

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA, MANAGUA
UNAN-MANAGUA**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA AGRÍCOLA**



**MEMORIA DE PRÁCTICAS PARA OPTAR AL TÍTULO DE:
MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL**

TEMA:

PLAN DE DESARROLLO LOCAL “CIUDAD BELÉN” DEL DISTRITO VI

AUTOR:

LIC. GABRIELA GRACIELA JIMÉNEZ

TUTOR:

MSC. LUIS ALBERTO SERRANO

SEPTIEMBRE, 2021

ÍNDICE

i. Carta Aval Tutor Práctico	i
ii. Resumen Ejecutivo	ii
Capítulo I.....	1
1.1 Introducción	1
1.2 Análisis de la institución y su entorno	2
1.3. Estructura Organizativa Alcaldía de Managua del Distrito 6	4
1.4. Entorno del Territorio del Distrito 6	4
1.5. Emprendimientos	6
1.6. Análisis FODA del territorio.....	6
1.7 Datos Generales del Distrito VI	9
1.8 Economía del Distrito VI	17
1.9. Tutor de práctica	20
Capítulo II: Actividades realizadas en las prácticas.....	22
2.1 Selección de la alcaldía de Managua del distrito seis como institución receptora de las practicas MEDT.	22
2.2 Selección y definición del trabajo final.....	23
2.3 Proceso de construcción de la propuesta de plan	23
2.4 Resultados Obtenidos.....	26
2.5 Relación entre el contenido del Máster, las prácticas y viceversa.	26

2.6 Opinión personal justificada de lo realizado en las prácticas y su relación con el Desarrollo Local.....	28
Capítulo III.....	30
3.1 Conclusiones y recomendaciones derivadas de las prácticas.....	30
3.2 Bibliografía	32
Capítulo IV: Proyecto “Plan de Desarrollo Local Sostenible Ciudad Belén Distrito VI MANAGUA”. Plan de acción 2022-2027	34
4.1 Introducción	34
4.2 Antecedentes	35
4.3 Justificación del proyecto.....	36
4.4 Objetivos	37
4.4.1 Objetivo General	37
4.4.2 Objetivos específicos	37
4.5 Diagnostico Participativo.....	38
4.5.1 Conformación del equipo técnico ALMA.....	40
4.5.2 Identificación de los Actores Locales	41
4.5.3 Recolección de datos.....	42
4.5.4 Mapeo Ciudad Belén (Cartografía Social).....	47
4.5.5. Infraestructura Vial	51
4.5.6. Agua y saneamiento	51

4.5.7. Periferias-alrededores (zona urbana e industrial).....	52
4.5.8. Zonas residenciales o habitacionales:	53
4.5.9. Zonas Industriales	53
4.5.10. Pistas Principales y Conectividad Vial	54
4.5.11. Potencial de Desarrollo Urbano e Industrial	54
4.6. Propuesta De Plan De Acción 2022-2027.....	57
4.6.1. Eje N°1: Desarrollo social. Este primer componente cuenta con 5 ejes de acción descritos en el siguiente cuadro:	57
4.6.2. Eje N°2: Infraestructura Urbana.....	65
4.6.3. Agua y Saneamiento / Ampliación de la Red de Alcantarillado Sanitario	66
4.6.4. Vialidad/ Revestimiento Asfáltico	67
4.7. Conclusiones y Recomendaciones al Proyecto	68
4.8. Anexos.....	69

i. Carta Aval Tutor Práctico



Managua, 4 noviembre 2021

Msc. Alfredo Canales

Coordinador de Maestría en Economía y Desarrollo Territorial
Universidad Autónoma de Nicaragua-Managua

Estimados docentes,

Por medio de la presente hago constar que la Lic. Gabriela Graciela Jimenez Economista agrícola, quien como egresado de la maestría en Economía y Desarrollo Territorial realizo **PRACTICAS PROFESIONALES** en la Alcaldía de Managua del DVI en el periodo de enero 2021 a octubre 2021, cumpliendo las 300 horas de prácticas en esta institución.

La licenciada Jimenez se desempeñó de manera exitosa poniendo en práctica los conocimientos aprendidos en el curso de maestría; elaborando un proyecto de desarrollo local para ser puesto en práctica en la comunidad de Ciudad Belén del distrito VI.

El rendimiento de la licenciada Jimenez en las prácticas profesionales dentro la Alcaldía del distrito VI ha sido catalogado de manera excelente estableciendo una puntuación cuantitativa de **95**.


Msc. Luis Alberto Serrano
Jefe Departamento de Servicios Municipales
ALMA DVI



FAMILIA Y COMUNIDAD EN VICTORIAS ;
DELEGACION TERRITORIAL VI. KM 5 1/2 Carretera Norte,
Frente donde fue la Danto-Enacal Portezuelo Norte.
www.managuaacob.ni. Telf. -22515483 -22527791



ii. Resumen Ejecutivo

El documento presenta la sistematización del trabajo realizado a través de las prácticas institucionales que la maestría en Economía y Desarrollo Territorial contempla dentro de su plan de estudio. Las prácticas fueron realizadas en la Alcaldía de Managua del distrito VI.

El documento presenta una propuesta de Plan de Desarrollo Territorial acompañada de un plan de acción a implementarse en el periodo 2022-2027 para Ciudad Belén; el plan está construido desde un enfoque de desarrollo social y comunitario con un alcance de 10 años para lograr los objetivos planteados.

El trabajo que se desarrolló durante estas prácticas tuvo como objetivo cumplir con el último módulo de la Maestría en Economía y Desarrollo Territorial, y con ello, contribuir al desarrollo del territorio del distrito seis, de tal forma que el ciudadano y la ciudadana sean siempre los protagonistas dentro de los procesos de dirección y planificación institucional de la municipalidad.

Capítulo I

1.1 Introducción

Para optar al título de Maestría en Economía y Desarrollo Territorial, programa ofrecido por el Departamento de Economía Agrícola, en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-Managua), dentro de sus requerimientos académicos contempla la colaboración de 300 horas prácticas en una institución con enfoque de desarrollo territorial.

Para el desarrollo de las prácticas se seleccionó la institución Alcaldía de Managua en el Distrito VI.

Durante las sesiones de trabajo practico la dirección de la alcaldía del distrito seis identifico la necesidad de elaborar un plan de desarrollo territorial para la urbanizadora Ciudad Belén, proyecto que se desarrolló con el gobierno central a través de la cooperación taiwanesa para dar respuesta a población expuesta a situaciones de alto riesgo; es un proyecto de carácter social de suma importancia para la municipalidad.

Debido a la importancia de este proyecto el distrito VI ha tenido la finalidad de presentarlo a la Dirección General de Planificación Estratégica de la Alcaldía Central.

El producto de las prácticas profesionales es una sistematización de experiencias realizada en la Alcaldía de Managua del Distrito 6 que tuvo como propósito la construcción del plan de desarrollo territorial en Ciudadela Belén para que sea sostenible en el tiempo; con el objetivo de crear e implementar un plan de desarrollo local adecuado a las características del territorio y con una visión de enfoque social que tenga en el centro el desarrollo de la persona y su entorno.

El proyecto quedara a disposición de la institución para su implementación o modificación si así ellos lo requieren, este plan formara parte del “programa de desarrollo social y urbano focalizado en urbanizaciones del municipio de Managua”, que se estará ejecutando en dos distritos de Managua.

El documento consta de cuatro capítulos a lo largo de los cuales se desarrolla la memoria de las prácticas realizadas, en el capítulo uno se hace referencia a la descripción de la organización y la estructura de la Alcaldía del Distrito seis y su entorno.

En el segundo se detallan las actividades y los procedimientos realizados en las prácticas, así como los resultados obtenidos y la relación que existe entre los contenidos abordados en el máster y las prácticas llevadas a cabo, en el capítulo tres se plantean las conclusiones y recomendaciones derivadas del proceso, culminando con el capítulo cuatro en el que se presenta la propuesta elaborada.

1.2 Análisis de la institución y su entorno

Las prácticas fueron realizadas en la Alcaldía de Managua del Distrito VI. La cual es dirigida por el Delegado Ing. Javier David Prado López. La alcaldía del distrito seis forma parte de la alcaldía municipal de Managua, siendo la alcaldesa de Managua la cra. Reyna Rueda.

Los gobiernos locales son los encargados del desarrollo y planificación del territorio. La prestación de servicios municipales es una de las competencias más importantes de los gobiernos locales. Conforme las Leyes N° 40 y 261, “Ley de Municipios y sus Reformas”, las municipalidades tienen el deber de prestar por si o asociadas esos servicios a la población y realizar contratos u otorgar concesiones a personas o empresas privadas asegurando la calidad y

equidad en la prestación del servicio. La alcaldía distrital atiende como gobierno local las siguientes necesidades o demandas de la población:

Servicios Municipales: es el departamento encargado de mantener la limpieza de calles, desarrollo de infraestructura, mejoramiento vial, poda de árboles y supervisar, monitorear o ejecutar proyectos de inversión y obras menores dentro de los territorios.

Medio ambiente y urbanismo: Contribuir al Ordenamiento Ambiental y urbanístico del territorio mediante la aplicación de instrumentos, normas y procedimientos del Sistema de Gestión Ambiental para el control, prevención, compensación y mitigación de daños ambientales y urbanos; así como atender las denuncias ambientales interpuestas por los pobladores del Departamento.

Recaudación: Garantizar la recaudación de los ingresos que por concepto de Impuesto Municipal sobre Ingresos modalidad de cuota fija, Rodamiento, Rotura de Cuneta, Basura domiciliar, entre otros y que están sujetos a pagar los Contribuyentes a favor de la Alcaldía de Managua en correspondencia a lo establecido en el Plan de Arbitrios del Municipio de Managua y otras leyes afines.

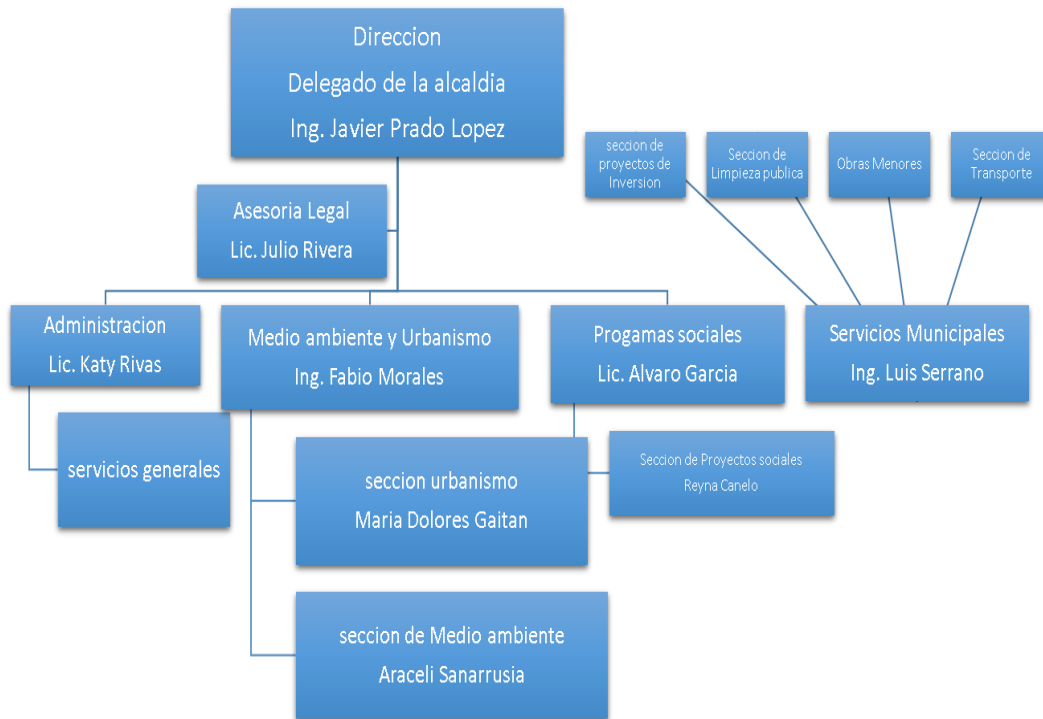
Registro civil: brinda servicios de índole civil como partidas de nacimiento, actas de defunción entre otros.

Programas sociales: contribuir a la atención integral de la población restituyendo derechos elementales en la salud, educación, vivienda digna; articulando acciones conjuntas con las organizaciones comunitarias e instituciones y en la atención y prevención del riesgo en el territorio.

Como mencionaba con anterioridad el departamento de Servicios municipales, con su sección de proyectos es el encargado por parte de la alcaldía de distrito VI supervisar los proyectos sean

ejecutados y/o elaborar propuestas de proyectos para mejorar el bienestar y seguridad de las familias. Para lograr elaborar el trabajo fue necesario un asesor, el cual fue asignado por el delegado del distrito y fue el Ing. Luis Alberto Serrano Martínez, jefe del departamento de Servicios municipales.

