



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua

UNAN- MANAGUA

Facultad Regional Multidisciplinaria

FAREM- MATAGALPA

**“La Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”**

**(UCOSD)**



**U . C . O . S . D**

**SEMINARIO DE GRADUACION PARA OPTAR AL TÍTULO DE LICENCIATURA  
EN ECONOMÍA**

**Tema**

“La Incidencia de la Planificación Operativa en la capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, en la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”.

**Sub tema**

“La Incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Samulalí y El Chile”.

**Autores:**

Br. Castillo Rayo Luisa Fernanda

Br. Martínez Rugama Liseyda Sarahí

Br. Matamoro Barrera Deyvin Gabriel

**Tutor:**

Msc. Erick Francisco González Sánchez

Matagalpa, Mayo 2019

## **Tema**

“La Incidencia de la Planificación Operativa en la capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, en la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”.

## **Sub tema**

“La Incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Samulalí y El Chile”.

## Dedicatoria

Estos largos y bellos 5 cinco años los dedico a **DIOS** principalmente por ser mi guía, mi fuente de sabiduría, mi fuerza, y ánimo para poder llegar a esta meta ya que si, en los planes de él, no hubiese estado mi plan no se hubiese realizado. **Para ti mi Dios.**

A mi madre **Petrona Rugama Avilés** por ser padre y madre para mí, que con gran dedicación ha estado en todos los momentos de mi vida e incondicional. Para ella que se mereces este triunfo y todos los sueños de mi vida siendo una mujer luchadora dándolo todo porque sus hijos salieron siempre a delante, aún sigue por verme hasta el final esto es para ella.

A mis Abuelos **Félix Rugama Orozco E.P.D y Lucinda Avilés Rugama** por brindarme sus consejos siempre y acogerme en la casa como una hija más y ser incondicional con mi madre y mis hermanos porque siempre han estado ahí cuando los necesito.

A mis hermano/as **Esmilda Martínez Rugama, Erika Martínez Rugama, Margine Martínez Rugama, y Henri Martínez Rugama**, por siempre estar en los momentos de desánimos dándome palabras de aliento a seguir y no decaer en especial a Esmilda Y Margine que me han apoyado incondicional tanto económica y emocionalmente para ellas esta meta lograda porque siempre han estado orgullosas de mí.

A **Tía Carmen** que en lo emocional es como si fuera mi segunda madre siempre ha estado pendiente de cómo iba en mis estudios y estar en sus oraciones para que este día llegara y por estar siempre orgullosa de mí.

A mis Sobrinitos **Gilbert, Andrew, Wesley, Diego y William** por darme corajes para seguir y ahijados que me inspiran para seguir, a mis primas **Daysi**, por darme sus consejos y con su ejemplo de joven luchadora me inspiro a seguir a Estefanía porque es como mi hermanita menor y ser motivadora a seguir también

♥ A **Ricardo José Torrez** por darme ánimos para seguir y estar en momento que sentí rendirme apoyándome muchas veces económicamente y motivacionalmente por no dejarme caer y tomarme de su mano para levantarme.

A mis compañeros que se convirtieron en mis amigos **Luisa Fernanda Catillo Rayo, Lázaro Otoniel Luna, y Deyvin Gabriel Matamoro Barrera** que pasamos buenos, y malos momentos unidos, a pesar de las dificultades que tuvimos como grupo siempre nos poníamos de acuerdo y nos comprendíamos porque siempre estuvieron ahí durante los 5 años compartiendo conocimientos, lindas experiencias convirtiéndose en buenos amigos a ellos que sin ellos no se hubiera podido completar esta meta alcanzada.

**Br. Liseyda Sarahí Martínez Rugama**

## Dedicatoria

Dedico la culminación de este trabajo primero que nada a **Dios**, quien me dio la vida, por haberme dado las fuerzas necesarias y la sabiduría para poder terminar mis estudios con éxito.

A mis padres **Francisca Barrera Ortiz y Narciso Matamoros Sánchez**, quienes me han dado su apoyo incondicional para lograr culminar con todos mis estudios.

A mis hermanos **Kayro, Maykel y Lisdania**, por estar en momentos en que necesite de ellos.

A mis tíos **Luis, Horacio, Martha, Luisa y Blanca** por darme su ayuda en distintos momentos difíciles y alentarme a seguir adelante.

A mi abuela **Gloria Sánchez** por acogerme en su habitación durante los cinco años de mi carrera universitaria.

De manera muy especial a mis compañeros de clases **Liseyda Sarahí Martínez Rugama, Luisa Fernanda Castillo Rayo y Lázaro Otoniel Luna Gonzales** quienes fueron mi inspiración para seguir adelante en cada paso.

**Br. Deyvin Gabriel Matamoro Barrera**

## Dedicatoria

**A Dios** sobre toda las cosas, por concederme inteligencia, sabiduría, y fortaleza, para adquirir los conocimientos que día a día, nos brindaron los maestros.

**A mis padres Gioconda Rayo y Candido Castillo**, por su amor y apoyo incondicional en cada momento, por motivarme cada día a seguir adelante y no darme por vencida fácilmente.

**A mis abuelitos**, en especial a mi mamita **María Luisa**, sé que desde el cielo estará orgullosa por honrar el anhelo de su corazón.

**A mis tías Yadira y Marbelys** por siempre estar pendiente de mi superación personal y brindarme su apoyo en distintos momentos.

**A la familia** que Dios me regalo, **mi hijo Fernando Josué**, por ser mi motor e inspiración para seguir adelante, ser mejor cada día, como un ejemplo de que todo lo que se propone con amor y esfuerzo se puede lograr. **Mi esposo Harwin Laguna**, por sus palabras de ánimo en cada momento difícil, por su amor y apoyo incondicional desde que llego a mi vida.

**A mis hermanos Adonis y Elián; a mis primos** como ejemplo de uno de los caminos que se puede seguir en la vida.

**A mis compañeros y amigos**, que a lo largo de estos cinco años me mostraron su apoyo y comprensión en momentos difíciles siempre estuvieron incondicionalmente **Liseyda Martínez, Deyvin Matamoro, Lázaro Otoniel.**

**Br. Luisa Fernanda Castillo Rayo.**

## Agradecimiento

Agradecer infinitamente a **DIOS** por ser nuestro guía, fuente de sabiduría, fuerza, y ánimo para poder llegar a esta meta, gracias padre de bondad por todas las bendiciones de sabiduría

A nuestros padres, hermanos y familiares por el apoyo brindado a lo largo de estos años de estudio, y así lograr culminar nuestra carrera

A nuestro tutor **MSC Erick Francisco González** por su tiempo, paciencia y dedicación durante este y otros trabajos que nos guio a lo largo de esta carrera, por los consejos brindados en cada momentos que lo necesitamos.

A todos y cada uno de los maestro que formaron parte de esta gran masa de conocimientos que aportaron a lo largo de los 5 años de estudio, en especial a nuestro apreciado **PhD Jorge Luis Icabceta**.

A los docentes que por alguna u otra razón no están dentro de la Universidad pero que en algún momento aportaron de sus conocimientos en nuestra formación.

A los nuestros compañeros porque fue una interacción reciproca para aprender entre sí.

A la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, que nos abrieron las puertas de la institución para generar, recibir y trasmitir conocimientos.

Y en especial a cada uno de los productores asociados a la UCOSD, por su disposición, compromiso, amabilidad y los aprendizajes brindados a cada uno de nosotros. Infinitas gracias.

A la UNAN por ser la alma mater del conocimiento a costes bajos por brindar la oportunidad de ser un profesional con costos menores al de otras universidades y crea las condiciones para ser un buen profesional.

**Brs. Luisa Castillo, Br. Liseyda Martínez, Br. Deyvin Matamoro.**

## **Acrónimos**

**POA:** Planificación Operativa Anual

**CEC:** Capitalización Económica Campesina

**UCOSD:** Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio

**UNAN:** Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua

**CRS:** Catholics Reliefs Services

**PMA:** Programa Mundial de Alimento

**INIDE:** Instituto Nicaragüense de Desarrollo Estratégico

**BCN:** Banco Central de Nicaragua

**UCOSD:** Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio

## Carta Aval del Docente

Excelente trabajo. Liseyda, Deyvin y Luisa desarrollan el seminario de graduación. Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio, en las comunidades de Samulalí y El Chile. Los méritos de este trabajo colectivo son relevantes:

La profundidad de un extenso trabajo de campo, que combina información de las técnicas de entrevista y encuesta como fuentes primarias de información, censos e informes de investigación que complementan la información recolectada en campo, para consolidar el análisis de la temática abordada.

Este documento representa la culminación de la sólida relación que sostuvieron los jóvenes investigadores con UCOSD, por tres años, permitiéndoles apoyar a dicha organización en temas de educación financiera y de manera profunda la planificación operativa y su incidencia en la capitalización económica campesina.

Los resultados obtenidos en la presente investigación, han sido utilizados por el consejo directivo y colaboradores de UCOSD, para solicitar a los aliados de la organización el apoyo concreto para satisfacer demandas de herramientas, insumos que garantizan la producción de los asociados y sus familias.

