		
	Sumas iguales		xxx	

Fuente:Asientos de diario de la empresa.

Cabe mencionar que no se reflejan registros contables de partos de ganado, destetes y ventas de leche, puesto que el enfoque del trabajo es la compra, crianza y venta de ganado en pie (engorde de ganado), que es a lo que se dedica "PLATOR" Estelí y la reproducción del ganado es llevado en "PLATOR" Jalapa y por ende esos registros son realizados allá.



6.2.Determinación de los costos pecuarios en la empresa Plasencia Torres “PLATOR”.

6.2.1. Canales de comunicación financiera:

Para llegar al proceso de determinación de costos pecuarios la comunicación es un elemento esencial puesto que los canales de comunicación financieras que existe entre las fincas y el área contable de la empresa, siempre es personal y raras veces masivo esto se realiza para informar algunos acontecimientos especiales que se dan en las diferentes fincas durante la crianza del ganado.

Dentro del desarrollo de la entrevista realizada el auditor dio a conocer:

“Existe una persona encargado de las diferentes fincas el cual informa sobre las eventualidades ocurridas en cada una de ellas, como son uso de insumos, suministros, gastos de productos veterinarios y mantenimiento de las fincas en las que se da la crianza del ganado.” (Juan Luis Casco Ruiz (auditor), 2014)

El principal medio de comunicación con la que cuenta el área de contabilidad de la empresa Plasencia Torres PLATOR, S.A. es personal y algunas veces masivo para informar algunos acontecimientos especiales que se dan en las diferentes fincas durante la crianza del ganado como son muerte, pérdida, animales con chapas sin número etc.

“Todos los trámites de las actividades que se realizan en las diferentes fincas son llevados a cabo personalmente en las oficina de contabilidad de la empresa la cual está ubicada en la fábrica Plasencia Cigars”. (Paul Briones Medina (contador), 2014)

En las oficinas de Plasencia Torres según lo expuesto por el contador y auditor los trabajadores de todas las fincas se presentan personalmente quincenal y mensualmente a realizar la documentación y trámites correspondientes como es:

- ✓ Elaboración y firma de contratos de trabajo.
- ✓ Solicitud de insumos y suministros.
- ✓ Entrega de cartas de compra-venta.
- ✓ Pagos de salarios.
- ✓ Pagos por servicios veterinarios. Etc.

Por ende el contador no tiene la necesidad de solicitar información y documentación de las actividades realizadas en las fincas a los encargados de las mismas, sin embargo los trabajadores de las fincas realizan un levantado de inventario, el cual se hace entrega a través de un documento informal, en donde se presenta al contador el número (fierro) de cada cabeza de ganado para de este modo cotejarlo con el inventario existente en la empresa.



“Las fincas no utilizan ningún tipo de formatos o documentación para registrar y controlar los gastos incurridos en materiales, insumos, suministros o detalle de cada semoviente lo que si me proporcionan es un listado del número de cada animal que está en cada fincas y de este modo tener mayor control del inventario, aunque en algunas ocasiones existen confusiones en los números esto ocasionado por el paso del tiempo.” (Paul Briones Medina (contador), 2014)

Dentro del proceso de recolección de datos con el que cuenta la empresa para controlar su inventario se presenta la entrega de un documento informal en donde se hace referencia al inventario de animales, según su condición corporal refleja y su ubicación en la finca, se podrá saber por ejemplo cuantas cabezas de ganado tiene actualmente en todo su rebaño o en determinado potrero. También se podrá revisar las descendencias o ascendencia de sus animales.

La empresa clasifica el ganado en novillo de engorde y desarrollo esto debido al peso de cada uno, ya que el novillo de engorde su peso promedio es de 350kg en adelante y el novillo de desarrollo es de 180 a 300kg.

“El encargado de supervisar las diferentes fincas es quien lleva las facturas de los diferentes proveedores e informa sobre la situación de salud del ganado.” (Paul Briones Medina (contador), 2014)

La empresa no cuenta con formatos donde se lleve el registro de las visitas y asistencias que este supervisor realiza a las diferentes fincas.



6.2.2. Determinación de costos pecuarios:

6.2.2.1. Según la empresa:

“El ganado que compramos es registrado en la cuenta de inventario y los gastos incurridos en la crianza de estos, se reflejan de manera general es decir sumamos todos los costos invertidos en su alimentación, medicina veterinaria, reparaciones y mantenimientos de potreros, etc.” (Paul Briones Medina (contador), 2014)

Los costos reales o también conocidos como costo históricos, son todos aquellos costos ya realizados, es decir que se han incurrido en el proceso de producción, en otras palabras el costo real está formado por todos los gastos que se incurren en la compra, crianza y venta del ganado.

Solamente se presentan el registro de los gastos de naturaleza deudora reflejando los saldos finales de los movimientos dados en la balanza de comprobación y por ende hacen falta los movimientos de naturaleza acreedor. Y estos se reflejan en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 11

GASTOS EN CRIANZA DEL GANADO

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	MONTOS
117	GASTOS PECUARIOS ZONA ESTELI	
117-01	GASTOS DEL PERSONAL SALARIO	197,571.53
117-01-001	Salarios	150,622.97
117-01-006	Vacaciones	11,582.96
117-01-007	Terciavo mes	11,582.96
117-01-008	Indemnización	7,500.32
117-01-010	INSS Patronal	14,058.32
117-01-011	INATEC 2% al Estado	2,224.00
117-02	GASTOS INDIRECTOS GENERALES	55,158.06
117-02-001	Salarios	40,857.16
117-02-002	Vacaciones	2,928.58
117-02-003	Terciavo mes	2,928.58
117-02-006	INSS Patronal	3,628.58
117-02-007	INATEC 2% al Estado	980.00
117-02-008	Viáticos	3,406.58
117-02-011	Incentivo por venta de Ganado	428.58
117-03	MEDICAMENTOS VETERINARIOS	174,693.00
117-03-001	Vacunas	6,510.00
117-03-002	Vitaminas	40,770.00



CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	MONTOS
117-03-003	Desparasitantes	50,010.00
117-03-004	Antibióticos	35,715.00
117-03-006	Jeringas	652.00
117-03-007	Agujas	540.00
117-03-009	Equipos de sueros	6,686.00
117-03-013	Implante	33,330.00
117-03-014	Análisis examen bobina	480.00
117-04	PRODUCTOS DE CONSUMO	106,390.00
117-04-001	Sal común	40,575.00
117-04-003	Melaza	17,442.00
117-04-007	Pacas de arroz	48,373.00
117-05	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	129,514.70
117-05-001	Gasolina	1,853.36
117-05-002	Diésel	127,661.34
117-06	GASTOS POR SERVICIOS	190,831.89
117-06-001	Energía eléctrica	14,425.64
117-06-003	Agua y alcantarillado	474.45
117-06-005	Acarreo y transporte	76,200.00
117-06-007	Trámite de cartas de venta	9,742.64
117-06-008	Trámite de Guía del ganado	654.00
117-06-009	Seguros de vehículo	1,353.00
117-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	87,982.16
117-07	GASTOS POR MANTENIMIENTO DE FINCA	1,528,277.86
117-07-001	Chapias de potreros	1,187,985.00
117-07-002	Rondas de potreros	56,562.45
117-07-003	Reparación de cercas de alambre	211,980.62
117-07-004	Reparación de cercas de piedra	47,274.00
117-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	22,875.79
117-07-014	Desagüe de tanques	1,600.00
117-08	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	94,936.50
117-08-002	Aretes/ chapas del ganado	29,693.04
117-08-005	Herraduras y clavos para vestías	13,594.00
117-08-006	Llantas de vehículo	38,264.68
117-08-008	Cabezadas	750.00
117-08-011	Gruperas/ tenedoras	300.00



CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	MONTOS
117-08-017	Sogas / Mecates/ Cabuyas	7,527.00
117-08-020	Bombas de mochila	1,600.00
117-08-024	Reparación de llantas de vehículo	150.00
117-08-030	Batería de vehículo	3,057.78
117-09	OTROS GASTOS POR MANTENIMIENTO	243,991.53
117-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	27,855.14
117-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	26,639.28
117-09-004	Rep. Y mant. Bombas/ Motor	9,917.83
117-09-006	Rep. Y mant. alumbrado eléctrico	355.55
117-09-007	Rep. Y mant pesa del ganado	8,040.35
117-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	1,430.00
117-09-009	Rep. Y mant. de edificio	64,194.83
117-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	102,018.55
117-09-012	Rep. Y mant. Pilas	2,040.00
117-09-015	Rep. Y mant. Carretas	1,500.00
117-10	CULTIVO DE MAIZ	3,180.00
117-10-001	Fertilizantes foliares	3,180.00
117-12	CULTIVO DE SORGO PASTO	16,270.00
117-12-001	Fertilizantes foliares	390.00
117-12-002	Fungicidas	600.00
117-12-003	Insecticidas	1,410.00
117-12-004	Mano de obra	3,250.00
117-12-005	Semillas de sorgo	10,620.00
117-14	SALARIO DE JARDINEROS Y LIMPIEZA	271,484.84
117-14-001	Salario de jardinería	179,811.56
117-14-002	Salario de limpieza	91,673.28
-117-16	GASTOS INDIRECTOS APLICADOS	1,287,700.00
117-16-003	Finca El Tuco	1,287,700.00
	GASTO TOTAL	C\$4,300,000.00

Según lo expresado por el contador una vez teniendo el total de todos los gastos que se presentaron en la crianza de ganado se realiza la distribución de estos, con las cabezas de ganados que están listos para ser vendidos, para ello el contador realiza una serie de



cálculos y descripciones, para poder de este modo recuperar la inversión a lo largo de su estadía en las fincas de la empresa.

Es importante mencionar que el ganado existente en la finca llamada “Las Chavetas” no es utilizado para la venta su estadía en esta finca es temporal y por lo tanto sus gastos son menores comparados a las demás fincas. Los gastos incurridos en la finca el Tuco son cargados a los costos pecuarios ya que esta finca es utilizada para eventualidades relacionadas con la venta del ganado.

La única finca que posee agua y energía eléctrica es la finca El Castillo es aquí donde se realiza la siembra de algunos pastos para la alimentación del ganado seguida de la finca Las Chavetas.

Los gastos de teléfono en los que invierte la empresa y son cargados a los gastos pecuarios es un plan asignados a los teléfonos móviles de los trabajadores de la empresa.

“Todos los costos incurridos en el engorde del ganado son asumidos como una inversión y el procedimiento que se realiza al momento de ser vendidos es sumar el costo de esta inversión, al precio de venta de cada una de las cabezas de ganado.” (Paul Briones Medina (contador), 2014)

La determinación de costos según lo explica el contador se hace en una hoja de costo en Excel donde se trabajan los animales que serán vendidos, en esta hoja se describe detalladamente toda la información y características de cada cabeza de ganado como son: Categoría, vendedor, número de inventario, fechas de compra y de venta, número de días acumulados, los meses acumulados, pesos en kilos de compra y venta, la diferencia de kilos, el costo de compra, los gastos pecuarios, el precio de venta y el margen de ganancia de cada cabeza de ganado.

La primera descripción que realiza la empresa en su hoja de Excel es la categoría que por lo general son novillos, vendedor donde se hace énfasis si el novillo es criollo o es comprado (criollo son las reses trasladadas de las fincas de Jalapa), el número de inventario que posee cada animal ya que a la hora de ser comprados estos son registrados en el inventario con un número, para su identificación, la fecha de compra y la de venta y a través de esta se realiza el cálculo de los días acumulados o de estadía del ganado en la finca; una vez teniendo los días se determinan los meses, también se plantea el peso en que este fue comprado y en el que actualmente será vendido con el objetivo de que al reflejar esto se puede conocer la diferencia en su peso y por ende darnos cuenta de que el ganado tuvo sus cuidados durante el tiempo de crianza y está cumpliendo con el peso establecido para su venta, es necesario reflejar también el monto en el que este fue comprado, y asignar los gastos pecuarios para cada uno de ellos.

Los gastos pecuarios son distribuidos a través de un porcentaje que se le asigna a cada cabeza de ganado este se obtiene de tomar el gasto total pecuario y dividirlo entre el



número de cabezas expuestas a la venta, el monto que resulta se multiplica entre la venta del día en este caso los veinte novillos del 21 de febrero del 2013 esta cantidad se divide entre el total de días acumulados o de estadía de cada uno, obteniendo de esta manera el promedio de gasto por día del ganado. Este porcentaje resultante se multiplican por los días acumulados dentro de la finca de cada res y así se distribuye los costos pecuarios.

La suma de la compra más el valor de los gastos pecuarios resulta como el costo total de la venta, pero el ganado no se vende a ese precio este es vendido por kilos y cada quilo está valorado a esta fecha en C\$34.00 y al sacar la diferencia entre el total de costo de venta y el valor real de la venta se puede determinar el margen de ganancia que obtuvo la empresa por cada novillo vendido.

También se detalla el rango de peso en kilos en que fue vendido el novillo, el número de años dentro de las fincas para su proceso de engorde, el margen de utilidad por res se obtiene de dividir el total de margen de ganancia entre las veinte cabezas vendidas y su utilidad por año.

Todo esto se puede apreciar en anexo N° 3.

6.2.2.2. Según investigación:

Conociendo la manera en que la empresa Plasencia Torres realiza su acumulación de costos y la distribución de la misma podemos cotejar esta información con la teoría existente en el marco teórico de esta investigación y así darnos cuenta la manera oportuna en que se puede llevar una contabilidad pecuaria.

Sabiendo que las empresas ganaderas deben regir su contabilidad bajo un sistema de contabilidad de costos es fundamental que la empresa PLATOR divida sus gastos entre los tres elementos del costo como son: Insumos y suministros, mano de obra directa y costos indirectos de producción en cada orden de trabajo o de producción.

Mostrándose a continuación:



Cuadro N°12
DISTRIBUCION DE LOS COSTOS

INSUMOS Y SUMINISTROS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN
Medicamentos veterinarios	Mandador/ Capataz	Materiales indirectos
Vacunas	Jornaleros/ Mozos	Otros materiales y suministros
Vitaminas	Servicios profesionales/ Veterinario	Papelería y útiles de oficina
Desparasitantes		Aretes/ chapas del ganado
Antibióticos		Marcador/ Rotulador de aretes
Cicatrizantes		Enchapadora para aretes
Jeringas		Herraduras y clavos para bestias
Agujas		Llantas de vehículo
Equipos de sueros		Albardas
Guantes		Cabezadas
Implante		Jáquimas
Análisis examen bobina		Frenos
		Gruperas/ tenedoras
Productos de consumo		Cinchas
Sal común		Espuelas
Sal mineral		Riendas
Melaza		Piales
Concentrado		Sacos
Pastos		Sogas / mecates/ cabuyas
Harina de maní		Plástico p/ tapar silos
Pacas de arroz		Pernos
Otros		Bombas de mochila
		Cintas p/ Yugo
Cultivo de maíz		Focos y Baterías
Fertilizantes foliares		Fierros
Fungicidas		Rep. De llantas de vehículo
Insecticidas		Compra de madera acerrada



INSUMOS Y SUMINISTROS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN
Cultivo de sorgo pasto		Daños y perjuicios prop. privada
Fertilizantes foliares		Rep. Y mant. Arado y carreta
Fungicidas		Capotes
Insecticidas		Mangueras
Semillas de sorgo		Batería de vehículo
		Receptor GPS
		Combustibles y lubricantes
		Gasolina
		Diésel
		Lubricantes
		Bunker
		Grasas y otros
		Gas licuado
		Gastos por mantenimiento de fincas
		Chapias de potreros
		Rondas de potreros
		Reparación de cercas de alambre
		Reparación de cercas de piedra
		Reparación de cercas eléctricas
		Rep. y mantenimiento de corrales
		Rep. y mantenimiento de comederos
		Rep. y mantenimiento de galeras
		Mantenimiento y limpieza de pozo
		Desagüe de tanques



INSUMOS SUMINISTROS	Y	MANO DE DIRECTA	OBRA	COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN
				Otros gastos por mantenimiento
				Rep. Y mant. de Vehículo
				Rep. Y mant. De Motos
				Rep. Y mant. de Picadora y Pastos
				Rep. Y mant. Bombas/ Motor
				Rep. Y mant. Alumbrado Eléctrico
				Rep. Y mant. Pesa del Ganado
				Rep. Y mant. Equipo Computarizado
				Rep. Y mant. de Edificio
				Rep. Y mant. Trochas de Camino
				Rep. Y mant. De Pistola/ Ganado
				Rep. Y mant. Pilas
				Rep. Y mant. Moto Sierra.
				Rep. Y mant. De Bomba
				Rep. Y mant. Carretas
				OTROS GASTOS INDIRECTOS
				Gastos por servicios
				Energía eléctrica
				Teléfono
				Agua y alcantarillado
				Servicio de vigilancia
				Acarreo y transporte
				Tramite de cartas de venta
				Tramite de Guida del ganado



INSUMOS SUMINISTROS	Y	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN
			Seguros de vehículo
			Seguros de edificio
			Seguros de vida
			Portaciones de armas
			Rodamiento de vehículos
			Tramite de placas de vehículo
			Alquileres/ rentas
			Tramites de matrículas de fierros
			Impuestos de bienes inmuebles
			Gastos indirectos aplicados
			Finca el Tuco

Es necesario que el contador de la empresa distribuya sus gastos por finca; en donde cada finca constituya un centro de costos, de este modo tener un mayor control de los costos, gastos y así determinar la rentabilidad de cada uno de ellos.

Es por ello que se realizó la distribución de costos asignando un porcentaje de gastos según el número de reses y manzanas con la que cuenta cada finca, para así conocer cuánto será el costo de engorde de los novillos durante su estadía hasta el momento de estar listo para su posterior venta, una vez teniendo el costo total por cada uno de los centro de costo, se procede a dividir este entre el total de reses existentes en el inventario de cada uno de ellos, para saber el costo por res, luego se multiplica por el número de reses que cumplen con el peso establecido según la empresa, para ser vendida de cada centro de costo dando como resultado el costo total de la crianza.

Cabe mencionar que se asigna un porcentaje a los salarios y gastos en insumos y suministros ya que la empresa no cuenta con información que indique claramente los días trabajados por sus colaboradores en cada finca, ni la cantidad exacta de los insumos que se envían a las diferentes fincas.

La cuenta 117 que anteriormente tiene por nombre gastos pecuarios zona Estelí pasara a hacer la cuenta 117-02 centros de costos novillos de 2 años a más esto con el objetivo de llevar un control del ganado por cada etapa ya que es necesario el cuidado de estos por edades o etapas.



Es necesario que las empresas cuenten con una bodega de insumos y suministros de la cual se pueda hacer uso y control de los mismos por lo que se realizó el registro de entrada a bodega.

