

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
UNAN-MANAGUA
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA, ESTELÍ
FAREM-ESTELÍ**

Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas



**Seminario de graduación para optar al título de Licenciada en
Contaduría Pública y Finanzas**

Tema delimitado:

Impacto financiero que tendría la exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en dos de los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres (FEM) durante el primer semestre del año 2015.

Autoras:

**García Herrera Yadith Julissa
Peralta Rodríguez Leonila Aracely**

Tutor: MsC. Juan Carlos Benavides Fuentes

Estelí, Diciembre 2015



LÍNEA DE INVESTIGACIÓN # 5

Sistema financiero y no financiero

TEMA

Administración de ONG

SUBTEMA

Impacto financiero que tendría la exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en dos de los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres (FEM) durante el primer semestre del año 2015.



AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a Dios ser maravilloso que nos brindó la fuerza y fe para concluir lo que nos parecía imposible terminar.

A Fundación entre Mujeres por brindarnos la información necesaria para nuestra investigación.

A MsC. Yadith Herrera y MsC. Juan Carlos Benavides Fuentes por las asesorías metodológicas de este trabajo.

A Lorenzo García por asesorías y comidas en cada reunión de trabajo.

A nuestras compañeras de clase Seydi y Cristell, por motivarnos a terminar este trabajo a tiempo.

A nuestras familias por apoyarnos incondicionalmente.

¡A todos Gracias! ☺



ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1 Antecedentes	2
1.2 Planteamiento del problema.....	3
1.3 Preguntas problema	4
1.4 Justificación.....	5
II. OBJETIVOS	6
2.1 Objetivo General	6
2.2 Objetivo Especifico.....	6
III. MARCO TEÓRICO	7
3.1 Organizaciones internacionales.....	7
3.2 Proyectos	8
3.3 Presupuesto	10
3.4 Mercado Internacional de Divisas.....	14
3.5 Costos.....	17
3.6 Impuesto al Valor Agregado (IVA)	18
3.7 Exoneración del IVA.....	19
3.8 Razones financieras.....	20
IV. SUPUESTOS	22
4.1 Supuesto.....	22
4.2 Matriz de Categorías y Subcategorías.....	23
V. DISEÑO METODOLÓGICO.....	26
5.1 Tipo de Estudio	26
5.2 Universo.....	26
5.3 Muestra	27
5.4 Técnicas de Recolección de Datos	28
5.5 Etapas de Investigación	29
VI. RESULTADOS	30
6.1 Aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar.....	30
6.2 Monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos.	35
6.3 Efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM.	40
6.4 Grado de cobertura de la exoneración del IVA en los fondos no percibidos como consecuencia de la variación de las tasas de cambio.	42
VII. CONCLUSIONES	44
VIII. RECOMENDACIONES.....	46
IX. BIBLIOGRAFÍA.....	47
X. ANEXOS.....	49



I. INTRODUCCIÓN

La ejecución presupuestaria de los proyectos sociales, se está viendo afectada por diversos factores económicos, principalmente por las variaciones en las tasas de cambio de divisas; es por ello que la presente investigación, estudia el Impacto financiero de la exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en dos de los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres (FEM) durante el primer semestre del año 2015.

Fundación entre Mujeres es una organización sin fines de lucro que ejecuta proyectos sociales con fondos provenientes de organismos internacionales, beneficiando a mujeres rurales del norte del país. Los presupuestos de los proyectos se elaboran de acuerdo a los montos que los organismos donantes plasman en las licitaciones que hacen, generando limitaciones en su ejecución debido al déficit en la disponibilidad provocado por las variaciones en las tasas de cambio.

Se realizó una comparación del monto pagado en concepto de IVA y el déficit provocado por la variación entre la tasa de cambio utilizada en la elaboración de los presupuestos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos a la cuenta de la Fundación. Mediante esta comparación se determinó el grado de cobertura que tiene la exoneración de IVA sobre el efecto de la diferencia cambiaria.

El proceso de recolección de datos se llevó a cabo mediante la aplicación de entrevistas al personal ejecutivo y administrativo de FEM, y se analizó el registro financiero de las actividades ejecutadas y los presupuestos de los proyectos, con el fin de corroborar si el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas entre lo presupuestado y los fondos netos que se reciben, es reducido por los montos exonerados de IVA obtenidos a través de la adquisición de bienes y servicios.



1.1 Antecedentes

Se realizó una revisión de investigaciones referentes al impuesto al valor agregado y las organizaciones no gubernamentales sin fines de lucro; debido a que estos aspectos están relacionados con la presente investigación.

Se consultó la biblioteca virtual de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, en esta página web no se encontró objetivos, resultados ni conclusiones de las investigaciones, por lo que solamente se consideraron los títulos para relacionarlos con esta investigación.

Amy Mendoza y Arlen Medina investigaron sobre la “Aplicación y contabilización del impuesto al valor agregado (IVA) en las empresas industriales del municipio de Matagalpa: Castillo del Cacao, Edimat, Solcafe y Sabornica durante el primer semestre del año 2008”. (Mendoza & Medina, 2009)

Xaomara Blandón, Ana María Castro y Madelyn Chacón realizaron una investigación sobre la “Aplicación del Impuesto al Valor Agregado (I.V.A) en las Empresas Comerciales y de Servicios en la Ciudad de Juigalpa”. (Blandón, Castro, & Chacón, 2013)

Jerson Álvarez y Rommel Tamaris hicieron un estudio sobre el “Análisis de los Factores que Inciden en la Elaboración del Presupuesto de Gastos del Proyecto Desarrollo Comunitario de La Comunidad de Norte en ONG. Un Proyecto para Todos, año 2014”. (Álvarez & Tamaris, 2014)

Las investigaciones anteriormente mencionadas hacen referencia al impuesto al valor agregado y a presupuestos de proyectos sociales, sin embargo, las investigaciones tomadas como antecedentes estudiaron la aplicación del IVA en empresas de distintos giros económicos, mientras que en la presente investigación se pretende estudiar el impacto financiero de la exoneración del IVA en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres financiados por la cooperación internacional.



1.2 Planteamiento del problema

Fundación Entre Mujeres es un organismo no gubernamental sin fines de lucro que formula y ejecuta proyectos sociales dirigidos a mujeres rurales de las comunidades del norte de Nicaragua, con el objetivo de fomentar el empoderamiento económico e ideológico en sus vidas.

La Fundación participa en convocatorias, en las que presentan sus propuestas de proyectos las cuales son revisadas por los organismos donantes y estos lo aprueban o piden modificaciones, de esta manera es como consigue financiamiento para ejecutar beneficiar a las mujeres.

El problema radica en que los presupuestos de los proyectos son elaborados en dólares, euros o libras esterlinas según el país de procedencia del organismo donante y su ejecución en cambio, se realiza en córdobas meses posteriores a la formulación del proyecto. Por ende, la tasa de cambio aplicada en la elaboración de los presupuestos varía respecto a la tasa de cambio con la que el banco desembolsa los fondos recibidos del exterior a las cuentas de ahorro.

Esta situación conduce a que se deban hacer modificaciones al presupuesto, como la reducción de actividades o redirigir los fondos de un rubro a otro según el criterio del donante, provocando de esta manera reajustes a la disponibilidad de los recursos y por consiguiente a la planificación de la ejecución de los mismos.



1.3 Preguntas problema

Pregunta problema

¿Cuál es el impacto financiero que tendría la exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en dos de los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres (FEM) durante el primer semestre del año 2015?

Preguntas específicas

¿Cuál es la aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar?

¿Cuál es el monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos?

¿Cuál es el efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM?

¿De cuánto es el grado de cobertura de la exoneración del IVA en el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas?



1.4 Justificación

La variación del cambio de divisas afecta las ejecuciones de los proyectos sociales a cargo de Fundación Entre Mujeres, creando limitaciones en el cumplimiento de las actividades definidas en el convenio de cooperación con los organismos internacionales.

Con esta investigación se pretende realizar una comparación del monto pagado en concepto de IVA y el déficit provocado por la variación entre la tasa de cambio utilizada en la elaboración de presupuestos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos a la cuenta de la Fundación. Mediante esta comparación se determinará el grado de cobertura que tiene la exoneración de IVA sobre el efecto de la diferencia cambiaria.

Los resultados obtenidos en la investigación serán compartidos con el personal directivo y administrativo de Fundación Entre Mujeres para que conozcan la situación y se apropien de la información y recomendaciones brindadas para la disminución del déficit cambiario desde la formulación y ejecución de futuros proyectos.

Este documento servirá de referencia a las organizaciones internacionales, porque se hace una recopilación de la base legal y los procedimientos que deben seguir para que los proyectos sociales que auspician sean exonerados del IVA, así como su importancia para reducir el efecto financiero de la variación de las tasas de cambio.



II. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

Determinar el impacto financiero que tendría la exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en la ejecución presupuestaria y la cobertura del déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en dos de los proyectos a cargo de Fundación Entre Mujeres (FEM) durante el primer semestre del año 2015.

2.2 Objetivo Especifico

- Identificar la aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar.
- Detallar el monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos.
- Analizar el efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM.
- Valorar el grado de cobertura de la exoneración del IVA en el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas.



III. MARCO TEÓRICO

3.1 Organizaciones internacionales

El nombre de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) alude a un amplio abanico de agrupaciones de la sociedad civil que se diferencian de las instituciones estatales y de las empresas privadas. Las ONG son organizaciones sin fines de lucro que tienen el objetivo de satisfacer los intereses de sus miembros y de sus comunidades, promover el desarrollo socio-económico y los derechos humanos de la población. Las relaciones entre estado y ONG han sido variables ya que existe una diversidad de ONG y de opciones partidarias entre sus miembros, por otro lado, han dependido del tipo de gobierno y de sus políticas respecto a las organizaciones civiles. (CAPRI, 2014)

3.1.1 Cooperación Internacional

La cooperación internacional es otorgada por organismos internacionales de carácter privado sin ánimo de lucro (ONG), y por lo general, es ofrecida básicamente a organismos del mismo carácter en los países en vía de desarrollo. Es la ayuda que se entrega para apoyar el desarrollo económico y social de países en desarrollo, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias por parte de países u organizaciones multilaterales. (Acción Social , 2007)

3.1.1.1 Tipos de cooperación internacional

- **Cooperación técnica:** Consiste en la ayuda que se entrega mediante la transferencia de técnicas, tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias. Con el fin de apoyar el desarrollo socioeconómico de los países con menor nivel de desarrollo en áreas específicas. Con este tipo de cooperación se contribuye también al desarrollo tecnológico, la formación de recursos humanos y mejorar la capacidad de las instituciones.
- **Cooperación financiera:** Es ofrecida mediante la asignación de recursos financieros, con el objeto de apoyar proyectos de desarrollo del sector social. (Acción Social , 2007)

3.1.1.2 Acceso a la cooperación internacional

Las ONG pueden acceder a la cooperación internacional de manera directa a través de ONG internacionales o nacionales y fuentes de cooperación.

- **Contacto directo con una ONG:** la ONG hace contacto con un organismo internacional que pueda estar interesado en trabajar en áreas en los cuales se



presente la necesidad a atender. Es importante conocer los objetivos y temas de interés que ellos tienen, para acoplar la iniciativa a aquellas que puedan mostrar un mayor interés.