Para un trabajo de pregrado, que suelen ser revisiones teóricas, los autores contribuyen a la toma de decisiones de la organización campesina, mediante la información recopilada en la investigación, esto además representa un estudio de casos que contribuye a la teoría del campesinado y sus estrategias de reproducción, proporcionando además datos que sirven como línea de base para futuras investigaciones y como estadísticas actualizadas de las comunidades estudiadas.

En el ámbito personal la contribución de Liseyda, Deyvin y Luisa en la organización de las labores de trabajo de seminario, sumado al liderazgo demostrado en el transcurso de la investigación y asignaturas prácticas de la carrera, permitieron brindar mayor solidez al presente informe.

El documento cumple con los requisitos establecidos, así que sólo queda felicitarles e instarles a seguir avanzando en su formación académica y seguir aportando al desarrollo de nuestro país. Este documento de seminario de grado puede, por lo tanto, ser sometido a un proceso de defensa ante el comité evaluador.

**Erick Francisco González Sánchez**

**Tutor de Seminario**

## Resumen

En la presente investigación se aborda la temática “La Incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Samulalí y El Chile”.

una temática de suma importancia ya que se abordan variables relevantes en contextos reales del campesinado, dando a conocer a través del análisis de resultados como la planificación operativa ha influido de manera positiva en la capitalización económica de la UCOSD y sus asociados, en los años 2018-2019; también se harán comparaciones entre una comunidad respecto a otra.

Para la realización del marco metodológico la investigación se realizó a base de una encuesta que se aplicó a 25 de los productores socios a la UCOSD en las comunidades ya mencionadas, conociendo de esta forma las necesidades que cada productor enfrenta, al igual el apoyo que la organización como tal les brinda con la iniciativa de mejorar en sus procesos, medios y ciclos de producción.

El tipo de investigación usada en la recolección de datos fue mediante el enfoque cuali-cuantitativa basados en la observación con una explicación acerca del tema estudiado y en la obtención de datos en principio cuantificables, se hizo el estudio y análisis de la realidad a través de diferentes procedimientos establecidos en la medición, siendo posible realizar los análisis y obtener explicaciones de los resultados en relación a las estadísticas y gráficas generalizadas. La investigación es de eje transversal se centran en el estudio de los años 2018 y 2019, compartiendo todos los sujetos en la misma temporalidad o ciclo de producción. Es de método inductivo -deductivo basada en la obtención de conclusiones a partir de la observación y análisis permitiendo extraer conclusiones verdaderas que permita a dicha organización y a productores obtener una nueva visión como mejorar en cada ciclo de producción y lazos más potenciales con la organización.

Las encuestas se realizaron a informantes claves socios de la UCOSD. Un informante clave es una característica de nuestra población de estudio, la cual se hizo a base de un censo poblacional, a través de esta estadística fue que empleamos la metodología para nuestro estudio.

En el desarrollo del subtema se definen los indicadores utilizados en la investigación esto con el objetivo de facilitar la comprensión por parte de los futuros lectores de este trabajo investigativo.

Para realizar el estudio se plantearon objetivos a cumplir en cada punto abordado en los que se cumplieron siendo este, analizar el efecto que tiene realizar una buena planificación operativa en la capitalización económica o en la obtención de ingresos con respecto a los gastos que tienen los productores esto permitirá describir la realidad en la que viven las personas socias a la UCOSD de Samulalí y El Chile.

Del informe se desarrolla una nueva generación de datos numéricos y estadísticos de las comunidades de Samulalí y El Chile, la composición familiar, habitantes por hogar, nivel de empoderamiento de las mujeres de dichas comunidades, rubros de producción, manzanas producidas, rendimiento por manzana, tipos de trabajos realizados en la zona rural, insumos y materiales utilizados para la producción agrícola, etc. Mencionando los indicadores de más relevancia

## Índice

<b>I. Antecedentes</b> .....	1
<b>1.1 Planificación Operativa</b> .....	1
<b>1.1.1 Nacionales</b> .....	3
<b>1.2 Capitalización Económica Campesina</b> .....	4
<b>1.2.1 Nacionales</b> .....	7
<b>II. Pregunta directriz</b> .....	9
<b>III. Introducción</b> .....	10
<b>IV. Justificación</b> .....	13
<b>V. Objetivos</b> .....	15
<b>5.1 Objetivo General</b> .....	15
<b>5.2 Objetivos específicos</b> .....	15
<b>VI. Marco contextual</b> .....	16
<b>6.1 . Actores y Territorios de Investigación</b> .....	16
<b>6.2 Mapa de San Dionisio</b> .....	16
<b>6.3 UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio)</b> .....	17
<b>6.3.1 Origen</b> .....	17
<b>6.3.2 Misión, visión y valores</b> .....	17
<b>6.3.2 Valores</b> .....	18
<b>6.3.3 Objetivos de la UCOSD</b> .....	19
<b>6.3.4 Programa Tierra</b> .....	20
<b>6.3.5 Acopio y comercialización</b> .....	21
<b>6.3.6 Gestión de agua</b> .....	21
<b>6.3.7 Fortalecimiento organizacional</b> .....	22
<b>6.3.8 Áreas estratégicas de la UCOSD</b> .....	23
<b>6.3.9 Alianzas</b> .....	23
<b>6.4 Generalidades de Samulalí</b> .....	25
<b>6.4.1 Samulalí</b> .....	25
<b>6.4.2 Actividad productiva</b> .....	26
<b>6.4.3 Programas de la UCOSD presentes en la comunidad</b> .....	26
<b>6.4.4 El Chile</b> .....	26
<b>VII. Marco Teórico</b> .....	28

7.1	Planificación Estratégica.....	28
7.2	Planificación operativa .....	30
7.2.1	Características más sobresalientes de la planificación operacional .....	31
7.3	Capitalización Económica Campesina .....	33
7.3.1	Aspectos Conceptuales.....	33
7.4	Relación de Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina de la UCOSD y sus asociados. ....	37
VIII.	Diseño Metodológico .....	39
8.1	Enfoque.....	39
8.2	Tipo de investigación .....	39
8.3	Población y Muestra .....	39
8.4	Técnicas e instrumentos .....	42
8.4.1	Cuestionario en forma de encuesta .....	42
8.4.2	Entrevista Estructurada.....	43
8.5	Operacionalización .....	45
IX.	Análisis y discusión de resultados .....	61
9.2	Comunidad Samulalí .....	62
9.3	Comunidad El Chile .....	83
X.	Conclusiones.....	104
XI.	Bibliografía.....	106
XII.	Anexos .....	112

Índice de Cuadro		
N° Cuadro	Nombre	Pagina
Cuadro 1	Operacionalización de la Planificación operativa	44-50
Cuadro 2	Capitalización económica campesina	51-58
Cuadro 3	Relación de la planificación operativa y la capitalización económica	58-60

Índice de tabla		
N° Tabla	Nombre	Pagina
1	Población entrevistada "Junta directiva"	40
2	Población encuestada comunidad Samulalí	41
3	Población encuestada comunidad El Chile	41-42
4	Matriz de producción comunidad Samulalí	61-62
5	Consumo y venta de la producción comunidad Samulalí	63
6	Matriz de producción comunidad El Chile	81-82
7	Consumo y venta de la producción comunidad El chile	83-84

Índice de gráfico		
N° gráfico	Nombre	Pagina
1	Insumos solicitados por los socios de Samulalí 2018	64
2	Insumos solicitados por los socios de Samulalí 2019	65
3	Nivel de escolaridad, Samulalí	68
4	Número de familias que habitan en la misma vivienda, Samulalí	69
5	Empleos que ejercieron en los últimos 12 meses, Samulalí	70
6	Habitantes de la familia que trabajan, Samulalí	71
7	Ingreso total de los habitantes de la vivienda, Samulalí	72
8	Fuentes de ingreso que perciben los habitantes de la familia, Samulalí	73
9	Gasto promedio total mensual, Samulalí	74
10	Destino de las ganancias obtenidas, Samulalí	75
11	Tenencia de la tierra, Samulalí	77
12	Mano de obra utilizada para cultivar, Samulalí	78
13	Financiamiento 2018-2019, Samulalí	79
14	Lugar de venta de la producción, Samulalí	80
15	Insumos solicitados por los socios de El Chile, 2018	85
16	Insumos solicitados por los socios de El Chile, 2019	86
17	Nivel de escolaridad, El Chile	88
18	Número de familias que habitan en la misma vivienda, El Chile	89
19	Empleos que ejercieron en los últimos 12 meses, El Chile	90
20	Habitantes de la familia que trabajan, El Chile	91
21	Ingreso total de los habitantes de la vivienda, El Chile	92
22	Fuentes de ingreso que perciben los habitantes de la familia, El Chile	93
23	Gasto promedio total mensual, El Chile	94

24	Destino de las ganancias obtenidas, El Chile	95
25	Tenencia de la tierra, El Chile	97
26	Mano de obra utilizada para cultivar, El Chile	98
27	Financiamiento 2018-2019, El Chile	99
28	Lugar de venta de la producción, El Chile	100

## I. Antecedentes

Para sustentar la investigación se tomó como referencia distintas investigaciones con las variables en estudio, a continuación se citan las indagaciones realizadas acerca de la variable “Planificación Operativa”, realizadas en distintos países y a nivel nacional.