Cuadro N° 13

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
INVENTARIO			
ENTRADAS A BODEGADE MATERIALES Y SUMINISTROS			
CENTROS DE COSTOS			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-02-01	MEDICAMENTOS VETERINARIOS	174,693.00	
116-02-01-001	Vacunas	6,510.00	
116-02-01-002	Vitaminas	40,770.00	
116-02-01-003	Desparasitantes	50,010.00	
116-02-01-004	Antibióticos	35,715.00	
116-02-01-006	Jeringas	652.00	
116-02-01-007	Agujas	540.00	
116-02-01-009	Equipos de sueros	6,686.00	
116-02-01-013	Implante	33,330.00	
116-02-01-014	Anáisis examen bovina	480.00	
116-02-02	PRODUCTOS DE CONSUMO	106,390.00	
116-02-02-001	Sal común	40,575.00	
116-02-02-003	Melaza	17,442.00	
116-02-02-007	Pacas de arroz	48,373.00	
116-02-03	MATERIALES Y SUMINISTROS	94,936.50	
116-02-03-002	Aretes/ chapas del ganado	29,693.04	
116-02-03-005	Herraduras y clavos para vestías	13,594.00	
116-02-03-006	Llantas de vehículo	38,264.68	
116-02-03-008	Cabezadas	750.00	
116-02-03-011	Gruperas/ tenedoras	300.00	
116-02-03-017	Sogas / Mecates/ Cabuyas	7,527.00	
116-02-03-020	Bombas de mochila	1,600.00	
116-02-03-024	Reparación de llantas de vehículo	150.00	
117-02-03-030	Batería de vehículo	3,057.78	
211-01	CUENTAS POR PAGAR / PROVEEDORES		376,019.50
211-01-001	Agronorsa		376,019.50
	TOTAL	376,019.50	376,019.50



La empresa PLATOR incluye el cultivo de maíz y sorgo para la alimentación del ganado dentro de los costos pecuarios lo cual no es recomendable ya que en este es un rubro totalmente distinto e incurre en sus propios costos es por ello que se efectúan los siguientes registros.

Cuadro N° 14

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
INVENTARIO			
ENTRADAS A BODEGADE SUMINISTROS PARA CULTIVOS			
CENTROS DE COSTOS			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-03-01	MATERIA PRIMA	16,200.00	
116-03-01-002	Fertilizantes foliares	3,570.00	
116-03-01-003	Fungicidas	600.00	
116-03-01-004	Insecticidas	1,410.00	
116-03-01-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc	10,620.00	
211-01	CUENTAS POR PAGAR /PROVEEDORES		16,200.00
211-01-001	Agronorsa		16,200.00
	TOTAL	16,200.00	16,200.00

Cuadro N° 15

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
SALIDAS DE INVENTARIO DE SUMINISTROS PARA EL CULTIVO			
CENTRO DE COSTOS LAS CHAVETAS			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-03-02	CULTIVO EN PROCESO	1,167.00	
116-03-02-001	Mano de obra	195.00	
116-03-02-002	Fertilizantes foliares	214.20	
116-03-02-003	Fungicidas	36.00	
116-03-02-004	Insecticidas	84.60	
116-03-02-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc	637.2	
116-03-01	MATERIA PRIMA		972.00
116-03-01-002	Fertilizantes foliares		214.20
116-03-01-003	Fungicidas		36.00
116-03-01-004	Insecticidas		84.60
116-03-01-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc		637.2
110-01	EFFECTIVO EN CAJA		195.00
110-01-001	Caja Moneda Nacional		195.00
	TOTAL	1,167.00	1,167.00



Cuadro N° 16

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
COSECHA TERMINADA			
CENTRO DE COSTOS LAS CHAVETAS			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-03-03	CULTIVOS TERMINADOS	1,167.00	
116-03-03-001	Cultivo de Maíz	190.8	
116-03-03-003	Cultivo de sorgo/Pasto	976.20	
116-03-02	CULTIVO EN PROCESO		1,167.00
116-03-02-001	Mano de obra		195.00
116-03-02-002	Fertilizantes foliares		214.20
116-03-02-003	Fungicidas		36.00
116-03-02-004	Insecticidas		84.60
116-03-02-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc		637.20
	TOTAL	1,167.00	1,167.00

Cuadro N° 17

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
SALIDAS DE INVENTARIO DE SUMINISTROS PARA EL CULTIVO			
CENTRO DE COSTOS EL CASTILLO			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-03-02	CULTIVO EN PROCESO	18,283.00	
116-03-02-001	Mano de obra	3,055.00	
116-03-02-002	Fertilizantes foliares	3,355.80	
116-03-02-003	Fungicidas	564.00	
116-03-02-004	Insecticidas	1,325.40	
116-03-02-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc	9982.8	
116-03-01	MATERIA PRIMA		15,228.00
116-03-01-002	Fertilizantes foliares		3,355.80
116-03-01-003	Fungicidas		564.00
116-03-01-004	Insecticidas		1,325.40
116-03-01-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc		9982.8
110-01	EFFECTIVO EN CAJA		3,055.00
110-01-001	Caja Moneda Nacional		3,055.00
	TOTAL	18,283.00	18,283.00

Los registros presentados reflejan los cultivos de las fincas Las Chavetas y El Castillo ya que estas son las únicas fincas en las cuales se da lo que es la siembra.



A continuación se muestra la distribución de gastos por cada centro de costos:

Cuadro N° 18

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CHAVETAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS		
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS	9,878.58	
117-02-01-001	Salarios	7,531.15	
117-02-01-006	Vacaciones	579.15	
117-02-01-007	Terceavo mes	579.15	
117-02-01-008	Indemnizacion	375.02	
117-02-01-010	Inss patronal	702.92	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	111.20	
117-02-02	Costos indirectos del personal	2,757.90	
117-02-02-001	Salarios	2,042.86	
117-02-02-002	Vacaciones	146.43	
117-02-02-003	Terceavo mes	146.43	
117-02-02-006	Inss patronal	181.43	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	49.00	
117-02-02-008	Viáticos	170.33	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	21.43	
117-02-03	Costos por medicamentos veterinarios	8,734.65	
117-02-03-001	Vacunas	325.50	
117-02-03-002	Vitaminas	2,038.50	
117-02-03-003	Desparasitantes	2,500.50	
117-02-03-004	Antibióticos	1,785.75	
117-02-03-006	Jeringas	32.60	
117-02-03-007	Agujas	27.00	
117-02-03-009	Equipos de sueros	334.30	
117-02-03-013	Implante	1,666.50	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	24.00	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CHAVETAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-04	Productos de consumo	5,319.50	
117-02-04-001	Sal común	2,028.75	
117-02-04-003	Melaza	872.10	
117-02-04-007	Pacas de arroz	2,418.65	
117-02-05	Combustibles y lubricantes	6,475.74	
117-02-05-001	Gasolina	92.67	
117-02-05-002	Diésel	6,383.07	
117-02-06	Gastos por servicios	8,796.59	
117-02-06-001	Energía eléctrica		
117-02-06-003	Agua y alcantarillado sanitario		
117-02-06-005	Acarreo y transporte	3,810.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	487.13	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	32.70	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	67.65	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	4,399.11	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	76,413.89	
117-02-07-001	Chapias de potreros	59,399.25	
117-02-07-002	Rondas de potreros	2,828.12	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	10,599.03	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	2,363.70	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	1,143.79	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	80.00	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CHAVETAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-08	Otros materiales y suministros	4,746.83	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	1,484.65	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	679.70	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	1,913.23	
117-02-08-008	Cabezadas	37.50	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	15.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	376.35	
117-02-08-020	Bombas de mochila	80.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	7.50	
117-02-08-030	Batería de vehículo	152.89	
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	12,181.80	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	1,392.76	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	1,331.96	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	495.89	
117-02-09-006	Rep. Y mant. alumbrado eléctrico		
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	402.02	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	71.50	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	3,209.74	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	5,100.93	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	102.00	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	75.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	13,574.24	
117-02-10-001	Salario de jardinería	8,990.58	
117-02-10-002	Salario de limpieza	4,583.66	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	64,385.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	64,385.00	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CHAVETAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
116-02	Inventario de materiales y suministros		18,800.98
116-02-001	Medicamentos veterinarios		8,734.65
116-02-002	Productos de consumo		5,319.50
116-02-003	Materiales y suministros		4,746.83
110-02	Efectivo en Banco		194,463.74
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		194,463.74
	SUMAS IGUALES	213,264.71	213,264.71



Cuadro N° 19

DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CUCHILLAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS		
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS	19,757.15	
117-02-01-001	Salarios	15,062.30	
117-02-01-006	Vacaciones	1,158.30	
117-02-01-007	Terceavo mes	1,158.30	
117-02-01-008	Indemnizacion	750.03	
117-02-01-010	Inss patronal	1,405.83	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	222.40	
117-02-02	Costos indirectos del personal	5,515.81	
117-02-02-001	Salarios	4,085.72	
117-02-02-002	Vacaciones	292.86	
117-02-02-003	Terceavo mes	292.86	
117-02-02-006	Inss patronal	362.86	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	98.00	
117-02-02-008	Vaiaticos	340.66	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	42.86	
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	17,469.30	
117-02-03-001	Vacunass	651.00	
117-02-03-002	Vitaminas	4,077.00	
117-02-03-003	Desparasitantés	5,001.00	
117-02-03-004	Antibióticos	3,571.50	
117-02-03-006	Jeringas	65.20	
117-02-03-007	Agujas	54.00	
117-02-03-009	Equipos de sueros	668.60	
117-02-03-013	Implante	3,333.00	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	48.00	
117-02-04	Productos de consumo	10,639.00	
117-02-04-001	Sal común	4,057.50	
117-02-04-003	Melaza	1,744.20	
117-02-04-007	Pacas de arroz	4,837.30	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CUCHILLAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	12,951.47	
117-02-05-001	Gasolina	185.34	
117-02-05-002	Diésell	12,766.13	
117-02-06	Gastos por servicios	17,593.18	
117-02-06-001	Energía eléctrica		
117-02-06-003	Agua y alcantarillado sanitario		
117-02-06-005	Acarreo y transporte	7,620.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	974.26	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	65.40	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	135.30	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	8,798.22	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	152,827.79	
117-02-07-001	Chapias de potreros	118,798.50	
117-02-07-002	Rondas de potreros	5,656.25	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	21,198.06	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	4,727.40	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	2,287.58	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	160.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	9,493.65	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	2,969.30	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	1,359.40	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	3,826.47	
117-02-08-008	Cabezadas	75.00	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	30.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	752.70	
117-02-08-020	Bombas de mochila	160.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	15.00	
117-02-08-030	Batería de vehículo	305.78	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS CUCHILLAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	24,363.60	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	2,785.51	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	2,663.93	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	991.78	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	804.04	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	143.00	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	6,419.48	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	10,201.86	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	204.00	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	150.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	27,148.48	
117-02-10-001	Salario de jardinería	17,981.16	
117-02-10-002	Salario de limpieza	9,167.33	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	128,770.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	128,770.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		37,601.95
116-02-001	Medicamentos veterinarios		17,469.30
116-02-002	Productos de consumo		10,639.00
116-02-003	Materiales y suministros		9,493.65
110-02	Efectivo en Banco		388,927.48
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		388,927.48
	SUMAS IGUALES	426,529.43	426,529.43



Cuadro N° 20

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CHAGUITES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS	23,708.58	
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS		
117-02-01-001	Salarios	18,074.76	
117-02-01-006	Vacaciones	1,389.96	
117-02-01-007	Terceavo mes	1,389.96	
117-02-01-008	Indemnizacion	900.04	
117-02-01-010	Inss patronal	1,687.00	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	266.88	
117-02-02	Costos indirectos del personal	6,618.97	
117-02-02-001	Salarios	4,902.86	
117-02-02-002	Vacaciones	351.43	
117-02-02-003	Terceavo mes	351.43	
117-02-02-006	Inss patronal	435.43	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	117.60	
117-02-02-008	Viáticos	408.79	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	51.43	
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	20,963.16	
117-02-03-001	Vacunas	781.20	
117-02-03-002	Vitaminas	4,892.40	
117-02-03-003	Desparasitantes	6,001.20	
117-02-03-004	Antibióticos	4,285.80	
117-02-03-006	Jeringas	78.24	
117-02-03-007	Agujas	64.80	
117-02-03-009	Equipos de sueros	802.32	
117-02-03-013	Implante	3,999.60	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	57.60	
117-02-04	Productos de consumo	12,766.80	
117-02-04-001	Sal común	4,869.00	
117-02-04-003	Melaza	2,093.04	
117-02-04-007	Pacas de arroz	5,804.76	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CHAGUITES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	15,541.76	
117-02-05-001	Gasolina	222.40	
117-02-05-002	Diésell	15,319.36	
117-02-06	Gastos por servicios	21,111.82	
117-02-06-005	Acarreo y transporte	9,144.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	1,169.12	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	78.48	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	162.36	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	10,557.86	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	183,393.34	
117-02-07-001	Chapias de potreros	142,558.20	
117-02-07-002	Rondas de potreros	6,787.49	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	25,437.67	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	5,672.88	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	2,745.09	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	192.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	11,392.38	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	3,563.16	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	1,631.28	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	4,591.76	
117-02-08-008	Cabezadas	90.00	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	36.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	903.24	
117-02-08-020	Bombas de mochila	192.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	18.00	
117-02-08-030	Batería de vehículo	366.93	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CHAGUITES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	29,236.32	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	3,342.62	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	3,196.71	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	1,190.14	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	964.84	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	171.60	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	7,703.38	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	12,242.23	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	244.80	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	180.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	32,578.18	
117-02-10-001	Salario de jardinería	21,577.39	
117-02-10-002	Salario de limpieza	11,000.79	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	154,524.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	154,524.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		45,122.34
116-02-001	Medicamentos veterinarios		20,963.16
116-02-002	Productos de consumo		12,766.80
116-02-003	Materiales y suministros		11,392.38
110-02	Efectivo en Banco		466,712.97
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		466,712.97
	SUMAS IGUALES	511,835.31	511,835.31



Cuadro N° 21

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "MONTE FRESCO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS		
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS	39,514.31	
117-02-01-001	Salarios	30,124.59	
117-02-01-006	Vacaciones	2,316.59	
117-02-01-007	Terceavo mes	2,316.59	
117-02-01-008	Indemnizacion	1,500.06	
117-02-01-010	Inss patronal	2,811.66	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	444.80	
117-02-02	Costos indirectos del personal	11,031.61	
117-02-02-001	Salarios	8,171.43	
117-02-02-002	Vacaciones	585.72	
117-02-02-003	Terceavo mes	585.72	
117-02-02-006	Inss patronal	725.72	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	196.00	
117-02-02-008	Viáticos	681.32	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	85.72	
117-02-03	Costo de medicamentos veterinarios	34,938.60	
117-02-03-001	Vacunas	1,302.00	
117-02-03-002	Vitaminas	8,154.00	
117-02-03-003	Desparasitantes	10,002.00	
117-02-03-004	Antibióticos	7,143.00	
117-02-03-006	Jeringas	130.40	
117-02-03-007	Agujas	108.00	
117-02-03-009	Equipos de sueros	1,337.20	
117-02-03-013	Implante	6,666.00	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	96.00	
117-02-04	Productos de consumo	21,278.00	
117-02-04-001	Sal común	8,115.00	
117-02-04-003	Melaza	3,488.40	
117-02-04-007	Pacas de arroz	9,674.60	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "MONTE FRESCO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	25,902.94	
117-02-05-001	Gasolina	370.67	
117-02-05-002	Diésell	25,532.27	
117-02-06	Gastos por servicios	35,186.36	
117-02-06-001	Energía eléctrica		
117-02-06-003	Agua y alcantarillado sanitario		
117-02-06-005	Acarreo y transporte	15,240.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	1,948.53	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	130.80	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	270.60	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	17,596.43	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	305,655.57	
117-02-07-001	Chapias de potreros	237,597.00	
117-02-07-002	Rondas de potreros	11,312.49	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	42,396.12	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	9,454.80	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	4,575.16	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	320.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	18,987.30	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	5,938.61	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	2,718.80	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	7,652.94	
117-02-08-008	Cabezadas	150.00	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	60.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	1,505.40	
117-02-08-020	Bombas de mochila	320.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	30.00	
117-02-08-030	Batería de vehículo	611.56	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "MONTE FRESCO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	48,727.20	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	5,571.03	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	5,327.86	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	1,983.57	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	1,608.07	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	286.00	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	12,838.97	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	20,403.71	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	408.00	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	300.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	54,296.97	
117-02-10-001	Salario de jardinería	35,962.31	
117-02-10-002	Salario de limpieza	18,334.66	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	257,540.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	257,540.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		75,203.90
116-02-001	Medicamentos veterinarios		34,938.60
116-02-002	Productos de consumo		21,278.00
116-02-003	Materiales y suministros		18,987.30
110-02	Efectivo en Banco		777,854.95
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		777,854.95
	SUMAS IGUALES	853,058.85	853,058.85



Cuadro N° 22

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CARBONALES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS	49,392.88	
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS		
117-02-01-001	Salarios	37,655.74	
117-02-01-006	Vacaciones	2,895.74	
117-02-01-007	Terceavo mes	2,895.74	
117-02-01-008	Indemnizacion	1,875.08	
117-02-01-010	Inss patronal	3,514.58	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	556.00	
117-02-02	Costos indirectos del personal	13,789.52	
117-02-02-001	Salarios	10,214.29	
117-02-02-002	Vacaciones	732.15	
117-02-02-003	Terceavo mes	732.15	
117-02-02-006	Inss patronal	907.15	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	245.00	
117-02-02-008	Viáticos	851.65	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	107.15	
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	43,673.25	
117-02-03-001	Vacunas	1,627.50	
117-02-03-002	Vitaminas	10,192.50	
117-02-03-003	Desparasitantes	12,502.50	
117-02-03-004	Antibióticos	8,928.75	
117-02-03-006	Jeringas	163.00	
117-02-03-007	Agujas	135.00	
117-02-03-009	Equipos de sueros	1,671.50	
117-02-03-013	Implante	8,332.50	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	120.00	
117-02-04	Productos de consumo	26,597.50	
117-02-04-001	Sal común	10,143.75	
117-02-04-003	Melaza	4,360.50	
117-02-04-007	Pacas de arroz	12,093.25	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CARBONALES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	32,378.68	
117-02-05-001	Gasolina	463.34	
117-02-05-002	Diésell	31,915.34	
117-02-06	Gastos por servicios	43,982.95	
117-02-06-005	Acarreo y transporte	19,050.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	2,435.66	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	163.50	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	338.25	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	21,995.54	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	382,069.47	
117-02-07-001	Chapias de potreros	296,996.25	
117-02-07-002	Rondas de potreros	14,140.61	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	52,995.16	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	11,818.50	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	5,718.95	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	400.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	23,734.13	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	7,423.26	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	3,398.50	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	9,566.17	
117-02-08-008	Cabezadas	187.50	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	75.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	1,881.75	
117-02-08-020	Bombas de mochila	400.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	37.50	
117-02-08-030	Batería de vehículo	764.45	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LOS CARBONALES"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	60,909.00	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	6,963.79	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	6,659.82	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	2,479.46	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	2,010.09	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	357.50	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	16,048.71	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	25,504.64	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	510.00	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	375.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	67,871.21	
117-02-10-001	Salario de jardinería	44,952.89	
117-02-10-002	Salario de limpieza	22,918.32	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	321,925.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	321,925.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		94,004.88
116-02-001	Medicamentos veterinarios		43,673.25
116-02-002	Productos de consumo		26,597.50
116-02-003	Materiales y suministros		23,734.13
110-02	Efectivo en Banco		972,318.69
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		972,318.69
	TOTAL GASTOS	1,066,323.57	1,066,323.57