- **Aplicar a convocatorias abiertas por los organismos internacionales:** algunos organismos tienen la modalidad y normalmente hacen pública la invitación a presentar propuestas. (Acción Social , 2007)

3.2 Proyectos

3.2.1 Concepto

Es un conjunto autónomo de inversiones, actividades, políticas y medidas institucionales o de otra índole, diseñado para lograr un objetivo específico de desarrollo en un período determinado, en una región geográfica delimitada y para un grupo predefinido de beneficiarios, que continúa produciendo bienes y/o prestando servicios tras la retirada del apoyo externo y cuyos efectos perduran una vez finalizada su ejecución.

El proyecto es la unidad elemental de intervención en cualquier sector social, y constituye la forma de actuación más cercana a la realidad sobre la que se pretende operar. Un proyecto es una operación compleja que exige la combinación de recursos, tanto humanos como materiales, en una organización temporal para alcanzar unos objetivos específicos.

El proyecto es un trabajo único, no repetitivo; con una cierta dosis de complejidad; que utiliza unos medios costosos, variados y cambiantes; tiene un ciclo de vida, con fases y resultados intermedios; es irreversible, dinámico y en continua evolución; supone riesgos e incertidumbres sobre el tiempo y coste de la intervención que disminuyen a medida que el mismo avanza. (Fernández Rodríguez Néstor, 2002)

Un proyecto es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendente a resolver, entre muchas, una necesidad humana.

El proyecto de inversión se puede describir como un plan que, si se le asigna determinado monto de capital y se le proporcionan insumos de varios tipos, podrá producir un bien o un servicio, útil al ser humano o a la sociedad en general. (Baca, 2006)

3.2.2 Ciclo de un proyecto

Los proyectos, entendidos como una secuencia de actividades relacionadas entre sí destinadas a lograr un objetivo, en un tiempo determinado, y contando con un conjunto definido de recursos, desde su inicio tienen un proceso bastante bien determinado,



generalmente llamado ciclo del proyecto, independientemente del tema a que se refieran, a la duración del proceso y a los actores que intervienen en el mismo.

El ciclo del proyecto puede estructurarse en 6 etapas o fases inter-ligadas entre sí, que son:

1. La programación;
2. La identificación;
3. El diseño;
4. La financiación;
5. La ejecución; y
6. La evaluación. (Moreno, 2012)

3.2.3 Fases del desarrollo de un proyecto

Para la adecuada gestión de un proyecto, conviene tomar en cuenta las diferentes fases que implican su formulación y desarrollo, distinguiéndose las siguientes:

- Diseño o formulación.
- Negociación de su autorización y financiamiento.
- Instrumentación, supervisión y evaluación. (Moreno, 2012)

3.2.4 Tipos de proyectos

3.2.4.1 Proyecto de carácter económico

Cuando sus posibilidades de implementación y operación dependen de una demanda real en el mercado del bien o servicio a producir, a los niveles del precio previsto. En otros términos, cuando el proyecto solo obtiene una decisión favorable a su realización si puede demostrar que la necesidad que genera el proyecto está respaldada por un poder de compra de la comunidad interesada, que permita una rentabilidad mínima al capital comprometido por los inversionistas en el mismo. Existiendo de esta manera ánimo de lucro. (Moreno, 2012)

3.2.4.2 Proyecto de carácter social

Cuando la decisión de realizarlo no depende de que los consumidores o usuarios potenciales del producto, puedan pagar íntegramente o individualmente los precios de los bienes o servicios ofrecidos, que cubrirá total o parcialmente la comunidad en su conjunto, a través del presupuesto público de sistemas diferenciales de tarifas o de sus subsidios directos.



Son los proyectos que buscan alcanzar un impacto sobre la calidad de vida de la población, los cuales no necesariamente se expresan en dinero. Los promotores de estos proyectos son el estado, los organismos multilaterales, las ONG y también las empresas, en sus políticas de responsabilidad social. (Moreno, 2012)

3.3 Presupuesto

El presupuesto es el plan financiero estimado para un proyecto, para el cual se requiere administrar fondos. Este documento debe incluir los gastos en los que se prevé incurrir en un período de tiempo determinado, como también el ingreso que se generará durante el transcurso del proyecto. El presupuesto es un componente muy importante de la propuesta, ya que constituye la imagen financiera del proyecto. Un presupuesto bien concebido puede contribuir en gran medida a la comprensión del proyecto por parte de la institución donante.

Según las normas estipuladas por la institución donante, el presupuesto puede consistir en una declaración de una sola hoja en la que consten los gastos estimados. También podría reflejarse en una hoja de cálculo completa que incluya los ingresos y las donaciones proyectadas, así como una descripción detallada que explique los diversos rubros de gastos e ingresos. (Foundation Center, 2015)

El presupuesto es una forma de definir lo que se espera que acontezca en el proyecto durante el periodo de ejecución. Los presupuestos no tratan solo de dinero, sino también de organizar los recursos y el tiempo. Un presupuesto es un mapa, un mapa del futuro, dice lo que va a ocurrir con el proyecto en el próximo periodo, aunque no con total seguridad, es solo una apuesta razonable.

El presupuesto define de forma realista lo que va a ocurrir en términos cuantitativos con las finanzas del proyecto. Preparar un presupuesto que no sea realista no tiene sentido, pasarse es tan malo como quedarse corto. Los recursos van siempre en función de las actividades, el presupuesto es un reflejo económico de las actividades.

El presupuesto asigna una cantidad de dinero al responsable de la actividad, que necesariamente ha de adecuarse a esa suma para dirigir con eficacia y acierto a un equipo humano. No incluir recursos que se sepa que no van a ser necesarios, para compensar posibles recortes.

Los presupuestos tienen que ser manejables, los periodos de tiempo tienen que ser evaluables, para saber si se están cumpliendo las previsiones, para analizar los resultados y tomar medidas si es necesario. Hay que revisarla ejecución del presupuesto al menos una vez al mes. (Fernández Rodríguez Néstor, 2002)



Es la estimación programada de manera sistemática de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un período determinado.

Los presupuestos pueden clasificarse desde varios puntos de vistas:

1. Según la Flexibilidad.
 - Rígidos, estáticos, fijos o asignados.
 - Flexibles o variables.
2. Según el período que cubran:
 - A corto plazo.
 - A largo plazo.
3. Según el campo de aplicabilidad en la empresa:
 - De operación o económicos.
 - Financieros.
4. Según el Sector en el cual se utilicen:
 - Público.
 - Privado.
 - Tercer sector. (Burbano, 2005)

3.3.1 Presupuesto del Sector Público

Cuantifican los recursos que requieren los gastos de funcionamiento, la inversión y el servicio de la deuda pública de los organismos y las entidades oficiales.

Este presupuesto de gastos debe ser equivalente al presupuesto de ingreso y debe cumplir las formalidades establecidas en la ley para su aprobación, ejecución y control. (Burbano, 2005)

3.3.2 Presupuestos del Sector Privado

Lo utilizan las empresas privadas como base de la planificación de las actividades organizacionales. (Burbano, 2005)

3.3.3 Presupuestos del Tercer Sector

Una organización del tercer sector es una asociación u organización sin ánimo de lucro constituida para prestar un servicio que mejora o mantiene la calidad de vida de la sociedad.

Durante las últimas décadas, este sector ha crecido al punto que emplea más personas que el mismo sector público. Por este motivo, se ha requerido estructurar estas organizaciones de acuerdo con los principios de las ciencias económicas, administrativas,



contables, financieras y fiscales, para poder cumplir con los objetivos propuestos de manera acorde con las necesidades y requerimientos de la sociedad.

Las necesidades de la sociedad crecen y los recursos requeridos para satisfacerlas son cada vez más escasos, de manera que las organizaciones del sector privado se ven compelidas a adquirir mayor conciencia social, y las entidades del tercer sector se han visto presionadas a operar con criterios de empresa privada para lograr buenos resultados que les generen recursos y así seguir cumpliendo los objetivos propuestos de forma eficiente, eficaz y efectiva.

Como elementos o factores a tener en cuenta al apreciar el presupuesto para las entidades del tercer sector, se destacan los siguientes:

- Planeación a corto, mediano y largo plazo.
- Planeación por planes, programas y proyectos.
- Presupuesto de ingresos y localización de fondos.
- Presupuesto de gastos operacionales.
- Presupuesto de inversión de los excedentes.
- Control, monitoreo, seguimiento y acompañamiento con indicadores de gestión de la eficiencia, eficacia y efectividad.
- Adaptación y flexibilidad presupuestal.
- Integración y participación en la elaboración del presupuesto.
- Estructura organizacional acorde con los planes y proyectos a desarrollar.
- Práctica contable, financiera para entidades sin ánimo de lucro.
- Requisitos y controles fiscales a este tipo de organizaciones. (Burbano, 2005)

3.3.4 Elaboración de presupuestos de proyectos sociales

No todas las organizaciones sin fines de lucro cuentan con un contador público que elabore los presupuestos de sus proyectos. Si este es el caso, la persona más adecuada para preparar el presupuesto del proyecto puede ser alguien que conozca el proyecto en profundidad, que sepa mucho sobre la organización y que tenga conocimientos financieros. Esta persona podría ser el director del proyecto, un miembro del equipo que participe en el mismo, o quien maneje las finanzas de la organización.

Cuando se comienza a armar un presupuesto, resulta útil preparar una hoja de trabajo que incluya una lista de todos los gastos de personal y de otros costos relacionados con el funcionamiento del proyecto. Es importante incluir cualquier gasto nuevo en el que se incurrirá si el proyecto recibe la donación (es decir, empleados temporarios o consultores), como también los gastos corrientes para las partidas presupuestarias que se asignarán al proyecto. Los gastos no salariales pueden contemplar partidas presupuestarias tales como viajes, equipamiento y artículos de oficina.



Las partidas presupuestarias de personal deben incluir salarios y beneficios. Los empleados de tiempo completo que se asignarán al proyecto deben contemplarse en el presupuesto con el porcentaje adecuado de tiempo.

El presupuesto de un proyecto puede incluir partidas para costos indirectos y prestaciones complementarias.

La mayoría de los presupuestos incluyen costos indirectos, lo que permite que el proyecto financie la parte de costos administrativos derivados de la operación diaria. Según la preferencia del donante, los costos indirectos pueden incluirse en una sola partida presupuestaria, o bien en distintas subpartidas.

Algunas partidas presupuestarias para costos indirectos incluyen un porcentaje de la remuneración del contador, los gastos de las reuniones del directorio, el alquiler, la electricidad y el costo de gestión del departamento de recursos humanos. Estos son los rubros generales, ya sea que conozca o no el proyecto particular para el cual está elaborando el presupuesto, y una organización no puede operar sin estos costos. En general, la fórmula utilizada para asignar costos indirectos en los presupuestos de los proyectos se basa en los costos indirectos de la organización en relación con el total de gastos del programa de la organización.