### 1.1 Planificación Operativa

En la investigación de “La Planificación operativa y las técnicas de presupuesto por programa y por proyecto”. Realizada por (Nava Albornoz, 2009), tenía como objetivo, Analizar las técnicas de presupuesto por proyectos por programas y su incidencia en la planificación operativa, dando respuesta al objetivo planteado llego a la conclusión que la planificación como herramienta necesaria permite equilibrio, prontitud y eficacia en las acciones realizadas por el estado Venezolano.

(Cruz Bastida, 2017) En su investigación “Planeación operativa en la programación de obra en proyectos de remodelación”, se planteó como objetivo la elaboración de una guía técnica para una eficiente planeación operativa, en relación de la falta de visión a futuro en proyectos de remodelación. Como resultados de la investigación obtuvo que la planificación y el control son muy importantes en todo proyecto, ya que de esto dependerá el desarrollo de la obra.

Según (Guevara, 2017) “La integración de la información en la planificación y seguimiento del plan operativo anual de la corporación eléctrica del Ecuador”, cuyo objetivo fue definir una base de datos que centralice y sea soporte para la toma de decisiones en el Plan operativo Anual de la corporación Eléctrica del Ecuador, entre las conclusiones que se obtuvo fue en la toma de decisiones para el Plan Operativo Anual la utilización de una aplicación de inteligencia de negocios.

En el trabajo realizado por (Flores, 2017) que se titula “La planificación operativa y su efecto en la situación Económica y Financiera de los Restaurantes del Distrito de Magdalena de CAO Año 2016”, tenía como objetivo general determinar el efecto

que tiene la planificación operativa en la situación económica y financiera de los restaurantes del distrito de Magdalena de Cao, en donde los resultados obtenidos sirvieron para implementar los indicadores de planificación operativa y permitió realizar una reorganización y esto ayudará a cada propietario realizar una mejor toma de decisiones para los siguientes años, se propuso la implementación de la planificación operativa a través de estrategias de marketing, metas a corto plazo.

Tomando en cuenta la investigación realizada por el colegio (Colegio De aplicación Particular Carlota Ramos De Santolaya, 2016). El Plan Operativo Anual habla del control administrativo y operativo que realizan en la formación de primaria y secundaria como se debe orientar las clases con que la finalidad de que tengan un buen aprendizaje que debe mejorar en la infraestructura del colegio para brindarle un buen servicio de manera educativa y de manera General

Los resultados obtenidos de llevar una planificación operativa con lleva a que este colegio tuviera un mejor funcionamiento donde se trabajó los aspectos que se realizan en el transcurso de los meses del año como un calendario donde se planifica todo lo que se trabajara en cada mes como los eventos cívicos los temas los números de unidad etc. el análisis FODA a nivel externo e interno sus aspectos de fortalezas debilidades la misión que persigue cada año.

Según (Guzman, 2017) se realizó Plan Operativo Anual 2017 en el Ministerio de salud pública donde se El documento del POA contiene el planteamiento de objetivos, metas e indicadores que permitirán dirigir y gestionar el despliegue de las intervenciones y actividades a ser ejecutadas por las diferentes dependencias y /o unidades ejecutoras del Ministerio, bajo criterios de eficiencia en el uso de los recursos para potenciar las acciones dirigidas a la población en materia de salud. Como resultado se obtuvo ver mejores en las diferentes funciones de desempeño del Ministerio de salud público.

Según (Rodríguez, León, Soza, & Vera, 2016) realizan la planificación operativa con un enfoque en proceso para las universidades de Ecuador, en donde presentan un artículo en donde diseñan un modelo conceptual con enfoque sistémico y de procesos que satisface con la necesidad de articular la Planificación Estratégica con

la operativa de los Instituciones de Educación Superior del Ecuador del sector estatal e un modelo conceptual con enfoque sistémico y de procesos que satisface con la necesidad de articular la Planificación Estratégica con la operativa de los Instituciones de Educación Superior del Ecuador del sector estatal.

### 1.1.1 Nacionales

“Se han realizado investigaciones sobre Desarrollo a escala humana, planificación productiva, familiar, comunitaria y escala de campo desde la UCOSD durante el año 2016. Determinando que la UCOSD es una organización que percibe un desarrollo a escala humana con todos sus asociados, mediante la alianza con la UNAN-PMA-CRS. Se crearon formatos de planificación familiar, productiva, comunitaria que permitió a los socios ver la necesidad de planificar y priorizar sus necesidades tanto productivas como familiares”. (González A. R., 2016).

En el “Plan Operativo Institucional 2016” elaborado por (Rodríguez Pérez & López Lowery, 2015 ) y demás funcionarios de la UNAN-MANAGUA, se planteó como principal objetivo, Fortalecer la vinculación de la planificación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de las políticas de la Universidad con las necesidades del desarrollo político, económico, social, ambiental y cultural del país, enfatizando los sectores más vulnerables, mediante el cumplimiento de las funciones sustantivas de Universidad: Gestión Universitaria, Docencia, Investigación, Proyección, y Extensión e Internacionalización.

“Plan Operativo Institucional”, realizado por **Fuente especificada no válida.**, estuvo concentrada en la búsqueda por alcanzar los objetivos y resultados estratégicos a mediano y largo plazo, lo cual contribuirá a la competitividad mediante ejes de trabajo como la documentación y sistematización de resultados relevante de la aplicación de su enfoque institucional para generar aportes.

“Planificación Estratégica, Planificación Operativa, Escuelas de Campo y proyecto Agricultura, Suelo y Agua (ASA) desde La Unión De Campesinos Organizados De La Cuenca De San Dionisio (UCOSD), durante el año 2016-2017. Realizada por (Laguna Treminio, Suárez Aguilera, & Pérez, 2017), se planteó por objetivo facilitar

la planificación estratégica y operativa de la UCOSD en las comunidades de El Júcaro y El Zarzal. Como plan de acción fue necesario la planificación operativa de cada una de los productores, ya que de esta manera los socios se comprometían a realizar un conjunto de actividades con el propósito de garantizar la producción, en conclusión se determinó que la planificación estratégica y operativa fue un éxito para la institución.

## **1.2 Capitalización Económica Campesina**

Para sustentar la presente investigación, se tomó como referencia algunas investigaciones que corroboraran las variables a ser investigadas, como Capitalización Económica campesina, a nivel internacional no se han realizado indagaciones con la variable en estudio, más sin embargo se han realizado investigaciones similares usando las variable capitalización, es por ello que citamos a diversas investigaciones realizadas en España, México, Bolivia, Venezuela, Colombia, y Nicaragua.

De acuerdo a la investigación realizada por el (Banco Central de Colombia, 1985) que lleva por título de “La capitalización empresarial en Colombia”, uno de los principales objetivos del escrito es poder garantizar la existencia de sistema que ayuden a los procesos de ahorro e inversión para poder enfatizar en la actividad productiva donde los problemas principales de este estudio lo radica en el precario desarrollo de capital y el debilitamiento de las transacciones por ajustes que pasan en la economía nacional, además el estudio enfatizo en el sector financiero colombiano donde el fenómeno de la baja capitalización y las dificultades económicas hacen hincapié en el ahorro y aumenta la inflación del país como una de las externalidades.

Según (Martínez E. R., 2007) “Competitividad, crecimiento y capitalización de las regiones españolas” Este libro nos habla de conceptos muy importantes acerca de la competitividad, la productividad, sobre infraestructura, desarrollo humano, capital privado, incremento económicos, Dado que estos conceptos se juntan para poder dar una explicación a las complicaciones que tiene capitalizarse y poder llevar a

cabo un buen gestionamiento de los beneficios económicos, como conclusión da a futuras investigaciones para poder llevar a cabo instrumentos para medir todos estos conceptos y que puedan mejorar cada elemento abordado dentro de la producción de capital.

Según (Requena, 1996) “La experiencia de privatización y capitalización en Bolivia” se habla sobre los ajustes económicos bolivianos que fueron utilizadas las clásicas medidas ortodoxas de política fiscal y monetaria con el fin de controlar las etapas de estabilización para poder consolidar las reformas y la relación con los países vecinos; tanto la privatización y la profundización de los modelos económicos donde se toma en cuenta el gobierno para los procesos de capitalización fue una fuente permanente de crítica dado a los procesos donde se evitan los vínculos de los ministerios y otras empresas.

Según (Mesonada, 1979). En su trabajo sobre “La capitalización y modernización en la agricultura española”, realizado en España, se aborda una perspectiva del largo plazo y tratan de señalar grandes tendencias que relacionan la evolución de la productividad de la agricultura con la rentabilidad como medidas del éxito obtenido por el proceso de modernización, y tenido como objetivos un esbozo de la situación actual de la modernización desde la perspectiva de la convergencia europea y en segundo lugar, se presenta la evolución de la inversión en la agricultura, se concluye que es posible que aquellos productores que logren diversificar su producción hortícola e inclusive ganadera logran obtener los mejores niveles de rentabilidad además de garantizar la modernización de la agricultura utilizando nuevas tecnologías.

De acuerdo a la investigación realizada por (Muñoz, 2002) titulada “Los impactos sociales de la Capitalización en Bolivia”; hace un estudio para investigar los impactos sociales de la capitalización, en donde tenía como objetivo el hacer énfasis en cuatro áreas de estudio: impactos al sistema económico, a las finanzas públicas, eficiencia y cobertura de servicios básicos y sobre el patrimonio neto de la sociedad, concluyendo que se fortaleció el sistema económico a través del incremento de la inversión extranjera directa, la creación de un marco regulatorio, incentivos a

prácticas de mercado, promoción de la competencia y la limitación de intervenciones gubernamentales, las finanzas mejoraron y las necesidades de inversión de éstas desaparecieron.