Cuadro N° 23

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "EL CASTILLO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS	25,684.30	
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS		
117-02-01-001	Salarios	19,580.99	
117-02-01-006	Vacaciones	1,505.78	
117-02-01-007	Terceavo mes	1,505.78	
117-02-01-008	Indemnizacion	975.04	
117-02-01-010	Inss patronal	1,827.58	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	289.12	
117-02-02	Costos indirectos del personal	7,170.55	
117-02-02-001	Salarios	5,311.43	
117-02-02-002	Vacaciones	380.72	
117-02-02-003	Terceavo mes	380.72	
117-02-02-006	Inss patronal	471.72	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	127.40	
117-02-02-008	Viáticos	442.86	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	55.72	
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	22,710.09	
117-02-03-001	Vacunas	846.30	
117-02-03-002	Vitaminas	5,300.10	
117-02-03-003	Desparasitantes	6,501.30	
117-02-03-004	Antibióticos	4,642.95	
117-02-03-006	Jeringas	84.76	
117-02-03-007	Agujas	70.20	
117-02-03-009	Equipos de sueros	869.18	
117-02-03-013	Implante	4,332.90	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	62.40	
117-02-04	Productos de consumo	13,830.70	
117-02-04-001	Sal común	5,274.75	
117-02-04-003	Melaza	2,267.46	
117-02-04-007	Pacas de arroz	6,288.49	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "EL CASTILLO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	16,836.91	
117-02-05-001	Gasolina	240.94	
117-02-05-002	Diésell	16,595.97	
117-02-06	Gastos por servicios	37,771.22	
117-02-06-001	Energía eléctrica	14,425.64	
117-02-06-003	Agua y alcantarillado sanitario	474.45	
117-02-06-005	Acarreo y transporte	9,906.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	1,266.54	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	85.02	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	175.89	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	11,437.68	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	198,676.12	
117-02-07-001	Chapias de potreros	154,438.05	
117-02-07-002	Rondas de potreros	7,353.12	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	27,557.48	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	6,145.62	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	2,973.85	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	208.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	12,341.75	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	3,860.10	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	1,767.22	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	4,974.41	
117-02-08-008	Cabezadas	97.50	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	39.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	978.51	
117-02-08-020	Bombas de mochila	208.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	19.50	
117-02-08-030	Batería de vehículo	397.51	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "EL CASTILLO"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	32,028.23	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	3,621.17	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	3,463.11	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	1,289.32	
117-02-09-006	Rep. Y mant. alumbrado eléctrico	355.55	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	1,045.25	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	185.90	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	8,345.33	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	13,262.41	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Pilas	265.20	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Carretas	195.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	35,293.03	
117-02-10-001	Salario de jardinería	23,375.50	
117-02-10-002	Salario de limpieza	11,917.53	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	167,401.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	167,401.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		48,882.54
116-02-001	Medicamentos veterinarios		22,710.09
116-02-002	Productos de consumo		13,830.70
116-02-003	Materiales y suministros		12,341.75
110-02	Efectivo en Banco		520,861.36
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		520,861.36
	SUMAS IGUALES	569,743.90	569,743.90



Cuadro N° 24

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS GUAYABAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS	29,635.73	
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS		
117-02-01-001	Salarios	22,593.45	
117-02-01-006	Vacaciones	1,737.44	
117-02-01-007	Terceavo mes	1,737.44	
117-02-01-008	Indemnizacion	1,125.05	
117-02-01-010	Inss patronal	2,108.75	
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	333.60	
117-02-02	Costos indirectos del personal	8,273.71	
117-02-02-001	Salarios	6,128.57	
117-02-02-002	Vacaciones	439.29	
117-02-02-003	Terceavo mes	439.29	
117-02-02-006	Inss patronal	544.29	
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	147.00	
117-02-02-008	Viáticos	510.99	
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	64.29	
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	26,203.95	
117-02-03-001	Vacunas	976.50	
117-02-03-002	Vitaminas	6,115.50	
117-02-03-003	Desparasitantes	7,501.50	
117-02-03-004	Antibióticos	5,357.25	
117-02-03-006	Jeringas	97.80	
117-02-03-007	Agujas	81.00	
117-02-03-009	Equipos de sueros	1,002.90	
117-02-03-013	Implante	4,999.50	
117-02-03-014	Análisis examen bovina	72.00	
117-02-04	Productos de consumo	15,958.50	
117-02-04-001	Sal común	6,086.25	
117-02-04-003	Melaza	2,616.30	
117-02-04-007	Pacas de arroz	7,255.95	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS GUAYABAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-05	Combustibles y lubricantes	19,427.21	
117-02-05-001	Gasolina	278.00	
117-02-05-002	Diésell	19,149.20	
117-02-06	Gastos por servicios	26,389.77	
117-02-06-005	Acarreo y transporte	11,430.00	
117-02-06-007	Tramite de cartas de venta	1,461.40	
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado	98.10	
117-02-06-009	Seguros de vehículo	202.95	
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	13,197.32	
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	229,241.68	
117-02-07-001	Chapias de potreros	178,197.75	
117-02-07-002	Rondas de potreros	8,484.37	
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	31,797.09	
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	7,091.10	
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	3,431.37	
117-02-07-014	Desagüe del tanque	240.00	
117-02-08	Otros materiales y suministros	14,240.48	
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	4,453.96	
117.02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	2,039.10	
117.02-08-006	Llantas de vehículo	5,739.70	
117-02-08-008	Cabezadas	112.50	
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	45.00	
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	1,129.05	
117-02-08-020	Bombas de mochila	240.00	
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo	22.50	
117-02-08-030	Batería de vehículo	458.67	



EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.			
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE BOVINOS.			
CENTRO DE COSTO "LAS GUAYABAS"			
CODIGO	DESCRIPCION	DEBE	HABER
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	36,545.40	
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehículo	4,178.27	
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	3,995.89	
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	1,487.67	
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	1,206.05	
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	214.50	
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	9,629.22	
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	15,302.78	
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	306.00	
117-02-09-013	Rep. Y mant. Carretas	225.00	
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	40,722.73	
117-02-10-001	Salario de jardinería	26,971.73	
117-02-10-002	Salario de limpieza	13,750.99	
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	193,155.00	
117-02-11-003	Finca El Tuco	193,155.00	
116-02	Inventario de materiales y suministros		56,402.93
116-02-001	Medicamentos veterinarios		26,203.95
116-02-002	Productos de consumo		15,958.50
116-02-003	Materiales y suministros		14,240.48
110-02	Efectivo en Banco		583,391.22
110-02-01	BAC. Cta. Cte.		583,391.22
	SUMAS IGUALES	639,794.14	639,794.14

También se puede lograr controlar la acumulación de costos del ganado que aún no cumplen con el peso requerido para ser vendido.

A como se muestra en el anexo N°4 y 5.

De igual manera se realizó la distribución de costos pecuarios por peso del ganado, asignando un peso promedio de 400 kilos por cabeza que es el peso mínimo para la venta según lo expresado por el contador de la empresa, todo esto reflejado en el siguiente cu



Cuadro N° 25

EMPRESA PLASENCIA TORRES PLATOR, S.A.							
DETERMINACIÓN DE COSTOS SEGÚN PESO DEL GANADO							
CONTROL DE COSTOS							
Centros de costos	Gasto Total	Ganado en Existencia	Peso % de Ganado por Cabeza	Gasto Pecuario por Peso	Venta del mes	Peso % de ganado venta del mes	Gasto Pecuario de Venta
Las chavetas	214,431.71	50.00	20,000.00	10.72	-	-	-
Las Cuchillas	426,529.43	200.00	80,000.00	5.33	100.00	40,000.00	213,264.71
Los Chaguites	511,835.31	200.00	80,000.00	6.40	80.00	32,000.00	204,734.12
Monte Fresco	853,058.85	400.00	160,000.00	5.33	280.00	112,000.00	597,141.20
Los Carbonales	1,066,323.57	632.00	252,800.00	4.22	279.99	111,997.98	472,413.33
El Castillo	588,026.90	260.00	104,000.00	5.65	160.00	64,001.60	361,871.75
Las Guayabas	639,794.14	230.00	92,000.00	6.95	100.00	40,001.60	278,182.49
Gasto Total	4,299,999.91	1,972.00	788,800.00	44.61	1,000.00	400,001.18	2,127,607.61



6.3. Evaluar los efectos de la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios en la empresa.

Al realizar la investigación y poder determinar los costos pecuarios de la empresa Plasencia Torres se logró comparar el sistema de acumulación de costos que la empresa lleva a cabo con lo propuesto en los libros de contabilidad de costos.

Según Mendoza la contabilidad de una empresa ganadera debe ser una contabilidad de costos bajo un sistema de costos por procesos, donde obteniendo un valor unitario de los semovientes a medida que van evolucionando en los inventarios, debe permitir acumular todos los costos de producción que permitan inventariar tales costos y reflejar esa inversión en los inventarios de semovientes. (Mendoza, 2000, pág. 60)

Una vez finalizado el comparativo se pudo obtener un monto de los costos reales incurridos en la compra, crianza y venta del ganado. Así mismo se logró la acumulación de los costos pecuarios del ganado que no han cumplido con el peso establecido para su venta ya que la empresa realiza la distribución de sus costos de manera general, agregando todos estos únicamente al ganado expuesto a la venta, dejando en cero la acumulación de costos para los novillos existentes en su inventario. Teniendo como resultado la siguiente diferencia en sus gastos:

Cuadro N°26

Descripción de costos pecuarios por centros de costoses decir por cada finca.

CENTROS DE COSTOS	COSTOS PECUARIOS
Las Chavetas	4,288.63
Las Cuchillas	2,132.65
Los Chaguites	2,559.18
Monte Fresco	2,132.65
Los Carbonales	1,687.22
El Castillo	2,261.64
Las Guayabas	2,781.71
TOTAL COSTOS PECUARIOS	17,843.68



Cuadro N°27

Comparativo de gastos en la compra, crianza y venta de ganado año 2012

Empresa Plasencia Torres "PLATOR"		Total costo según Investigación	
Total costo pecuario (General)		Total costo pecuario (Centros de costos)	
C\$	4,300,000.00	C\$	2,127,607.61

La diferencia significativa que se puede apreciar en la distribución de costos pecuarios tomados de datos reales proporcionados por la empresa, se debe a que el contador a la hora de distribuirlos no toma en cuenta los desembolsos realizados en el engorde del ganado sobrante en inventario y solamente dividen estos entre los novillos que serán vendidos dejando sus costos en cero.

Luego de conocer la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios se pueden identificar fortalezas y debilidades en el proceso de determinación de los mismos en la empresa.

Fortalezas:

- Un control detallado de los gastos pecuarios de la empresa.
- La aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios permite determinar los gastos por cada uno de los centros de costos; denominándose así cada una de las fincas que conforman la empresa.
- Se puede llegar a conocer la rentabilidad de cada uno de sus centros de costos al llevar un control por separado de los gastos incurridos en la crianza de novillo en cada uno de estos.
- De igual manera se podrá conocer la acumulación de gastos pecuarios del ganado existente en inventario, una vez que se hayan realizado la venta de los novillos listos en peso.
- Facilitará la comprensión del funcionamiento de operaciones a terceros.
- Puede llegar a facilitar la toma de decisiones para la empresa.



Debilidades:

- La empresa podría llegar a considerar la aplicación de un sistema de acumulación de costos pecuarios como pérdidas en sus ganancias en el momento de vender sus reses, puesto que al realizar la distribución de costos pecuarios únicamente al ganado expuesto a la venta recuperaban el valor de sus gatos totales en un mismo año.
- Se demandade más tiempo, mayor responsabilidad y mejores canales de comunicación por parte de los trabajadores de la empresa.
- Se podría requerir mayor personal.



VII. CONCLUSIONES:

Como resultado de la investigación presentada, se llegó a la conclusión que durante el proceso contable en la compra, crianza y venta del Ganado se llevan a cabo los registros contables de una manera centralizada, ya que son diferentes fincas pero los costos incurridos en cada una de estas son registrados como si fuese una sola finca o gasto siendo estos los siguientes: compra de insumos y suministros, productos veterinarios, mantenimiento de fincas, pago de personal y traslado del ganado de una finca a otra.

Para la determinación de los costos pecuarios los canales de comunicación financieros que existe entre las fincas y el área contable de la empresa es esencial ya que de esta manera se reúne la información necesaria para llegar a determinar los gastos de las diferentes fincas durante la crianza del ganado.

Dentro de la determinación de los costos pecuarios se pudo llegar a conocer la manera en que la empresa realiza la distribución de sus gastos pecuarios de manera general; es decir sumando todos los costos invertidos y dividiéndolos únicamente entre los novillos que están listo para su venta. Así mismo pudimos darnos cuenta la manera oportuna en que se puede llevar una contabilidad pecuaria, según la información en la teoría existente en el marco teórico de esta investigación, dividiendo así los gastos de la empresa según su naturaleza en directos e indirectos, de igual manera se logró nombrar cada finca como un centro de costo y obtener de este modo la acumulación aproximada de costos de los novillos existentes en el inventario de la empresa.

Con la aplicación de un sistema de acumulación de costo pecuarios se pudo realizar un comparativo entre los sistema de acumulación de costo que posee la empresa y el que presentan esta investigación; una vez finalizado este, se pudo conocer los efectos que este provoca en la distribución de gastos encontrando una diferencia de **C\$2,172,392.30**, de igual manera se logró identificar fortalezas y debilidades en el proceso de determinación de los costos pecuarios que se pueden tomar en cuenta en la aplicación de un sistema de costo en la empresa.

En resumen la contabilidad pecuaria debe proporcionar a los interesados la información necesaria para obtener la rentabilidad máxima de su inversión y la seguridad de la misma. Es por ello que se cumple con el supuesto de esta investigación ya que empleando un sistema de acumulación de costos pecuarios facilita la toma de decisiones y el control de costos y gastos dentro de la empresa como fue comprobado y contemplado en el transcurso de esta investigación.



VIII. RECOMENDACIONES:

- Los registros de gastos que se incurren en cada una de las fincas se realice por separado para determinar el margen de gastos y de utilidad por finca.
- Es recomendable que la empresa cuente con una bodega de insumos y suministros de la cual pueda hacer uso al momento de presentarse una necesidad.
- Establecer un control de insumos y suministros utilizados en cada uno de los centros de costos.
- Es necesario que la empresa establezca normativas para controlar el proceso de compra, crianza y venta del ganado, en donde establezca tiempos para comprar el ganado, tiempo para venta y el peso que este debe presentar al momento de ser vendido.
- Recomendamos a la empresa realizar formatos donde se lleve el registro de las visitas y asistencias que el supervisor realiza a las diferentes fincas. Ver anexo N° 8
- Ya que la contabilidad pecuaria es una contabilidad de costos por procesos es necesario que la empresa separe los gastos en la crianza del ganado según los tres elementos del costo.
- Se recomienda nombrar a cada una de sus fincas como un centro de costo y distribuir los gastos entre el total del ganado existente, para conocer los costos acumulados en el inventario sobrante.
- Una vez determinando sus gastos en centro de costos se recomienda usar los formatos presentados en anexo N°6 y 7.
- Para el buen funcionamiento de un sistema de costos pecuarios es esencial que la empresa delegue mayor responsabilidad a los trabajadores de cada centro de costo y por ende al contador y administrador de la misma.
- Considerar las edades o etapas del ganado para determinar el costo al momento de realizar la distribución por cada centro de costo.
- Recomendamos que el registro de los cultivos se lleven como costos separados ya que aunque estos sean utilizados para el consumo del ganado es un rubro separado.



BIBLIOGRAFÍA:

- Angarita, C. (1997). *Manual de contabilidad agropecuaria*. Barinas: Ediciones de la universidad Ezequiel Zamora.
- Backer, J. y. (1997). *Contabilidad de costos: Un enfoque administrativo para*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Calderon Ponce, D. M., & Lila, P. R. (Enero 2006). *contabilidad de costo de la industria Lacteos Mendoza*. Esteli, Nicaragua.
- Chacón, G. (2000). *Contabilidad de costos superior*. Merida, Venezuela: Universidad de Los Andes.
- Fernández Collado, Carlos. (1998). *www.monografias.com*. Recuperado el 5 de mayo de 2014, de www.monografias.com: <http://www.lacomunicaionenlasorganizaciones.com>
- Flores, L. H. (2013). Contabilidad y Costos Agropecuarios. En *Contabilidad y Costos Agropecuarios* (págs. 1-5). Estelí.
- Francisca, U. R., & Isabel, M. R. (2004). *sistema de acumulacion de costos por proceso*. Esteli, Nicaragua.
- Gayle R., L. (1999). *Contabilidad y administración de costos*. (Vol. Sexta edicion.). Mexico: McGraw-Hill.
- Gómez R., F. (1989). *Contabilidad ganadera en Venezuela*. Caracas: Ediciones Frigor.
- Hernández, Y. Y. (2006). *Procedimientos para la gestion de los costos en unidades basicas de produccion cooperativa*. cuba.
- Horngren, F. y. (1996). *Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial*. Mexico: Prentice Hall.
- Lexus. (2009). *Manual de contabilidad de costos*. Barclona, España: Graficas Marmol S.L.
- Mendoza, G. (. (Sabado de 12 de 2000). Los registros contables en ganadería de bovinos.
- mercedes, C. P., & Lila, P. R. (2006). *contabilidad de costos de la industria Lacteos Mendoza*. Esteli, Nicaragua.
- Munera, H. y. (1985). *Contabilidad de Costos*. Colombia: Editorial Norma, Colombia.
- Munera, H. y. (1985). *Contabilidad de Costos*. Colombia: Editorial Norma, Colombia.
- Neuner, J. (1996). *Contabilidad de Costos. Principios y Práctica*,. Mexico: UTEHA.
- PESA-FAO-INTA-INATEC. (Nicaragua, septiembre 2010). Manejo sanitaria eficiente del ganado bovino: principales enfermedades. En PESA-FAO-INTA-INATEC, *Manejo sanitaria eficiente del ganado bovino: principales enfermedades* (pág. 48). Nicaragua: Comercial 3H.
- Polimeni, F. y. (1998). *Contabilidad de Costos: Concepto y* (Vol. Tercera Edicion). Mexico: McGraw Hill.
- publicos., I. M. (1999). *Principios de Contabilidad generalmente aceptados*. Mexico: Decimocuarta edición.
- Siniesterra, G. (1997). *Fundamentos de Contabilidad Financiera y de Gestión*. Cali, Colombia.: Editorial Universidad del Valle.
- Trelles, Irene. (2004). *www.monografias.com*. Recuperado el 5 de mayo de 2014, de www.monografias.com: <http://www.Comunicaciónorganizacional.com>



Web grafía:

Fernández Collado, Carlos. (1998). *www.monografias.com*. Recuperado el 5 de mayo de 2014, de *www.monografias.com*: <http://www.lacomunicaionenlasorganizaciones.com>

Trelles, Irene. (2004). *www.monografias.com*. Recuperado el 5 de mayo de 2014, de *www.monografias.com*: <http://www.Comunicaciónorganizacional.com>

Entrevistas:

Juan Luis Casco Ruiz. (Auditor de la empresa)

Paul Briones Medina. (Contador de la empresa)



ANEXOS



Anexo N° 1
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
UNAN / FAREM ESTELI

Entrevista dirigida al personal del área de contabilidad y auditoría de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí.