1.3. Estructura Organizativa Alcaldía de Managua del Distrito 6



1.4. Entorno del Territorio del Distrito 6

Estructura Político-Partidaria:

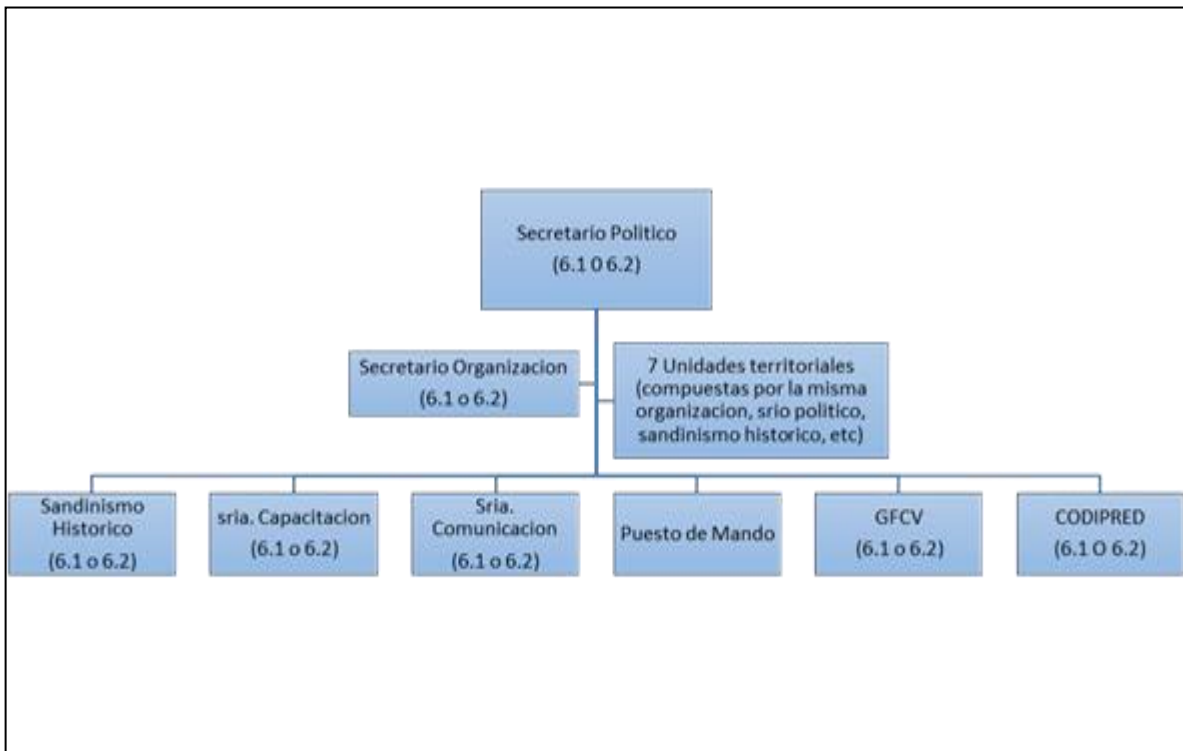
El distrito 6 políticamente vía partido está dividido en dos distritos los cuales son 6.1 con 79 barrios estructurados de manera política dividida en 7 unidades territoriales, el distrito 6.1 comprende toda la franja costera del lago iniciando en el barrio La Primavera hasta el barrio Monte fresco. El distrito 6.2 con 62 barrios estructurados políticamente en 7 unidades

territoriales, comprende desde la Rotonda La Virgen hacia el este hasta ciudad Belén por la parte sur desde ENACAL portezuelo hasta el barrio Jorge Salazar por la parte norte.

Estas Unidades de Victoria Electoral (UVE) a como se les conoce actualmente; brindan la atención a discapacitados, Madre de héroes y mártires, entrega de paquetes alimenticios a casos de emergencia crítica y atención a la población en caso de desastres naturales.

Estructura Organizativa UVE Distrital:

Cada distrito tiene su propia organización que sería la siguiente.



Fuente: Elaboración propia

Cada unidad territorial con su estructura política tiene presencia en los distintos barrios del distrito, habiendo 141 secretarios políticos barriales con sus Unidades de Victoria Electoral (UVE) con la finalidad de organizar política y socialmente el barrio; siendo estas estructuras fundamentales para la

coordinación entre partido, población y gobierno local a fin de solucionar distintos problemas que se presenten en el territorio; ya sea la respuesta directa desde la alcaldía o con la participación compartida entre la población y la institución.

Esta estructura organizativa que se encuentra presente en cada barrio del distrito VI, juega un rol fundamental a la hora de tomar decisiones, definir problemas y proponer soluciones a los mismos.

En el entorno local las Unidades de Victoria Electoral (UVE) son las que coordinan y organizan a la población para hacer llegar a la municipalidad sus peticiones, ya sea por medio de cartas escritas con la firma de toda la comunidad, reuniones entre la población y la municipalidad o proponiendo proyectos de inversión para el mejoramiento del territorio.

1.5. Emprendimientos

Desde el periodo 2007-2019 a través del Programa de Gobierno “Usura Cero” se han impulsado 32,950 emprendimientos aprobando la misma cantidad de créditos; esto ha beneficiado a 86,735 socias en distintos barrios del distrito 6. Estos emprendimientos cuentan con el acompañamiento de la UVE distrital.

1.6. Análisis FODA del territorio

El distrito 6 es el territorio con la segunda mayor densidad poblacional dentro de la ciudad de Managua después del distrito 7.

A continuación, se hará un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas identificadas en el territorio.

Fortalezas

- ✓ Vías de acceso principales desarrolladas.
- ✓ Proximidad al aeropuerto internacional
- ✓ Desarrollo industrial (parque zona franca las mercedes).
- ✓ Proximidad a las costas del lago
- ✓ Promoción de la educación técnica y de nuevos emprendimientos.
- ✓ Localización del territorio facilitando el transporte del comercio y aduana.
- ✓ Alto potencial del desarrollo del capital humano, económico y social.

Oportunidades

- ✓ Potencial del desarrollo industrial y el comercio
- ✓ Potenciar los pequeños emprendimientos a través de la economía social y popular (economía creativa).
- ✓ Desarrollo turístico por medio de proyectos de inversión debido a su proximidad a las costas del lago de Managua.
- ✓ Facilitar el comercio local
- ✓ Expandir la terminal de buses cootran Mayoreo/ cootran atlántica así mejorar las conexiones y el comercio.
- ✓ Impulsar un plan de ordenamiento territorial.
- ✓ Desarrollo de proyectos de vivienda.

Debilidades

- ✓ Déficit de empleo
- ✓ Ambiental, mal manejo de los desechos sólidos (botaderos ilegales).
- ✓ Infraestructura, déficit de viviendas.

- ✓ Vialidad, aun el distrito tiene problemas con sus calles falta de revestimiento o concreto hidráulico, vías peatonales.
- ✓ Pobre presupuesto para los Proyectos de Inversión (PIA).
- ✓ Drenaje pluvial deficitario
- ✓ Sistema de alcantarillado deficitario
- ✓ Impulso a los pequeños negocios y un plan de negocio de crecimiento.
- ✓ Desorden en el crecimiento urbanístico del territorio y la aplicación de las normas de construcción.
- ✓ Pobre coordinación interinstitucional a fin de dar una respuesta integral.
- ✓ No hay un impulso turístico del distrito a pesar de tener costas del lago y su proximidad al aeropuerto internacional.

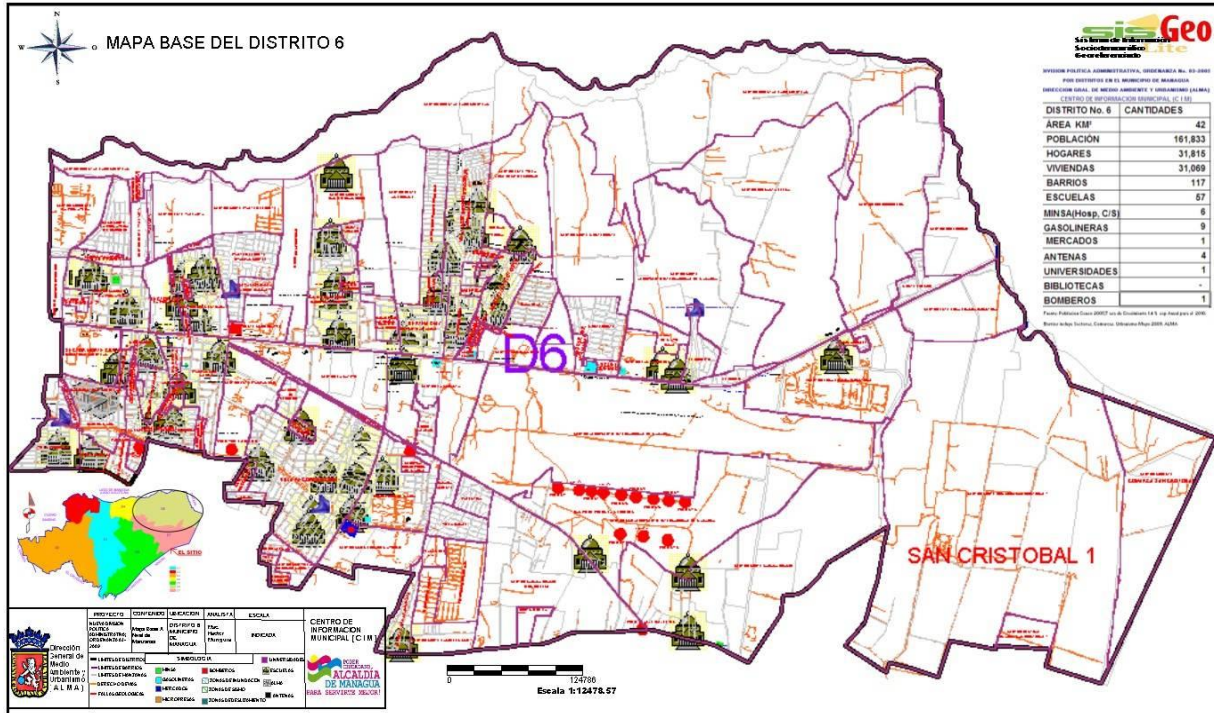
Amenazas

- ✓ Alta vulnerabilidad económica, social e infraestructura ante amenazas de carácter natural y antropológico.
- ✓ Crecimiento desorganizado de la población en zonas de riesgo y no aptas para habitar.
- ✓ Situaciones políticas, con los hechos acontecidos el año pasado el distrito 6 fue uno de los territorios más afectados por sus proximidades con la UPOLI además de que la alcaldía del distrito fue destruida.
- ✓ Resistencia al cambio, debido a la situación política actual del país, claramente hay una disposición ambivalente en la población y reacia de apoyar los proyectos de gobierno y de desarrollo. Por ello es importante tomar en cuenta estos factores sociales.

- ✓ Falta de planificación urbanística e implementación de un plan de ordenamiento.

1.7 Datos Generales del Distrito VI

Localización: El Distrito VI del Municipio de Managua se encuentra ubicado en la parte noreste de la ciudad capital.



Características Sociodemográficas:

Características económicas:

De acuerdo a los datos censales (ver Cuadro a continuación), el Distrito VI para el censo 2005, casi la mitad (48.0%) de su población en edad de trabajar pertenece a la población económicamente activa (PEA). De la PEA del distrito, los ocupados, representan el 96.0 por ciento, lo que representa un porcentaje de desocupación de solo el 4.0 por ciento.

La distribución de la población económicamente inactiva (52.0%), ratifican una mayor inserción en la población económicamente inactiva, el grupo de los estudiantes y las amas de casa con 42.8 y 34.6 por ciento respectivamente. Además, dentro de la PEI, se investigó la categoría anciana, identificándose un 3.3 por ciento y la categoría de pensionado, jubilado o rentista, es casi un 4.0 por ciento, siendo un importante 14.1 por ciento identificados como otros inactivos.

Distrito	Total	Población Económicamente Activa (PEA)			Población Económicamente Inactiva (PEI)						
		Total	Ocupados	Desocupados	Total	Ama de Casa	Estudiante	Anciano	Pensionado/Jubilado/Rentista	Incapacitado Permanente	Otro
Distrito VI	114,607	48.0	96.0	4.0	52.0	34.6	42.8	3.3	3.9	1.3	14.1

Fuente: Censo Nacional de Población, 2005. INIDE.

Extensión territorial: El Distrito VI, posee una extensión territorial de 43.75 Kms² y una densidad poblacional aproximadamente de 197.18 habitantes / Km² (Fuente Delegación Distrito VI, 2021).