En la investigación realizada por (Basañes, 2011), que lleva por nombre “Sistemas de capitalización en las cooperativas agropecuarias: un análisis de casos”, el objetivo principal es analizar los distintos sistemas de capitalización en cooperativas argentinas, en dichas cooperativas el sistema de capitalización se encuentra subordinada al objetivo económico principal y ante esto se abren opciones como la organización de las cooperativas agropecuarias para solucionar las fallas de mercado y por otro lado apropiarse del valor agregado por los eslabones industriales y comercial de la cadena de valor y transferirlo al productor asociado.

(Saavedra & López, 2013)-En su trabajo sobre “Las estrategias de capitalización para las pymes en México .Propuesta de un modelo de financiamiento” ,el cual tenía como objetivo el realizar una propuesta de un modelo de financiamiento para la PYME mexicana, para tal fin se desarrolló el tema de problemática financiera de la PYME, este trabajo se desarrolló bajo un enfoque descriptivo aplicando el método de caso concluyendo que la estrategia de capitalización puede ayudar a las PYME a capitalizarse mediante créditos que son accesibles con base en las necesidades de cada una así como a su capacidad de pago.

En la investigación realizada por (Archetti, 1997), la cual lleva por nombre “El Proceso de Capitalización de Campesinos”, se hace referencia a un estudio de caso realizados en una regio de Argentina tratando de reflexionar sobre tres procesos: la capitalización de un sector campesino, el efecto de esto sobre la estructura agraria en su conjunto y, finalmente, sus consecuencias sobre la participación social. Los campesinos pueden efectivamente reproducirse sin que hay un proceso de acumulación de capital, la estrategia de los productores fue básicamente campesina que en todo el periodo no reaccionaban automáticamente a cada reducción de precios con una reducción de la producción.

(Garcia, 2010) Realizó la investigación que se titula “Proceso de Acumulación de Capital de Campesinos Argentinos. El caso de los horticultores bolivianos de

Buenos Aires (Argentina)”. Se plantea como objetivo describir y caracterizar la forma en que un grupo de campesinos bolivianos en proceso de descomposición, tras migrar a Argentina, encuentran un área que le brinda oportunidades, logrando una movilidad social y diferenciación como productores capitalistas, a partir de una estrategia de acumulación.

Según (González, 2005) en su tesis de doctorado “Cultura Campesina, Cambio Técnico y Medio Ambiente” aborda en su estudio que “la unidad de explotación familiar, al carecer la categoría de salario, difiere en su comportamiento económico de la unidad económica basada en el trabajo asalariado, tanto al hacer sus estimaciones, como en la motivación para el trabajo, y que la circulación de capitales produce en ella de manera diferente a la que se da en la empresa capitalista”. Por lo que la economía campesina no puede explicarse con los criterios de la empresa capitalista, el campesino no busca la ganancia sino la subsistencia, la satisfacción de las necesidades básicas mínimas a través de maximizar el ingreso global. A partir de esta teoría se presenta al campesino como un grupo social con racionalidad propia, cuyo objetivo es garantizar la subsistencia de la familia a partir de su propio esfuerzo, donde el nicho familiar es el centro de su actividad económica como célula productiva y cultural.

### **1.2.1 Nacionales**

En la investigación realizada por (López & Martínez, 2012), que se titula “Campo de aplicación del seguro social obligatorio como medio de capitalización del sistema”, tiene como objetivo principal el análisis de la situación actual del sistema de seguridad social, y el papel protagónico que juego el seguro social obligatorio como herramienta de capitalización del sistema de seguridad social en Nicaragua; para lograr una eficaz renovación y reforma del actual sistema de seguridad social en el país, se deben establecer las bases de una reforma integral, es decir, se debe de tomar en cuenta cada aspecto que integra la seguridad social, sus derivados y las posibles consecuencias que las reformas pudieran causar. Por tanto se debe conocer con plenitud cada detalle del sistema actual y de la realidad económica y social.

Según (Gonzalez E. F., 2015) en su investigación que lleva por nombre “Influencia de los productos financieros brindados por las cooperativas “Unión R.L” y “20 de abril R.L”, en la reducción de la pobreza y la capitalización campesina de sus socios/os en la comunidad de El Tabaco, departamento de Jinotega, municipio El Cuá, durante el año 2013”; se ha planteado como objetivo general analizar la influencia de los productos financieros que brindan las cooperativas en la reducción de la pobreza y la capitalización campesina de su socios/as. Con relación al uso de las ganancias obtenidas en la actividad productiva, el uso de financiamiento y de ahorro, los resultados confirman que el dinero se utiliza en la producción, y en necesidades básicas como alimentación, vivienda, educación y salud, por lo cual los productos financieros que brindan las cooperativas antes mencionadas, contribuyen a la reducción de pobreza y capitalización campesina, en ocasiones de manera directa al satisfacer necesidades básicas y de manera indirecta al capitalizar las actividades económicas desarrolladas por los asociados y asociadas.

Según (Sanchez, 1997) en la realización del “ Proyecto de capitalización de los pequeños productores del trópico: TROPISec, Fondo de Desarrollo Campesino” La aplicación de políticas económicas orientadas al logro de la estabilidad microeconómica mediante la reducción de la inflación y de los desequilibrios del sector público y externo, han conllevado medidas de restricción del crédito, incidiendo en una falta de recursos para el financiamiento de la producción, experimentándose con mayor énfasis en el área rural. Dada la acentuada reducción de la oferta de recursos para financiamiento, TROPISec a través del Componente de Servicios Financieros Rurales, contribuirá a la superación de esa problemática, descapitalizarse debido a la política monetaria crediticia restrictiva, o que no reúnen las condiciones mínimas para participar en programas formales de crédito.

## II. Pregunta directriz

La planificación es una herramienta para el cumplimiento de objetivos normalmente a corto plazo. Sin embargo al facilitar la planificación operativa no se comprueba si esta herramienta es una buena implementación para generar beneficios económicos a los asociados a UCOSD de la cual se crea la siguiente pregunta:

¿Cómo incidirá la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina de la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de san Dionisio?

Con esta investigación se genera información confiable y apropiada para el entorno donde se realizó el estudio y para los lectores.

Es un tema de relevancia que compete a la comunidad estudiantil, a los socios de UCOSD.

Existen esfuerzos de investigación sobre la temática pero muy pocas con el enfoque que se le da en este es por ello que se realiza con enfoque de la Capitalización Económica Campesina la que genera información nueva del tema.

### III. Introducción

Según (Infoagro, 2008) La Planificación Operativa es un proceso que nos guía hacia el logro de los objetivos propuestos de la organización.

La planificación operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Samulalí y El Chile, una temática de suma importancia ya que se abordan variables relevantes en contextos reales del campesinado, dando a conocer a través del análisis de resultados como la planificación operativa ha influido de manera positiva en la capitalización económica de la UCOSD y sus asociados, en los años 2018-2019; también se harán comparaciones entre una comunidad respecto a otra.

Se utilizó el método inductivo–deductivo debido a que se partió de un todo, a partir de la organización, hasta llegar a un grupo específico como lo son cada el conjunto de los productores en cada comunidad, a los cuales se le aplicaron los instrumentos.

En la investigación se abordan variables que son cuantitativas debido a que se recolectaron datos que para su análisis es necesario una aplicación estadística o numérica para la interpretación de resultados, de igual manera se abordan variable cualitativas que describen momentos esenciales de la investigación; por lo que se establece que la presente investigación utiliza un enfoque mixto cuali-cuantitativas.

La investigación de acción participativa IAP es la metodología que está inmersa en la investigación debido a que al desarrollar este trabajo no se describió con un orden específico las actividades a efectuar, meramente se plantearon las acciones a realizar, que durante el proceso se modificaron, debido a que se presentaron diversas situaciones para poder encuestar a los productores y entrevistar a la administración de la organización UCOSD, lo cual forma parte de una metodología IAP.

Como interés académico y en especial como estudiantes es muy importante desarrollar esta investigación, ya que es una oportunidad para implementar los

conocimientos adquiridos durante los años de estudio, al intercambiar ideas en el campo, con los asociados quienes conocen más de cerca la realidad que se vive en la zona rural, convirtiéndose como puente de obtención y facilitación de información en la alianza que existe entre UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio) UNAN (Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua).

En el desarrollo del subtema se definen los indicadores utilizados en la investigación esto con el objetivo de facilitar la comprensión por parte de los futuros lectores de este trabajo investigativo, se abordarán temas afines a la teoría económica y de qué manera estos se relacionan en la capitalización económica campesina como punto de partida hacia un mejoramiento en la calidad de vida y mejora es sus medios de producción.

Se plantea un marco teórico o desarrollo de temas relevantes en la investigación como la planeación estratégica; que es de donde surge el plan operativo anual de la organización, dichos términos son empleados para crear un mejor desarrollo de los productores asociados. Otros de los puntos importantes en la investigación en el marco contextual, que plantea la alianza UCOSD-UNAN-PMA.