Es importante proyectar los gastos con la mayor precisión posible. Para ello, resulta vital cerciorarse de que las estimaciones de gastos no sean ni demasiado reducidas ni demasiado elevadas. Si se subestiman los costos, tal vez no sea posible operar dentro del presupuesto. Si esto ocurre, será preciso volver a los donantes que ya están apoyando el proyecto para solicitar asistencia adicional, buscar nuevos donantes, o asegurar parte del costo de los fondos generales operativos. Ninguna de estas opciones es atractiva. Por otra parte, un constante sobrestimado de los costos puede causar otros problemas. El donante adjudica una donación con la expectativa de que todos los fondos se destinarán a apoyar el proyecto, y la mayoría de los donantes instruirán que se les reintegren los fondos remanentes una vez concluido el proyecto. Una suma remanente demasiado elevada reflejará cierta incapacidad en la elaboración del presupuesto, y podría afectar la receptividad del donante respecto de los presupuestos que se le presenten en el futuro.

La inflación o los aumentos en los costos, tales como incrementos en los salarios anuales o en los alquileres, también deben tomarse en cuenta. Por cierto, los donantes no pretenden cifras perfectas. Un cierto grado de variación es aceptable, pero si no existe forma de saber cuánto costará algo, no debe incluirse en el presupuesto.



Una vez finalizada la propuesta, al menos una persona cercana al proyecto revisa toda la documentación para verificar que no falte nada y que el presupuesto refleje en forma fidedigna la descripción del proyecto.

El presupuesto es, esencialmente, un documento que lo acompañará mientras dure el proyecto. Su correcta elaboración y su presentación como un componente bien organizado de la propuesta puede resultar esencial para el éxito de su campaña de recaudación de fondos. (Foundation Center, 2015)

3.4 Mercado Internacional de Divisas

El mercado de divisas es un mercado extrabursátil, por lo que no existe una ubicación única donde se reúnan los comerciantes de divisas. Es el mercado que cambia la moneda de un país por la moneda de otro. Es el lugar de confluencia de oferta y demanda de medios de pagos denominados en distintas monedas y ha sido concebido para facilitar los cambios de las monedas necesarias para liquidar operaciones financieras y no financieras que un país realiza con el exterior.

El mercado de divisa posibilita la transferencia del poder de compra expresado en una moneda hacia otra. Es el mercado financiero más grande del mundo. Se trata de un mercado mundial, pero Londres, Nueva York y Tokio, son los principales centros de actividad. Es quizás uno de los pocos mercados que en la actualidad pueden acercarse más al modelo teórico de competencia perfecta. La gran cantidad de oferentes y demandantes, la homogeneidad del producto y la casi disponibilidad de amplia y transparente información permiten esta comparación. Sin embargo, la inexistencia de libertad en la participación en el mercado lo aleja del modelo teórico. (García Suarez, 2015)

El Mercado de divisas, consiste en un acuerdo informal entre los bancos comerciales más grandes y un número de corredores de divisas. Los bancos y los corredores se interconectan entre sí, ya sea por teléfono, télex y a través de una red de comunicaciones por satélite denominada, Society for Worldwide International Financial Telecommunications (SWIFT). Este sistema de comunicaciones por computadoras, basados en Bruselas Bélgica, interconecta a los bancos y a los corredores de casi todo el centro financiero.

La red SWIFT, disponible desde 1977, ha crecido tan rápido que virtualmente ha reemplazado a los métodos que existían anteriormente para la transmisión de mensajes, como las transferencias correo y las transferencias telegráficas. El SWIFT utiliza conexiones por satélite y transmite mensajes entre los bancos con base en un formato estándar para minimizar aquellos errores que puedan ocurrir fácilmente debido a



diferentes lenguajes y clientes bancarios. SWIFT ha tenido tanto éxito que los bancos que se encuentran en prácticamente cualquier país se han unido al sistema o han presentado su solicitud de afiliación al mismo. (Levi, 2001)

3.4.1 Tasas de cambio

Es el número de unidades de una moneda que se intercambia por una unidad de otra moneda, donde ambas monedas se mantienen bajo la forma de depósitos bancarios. Se determinan a través de las ofertas y de las demandas para las divisas que se negocian en el gigantesco mercado global intercambiario de divisas. (Levi, 2001)

3.4.1.1 Fechas de entrega y procedimientos del mercado al contado

Supóngase que un ejecutivo financiero de una corporación estadounidense, Amcorp, hace una llamada a su banco, el Ambank National, un banco de gran tamaño dedicado a la negociación con divisas y ubicado en la ciudad de Nueva York, para comprar £ 1, 000 000 (Un millón de libras esterlinas).

Supóngase que la llamada se hace el jueves 18 de mayo, y que dicho monto de libras esterlinas habrá de usarse para liquidar una deuda de Amcorp con Britcorp. Ambank cotizará el tipo de cambio al cual venderá a Amcorp el millón de libras esterlinas. Si Amcorp aprueba esta tasa, entonces el departamento de cambios extranjeros de Ambank requerirá diversos detalles para hacer el pago en Gran Bretaña. Estos detalles incluirán el banco en el cual Britcorp deberá ser liquidada así como el número de cuenta para efectuar la operación.

Los detalles proporcionados por Amcorp al Ambank son por lo general transmitidos al banco designado en Gran Bretaña, el Britbank, enviando un mensaje el mismo día cual se ordenan las libras, en este caso, el 18 de mayo, vía SWIFT.

El tipo de cambio al contado que sea convenido por Ambank National el jueves 18 de mayo, será obligatorio y no podrá ser alterado aun si las condiciones subsecuentes de mercado llegan a variar. Una confirmación de la orden por £ 1, 000 000 (Un millón de libras esterlinas) al tipo de cambio convenido (por ejemplo, \$ 1.6000 por libra) será enviada a Amcorp el jueves 18 de mayo. Debido al inminente fin de semana, la fecha de valor, la cual ocurre dos días de negocios después, es el lunes 22 de mayo, y ese mismo día Ambank cargará a la cuenta bancaria de Amcorp un monto igual a \$ 1.6 millones, el cual es igual al precio en dólares de £ 1 millón a una cotización cambiaría de \$ 1.6000 por libra esterlina.

En la misma fecha de valor, el 22 de mayo, el Britbank acreditará la cuenta del Britcorp por una cantidad igual a £ 1, 000,000.00 (Un millón de libras esterlinas). De este modo, la transacción quedará completada para quien hace y para quien recibe el pago. Quien



recibe la liquidación, el Britcorp, es acreditado por £ 1, 000,000.00 (Un millón de libras esterlinas) en Gran Bretaña, y Amcorp, el pagador, recibe un cargo por el equivalente en dólares, \$1.6 millones en Estados Unidos.

El banco que ha comprado divisas tendrá que pagarle al banco que las ha vendido. Este pago generalmente ocurre a través de casas de compensación. Una casa de compensación es una institución en la cual los bancos mantienen fondos que pueden ser desplazados de la cuenta de un banco a otro para liquidar transacciones de tipo interbancario.

Cuando en una operación se negocian divisas cambiarias contra el dólar estadounidense, la casa de compensación que se usa se conoce como CHIPS, acrónimo de Clearing House Interbank Payments System. El CHIPS se localiza en Nueva York y, transfiere fondos entre los bancos afiliados al sistema.

3.4.1.2 Liquidaciones bancarias vía CHIPS

El CHIPS consiste en un mecanismo computarizado a través del cual los bancos mantienen cierto volumen de dólares estadounidenses para liquidar sus operaciones entre sí, ya sea una compra o una venta de divisas.

Supongamos que después de hacer algunas llamadas telefónicas Ambank encuentra que la tasa más económica sobre libras esterlinas, la está ofreciendo el UKbank. (Tal vez el UKbank acabe de pagar dólares estadounidenses a un cliente y quiera volver a dotar sus cuentas en dólares.) Al convenir en comprar £ 1, 000,000.00 (Un millón de libras esterlinas) del UKbank, Ambank da instrucciones de que se depositen las libras en su cuenta del Britbank.

El pago hecho por Ambank al Britbank tendrá efecto cuando el Ambank ingrese a su terminal de computadora del CHIPS su propio código, el del UKbank, y el número de dólares estadounidenses que se vayan a pagar. De manera similar, el UKbank ingresará su código, el código de Ambank, y el número de dólares que recibirá. Todo esto se hace en el momento en que los dos bancos se ponen de acuerdo sobre la operación de compra/venta, y se supone que ocurre en el mismo día en el que Amcorp ordena las libras esterlinas, el 18 de mayo.

En el CHIPS se registra la información recibida del Ambank y del UKbank y también se lleva cuenta de otros montos que deban ser pagados o recibidos por estos bancos y por los muchos otros miembros del CHIPS. En la fecha de valor de la transacción, el 22 de mayo, se envían reportes de liquidación a los bancos declarando los montos brutos y netos que deberán pagarse o recibirse ese mismo día. Estos reportes se envían a las terminales de los miembros del CHIPS a las 4:30 P.M., tiempo del este.



Suponiendo que Ambank y que UKbank no tienen objeción sobre los reportes que reciban, el banco deudor, en este caso el Ambank, deberá enviar instrucciones al Banco de la Reserva Federal de Nueva York a las 5:30 P.M. para cargar ahí la cuenta del Ambank, la cual se conoce como su cuenta de plica, y acreditar la cuenta de plica del UKbank.

La instrucción proveniente del Ambank se envía a través del Fedwire, un sistema que también se usa para la liquidación de transacciones nacionales. Todas las transferencias entre las cuentas de plica normalmente se terminan a las 6:00 P.M. en la fecha de valor de las transacciones. (Levi, 2001)

3.5 Costos

3.5.1 Concepto

Los costos son un conjunto de erogaciones que permiten la producción y adquisición de bienes y servicios, para el logro de un determinado objetivo sustancial. Así mismo se define como el monto de inversión determinada en la formulación de un proyecto. (Díaz, 2015)

3.5.2 Clasificación

3.5.2.1 Costos Operacionales

Son los costos directos en que incurre una organización para la debida ejecución de las actividades propias de un determinado proyecto y poder cumplir con el objetivo de los mismos. Entre estos se encuentran los costos de alimentación y transporte de los participantes o beneficiarios de las actividades del proyecto. (Díaz, 2015)

3.5.2.2 Costos Organizativos

Se refiere a los costos incurridos en la planificación y organización de las actividades ya establecidas para la ejecución de los proyectos, incluye los costos de alquiler de local y pago de servicios básicos. (Díaz, 2015)

3.5.2.3 Costos del personal

Se refiere a los costos de remuneración del personal que realizan las actividades planificadas de los proyectos, y en éstos se incluyen prestaciones sociales, seguros a los trabajadores, impuestos y otros. (Díaz, 2015)



3.5.2.4 Costos de inversión

Son los costos incurridos en la adquisición de activos fijos que son necesarios para el funcionamiento de la organización y la realización de las actividades específicas de cada proyecto en ejecución. (Díaz, 2015)

3.6 Impuesto al Valor Agregado (IVA)

3.6.1 Concepto

El IVA es un impuesto indirecto que grava el consumo general de bienes o mercancías, servicios, y el uso o goce de bienes, mediante la técnica del valor agregado.

La alícuota del IVA es del quince por ciento (15%), salvo en las exportaciones de bienes de producción nacional y de servicios prestados al exterior, sobre las cuales se aplicará una alícuota del cero por ciento (0%).