Limites:

Al Norte: Costas del Lago Xolotlan (Lago de Managua)

Al Sur: Delegación Distrital VII

Al Este: Municipio de Tipitapa

Al Oeste: Delegación Distrital IV

Infraestructura Hidráulica

Longitud de cauce sin revestir: 4.13 kilómetros

Longitud de cauce revestido: 2.9 kilómetros

Longitud de canaletas revestidas: 7.35 kilómetros

Micro presas: 1

Longitud de tubería de drenaje pluvial: 21.41
kilómetros

Tragantes: 569 unidades

Pozos de Visita: 359 unidades



Población:

El Distrito VI está conformado por 281,883 habitantes en 45,098 viviendas. Su población se distribuye en 05 barrios populares en serie A, 01 en popular en serie B, 06 barrios populares aislados, 12 Residenciales, 04 comarcas, 33 Asentamientos, 20 urbanizadoras progresivas totalizando un total de 81 barrios urbanos y rurales.

Aspectos Ambientales:

Pendiente topográfica:

La pendiente predominante dentro del distrito VI varían entre 1 y 8% con promedio del 2%, predominan cotas topográficas entre 40 msnm y 100 msnm.

Precipitación:

El periodo más lluvioso del distrito es de mayo a octubre, en la tabla a continuación se muestra la precipitación media anual de 9 estaciones meteorológicas dentro de los alrededores de

Managua del cual se toman como referencia. La estación del aeropuerto A.C Sandino ha sido la fuente de datos con información de curvas de intensidades, duración y frecuencia en mm/hora del periodo 1974 -2003.

Uso del suelo:

En el distrito predominan barbecho forestal, tacotal, maní, aéreas sujetas a inundación, zonas de uso de suelo habitacional de media a alta densidad poblacional, así como zonas industriales.

Este distrito presenta un alto desarrollo urbano, comprendiendo los siguientes usos de suelo:

- 1) V-1: Zona de vivienda de densidad alta
- 2) V-2: Zona de vivienda de densidad media
- 3) PC-3: Zona de Protección Forestal del Acuífero
- 4) PI-1: Zona de producción liviana
- 5) ET-1: Zona de reserva natural de transporte aéreo
- 6) RN-2: Zona de reserva natural de la costa del lago
- 7) C-2: Zona de Sub – centro
- 8) C-S: Zona de comercio y servicio

Salud:

El Plan Sanitario del MINSA refleja que las unidades de salud disponibles comprenden un (1) Hospital Alemán Nicaragüense; tres (3) Centros de Salud: Silvia Ferrufino, Roger Osorio y Ciudadela Belén; once (11) Clínicas privadas, 16 Puestos de Salud y 10 Casas Bases.

Educación:

Este Distrito cuenta con 29 centros de educación pública, 48 privados, 03 subvencionados, 26 comunitarios con una población estudiantil de 42,745 estudiantes en todas las modalidades.

La Educación Superior es impartida por la Universidad Nacional Agraria (UNA), Universidad Central de Nicaragua (UCN) y Centro de Educación Técnica como el CEFNIH - Simón Bolívar.

Viviendas:

En el Distrito VI, el 23.60% de la población vive en condición de hacinamiento, un 11.4% de las viviendas son consideradas inadecuadas, es decir que su infraestructura no cumple con la calidad requerida para ser habitada.



Estas viviendas están distribuidas en 81 barrios de los cuales se detallan a continuación:

Tipología Urbana de viviendas presentes en el distrito:

No.	Tipología	Viviendas	Población
01	Popular en serie "A"	45,098	281,883
02	Barrios intervenidos		
03	Residenciales		
04	Urbanizaciones progresivas		
05	Asentamientos espontáneos		
06	Comarcas		

Fuente ALMA DVI

Servicios básicos e infraestructura básica

Agua y saneamiento

Agua Potable:

De forma general todas las viviendas del distrito VI cuentan con tubería de agua potable, solo un 2% de las viviendas obtienen el agua potable de otras viviendas o de unos puntos de abastecimiento en común., en la mayoría de los 81 barrios existe agua potable, sin embargo, la problemática mayor es la presión inadecuada del vital líquido.



Alcantarillado Sanitario:

Analizando esta situación por la Tipología 1, esta cuenta con un 98% de inodoros de descarga en tuberías de aguas negras y un 2% con letrina; en la Tipología 2 se encuentra un 80% de inodoros con descarga en tuberías de aguas negras, un 13% de viviendas que tienen excusados o letrinas, así como un 6% que tiene inodoro que descarga en sumidero o pozo séptico; la Tipología 3 tiene un 89 de viviendas con inodoro de descarga en tuberías de aguas negras, un 7% con excusado o letrina y un 4% con inodoro que descarga en sumidero.



Sin embargo, en la tipología 4 existe un 40% que presentan excusado o letrina, un 32% de las viviendas tienen inodoro con descarga en tuberías de aguas negras, un 28% cuenta con inodoro que descarga en sumidero o pozo séptico y existe un 1% de viviendas que no cuentan con ningún tipo de servicio higiénico. En este caso la población utiliza servicios de vecinos o defecan al aire libre creando focos de enfermedades que afectan la calidad de vida de los pobladores vecinos y al medio ambiente.

Energía eléctrica:

La energía eléctrica es de vital importancia pues de ésta no sólo dependen actividades del hogar, sino también actividades laborales como pequeñas empresas familiares.



Casi todas las viviendas de las diferentes tipologías de barrios cuentan con energía eléctrica, sólo la Tipología 4 presenta un 1% que utiliza generadores o plantas eléctricas.

Existe gran cantidad de viviendas conectadas a la red eléctrica nacional ilegalmente, situación que incide en la baja recuperación de cartera del servicio eléctrico.

Comunicaciones:

El sistema de telecomunicaciones del municipio de Managua se encuentra conformado por Líneas Primarias y Secundarias, distribuidas por 17 sucursales de las cuales 11 están destinadas al área urbana y 7 al área rural, con una capacidad de 103,376 líneas telefónicas y solas tiene 88 mil líneas instaladas.

La red se cuenta con el servicio de la empresa de teléfonos convencionales y celulares CLARO y la empresa de telefonía celular TIGO.

Además, esta red de comunicaciones de este distrito también la compone, correos Internet, radial, televisiva, y escrito fax entre otros.

Red vial:

La red vial está estructurada partir de un sistema de vías Primarias complementadas con el sistema de vías secundarias y locales, a lo largo de las cuales se vienen dando inversiones de tipo comercial, habitacional y de servicio y que son también utilizadas como estacionamientos provocando



congestionamiento en “horas picos”. Estas vías locales se conectan entre sí estructurando una trama urbana conformada por vías Secundarias y Distribuidoras Primarias.

El sistema de calles está compuesto de 295 kilómetros de red vial en el distrito VI, de los cuales se clasifican según estado de servicio en 35.59% en excelente estado, 48.16% en regular estado y 17.25% en mal estado. Según el tipo de revestimiento vial presente en el distrito se detalla a continuación:

Puentes Vehiculares: 11

Calles con revestimientos asfálticos: 78.27 kilómetros

Calles adoquinadas: 23.72 kilómetros

Calles con concreto hidráulico: 25.42 kilómetros

Calles sin revestimiento: 173.38 kilómetros

Semáforos vehiculares: 12 (Portezuelo, Dancing, Hugo Chávez, La Subasta, Las Mercedes, Unidad de Propósito, Aeropuerto, Miguel Gutiérrez, Rafaela Herrera, Mayoreo, Waspan sur, José Dolores Estrada)

Semáforos peatonales: 02

Paradas de buses: 52

Transporte:

El servicio cuenta rutas de transporte colectivo, con un promedio de 45 unidades cada una, la mayor cantidad de ellas circula por las áreas comerciales, universidades y ministerios, en el distrito se encuentran terminales de buses colectivos como la COOTRAN-MAYOREO, los que transitan al norte del país y la COOTRAN-ATLANTICA, los cuales van a las regiones autónomas RAAN y RAAS.

Al igual que el resto de la ciudad de Managua, la población utiliza el servicio de taxis que circulan por el distrito.

1.8 Economía del Distrito VI

Actividad económica

Mercados:

El distrito VI del municipio de Managua posee un (1) mercado: El Mayoreo, el cual posee un aproximado de 1,578 tramos ocupados y 42 vacíos para un total de 1,620 tramos, en cuanto a comerciantes fijos hay 1,091 y eventuales 215 para un total de 1036 comerciantes.



En cuanto al sector servicio existen muchos establecimientos entre los que se cuentan Gasolineras, Bancos, Pali, Maxi pali, Súper express y AM/PM, agencias de viajes, talleres de reparación y restaurantes. Plaza Comercial, Ferreterías, Bares Etc. (Fuente de verificación la delegación de la alcaldía del Distrito VI).

Dentro del distrito también existe un mercado informal conocido como "Mercado Zona Franca", en el funcionan 126 tramos entre fijos y ambulantes, generando un dinamismo en el comercio, sin embargo, su ubicación es altamente vulnerable por la ubicación y poca organización del sitio.

El parque industrial de Zona franca Las Mercedes cuenta con una población de 30,000 mil personas de distintos lugares y de las cercanías del distrito siendo una fuente generadora importante de empleo además que dinamiza los comercios aledaños y permitiendo una creciente población de vendedores por cuenta propia y el establecimiento del mercadito de zona franca.

Infraestructura productiva

El distrito 6, cuenta con la infraestructura de pistas y carreteras para el traslado de herramientas, insumos y mercaderías, almacenes de depósitos aduaneros como son la pista Larreynaga, Pista Panamericana Norte y el Aeropuerto Internacional Augusto C. Sandino.

Instituciones estatales:

- ✓ **Estaciones de Bomberos:** 1 en Barrio Waspan Norte
- ✓ **Cruz Roja:** No hay presencia de una filial de Cruz Roja en este distrito.
- ✓ **Delegación ENACAL:** Solo existe una sucursal ubicada en Km. 6 carretera norte.

- ✓ **Delegación y/o Sucursal Dissur:** existe 1, en el Paso
- ✓ de Desnivel carretera norte.
- ✓ **Delegación INSS:** no hay delegación INSS.
- ✓ **Delegación IPSA Managua:** carretera norte km 6
- ✓ **Sucursales del Instituto de la vivienda Urbana y Rural:** no hay sucursal de esta institución.
- ✓ **Estaciones de la Policía Nacional:** Presenta dos estaciones, la delegación principal ubicada en Carretera Norte (costado suroeste de los semáforos de la Subasta) y una sub delegación en el Aeropuerto Internacional Augusto C. Sandino.
- ✓ **Ministerios o Delegaciones:** En este distrito cuenta con la presencia del Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA), Instituto Nacional Forestal (INAFOR), La Corte Suprema de Justicia, Instituto Nicaragüense de Aeronáutica Civil (INAC), Sucursal de la Dirección General de Ingresos (DGI), Aeropuerto Internacional, Dirección General de Aduana (DGA).

Servicio industria y comercio:

Sucursales de banco: 3 sucursales

Financieras: 4

Gasolineras: 5 Gasolineras

Hoteles: 3 Hoteles (Camino Real, Best Western y X Port)

Hospedajes: 29 hospedajes

Moteles: 5 moteles

Centros recreativos: 4 centros

Centros comerciales: ninguno

Cines: ninguno

Restaurantes, café y similares: 3

Supermercados: 5 supermercados

Distribuidoras (misceláneas): 23

Pulperías y/o ventas: 1152

Panaderías: 15

Ferreterías: 34

Librerías: 27

Chatarreras: 6 chatarreras

Empresas sector construcción: 2 empresas (Llansa Ingenieros, Seconsa)

Industrias: 9, dentro de las principales tenemos Incesa Estándar, Compañía Cervecera de Nicaragua, Nuevo Carnic, Embotelladora Nacional PEPSI.

Talleres: 54

Venta de Materiales de construcción: 9

1.9. Tutor de práctica

El tutor de las prácticas en la Alcaldía de Managua del distrito VI, fue el jefe del departamento de Servicios Municipales, el MSc. Luis Alberto Serrano Martínez, quien tiene una trayectoria en el desarrollo de proyectos municipales de Gran escala, entre ellos el paso a Desnivel Rubenia, paso a Desnivel 7 sur, paso a desnivel las Piedrecitas y ampliaciones a las pistas principales de la capital; también ha formado parte de la construcción y supervisión de los complejos deportivos Michelle Richardson, polideportivo Alexis Arguello; entre otros.

Una de sus responsabilidades es Planes de desarrollo viales y de Sistema de Drenaje Pluviales además de atender las vías principales, avenidas, puentes vehiculares, puentes peatonales, realizar planes de inversión y operativos anuales.