La unión de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio (UCOSD) juega un papel determinante para el desarrollo de esta investigación ya que es el puente que determinara y facilitara los momentos esenciales para la aplicación de los instrumentos a utilizar, por medio de la influencia que tienen hacia los productores de dichas comunidades, a través de los miembros de la directiva general de la organización, efectuando invitaciones en las fechas exactas a los productores para poder desarrollar el trabajo de campo que es esencial para la obtención de los resultados de la investigación.

Por último, es conveniente mencionar que esta investigación aportara mucho conocimiento en aspectos sociales y económicos de la zona rural y en este caso de las comunidades en estudio, y además de manera independiente y personal hace reflexión a la importancia de utilizar las fortalezas que tiene un estudio ya sea la forma de trabajar , el orden, el cumplimiento y compromiso que debe de tener con

las tareas asignadas aprendiendo a clasificar la información que pueda servir o no para el desarrollo de esta u otra investigación, para realizar buenas investigaciones y tener un buen desarrollo personal y académico.

## IV. Justificación

Esta investigación nace a partir de la necesidad por el conocimiento que como estudiantes se tiene cada que el tiempo va pasando, y como requisito para optar a la titulación de Licenciatura en Economía, la cual se realizó en la Unión de Campesino Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD), en las comunidades de Samulalí y El Chile durante los años 2018-2019. Con el objetivo de facilitar la planificación operativa en dichas comunidades, desde la UCOSD, la cual se facilitó para que esta organización conozca las necesidades que cada asociado tiene hacia ella y poder facilitarles lo que necesitan de la misma y de esta manera maximizar los beneficios que es lo que buscan como organización.

Este trabajo investigativo es de suma importancia para los actores como tal, ya que es un herramienta para la formación de conocimientos que como investigadores necesitan como una nueva experiencia personal adquirida.

Para los socios de las comunidades investigadas, ya que son los principales interesados e informados sobre la planificación productiva de las actividades que realizan como productores, de sus gastos y costos en los que incurren para realizar cada actividad agrícola, de los aportes de cada miembro de la familia que habita en la vivienda, y de cómo la planificación productiva que se ha venido realizando en los años anteriores.

Para la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, UCOSD los resultados obtenidos de esta investigación, son una base esencial ya que por medio de esta, conocen las necesidades que los productores asociados demandan a la organización, la cual les sirve para poder hacer alianzas y negociaciones para dar respuesta a dichas demandas de los asociados, en la que logran obtener beneficios tanto ellos como ONG y los miembros asociados, minimizando costos en los insumos y herramientas utilizados en las actividades productivas en sus parcelas.

Este documento desde la investigación, indagación, le sirve a todos los estudiantes, personas, lectores, que deseen buscar información acerca del tema como una

fuentes bibliográficas y para la misma comunidad de estudio les servirá como agente de cambio ya que se les brinda información objetiva de lo que cada socio requiere de esta.

Esta investigación es parte muy importante de las alianzas Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua mediante la Facultad Regional Multidisciplinaria Matagalpa (UNAN-FAREM-Matagalpa) y la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD) y otra organización como el Programa Mundial de Alimentos (PMA) de manera que este seminario sirve para la UNAN como antecedentes para nuevas investigaciones, a UCOSD para la planificación operativa de cada socio y cumplir con sus objetivos del plan estratégico 2016-2020 al PMA le facilita información acerca de los requerimientos para cada año ya que este Programa les suministra a UCOSD insumos los cuales necesitan los socios. A los investigadores como herramienta de conocimiento, y experiencia más en la vida profesional.

## **V. Objetivos**

### **5.1 Objetivo General**

- Analizar la incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina de los productores asociados desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD) en los años 2018-2019.

### **5.2 Objetivos específicos**

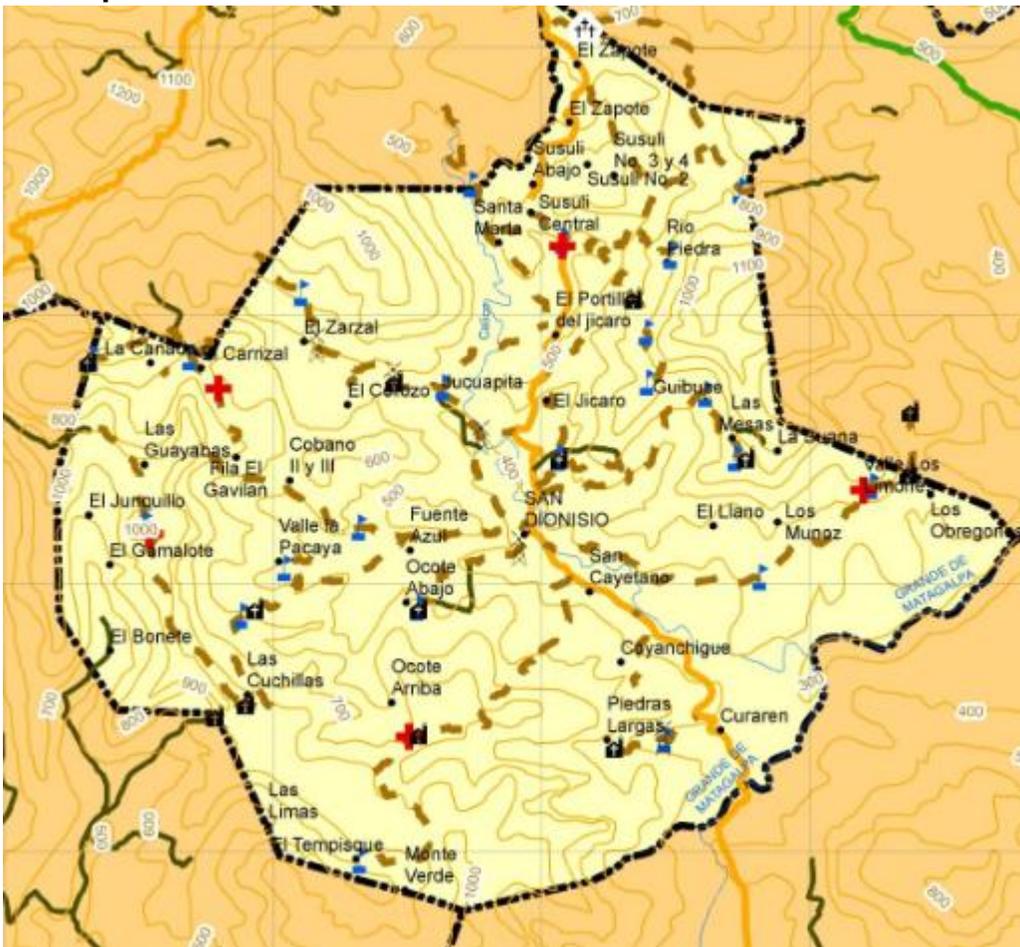
- ✓ Facilitar el proceso de Planificación Operativa de la UCOSD en los años 2018-2019, en las comunidades de Samulalí y El Chile.
- ✓ Analizar la dinámica de la Planificación Operativa de la UCOSD en los años 2018-2019, en las comunidades de Samulalí y El Chile.
- ✓ Evaluar el efecto de la Capitalización Económica Campesina en la disponibilidad de los recursos en efectivo para subsanar necesidades.

## VI. Marco contextual

El marco contextual de la investigación consta de una serie de acápite que brinda información sobre el territorio y campo en la que se realizó dicho estudio, alianzas de las entidades que colaboran y apoyan con la organización en donde se llevó a cabo la presente investigación, se aborda generalidades, tales como visión misión de la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio) y sus alianzas con distintos actores.

### 6.1. Actores y Territorios de Investigación.

#### 6.2 Mapa de San Dionisio



Fuente (MTI, 2019)

El mapa refleja el área del municipio de San Dionisio y sus comunidades, en él se pueden observar las distintas comunidades que son territorios que atiende la organización por ejemplo las comunidades de Samulalí, El Chile, Susulí, El Zapote, El Jícaro, entre otras.

### **6.3 UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio).**

#### **6.3.1 Origen**

“La Unión de Campesinos Organizados .de la cuenca de San Dionisio (UCOSD), comienza a emerger en 1987 como un Movimiento Campesino con grupos de reflexión en algunas comunidades. Luego de legalizar su figura Jurídica como asociación sin fines de lucro, en el período de 1992 a 1999, desarrollan una serie de iniciativas como Acopio y Comercialización de Granos básicos, financiamiento rural, acceso a tierra, experimentación campesina, técnicas productivas y se proyecta un programa de vivienda, además desarrolla una serie de capacitaciones en fortalecimiento gremial a sus líderes y capacitaciones a la parte administrativa. (UCOSD, 2012)

La UCOSD (Unión de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio), nace con el fin de satisfacer necesidades colectivas que se estaban presentando en las comunidades del municipio de san Dionisio. Estos problemas se presentaron debido a que las ayudas o financiamientos que se otorgaban a las comunidades por diferentes instituciones como el Banco Nacional y el estado se retiraron del municipio y por lo tanto no había fuentes de financiamiento.