1. Describir en proceso contable de la compra, crianza y venta de ganado de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.

- 1) ¿Cuál es el proceso de recolección de datos?
- 2) ¿Cada cuánto se presenta los estados financieros?
- 3) ¿Quién es el responsable de revisar los estados financieros?
- 4) ¿Existe fecha límite de recepción de documentos?
- 5) ¿Tienen un periodo establecido durante el año únicamente para la compra y venta del ganado?
- 6) ¿La empresa determina el peso que el ganado debe tener para ser vendido?
- 7) ¿Cuáles son las cuentas que se ven afectadas al momento de comprar o vender el ganado?
- 8) ¿Qué hacen con la leche del ganado como la registran contablemente?
- 9) ¿Cuál es la descripción de las fases de los ciclos de producción que realizan desde la fase de compra, crianza y venta?

Fase	Compra	Crianza	Venta
Duración			
Peso			

- 10) ¿Cuál es la durabilidad de cada fase del ciclo?
- 11) ¿Cuál es el Costos de producción en cada uno?
- 12) En las unidades de producción se realiza el cálculo del costo de producción y en qué etapa se calculan? (antes de cada fase estimado, después de cada fase)
- 13) ¿Cuáles métodos utilizan para valorar los inventarios de materiales y suministros? (PEPS, UEPS, Precio de Mercado)
- 14) ¿Utiliza un sistema computarizado para procesar la información contable?

2. Identificar los canales de comunicación financiera y operativa que se lleven a cabo entre las diferentes fincas y el área contable de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.

- 1) ¿Cómo recopila la información contable de las diferentes fincas donde se lleva la crianza del ganado para su posterior registro?
- 2) ¿Cada cuánto tiempo piden información de sus activos a los encargados de las fincas?



- 3) ¿Cuál es el plazo que se les da a los encargados de las fincas para remitir los documentos solicitados?
- 4) ¿Mantiene la empresa o las diferentes fincas inventario de insumos y materiales?
- 5) ¿Qué tipo de formatos utilizan las diferentes fincas para el registro de los gastos?
- 6) ¿Se planifica en las diferentes fincas y sobre qué aspectos?
- 7) ¿Cuál es el periodo de la planificación?

3. Determinar los costos reales en la venta de cada activo de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.

- 1) ¿Determinan los costos asociados a cada una de las actividades que se llevan a cabo en la crianza del ganado?
- 2) ¿Cómo calculan el gasto incurrido en los activos?
- 3) ¿Cómo registran los gastos de insumos y suministros del ganado?
- 4) ¿Cómo calculan la rentabilidad de cada finca?
- 5) ¿Al vender el ganado se tiene un precio establecido o se determina según los gastos que este tuvo en el proceso de su crianza?
- 6) ¿Cómo determinan los costos de la leche del ganado?
- 7) ¿Qué costos son considerados en la empresa como parte del valor del activo al momento de su compra?
- 8) ¿Cómo se clasifican los semovientes en la empresa?
- 9) ¿Cómo se incorpora en el costo de producción los costos incurridos o costos indirectos de fabricación?
- 10) ¿Se establecen en la unidad de explotación costos predeterminados (estimados o estándar)?
- 11) ¿Se comparan los costos de producción obtenidos con los niveles de costos predeterminados o presupuestados?

4. Evaluar los efectos de la inexistencia de un sistema de costos de la empresa Plasencia Torres “PLATOR”, S.A. de la ciudad de Estelí en el periodo comprendido 2010-2013.

- 1) ¿Es rentable la comercialización del ganado en Nicaragua?
- 2) ¿Considera necesario la implementación de un nuevo sistema de costo en la contabilidad de la empresa?
- 3) ¿Qué métodos utilizan para la acumulación de sus costos?
- 4) ¿Cómo se asocia el costo de los salarios cancelados a los trabajadores que laboran en la producción a cada fase? (A partir del promedio de pago a los trabajadores, Por el número de horas empleadas en cada fase de producción o categoría)?



Anexo N° 2
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
UNAN / FAREM ESTELI

Guía de observación.

CRITERIOS	SI	NO	OBSERVACIONES
Proceso de compra			
1. Búsqueda de semovientes.			
2. El contador registra en el inventario el ganado comprado.			
3. Se realiza en trámite de Guida del ganado.			
4. Se hace entrega al contador de carta de compra-venta.			
5. El contador realiza el registro contable de la adquisición.			
Proceso de crianza			
1. Para la alimentación del ganado durante su estadía en la fincas se registran productos de consumo.			
2. Se realizan los registros de productos veterinarios.			
✓ Vitaminas cada 3 meses.			
✓ Desparasitantés cada 3 meses			
✓ Productos para baño cada 15 días.			



Anexo N° 2

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
UNAN / FAREM ESTELI**



Guía de observación.

3. Se hacen rondas y cercas en las diferentes fincas y se registran en una cuenta llamada mantenimientos de fincas.			
4. Se registran los materiales y suministros que se utilizan en las fincas.			
5. El pago de combustibles es por las visitas que se realizan para ver el funcionamiento de las fincas.			
6. Se contabiliza la planilla (pago al personal).			
7. Todos los trámites son realizados personalmente en las oficinas de la empresa.			
Proceso de venta			
1. Al momento de vender el ganado el contador realiza la distribución de los gastos pecuarios.			
2. El ganado debe cumplir con el peso promedio de 400kg.			
3. La empresa no cuenta con personas intermediarias estas son directas al matadero.			
4. Una vez vendido el ganado el contador realiza el registro contable.			



ANEXO N° 4
Distribución de gastos por cada centro de costo.

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A. ESTELI									
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE GANADO BOVINO POR CADA CENTRO DE COSTO									
AÑO 2012									
CODIGO	DESCRIPCION	LAS CHAVETAS 5%	LAS CUCHILLAS 10%	LOS CHAGUITES 12%	MONTE FRESCO 20%	LOS CARBONALES 25%	EL CASTILLO 13%	LAS GUAYABAS 15%	GASTO TOTAL
117-02									
117-02-01	Costos del personal salarios	9,878.58	19,757.15	23,708.58	39,514.31	49,392.88	25,684.30	29,635.73	197,571.53
117-02-01-001	Salarios	7,531.15	15,062.30	18,074.76	30,124.59	37,655.74	19,580.99	22,593.45	150,622.97
117-02-01-006	Vacaciones	579.15	1,158.30	1,389.96	2,316.59	2,895.74	1,505.78	1,737.44	11,582.96
117-02-01-007	Terceavo mes	579.15	1,158.30	1,389.96	2,316.59	2,895.74	1,505.78	1,737.44	11,582.96
117-02-01-008	Indemnización	375.02	750.03	900.04	1,500.06	1,875.08	975.04	1,125.05	7,500.32
117-02-01-010	Inss patronal	702.92	1,405.83	1,687.00	2,811.66	3,514.58	1,827.58	2,108.75	14,058.32
117-02-01-011	Inatec aporte 2% al estado	111.20	222.40	266.88	444.80	556.00	289.12	333.60	2,224.00
117-02-02	Costos indirectos del personal	2,757.90	5,515.81	6,618.97	11,031.61	13,789.52	7,170.55	8,273.71	55,158.06
117-02-02-001	Salarios	2,042.86	4,085.72	4,902.86	8,171.43	10,214.29	5,311.43	6,128.57	40,857.16
117-02-02-002	Vacaciones	146.43	292.86	351.43	585.72	732.15	380.72	439.29	2,928.58
117-02-02-003	Terceavo mes	146.43	292.86	351.43	585.72	732.15	380.72	439.29	2,928.58
117-02-02-006	Inss patronal	181.43	362.86	435.43	725.72	907.15	471.72	544.29	3,628.58
117-02-02-007	Inatec aporte 2% al estado	49.00	98.00	117.60	196.00	245.00	127.40	147.00	980.00
117-02-02-008	Viáticos	170.33	340.66	408.79	681.32	851.65	442.86	510.99	3,406.58
117-02-02-011	Incentivo por venta de ganado	21.43	42.86	51.43	85.72	107.15	55.72	64.29	428.58
117-02-03	Costos de medicamentos veterinarios	8,734.65	17,469.30	20,963.16	34,938.60	43,673.25	22,710.09	26,203.95	174,693.00
117-02-03-001	Vacunas	325.50	651.00	781.20	1,302.00	1,627.50	846.30	976.50	6,510.00
117-02-03-002	Vitaminas	2,038.50	4,077.00	4,892.40	8,154.00	10,192.50	5,300.10	6,115.50	40,770.00
117-02-03-003	Desparasitantes	2,500.50	5,001.00	6,001.20	10,002.00	12,502.50	6,501.30	7,501.50	50,010.00
117-02-03-004	Antibióticos	1,785.75	3,571.50	4,285.80	7,143.00	8,928.75	4,642.95	5,357.25	35,715.00
117-02-03-006	Jeringas	32.60	65.20	78.24	130.40	163.00	84.76	97.80	652.00
117-02-03-007	Agujas	27.00	54.00	64.80	108.00	135.00	70.20	81.00	540.00
117-02-03-009	Equipos de sueros	334.30	668.60	802.32	1,337.20	1,671.50	869.18	1,002.90	6,686.00
117-02-03-013	Implante	1,666.50	3,333.00	3,999.60	6,666.00	8,332.50	4,332.90	4,999.50	33,330.00
117-02-03-014	Análisis examen bovina	24.00	48.00	57.60	96.00	120.00	62.40	72.00	480.00



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, UNAM MANAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, FAREM ESTELÍ

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A. ESTELI									
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE GANADO BOVINO POR CADA CENTRO DE COSTO									
AÑO 2012									
CODIGO	DESCRIPCION	LAS CHAVETAS 5%	LAS CUCHILLAS 10%	LOS CHAGUITES 12%	MONTE FRESCO 20%	LOS CARBONALES 25%	EL CASTILLO 13%	LAS GUAYABAS 15%	GASTO TOTAL
117-02-04	Productos de consumo	5,319.50	10,639.00	12,766.80	21,278.00	26,597.50	13,830.70	15,958.50	106,390.00
117-02-04-001	Sal común	2,028.75	4,057.50	4,869.00	8,115.00	10,143.75	5,274.75	6,086.25	40,575.00
117-02-04-003	Melaza	872.10	1,744.20	2,093.04	3,488.40	4,360.50	2,267.46	2,616.30	17,442.00
117-02-04-007	Pacas de arroz	2,418.65	4,837.30	5,804.76	9,674.60	12,093.25	6,288.49	7,255.95	48,373.00
117-02-05	Combustibles y lubricantes	6,475.74	12,951.47	15,541.76	25,902.94	32,378.68	16,836.91	19,427.21	129,514.70
117-02-05-001	Gasolina	92.67	185.34	222.40	370.67	463.34	240.94	278.00	1,853.36
117-02-05-002	Diésel	6,383.07	12,766.13	15,319.36	25,532.27	31,915.34	16,595.97	19,149.20	127,661.34
117-02-06	Gastos por servicios	8,796.59	17,593.18	21,111.82	35,186.36	43,982.95	37,771.22	26,389.77	190,831.89
117-02-06-001	Energía eléctrica						14,425.64		14,425.64
117-02-06-003	Agua y alcantarillado sanitario						474.45		474.45
117-02-06-005	Acarreo y transporte	3,810.00	7,620.00	9,144.00	15,240.00	19,050.00	9,906.00	11,430.00	76,200.00
117-02-06-007	Trámite de cartas de venta	487.13	974.26	1,169.12	1,948.53	2,435.66	1,266.54	1,461.40	9,742.64
117-02-06-008	Trámite de Guida del ganado	32.70	65.40	78.48	130.80	163.50	85.02	98.10	654.00
117-02-06-009	Seguros de vehículo	67.65	135.30	162.36	270.60	338.25	175.89	202.95	1,353.00
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles	4,399.11	8,798.22	10,557.86	17,596.43	21,995.54	11,437.68	13,197.32	87,982.16
117-02-07	Gastos por mantenimiento de fincas	76,413.89	152,827.79	183,393.34	305,655.57	382,069.47	198,676.12	229,241.68	1,528,277.86
117-02-07-001	Chapias de potreros	59,399.25	118,798.50	142,558.20	237,597.00	296,996.25	154,438.05	178,197.75	1,187,985.00
117-02-07-002	Rondas de potreros	2,828.12	5,656.25	6,787.49	11,312.49	14,140.61	7,353.12	8,484.37	56,562.45
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre	10,599.03	21,198.06	25,437.67	42,396.12	52,995.16	27,557.48	31,797.09	211,980.62
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra	2,363.70	4,727.40	5,672.88	9,454.80	11,818.50	6,145.62	7,091.10	47,274.00
117-02-07-006	Rep. y mantenimiento de corrales	1,143.79	2,287.58	2,745.09	4,575.16	5,718.95	2,973.85	3,431.37	22,875.79
117-02-07-014	Desagüe del tanque	80.00	160.00	192.00	320.00	400.00	208.00	240.00	1,600.00



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, UNAM MANAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, FAREM ESTELÍ

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A. ESTELI									
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE GANADO BOVINO POR CADA CENTRO DE COSTO									
AÑO 2012									
CODIGO	DESCRIPCION	LAS CHAVETAS 5%	LAS CUCHILLAS 10%	LOS CHAGUITES 12%	MONTE FRESCO 20%	LOS CARBONALES 25%	EL CASTILLO 13%	LAS GUAYABAS 15%	GASTO TOTAL
117-02-08	Otros materiales y suministros	4,746.83	9,493.65	11,392.38	18,987.30	23,734.13	12,341.75	14,240.48	94,936.50
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado	1,484.65	2,969.30	3,563.16	5,938.61	7,423.26	3,860.10	4,453.96	29,693.04
117-02-08-005	Herraduras y clavos para vestías	679.70	1,359.40	1,631.28	2,718.80	3,398.50	1,767.22	2,039.10	13,594.00
117-02-08-006	Llantas de vehiculo	1,913.23	3,826.47	4,591.76	7,652.94	9,566.17	4,974.41	5,739.70	38,264.68
117-02-08-008	Cabezadas	37.50	75.00	90.00	150.00	187.50	97.50	112.50	750.00
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras	15.00	30.00	36.00	60.00	75.00	39.00	45.00	300.00
117-02-08-017	Sogas / mecates/ cabuyas	376.35	752.70	903.24	1,505.40	1,881.75	978.51	1,129.05	7,527.00
117-02-08-020	Bombas de mochila	80.00	160.00	192.00	320.00	400.00	208.00	240.00	1,600.00
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehiculo	7.50	15.00	18.00	30.00	37.50	19.50	22.50	150.00
117-02-08-030	Batería de vehiculo	152.89	305.78	366.93	611.56	764.45	397.51	458.67	3,057.78
117-02-09	Otros gastos por mantenimiento	12,181.80	24,363.60	29,236.32	48,727.20	60,909.00	32,028.23	36,545.40	243,991.53
117-02-09-001	Rep. Y mant. de vehiculo	1,392.76	2,785.51	3,342.62	5,571.03	6,963.79	3,621.17	4,178.27	27,855.14
117-02-09-003	Rep. Y mant. de picadora y pastos	1,331.96	2,663.93	3,196.71	5,327.86	6,659.82	3,463.11	3,995.89	26,639.28
117-02-09-004	Rep. Y mant. bombas/motor	495.89	991.78	1,190.14	1,983.57	2,479.46	1,289.32	1,487.67	9,917.83
117-02-09-006	Rep. Y mant. alumbrado eléctrico						355.55		355.55
117-02-09-007	Rep. y mant pesa del ganado	402.02	804.04	964.84	1,608.07	2,010.09	1,045.25	1,206.05	8,040.35
117-02-09-008	Rep. Y mant. equipo computarizado	71.50	143.00	171.60	286.00	357.50	185.90	214.50	1,430.00
117-02-09-009	Rep. Y mant. de edificio	3,209.74	6,419.48	7,703.38	12,838.97	16,048.71	8,345.33	9,629.22	64,194.83
117-02-09-010	Rep. Y mant. trochas de camino	5,100.93	10,201.86	12,242.23	20,403.71	25,504.64	13,262.41	15,302.78	102,018.55
117-02-09-015	Rep. Y mant. Pilas	102.00	204.00	244.80	408.00	510.00	265.20	306.00	2,040.00
117-02-09-014	Rep. Y mant. Carretas	75.00	150.00	180.00	300.00	375.00	195.00	225.00	1,500.00
117-02-10	Salario de jardineros y limpieza	13,574.24	27,148.48	32,578.18	54,296.97	67,871.21	35,293.03	40,722.73	271,484.84
117-02-10-001	Salario de jardinería	8,990.58	17,981.16	21,577.39	35,962.31	44,952.89	23,375.50	26,971.73	179,811.56
117-02-10-002	Salario de limpieza	4,583.66	9,167.33	11,000.79	18,334.66	22,918.32	11,917.53	13,750.99	91,673.28
117-02-11	Gastos indirectos aplicados	64,385.00	128,770.00	154,524.00	257,540.00	321,925.00	167,401.00	193,155.00	1,287,700.00
117-02-11-003	Finca El Tuco	64,385.00	128,770.00	154,524.00	257,540.00	321,925.00	167,401.00	193,155.00	1,287,700.00



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, UNAM MANAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, FAREM ESTELÍ

EMPRESA PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A. ESTELI									
DISTRIBUCION DE GASTOS EN LA CRIANZA DE GANADO BOVINO POR CADA CENTRO DE COSTO									
AÑO 2012									
CODIGO	DESCRIPCION	LAS CHAVETAS 5%	LAS CUCHILLAS 10%	LOS CHAGUITES 12%	MONTE FRESCO 20%	LOS CARBONALES 25%	EL CASTILLO 13%	LAS GUAYABAS 15%	GASTO TOTAL
116-03-03	CULTIVOS TERMINADOS	1,167.00					18,283.00		19,450.00
116-03-03-001	Cultivo de Maíz	190.8					2,989.20		
116-03-03-003	Cultivo de sorgo/Pasto	976.20					15,293.80		
	TOTAL GASTOS	214,431.71	426,529.43	511,835.31	853,058.85	1,066,323.57	588,026.90	639,794.14	4,299,999.91
	Ganado en Existencia	50.00	200.00	200.00	400.00	632.00	260.00	230.00	1,972.00
	Peso % (Kg) de ganado en existencia	20,000.00	80,000.00	80,000.00	160,000.00	252,800.00	104,000.00	92,000.00	788,800.00
	Gastos pecuarios por cabeza	4,288.63	2,132.65	2,559.18	2,132.65	1,687.22	2,261.64	2,781.71	17,843.68
	Venta del mes		100.00	80.00	280.00	279.99	160.00	100.00	1,000.00
	Peso % (Kg) de ganado venta del mes		40,000.00	32,000.00	112,000.00	111,997.98	64,001.60	40,001.60	400,001.18
	Gasto pecuario de venta	0.00	213,264.71	204,734.12	597,141.20	472,413.33	361,871.75	278,182.49	2,127,607.61
	Diferencia de Gastos Pecuarios								2,172,392.30



ANEXO N° 5
Ganado en existencia.