Capítulo II: Actividades realizadas en las prácticas

2.1 Selección de la alcaldía de Managua del distrito seis como institución receptora de las practicas MEDT.

Inicio de la colaboración en la municipalidad, contemplando las 300 horas de prácticas: en el transcurso de la maestría para realizar las prácticas se definió como aspecto importante seleccionar una institución o empresa que estuviera vinculada al desarrollo de un territorio; en la cual se elaborara un producto o proyecto que aporte al desarrollo de dicho territorio.

Se comenzaron a tramitar los acuerdos de colaboración entre el gobierno local distrital representado por el delegado del distrito Ing. Javier Prado y la universidad para el desarrollo de las 300 horas practicas; además de laborar en esta misma facilitaría la sistematización de las experiencias.

Se llevó a cabo una primera reunión de discusión con el equipo de dirección de la municipalidad del Distrito VI para definir los principales temas de importancia que se necesitarían abordarse en las prácticas para generar un aporte sustancial en el territorio.

Se seleccionó el área de trabajo de la municipalidad en el que se desarrollarían las 300 horas prácticas siendo seleccionado por el delegado distrital el departamento de Servicios municipales, específicamente en la sección de proyectos. Dicho departamento está dirigido por el Ing. Luis Serrano quien fue la persona designada por la institución como mi tutor.

2.2 Selección y definición del trabajo final

El objetivo de las prácticas profesionales es dejar un producto a la institución que sea aplicable en beneficio de la población de un territorio, teniendo en cuenta esta finalidad y la necesidad que tenía la institución, se decide elaborar una propuesta de plan de desarrollo local en el barrio Ciudad Belén, para ser presentada a la Dirección General de planificación de la Alcaldía municipal central.

Dada la importancia del proyecto habitacional Ciudad Belén para la municipalidad de Managua, se orientó al delegado del distrito formular un plan de desarrollo social comunitario orientado al desarrollo de la población de esta localidad, siendo este de manera integral abarcando tanto temas de desarrollo Urbano como social.

Esta fue una primera reunión que se llevó a cabo con la Dirección General de Planificación, Dirección de Infraestructura y equipo ALMA distrital.

Luego de finalizada esta reunión se orientó a través de una reunión de equipo de dirección la construcción de un plan local con un enfoque social sostenible en un periodo de aproximadamente 10 años.

2.3 Proceso de construcción de la propuesta de plan

Como parte de las políticas sociales del Gobierno nacional de restituir los derechos y mejorar las condiciones de vida de las familias más vulnerables en conjunto con el gobierno Municipal

de la alcaldía Managua en el distrito VI, se definió la construcción de una propuesta de plan de desarrollo local en Ciudadela Belén como parte de un Programa de desarrollo Social Urbano para Managua.

Este plan tiene un enfoque de desarrollo social y urbano, sostenible en el tiempo para resolver las principales problemáticas encontradas en el territorio.

Para dar inicio al proceso de construcción de este plan se definieron distintas etapas para la elaboración de la propuesta o proyecto:

1. Elaboración del cronograma de Trabajo
2. Realización del Diagnostico local participativo, el cual tendría un enfoque transversal en los temas sociales, humanos y ambientales.
3. Identificación del entorno a través de un mapeo.
4. Elaboración e implementación del plan de acción
5. Presentación del proyecto “Plan de Acción”.

Cronograma de Trabajo:

Al dar inicio a las practicas MEDT en la Alcaldía de Managua del Distrito VI (ALMA DVI), se elaboró un cronograma de trabajo a seguir para la sistematización de las experiencias y la construcción del proyecto a dejar a la institución designada.

El cronograma de trabajo presenta las actividades a desarrollar en sus distintas etapas y periodo de ejecución.

En el primer trimestre del año 2021 las actividades a desarrollar principalmente son de reconocimiento del terreno y articulación del trabajo a realizar en el área de servicios municipales de la alcaldía.

Cronograma de Trabajo 2021										
Actividades desarrolladas	Período de ejecución				Objetivos	Responsable	Participantes	Resultados		
	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM						
Selección de la alcaldía de Managua del distrito seis					Analizar la situación territorial del distrito 6	Gabriela Jimenez	Equipo técnico ALMA DVI	Borrador inicial del documentos de análisis de situación.		
Trabajo practico ante las necesidades de los servicios municipales					Realizar diario 8 horas practicas	Gabriela Jimenez	Equipo técnico ALMA DVI	Realización de 300 horas practicas		
Recorrido constante en el reconocimiento del territorio					Conocer in situ la realidad que vive la población del Distrito VI	servicios municipales	Equipo técnico ALMA DVI	Análisis del territorio y escoger o seleccionar barrio o localidad a desarrollar proyecto de desarrollo social integrado,		
Reuniones con la parte política que atiende el territorio para seguimiento de las actividades.					Concertar reunión con los principales actores del territorio	Delegado distrital	Equipo técnico ALMA DVI	Identificación de necesidades.		
Reunión con los líderes políticos del territorio					Conocer las necesidades del territorio en temas sociales y de infraestructura	Gabriela jimenez, Byron Lopez	Sección de Servicios municipales Sección de medioambiente Unidad de Gestión de riesgo	Levantamiento de necesidades.		
Conformación de la mesa de trabajo interna del equipo técnico de ALMA Distrito VI.					Crear equipo interdisciplinario e integral para trabajar en el desarrollo del plan de acción	Gabriela jimenez, Byron Lopez	Gabriela Jimenez Equipo técnico ALMA DVI	Matriz de plan de acción en desarrollo		
Elaboración de la propuesta de plan de desarrollo territorial					Elaboración de documento propuesta de plan de acción.	Gabriela Jimenez	Equipo técnico ALMA DVI	Documento de propuesta del plan de acción		
Presentación del proyecto y plan de acción concertado con el equipo técnico de la alcaldía					Presentar el proyecto a la Dirección General de Planificación de la Alcaldía de Managua Central	Gabriela Jimenez; delegado del distrito, servicios municipales	Equipo técnico ALMA DVI	Documento del plan de acción para su validación y aceptación		
Elaboracion del presupuesto del proyecto					presupuestar cada una de las actividades y tareas del proyecto	Gabriela jimenez, Byron Lopez, parte administrativa	Equipo técnico ALMA DVI	Distribución de presupuesto según requerimientos y actividades de cada componente		

2.4 Resultados Obtenidos

Producto del proceso de prácticas realizadas, se logró construir una propuesta de plan de desarrollo local para la urbanización ciudad Belén, enfocado en dos componentes centrales identificados.

El primer componente está enfocado en el desarrollo social de la comunidad, a través del desarrollo y fortalecimiento de distintas capacidades que se identifican primordiales en la comunidad para su desarrollo como son la cultura, el deporte, la gestión del riesgo, medio ambiente y el segundo es el componente de infraestructura urbana, que sería en temas de vialidad, agua y saneamiento.

Partiendo de la construcción de la propuesta de proyecto de elaboración de un plan de desarrollo local; se elabora un plan de acción a ejecutarse en el periodo 2022-2027; además se trabajó el diagnóstico participativo y el mapeo de la localidad. Todo esto se presenta en la propuesta del proyecto.

Cabe mencionar que dicho proyecto se entrega al delegado del distrito, Ing. Javier Prado; como propuesta de plan para su implementación en el barrio Ciudad Belén.

2.5 Relación entre el contenido del Máster, las prácticas y viceversa.

La forma en que está diseñada la maestría en Economía y Desarrollo Territorial hace que se vincule la formación académica del profesional con la práctica del trabajo que se desarrolla en las instituciones. Esta vinculación teoría-práctica es una metodología de estudio y aprendizaje que responde a la integración más interactiva del perfil de desempeño profesional de los estudiantes que egresan de la maestría.

Las prácticas profesionales contribuyen al desarrollo profesional de master y es una retroalimentación positiva a las instituciones donde desarrolla a su vez esas prácticas, ya sea elaborando, mejorando y ejecutando proyectos con enfoque en el desarrollo sostenible del territorio de influencia

Las asignaturas empleadas son: Economía Social y Desarrollo Territorial, ya que dentro de esta misma en el periodo de estudios de la maestría se entregó un diagnóstico territorial del distrito seis; siendo este utilizado como recurso en la construcción del plan territorial para Ciudad Belén. La realización de un mapeo del entorno en el que está el territorio así mismo un mapeo del entorno local, fue una herramienta que gran ayuda para comprender la dinámica territorial y el ambiente que le rodea.

El conocimiento de campo como el contacto directo con los principales actores locales del territorio fueron la clave para la construcción de propuesta de un plan local para ciudad belén; tomando en cuenta los principales problemas identificados por ellos mismos.

Financiación Territorial II, Diseño de proyectos y Desarrollo Territorial, en este curso se presentaron factores que se retomaron de gran importancia para la construcción del plan de desarrollo de la urbanización Ciudad Belén como son la satisfacción de las necesidades básicas, la calidad de vida de los actores y del entorno natural, manteniendo una armonía entre los recursos naturales y el medioambiente local.

No se puede diseñar y/o crear un plan de desarrollo dirigido hacia una comunidad sin antes comprender la dinámica de los actores que la rodean, sus características culturales, sociales, económicas y culturas; comprender los riesgos a los que están expuestos y conocer los antecedentes de los que los preceden.

La sostenibilidad ambiente en temas de desarrollo comunitario es un tema fundamental para dejar un patrimonio a las futuras generaciones y preservar así el medio en que se habita y perpetuar un desarrollo armonioso con la naturaleza y el ser humano. Así el enfoque de sostenibilidad da respuesta y salida al lineamiento 11 del *Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-20226*, que impulsa el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional.

Fundamentos Teóricos del Análisis Territorial, Planificación Estratégica, la aplicación del pensamiento estratégico para formular una propuesta de plan de desarrollo del territorio ayuda a tener una visión de que se quiere alcanzar y como alcanzarlo; estableciendo así los objetivos de carácter prioritario y el establecimiento de actividades para alcanzarlos.

2.6 Opinión personal justificada de lo realizado en las prácticas y su relación con el Desarrollo Local.

La práctica profesional del master en “Economía y Desarrollo local” permite en el nivel local: analizar, monitorear, evaluar y dirigir las acciones necesarias para el desarrollo local sostenible, para ir construyendo comunidades y centros urbanísticos más sostenibles y a su vez resiliente ante las amenazas constantes que están emergiendo día a día.

Las prácticas me han ayudado a afianzar lo que he aprendido en la teoría y a fortalecer mi desempeño laboral, ya que poder desarrollar de una manera oportuna el trabajo que se me asigne con la calidad requerida para la realización del mismo. A su vez logré desempeñarme en varias oficinas con perfiles de trabajo diferentes y en todos pude trabajar sin dificultad alguna.

Fue muy gratificante haber desarrollado las prácticas de la maestría en una institución que trabaja el desarrollo local de manera directa como son las municipalidades o alcaldías y en el caso del Municipio de Managua los diferentes Distritos en que se distribuyen.

La planificación territorial es una parte fundamental para el desarrollo local comunitario; siendo esta previamente consensuada y construida con los actores locales y beneficiarios de los programas o proyectos a desarrollar por la municipalidad. Una planificación previa asegura el éxito de los proyectos visualizados en una comunidad; así mismo, se puede ir evaluando en el proceso si el proyecto va dirigido de manera adecuada hacia la población meta y si se está logrando el objetivo esperado.

El seguimiento de los proyecto y continuidad una vez estos finalizados es algo que es sumamente importante si se quiere lograr el impacto en el cambio o transformación cultural de una comunidad; planificando los procesos a seguir de manera que se adecuen al logro de los resultados por medio de los objetivos planteados.

La cohesión y el compromiso de una comunidad para alcanzar el desarrollo social son de suma importancia a la hora de formular algún proyecto o programa ya que la misma población debe ser la protagonista y dar acompañamiento en cada paso tanto en el proceso de formulación, ejecución, seguimiento y evaluación del proyecto o plan que se vaya a ejecutar; poniendo el sentido de comunidad.

Durante el proceso de las prácticas y la construcción del plan de desarrollo local que se me designo elaborar logre aplicar varias de las herramientas y conocimiento adquirido durante la maestría lo cual me facilito la construcción del mismo; así mismo, trabajar con el equipo técnico de la alcaldía y contar con los insumos necesarios para poder elaborarlo y sobre todo el conocimiento del territorio y de los actores que se desarrollan en él.

Capítulo III

3.1 Conclusiones y recomendaciones derivadas de las prácticas.

El desarrollo territorial sostenible es parte integral y componente de todo proyecto a ejecutar en un determinado espacio geográfico en donde interactúan las personas con el medio ambiente. Asegurar a las generaciones un entorno seguro para el desarrollo de sus actividades diarias uno de los objetivos para el desarrollo local comunitario.