Para efectos de la aplicación de la alícuota del cero por ciento (0%), se considera exportación la salida del territorio aduanero nacional de las mercancías de producción nacional, para su uso o consumo definitivo en el exterior. Este mismo tratamiento corresponde a servicios prestados a usuarios no residentes. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2012)

3.6.2 Actos gravados con IVA

Créase el Impuesto al Valor Agregado, en adelante denominado IVA, el cual grava los actos realizados en el territorio nicaragüense sobre las actividades siguientes:

- Enajenación de bienes;
- Importación e internación de bienes;
- Exportación de bienes y servicios; y
- Prestación de servicios y uso o goce de bienes. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2012)

3.6.3 Sujetos exentos del IVA

- Las Universidades y los Centros de Educación Técnica Superior;
- Los Poderes del Estado, en cuanto a donaciones que reciban;
- El Gobierno Central y sus empresas adscritas, los gobiernos municipales, gobiernos regionales, en cuanto a maquinaria, equipos y sus repuestos, asfalto, cemento, adoquines, y de vehículos y sus repuestos empleados en la construcción y mantenimiento de carreteras, caminos, calles y en la limpieza pública;



- El Ejército de Nicaragua y la Policía Nacional;
- Los Cuerpos de Bomberos y la Cruz Roja Nicaragüense;
- Las iglesias, denominaciones, confesiones religiosas constituidas como asociaciones y fundaciones religiosas que tengan personalidad jurídica, en cuanto a los bienes destinados exclusivamente a sus fines religiosos;
- Las cooperativas de transporte, en cuanto a equipos de transporte, llantas nuevas, insumos y repuestos, utilizados para prestar servicios de transporte público;
- Las representaciones diplomáticas y consulares, y sus representantes, siempre que exista reciprocidad, excepto los nacionales que presten servicios en dichas representaciones; y
- Las misiones, organismos internacionales y agencias internacionales de cooperación, así como sus representantes; los programas y proyectos financiados por la cooperación internacional ejecutados por las organizaciones sin fines de lucro registradas en las instancias correspondientes; y los programas y proyectos públicos financiados con recursos de la cooperación internacional conforme convenios y acuerdos suscritos por el gobierno de la República de Nicaragua. Se exceptúan los nacionales que presten servicios en dichas representaciones y organizaciones. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2014)

3.7 Exoneración del IVA

3.7.1 Concepto

Exoneración es el beneficio o privilegio establecido por ley y por la cual un hecho económico no está afecto al impuesto.

La ley que faculte al Poder Ejecutivo para autorizar exoneraciones especificará los tributos que comprende; los presupuestos necesarios para que proceda y los plazos y condiciones a que está sometido el beneficio. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2005)

3.7.2 Procedimientos para tramitar la exoneración del IVA

Para la tramitación de carta ministerial para la exoneración de impuestos en las compras locales de bienes y servicios a favor de los programas y proyectos de cooperación internacional financiados con recursos externos, se deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. Presentar solicitud de carta ministerial.
2. Para el caso de los ONG internacionales, éstos deberán encontrarse registrado en el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX) y en el sistema de información Sysong.



3. Copia del convenio de cooperación vigente, adenda si lo hubiere, o enmiendas, intercambios de notas en los que se formalicen la extensión de la vigencia o cualquier otra modificación del convenio.
4. Certificación de la vigencia de los programas y proyectos financiados con recursos externos, según corresponda.

Una vez obtenido el aval por MINREX, el beneficiario nominado deberá presentarlo al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) para la emisión de la carta ministerial, adjuntando los requisitos mencionados anteriormente. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2013)

3.8 Razones financieras

Las razones financieras son indicadores utilizados en el mundo de las finanzas para medir o cuantificar la realidad económica y financiera de una empresa o unidad evaluada, y su capacidad para asumir las diferentes obligaciones a que se haga cargo para poder desarrollar su objeto social.

La información que genera la contabilidad y que se resume en los estados financieros, debe ser interpretada y analizada para poder comprender el estado de la empresa al momento de generar dicha información, y una forma de hacerlo es mediante una serie de indicadores que permiten analizar las partes que componen la estructura financiera de la empresa.

Las razones financieras permiten hacer comparativas entre los diferentes periodos contables o económicos de la empresa para conocer cuál ha sido el comportamiento de esta durante el tiempo y así poder hacer por ejemplo proyecciones a corto, mediano y largo plazo, simplemente hacer evaluaciones sobre resultados pasados para tomar correctivos si a ello hubiere lugar. (Gerencie.com, 2012)

3.8.1 Razones de liquidez

Las razones de liquidez se utilizan para juzgar la capacidad que tiene una empresa para satisfacer sus obligaciones a corto plazo. A partir de ellas se pueden obtener muchos elementos de juicio sobre la solvencia de efectivo actual de la empresa y su capacidad para permanecer solvente en caso de situaciones adversas. (Van Horne, 1997)

La liquidez de una empresa se mide según su capacidad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo a medida que éstas llegan a su vencimiento. La liquidez se refiere a la solvencia de la posición financiera general de la empresa, es decir, la facilidad con la que ésta puede pagar sus cuentas. (Gitman, 2007)



3.8.2 Razones de endeudamiento

La posición de deuda de una empresa indica el monto del dinero de otras personas que se usa para generar utilidades. Cuanto mayor es la deuda de una empresa, mayor es el riesgo de que no cumpla con los pagos contractuales de sus pasivos y llegue a la quiebra.

Cuanta más deuda utiliza una empresa con relación a sus activos totales, mayor es su apalancamiento financiero. El apalancamiento financiero es el aumento del riesgo y retorno introducido a través del uso del financiamiento de costo fijo como la deuda y acciones preferentes. (Gitman, 2007)

3.8.3 Razón de cobertura

Las razones de cobertura miden la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones o determinados cargos que pueden comprometer la salud financiera de la empresa. Entre los indicadores a utilizar son:

- **Razón de cobertura total de los pasivos:** Determina la capacidad que tiene la empresa para cubrir el costo financiero de sus pasivos (intereses) y el abono del capital de sus deudas, y se determina dividiendo la utilidad antes de impuestos e intereses entre los intereses y abonos a capital del pasivo.
- **Razón de cobertura total:** Este indicador busca determinar la capacidad que tiene la empresa para cubrir con las utilidades los costos totales de sus pasivos y otros gastos como arrendamientos. Para ello se divide la utilidad antes de intereses, impuestos y otras erogaciones importantes que se quiera incluir entre los intereses, abono al capital y el monto de la erogación sustraída del dividendo. (Gerencie.com, 2012)

3.8.4 Razón de cobertura de déficit cambiario

El término Razón de cobertura de déficit cambiario, es el nombre dado a una razón financiera creado para fines propios de la investigación, determinando el grado de cobertura de la exoneración de IVA sobre el déficit cambiario, mediante la comparación del pagado de IVA con el déficit provocado por la variación en las tasas de cambio.



IV. SUPUESTOS

4.1 Supuesto

El déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas entre lo presupuestado y los fondos netos que se reciben, puede ser reducido por los montos exonerados de IVA obtenidos a través de la adquisición de bienes y servicios.



4.2 Matriz de Categorías y Subcategorías

Cuestión de Investigación	Propósitos Específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica/ Instrumento	Ejes de análisis	Procedimientos de análisis
¿Cuál es la aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar?	Identificar la aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar.	Proyecto	Un proyecto es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendente a resolver, entre muchas, una necesidad humana. Una de las principales clasificaciones es según el carácter. Estos pueden ser: Proyectos Económicos, Proyectos sociales.	Proyectos Sociales: Buscan alcanzar un impacto sobre la calidad de vida de la población, los cuales no necesariamente se expresan en dinero. Los promotores de estos proyectos son el estado, los organismos multilaterales, las ONG y también las empresas, en sus políticas de responsabilidad social.	Fuente Primaria: <ul style="list-style-type: none"> • Coordinadora de Proyectos. • Administradora. Fuentes Secundarias: <ul style="list-style-type: none"> • Convenios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de documentos. • Entrevistas dirigidas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos en ejecución • Finalidad de los proyectos • Obtención de los fondos 	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista oral. • Revisión de convenios.
		Organizaciones internacionales	Son organizaciones sin fines de lucro que tienen el objetivo de satisfacer los intereses de sus miembros y de sus comunidades, promover del desarrollo socio-económico y los derechos humanos de la población.	Cooperación internacional en Nicaragua: Generalidades del aporte de la cooperación internacional en el país.	Fuente Primaria: <ul style="list-style-type: none"> • Sitio web del Ministerio de Relaciones Exteriores. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de documentos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de información de cooperación no gubernamental. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de catálogo del sistema de información de ONG.
		Exoneración	Beneficio o privilegio establecido por ley y por la cual un hecho económico no está afecto al impuesto.	Condiciones para aplicar a la exoneración de IVA: Requisitos establecidos para seleccionar los proyectos que serán exonerados.	Fuente Primaria: <ul style="list-style-type: none"> • Ley de Concertación Tributaria. • Acuerdo Interinstitucional MHCP-MINREX-DGA-DGI N° 01-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de documentos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones • Requisitos y procedimientos 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de leyes.



Cuestión de Investigación	Propósitos Específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica/ Instrumento	Ejes de análisis	Procedimientos de análisis
¿Cuál es el monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos?	Detallar el monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos	Costos	Se define como el valor de adquisición de un determinado bien o servicio. Así mismo se logra definir como el monto de inversión determinada en la formulación de un proyecto.	Costo real: Es el costo total en que se ha incurrido realmente y que se ha registrado durante la ejecución del trabajo para un proyecto.	Fuente Primaria: • Contadora. • Administradora. Fuentes Secundarias: • Informes financieros. • Convenios.	• Revisión de documentos.	• Monto del costo total de cada proyecto. • Grado de ejecución. • Grado de disponibilidad.	• Revisión de informes financieros.
		IVA	El IVA es un impuesto indirecto que grava el consumo general de bienes o mercancías, servicios, y el uso o goce de bienes, mediante la técnica del valor agregado.	Actos gravados con IVA: • Enajenación de bienes; • Importación e internación de bienes; • Exportación de bienes y servicios; y • Prestación de servicios y uso o goce de bienes	Fuente Primaria: • Contadora. • Administradora. Fuentes Secundarias: • Informes financieros.	• Revisión de documentos.	• Monto de IVA pagado	• Revisión de informes financieros.
¿Cuál es el efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM?	Analizar el efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM.	Presupuesto	Es la estimación programada de manera sistemática de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado.	Elaboración de presupuestos: Procedimientos para elaborar presupuestos de proyectos sociales.	Fuente Primaria: • Administradora. • Asesora Contable. Fuentes Secundarias: • Presupuestos.	• Revisión de documento. • Entrevistas dirigidas.	• Elaboración. • Tasa de cambio aplicada.	• Entrevista oral. • Revisión de convenios.
		Tasas de cambio	Representa el valor de la moneda extranjera en moneda local.	Establecimiento: Fijación de las tasas de cambio de divisas. Variaciones: Volatilidad en las tasas de cambio de divisas.	Fuente Primaria: • Gerente de Banco De Finanzas Estelí. Fuentes Secundarias: • Asesora Contable	• Revisión de documento. • Entrevistas dirigidas.	• Establecimiento de tasas de cambio. • Variaciones de las tasas de cambio.	• Entrevista oral. • Revisión de tipos de cambio de monedas con respecto al dólar (USD)



Cuestión de Investigación	Propósitos Específicos	Categoría	Definición Conceptual	Subcategoría	Fuente de Información	Técnica/ Instrumento	Ejes de análisis	Procedimientos de análisis
¿De cuánto es el grado de cobertura de la exoneración del IVA en el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas?	Valorar el grado de cobertura de la exoneración del IVA en el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas.	Razón financiera	Son coeficientes que proporcionan unidades contables y financieras de medida y comparación, a través de las cuales, la relación entre sí de dos datos financieros directos, permiten analizar el estado actual de una organización.	Razón de cobertura del déficit cambiario.	Fuente Primaria: <ul style="list-style-type: none">• Resultado 2• Resultado 3	<ul style="list-style-type: none">• División aritmética.	<ul style="list-style-type: none">• Déficit cambiario• IVA pagado	<ul style="list-style-type: none">• Relación Déficit por pérdida cambiaria e IVA pagado.