EMPRESA PLASENCIA TORRES PLATOR, S.A "ESTELI"								
GANADO EN EXISTENCIA EN LOS CENTROS DE COSTOS.								
Categorías	Las Chavetas	Las Cuchillas	Los Chaguites	Monte Fresco	Los Carbonales	El Castillo	Las Guayabas	Total
N° MANZANAS	65 Mz	200 Mz	550 Mz	800 Mz	1296 Mz	915 Mz	552 Mz	4378 MZ
PORCENTAJE APLICADO A CADA CENTRO DE COSTO	5%	10%	12%	20%	25%	13%	15%	100%
GANADO DE ENGORDE								
TOTAL GANADO EN INVENTARIO	50.00	200.00	200.00	400.00	632.00	260.00	230.00	1,972.00
PORCENTAJE DE VENTA		50.00%	40.00%	70.00%	44.30%	61.54%	43.48%	
VENTA DE 1000 CABEZAS DE GANADO		100.00	80.00	280.00	279.99	160.00	100.00	1,000.00
GANADO EN EXISTENCIA	50.00	100.00	120.00	120.00	352.01	100.00	130.00	972.00



Anexo N° 6

Control mensual de gastos para cada centro de costos

Concepto	Enero		Febrero		Marzo		Abril		Meses Sigüientes ...	Totales
	Unid Físicas	Unid Monetarias	Unid Físicas	Unid Monetarias	Unid Físicas	Unid Monitarias	Unid Físicas	Unid Monetarias		
Venta de Ganado										
Otros										
Total Ingresos										



Anexo N° 7
Control mensual de costos para cada centro de costos.

Actividad General / Tarea	Enero		Febrero		Marzo		Abril		Meses Sigüientes ...	Totales
	Unid Físicas	Unid Monetarias	Unid Físicas	Unid Monetarias	Unid Físicas	Unid Monetarias	Unid Físicas	Unid Monetarias		
Compra de novillos desarrollo										
Compra de novillos de engorde										
Medicamentos veterinarios										
Productos de consumo										
Combustibles y lubricantes										
Gastos por servicios										
Gastos mant. De fincas										
Otros materiales y suministros.										
Otros gastos por mant.										
Cultivo del maíz.										
Cultivo de sorgo / pastos										
Salario de jardineros y limpieza										
Gastos indirectos aplicados										
Total General										



ANEXO N° 8
Control de visitas a los centros de costos.

PLATOR, S.A. ESTELI

Nombre del centro de costo: _____

Nombre del supervisor: _____

Nombre del mandador: _____

Fecha	Hora de llegada	Hora de salida	Eventos Extraordinarios	Solicitudes	Observaciones



ANEXO N° 9

Control de masa ganadera por centros de costos.

PLATOR S.A.								
<u>Control de la Masa Ganadera " Estelí "</u>								
11-oct-14								
Categorías	Las Chave tas	Las Cuchillas	Los Chagüites	Monte Fresco	Los Carbonales	El Castillo	Las Guayabas	Total Cabezas
	65 Mz	200 Mz	550 Mz	800 Mz	1296 Mz	915 Mz	552 Mz	4378 MZ
GANADO DE ENGORDE								
COMPRADOS								
Novillos de Engorde	0	0	0	0	0	0	0	0
Novillos de Desarrollo	10	90	160	98	558	151	104	1,171
Terneros	0	0	0	0	0	0	0	0
CRIOLLOS								
Novillos de Engorde	0	0	0	0	0	0	0	0
Novillos de Desarrollo	40	104	40	299	72	94	126	775
Terneros	0	6	0	3	2	15	0	26
TOTAL GANADO DE ENGORDE	50	200	200	400	632	260	230	1,972
OTROS SEMOVIENTES VACUNOS								
OTROS SEMOVIENTES								
Vacas Paridas	2	15	0	5	0	0	0	22
Vacas Secas	4	23	8	3	1	2	2	43
Vacas de Descarte	0	0	0	0	0	0	0	0
Vaquillas Sin Parir	7	0	4	7	16	4	1	39
Terneras 0 - 7 Meses	2	9	0	3	0	0	0	14
Terneras En Desarrollo	0	0	0	0	0	0	0	0
Vaquillas de Desacarte	0	0	0	0	0	0	0	0
Toros Sementales	1	2	1	0	0	0	0	4
Toros Desviados	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total	16	49	13	18	17	6	3	122
ANIMALES DE TRABAJO								
ANIMALES DE TRABAJOS								
Bueyes	2	4	10	4	3	8	0	31
Mulas	0	1	1	8	4	5	0	19
Machos	0	1	1	6	6	1	0	15
Muletos	0	0	0	0	0	0	0	0
Caballos	1	4	6	4	1	4	3	23
Yeguas	0	0	0	1	0	0	0	1
Potrillos	0	0	0	0	0	0	0	0
Potrillas	0	0	0	0	0	0	0	0
Burros	0	1	0	1	0	0	0	2
Burras	0	0	0	0	1	0	0	1
Sub-Total	3	11	18	24	15	18	3	92
Total General.....	69	260	231	442	664	284	236	2,186



ANEXO N° 10
Estados financieros de la empresa "Plator"

PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
BALANCE GENERAL AL 31 DE ENERO 2013		
ACTIVOS		
ACTIVOS CIRCULANTE		
Caja y Banco	9,946,902.19	
Cuentas por Cobrar Clientes	-	
Cuentas por Cobrar Diversas	2,550.00	
Provisiones P/Ctas. Por Cobrar	-	
Anticipo por Ajuste	-	
Impuestos Pagados x Anticipado	6,450.44	
Inventario	14,838,572.21	
Gastos Pecuarios Zona Estelí	634,737.82	
Gastos Pecuarios Zona Jalapa	430,666.16	
Transf. De Gtos Pecuario Estelí	(209,300.00)	
Saldo Gtos Pecuario 31 Dic/Año	-	
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES		25,650,578.82
ACTIVOS FIJOS		
Terrenos Rurales	10,599,355.70	
Edificio	-	
Maquinaria y Equipo Pecuario	155,051.74	
Instalaciones Pecuarias	111,838.65	
Mobiliario de Oficina	15,895.98	
Equipo de computación	21,981.69	
Equipos Solares	25,130.91	
Equipo Rodante	-	
Radios y Equipos de Comunicación	-	
Edificio	-	
Maquinaria y Equipo Pecuario	(155,051.74)	
Instalaciones Pecuarias	(111,838.65)	
Mobiliario de Oficina	(15,895.98)	
Equipos de Computación	(21,981.69)	
Equipos Solares	(25,130.91)	
Equipos Rodantes	-	
Radios y Equipos de Comunicación	-	
Toros Sementales	-	
TOTAL ACTIVOS FIJO		10,599,355.70
TOTAL ACTIVOS		36,249,934.52



PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
BALANCE GENERAL AL 31 DE ENERO 2013		
PASIVOS		
Cuentas y Docum. Por pagar	8,445,353.28	
Préstamos Bancarios	-	
Intereses por Pagar	-	
Impuestos por Pagar	-	
Gastos Acumulados por Pagar	142,511.65	
Retenciones por Pagar	24,358.40	
Ctas. Transitorias de Inventario	19,343,910.08	
TOTAL PASIVO CIRCULANTE		27,956,133.41
TOTAL PASIVO		27,956,133.41
CAPITAL Y SUPERAVIT		
Capital Social	2,400,000.00	
Aportaciones de Capital	1,887,275.79	
Reserva Legal	-	
Donaciones	-	
Revaluaciones de Activos Fijos	-	
Utilidad o Pérdidas Acumuladas	3,929,921.57	
Utilidad o Pérdidas del Ejercicio	76,603.75	
TOTAL CAPITAL Y SUPERAVIT		8,293,801.11
TOTAL PASIVO Y CAPITAL		36,249,934.52
Elaborado Por: <u>Paul Briones Medina</u>	Aprobado por: <u>Dionisio Fernández Gonzales</u>	
Contador General	Gerente General	



PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
ESTADO DE RESULTADO AL 31 DE ENERO 2013		
	DEL MES	ACUMULADO
VENTAS	28,920.00	28,920.00
Ganado Criollo	-	-
Ganado Comprado	28,920.00	28,920.00
COSTO DE VENTA	17,200.00	17,200.00
Ganado Criollo	-	-
Ganado Comprado	17,200.00	17,200.00
Ajuste al Costo	-	-
RESULTADO BRUTO	11,720.00	11,720.00
Gastos de Operación	-	-
Gastos de Administración	-	-
Gastos Financieros	-	-
Gastos Operativos Diversos	-	-
Utilidad de Operación	11,720.00	11,720.00
Otros Ingresos	64,883.75	64,883.75
Gastos no Deducibles de IR	-	-
UTILIDAD NETA	76,603.75	76,603.75
Elaborado Por: <u>Paul Briones Medina</u>	Aprobado por: <u>Dionisio Fernández Gonzales</u>	
Contador General	Gerente General	



PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
BALANCE GENERAL AL 31 DE FEBRERO 2013		
ACTIVOS		
ACTIVOS CIRCULANTE		
Caja y Banco	8,111,519.89	
Cuentas por Cobrar Clientes		
Cuentas por Cobrar Diversas	15,450.00	
Provisiones P/Ctas. Por Cobrar	-	
Anticipo por Ajuste	-	
Impuestos Pagados x Anticipado	7,297.48	
Inventario	16,086,171.61	
Gastos Pecuarios Zona Estelí	1,201,512.78	
Gastos Pecuarios Zona Jalapa	831,903.73	
Transf. De Gtos Pecuario Estelí	(349,907.96)	
Saldo Gtos Pecuario 31 Dic/Año	-	
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES		25,903,947.53
ACTIVOS FIJOS		
Terrenos Rurales	10,599,355.70	
Edificio	-	
Maquinaria y Equipo Pecuario	155,051.74	
Instalaciones Pecuarias	111,838.65	
Mobiliario de Oficina	15,895.98	
Equipo de computación	21,981.69	
Equipos Solares	25,130.91	
Equipo Rodante	-	
Radios y Equipos de Comunicación	-	
Edificio	-	
Maquinaria y Equipo Pecuario	(155,051.74)	
Instalaciones Pecuarias	(111,838.65)	
Mobiliario de Oficina	(15,895.98)	
Equipos de Computación	(21,981.69)	
Equipos Solares	(25,130.91)	
Equipos Rodantes	-	
Radios y Equipos de Comunicación	-	
Toros Sementales	-	
TOTAL ACTIVOS FIJO		10,599,355.70
TOTAL ACTIVOS		36,503,303.23



PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
BALANCE GENERAL AL 31 DE FEBRERO 2013		
PASIVOS		
PASIVOS CIRCULANTE		
Cuentas y Docum. Por pagar	8,436,262.44	
Préstamos Bancarios	-	
Intereses por Pagar	-	
Impuestos por Pagar	-	
Gastos Acumulados por Pagar	168,794.81	
Retenciones por Pagar	58,180.59	
Ctas. Transitorias de Inventario	19,323,787.24	
TOTAL PASIVO CIRCULANTE		27,987,025.08
TOTAL PASIVO		27,987,025.08
CAPITAL Y SUPERAVIT		
Capital Social	2,400,000.00	
Aportaciones de Capital	1,887,275.79	
Reserva Legal	-	
Donaciones	-	
Revaluaciones de Activos Fijos	-	
Utilidad o Pérdidas Acumuladas	3,929,921.57	
Utilidad o Pérdidas del Ejercicio	299,080.79	
TOTAL CAPITAL Y SUPERAVIT		8,516,278.15
TOTAL PASIVO Y CAPITAL		36,503,303.23
Elaborado Por: <u>Paul Briones Medina</u>	Aprobado por: <u>Dionisio Fernández Gonzales</u>	
Contador General	Gerente General	



PLASENCIA TORRES "PLATOR", S.A.		
JALAPA Y ESTELI		
ESTADO DE RESULTADO AL 31 DE FEBRERO 2013		
	DEL MES	ACUMULADO
VENTAS	460,506.00	489,426.00
Ganado Criollo	184,596.00	184,596.00
Ganado Comprado	275,910.00	304,830.00
COSTO DE VENTA	282,403.96	299,603.96
Ganado Criollo	138,079.48	138,079.48
Ganado Comprado	144,324.48	161,524.48
Ajuste al Costo	-	-
RESULTADO BRUTO	178,102.04	189,822.04
Gastos de Operación	-	-
Gastos de Administración	-	-
Gastos Financieros	-	-
Gastos Operativos Diversos	-	-
Utilidad de Operación	178,102.04	189,822.04
Otros Ingresos	44,375.00	109,258.75
Gastos no Deducibles de IR	-	-
UTILIDAD NETA	222,477.04	299,080.79
Elaborado Por: <u>Paul Briones Medina</u>	Aprobado por: <u>Dionisio Fernández Gonzales</u>	
Contador General	Gerente General	