Para desarrollar este enfoque se requiere de la participación activa de la población que habita en esos lugares y de un proceso de educación que genere el cambio de comportamiento de ser un simple espectador a pasar a ser un agente activo de todo el proceso de desarrollo y ejecución de un proyecto.

La responsabilidad compartida entre la comunidad y los gobiernos locales en el desarrollo de un territorio; es la dinámica que se ha venido desarrollando en los últimos años para la ejecución de los proyectos de barrios y comunidades presentes en un territorio.

En la implementación del proyecto es necesario el monitoreo y evaluación del mismo, validando el avance de los resultados con los actores involucrados, esto para agregar o eliminar algunas partes del proyecto; también aportar análisis sobre las lecciones aprendidas.

Lecciones aprendidas:

Al desarrollar mis prácticas profesionales en la delegación territorial VI de la alcaldía de Managua; aprendí que es de suma importancia la planificación del territorio para su desarrollo local así mismo comprender el entorno que lo rodea.

Por lo cual a la hora de realizar un plan de desarrollo local es importante tomar en cuenta lo siguiente:

- Análisis del territorio con un enfoque desarrollo social integrado
- Realización de un diagnóstico participativo de la comunidad de estudio
- Identificación de los actores principales
- Monitoreo y seguimiento continuo de los proyectos desarrollados.
- Red de líderes comunitarios activa que velen por la sostenibilidad de los proyectos una vez finalizados de parte de la municipalidad.
- Necesidad de que continúen prácticas profesionales en las municipalidades para el desarrollo social sostenible.
- Planificación del territorio para un desarrollo integral.

3.2 Bibliografía

Alcaldía de Managua. (2021), Manual de Organización y Funciones del Distrito 6, (sexta edición); Dirección general de sistemas, Dirección de Organización y Métodos.

BID ALMA. (2014). Plan de acción Managua Sostenible. Recuperado de <https://webimages.iadb.org/PDF/Managua+Action+Plan.pdf>

Alcaldía Municipal de Waslala. (2014). Plan de desarrollo Territorial del Municipio de Waslala 2014-2034. http://municipal.cegesti.org/manuales/download_guia_diagnosticos_desarrollo_base/guia_diagnosticos_desarrollo_base.pdf

UNA PROPUESTA METODOLÓGICA PARA LA INTERVENCIÓN COMUNITARIA
María del Pilar Mori Sánchez* Universidad de San Martín de Porres

<http://www.minsa.gob.ni/index.php/noticias/2287-gobierno-de-china-taiwan-aprueba-desembolso-para-proyectos-en-ciudad-belen>

<https://www.managua.gob.ni/es/2020/12/15/a-punto-de-finalizar-ampliacion-de-la-planta-de-tratamiento-de-aguas-residuales-en-ciudad-belen/>

Proyecto “Plan de Desarrollo Local Sostenible Ciudad Belén Distrito VI MANAGUA”

Plan de Acción 2022-2027



Capítulo IV: Proyecto “Plan de Desarrollo Local Sostenible Ciudad Belén Distrito VI MANAGUA”. Plan de acción 2022-2027

4.1 Introducción

Desde el año 2009 el gobierno nacional avanzó en la identificación de las familias en condiciones de alta vulnerabilidad social, en el municipio de Managua; principalmente aquellas que estaban expuestas a riesgos múltiples, familias que habitaban en humildes viviendas inapropiadas, construidas con materiales de desechos y ubicadas en sitios de alto riesgo de inundación, derrumbes, en condiciones no aptas para la habitación humana, por su ubicación en sitios considerados puntos críticos, por lo cual con frecuencia tenían que ser protegidas en albergues y atendidas en todas las necesidades básicas por periodos prolongados de tiempo en la estación lluviosa.

A fin de garantizar la protección de estas familias expuestas ante amenazas naturales fueron evacuadas de sus viviendas desde el periodo del 2010 al 2014, en distintos albergues del país; el distrito 6 tenía a cargo 2 albergues con alrededor de más 450 familias.

Para dar respuesta a las familias en situaciones vulnerables establecidas en distintos albergues el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional recibió a través de la cooperación de Taiwán un desembolso de un 1 millón 660 mil dólares para la construcción de lo que es hoy Ciudad Belén.

Ciudad Belén es un proyecto habitacional de carácter social el cual actualmente cuenta con una población aproximada de más de 10,000 mil habitantes y de 2,236 viviendas; este proyecto está ubicado en la parte suroeste del Distrito VI, colinda al norte con la pista Larreynaga, Sur Distrito VII, al este Cauce Borbollón y al oeste con Villa Santiago y Villa Jerusalén.

4.2 Antecedentes

En el año 2014 A raíz de los fenómenos naturales que acontecieron en nuestro país surgió el proyecto habitacional Urbanización Ciudad Belén para dar respuesta a la población que estuvo expuesta a situaciones de riesgo en zonas vulnerables.

Siendo trasladadas las familias que perdieron sus viviendas durante las emergencias y las que fueron evacuadas debido al inminente riesgo de colapso de los lugares donde vivían.

En la Urbanización el proyecto contempla soluciones habitacionales: viviendas, un Centro de Desarrollo Infantil CDI, una Estación de policía, un preescolar, un Instituto de primaria y secundaria, un Puesto de Salud y un Parque; vías de acceso y las calles de la urbanización.

La urbanización Ciudad Belén está conectada con la ciudad de Managua a través de la construcción de la pista Larreynaga tiene acceso al mercado Mayoreo, Sabana grande y carretera norte.

4.3 Justificación del proyecto

Impulsar el desarrollo social sostenible a fin de mejorar las condiciones de vida de la población a través de un plan de desarrollo local con enfoque social, centrada en el bienestar de la comunidad y la persona en el ambiente que le rodea.

La propuesta se basa en dos componentes que aseguren el desarrollo humano y comunitario, la sostenibilidad social y ambiental, la prevención de riesgos, así como también la ejecución y el fortalecimiento de obras de infraestructura, especialmente de Agua y Saneamiento, Equipamiento Urbano y de Vialidad.

Componente 1: Desarrollo social, con la finalidad de crear una comunidad armoniosa y cohesionada, centrada en la cultura, deporte, educación ambiental, seguridad ciudadana, ordenamiento territorial y Gestión del Riesgo.

Componente 2: Infraestructura Urbana:

- ✓ Agua, Higiene y saneamiento, garantiza una comunidad limpia, bonita y sana; con una mayor calidad de vida y con menos brotes epidémicos.
- ✓ Vialidad: mejoramiento de calles y construcción de andenes y bordillos.
- ✓ Infraestructura: Construcción de cancha deportiva, campo de futbol y un campo de béisbol.

- ✓ Construcción del centro de atención ciudadana, a fin de prestar todos los servicios de la alcaldía de distrito a la comunidad de ciudad belén y sectores aledaños, facilitando así el vínculo entre la comunidad y el gobierno local.

Estos dos componentes en los que se basa el plan de desarrollo local para ciudad Belén, son los que se estarán desarrollando e implementando para la aplicación del plan de acción 2022 - 2027 que se presenta en esta propuesta de proyecto.

4.4 Objetivos

4.4.1 Objetivo General

Elaborar e Implementar un Plan de Desarrollo local sostenible en Ciudad Belén, Distrito 6.

4.4.2 Objetivos específicos

- Transformación social de los ciudadanos de Ciudad Belén modificando su cultura y comportamiento a través del desarrollo de capacidades humanas, culturales y deportivas.
- Promover la Sostenibilidad ambiental a través de campañas educativas y prácticas que promuevan el cuidado del medioambiente en la población.
- Fortalecer la regulación y el control urbano dentro del territorio.
- Mejorar la calidad de vida de la población a través de proyectos de inversión que tengan un impacto social.

4.5 Diagnostico Participativo

El diagnostico participativo es una herramienta previa para la planificación dentro de un territorio la cual consiste en la recopilación de información a fin de proponer cambios formulando así proyectos o programas de acciones concretas a realizar.

Un diagnóstico participativo comunitario permite a sus participantes, conocer la realidad en cuanto a problemáticas, fortalezas e ideas de desarrollo que las comunidades poseen. Este proceso promueve, por sí solo, que las comunidades inicien o fortalezcan la autogestión de su planificación y desarrollo.

Un diagnóstico es un punto de partida para la acción, no hay un diagnostico acabado por ello se dice que el diagnostico no tiene vida útil; siempre está abierto a la adhesión de nuevos datos y es natural que sufra ajustes en la información.

A fin de conocer las principales necesidades que tiene la población de Ciudad Belén, es necesario conocer el contexto en el que se está desarrollando y realizar la priorización de los problemas, llevándose a cabo este diagnóstico participativo en conjunto con la comunidad.

No se puede formular algún tipo de intervención en el territorio sin la participación de la comunidad en la identificación de los problemas y posibles soluciones.

Con el diagnostico comunitario se busca contextualizar una comunidad, la que se debe analizar haciendo una previa identificación de las características sociodemográficas,

socioculturales, niveles educativos, servicios de salud, necesidades, problemas, recursos y comportamientos comunales; ello nos guía hacia la formulación de propuestas de desarrollo y alternativas de solución frente a situaciones adversas. Todo ello haciendo uso de una metodología que permita recolectar y evaluar los datos de manera objetiva y sistemática.

Un diagnóstico no se hace sólo para saber qué pasa. Se elabora con propósitos bien definidos, orientados para servir directamente para la acción: ofrece una información básica que sirva para programar acciones concretas: proyectos, programas, prestación del servicio u otros, y proporciona un cuadro de situación que sirva para formular las estrategias de actuación.

Todo diagnóstico tiene un alcance comunitario; no es diagnosticar la situación de un individuo, un grupo, una institución, sino de una comunidad (toda ella en su conjunto) además en la realización del diagnóstico hay que incorporar la participación de la gente.

En este proceso se pueden diferenciar dos momentos; el primero lo realizado exclusivamente por el equipo de trabajo municipal conformado de manera multidisciplinaria e interdisciplinaria y el segundo realizado de manera participativa en conjunto con la comunidad.

Las ventajas de estos dos momentos es que fortalecen el levantamiento de la información que se obtiene de forma detallada, además de la experiencia obtenida al desarrollar estas acciones participativas y de la revisión crítica de la información existente; sin embargo, además de revisar la información existente, nos apoyamos en la recolección activa, continua y directa de toda la información relevante.

La secuencia de pasos desarrollados para la recolección de la información fue el siguiente:

1. Se revisó la información disponible de la comunidad en donde se desarrollaría el proyecto, la información puede estar en registros o archivos. El tipo de información generalmente se asocia a las variables socioeconómicas, como: edad, sexo, estado civil, escolaridad, educación, ingresos, densidad poblacional, organizaciones de la red comunitaria organizada, entre otros, para inferir los problemas y necesidades de los miembros de esa comunidad.
2. Se realizó el mapeo que consistió en recorrer la comunidad y registrar lo que a modo de infraestructura encontramos en la comunidad, es decir el número de viviendas (lotes, manzanas), espacios de recreación, locales de las organizaciones existentes y describir el estado en el que se encuentran; así mismo a medida que avanzamos en el recorrido fuimos construyendo un mapeo de los recursos necesarios con los que se pueda contar en el proceso.

4.5.1 Conformación del equipo técnico ALMA

Para el desarrollo del diagnóstico se conformó una comisión técnica de la alcaldía del distrito seis integrada por la sección de medioambiente, sección urbanística, sección de proyectos, unidad de gestión de riesgo, programas sociales y mi persona.

Este equipo técnico estuvo a cargo de la planificación de las actividades planteadas en la propuesta de plan de proyecto de desarrollo local de Ciudad Belén; siendo coordinado por el delegado del distrito y mi persona.

Una vez conformado el equipo técnico que va a trabajar la propuesta de plan basado en los principales problemas encontrados en la comunidad; se dio inicio a la siguiente etapa del diagnóstico participativo.

4.5.2 Identificación de los Actores Locales

La segunda etapa de diagnóstico de la comunidad es aquella que se da de manera participativa con los miembros de la comunidad, para ello debemos seguir algunos pasos; se inicia con una sensibilización de actores principales, pues se desea involucrar en las acciones a mayor cantidad de actores sociales, para lo se organizó diversas reuniones para la recolección de la información.

En el territorio de Ciudad Belén hay presencia de la estructura política organizada por medio de la UVE territorial, contando con 18 líderes de los 4 sectores; quienes organizan a la población, convocan a las asambleas y dan respuesta ante cualquier situación que amerite respuesta en la comunidad.

Dentro de la urbanización se encuentra la presencia de la policía nacional a través de una delegación interna, Ministerio de salud por medio de un centro de salud y MINED colegio José Ramón Suarez.