V. DISEÑO METODOLÓGICO

5.1 Tipo de Estudio

Es una investigación cualitativa con enfoque analítico, porque se centra en las condiciones específicas de Fundación Entre Mujeres. Los resultados obtenidos no se generalizan, sin embargo pueden ser utilizados como base para estudios posteriores. Se estudia el problema partiendo de sus causas y efectos, definiendo el supuesto de investigación con tendencia a verificaciones explicativas.

Se realiza una comparación del monto pagado en concepto de IVA y el déficit provocado por la variación entre la tasa de cambio utilizada en la elaboración de presupuestos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos a la cuenta de la Fundación.

Para la recolección de datos se aplican entrevistas al personal ejecutivo y administrativo de la organización, se analiza el registro financiero de las actividades ejecutadas y los presupuestos de los proyectos.

5.2 Universo

El universo a estudiar es Fundación Entre Mujeres, la cual es una organización sin fines de lucro que nace en el año 1995, con la iniciativa de luchar por la emancipación de las mujeres rurales desde una perspectiva de género.

Fundación Entre Mujeres fomenta el empoderamiento ideológico, económico, político, organizativo mediante programas de educación de adultas y jóvenes, la promoción de los derechos sexuales y reproductivos, la lucha contra la violencia, acompañado de procesos de acceso a tierras de buena calidad, promoviendo la diversificación productiva, la seguridad y soberanía alimentaria desde un enfoque de agricultura ecológica.

Trabaja por mujeres con y sin tierras, organizadas de manera formal e informal. Cuenta con un tejido organizativo sólido, donde las mujeres de las comunidades son protagonistas de las políticas de desarrollo impulsadas por FEM.



5.3 Muestra

El estudio de investigación está aplicado al área de administración de Fundación Entre Mujeres, para obtener información sobre la administración de los fondos donados por los organismos internacionales para la ejecución del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” y el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales”

Tipo de muestreo

El tipo de muestreo es no probabilístico por conveniencia, considerando que es en método rápido, fácil, y por la accesibilidad de los sujetos en investigación.

Criterios de selección

Los proyectos antes mencionados se toman como muestra, debido a que sus períodos de ejecución coinciden con el lapso de tiempo delimitado en el tema de investigación, permitiendo estudiar la ejecución total de los mismos, en cambio los demás proyectos iniciaron desde años anteriores o bien tenían poco tiempo de estarse ejecutando.

Unidad de análisis

- **Coordinadora de Proyectos:** Maneja todo lo referente a la captación de fondos, relación con organismos cooperantes y la formulación de proyectos.
- **Administradora:** Maneja información sobre la ejecución presupuestaria, el desarrollo de las actividades y el grado de cumplimiento de los proyectos.
- **Contadora:** Brinda información sobre la grado de ejecución de cada uno de los proyectos, se encarga del procesamiento y registro de las actividades realizadas.
- **Asesora Contable:** Maneja información sobre la elaboración de los presupuestos y la tasa de cambio aplicada.
- **Gerente de Banco de Finanzas-Estelí:** Maneja información de las tasas de cambio que el banco aplica en la compra y venta de divisas.



5.4 Técnicas de Recolección de Datos

Realización de entrevistas dirigidas

Se aplican entrevistas a la coordinadora de proyectos, administradora, contadora y asesora contable de Fundación Entre Mujeres; y a la Gerente del Banco de Finanzas sucursal Estelí del cual FEM es cliente.

Revisión documental

Se revisa la documentación necesaria para la obtención de datos informativos para su posterior procesamiento, entre la documentación a consultar se encuentran: convenios, presupuestos, informes financieros de los proyectos en estudio y leyes vigentes en el país.



5.5 Etapas de Investigación

Investigación documental

Se selecciona a Fundación Entre Mujeres para realizar la investigación, debido a la accesibilidad de la información. Se plantea como tema de investigación el impacto financiero de la exoneración del IVA sobre el efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas en la ejecución presupuestaria de los proyectos en estudio.

Una vez planteado el tema de investigación y la organización que es objeto de estudio, se procede con la definición del objetivo general y objetivos específicos y se justifica el porqué de la investigación. La etapa concluye con una revisión bibliográfica para establecer el marco teórico del estudio.

Elaboración de instrumentos

Tomando en cuenta las preguntas problemas, objetivos y marco teórico, se elabora una matriz que contiene categorías y subcategorías, técnicas e instrumentos para recolección de datos y las fuentes de información.

Los instrumentos se elaboran de acuerdo a la matriz de categorías y a los datos que se desean recolectar.

Trabajo de campo

Los instrumentos son aplicados a las fuentes de información a la que se han destinado, para luego realizar el procesamiento de los datos.

Elaboración de documento final

Terminado la aplicación de instrumentos, los datos obtenidos se procesan para obtener resultados y dar salida a los objetivos de la investigación; posteriormente se redactan las conclusiones y recomendaciones que surgen en el transcurso del estudio.



VI. RESULTADOS

6.1 Aplicabilidad a la exoneración del IVA de los proyectos a estudiar.

Proyectos en ejecución

En las entrevistas a la coordinadora de proyectos y a la administradora de Fundación entre Mujeres, respondieron que durante el primer semestre del año 2015 se estaban ejecutando seis proyectos. Este dato fue corroborado al revisar los convenios de cooperación firmados por los representantes legales de Fundación entre Mujeres y los organismos donantes.

En este estudio se tomó en cuenta dos de los proyectos cuya ejecución se desarrolló en el primer semestre del año 2015, el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” convenio 1009325 fue financiado por FED¹-Hivos² y el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” convenio NICB53 fue financiado por OXFAM Gran Bretaña.

Finalidad de los proyectos

En el convenio del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” se establece que los resultados esperados son:

- Fortalecimiento de las capacidades técnicas de procesamiento, gestión de negocio y de mercado, a fin de consolidar un sistema empresarial.
- Mujeres rurales ejercen su empoderamiento y deciden sobre sus ingresos, destino y uso de los mismos.
- Jóvenes rurales inician un proceso de modificación de ideas y formas de conducta atribuida por los roles tradicionales que permitirá la desconstrucción de la masculinidad patriarcal y machista.

En el convenio del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se establece que el objetivo del proyecto es fortalecer los sistemas alimentarios de 300 mujeres de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo, Matagalpa y Nueva Segovia para sistemas alimentarios más resilientes en

¹Fondo para la Equidad de Género y los Derechos Sexuales y Reproductivos

²El Instituto Humanista de Cooperación con los Países en Desarrollo (Hivos, siglas en Holandés), es la organización administradora del FED



beneficio de su seguridad alimentaria, aumento de los ingresos y reconocimiento como sujetas económicas.

Los resultados esperados del proyecto son:

- Implementación de técnicas y prácticas agroecológicas para sistemas alimentarios más resilientes a shocks e incertidumbre alimenticia.
- Mejoramiento de la calidad y el procesamiento agroindustrial y el volumen de venta de los productos Rosa de Jamaica, Miel y Pinolillo para acceder a nuevos mercados.
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas de procesamiento, gestión de negocio y de mercado, a fin de consolidar un sistema empresarial que permitirá el empoderamiento de las mujeres.
- Mujeres rurales ejercen su empoderamiento y deciden sobre sus ingresos, destino y uso de los mismos.

Coinciden las respuestas en la entrevista realizada a la coordinadora de proyectos y a la administradora de la FEM sobre la finalidad de los proyectos que se estudian y la información obtenida de los convenios de cooperación.

Obtención de los fondos

De acuerdo a la entrevista aplicada a la administradora de FEM “Los organismos cooperantes dan a conocer las causas que apoyan mediante la publicación de licitaciones para que los organismos gubernamentales y no gubernamentales de los países en desarrollo formulen proyectos de carácter social que estén de acuerdo a sus estrategias institucionales y a las del organismo donante”.

Según la entrevista realizada a Coordinadora de proyectos FEM: La recaudación de fondos está íntimamente vinculada con las relaciones interpersonales. El objetivo es formar buenos vínculos entre los donantes, la organización y las personas a la que van dirigidos los proyectos. Es preciso tratar a los donantes como personas, no solo como proveedores de dinero. En ese mismo sentido, se muestra a los donantes que los beneficiarios son personas específicas, no solo cierta categoría de gente que recibe apoyo de los donantes.

El uso de historias de personas en los materiales para recaudar fondos, puede ayudar a los posibles donantes a identificarse mejor con las necesidades a las que responde la organización. Las historias les ayudan a darse cuenta de que son personas reales las que tienen necesidades reales. Contar a los donantes de personas específicas que ya se están beneficiando, es más probable que den dinero porque saben qué tipo de persona se beneficiará y saben que su dinero será bien utilizado.



Sistema de información de cooperación no gubernamental.

Uno de los requisitos para poder solicitar la exoneración de IVA para un proyecto es que el organismo este registrado en el sistema de información de cooperación no gubernamental del Ministerio de Relaciones Exteriores. Se verificó que la Fundación Hivos (Organización administradora de FED) y OXFAM Gran Bretaña se encuentran registrados en este sistema, por lo tanto puede hacer la gestión para obtener la exoneración de IVA de los proyectos que financian.

The screenshot shows the 'CATALOGO DE ONGs' page. It includes a navigation menu with 'ONG', 'Proyectos', 'Gestiones', 'Reportes', 'Ayuda', and 'Salir'. The page title is 'Sistemas de Información' and it includes links for 'INICIO', 'WEB', and 'CORREO'. The version is 'SysONG - MINREX v.2.0'. There are search filters for 'Tipo' (set to 'Internacional') and 'Pais' (set to 'Ninguno'). There are also checkboxes for 'Activos' and 'Inactivos'. A 'Listar' button is present. Below the filters, it says '100 Registro(s) ONG Encontrado(s)'. A table lists several NGOs, with 'Instituto Humanista de Cooperación al Desarrollo (Fundación HIVOS)' circled in red.