ANEXO N° 11
PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazab.	Categoría	Color	Raza
1	2-10-037	00251631	Novillos Des.	Rojo	Parda
2	3-03-009	00319743	Novillos Des.	Rojo	Holstein
3	3-03-023	00319757	Novillos Des.	Rojo	Brahama
4	3-03-051	00319785	Novillos Des.	Rojo	Parda
5	3-03-053	00319787	Novillos Des.	Rojo	Parda
6	3-04-088	000538876	Novillos Des.	Rojo	Parda
7	3-04-097	000538885	Novillos Des.	Rojo	Parda
8	3-05-001	000538919	Novillos Des.	Rojo	Parda
9	3-05-006	000538924	Novillos Des.	Rojo	Parda
10	3-05-008	000538926	Novillos Des.	Rojo	Parda
11	3-05-010	000538928	Novillos Des.	Rojo	Parda
12	3-05-013	000538931	Novillos Des.	Rojo	Parda
13	3-05-014	000538932	Novillos Des.	Rojo	Parda
14	3-05-015	000538933	Novillos Des.	Rojo	Parda
15	3-05-016	000538934	Novillos Des.	Rojo	Parda
16	3-05-019	000538937	Novillos Des.	Rojo	Brahama
17	3-05-020	000538938	Novillos Des.	Rojo	Holstein
18	3-05-021	000538939	Novillos Des.	Rojo	Pardo
19	3-05-022	000538940	Novillos Des.	Rojo	Pardo
20	3-05-024	000538942	Novillos Des.	Rojo	Pardo
21	3-05-026	000538944	Novillos Des.	Rojo	Pardo
22	3-05-028	000538946	Novillos Des.	Rojo	Pardo
23	3-05-030	000538948	Novillos Des.	Rojo	Holstein
24	3-05-034	000538952	Novillos Des.	Rojo	Holstein
25	3-05-037	000538955	Novillos Des.	Rojo	Holstein
26	3-05-042	000538960	Novillos Des.	Rojo	Holstein
27	3-05-046	000538964	Novillos Des.	Rojo	Holstein
28	3-05-047	000538965	Novillos Des.	Rojo	Brahama
29	3-05-051	000538969	Novillos Des.	Rojo	Brahama
30	3-05-052	000538970	Novillos Des.	Rojo	Brahama
31	3-05-053	000538971	Ternero	Rojo	Brahama
32	3-05-054	000538972	Ternero	Rojo	Brahama
33	3-05-055	000538973	Ternero	Blanco	Brahama
34	3-05-056	000538974	Ternero	Rojo	Brahama
35	3-05-057	000538975	Ternero	Pardo	Brahama
36	3-05-058	000538976	Ternero	Pinto	Brahama
37	3-05-059	000538977	Ternero	Negro	Brahama
38	3-05-060	000538978	Ternero	Choto	Brahama
39	3-05-061	000538979	Ternero	Blanquizco	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
40	s/n	00251558	Novillos Des.	Barcino	Brahama
41	s/n	00251559	Novillos Des.	Negro	Brahama
42	s/n	00251560	Novillos Des.	Negro	Brahama
43	s/n	00251561	Novillos Des.	Pardo	Pardo
44	s/n	00251562	Novillos Des.	Rojo	Brahama
45	s/n	00251563	Novillos Des.	Barcino	Brahama
46	s/n	00251564	Novillos Des.	Negro	Brahama
47	s/n	00251565	Novillos Des.	Rojo	Brahama
48	2-08-025	00251566	Novillos Des.	Rojo	Brahama
49	2-09-005	00251588	Novillos Des.	Rojo	Brahama
50	2-11-002	00251640	Novillos Des.	Rojo	Brahama
51	2-11-023	00366161	Novillos Des.	Rojo	Brahama
52	3-01-005	00366230	Novillos Des.	Rojo	Brahama
53	3-01-012	00366237	Novillos Des.	Rojo	Brahama
54	3-01-014	00366239	Novillos Des.	Rojo	Brahama
55	3-01-023	00366248	Novillos Des.	Rojo	Brahama
56	3-01-026	00319701	Novillos Des.	Rojo	Brahama
57	3-01-027	00319702	Novillos Des.	Rojo	Brahama
58	3-02-004	00319714	Novillos Des.	Rojo	Brahama
59	3-02-010	00319720	Novillos Des.	Rojo	Brahama
60	3-02-015	00319725	Novillos Des.	Rojo	Brahama
61	3-02-018	00319728	Novillos Des.	Rojo	Brahama
62	3-02-021	00319731	Novillos Des.	Rojo	Brahama
63	3-03-001	00319735	Novillos Des.	Rojo	Brahama
64	3-03-005	00319739	Novillos Des.	Rojo	Brahama
65	3-03-010	00319744	Novillos Des.	Rojo	Brahama
66	3-03-014	00319748	Novillos Des.	Rojo	Brahama
67	3-03-016	00319750	Novillos Des.	Rojo	Brahama
68	3-03-017	00319751	Novillos Des.	Rojo	Brahama
69	3-03-020	00319754	Novillos Des.	Rojo	Brahama
70	3-03-031	00319765	Novillos Des.	Rojo	Brahama
71	3-03-036	00319770	Novillos Des.	Rojo	Brahama
72	3-03-038	00319772	Novillos Des.	Barcino	Brahama
73	s/n	00319773	Novillos Des.	Negro	Brahama
74	s/n	00319774	Novillos Des.	Negro	Brahama
75	s/n	00319775	Novillos Des.	Pardo	Pardo
76	s/n	00319776	Novillos Des.	Rojo	Brahama
77	s/n	00319777	Novillos Des.	Barcino	Brahama
78	s/n	00319778	Novillos Des.	Negro	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
79	3-03-047	00319781	Novillos Des.	Rojo	Brahama
80	3-03-054	00319788	Novillos Des.	Rojo	Brahama
81	3-03-055	00319789	Novillos Des.	Rojo	Brahama
82	3-03-056	00319790	Novillos Des.	Rojo	Brahama
83	3-03-058	00319792	Novillos Des.	Rojo	Brahama
84	3-03-062	00319796	Novillos Des.	Rojo	Brahama
85	3-03-066	00319800	Novillos Des.	Rojo	Brahama
86	3-04-005	000538793	Novillos Des.	Rojo	Brahama
87	3-04-009	000538797	Novillos Des.	Rojo	Brahama
88	3-04-010	000538798	Novillos Des.	Rojo	Brahama
89	3-04-011	000538799	Novillos Des.	Rojo	Brahama
90	3-04-013	000538801	Novillos Des.	Rojo	Brahama
91	3-04-014	000538802	Novillos Des.	Rojo	Brahama
92	3-04-017	000538805	Novillos Des.	Rojo	Brahama
93	3-04-019	000538807	Novillos Des.	Rojo	Brahama
94	3-04-021	000538809	Novillos Des.	Rojo	Brahama
95	3-04-035	000538823	Novillos Des.	Rojo	Brahama
96	3-04-036	000538824	Novillos Des.	Rojo	Brahama
97	3-04-042	000538830	Novillos Des.	Rojo	Brahama
98	3-04-046	000538834	Novillos Des.	Rojo	Brahama
99	3-04-050	000538838	Novillos Des.	Rojo	Brahama
100	3-04-057	000538845	Novillos Des.	Rojo	Brahama
101	3-04-062	000538850	Novillos Des.	Rojo	Brahama
102	3-04-064	000538852	Novillos Des.	Rojo	Brahama
103	3-04-074	000538862	Novillos Des.	Rojo	Brahama
104	3-04-081	000538869	Novillos Des.	Rojo	Brahama
105	3-04-082	000538870	Novillos Des.	Rojo	Brahama
106	3-04-083	000538871	Novillos Des.	Rojo	Brahama
107	3-04-090	000538878	Novillos Des.	Rojo	Brahama
108	3-04-095	000538883	Novillos Des.	Rojo	Brahama
109	3-04-098	000538886	Novillos Des.	Rojo	Brahama
110	3-04-104	000538892	Novillos Des.	Rojo	Brahama
111	3-04-114	000538902	Novillos Des.	Rojo	Brahama
112	3-04-116	000538904	Novillos Des.	Rojo	Brahama
113	3-04-122	000538910	Novillos Des.	Rojo	Brahama
114	2-09-007	00251590	Novillos Des.	Rojo	Brahama
115	2-10-019	00251613	Novillos Des.	Rojo	Brahama
116	2-10-021	00251615	Novillos Des.	Rojo	Brahama
117	2-10-027	00251621	Novillos Des.	Rojo	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
117	2-10-030	00251624	Novillos Des.	Rojo	Brahama
118	2-10-039	00251633	Novillos Des.	Rojo	Brahama
119	2-11-019	00366157	Novillos Des.	Rojo	Brahama
120	2-11-028	00366166	Novillos Des.	Rojo	Brahama
121	2-12-021	00366190	Novillos Des.	Rojo	Brahama
122	2-12-051	00366220	Novillos Des.	Rojo	Brahama
123	3-01-008	00366233	Novillos Des.	Rojo	Brahama
124	3-01-024	00366249	Novillos Des.	Rojo	Brahama
125	3-02-009	00319719	Novillos Des.	Rojo	Brahama
126	3-02-016	00319726	Novillos Des.	Rojo	Brahama
127	3-03-003	00319737	Novillos Des.	Rojo	Brahama
128	3-03-027	00319761	Novillos Des.	Rojo	Brahama
129	3-03-034	00319768	Novillos Des.	Rojo	Brahama
130	3-03-049	00319783	Novillos Des.	Rojo	Brahama
131	3-03-061	00319795	Novillos Des.	Rojo	Brahama
132	3-04-040	000538828	Novillos Des.	Rojo	Brahama
133	3-04-044	000538832	Novillos Des.	Rojo	Brahama
134	3-04-054	000538842	Novillos Des.	Rojo	Brahama
135	3-04-073	000538861	Novillos Des.	Rojo	Brahama
136	3-04-075	000538863	Novillos Des.	Rojo	Brahama
137	3-04-079	000538867	Novillos Des.	Rojo	Brahama
138	3-04-099	000538887	Novillos Des.	Rojo	Brahama
139	3-04-101	000538889	Novillos Des.	Rojo	Brahama
140	3-04-103	000538891	Novillos Des.	Rojo	Brahama
141	3-04-108	000538896	Novillos Des.	Rojo	Brahama
142	3-04-113	000538901	Novillos Des.	Rojo	Brahama
143	2-10-012	00251606	Novillos Des.	Negro	Droughtmaster
144	2-12-041	00366210	Novillos Des.	Rojo	Brahama
145	3-02-012	00319722	Novillos Des.	Rojo	Pardo
146	3-03-004	00319738	Novillos Des.	Rojo sardo	Pardo
147	3-03-012	00319746	Novillos Des.	Rojo	Pardo
148	3-03-015	00319749	Novillos Des.	Rojo sardo	Brahama
149	3-03-064	00319798	Novillos Des.	Gris	Brangus
150	3-04-008	000538796	Novillos Des.	Rojo	Brangus
151	3-04-012	000538800	Novillos Des.	Rojo	Brangus
152	3-04-107	000538895	Novillos Des.	Rojo	Cimbra
153	3-04-109	000538897	Novillos Des.	Rojo	cimbra
154	3-04-123	000538911	Novillos Des.	Rojo sardo	cimbra
155	3-05-004	000538922	Novillos Des.	Rojo/ Blanca	cimbra



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
156	3-05-018	000538936	Novillos Des.	Rojo	cimbra
157	3-05-055	000538973	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
158	3-06-002	000538976	Novillos Des.	Rojo	Brangus
159	3-06-081	000619472	Novillos Des.	Rojo	Brangus
160	3-06-101	000619492	Novillos Des.	Gris	Brangus
161	3-07-004	000619500	Novillos Des.	Rojo	Brahama
162	3-07-005	000619501	Novillos Des.	Rojo frontino	Brangus
163	3-07-006	000619502	Novillos Des.	Rojo	Brangus
164	3-07-007	000619503	Novillos Des.	Rojo Pálido	Droughtmaster
165	3-07-020	000619516	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
166	3-07-022	000619518	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
167	3-07-026	000619522	Novillos Des.	Rojo	Brahama
168	3-07-027	000619523	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
169	3-07-028	000619524	Novillos Des.	Rojo / Blanca	Brangus
170	3-07-039	000619535	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
171	3-07-040	000619536	Novillos Des.	Rojo	Brahama
172	3-07-043	000619539	Novillos Des.	Rojo sardo	Pardo
173	2-10-037	00251631	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
174	3-03-009	00319743	Novillos Des.	Rojo	Brangus
175	3-03-023	00319757	Novillos Des.	Rojo	Brangus
176	3-03-051	00319785	Novillos Des.	Rojo	Brangus
177	3-03-053	00319787	Novillos Des.	Rojo	Brahama
178	3-04-088	000538876	Novillos Des.	Rojo	Brangus
179	3-04-097	000538885	Novillos Des.	Rojo	Brangus
180	3-05-001	000538919	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
181	3-05-006	000538924	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
182	3-05-008	000538926	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
183	3-05-010	000538928	Novillos Des.	Rojo	Brahama
184	3-05-013	000538931	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
185	3-05-014	000538932	Novillos Des.	Rojo	Brangus
186	3-05-015	000538933	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
187	3-05-016	000538934	Novillos Des.	Rojo	Brangus
188	3-05-019	000538937	Novillos Des.	Rojo	Brangus
189	3-05-020	000538938	Novillos Des.	Rojo	Brangus
190	3-05-021	000538939	Novillos Des.	Rojo	Brahama
191	3-05-034	000538952	Novillos Des.	Rojo	Brangus
192	3-05-037	000538955	Novillos Des.	Rojo	Brangus
193	3-05-042	000538960	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
194	3-05-046	000538964	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
195	3-05-047	000538965	Novillos Des.	Rojo	Brahama
196	3-05-051	000538969	Novillos Des.	Rojo	Brahama
197	3-05-052	000538970	Novillos Des.	Rojo	Brahama
198	3-4-43	000538831	Novillos Des.	Rojo	Brahama
199	3-5-3	000538921	Novillos Des.	Rojo	Brahama
200	3-5-9	000538927	Novillos Des.	Rojo	Brahama
201	3-5-33	000538951	Novillos Des.	Rojo	Brahama
202	3-5-48	000538966	Novillos Des.	Rojo	Brahama
203	3-6-3	000538977	Novillos Des.	Rojo	Brahama
204	3-6-10	000538984	Novillos Des.	Rojo	Brahama
205	3-6-16	000619407	Novillos Des.	Rojo	Brahama
206	3-6-17	000619408	Novillos Des.	Rojo	Brahama
207	3-6-20	000619411	Novillos Des.	Rojo	Pardo
208	3-6-23	000619414	Novillos Des.	Rojo	Brahama
209	3-6-24	000619415	Novillos Des.	Rojo	Brahama
210	3-6-32	000619423	Novillos Des.	Rojo	Brahama
211	3-6-33	000619424	Novillos Des.	Rojo	Brahama
212	3-6-35	000619426	Novillos Des.	Rojo	Brahama
213	3-6-37	000619428	Novillos Des.	Rojo	Brahama
214	3-6-46	000619437	Novillos Des.	Rojo	Brahama
215	3-6-48	000619439	Novillos Des.	Rojo	Brahama
216	3-6-49	000619440	Novillos Des.	Rojo	Brahama
217	3-6-50	000619441	Novillos Des.	Rojo	Brahama
218	3-6-53	000619444	Novillos Des.	Rojo	Brahama
219	3-6-61	000619452	Novillos Des.	Rojo	Brahama
220	3-6-71	000619462	Novillos Des.	Rojo	Brahama
221	3-6-82	000619473	Novillos Des.	Rojo	Brahama
222	3-6-83	000619474	Novillos Des.	Rojo	Brahama
223	3-6-84	000619475	Novillos Des.	Rojo	Brahama
224	3-6-85	000619476	Novillos Des.	Rojo	Brahama
225	3-6-86	000619477	Novillos Des.	Rojo	Brahama
226	3-6-87	000619478	Novillos Des.	Rojo	Brahama
227	2-11-023	000619480	Novillos Des.	Rojo	Brahama
228	2-12-009	00366161	Novillos Des.	Rojo	Brahama
229	3-02-011	00366178	Novillos Des.	Rojo	Brahama
230	3-02-022	00319721	Novillos Des.	Rojo	Brahama
231	3-03-042	00319732	Novillos Des.	Rojo	Brahama
232	3-03-063	00319776	Novillos Des.	Rojo	Brahama
233	3-6-89	00319797	Novillos Des.	Rojo	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
234	3-04-112	000538913	Novillos Des.	Rojo	Cimbra
235	3-04-125	000538914	Novillos Des.	Rojo	Senepol
236	3-04-126	000538962	Novillos Des.	Rojo	Cimbra
237	3-05-044	000538986	Novillos Des.	Rojo	Brangus
238	3-06-012	000619412	Novillos Des.	Rojo	Brahama
239	3-06-021	000619453	Novillos Des.	Rojo	Brangus
240	3-06-062	000619456	Novillos Des.	Rojo	Brangus
241	3-06-065	000619471	Novillos Des.	Rojo	Brangus
242	3-06-080	000619490	Novillos Des.	Rojo	Senepol
243	3-06-099	000619526	Novillos Des.	Rojo	Brangus
244	3-07-030	000619543	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
245	3-08-001	000619544	Novillos Des.	Rojo	Brahama
246	3-08-002	000619547	Novillos Des.	Rojo	Brahama
247	3-08-005	000619548	Novillos Des.	Rojo	Brahama
248	3-08-006	000619549	Novillos Des.	Gris	Pardo
249	3-08-007	000619552	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
250	3-08-010	000619556	Novillos Des.	Rojo	Droughtmaster
251	3-08-014	000619557	Novillos Des.	Rojo	Brahama
252	3-08-015	000619564	Novillos Des.	Negro	Brahama
253	3-08-022	000619565	Novillos Des.	Rojo	Senepol
254	3-08-023	000619569	Novillos Des.	Gris	Brahama
255	3-08-027	000619571	Novillos Des.	Rojo	Brahama
256	3-08-029	000538913	Novillos Des.	Rojo	Pardo
257	3-04-112	000538914	Novillos Des.	Rojo	Brahama
258	3-04-030	000538818	Novillos Des.	Rojo	Brahama
259	14-2-2	000538815	Novillos Des.	Oscos	Brahama
260	14-2-3	000538816	Novillos Des.	Oscos	Brahama
261	14-2-4	000538817	Novillos Des.	Choto	Brahama
262	14-2-5	000538819	Novillos Des.	Negro	Brahama
263	14-2-6	000538820	Novillos Des.	Negro	Brahama
264	14-2-7	000538821	Novillos Des.	Gris	Brahama
265	14-2-8	000538822	Novillos Des.	Negro	Brahama
266	14-2-9	000538823	Novillos Des.	Overo	Brahama
267	14-2-10	000538824	Novillos Des.	Overo	Brahama
268	14-2-11	000538825	Novillos Des.	Blanquizco	Cimbra
269	14-3-1	000538826	Novillos Des.	Rojo	Senepol
270	14-3-2	000538827	Novillos Des.	Negro	Cimbra
271	14-3-3	000538828	Novillos Des.	Overo	Brangus
272	14-3-0	000538829	Novillos Des.	Overo	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
273	14-3-4	000538830	Novillos Des.	Oscos	Brahama
274	14-3-5	000538831	Novillos Des.	Oscos	Brahama
275	14-3-6	000538832	Novillos Des.	Choto	Brahama
276	14-3-7	000538833	Novillos Des.	Negro	Brahama
277	14-3-8	000538834	Novillos Des.	Negro	Brahama
278	14-3-9	000538835	Novillos Des.	Gris	Brahama
279	14-3-10	000538836	Novillos Des.	Negro	Brahama
280	14-3-11	000538837	Novillos Des.	Overo	Brahama
281	14-3-12	000538838	Novillos Des.	Overo	Brahama
282	14-3-13	000538839	Novillos Des.	Blanquizco	Brahama
283	14-3-14	000538840	Novillos Des.	Rojo	Brahama
284	14-3-15	000538841	Novillos Des.	Negro	Brahama
285	14-3-16	000538842	Novillos Des.	Barcino	Brahama
286	14-3-17	000538843	Novillos Des.	Negro	Brahama
287	14-3-18	000538844	Novillos Des.	Gris	Brahama
288	14-3-19	000538845	Novillos Des.	Negro	Brahama
289	14-3-20	000538846	Novillos Des.	Rojo	Brahama
290	14-3-21	000538847	Novillos Des.	Blanco	Brahama
291	14-3-22	000538848	Novillos Des.	Gris	Brahama
292	14-3-23	000538849	Novillos Des.	Rosillo	Brahama
293	14-3-24	000538850	Novillos Des.	Rosillo	Brahama
294	14-3-25	000538851	Novillos Des.	Choto	Brahama
295	14-3-26	000538852	Novillos Des.	Negro	Brahama
296	14-3-27	000538853	Novillos Des.	Gris	Brahama
297	14-3-28	000538854	Novillos Des.	Choto	Brahama
298	14-3-29	000538855	Novillos Des.	Choto	Brahama
299	14-3-30	000538856	Novillos Des.	Negro	Brahama
300	14-3-31	000538857	Novillos Des.	Negro	Brahama
301	14-3-32	000538858	Novillos Des.	Negro	Brahama
302	14-3-33	000538859	Novillos Des.	Negro	Brahama
303	14-3-34	000538860	Novillos Des.	Blanco	Brahama
304	14-3-35	000538861	Novillos Des.	Negro	Brahama
305	14-3-36	000538862	Novillos Des.	Negro	Brahama
306	14-3-37	000538863	Novillos Des.	Negro	Brahama
307	14-3-38	000538864	Novillos Des.	Pardo	Brahama
308	14-3-39	000538865	Novillos Des.	Pardo	Brahama
309	14-3-40	000538866	Novillos Des.	Pardo	Brahama
310	14-3-41	000538867	Novillos Des.	Overo	Brahama
311	14-3-4	000538868	Novillos Des.	Negro	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
312	14-3-42	000538869	Novillos Des.	Oscos	Brahama
313	14-3-43	000538870	Novillos Des.	Oscos	Brahama
314	14-3-44	000538871	Novillos Des.	Choto	Brahama
315	14-3-45	000538872	Novillos Des.	Negro	Brahama
316	14-3-46	000538873	Novillos Des.	Negro	Brahama
317	14-3-47	000538874	Novillos Des.	Gris	Brahama
318	14-3-48	000538875	Novillos Des.	Negro	Brahama
319	14-3-49	000538876	Novillos Des.	Overo	Brahama
320	14-3-50	000538877	Novillos Des.	Overo	Brahama
321	14-3-51	000538878	Novillos Des.	Blanquizco	Brahama
322	14-3-52	000538879	Novillos Des.	Rojo	Brahama
323	14-3-53	000538880	Novillos Des.	Negro	Brahama
324	14-3-54	000538881	Novillos Des.	Barcino	Brahama
325	14-3-55	000538882	Novillos Des.	Negro	Brahama
326	14-3-56	000538883	Novillos Des.	Gris	Brahama
327	14-3-57	000538884	Novillos Des.	Negro	Brahama
328	14-3-58	000538885	Novillos Des.	Rojo	Brahama
329	14-3-59	000538886	Novillos Des.	Blanco	Brahama
330	14-3-60	000538887	Novillos Des.	Gris	Brahama
331	14-3-61	000538888	Novillos Des.	Rosillo	Brahama
332	14-3-62	000538889	Novillos Des.	Rosillo	Brahama
333	14-3-63	000538890	Novillos Des.	Choto	Brahama
334	14-3-64	000538891	Novillos Des.	Negro	Brahama
335	14-3-65	000538892	Novillos Des.	Gris	Brahama
336	14-3-66	000538893	Novillos Des.	Choto	Brahama
337	14-3-67	000538894	Novillos Des.	Choto	Brahama
338	14-3-68	000538895	Novillos Des.	Negro	Brahama
339	14-3-69	000538896	Novillos Des.	Negro	Brahama
340	14-3-70	000538897	Novillos Des.	Negro	Brahama
341	14-3-71	000538898	Novillos Des.	Negro	Brahama
342	14-3-72	000538899	Novillos Des.	Blanco	Brahama
343	14-3-73	000538900	Novillos Des.	Negro	Brahama
344	14-3-74	000538901	Novillos Des.	Negro	Brahama
345	14-3-75	000538902	Novillos Des.	Negro	Brahama
346	14-3-76	000538903	Novillos Des.	Pardo	Brahama
347	14-3-77	000538904	Novillos Des.	Pardo	Brahama
348	14-3-78	000538905	Novillos Des.	Pardo	Brahama
349	14-3-79	000538906	Novillos Des.	Overo	Brahama
350	14-3-80	000538907	Novillos Des.	Negro	Brahama