Hay presencia de 4 iglesias evangélicas las cuales aún no cuentan con una infraestructura formal, ya que solo están los espacios al aire libre.

4.5.3 Recolección de datos

Las variables presentadas son solo algunas de aquellas que pueden ser evaluadas en un contexto comunitario, dependerá del equipo técnico que trabajamos en el proyecto incorporar otras, esto en base a los objetivos que se desean alcanzar.

Para la recolección de los datos se identificó como principales actores claves a los líderes de la estructura organizativa del territorio; ya que estos tienen una mayor incidencia en el desarrollo de todos los ámbitos de la localidad y son los principales tomadores de decisiones en la comunidad.

La organización de las estructuras ya identificadas previamente facilita el reconocimiento de los principales actores locales en el territorio.

Como primer contacto entre los actores principales y el equipo de trabajo técnico se definió que fuera a través de un encuentro al finalizar la tarde; haciéndose la convocatoria por medio del político del distrito a la estructura política territorial (UVE) conformada por un político de territorio y 18 líderes políticos de los 4 sectores que conforman Ciudad Belén.

La metodología aplicada fue la conformación del grupo focal de los líderes por medio de una entrevista no estructurada; llevándose a cabo en las instalaciones del colegio José Ramón Suarez ubicado en ciudad Belén.

La interacción fue grupal a medida que iba surgiendo los temas y necesidades identificado por los actores, se iba dirigiendo a un análisis libre, identificación de problemas y priorización de los mismos. A continuación, se presentan los resultados de la entrevista:

Tabla n° 1: Matriz de identificación del problema

Criterios	Magnitud	Gravedad	Importancia	Alternativa de Solución
<i>Cajas de las casas están colapsadas, tubería deteriorada.</i>	100% población afectada	grave	Muy alta	cambio de la tubería, proyecto de agua y saneamiento
<i>Aguas servidas están en las calles, pozos de visitas rebalsados y obstruidos.</i>	100% población afectada	grave	Muy alta	cambio de la tubería, proyecto de agua y saneamiento
<i>Focos de basura, mal manejo de los desechos sólidos.</i>	70% población afectada	media	alta	jornadas de concientización, campañas de educación ambiental

<i>Venta de droga y focos de delincuencia.</i>	20%	baja	media	mayor coordinación con la policía de la localidad para atención a estos puntos de delincuencia
<i>calles dañadas sin revestimiento asfáltico</i>	40%	baja	media	proyecto de mejoramiento vial (PIA)
<i>Problemas vecinales de diferentes índoles</i>	90%	media	media	plan de atención a las familias, coordinación con instituciones de atención familiar

Fuente elaboración propia

Los temas de mayor relevancia discutidos fueron: medio ambiental, seguridad ciudadana, infraestructura vial, agua y saneamiento, cultura y deporte, civismo y convivencia.

Uno de los objetivos a perseguir es la transformación de la población de Ciudad Belén por medio del fortalecimiento de capacidades sociales y culturales. Como se puede observar en la tabla número 1; el mal manejo de los desechos sólidos está presente en la cultura de los ciudadanos, a pesar de tener el servicio de recolección domiciliar, tienen la costumbre de tirar los desechos en espacios no autorizados por la comuna, generando así botaderos ilegales; así mismo, ocupan el cauce como depósito de basura.

En la tabla n°1 se observa que lo que mayor aqueja a ciudad belén es el problema del drenaje sanitario y el drenaje pluvial; siendo está identificada como la mayor problemática a la que se enfrenta la población, despidiendo fuertes olores y agua sucia que recorre las calles de la comunidad a diario.

Solamente con un proyecto de agua y saneamiento se podría aplacar esta situación, también integrando un proyecto de drenaje pluvial al carecer de tragantes donde puedan fluir las aguas.

Los problemas vecinales es otra problemática que se enfrenta a diario esta comunidad, no habiendo una cultura de convivencia cívica generando esto una falta de cohesión en la comunidad careciendo de cualidades para la solución problemas de manera cordial.

Según datos obtenidos por asesoría legal del distrito 6 los casos atendidos con mayor recurrencia son los siguientes:

- ✓ **Violencia Domestica**, con una recurrencia de atención de 6 casos al mes; estos casos son remitidos a la policía nacional, Ministerio de la familia, comisaria de la mujer y defensoría pública según sea la particularidad de la denuncia.
- ✓ **Guarda custodia y abandono de menores**; la atención a estos casos es de una frecuencia de 5 denuncias al mes; esto implica abandono por alguna de las partes del núcleo familiar de los menores, siendo remitidos al Ministerio de la Familia (MIFAM).
- ✓ **Conflicto por posesión de vivienda por separación de los núcleos familiares**, teniendo una frecuencia de atención de 4 casos al mes.

Con menor frecuencia son atendidos:

- ✓ Falta de algún miembro del núcleo familiar en el censo de belén.
- ✓ Problema de titulares intercambiados en el registro del censo de belén.

Ha como se puede observar la violencia doméstica es uno de las principales denuncias o situaciones a las que se enfrentan los núcleos familiares en ciudadela Belén.

Según entrevista realizada al Asesor Legal de la Alcaldía del Distrito VI, Lic. Julio Rivera, la mayor dificultad a la hora de trasladar estos casos es que la policía del distrito no toma las denuncias a menos que haya lesiones físicas.

La construcción de un plan de desarrollo social que atienda estas dificultades encontradas dentro de la comunidad a través de un plan de acción interinstitucional es de suma importancia para tener un enfoque de desarrollo social en la comunidad.

Visita de campo.

Se llevó a cabo un recorrido posterior al encuentro en los cuatros sectores de ciudad belén a fin de observar la dinámica interna y el entorno.

Se observó lo siguiente:

- ✓ Drenaje: problemas de drenaje pluvial (no hay tragantes) donde el agua pueda desaguar.
- ✓ Agua y Saneamiento: Efectivamente las aguas servidas recorren el barrio completo como un rio interno.

- ✓ Medio ambiental: presencia de botaderos ilegales, a pesar que la recolección domiciliar entra en el barrio.
- ✓ Urbanísticos: Construcciones de obras no autorizadas (mejoramiento de viviendas), no contaban con los debidos permisos de construcción. Construcciones en áreas no autorizadas, toma de áreas verdes.
- ✓ El equipamiento urbano está en deterioro, áreas de esparcimiento como el parque y cancha de básquet en mal estado.
- ✓ Vialidad: Andenes en deterioro para el paso peatonal, calles en mal estado y falta de revestimiento asfáltico.
- ✓ Infraestructura: el centro de atención ciudadana (CAC) es muy reducido y está en un área poco ventajosa.

4.5.4 Mapeo Ciudad Belén (Cartografía Social)

Cartografía social: Es una técnica que permite representar el espacio físico que se interviene por medio del mapeo de espacios y elementos dentro de él. Como lo describe Silvia Galeana, “es la descripción gráfica de aspectos físicos e infraestructura y equipamiento urbano, así como la focalización de estructuras de organización social de un área o localidad.

La historia del barrio data del año 2014 A raíz de los fenómenos naturales que acontecieron en nuestro país surgió el proyecto habitacional Urbanización Ciudad Belén para dar respuesta a la población que estuvo expuesta a situaciones de riesgo en zonas vulnerables.

Siendo trasladadas las familias que perdieron sus viviendas durante las emergencias y las que fueron evacuadas debido al inminente riesgo de colapso de los lugares donde vivían.

En la Urbanización el proyecto contempla soluciones habitacionales: viviendas, un centro de Desarrollo Infantil CDI, un preescolar, una estación de policía, un Instituto de primaria y secundaria, un Puesto de Salud y un Parque.

Actualmente la urbanización Ciudad Belén está conectada con la ciudad de Managua a través de la construcción de la pista Larreynaga la cual tiene acceso al mercado mayoreo, Sabana grande y la carretera norte.

Datos Ciudad Belén

Ciudad belén es un proyecto habitacional de carácter social el cual actualmente cuenta con una población aproximada de más de 10,000 mil habitantes y de 2236 viviendas; este proyecto está ubicado en la parte suroeste del Distrito VI, colinda al norte con la pista Larreynaga, Sur Distrito VII, al este Cauce Borbollón y al oeste con Villa Santiago y Villa Jerusalén.

Estos datos poblacionales son tomados del Censo poblacional de ciudad Belén realizado por la alcaldía del distrito 6. Para efectos de este estudio se tomó una muestra aleatoria de 964 habitantes, de un universo de 10,000 habitantes, aplicando un muestreo aleatorio simple con un nivel de confianza del 95% y un error del 3%.

$$N_0 = (Z)^2 \times (P)(Q) / E$$

$$N = 10,00$$

$$1 - \alpha = 95\%$$

$$Z = 1.96$$

$$E = 3\% (0.03)$$

$$P = 0.5$$

$$Q = 0.5$$

$$N_0 = (1.96)^2 \times 0.5 \times 0.5 / (0.03)^2 = 3.84 \times 0.25 / 0.0009 = 0.96 / 0.0009 = 1067$$

$$N' = N_0 / 1 + (N_0 - 1) / N$$

$$N' = 1067 / 1 + (1067 - 1) / 10000 = 1067 / 1 + 1066 / 10000 = 1067 / 1.1066 = 964$$

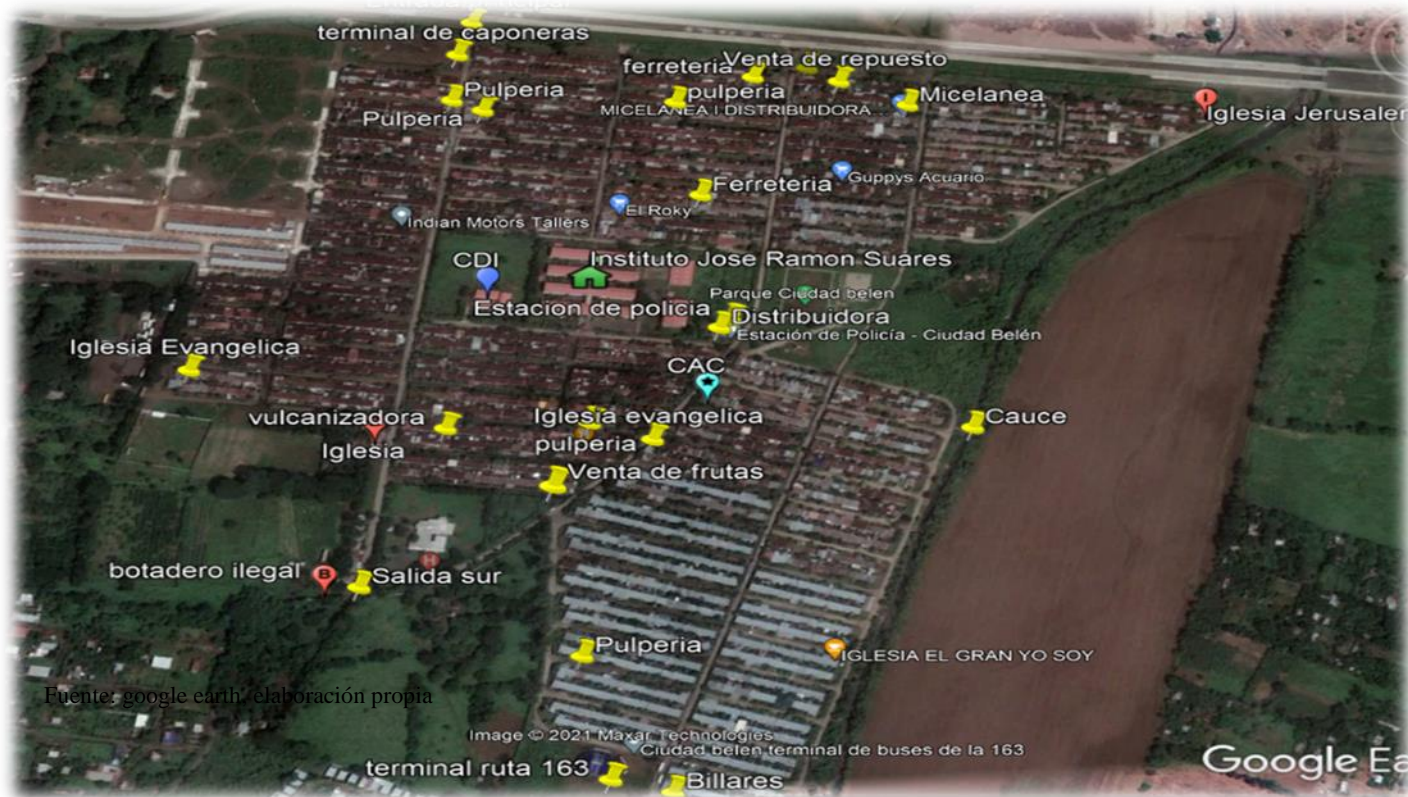
$$N' = 964$$

De estos 964 habitantes muestreados 478 son del sexo femenino representando el 49.52 % de la población y 486 pertenecen al sexo masculino siendo el 58.48% de la población.