#### **6.3.2 Misión, visión y valores**

##### **6.3.2.1 Misión**

La UCOSD, es una organización Campesina, que tiene el propósito de fomentar la ayuda mutua para resolver problemas y dificultades, impulsando juntos soluciones integrales en base a una estrategia campesina propia y a la gestión de servicios diversos que reivindican derechos indígenas y campesinos. (UCOSD, 2011)

### **6.3.1.1 Visión**

Aspiramos a ser una organización sólida, con estructuras organizativas que representan a sus asociados/as, con excelente reputación social y eficiencia administrativa, abordando integralmente las dificultades de los asociados/as y del territorio, apoyando a las familias en mejorar sus ingresos y al reconocimiento del orgullo de ser campesino/a con raíces indígenas, con capacidad de autonomía técnica y financiera para desarrollar las acciones definidos por nosotros/as, con personal suficiente y capacitado para atender a nuestros asociados y asociadas con respeto y paciencia. (UCOSD, 2011)

Aspiramos a que nuestros socios y socias estén altamente comprometidos y se sientan orgulloso de ser parte de esta organización, a integrar a jóvenes y mujeres participando activamente en la organización y con oportunidades para todas y todos, logrando que los servicios estén fortalecidos y respondan a las necesidades de las familias y en respeto y armonía con la naturaleza, desarrollando nuevos servicios que mejoren la agregación de valor de los productos de las familias campesinas.

Aspiramos contar con bases con capacidad de auto gestionar y planificar su desarrollo, con diversificación de sus fincas y la adopción de una cultura y un enfoque agroecológico, que permita contar con familias que garantizan su seguridad alimentaria y mejoran sus ingresos en base a sistemas productivos que reduzcan su empobrecimiento. Reivindicamos a la vez el acceso a tierra y otras reivindicaciones sociales como un derecho y una necesidad para el desarrollo y bienestar de las familias.

### **6.3.2 Valores**

Según, (AVSF, 2012) los valores de la UCOSD son:

-  Autoridad y empoderamiento de los campesinos/as asociados/as.
-  Rescate y orgullo de nuestras raíces campesinas e indígenas

- ✚ Solidaridad gremial por la superación de nuestros asociados/as y de todos los campesinos/as.
- ✚ Respeto al orden, a la legalidad y el derecho.
- ✚ Incidencia en el sistema estatal para fomentar leyes y acciones que reivindican los derechos campesinos/as e indígenas
- ✚ Respeto a nuestras creencias políticas y religiosas.
- ✚ Amor por la naturaleza promoviendo la conservación y uso adecuado de los recursos naturales
- ✚ Puntualidad por respeto a los demás
- ✚ Integración familiar y equidad de genero
- ✚ Honradez, integridad, compromiso y eficiencia en la gestión.

### **6.3.3 Objetivos de la UCOSD**

Los objetivos de la UCOSD, según (UCOSD, 2011) Fortalecer y contribuir al desarrollo económico y humano de forma equitativa y sostenible a través de la asistencia técnica, capacitación y canalización de recursos financieros.

- ✚ Promover, articular y fortalecer entornos económicos como parte de la asociación.
- ✚ Elevar las capacidades legales que posibiliten su desarrollo por medio de una mayor participación y descentralización.
- ✚ Crear y fortalecer micro empresas, auto gestionar vías para lograr condiciones competitivas del mercado.
- ✚ Promover el desarrollo de organizaciones locales e intercambiar experiencias en la administración del recurso crédito.
- ✚ Promover el desarrollo organizado de grupos de pequeños productores en diferentes rubros o actividades económicas.
- ✚ Realizar estudios de pre-inversión, identificando escenarios de inversión, realizando acciones de maximizar beneficios reduciendo costos.

- ✚ Promover la competitividad creando valor agregado y cumpliendo la oferta de bienes.
- ✚ Obtener fondos de financiamiento provenientes de entidades o programas de cooperación técnica y financiera nacional o extranjera para el desarrollo económico y humano del área de influencia.
- ✚ Elevar la capacidad técnica y empresarial de los recursos humanos en todos los niveles de estructura de la UCOSD, con el fin de elevar la productividad laboral y estimularlo hacia la competitividad.
- ✚ Promover la organización de micro, pequeña y mediana empresa y ser fuente de inversión para estos pequeños grupos de población que no tienen acceso a crédito formal para potenciar individual o colectivamente.
- ✚ Promover el aprovechamiento, racional, equilibrado y sostenible de los recursos naturales entre la población del área de influencia, estimulando una cultura de protección al medio ambiente.
- ✚ Impulsar y apoyar la participación de la mujer en los distintos programas de la UCOSD.
- ✚ Apoyar el deporte, salud y cualquier manifestación cultural y social de la localidad.

#### **6.3.4 Programa Tierra**

(UCOSD, 2012) “El programa tierra surge a inicios de los años 90, a partir de reflexiones y consultas con los líderes y la base de las comunidades a través de la UCOSD con el objetivo de facilitar el acceso a la tierra a aquellos campesinos que se dedican a la actividad agrícola pero que no tienen o que tienen muy poca tierra para alcanzar la seguridad alimentaria de las familias campesinas y de todo el territorio”.

Actualmente es una necesidad que sigue presente debido al relevo generacional década uno de los socios que iniciaron con este programa, dado esta situación el programa tierra sigue en vigencia dentro de las principales áreas de planificación estratégica de la organización.

Según (FOROLACFER, 2011) citado por (Laguna , Suárez, & Pérez, 2018) “El crédito agropecuario es un mecanismo por medio del cual se provee a la agricultura de los recursos financieros necesarios para su realización, mejoramiento y transformación, persiguiendo incrementar la producción y productividad de los recursos humanos y materiales de los productores que desempeñan esa labor”.

Las principales actividades económicas a las que se dedican los socios de la UCOSD se basan en la producción agropecuaria la cual tiene una gran limitante en el país, gracias a las altas tasas arancelarias y gracias a que las políticas económicas de los bancos no están orientadas a este sector.

### **6.3.5 Acopio y comercialización**

(UCOSD, 2011) “El programa acopio y comercialización de granos básicos, permite que los socios lleven las cosechas a los silos bajo diferentes modalidades y se comercializan cuando los precios de los granos alcanzan un valor mayor, con el objetivo de tener mayores utilidades”

Surge como la necesidad de enfrentar a fenómenos del mercado como especulación de los precios de los granos básicos. Es así que cada uno de los socios ven la necesidad de acaparar sus excedentes de producción para ser comercializados como asociación permitiéndoles tener poder de mercado para negociar el precio con sus demandantes.

Este programa tuvo un excelente éxito: pero por problemas de liquides de los productores surgiendo como necesidad vender su producto mucho antes de ser comercializado como organización.

### **6.3.6 Gestión de agua**

”Desde sus orígenes la UCOSD ha mantenido una permanente vinculación a las autoridades que trabajan en todos los aspectos de la gestión del agua. La labor permanente de concientización de los asociados para el cuidado de las áreas forestales sobre todo aquellas, que se ubican en las zonas de recarga del sistema hídrico de la zona. También ha asistido a los grupos de asociados en conflicto por

el acceso al agua en donde las zonas de recarga y cursos de agua se ubican en terrenos cuyos propietarios no cuidan e impiden o limitan el derecho al agua de las comunidades” (UCOSD, 2011). Citado por (Laguna , Suárez, & Pérez, 2018)

### **6.3.7 Fortalecimiento organizacional**

Según la (UCOSD, 2011)citado por (Laguna , Suárez, & Pérez, 2018) “El fortalecimiento organizacional es un programa muy importante debido que ayuda a que la organización logre alcanzar todas sus metas planteadas y a fortalecer la responsabilidad moral. La organización nos permite estar activos y conseguir cada uno de los objetivos planteados. El fortalecimiento organizacional le permite a la UCOSD tener un mejor futuro con el programa tierra, de igual manera permite mantener las bases de la organización sólida. Lo cual también ha permitido tener a socios activos logrando así mejorar la participación, y mantener la asistencia de la mayoría de las comunidades, mejora la participación de la mujer en la organización”.

La Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio estaba atravesando por momentos difíciles en cuanto al fortalecimiento organizacional; ya que había cierta distancia entre los socios y la organización, provocando desconfianza, falta de comunicación y falta de organización, llevando a los socios a no verse como una comunidad; si no que cada socio busca el bien propio, hasta el punto de ya no ver a la UCOSD como una organización que nació para responder a las necesidades que estaban sufriendo las comunidades en el año 1986, brindándoles oportunidades para poder sobrevivir por medio del programa semilla, tierra, acopio y comercialización y así poder tener una fuente de ingreso y de alimentación.

El fortalecimiento organizacional es una de las herramientas más necesarias para la marcha de toda organización, permitiendo la comunicación, diálogo, e integración de todos los miembros de ella, esta herramienta también se aplica a todos los ámbitos humanos: familiares, económicos, sociales, donde es necesario contar con una organización donde todos tengan la misma participación y acción de manera equitativa.

### **6.3.8 Áreas estratégicas de la UCOSD**

Según (AVSF, 2012) “Las áreas estratégicas señaladas por la UCOSD son cuatro, estas serán conformadas durante el presente plan estratégico, estas áreas son”;

- Organización,
- Producción,
- Recursos Naturales,
- Incidencia y Alianzas.

### **6.3.9 Alianzas**

Entre las estrategias planteadas es la de capacitar a los socios, establecer alianzas y acuerdos de cooperación, incrementar los fondos propios para brindar servicios a los asociados, planificar y elaborar informes y por último realizar auditorías anuales”.