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
351	14-3-81	00141197	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
352	14-3-82	00141198	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
354	14-3-83	00141199	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
355	14-3-84	00141227	Vaquilla Des.	Negra	Pardo Holstein
356	14-3-85	00141237	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
357	14-3-86	00141241	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
358	14-3-87	00141245	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
359	14-3-88	00141246	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
360	14-3-89	00141262	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
361	14-3-90	00141267	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
362	14-3-91	00141271	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
363	14-3-92	00141290	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
364	14-3-93	00141312	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
365	14-3-94	00141327	Vaquilla Des.	Negra	Senepol
366	14-3-95	00141329	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
367	14-3-96	00141335	Vaquilla Des.	Roja	pardo
368	14-3-97	00141336	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
369	14-3-98	00141343	Vaquilla Des.	Negra	Pardo Holstein
370	14-3-99	00141345	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
371	14-3-100	00141531	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
372	14-3-101	00141532	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
373	14-3-102	00141537	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
374	14-3-103	00141542	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
375	14-3-104	00141547	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
376	14-3-105	00141550	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
377	14-3-106	00141563	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
378	14-3-107	00141611	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
379	14-3-108	00141627	Vaquilla Des.	Negra	Senepol
380	14-3-109	00251505	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
381	14-3-110	00251510	Vaquilla Des.	Roja	pardo
382	14-3-111	00251535	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
383	14-3-112	00251542	Vaquilla Des.	Negra	Pardo Holstein
384	14-3-113	00251544	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
385	14-3-114	00251551	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
386	14-3-115	00251562	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
387	14-3-116	22051568	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
388	14-3-117	00251583	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
389	14-3-118	00251587	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster
390	14-3-119	00251588	Vaquilla Des.	Roja	Droughtmaster



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
391	6032	00141197	Vaquilla Des.	Negra	Pardo
392	1025	00141198	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
393	1026	00141199	Vaquilla Des.	Gris	Pardo
394	1027	00141227	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
395	1028	00141237	Vaquilla Des.	Chota	Brahama
396	0-04-148	00141241	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
397	0-05-037	00141245	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
398	1-04-003	00141246	Vaquilla Des.	Roja	pardo
399	1-04-017	00141262	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
400	1-04-058	00141267	Vaquilla Des.	Roja	Holstein
401	1-04-155	00141271	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
402	1-04-159	00141290	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
403	1-04-184	00141312	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
404	1-06-003	00141327	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
405	1-06-038	00141329	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
406	1-11-013	00141335	Vaquilla Des.	Blanquizca	Droughtmaster
407	1-11-017	00141336	Vaquilla Des.	Blanquizca	Pardo
408	1-11-020	00141343	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
409	1-12-002	00141345	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
410	1-12-021	00141531	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
411	2-01-012	00141532	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
412	2-01-013	00141537	Vaquilla Des.	Roja	pardo
413	2-01-014	00141542	Vaquilla Des.	Negra	Brahama
414	2-04-002	00141547	Vaquilla Des.	Roja	Holstein
415	2-04-012	00141550	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
416	2-04-016	00141563	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
417	2-04-020	00141611	Vaquilla Des.	Roja	cimbra
418	2-04-021	00141627	Vaquilla Des.	Negra	cimbra
419	2-04-037	00251505	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
420	2-04-042	00251510	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
421	2-04-046	00251535	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
422	2-04-065	00251542	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
423	2-05-007	00251544	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
424	2-05-022	00251551	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
425	2-05-024	00251562	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
426	2-05-030	22051568	Vaquilla Des.	Roja	pardo
427	2-05-031	00141169	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
428	2-05-038	00141170	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
429	2-05-035	00141171	Vaquilla Des.	Roja	Senepol



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
430	2-08-042	00251583	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
431	2-09-004	00251587	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
432	2-10-005	00251599	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
433	2-10-010	00251604	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
434	2-10-014	00251608	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
435	2-10-015	00251609	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
436	2-10-025	00251619	Vaquilla Des.	Roja	pardo
437	2-10-038	00251632	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
438	2-11-031	00366169	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
439	2-12-003	00366172	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
440	2-12-014	00366183	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
441	2-12-006	00366175	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
442	2-12-007	00366176	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
443	2-12-013	00366182	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
444	2-12-019	00366188	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
445	2-12-029	00366198	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
446	2-12-031	00366200	Vaquilla Des.	Roja	pardo
447	2-12-039	00366208	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
448	2-12-047	00366216	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
449	3-01-015	00366240	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
450	3-01-018	00366243	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
451	3-01-028	00319703	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
452	3-01-030	00319705	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
453	3-01-035	00319710	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
454	3-03-008	00319742	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
455	3-03-024	00319758	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
456	3-03-025	00319759	Vaquilla Des.	Roja	pardo
457	3-03-041	00319775	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
458	3-03-043	00319777	Vaquilla Des.	Roja	Pardo
459	3-03-052	00319786	Vaquilla Des.	Roja	Senepol
460	3-03-057	00319791	Vaquilla Des.	Gris	Droughtmaster
461	3-03-060	00319794	Vaquilla Des.	Chota	Pardo
462	3-04-006	000538794	Vaquilla Des.	Chota	Droughtmaster
463	3-04-028	000538816	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
464	3-04-055	000538843	Vaquilla Des.	Gris	Brangus
465	3-04-059	000538847	Vaquilla Des.	Roja	Brangus
466	3-04-068	000538856	Vaquilla Des.	Roja	pardo
467	3-04-078	000538866	Vaquilla Des.	Roja	Brahama
468	2-08-042	000538867	Vaquilla Des.	Roja	Pardo



PLASENCIA TORRES "PLATOR," S.A.
CONTROL DE INVENTARIO DE MASA GANADERA
CENTROS DE COSTOS
FECHA ESTELI 31 DE DICIEMBRE 2013

N°	Ítem	Código de Trazabilidad	Categoría	Color	Raza
469	3-04-084	000538872	Novillos Des.	Choto	Pardo
470	3-04-091	000538879	Novillos Des.	Overo	Droughtmaster
471	3-04-106	000538894	Novillos Des.	Choto	Brahama
472	3-04-118	000538906	Novillos Des.	Negro	Brangus
473	3-04-120	000538908	Novillos Des.	Choto	Brangus
474	3-05-017	000538935	Novillos Des.	Negro	pardo
475	3-05-023	000538941	Novillos Des.	Negro	Brahama
476	3-06-031	000619422	Novillos Des.	Oscos	Pardo
477	1001	00031216	Novillos Des.	Negro	Pardo
478	1002	00031178	Novillos Des.	Gris	Droughtmaster
479	1003	00031143	Novillos Des.	Negro	Brahama
480	1004	00031138	Novillos Des.	Negro	Brangus
481	1005	00031200	Novillos Des.	Blanco	Brangus
482	1006	0007791	Novillos Des.	Negro	pardo
483	1007	0007792	Novillos Des.	Negro	Brahama
484	1008	00031129	Novillos Des.	Negro	Pardo
485	1009	0007805	Novillos Des.	Gris	Pardo
486	1011	00031305	Novillos Des.	Negro	Droughtmaster
487	10-6-5	00031163	Novillos Des.	Negro	Brahama
488	10-6-6	00031121	Novillos Des.	Careto	Brangus
489	11-12-9	00031248	Novillos Des.	Negro	Brangus
490	11-1-8	00031102	Novillos Des.	Choto	pardo
491	11-3-10	0007717	Novillos Des.	Negro	Brahama
492	11-4-11	00031188	Novillos Des.	Negro	Pardo
493	11-5-12	00031112	Novillos Des.	Negro	Pardo
494	11-8-13	00031276	Novillos Des.	Negro	Droughtmaster
495	12-6-14	00031161	Novillos Des.	Choto	Brahama
496	12-9-15	00031164	Novillos Des.	Overo	Brangus
497	1082	00031285	Novillos Des.	Choto	Brangus
498	1060	00031246	Novillos Des.	Negro	pardo
499	1059	00031182	Novillos Des.	Choto	Brahama
500	1062	0007837	Novillos Des.	Negro	Pardo



ANEXO N° 12
CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
1	ACTIVO
11	ACTIVO CIRCULANTE
110	CAJA Y BANCO
110-01	EFFECTIVO EN CAJA
110-01-001	Caja Moneda Nacional
110-01-002	Caja Moneda Extranjera
110-01-003	Caja Chica
110-02	EFFECTIVO EN BANCO
110-02-001	BAC. Cta. Cte. # 009-012258-6
110-02-001	Pro Credit.#17-4527-8401
111	CUENTAS POR COBRAR CLIENTES
111-01	NACIONALES
111-01-001	Matadero San Martin Nandaime
111-01-002	Matadero de Condega
111-01-003	Ramón Machado Pinel
111-01-004	Bladimir Gutiérrez Gutiérrez
111-01-005	Jorge Luis Tinoco
111-01-006	Ramón Machado Pinel
111-02	SOCIOS / COMPAÑIA
111-02-001	Néstor Plasencia Fernández
111-02-002	Taonic. Tabaco de Oriente Nica.
111-02-003	Segovia Cigars S.A.
111-02-004	Protanic
111-02-005	Finca El Tuco
111-03	TRASLADO GANADO ENTRE FINCAS
111-03-001	Finca de Estelí
111-03-002	Finca El Corojal Jalapa
112	CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS
112-01	EMPLEADOS
112-01-001	Armando Espinales Peralta
112-01-002	José Aurelio Guido Rizo
112-01-003	Norlan Ponce Castillo
112-01-004	Gerardo Mercedes Castellón
112-01-005	E ver Nefthalí Herrera Cruz
112-01-006	Moisés Alfredo Montalván
112-01-007	Maria del C. Chavarría Matute
112-01-008	Arminda Ponce Castillo
112-01-009	Carlos José Guevara Tercero
112-01-010	Byron José Rodríguez Espinoza
112-01-011	José Ramón Rivera Rodríguez
112-01-012	Luis Enrique Moncada Jarquín
112-01-013	Mauricio R. Salazar Meneses



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
112-01-014	Andrea Guido Rizo
112-01-015	Thomas A. Calderón Talavera
112-01-016	Salomón Tercero Gonzales
112-01-017	Moisés Montalván Ramírez
112-01-018	Gerardo Castellón Chavarría
112-01-019	Marvin Medina Sánchez
112-01-020	Julio Cesar Toruño Herrera
112-01-021	Julio Cesar Toruño Herrera
112-01-022	Fredy Ramón Romero Iglesias
112-01-023	José Roberto Ponce Moncada
113	PROVISIONES P/ CTAS. POR COBRAR
113-01	NACIONALES
114	ANTICIPO POR JUSTIFICAR
114-01	COMPRAS Y GASTOS
114-01-001	Mauricio R. Salazar Meneses
114-01-002	Augusto Guillen Betanco
114-01-003	Salomón Tercero González
115	IMPUESTOS PAGADOS X ANTICIPADOS
115-01	Anticipo de IR
115-02	Anticipo del IVA
115-03	Retenciones S/Venta de Ganado
116	INVENTARIOS
116-01	INVENTARIO DE GANADO
116-01-01	GANADO BOVINO
116-01-01-001	Novillos de Engorde
116-01-01-002	Novillos de Desarrollo
116-01-01-003	Terneros
116-01-01-004	Vacas
116-01-01-005	Vaquillas
116-01-01-006	Terneras
116-01-01-007	Toros Sementales
116-01-02	ANIMALES EQUINOS
116-01-02-001	Mulas
116-01-02-002	Machos
116-01-02-003	Caballos
116-01-02-004	Yeguas
116-01-02-005	Burros



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
116-01-03	ANIMALES DE TRABAJO
116-01-03-001	Bueyes
116-01-04	SALIDA DE INVENTARIO
116-01-04-001	Pérdida de semoviente
116-02	INVENTARIO DE MATERIALES Y SUMINISTROS
116-02-01	MEDICAMENTOS VETERINARIOS
116-02-01-001	Vacunas
116-02-01-002	Vitaminas
116-02-01-003	Desparasitantes
116-02-01-004	Antibióticos
116-02-01-004	Cicatrizantes
116-02-01-006	Jeringas
116-02-01-007	Agujas
117-02-01-009	Equipos de sueros
117-02-01-010	Guantes
117-02-01-011	Semen de Toro
117-02-01-012	Inseminación Artificial
117-02-01-013	Implante
117-02-01-014	Análisis examen bobina
116-02-02	PRODUCTOS DE CONSUMO
116-02-02-001	Sal común
116-02-02-002	Sal Mineral
116-02-02-003	Melaza
116-02-02-004	Concentrado
116-02-02-005	Pasto
116-02-02-006	Harina de Maní
116-02-02-007	Pacas de arroz
116-02-02-008	Otros
116-02-03	MATERIALES Y SUMINISTROS
116-02-03-001	Papelería y útiles de oficina
116-02-03-002	Aretes/ chapas del ganado
116-02-03-003	Marcado rotulador de Aretes
116-02-03-004	Enchapadora para Aretes
116-02-03-005	Herraduras y clavos para vestías
116-02-03-006	Llantas de vehículo
116-02-03-007	Albardas
116-02-03-008	Cabezadas
116-02-03-009	Jáquimas
116-02-03-010	Frenos
116-02-03-011	Gruperas/ tenedoras
116-02-03-012	Cinchas



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
116-02-03-013	Espuelas
116-02-03-014	Riendas
116-02-03-015	Piales
116-02-03-016	Sacos
116-02-03-017	Sogas / Mecates/ Cabuyas
116-02-03-018	Plástico para tapar Silos
116-02-03-019	Pernos
116-02-03-020	Bombas de mochila
116-02-03-021	Cintas para Yugo
116-02-03-022	Focos y baterías
116-02-03-023	Fierros
116-02-03-024	Reparación de llantas de vehículo
116-02-03-025	Compra de madera acerrada
116-02-03-026	Daños y perjuicios propiedad privada
116-02-03-027	Reparación y mantenimiento de Arado y Carretas
116-02-03-028	Capotes
117-02-03-029	Mangueras
117-02-03-030	Batería de vehículo
116-03	INVENTARIO DE CULTIVOS
116-03-01	MATERIA PRIMA
116-03-01-002	Fertilizantes foliares
116-03-01-003	Fungicidas
116-03-01-004	Insecticidas
116-03-01-005	Semillas de sorgo, Frijol, etc
116-03-02	CULTIVO EN PROCESO
116-03-02-001	Mano de obra
116-03-03	CULTIVOS TERMINADOS
116-03-03-001	Cultivo de Maíz
116-03-03-002	Cultivo de Frijol
116-03-03-003	Cultivo de sorgo/Pasto
116-03-03-004	Cultivo de caña/Pasto
117	CENTROS DE COSTOS.
117-01	TERNERO 1 – 2 AÑOS.
117-01-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS
117-01-01-001	Salarios
117-01-01-002	Alimentación
117-01-01-003	Horas Extras
117-01-01-004	Séptimo Días
117-01-01-005	Días Feriados
117-01-01-006	Vacaciones
117-01-01-007	Terciavo mes



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-01-01-008	Indemnización
117-01-01-009	NSS Laboral
117-01-01-010	INSS Patronal
117-01-01-011	INATEC Aporte del 2% al Estado
117-01-01-012	Servicios de vigilancia
117-01-02	COSTOS INDIRECTOS GENERALES
117-01-02-001	Salarios
117-01-02-002	Vacaciones
117-01-02-003	Treceavo mes
117-01-02-004	Indemnización
117-01-02-005	INSS Laboral
117-01-02-006	INSS Patronal
117-01-02-007	2% al Estado
117-01-02-008	Viáticos
117-01-02-009	Otros Gastos del Personal
117-01-02-010	Incentivo por Nacimiento y destete
117-01-02-011	Incentivo por venta de Ganado
117-01-02-012	Horas Extras
117-01-02-013	Ayuda Económica / Empleados
117-01-02-014	Bonificación
117-01-03	COSTOS POR MEDICAMENTOS VETERINARIOS
117-01-03-001	Vacunas
117-01-03-002	Vitaminas
117-01-03-003	Desparasitantes
117-01-03-004	Antibióticos
117-01-03-004	Cicatrizantes
117-01-03-006	Jeringas
117-01-03-007	Agujas
117-01-03-009	Equipos de sueros
117-01-03-010	Guantes
117-01-03-011	Semen de Toro
117-01-03-012	Inseminación Artificial
117-01-03-013	Implante
117-01-03-014	Análisis examen bobina
117-01-04	PRODUCTOS DE CONSUMO
117-01-04-001	Sal común
117-01-04-002	Sal Mineral
117-01-04-003	Melaza
117-01-04-004	Concentrado
117-01-04-005	Pasto
117-01-04-006	Harina de Maní
117-01-04-007	Pacas de arroz
117-01-04-008	Otros