	No.	NOMBRE ONG	SIGLAS	No. MINGOB	PAIS	ACTIVO	
Detalle	Ficha	61	Infancia sin Fronteras	ISF	1891	España	<input checked="" type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	62	Instituto Austriaco para la Cooperación Norte - Sur	(INS)	3078	Austria	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	63	Instituto Humanista de Cooperación al Desarrollo (Fundación HIVOS)	HIVOS	4071	Holanda	<input checked="" type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	64	Instituto de Ciencias Sostenibles	ICS	2890	Estados Unidos	<input checked="" type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	65	Instituto para la Cooperación Internacional.	IIZ	0	Austria	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	66	Inter-Agire	I-A	0	Suiza	<input checked="" type="checkbox"/>

Imagen 1: Fundación Hivos en el Sistema de cooperación no gubernamental del Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX). Recuperado de <https://app.cancilleria.gob.ni/sysong/ong/controlongs.aspx>





Sistemas de Información
INICIO | W E B | CORREO
SysONG - MINREX v.2.0.

[ONG](#) [Proyectos](#) [Gestiones](#) [Reportes](#) [Ayuda](#) [Salir](#)

CATALOGO DE ONGs

Puede Filtrar Segun Opcion de Busqueda  **Regresar**

(1) -> Tipo : Internacional ▾
 (2) -> Pais : Ninguno ▾ -> Ninguno ▾

>> Listar <<

(3) -> Activos
 (4) -> Inactivos

100 Registro(s) ONG Encontrado(s)

1 2 3 4 5							
		No.	NOMBRE ONG	SIGLAS	No. MINGOB	PAIS	ACTIVO
Detalle	Ficha	35	Organizacion Negra Centroamericana	ONECA	0	Honduras	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	36	Organización Humanitaria Mano Amiga de la Comunidad	OHMACC-INC	0	Estados Unidos	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	37	Oxfam GB	Oxfam GB	79	Gran Bretaña	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	38	PACEM IN TERRIS	PIT	3932	España	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	39	PARTNERS IN HEALTH	PIH	5459	Estados Unidos	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	40	PASO PACIFICO	Paso Pacif	3834	Estados Unidos	<input type="checkbox"/>
Detalle	Ficha	41	PEACE AND HOPE FRONTIER MISSION INC.	PHFM	5897	Estados Unidos	<input checked="" type="checkbox"/>

Imagen 2: OXFAM Gran Bretaña en el Sistema de cooperación no gubernamental del Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX). Recuperado de <https://app.cancilleria.gob.ni/sysong/ong/controlongs.aspx>



Requisitos y procedimientos para exoneración

En la décima acápite del acuerdo interinstitucional “Procedimiento especial en la aplicación de las exenciones y exoneraciones a las representaciones diplomáticas y consulares; las misiones y organismos internacionales; agencias de cooperación; y proyectos financiados por la cooperación internacional, MHCP-MINREX-DGA-DGI No. 01-2013” se establecen los siguientes requisitos para optar la exoneración de IVA:

1. Son de carácter social.
2. Son financiados con recursos externos.
3. Los ONG internacionales, estén registrados en el sistema de información Sysong del Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX).
4. Convenio de cooperación.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” y el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” poseen los requisitos mencionados anteriormente, por lo tanto ambos proyectos aplican a la exoneración del IVA.



6.2 Monto pagado de IVA incluido en los costos de los proyectos.

Monto del costo total de cada proyecto.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” convenio 1009325 fue financiado por FED-Hivos, cuyo aporte fue de EUR 40,105.00 (Cuarenta mil ciento cinco euros netos) equivalente a USD 50,837.81 (Cincuenta mil ochocientos treinta y siete dólares con 81/100).

En el informe financiero de este proyecto muestra que los gastos están clasificados según la moneda en que se efectuaron, córdobas y dólares. Los fondos fueron depositados en la cuenta de ahorro en dólares y una parte fue transferida a la cuenta corriente en córdobas para cubrir gastos en moneda nacional, las tasas de cambio en estas transferencias fueron de NIO 26.06 por 1 USD y NIO 26.28 por 1 USD.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” convenio NICB53 fue financiado por OXFAM Gran Bretaña, cuyo aporte fue de GBP 41,726.72 (Cuarenta y un mil setecientos veinte y seis libras esterlinas con 72/100) equivalentes a USD 69,129.72 (Sesenta y nueve mil ciento veinte y nueve dólares con 72/100).

El informe financiero de este proyecto muestra que los gastos se efectuaron en córdobas. Los fondos fueron depositados en la cuenta en dólares y fueron transferidos en su totalidad a la cuenta en córdobas, las tasas de cambio en estas transferencias oscilaron desde NIO 26.12 por 1 USD y NIO 26.66 por 1 USD.

Grado de ejecución.

El convenio de colaboración e informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” detalla que éste inició el 15 de enero de 2015 y concluyó el 15 de abril de 2015, y todas las actividades presupuestadas fueron realizadas, por lo tanto el porcentaje de ejecución de este proyecto es el 100%.

El convenio de colaboración e informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” demuestra que éste inició el 01 de enero de 2015 y concluyó el 30 de junio de 2015, además que las



actividades presupuestadas se realizaron en su totalidad, por lo tanto el porcentaje de ejecución de este proyecto es el 100%.

Grado de disponibilidad.

El informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” muestra que las actividades presupuestadas se realizaron en su totalidad y se usaron todos los fondos, por lo tanto el porcentaje de disponibilidad de este proyecto es el 0%.

El informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” muestra que las actividades presupuestadas se realizaron en su totalidad y se usaron todos los fondos, por lo tanto el porcentaje de disponibilidad de este proyecto es el 0%.

Monto de IVA pagado

Durante la revisión del informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” se seleccionaron los gastos que están gravados con IVA, los montos en córdobas se convirtieron a dólares utilizando la tasa de cambio de las transferencias efectuadas para realizar dichos gastos. El Monto pagado en concepto de IVA fue de USD 1,149.78 (Un mil ciento cuarenta y nueve dólares con 78/100). (Véase *tabla 1, página 37*).

La revisión del informe financiero del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se seleccionaron los gastos que están gravados con IVA, los cuales se convirtieron a dólares utilizando la tasa de cambio de las transferencias efectuadas para realizar dichos gastos. El monto pagado en concepto de IVA fue de USD 789.95 (Setecientos ochenta y nueve dólares con 95/100). (Véase *tabla 2, página 38*).



Tabla 1: Detalle de IVA pagado del proyecto financiado por FED-Hivos, expresados en USD

Proyecto: Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales					
N° de Factura	Proveedor	Producto	Subtotal	IVA	Total
634954370	Maxi Palí	Productos de limpieza	\$ 19.94	\$ 2.99	\$ 22.93*
783	Tienda El Bombazo	Material didáctico	\$ 2.80	\$ 0.42	\$ 3.22*
4693	Ferretería EPCA	Productos de limpieza	\$ 5.27	\$ 0.79	\$ 6.06*
6845	AX Importaciones	Vasos descartables	\$ 6.73	\$ 1.01	\$ 7.74*
4850	Estación de Servicio Estelí	Cubos de hielo	\$ 6.67	\$ 1.00	\$ 7.67*
82517	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 119.12	\$ 5.08	\$ 124.19*
16310375	ENITEL	Internet	\$ 40.12	\$ 6.02	\$ 46.14*
82645	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 92.42	\$ 6.66	\$ 99.08*
82754	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 10.65	\$ 0.36	\$ 11.01*
1119102	Provinco S.A	Frascos para mermelada	\$ 1,643.52	\$ 246.53	\$ 1,890.05*
16580958	ENITEL	Línea fija	\$ 64.77	\$ 9.72	\$ 74.49*
9443	Zeta Gas Nicaragua	Gas	\$ 42.14	\$ 6.15	\$ 48.29*
83033	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 5.06	\$ 0.15	\$ 5.21*
83108	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 11.78	\$ 0.97	\$ 12.75*
830483	Tip Top	Almuerzo	\$ 25.81	\$ 3.87	\$ 29.68*
32951	Economart	<ul style="list-style-type: none"> • Lavamanos • Mesa de acero inoxidable 	\$ 1,011.69	\$ 151.75	\$ 1,163.44
9077	IMISA	<ul style="list-style-type: none"> • Cutter • Lavatrastos 	\$ 1,600.00	\$ 240.00	\$ 1,840.00
9078	IMISA	Utensilios de cocina	\$ 1,275.29	\$ 191.29	\$ 1,466.58
40549	Empaques y Productos Plásticos S.A	Botellas plásticas	\$ 801.42	\$ 120.21	\$ 921.63
16273	Impresiones Isnaya	Plegables	\$ 189.27	\$ 28.39	\$ 217.66
844	Radio Liberación	Transmisión de viñetas radiales	\$ 427.19	\$ 64.08	\$ 491.27
14098	Radio ABC Stereo	Transmisión de viñetas radiales	\$ 415.69	\$ 62.35	\$ 478.04
Total			\$ 7,817.36	\$ 1,149.78	\$ 8,967.14

*Gastos pagados en córdoba. Conversión en dólares utilizando la tasa de cambio de las transferencias bancarias efectuadas para la ejecución



Tabla 2: Detalle de IVA pagado del proyecto financiado por OXFAM Gran Bretaña, expresados en USD

Proyecto: Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo					
N° de Factura	Proveedor	Producto	Subtotal	IVA	Total
119103	Provinco S.A	Frascos para mermelada	\$ 153.59	\$ 23.04	\$ 176.63
0009207	IMISA	Utensilios de cocina	\$ 703.28	\$ 105.49	\$ 808.77
0009208	IMISA	<ul style="list-style-type: none"> • Cutter • Lavatrastos 	\$ 1,626.34	\$ 243.95	\$ 1,870.29
2035042011	Economart	<ul style="list-style-type: none"> • Cocina industrial • Mesa de acero • Lavamanos de pedestal 	\$ 1,376.71	\$ 206.51	\$ 1,583.22
9442	Zeta Gas Nicaragua S.A	Gas	\$ 41.25	\$ 6.19	\$ 47.44
0040550	Empaques y Productos de Plástico S.A	Botellas plásticas	\$ 202.98	\$ 30.45	\$ 233.43
6469	La Colonia	Mermelada	\$ 1.55	\$ 0.23	\$ 1.78
6468	La Colonia	Café	\$ 8.94	\$ 1.34	\$ 10.28
84072	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 13.25	\$ 1.99	\$ 15.24
16668	Impresiones Isnaya	Impresiones encartulinas	\$ 31.56	\$ 4.73	\$ 36.29
A0017617785	ENITEL	Internet	\$ 45.29	\$ 6.79	\$ 52.09
84610	Librería Rubén Darío	Material didáctico	\$ 1.74	\$ 0.26	\$ 2.00
521102	Maxi Palí	Alimentos	\$ 23.00	\$ 3.45	\$ 26.44
520899	Maxi Palí	Productos varios	\$ 6.42	\$ 0.96	\$ 7.38
14961	Agua Roca	Agua purificada	\$ 2.62	\$ 0.39	\$ 3.01
106297	Ferretería la Popular	Material de construcción	\$ 8.85	\$ 1.33	\$ 10.18
681771	Maxi Palí	Productos varios	\$ 26.70	\$ 4.00	\$ 30.70
A0017894255	ENITEL	Línea fija	\$ 22.23	\$ 3.33	\$ 25.56
A0017894255	ENITEL	Línea fija	\$ 33.37	\$ 5.01	\$ 38.38
F242015021185901	Disnorte	Energía Eléctrica	\$ 132.66	\$ 19.90	\$ 152.56
2221782	SINSA	Cerámica	\$ 237.53	\$ 35.63	\$ 273.16
4826	Cooperativa de Producción Agroindustrial Hibiscus R.L	Rosa de Jamaica	\$ 0.45	\$ 0.07	\$ 0.52
390947	Fotocopias Tapia S.A	Fotocopias	\$ 1.14	\$ 0.17	\$ 1.31
830280	Librería San Jerónimo S.A	Material didáctico	\$ 12.69	\$ 1.90	\$ 14.59
82669	SINTER S.A	Compra de equipos	\$ 552.22	\$ 82.83	\$ 635.06
Total			\$ 5,266.35	\$ 789.95	\$ 6,056.30

Gastos pagados en córdoba. Conversión en dólares utilizando la tasa de cambio de las transferencias bancarias efectuadas para la ejecución



En las tablas anteriores se muestran las erogaciones realizadas en cada proyecto para la adquisición de bienes y servicios gravados con IVA, orientados al cumplimiento de sus objetivos; principalmente al fortalecimiento de las capacidades técnicas de procesamiento, gestión de negocio y de mercado a fin de consolidar un sistema empresarial para la mujer rural; lo cual implicó la compra de activos destinados al procesamiento de café, rosa de jamaica, miel y pinolillo.