El rango de edades esta entre 0 a 9 años (247 personas), 10 a 19 años (232 personas), de 20 a 29 años (201 personas), de 30 a 39 años (144 personas); 40 a 49 años (70 personas), 50 a 59 años (47 personas), de 60 a 69 años (12 personas), de 70 a 79 años (9 personas) y de 80 a 89 (2 personas).

De los resultados encontrados se puede observar que un 39.45% de la población tiene la primaria aprobada; el 26.07% ha cursado estudios secundarios, 2.07% estudian la universidad o tienen estudios universitarios; el 1.10% son bachilleres, de un 30.76 % no hay datos registrados de nivel académico en el censo poblacional.

A continuación, se muestra el mapa geográfico de ciudad belén:



Fuente: google earth, elaboración propia

Dinámica del Barrio:

El complejo habitacional ciudad belén ubicado en la parte sur oeste del distrito VI; al ser una urbanización relativamente nueva y estar ubicada en una zona que está en desarrollo, según el mapeo elaborado se observa parte de la dinámica económica interna del barrio, contando así con: distribuidoras, vulcanizadoras, terminal de caponeras, terminal de ruta 163, pulperías, venta de repuestos, talleres de moto, ferretería y venta de frutas.

Parte de la dinámica social cuenta con iglesias evangélicas, un centro de desarrollo infantil (CDI), un parque, el instituto José Ramón Suarez, un Centro de salud, un centro de atención ciudadana (CAC).

4.5.5. Infraestructura Vial

Ciudad belén cuenta con sus calles y accesos principales asfaltadas que serían 4, 959.27 mts equivalente a 61.99 cuadras asfaltadas. Teniendo 74.71 cuadras sin revestimiento asfáltico.

4.5.6. Agua y saneamiento

El sistema de alcantarillado instalado en ciudad belén es el alcantarillado condominial o simplificado describe una red de alcantarillados que se construye utilizando conductos de menor diámetro que los alcantarillados convencionales; las tuberías se pueden instalar a poca profundidad y en una gradiente más plana, permitiendo un diseño más flexible a un costo menor (TILLEY et al. 2018).

Las ventajas que tiene este sistema son las siguientes:

- ✓ Menor costo de inversión que el alcantarillado convencional; bajos costos de operación
- ✓ Puede colocarse a menor profundidad y en una gradiente más plana que el alcantarillado convencional
- ✓ Puede operar, aunque no exista unidades de tratamiento primario en el sitio
- ✓ Puede conducir las aguas grises al mismo tiempo que las aguas negras
- ✓ Puede ampliarse a medida que crece una comunidad

Desventajas

- ✓ Requiere reparaciones y remociones de obstrucciones con más frecuencia que un alcantarillado convencional por gravedad
- ✓ Requiere diseño y construcción por parte de expertos
- ✓ Las fugas plantean un riesgo de ex filtración de aguas residuales y de infiltración a los acuíferos y son difíciles de identificar

Debido a la mala eliminación de los residuos sólidos, las tuberías han colapsado; referente a esto, es ocasionado por la práctica de la población en desechar cualquier tipo de residuo por las tuberías cuyo diámetro es pequeño lo que hace que estas se obstruyan e inminentemente colapsen.

A principios del año 2020 la comuna municipal inicio lo que es la ampliación de la Planta de Tratamiento de aguas residuales de Ciudad Belén, esta planta de tratamiento está ubicada en frente de ciudad Belén, esta planta viene a sustituir la antigua planta que no tiene capacidad para las aguas negras de Ciudad Belén y nuevas urbanizaciones como son Monte Nebo (800 viviendas) y Villa Santiago (300); lo que tendrá un impacto directo de 20,000 mil personas; con un costo de inversión de 18 millones 481 mil 421 córdobas.

4.5.7. Periferias-alrededores (zona urbana e industrial)

El entorno que rodea Ciudad Belén según su posición geográfica seria el siguiente: al este residencial en crecimiento valle verde y la montañita la cual es productora es decir la mayoría de

la población se dedica a la siembra (maíz, frijol y hortalizas) en sus pequeñas parcelas y crianza de animales de corral y bobino; se ubica también el Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias (CNIA) , también está la planta de almacenamiento de la distribuidora de la cervecera toña, al sur esta residencial Belén y cooperativas de transporte pesado (furgones), al oeste esta la industrias el caracol (café y cereales), Tricotextil (fabricación textilera), Empresa de Transporte pesado, al norte el aeropuerto y parque industrial de zonas francas las mercedes. Distribuyéndose de la Siguiete manera

4.5.8. Zonas residenciales o habitacionales:

- ✓ Villa Belén: 162 viviendas, 810 habitantes
- ✓ Valle verde: 1500 viviendas, 2520 habitantes
- ✓ Monte Nebo: 800 viviendas, 2400 habitantes
- ✓ Villa Santiago: 300 viviendas, 900 habitantes
- ✓ Comarca La Montañita: 60 viviendas, 280 habitantes

4.5.9. Zonas Industriales

- ✓ Zona Franca Las Mercedes (ZFC)
- ✓ Tricotextil
- ✓ Zona industrial privada (ZIFC)
- ✓ Aeropuerto Internacional Augusto C. Sandino
- ✓ Bodegas de la Compañía Cervecera de Nicaragua (CCN)

- ✓ Industrias El Caracol

4.5.10. Pistas Principales y Conectividad Vial

- ✓ Pista Nindiri a la Pista Carretera Norte
- ✓ Pista Ciudad Belén al Ticombo club (carretera norte y carretera Masaya)
- ✓ Pista Larreynaga (ciudad Belén que conecta ciudad Belén y sus periferias con el centro de la capital)

4.5.11. Potencial de Desarrollo Urbano e Industrial

El distrito VI por su posición y extensión territorial tiende a tener un potencial de desarrollo industrial y urbano. Su cercanía a pistas que interconectan la ciudad con las periferias, la localización del Aeropuerto Internacional y sus extensiones de tierras deshabitadas en la parte sur oeste del distrito la hacen idónea para esto.

Con la apertura del Programa habitacional Bismark Martínez en el año 2018 que consiste en la entrega de viviendas a costos bajos así también de terrenos en distintas partes de Managua y el país.

En el año 2019 empezaron las obras y para el 2021 empezaron las entregas masivas de viviendas, se han entregado casi 3 mil viviendas a nivel nacional y más de 30 mil lotes urbanizados a nivel nacional; a nivel Managua según el secretario General Fidel Moreno, se han entregado 1,500 viviendas.

El distrito VI de Managua cuenta con 2 proyectos del programa Bismark Martínez conocidos como Flor de Pino y Nueva esperanza. Además de complejos habitacionales subsidiados por el gobierno a través de donaciones o partida gubernamental como son:

- Ciudad Belén
- 31 aniversario
- Villa Dignidad
- Cristo Jesús
- Villa Santiago (contiguo a Ciudad Belén, familias reubicadas por la construcción de la pista Juan pablo II)

A continuación, se presenta el plan de acción a desarrollar en el periodo 2022-2027 para asegurar el crecimiento y desarrollo de los habitantes de Ciudad Belén de manera.

Todo proceso de crecimiento y cambio tiene que venir acompañado de políticas públicas que lo respalden y el Gobierno de Reconciliación y Unidad nacional ha venido impulsando lo que es la restitución de derechos de la población a través de programas de viviendas como lo es el Programa Bismark para dar respuesta a la demanda de la población de estas; a solo dos meses de haber iniciado el Programa se realizaron 8 mil solicitudes de terrenos y 5,000 de viviendas por parte de la población de Managua.

Este plan plantea actividades concretas de desarrollo en los principales ejes de acción según el componente a desarrollar; puntualizando las estrategias a desarrollar y los recursos necesarios para llevar a término dicho proyecto.

4.6. Propuesta De Plan De Acción 2022-2027

4.6.1. Eje N°1: Desarrollo social. Este primer componente cuenta con 5 ejes de acción descritos en el siguiente cuadro:

Ejes del Plan de Acción	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Articulación interinstitucional	Desarrollar acciones en conjunto con el fin de atender de manera integral a la comunidad de Ciudad Belén	Coordinación con las instituciones presentes	Participación activa de los diferentes representantes de las instituciones presentes en el proyecto.	Reunión de articulación	Programas sociales ALMA D-VI	Primer semestre 2022	Sala de reuniones con proyector / computadora / material a utilizar: libreta, lapicero, fotocopias
		Integración directa de cada institución en las acciones a desarrollar	Elaborado el plan de intervención social interinstitucional	Reuniones de	Programas sociales ALMA D-VI		Agenda de trabajo, actas y acuerdos en cada reunión
			Representantes institucionales dirigiendo los procesos según su ámbito de trabajo	Monitoreo y seguimiento			cronograma operativo
						Promotores sociales de la alcaldía del Distrito VI	

EJES DEL PLAN DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Naturaleza y medio ambiente	Promover prácticas que garanticen una comunidad sana, limpia y ordenada.	Sensibilizar a los pobladores de la Urbanización Ciudad Belén sobre la importancia y el cuidado de la naturaleza y medio ambiente	Aportar de manera proactiva y activa en el embellecimiento y ornamentación de la comunidad	Jornadas de reforestación en espacios públicos y de recreación.	Sección de medio ambiente		Promotores sociales de la alcaldía del Distrito VI
			Promover una cultura del aseo comunitario e individual desde la participación activa y protagónica del ciudadano	Jornadas de limpiezas en áreas públicas, privadas y de recreación.			Inspectores ambientales de la alcaldía del Distrito VI y de la Unidad de Gestión Ambiental de las instituciones participantes del proyecto.
			Promover prácticas que garanticen adquirir habilidades para el buen uso de los	Jornadas de sensibilización sobre el buen uso de los residuos sólidos y orgánicos			

			desechos	Capacitación en Educación Ambiental a trabajadores informales (carretoneros).			perifoneo móvil
	Fomentar la conciencia ambiental en la población comunal y estudiantil de Ciudad Belén.	Docentes del centro escolar actúen como multiplicadores y trasmisores del mensaje ambiental a los estudiantes.	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	jornada de sensibilización y educación ambiental en el centro escolar			Docentes en salas de clase
							Utensilios para la siembra de arboles
							Plantas ornamentales y frutales
							Transporte

EJES DEL PLAN DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Deporte	Estimular la participación de los jóvenes en actividades que fomenten la formación de valores y el desarrollo del deporte.	Crear espacios y oportunidades sociales para los jóvenes de la Urbanización Ciudad Belén.	Integración de los jóvenes en actividades que impulsen la recreación sana y libres de drogas.	Encuentros deportivos como partidos de softbol futbol	Dirección	Permanente	Habilitación del espacio deportivo
			Formación de jóvenes para ser árbitros en futbol	Capacitación práctica dirigida a jóvenes para árbitros	Programas sociales	Primer semestre 2022	Entrenador en arbitraje
			Prácticas de valores para la promoción de la convivencia familiar y comunitaria	Crear una liga deportiva de futbol de campo		Permanente	Cachas de futbol campo /Trofeos (primero, segundo, tercer lugar)
Educación	Desarrollar una dinámica permanente de alfabetización con la	Crear círculos de estudio según las necesidades	Participación activa de los jóvenes y adultos	Censo poblacional para identificar las necesidades de	Programas sociales (programa Yo sí puedo)	Permanente	Papelería

	participación de jóvenes	encontradas		alfabetización			
			Jóvenes y adultos insertados en procesos de alfabetización	Identificación y selección de maestros populares.			Transporte
			Protagonistas promocionados en los diferentes niveles de alfabetización	Conformación de círculos de estudios			Material didáctico

EJES DEL PLAN DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Capacitación	Desarrollar procesos de capacitaciones psicosociales	Promover valores comunitarios e individuales	Impulsar cambios de actitud y conducta de los jóvenes y adultos de la Urbanización ciudad Belén	Identificar necesidades de capacitación a través de un taller vivencial	Programas sociales	Primer trimestre 2022	Espacio para los talleres
				Desarrollar capacitación sobre liderazgo a los		Primer trimestre 2022	Papelería

				dirigentes comunitarios.			
				Desarrollar los procesos de capacitación		Segundo trimestre 2022	Folletos Refrigerio Transporte Medios audiovisuales Capacitador
Cultura	Estimular la participación de los jóvenes en actividades que fomenten la formación de valores culturales y tradicionales	Crear espacios de creación y aprendizajes culturales	Dotar de habilidades artísticas y culturales a los jóvenes de la urbanización de Ciudad Belén	Identificar jóvenes que tengan habilidades artísticas en la danza	Programa sociales y Dirección de cultura de la alcaldía central	Permanente	Transporte
				Promover talleres de danza para instructores			Papelería
				Participar con velada artísticas en las diferentes actividades de la comunidad			Folletos
							Espacio para los talleres
							Instructor de danza
							Material didáctico
							Trajes folclóricos para practicas
							Refrigerios