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-01-05	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES
117-01-05-001	Gasolina
117-01-05-002	Diésel
117-01-05-003	Lubricantes
117-01-05-004	Bunker
117-01-05-005	Grasas y otros
117-01-05-006	Gas Licuado
117-01-06	GASTOS POR SERVICIOS
117-01-06-001	Energía eléctrica
117-01-06-002	Teléfono
117-01-06-003	Agua y alcantarillado
117-01-06-004	Servicios de vigilancia
117-01-06-005	Acarreo y transporte
117-01-06-006	Servicios Profesionales
117-01-06-007	Trámite de cartas de venta
117-01-06-008	Tramite de Guida del ganado
117-01-06-009	Seguros de vehículo
117-01-06-010	Seguros de Edificio
117-01-06-011	Seguros de Vida
117-01-06-012	Portaciones de Armas
117-01-06-013	Rodamiento de Vehículos
117-01-06-014	Trámite de Placas de Vehículos
117-01-06-015	Alquiler / Renta
117-01-06-016	Tramite de Matriculas de Fierro
117-01-06-017	Impuestos de bienes inmuebles
117-01-07	GASTOS POR MANTENIMIENTO DE FINCA
117-01-07-001	Chapias de potreros
117-01-07-002	Rondas de potreros
117-01-07-003	Reparación de cercas de alambre
117-01-07-004	Reparación de cercas de piedra
117-01-07-005	Reparación de cercas Eléctricas
117-01-07-006	Rep. Y mantenimiento de corrales
117-01-07-007	Rep. Y mantenimiento de Comedores
117-01-07-008	Rep. Y mantenimiento de Galeras
117-01-07-009	Poste de madera para cercas
117-01-07-010	Preparación de Tierras
117-01-07-011	Semillas de Pastos
117-01-07-012	Restauración de Bosques
117-01-07-013	Mantenimiento y limpieza de pozo
117-01-07-014	Desagüe de tanques
117-01-08	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS
117-01-08-001	Papelería y útiles de oficina
117-01-08-002	Aretes/ chapas del ganado
117-01-08-003	Marcado rotulador de Aretes



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-01-08-004	Enchapadora para Aretes
117-01-08-005	Herraduras y clavos para vestías
117-01-08-006	Llantas de vehículo
117-01-08-007	Albardas
117-01-08-008	Cabezadas
117-01-08-009	Jáquimas
117-01-08-010	Frenos
117-01-08-011	Gruperas/ tenedoras
117-01-08-012	Cinchas
117-01-08-013	Espuelas
117-01-08-014	Riendas
117-01-08-015	Piales
117-01-08-016	Sacos
117-01-08-017	Sogas / Mecates/ Cabuyas
117-01-08-018	Plástico para tapar Silos
117-01-08-019	Pernos
117-01-08-020	Bombas de mochila
117-01-08-021	Cintas para Yugo
117-01-08-022	Focos y baterías
117-01-08-023	Fierros
117-01-08-024	Reparación de llantas de vehículo
117-01-08-025	Compra de madera acerrada
117-01-08-026	Daños y perjuicios propiedad privada
117-01-08-027	Reparación y mantenimiento de Arado y Carretas
117-01-08-028	Capotes
117-01-08-029	Mangueras
117-01-08-030	Batería de vehículo
117-01-09	OTROS GASTOS POR MANTENIMIENTO
117-01-09-001	Rep. Y mant. De vehículo
117-01-09-002	Rep. Y mant. De motos
117-01-09-003	Rep. Y mant. De picadora y pastos
117-01-09-004	Rep. Y mant. Bombas/ Motor
117-01-09-005	Rep. Y mant. De motores
117-01-09-006	Rep. Y mant. Alumbrado eléctrico
117-01-09-007	Rep. Y mant pesa del ganado
117-01-09-008	Rep. Y mant. Equipo computarizado
117-01-09-009	Rep. Y mant. De edificio
117-01-09-010	Rep. Y mant. Trochas de camino
117-01-09-011	Rep. Y mant. Pistola / ganado
117-01-09-012	Rep. Y mant. Pilas
117-01-09-013	Rep. Y mant. Moto Sierras
117-01-09-014	Rep. Y mant. De Bomba
117-01-09-015	Rep. Y mant. Carretas
117-01-10	SALARIOS JARDINERO Y LIMPIEZA



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-01-10-001	Salarios de jardinería
117-01-10-002	Salarios de limpieza
117-01-11	CONSTRUCCIONES EN PROCESO
117-01-12	GASTOS INDIRECTOS APLICADOS
117-01-12-001	Finca Ganadera de Estelí
117-01-12-002	Finca Ganadera de Jalapa
117-01-12-003	Finca el Tuco
117-01-13	PLANTACIÓN DE ARBOLES FRUTALES
117-01-13-001	Agroquímicos
117-02	NOVILLOS DE 2 AÑOS A MÁS
117-02-01	COSTOS DEL PERSONAL SALARIOS
117-02-01-001	Salarios
117-02-01-002	Alimentación
117-02-01-003	Horas Extras
117-02-01-004	Séptimo Días
117-02-01-005	Días Feriados
117-02-01-006	Vacaciones
117-02-01-007	Treceavo mes
117-02-01-008	Indemnización
117-02-01-009	INSS Laboral
117-02-01-010	INSS Patronal
117-02-01-011	INATEC Aporte del 2% al Estado
117-02-01-012	Servicios de vigilancia
117-02-02	COSTOS INDIRECTOS GENERALES
117-02-02-001	Salarios
117-02-02-002	Vacaciones
117-02-02-003	Treceavo mes
117-02-02-004	Indemnización
117-02-02-005	INSS Laboral
117-02-02-006	INSS Patronal
117-02-02-007	INATEC 2% al Estado
117-02-02-008	Viáticos
117-02-02-009	Otros Gastos del Personal
117-02-02-010	Incentivo por Nacimiento y destete
117-02-02-011	Incentivo por venta de Ganado
117-02-02-012	Horas Extras
117-02-02-013	Ayuda Económica / Empleados
117-02-02-014	Bonificación
117-02-03	COSTOS POR MEDICAMENTOS VETERINARIOS



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-02-03-001	Vacunas
117-02-03-002	Vitaminas
117-02-03-003	Desparasitan tés
117-02-03-004	Antibióticos
117-02-03-005	Cicatrizantes
117-02-03-006	Jeringas
117-02-03-007	Agujas
117-02-03-009	Equipos de sueros
117-02-03-010	Guantes
117-02-03-011	Semen de Toro
117-02-03-012	Inseminación Artificial
117-02-03-013	Implante
117-02-03-014	Análisis examen bobina
117-02-04	PRODUCTOS DE CONSUMO
117-02-04-001	Sal común
117-02-04-002	Sal Mineral
117-02-04-003	Melaza
117-02-04-004	Concentrado
117-02-04-005	Pasto
117-02-04-006	Harina de Maní
117-02-04-007	Pacas de arroz
117-02-04-008	Otros
117-02-05	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES
117-02-05-001	Gasolina
117-02-05-002	Diésel
117-02-05-003	Lubricantes
117-02-05-004	Bunker
117-02-05-005	Grasas y otros
117-02-05-006	Gas Licuado
117-02-06	GASTOS POR SERVICIOS
117-02-06-001	Energía eléctrica
117-02-06-002	Teléfono
117-02-06-003	Agua y alcantarillado
117-02-06-004	Servicios de vigilancia
117-02-06-005	Acarreo y transporte
117-02-06-006	Servicios Profesionales
117-02-06-007	Trámite de cartas de venta
117-02-06-008	Tramite de Guida del ganado
117-02-06-009	Seguros de vehículo
117-02-06-010	Seguros de Edificio
117-02-06-011	Seguros de Vida
117-02-06-012	Portaciones de Armas
117-02-06-013	Rodamiento de Vehículos



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-02-06-014	Trámite de Placas de Vehículos
117-02-06-015	Alquiler / Renta
117--0206-016	Tramite de Matriculas de Fierro
117-02-06-017	Impuestos de bienes inmuebles
117-02-07	GASTOS POR MANTENIMIENTO DE FINCA
117-02-07-001	Chapias de potreros
117-02-07-002	Rondas de potreros
117-02-07-003	Reparación de cercas de alambre
117-02-07-004	Reparación de cercas de piedra
117-02-07-005	Reparación de cercas Eléctricas
117-02-07-006	Rep. Y mantenimiento de corrales
117-02-07-007	Rep. Y mantenimiento de Comedores
117-02-07-008	Rep. Y mantenimiento de Galeras
117-02-07-009	Poste de madera para cercas
117-02-07-010	Preparación de Tierras
117-02-07-011	Semillas de Pastos
117-02-07-012	Restauración de Bosques
117-02-07-013	Mantenimiento y limpieza de pozo
117-02-07-014	Desagüe de tanques
117-02-08	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS
117-02-08-001	Papelería y útiles de oficina
117-02-08-002	Aretes/ chapas del ganado
117-02-08-003	Marcado rotulador de Aretes
117-02-08-004	Enchapadora para Aretes
117-02-08-005	Herraduras y clavos para vestías
117-02-08-006	Llantas de vehículo
117-02-08-007	Albardas
117-02-08-008	Cabezadas
117-02-08-009	Jáquimas
117-02-08-010	Frenos
117-02-08-011	Gruperas/ tenedoras
117-02-08-012	Cinchas
117-02-08-013	Espuelas
117-02-08-014	Riendas
117-02-08-015	Piales
117-02-08-016	Sacos
117-02-08-017	Sogas / Mecates/ Cabuyas
117-02-08-018	Plástico para tapar Silos
117-02-08-019	Pernos
117-02-08-020	Bombas de mochila
117-02-08-021	Cintas para Yugo
117-02-08-022	Focos y baterías
117-02-08-023	Fierros
117-02-08-024	Reparación de llantas de vehículo



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-02-08-025	Compra de madera acerrada
117-02-08-026	Daños y perjuicios propiedad privada
117-02-08-027	Reparación y mantenimiento de Arado y Carretas
117-02-08-028	Capotes
117-02-08-029	Mangueras
117-02-08-030	Batería de vehículo
117-02-09	OTROS GASTOS POR MANTENIMIENTO
117-02-09-001	Rep. Y mant. De vehículo
117-02-09-002	Rep. Y mant. De motos
117-02-09-003	Rep. Y mant. De picadora y pastos
117-02-09-004	Rep. Y mant. Bombas/ Motor
117-02-09-005	Rep. Y mant. De motores
117-02-09-006	Rep. Y mant. Alumbrado eléctrico
117-02-09-007	Rep. Y mant pesa del ganado
117-02-09-008	Rep. Y mant. Equipo computarizado
117-02-09-009	Rep. Y mant. De edificio
117-02-09-010	Rep. Y mant. Trochas de camino
117-02-09-011	Rep. Y mant. Pistola / ganado
117-02-09-012	Rep. Y mant. Pilas
117-02-09-013	Rep. Y mant. Moto Sierras
117-02-09-014	Rep. Y mant. De Bomba
117-02-09-015	Rep. Y mant. Carretas
117-02-10	SALARIOS JARDINERO Y LIMPIEZA
117-02-10-001	Salarios de jardinería
117-02-10-002	Salarios de limpieza
117-02-11	GASTOS INDIRECTOS APLICADOS
117-02-11-001	Finca Ganadera de Estelí
117-02-11-002	Finca Ganadera de Jalapa
117-02-11-003	Finca el Tuco
117-02-12	PLANTACIÓN DE ARBOLES FRUTALES
117-02-12-001	Agroquímicos
117-02-13	CTAS. TRANSITORIAS DE INVENTARIO
117-02-13-001	Transf. De gastos pecuarios Estelí
117-02-13-002	Saldo gastos pecuarios 31 Dic. / Año
117-02-13-003	Traslado / ganado Finca Jalapa
117-18	DEPRECIACION DE ACTIVOS
117-19	CTAS. TRANSITORIAS DE INVENTARIO
117-19-001	Transf. De gastos pecuarios Estelí
117-19-002	Saldo gastos pecuarios 31 Dic. / Año



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
117-19-003	Traslado / ganado Finca Jalapa
117-18	DEPRECIACION DE ACTIVOS
117-19	CTAS. TRANSITORIAS DE INVENTARIO
117-19-001	Transf. De gastos pecuarios Estelí
117-19-002	Saldo gastos pecuarios 31 Dic. / Año
117-19-003	Traslado / ganado Finca Jalapa
12	ACTIVO FIJO
120-00	TERRENO URBANOS ESTELI
120-00-001	Terreno Urbaniza Estelí
121	TERRENOS RURALES
121-00	ESTELI
121-00-001	Finca Las Chavetas Ext. 65 Mzs.
121-00-002	Finca Las Cuchillas Ext. 200 Mzs.
121-00-003	Finca Los Chagüites Ext. 500
121-00-004	Finca Monte Fresco Ext. 800 Mzs.
121-00-005	Finca Los Carbónales Ext. 1,296 Mzs.
121-00-006	Finca El Castillo Ext. 915 Mzs.
121-00-007	Finca Las Guayabas Ext. 552 Mzs.
121-00-008	Finca El Tuco Ext. 20 Mzs
121-00-009	Finca Las Limas Ext. 44 ^{1/5} Mzs.
121-00-010	Bodega El Diamante
122	EDIFICIOS
122-01	ESTELI
122-01-001	Casa de Habitación Estelí
123	MAQUINARIA Y EQUIPOS PECUARIOS
123-00	ESTELI
123-00-001	Maquinaria F/ Comp. 30-11-00
123-00-002	Maquinaria F/ Comp. 30-11-00
123-00-003	Maquinaria F/ Comp. 30-11-00
123-00-004	Bascula Pesa de Ganado
124	INSTALACIONES PECUARIAS
124-00	ESTELI
124-00-001	Corrales, Galeras y comedores
124-00-002	Corrales, Galeras y comedores
124-00-003	Establecimiento de Pasto
124-00-004	Corrales, Galeras y comedores



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
125	MOBILIARIO DE OFICINA
125-00	ESTELI
125-00-001	Mesa de madera
125-00-002	Máquina de Escribir Peq. F/C 28-02-06
125-00-003	Archivador Metal F/C 30-11-06
125-00-004	Escritorio Metálico F/C 30-11-06
125-00-005	Escritorio de Madera F/C 31-05-05
126	EQUIPOS DE COMPUTACION
126-00	ESTELÍ
126-00-001	Computadora Completa F/C 23-01-07
125-00-002	Impresora Canon F/C 23-01-07
127	EQUIPOS SOLARES
127-00	ESTELI
127-00-001	Panel Solar 85 –V Finca Las Cuchillas
127-00-002	Panel Solar Finca Monte Fresco
127-00-003	Panel Solar Finca Las Carbónales
127-00-004	Panel Solar Finca Las Guayabas
128	EQUIPOS RODANTES
128-00	ESTELI
128-00-001	Camioneta Toyota Gris Hilux
129	RADIOS Y EQUIPOS DE COMUNICACIÓN
129-00	ESTELI
129-00-001	Radios de Comunicación
130	TOROS SEMENTALES
130-00	ESTELI
130-00-001	Sementales
132	DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO
132-00	TERRENOS URBANOS/ ESTELI
132-00-001	Terreno Urbaniza
2	PASIVOS
21	CIRCULANTES
211	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR
211-01	CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES
211-01-001	Agronorsa



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
211-01-002	Ferretería Rodríguez
211-01-003	Carlos Abel Herrera Herrera
211-01-004	ESSO
211-01-005	Finca El Corojal Jalapa
211-01-006	Servicios Triger
211-01-007	Duewst
211-01-008	Divemar
211-01-009	Cisa Agro
211-01-010	Disatyr
211-02	SOCIOS Y COMPAÑÍA
211-02-001	Néstor Plasencia Fernández
211-02-002	Melalina Torrez de Plasencia
211-02-003	Taonic Tabaco de Oriente Nic.
211-02-004	Segovia Cigars S.A.
211-02-005	Protanic S.A.
211-02-008	Nelson Arauz Rivera
211-03	TRASLADO /GANADO ENTRE FINCAS
211-03-001	Finca de Estelí
211-03-002	Finca El Corojal Jalapa
213	PRESTAMOS BANCARIOS
213-01	Bancentro Cred. S/ Terreno
213-02	Banpro Cred. S/ Ganadero
214	INTERESES POR PAGAR
214-01	Bancentro
214-02	Banpro
215	IMPUESTOS POR PAGAR
215-01	Anticipo IR S/Venta
215-02	Impuestos IR Anual
215-03	Impuesto municipal S/ Ganadero
216	GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR
216-01	Salarios por personal
216-02	Vacaciones
216-03	Terceavo mes



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
216-04	Indemnización
216-05	INSS Laboral
216-06	INSS Patronal
216-07	INATEC 2% al estado
217	RETENCIONES POR PAGAR
217-01	IR 10% S / Servicios Profesionales
217-02	IR S / Compra Bienes y servicios
217-03	IR Empleado
217-04	IVA S/ Venta
217-05	INSS Laboral
217-06	Pensión Alimenticia
218	CUENTAS TRANSITORIAS DE INVENTARIO
218-01	Transferencia de Gastos Pecuarios
218-02	Traslado de Ganado Jalapa /Estelí
3	CUENTAS DE PATROMONIO
30	PATRIMONIO
300	CAPITAL Y RESERVAS
300-00	CAPITAL SOCIAL
300-01	Aportaciones de Capital
300-02	Aportaciones X Compras Activos
300-03	Donaciones
300-04	Reservaciones de Activos Fijos
300-05	Revaluaciones de Inventario de Ganado
301	OPERACIONES DE PERIODOS ANTERIORES
301-01	Utilidad o Pérdida Acumulada
301-02	Utilidad o Pérdida del ejercicio
316	UTILIDAD O PÉRDIDA DEL EJERCICIO
4	INGRESOS
41	ORDINARIOS
411	VENTAS
411-01	Ganado Criollos



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

Código Contable	Nombre de la cuenta
411-02	Ganado Comprado
411-03	Sub Productos
412	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS S/ VENTAS
412-01	Devoluciones S/ Ventas
411-02	Descuentos S/ Ventas
42	EXTRAORDINARIOS
421	OTROS INGRESOS
421-01	Intereses
421-02	Alquiler de Bueyes
421-03	Incentivo por Venta de Ganado
421-04	Incentivos Fiscales
421-05	Ganancia Cambiaria
421-06	Ingresos por Venta de Café
421-07	Ingresos por Venta de Leche
421-08	Alquiler de Casa
421-09	Ingresos por Venta de Maíz
411-10	Diversos
5	COSTOS
51	COSTOS DE PRODUCCION Y VENTA
511	COSTOS DE VENTA
511-01	Ganado Criollo
511-02	Ganado Comprado
511-03	Ajustes al Costo
6	GASTOS DE OPERACIÓN
61	GASTOS DE OPERACIÓN
610	GASTOS DE OPERACIÓN GANADERA
610-01-001	Cargas del Personal
610-01-002	Medicamento Veterinarios
610-01-003	Productos de Consumo Ganado
610-01-004	Combustibles y Lubricantes
610-01-005	Gastos por Servicios
610-01-006	Mantenimiento de Finca
610-01-007	Otros Materiales y Suministros
610-01-008	Mant. Maquinaria y Equipos
610-01-009	Cultivo de Maíz



CATALOGO DE CUENTAS
Empresa Plasencia Torres "PLATOR", S.A.

**Código
Contable**

Nombre de la cuenta

610-01-010	Cultivo de Frijol
610-01-011	Cultivo de Caña /Pasto
610-01-012	Cultivo de Café
610-01-013	Salarios de Jardineros y Limpieza
610-01-014	Depreciación de Activos Fijo



Ganado de una de las fincas.