6.3 Efecto de la variación de las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración del presupuesto de los proyectos y la aplicada por el banco al momento de acreditar los fondos por transferencia a la cuenta bancaria de FEM.

Elaboración de presupuestos.

La administradora de Fundación Entre Mujeres vela por que las actividades sean ejecutadas conforme al presupuesto, tomando en cuenta las condiciones impuestas por el donante.

Para la elaboración de presupuestos, Fundación Entre Mujeres contrata los servicios de una Asesora Contable, quien en la entrevista realizada comentó que: La elaboración de presupuesto inicia con el conocimiento de las actividades que se planificaron y se procede a la estimación de sus costos, los cuales representan costos directos. Los costos indirectos convenidos se calculan conforme a la duración y necesidades del proyecto, estos incluyen salarios, combustible, mantenimiento de equipos y vehículos. En el presupuesto general, los rubros se pueden presentar por resultados o bien por actividades, según como el organismo donante lo requiera.

Tasa de cambio aplicada en el presupuesto.

Los presupuestos son elaborados en dólares para realizar posteriormente la conversión a la moneda en que los fondos serán transferidos por el organismo donante (Euro, Libra Esterlina). Para realizar esta conversión se aplica la tasa de cambio de dicha moneda con respecto al dólar publicada por el Banco Central de Nicaragua en su página web, en la fecha en que se elaboran los presupuestos.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” se presupuestó a una tasa de USD 1.3714 por 1 EUR.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se presupuestó a una tasa de USD 1.6719 por 1 GBP.

La información antes presentada fue brindada por la Asesora Contable de FEM y corroborada con el presupuesto de cada proyecto.



Variaciones de las tasas de cambio.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” financiado por FED-Hivos fue presupuestado a la tasa de cambio USD 1.3714 por euro y los fondos se recibieron a USD 1.2676, por lo que la tasa de cambio varió en un 7.6%, provocando un déficit cambiario de USD 4,181.19 (Cuatro mil ciento ochenta y un dólares con 19/100).

Tabla 3: Comparación de tasas de cambio presupuestadas y reales

Financiador	Comparación Tasas (Expresadas en USD)		Variación Entre Tasas
	Tasa Presupuestada	Tasa Real	
FED-Hivos (EUR)	1.3714	1.2676	(0.1038)
OXFAM GB (GBP)	1.6719	1.6586	(0.0133)

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” financiado por OXFAM GB, se presupuestó a USD 1.6719 por libra esterlina, en cambio los fondos se recibieron a una tasa de cambio de USD 1.6586, existiendo una variación de 0.80%, provocando un déficit cambiario de USD 554.97 (Quinientos cincuenta y cuatro dólares con 97/100).

Tabla 4: Comparación de fondos presupuestados y recibidos

Financiador	Comparación de Fondos (Expresadas en USD)		Variación
	Fondos Presupuestados	Fondos Netos Recibidos	
FED-Hivos (EUR)	\$ 55,000.00	\$ 50,818.81*	\$ (4,181.19)
OXFAM GB (GBP)	\$ 69,762.90	\$ 69,207.94*	\$ (554.97)

*La comisión bancaria por transferencias del exterior ya está deducida.



6.4 Grado de cobertura de la exoneración del IVA en los fondos no percibidos como consecuencia de la variación de las tasas de cambio.

De acuerdo al resultado obtenido del objetivo de investigación número dos, los montos pagados en concepto de IVA en el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” y el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” fue de USD 1,149.78 (Un mil ciento cuarenta y nueve dólares con 78/100) y de USD 789.95 (Setecientos ochenta y nueve dólares con 95/100) respectivamente.

Según el resultado obtenido del objetivo de investigación número tres, el déficit cambiario en el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” fue de USD 4,181.19 (Cuatro mil ciento ochenta y un dólares con 19/100), mientras que en el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” el déficit cambiario fue equivalente a USD 554.97 (Quinientos cincuenta y cuatro dólares con 97/100).

Para determinar el grado de cobertura de la exoneración del IVA en los fondos no percibidos como consecuencia de la variación de las tasas de cambio, se hace una relación (división aritmética) entre el monto de IVA pagado y el déficit cambiario de cada proyecto, como se presenta a continuación:

$$\text{Razón de cobertura del déficit cambiario} = \frac{\text{IVA pagado}}{\text{Déficit Cambiario}}$$

Para el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” se obtuvo el siguiente resultado:

$$\text{Razón de cobertura del déficit cambiario} = \frac{\text{USD } 1,149.78}{\text{USD } 4,181.19}$$

$$\text{Razón de cobertura del déficit cambiario} = 27.50\%$$

El monto pagado en concepto de IVA cubre un 27.50% del déficit provocado por la variación en las tasa de cambio.



Para el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se obtuvo el siguiente resultado:

$$\text{Razón de cobertura del déficit cambiario} = \frac{\text{USD } 789.95}{\text{USD } 554.97}$$

$$\text{Razón de cobertura del déficit cambiario} = 142.34\%$$

El monto pagado en concepto de IVA cubre un 142.34% del déficit provocado por la variación en las tasa de cambio.



VII. CONCLUSIONES

Tanto el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” como el proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” cumplen con los requisitos establecidos para optar a la exoneración del IVA, por ser de carácter social, haber sido financiados por organismos internacionales inscritos en el sistema de información de cooperación no gubernamental del Ministerio de Relaciones Exteriores y la relación de cooperación formal a través de un convenio.

A fin de consolidar un sistema empresarial para la mujer rural ambos proyectos tenían un objetivo en común que consistía en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de procesamiento, gestión de negocio y de mercado, el cual implicó la adquisición de activos fijos gravados con IVA destinados al procesamiento de café, rosa de jamaica, miel y pinolillo.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” fue presupuestado a la tasa de cambio USD 1.3714 por euro y los fondos se recibieron a USD 1.2676, por lo que la tasa de cambio varió en un 7.6%.

El proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se presupuestó a USD 1.6719 por libra esterlina, en cambio los fondos se recibieron a una tasa de cambio de USD 1.6586, existiendo una variación de 0.80%.

La variación de las tasas de cambio fue el resultado de la disminución del valor del euro y libra esterlina con respecto al dólar estadounidense, situación que no fue considerada en la elaboración del presupuesto de los proyectos, provocando un déficit en la disponibilidad de fondos de los proyectos analizados en esta investigación.

Al recibir los fondos del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM y surgimiento de la asociación de hombre jóvenes rurales” se produjo un déficit cambiario de USD 4,181.19 (Cuatro mil ciento ochenta y un dólares con 19/100) y el monto pagado en concepto de IVA fue de USD 1,149.78 (Un mil ciento cuarenta y nueve dólares con 78/100); por lo tanto el monto pagado en concepto de IVA cubre un 27.50% del déficit provocado por la variación en las tasa de cambio.



Al recibir los fondos del proyecto “Fortaleciendo los procesos de empoderamiento económico con mujeres rurales organizadas en la FEM, en 7 comunidades de los municipios de Estelí, Condega, Pueblo Nuevo” se produjo un déficit cambiario de USD 554.97 (Quinientos cincuenta y cuatro dólares con 97/100) y el monto pagado en concepto de IVA fue de USD 789.95 (Setecientos ochenta y nueve dólares con 95/100); por lo tanto el monto pagado en concepto de IVA cubre un 142.34% del déficit provocado por la variación en las tasa de cambio.

Mediante el análisis del resultado de la razón de cobertura de déficit cambiario, se comprobó que el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas entre lo presupuestado y los fondos netos que se reciben, puede ser reducido por los montos exonerados de IVA obtenidos a través de la adquisición de bienes y servicios.

El cumplimiento del objetivo general de la investigación se produjo por medio del cálculo del IVA pagado y el déficit provocado por la variación de las tasas de cambio de divisas en ambos proyectos, para posteriormente determinar la razón de cobertura de déficit cambiario.



VIII. RECOMENDACIONES

Después de analizar los resultados obtenidos, a Fundación entre Mujeres se le recomienda lo siguiente:

- Que sugieran a los organismos donantes que realicen los trámites necesarios para obtener la exoneración de IVA del proyecto a ejecutar.
- Al momento de elaborar los presupuestos se considere en que moneda serán donados los fondos y la tendencia del valor de esta con respecto al dólar, para evitar déficit en la disponibilidad de fondos.
- Considerar los incrementos de la cuota patronal de seguro social de los trabajadores.
- Tomar en cuenta la tasa de cambio de dólares a córdobas al realizar las transferencias entre cuentas propias.
- Para la compra de bienes o servicios contratada en dólares y el pago se deba hacer en córdobas, realizar la conversión con la tasa de cambio de la última transferencia a la cuenta corriente.