Las alianzas es un aspecto a tomar muy en cuenta ya que por medio de ello es que se conlleva a un mejor desarrollo de la organización, además de que por medio de esto se obtienen beneficios que están atados directamente al desarrollo socioeconómico de los asociados.

Por lo tanto, en la UCOSD, las alianzas con diferentes organizaciones y universidades, han beneficiado a los productores asociados, ya que los principales objetivos de estos organismos es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y productiva de cada socio.

### **6.3.10 Programa Mundial de Alimentos**

Según (ONU, 2017), El Programa Mundial de Alimentos (PMA), fundado en 1961, es el organismo de asistencia alimentaria del Sistema de las Naciones Unidas. Cada año, alimenta a más de 97 millones de personas en más de 80 países. La visión del PMA, establecido desde 1973 en Guatemala, es la de un mundo en el cual cada hombre, mujer y niño tenga acceso en todo momento a la alimentación necesaria

para llevar una vida activa y saludable. El objetivo final de la asistencia alimentaria deber ser la eliminación de su propia necesidad.

### **6.3.11 UCOSD-UNAN (FAREM-MATAGALPA)**

Según (Alfaro, Fernández, & González, 2015). “La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, mediante su Facultad Regional Multidisciplinaria de Matagalpa (UNAN-FAREM-Matagalpa) ha establecido alianzas con la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD) a partir de una serie de acciones concretas en diferentes marcos de actuación: tesis de grado y prácticas profesionales desde las carreras de ingeniería agronómica y economía; tesis de maestría en el programa de Maestría en desarrollo rural territorial sustentable; una propuesta de investigación, en el marco del proyecto de la Sociedad Rural, Economía y Recursos Naturales, Integrando competencias en el Desarrollo Rural” .

De este vínculo, surgió la demanda de la organización campesina para que la universidad les acompañara mediante un proceso participativo y transdisciplinario, en el análisis de la realidad socioeconómica y productiva de las familias y comunidades, que permitiera generar un conjunto de propuestas de desarrollo y de adaptación al cambio climático.

La UNAN a partir de su alianza con la UCOSD ha permitido un mejor desarrollo en el aprendizaje de los estudiantes, ya que por medio de estas estrategias se obtiene beneficios equitativos tanto de la UNAN como de la UCOSD, por lo tanto desde las practicas empleadas se comparten y se fortalecen conocimientos entre los productores y estudiantes.

Entre las principales acciones que se realizan desde esta alianza es la facilitación de la creación del plan estratégico, comunitario y familiar de la UCOSD, además, de dar a conocer propuestas de adaptación al cambio climático y la conservación de los suelos, esto se realiza por medio de un dialogo transdisciplinario entre los productores y los estudiantes que participan como un grupo investigador.

### **6.3.12 UCOSD-PMA**

PMA es una organización enfocada hacia el bienestar social, teniendo mayor presencia en las zonas rurales, por lo tanto, sus objetivos están dirigidos a que las familias tengan una mejor calidad de vida a través de una mejor seguridad alimentaria.

En la alianza con la UCOSD, PMA participa en brindar financiamiento (viáticos), para garantizar la alimentación de las personas participantes en las distintas reuniones de cualquier carácter que se realizan en la organización, además de brindar información a las familias sobre una mejor forma de tener seguridad en la alimentación en los hogares de las comunidades.

PMA contribuye de igual forma a la comercialización de la producción en la comunidad, ya que realiza demanda de bienes que se producen dentro de la comunidad, esto para aportar beneficios a la comunidad a través de facilitar la comercialización de sus cosechas.

## **6.4 Generalidades de Samulalí**

### **6.4.1 Samulalí**

La comunidad de Samulalí es una comunidad indígena, su nombre es de origen Náhuatl; su significado es Manantial o fuente de agua, donde prevalece la cultura de nuestros antepasados, se realizan festividades como las velas de vara y la elección de autoridades indígenas que representan al sector. Samulalí cuenta con servicios como: centro de salud, escuela de educación primaria un Instituto de educación secundaria y preescolar comunitario.

La comunidad de Samulalí está ubicada a 25 Km al Sur Este de la cabecera municipal de Matagalpa, con una extensión de 30 Km<sup>2</sup> aproximadamente. Esta comunidad limita al norte con la comunidad de Guadalupe, al sur con la comunidad de Piedra Colorada, al este con la comunidad El Chile y Ocalca y al oeste con la Pintada y Las Mercedes.

“La población presente en la comunidad de Samulalí es aproximadamente de 5000 habitantes, los cuales comprenden Samulalí número 1, Samulalí arriba, y Samulalí abajo. La población se encuentra distribuida en 770 viviendas. De la población presente en esta comunidad 69 son socios de la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”, de estos 69 socios, 30 son mujeres y 39 varones según. (Martínez C. , 2015) Citado por (Gutiérrez Castro & Zamora Rocha, 2016)

#### **6.4.2 Actividad productiva**

“En la comunidad de Samulalí la principal actividad productiva que predomina es la potencialidad en la agricultura. En la actualidad, los cultivos dominantes son, el café, maíz, los frijoles, sorgo, bananos y frutales; en menor proporción esta la ganadería. Siendo de esta manera la actividad agrícola la que genera mayor ingresos al municipio de San Dionisio”.

#### **6.4.3 Programas de la UCOSD presentes en la comunidad.**

De los programas brindados por la UCOSD, los más solicitados por los socios son: créditos a corto plazo y créditos a largo plazo; estos son los servicios que más se demandan porque son los que más necesitan los productores para llevar a cabo el proceso productivo. Los créditos que se solicitan con menor frecuencia en la comunidad de Samulalí tenemos: agroindustria rural, micro riegos, créditos para silos metálicos, créditos para viviendas y tierra en usufructo.

#### **6.4.4 El Chile**

Según (Vianica, 2019)El Chile es una comunidad indígena localizada a 30 kilómetros de Matagalpa, en dirección a los poblados de Esquipulas o San Dionisio. La comunidad se ubica en las faldas de una colina del mismo nombre, a una altura de 900 metros sobre el nivel del mar. Es, también, una de las cuantas comunidades indígenas en el departamento.

AMUPNOR, (2009) citado por (Dormus & Gámez, 2018) Localizado al norte del cerro de Piedra Larga y con una población aproximada de 600 habitantes y la existencia de etnias indígenas.

## VII. Marco Teórico

En este apartado se abordan aspectos teóricos de la temática de investigación La incidencia de la planificación operativa en la capitalización económica campesina y conceptos relacionados al mismo, la planificación, se define planificación estratégica ya que en el tema de interés de este estudio la planificación operativa se desglosa de la estratégica. También se desarrolla teoría sobre la capitalización económica campesina y la relación que tiene esta con planificación operativa.

### 7.1 Planificación Estratégica

Según (Buller, 2007) citado por (Oviedo R. E., 2017) Comienza con un ejercicio de formulación de una visión que responda a interrogantes claves como ¿dónde se está hoy?, ¿qué nos hace diferentes?, ¿dónde queremos ir? Y ¿cómo poder llegar a donde queremos ir? Un aspecto fundamental es que este ejercicio se haga de manera participativa con las personas claves de la institución. De acuerdo con este autor la planificación estratégica en el contexto de esta investigación se da, ya que la organización en la cual se realiza esta investigación, un plan estratégico por un periodo de 5 años el cual comprende de 2016-2021 en el que cada año la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio UCOSD le da seguimiento con el plan o planificación operativa enfocándose en la producción en el que año con año realiza un plan de rubros a producir, insumos y materiales entre otros.

Según". (Bateman & Snell, 2005) "La planeación estratégica implica tomar decisiones acerca de las metas y estrategias a largo plazo de la organización. Los planes estratégicos tienen una fuerte orientación externa y abarcan a porciones importantes de organización. Los ejecutivos superiores son responsables del desarrollo y la ejecución del plan estratégico, aunque por lo general no formulan o ejecutan todo el plan. La UCOSD en el plan estratégico tiene definida cuatro áreas estratégicas dentro de las cuales está el área de producción en la que se enmarca el estudio realizado en este trabajo.

Se realiza con un fin ya sea para mejorar estructura, organizacional y financiera de una entidad la UCOSD lo realizar para el mejoramiento de todas las áreas de la organización y de los socios de la misma.

Según (Consultores Altair, 2012). “El objetivo del Plan Estratégico puede variar en función de diversos aspectos; del tipo de empresa, de la situación económico-financiera de la misma, de la madurez del negocio, etc. En cualquier caso, lo que no varían son los beneficios de realizar un Plan Estratégico, ya que sea cual sea la estructura, el tipo de negocio, el tamaño o el posicionamiento en el mercado de la organización empresarial, nos permite analizar la viabilidad técnica, económica y financiera del proyecto empresarial”. De acuerdo a (Consultores Altair, 2012) para realizar un Plan Estratégico siempre se persigue y anhela alcanzar un objetivo, en la organización en la que se realiza esta investigación tienen un plan estratégico en el que cada año le dan seguimiento mediante el plan operativo con el enfoque de la producción para el cual se toma en esta investigación,

Saber dónde se quiere llegar como institución es muy importante para su desarrollo económico. Pero para esto se debe de cumplir cada uno de los objetivos que se han planteado en la entidad. La UCOSD pasa por este proceso de planificación y gracias a esto se ha obtenido una mejor perspectiva de su estructura organizacional, se ha logrado hacer un mejor uso de los recursos financieros, naturales, humanos etc.