							Medios audiovisuales
--	--	--	--	--	--	--	----------------------

EJES DEL PLAN DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Urbano	Fortalecer la regulación y el control urbano dentro del territorio.	Control y Regulación de las construcciones menores de 100m2	Evitar el crecimiento desordenado de la comunidad	Recorrido y permanente en la Urbanización	Sección de urbanismo, Servicios municipales Policía distrital	Permanente	Inspectores urbanos
				Entrega de suspensión Obra a construcción sin permiso			Notificaciones de suspensión y de aplicación de multas.
				Emisión de permiso de construcción y/o aplicación de multa			
		Ordenamiento y recuperación de espacios públicos, Derechos de Vías, Áreas Verdes y Servidumbres de cauces.	Aplicar las normativas de construcción	Notificaciones por obstrucciones, Tomas de Derechos Vía, Áreas Verdes y Espacios públicos.			Despeje coordinado con Servicios Municipales y Policía

EJES DEL PLAN DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	RESULTADOS	ACCIONES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS
Gestión Integral del Riesgo	Fortalecimiento de las capacidades de respuesta de la población ante situaciones de emergencia	Crear una comunidad resiliente ante las amenazas naturales y antrópicas.	Comunidad resiliente	Crear brigadas comunitarias con capacidades de dar respuesta ante una situación de emergencia.	Unidad de gestión de riesgo y promotoría social	Permanente	
				Elaboración de los planes contingentes ante situaciones de emergencia.			
				Promover una cultura de prevención de ante las amenazas a la cual podría estar expuesta la comunidad			

4.6.2. Eje N°2: Infraestructura Urbana

Este segundo componente da respuesta a los temas de infraestructura urbana en la comunidad de Ciudad Belén aportando a mejorar el bienestar de la comunidad; priorizando las obras a realizar según los problemas más sentido por la comunidad. En la imagen de localización se observan las obras de equipamiento urbano a desarrollar. Este segundo componente abarca los temas de: agua y saneamiento, vialidad y equipamiento urbano.



1. Propuesta de ampliación de la red de alcantarillado sanitario
2. Revestimiento asfáltico de 74.71 cuadras
3. Construcción de una cancha de fútbol campo y campo de beisbol.
4. Construcción del Centro de Atención Ciudadana (CAC)

4.6.3. Agua y Saneamiento / Ampliación de la Red de Alcantarillado Sanitario

Problema:

El mal uso del drenaje sanitario por parte de la población, mantenimiento precario y las constantes obstrucciones del drenaje sanitario acarreo el problema del colapso del alcantarillado sanitario; proliferando por las calles del barrio las aguas servidas.

Solución:

Se propone la ampliación de la red de alcantarillado sanitario de 5060 ml en tubería de PVC diámetro 6” con un costo estimado de C\$ 15, 180, 000.00; esto acompañado con la propuesta de construcción de la red de alcantarillado pluvial de 5060 ml en tubería de concreto diámetro 36” con un costo estimado de C\$ 30, 360, 000.00.



Fuente: elaborado por la sección de proyecto de la alcaldía del distrito VI (google earth)

Ha como se puede observar en la imagen de la localización del proyecto de agua y saneamiento tiene un alcance en toda la población de la urbanización, las líneas en tono morado marcan en donde seria aplicado el proyecto de Ampliación de la red Sanitaria Ciudad Belén.

4.6.4. Vialidad/ Revestimiento Asfáltico

Para el mejoramiento de la infraestructura vial en el complejo Ciudad Belén Se requiere el Revestimiento asfáltico de 74.71 cuadras con un costo estimado de C\$35, 144,760.00; acompañado de *Obras complementarias 11,954 ML de Cunetas y Bordillos en Ciudad Belén con un costo estimado de C\$12, 016,160.80.*

Propuesta de Construcción del Centro de Atención Ciudadana (CAC), ubicada costado norte de la estación de policía de Ciudad Belén, con un área aproximada de 4225.175 m². Monto estimado: C\$5, 000,000.00. El centro de atención ciudadana brindara todos los servicios municipales que oferta la alcaldía distrital a la ciudadanía de ciudad belén y sectores aledaños.



4.7. Conclusiones y Recomendaciones al Proyecto

El proyecto de Desarrollo comunitario Ciudad Belén, es parte de un Programa Municipal que busca la transformación generacional de la localidad de manera sostenible en el tiempo; a través de dos componentes de desarrollo los cuales son: Desarrollo Humano, en la búsqueda del fortalecimiento de capacidades, transformación social, cultural, recreativa y medio ambiental de manera integral en todos los aspectos importantes para el desarrollo de la población; el segundo componente de Desarrollo Urbano, con proyectos de mejora en la infraestructura de la comunidad, asegurando condiciones dignas en temas de Agua, Higiene y saneamiento y de equipamiento urbano.

La promoción de la educación es el pilar fundamental para el desarrollo de toda sociedad; sí se busca la transformación cultural y crear agentes de cambio en la comunidad de Ciudad Belén, es meritorio el fortalecimiento de alianzas e involucramiento de instituciones como Ministerio de Educación, MARENA, Unidad de Gestión Ambiental distritales y Universidades, con el fin de crear lineamientos de trabajo en educación ambiental.

Para el éxito de este proyecto es de suma importancia el compromiso de las instituciones presentes en el territorio del distrito 6 que aportaran al desarrollo integral de la comunidad con alianzas interinstitucionales.

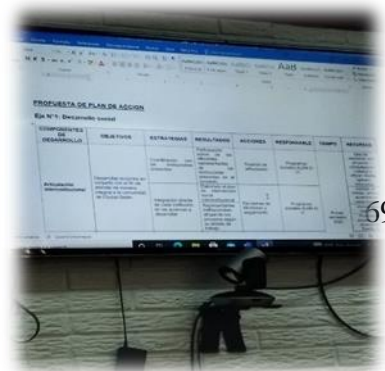
4.8. Anexos

Memoria fotográfica

Equipo técnico de la alcaldía reunida con los 18 líderes políticos de los 7 sectores de ciudad belén para escuchar e identificar las principales necesidades del territorio. El equipo técnico compuesto por: urbanismo y medioambiente, Unidad de Gestión de Riesgo, Servicios municipales, Promotoría social y mi persona encargada de la construcción del Plan de desarrollo de la localidad.



Presentación de la propuesta de plan de desarrollo territorial a la Dirección General de planificación estratégica y la Dirección de Infraestructura.



Caracterización distrito VI

Municipio	Managua Distrito VI
Departamento	Managua
Extensión Territorial	43.75 kilómetros cuadrados
Posición Geográfica	12°8.871 N - 86°11.710 O
Limites	Al Norte: Costa del lago Xolotlan Al Sur: Delegación Distrito VII Al Este: Municipio de Tipitapa Al Oeste: Delegación Distrito IV
Población Total	281,883 habitantes aproximadamente. Urbano: 276,442 habitantes Rural: 5,441 habitantes
Densidad Poblacional	197.18 habitantes / Km ²
Clima y ambiente	El clima de Managua es Tropical de Sabana.
Eventos Históricos Relevantes	<ul style="list-style-type: none"> • 2010 crecida del Lago de Managua hasta la cota 42.75 msnm, afectando a más de 500 familias de los barrios: Hugo Chávez, B15, Santa Elena, Los Acetunos, Los Sábalos, Los Chagiüites. Como resultados tuvimos 03 albergues por 2 años en este distrito 6. • 2014/2015, crecida del cauce El Borbollón afecto a 210 familias

	<p>de Monte Fresco.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lluvia del 29 de mayo 2015 evento de lluvia con alta intensidad por más de una hora afecto a familias asentadas a orillas de cauces: Anexo La Primavera, Tangara, siendo trasladadas a albergues a 23 familias, siendo reubicadas en Villa Dignidad de manera posterior.
Número de localidades	Cuenta con 80 barrios y 04 comunidades

Tablas y gráficos

ESCOLARIDAD	FRECUENCIA	FRECUENCIA RELATIVA	PORCENTAJE
SECUNDARIA	247	0.256224066	26.07%
PRIMARIA	401	0.415975104	39.45%
UNIVERSIDAD	18	0.018672199	2.07%
BACHILLER	9	0.0093361	1.10%
PROFESIONAL	1	0.001037344	0.14%
PREESCOLAR	1	0.001037344	0.14%
ILETRADO	2	0.002074689	0.28%
NO HAY DATOS	285	0.295643154	30.76%
TOTAL:	964		

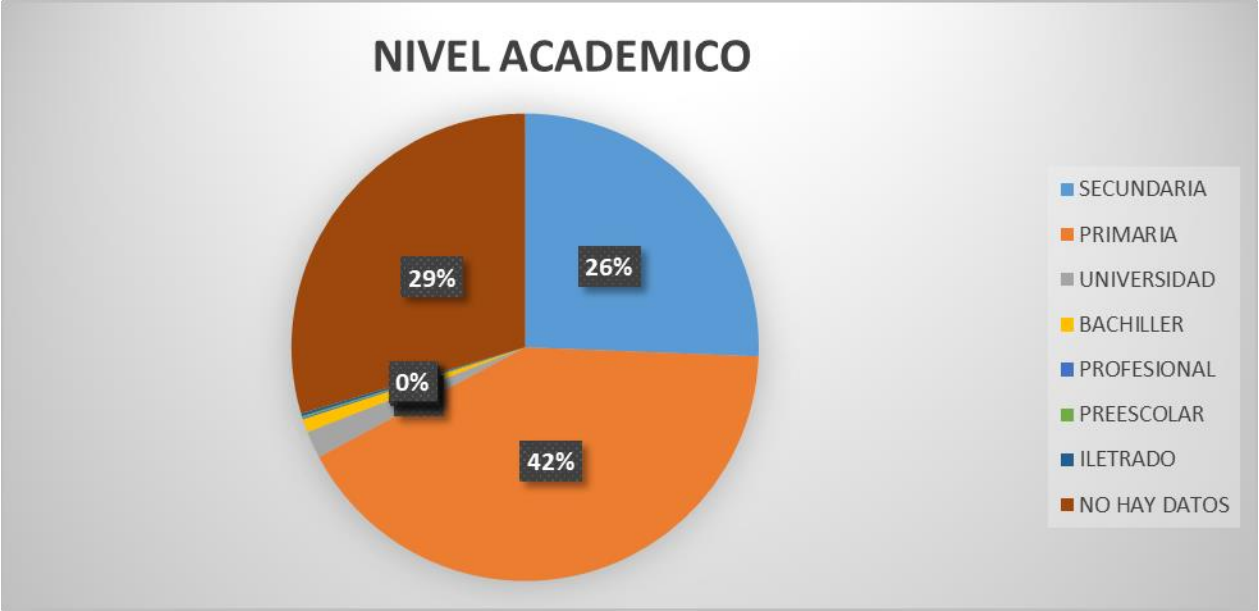


Tabla de frecuencia- población femenina y masculina en ciudad Belén

SEXO	FRECUENCIA	FRECUENCIA RELATIVA	PORCENTAJE
F	478	0.495850622	49.52%
M	486	0.504149378	50.48%
TOTAL	964		

Fuente: elaboración propia (basado en una muestra de 964 habitantes)

Cruce de variables Rango de edad y Nivel Académico

Etiquetas de fila	BACHIL LER	ILETR ADO	NO DATOS	HAY PREESC OLAR	PRIMA RIA	PROFESI ONAL	SECUND ARIA	UNIVERS IDAD	Total general
0 - 9 años				149	1	96		0	247
10 - 19 años	1			28		121		80	232
20 - 29 años	2			49		59	1	82	201
30 - 39 años	4	1		23		61		50	144
40 - 49 años	1			14		32		23	70
50 - 59 años	1	1		13		22		9	47
60 - 69 años				4		6		1	12
70 - 79 años				3		4		2	9
80 - 89 años				2					2
Total general	9	2		285	1	401	1	247	964

Fuente: elaboración propia (basado en una muestra de 964 habitantes)

Ciudad belén en la actualidad (Fotos)

El centro de Atención Ciudadana (CAC); tiene un tamaño bastante reducido de apenas 50 mts cuadrados por lo cual este será reubicado y ampliado para atender a la población de Ciudad Belén y sectores aledaños.



Fuente: elaboración propia

Calles de Ciudad Belén



Fuente: elaboración propia

En las fotografías se observan las aguas negras que corren por las calles internas del barrio; así mismo se muestra parte de las calles que están sin revestimiento asfáltico.