IX. BIBLIOGRAFÍA

- Fernández Rodríguez Néstor. (2002). *Federación Andaluza de municipios y provincias*. Recuperado el Junio de 2015, de <http://www.famp.es/racs/observatorio/DOC%20INTERES/MANUALPROY.pdf>
- Acción Social . (Marzo de 2007). *slideshare*. Obtenido de http://es.slideshare.net/AlejandroRodriguez19/manual-de-acceso-a-la-cooperacion-internacional?qid=0b1c0520-a5d7-4422-8a8d-cf3e9fe1165b&v=default&b=&from_search=1
- Álvarez, J., & Tamaris, R. (2014). *Análisis de los Factores que Inciden en la Elaboración del Presupuesto de Gastos del Proyecto Desarrollo Comunitario de La Comunidad de Norte en ONG. Un Proyecto para Todos, año 2014*. Managua: UNAN-RUCFA.
- Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (28 de Octubre de 2005). *Dirección General de Ingresos*. Recuperado el 3 de Junio de 2015, de Dirección General de Ingresos: http://www.dgi.gob.ni/documentos/Ley_562_CODIGO_TRIBUTARIO_DE_LA_REPUBLICA_DE_NICARAGUA_CON_SUS_REFORMAS.pdf
- Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (30 de Noviembre de 2012). *Asamblea Nacional de la República de Nicaragua*. Recuperado el 2 de Mayo de 2015, de Asamblea Nacional de la República de Nicaragua: [http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Iniciativas.nsf/0/3636a2c1dc3dae2606257654006000c2/\\$FILE/Ley%20No.%20822,%20Ley%20de%20concertaci%C3%B3n%20tributaria.pdf](http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Iniciativas.nsf/0/3636a2c1dc3dae2606257654006000c2/$FILE/Ley%20No.%20822,%20Ley%20de%20concertaci%C3%B3n%20tributaria.pdf)
- Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (28 de Junio de 2013). *Asamblea Nacional Nicaragua*. Recuperado el 3 de Junio de 2015, de Asamblea Nacional Nicaragua: [http://legislacion.asamblea.gob.ni/normaweb.nsf/%28\\$All%29/C6426A51D58E678206257BC20078B81A?OpenDocument](http://legislacion.asamblea.gob.ni/normaweb.nsf/%28$All%29/C6426A51D58E678206257BC20078B81A?OpenDocument)
- Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (15 de Diciembre de 2014). *Dirección General de Ingresos*. Recuperado el 2 de Mayo de 2015, de Dirección General de Ingresos: http://www.dgi.gob.ni/documentos/Ley891_Reforma_a_la_Ley822_Gaceta240-2014.pdf
- Baca, G. (2006). *Formulación y evaluación de proyectos informáticos*. México D.F.: McGraw-Hill Interamericana.



- Blandón, X., Castro, A. M., & Chacón, M. (2013). *Aplicación del Impuesto al Valor Agregado (I.V.A) en las Empresas Comerciales y de Servicios en la Ciudad de Juigalpa*. Juigalpa: UNAN.
- Burbano, J. (2005). *Presupuestos enfoque de gestión, planeación y control de recursos*. Bogotá: MCGRAW-HILL Interamericana S.A.
- CAPRI. (Octubre de 2014). *CAPRI Nicaragua*. Obtenido de http://www.caprinaragua.org/?page_id=312
- Diaz, A. d. (9 de Septiembre de 2015). Costos de proyectos sociales. (Y. García, & L. Peralta, Entrevistadores)
- Foundation Center. (2015). *Foundation Center Knowledge to build on*. Recuperado el 2 de Septiembre de 2015, de http://foundationcenter.org/getstarted/tutorials/prop_budgt/pbb_span.html
- García Suarez, A. (7 de marzo de 2015). Obtenido de <http://www.gestiopolis.com/finanzas-internacionales/>
- Gerencie.com. (21 de Noviembre de 2012). *Gerencie*. Recuperado el 16 de Septiembre de 2015, de <http://www.gerencie.com/razones-financieras.html>
- Gitman, L. (2007). *Administración Financiera* (Décimoprimer ed.). Naucalpan de Juárez: Pearson Educacion.
- Levi, M. D. (2001). *Finanzas Internacionales*. México D.F.: MCGRAW-HILL.
- Mendoza, A., & Medina, A. (2009). *Aplicación y contabilización del impuesto al valor agregado (IVA) en las empresas industriales del municipio de Matagalpa; Castillo del Cacao, Edismart, Solcafe y Sabornica durante el primer semestre del año 2008*. Matagalpa: UNAN.
- Moreno, L. (16 de Junio de 2012). *Los proyectos y sus características fundamentales*. Recuperado el 29 de Mayo de 2015, de http://es.slideshare.net/LEYBERMORENO/los-proyectos-y-sus-caracteristicas-fundamentales?next_slideshow=1
- Van Horne, J. (1997). *Administración Financiera* (Décima ed.). Naucalpan de Juárez: Prentice Hall Hispanoamericana, S.A.



X. ANEXOS

Cronograma de actividades

N°	Actividad	Semanas																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	Investigación documental																														
1.1	Delimitación del tema	█	█																												
1.2	Planteamiento del problema			█	█																										
1.3	Planteamiento de objetivos	█	█	█																											
1.4	Antecedentes de la investigación		█	█																											
1.5	Justificación del estudio		█	█																											
1.6	Elaboración del sustento teórico				█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
2	Elaboración de instrumentos																														
2.1	Definición del supuesto de la investigación								█	█																					
2.2	Elaboración de matriz de categorías								█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
2.3	Definición del diseño metodológico										█	█																			
2.4	Elaboración de instrumentos											█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█



N°	Actividad	Semanas																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
3	Trabajo de campo																														
3.1	Aplicación de instrumentos																														
3.2	Procesamiento de datos																														
4	Elaboración de documento final																														
4.1	Redacción de resultados																														
4.2	Elaboración de conclusiones																														
4.3	Elaboración de recomendaciones																														

 Tiempo planificado
 Tiempo real de trabajo



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Entrevista a la Coordinadora de proyectos de Fundación Entre Mujeres

Objetivo: Indagar sobre los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015.

Somos estudiantes de V año de Contaduría Pública y Finanzas, les solicitamos su colaboración para responder a la siguiente entrevista.

1. ¿Qué proyectos se ejecutaron durante el primer semestre del año 2015?
2. ¿Cuáles son los organismos que financian estos proyectos?
3. ¿Cuáles son los objetivos de los proyectos?
4. ¿Cuántos son los beneficiarios de los proyectos?
5. ¿A qué sector de la población están destinados?
6. ¿De qué manera Fundación Entre Mujeres encuentra organismos que financien los proyectos?
7. ¿Considera que los proyectos aplican a la exoneración de IVA?



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí**

Entrevista a la Administradora de Fundación Entre Mujeres

Objetivo: Indagar sobre los proyectos y presupuestos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015.

Somos estudiantes de V año de Contaduría Pública y Finanzas, les solicitamos su colaboración para responder a la siguiente entrevista.

1. ¿Qué proyectos se ejecutaron durante el primer semestre del año 2015?
2. ¿Cuáles son los organismos que financian estos proyectos?
3. ¿Cuáles son los objetivos de los proyectos?
4. ¿Cuántos son los beneficiarios de los proyectos?
5. ¿A qué sector de la población están destinados?
6. ¿De qué manera Fundación Entre Mujeres encuentra organismos que financien los proyectos?
7. ¿Considera que los proyectos aplican a la exoneración de IVA?
8. ¿Qué proyectos se encuentran exonerados del IVA?
9. ¿Qué procedimientos emplea en caso de que los fondos recibidos sean menor con respecto a lo presupuestado en consecuencia de las variaciones de tipo de cambio?
10. ¿Qué tipo de moneda se da la ejecución de los proyectos?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Entrevista a la Asesora Contable de Fundación Entre Mujeres

Objetivo: Indagar sobre los presupuestos de los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015.

Somos estudiantes de V año de Contaduría Pública y Finanzas, les solicitamos su colaboración para responder a la siguiente entrevista.

1. ¿Qué procedimientos emplea para la realización de presupuestos?
2. ¿Qué tipo de moneda utiliza para elaborar los presupuestos?
3. ¿Qué tasa de cambio utilizan para elaborar presupuestos?
4. En el momento de la elaboración de presupuesto considera la variación de tasas de cambio ¿Cómo lo incorpora?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Entrevista a Gerente General del Banco de Finanzas (BDF)

Objetivo: Indagar sobre las tasas de cambio de divisas utilizadas en la elaboración de presupuestos de los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015.

Somos estudiantes de V año de Contaduría Pública y Finanzas, les solicitamos su colaboración para responder a la siguiente entrevista.

1. ¿Qué criterios se usa para establecer tasas de cambio de divisas?
2. ¿Quién determina las tasas de cambio de divisas?
3. ¿Qué factores influyen en la variación de tasas de cambio?
4. ¿Dónde se publican las tasas de cambio de divisas?
5. ¿Cómo se da el proceso de las transferencias internacionales?
6. ¿Cómo se determina el monto de comisión por transferencias recibidas?



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Entrevista a Administradora de FUNARTE-Estelí

Objetivo: Indagar sobre los tipos de costos que intervienen en la formulación y ejecución de proyectos sociales por parte de las ONG en Nicaragua.

Somos estudiantes de V año de Contaduría Pública y Finanzas, les solicitamos su colaboración para responder a la siguiente entrevista.

1. ¿Qué son costos?
2. ¿Cómo se establecen los costos en los presupuestos?
3. ¿Qué tipo de costos se incluyen en los presupuestos?
4. ¿Qué son costos operacionales? ¿En qué consisten?
5. ¿Qué son costos organizativos? ¿En qué consisten?
6. ¿Qué son costos del personal? ¿En qué consisten?
7. ¿Qué son costos de inversión? ¿En qué consisten?



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí**

**Guía para análisis de documentos
Convenios de colaboración**

Objetivo: Verificar que los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015 cumplan con los requisitos para aplicar a la exoneración de IVA.

Proyecto: _____				
Nº	Aspectos a revisar	Cumple (v)	No Cumple (X)	Observaciones
1	Entidades que intervienen			
2	Nombre del proyecto			
3	Organismo Financiado			
4	Objeto			
5	Valor del proyecto			
6	Responsabilidades de las partes			
7	Términos de duración			
8	Modalidad o forma de ejecución			
9	Mecanismos de administración			
10	Solución de controversias			
11	Causales de terminación			



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Sistema de información de ONG

Objetivo: Verificar que los organismos que financian los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015 estén registrados en el sistema de información del Ministerio de Relaciones Exteriores.

N°	Organismo	Registro en el sistema de información de ONG		Observaciones
		Cumple (v)	No Cumple (X)	
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Acuerdo interinstitucional MHCP-MINREX-DGA-DGI N° 01-2013

Objetivo: Verificar que los proyectos que Fundación entre Mujeres ejecutó durante el primer semestre del año 2015 cumplan con los requisitos para aplicar a la exoneración de IVA.

N°	Proyecto	Requisitos para estar exonerado				Observaciones
		Ser ONG internacional	Estar Inscrito en MINREX	Convenio de Cooperación Vigente	Proyecto de carácter social	
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Informes Financieros

Objetivo: Conocer la ejecución de cada proyecto a cargo de Fundación entre Mujeres al 31 de junio de 2015.

Proyecto: _____					
Financiador	Monto presupuestado	Subtotal ejecutado	IVA pagado	Total ejecutado	Porcentaje de ejecución



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Presupuestos

Objetivo: Indagar sobre la elaboración de presupuestos de los proyectos que ejecuta Fundación entre Mujeres.

Proyecto: _____				
Financiador	Objetivo	Monto del proyecto	Tasa de cambio	Memorias de cálculo



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Facturas

Objetivo: Revisar el detalle de los gastos gravados con IVA.

Proyecto: _____					
N°	Proveedor	Producto	Subtotal	IVA	Total



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA
UNAN-Managua
FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA
FAREM-Estelí

Guía para análisis de documentos
Tasas de cambio

Objetivo: Investigar sobre las tasas de cambio de divisas.

Proyecto: _____				
N°	Fecha de transferencia	Moneda de origen	Moneda recibida	Tasa de cambio
1				
2				
3				
4				
5				