Por lo tanto, para la UCOSD la realización de un plan estratégico es importante para el fortalecimiento organizacional y estructural de la institución, además de una ejecución más eficiente de las metas y objetivos planteados durante el proceso de planificación.

Para el desarrollo de la planificación operativa se toma el área estratégica de la producción realizando un plan de producción para los dos años 2018-2019 mediante los instrumentos que se aplicaron.

## 7.2 Planificación operativa

Para definir la planificación operativa se realizaron revisiones bibliográficas de diferentes autores los cuales se tomaron para fundamentar el estudio en los que se mencionan los siguientes:

Marques León (2013) citado por (Oviedo R. M., 2017) señala, que “en la planificación operativa, se concretan los planes estratégicos y objetivos con un elevado grado de detalle, se establecen las tareas a desarrollar para que se cumplan los objetivos y planes a largo plazo, las actividades son un poco más limitadas y abarcan un plazo que va desde un día o menos hasta seis meses”.

Otros conceptos referente a la planificación, lo complementan autores como: Palacios Acero, (2010), Ríos Giraldo, (2010), Agudelo Tobón & Escobar Bolívar, (2010), Chiavenato & Sapiro, (2011), Serna Gómez, (2011), Rojas López & Medina Marín, (2012), citado por (Oviedo R. M., 2017) quienes especifican que la planificación operativa es una función administrativa conformada por procesos interrelacionados que permiten prever el futuro para alcanzar objetivos deseados; si se la enfoca a procesos es de corto plazo y de gran ayuda a la planificación estratégica. La Planificación Operativa se realiza por procesos cada año en este estudio se realizó por dos años, enfocados al área de la producción en el año 2018 y las proyecciones para el 2019 y se toma para esta área ya que es uno de los objetivos del plan estratégico de la organización.

Según (Quijada, 2011) La planificación operativa consiste en formular planes a corto plazo que pongan de relieve las diversas partes de la organización. Se utiliza para describir lo que las diversas partes de la organización deben hacer para que la empresa u otra organización tengan éxito a corto plazo.

Según (Corvo, 2018) La planeación operativa es una herramienta de gestión que facilita la coordinación de los recursos de la organización (humanos, financieros y físicos) para que sea posible alcanzar las metas y los objetivos que están contenidos en los planes estratégico y táctico de dicha empresa. El objetivo principal de la planeación operativa es proporcionar al personal

de la organización una visión clara de sus tareas y responsabilidades, congruentes con las metas y objetivos contenidos en el plan estratégico. Se concentra en los servicios y productos (producción, equipos, personal, inventarios y procesos) de una compañía. La finalidad es desplegar planes con el objeto de desarrollar proyecciones financieras y maximizar la participación de la empresa en el mercado.

### **7.2.1 Características más sobresalientes de la planificación operacional**

Según (Gómez, 1994) define las siguientes características:

- ✚ Se da dentro de los lineamientos sugeridos por la planeación estratégica.
- ✚ Es conducida o ejecutada por los jefes de menor rango jerárquico.
- ✚ Trata con actividades normales programables.
- ✚ Sigue procedimientos y reglas definidas con toda precisión.
- ✚ Normalmente cubre periodos reducidos.
- ✚ Su parámetro principal es la eficiencia.

De acuerdo a los conceptos citados anteriormente la planeación operativa es una de las herramientas esenciales para la planeación estratégica para analizar procesos de rentabilidad dentro de una organización u empresa, con el fin de alcanzar propósitos esenciales de desarrollo y crecimiento económico, social en entidades anteriormente mencionadas para este estudio se da en la organización UCOSD en la cual se utiliza esta herramienta que busca a maximizar los beneficios de los miembros y socios de la misma, de la que se podría decir que tiene relación con la capitalización económica campesina. Dentro de la planificación operativa de la UCOSD se definen las actividades o compromisos que tienen tanto los socios hacia la UCOSD y esta hacia sus socios, esto con el propósito de garantizar costos más bajos en la producción y las herramientas que utilizan al producir. Lo que hace que los productores generen mayores beneficios para el bienestar de sus hogares.

Entre los procesos o mecanismos que se llevan a cabo para la realización del Plan Operativo se mencionan las siguientes actividades (López F. , 2019)

- ✓ Invitaciones a los socios de cada comunidad
- ✓ Levantamiento de información en las comunidades
- ✓ Socializar la información
- ✓ Procesar la información
- ✓ Compartir la información el equipo investigador a UCOSD

De acuerdo a los mecanismos mencionados según (Lopez F. , 2019) son los procesos que se llevan a cabo en una planificación operativa, en este tema se realizan los procesos de mecanismos mencionados ya que se aplicaron en cada uno de las técnicas, mediante los instrumentos que fueron usados para las actividades del levantamiento y proceso de información .

La planificación operativa en la investigación está ligada a la Capitalización Económica Campesina ya que por medio de este proceso se establecieron indicadores en los que se valoraba La variable mencionada los cuales se tomaba para el análisis del tema en sí, algunos de estos son rendimientos, producción, esto se toma debido al contexto de la investigación siendo la producción agrícola la base fundamental para general ingresos en la población de estudio. Para la que se define la producción del punto de vista de los siguientes aportes filosóficos económicos y de economía agrícola, se presenta esta información para sustentar la teoría de esta investigación debido a que el tema de estudio lo requiere para tener una mejor visión sobre

Según. (Rosental, 1976) La producción es el proceso de creación de los bienes materiales necesarios a la vida de la sociedad. En su condición de actividad racional de los hombres, orientada hacia la adaptación de los objetos naturales a las necesidades humanas por medio del cambio de sus formas, la producción es la condición natural constante de la vida humana.

(ECURED, 2019)Producción. Proceso de consumo de la fuerza de trabajo y creación de medios de producción y objetos de uso personal necesarios para la existencia y desarrollo de la sociedad humana.

(ECURED, 2019) En la economía la producción es la creación y el procesamiento de bienes y mercancías. El proceso abarca la concepción, el procesamiento y la financiación, entre otras etapas. La producción es uno de los principales procesos económicos y el medio a través del cual el trabajo humano genera riqueza.

Según (ECURED, 2019) Producción agrícola: Es el resultado de la práctica de la agricultura. La producción agrícola es aquella que consiste en generar vegetales para consumo humano.

La producción según las definiciones es el procesamiento de recursos y servicios que se transforma para el consumo u uso puede ser para ser utilizado en la creación final de otro bien para consumo final.

En el área de estudio se abordan estos conceptos ya que se ven desde el punto de vista de la generación de beneficios, por medio de la producción agrícola de la población de estudio en esta investigación, ya que es la única fuente de ingresos que poseen debido al ámbito o lugar siendo agricultores.

### **7.3 Capitalización Económica Campesina**

#### **7.3.1 Aspectos Conceptuales**

(Jorge L., 2019) “La capitalización consiste en tomar parte de las ganancias para incrementar el capital propio. Las ganancias pueden provenir del uso del capital propio más el capital ajeno (deuda). Cuanto mayor sea el porcentaje de capitalización y mayor la frecuencia de la misma, más rápido crecerá la empresa”.

Capitalización según (Aviles, 2013) Es la operación que consiste en invertir o prestar un capital, produciendo intereses durante el tiempo que dura la inversión o el préstamo. Proceso mediante el cual los intereses se van causando periódicamente se suman al capital anterior.

Es el proceso de agregar a un capital, los intereses simples de los periodos de uso del dinero, entre la fecha en que se formó ese capital y la fecha elegida para agregar intereses.

Según Chayanov citado por (González, 2005) estimula la idea de la modernización de la economía agrícola campesina, no como parte del desarrollo de un sistema global social, sino como parte de la propia lógica campesina, Chayanov reconoce la necesidad de un proceso de integración vertical a través del cual el Estado apoye técnica y financieramente a las haciendas campesinas.

La evolución de la economía agrícola de un país hacia formas más racionales donde la economía campesina debe ser la base de la economía rural. El mecanismo de continuidad en la unidad de producción familiar está en el principio del equilibrio trabajo consumo. A la familia campesina no le es necesario producir un excedente más allá de lo que es necesario. De acuerdo con esta cita dice que a las familias no les debe interesar o no es necesario producir excedente en el ámbito del estudio no es que no le sea necesario si no que las condiciones del lugar y de ellos mismos como familias no les permite producir excedente para comercialización. Según lo que comentaban productores tienen deseos de extender y versificar su producción pero las condiciones climáticas, económicas etc.

Según (Hernández, 2015) Las Unidades Domésticas Campesinas emprenden diversas estrategias para reproducirse socioeconómicamente en el entorno en el que se desenvuelven, ejecutando actividades agrícolas y ganaderas, así como también actividades no agrícolas que contribuyen a la formación de sus ingresos económicos para hacer frente a las necesidades que se generan como unidad de producción (Lanzas & Rojas, 2011, pág. 95).

Se considera que las unidades domésticas campesinas van moldeando sus estrategias, conforme van surgiendo necesidades prioritarias en torno a sus familias, es un asunto de adaptabilidad y hasta cierto punto de resiliencia, porque una de los riesgos que se corren con la producción agrícola tiene que ver con las externalidades, sean estas las condiciones cambiantes del ambiente, como la sequía, o fuertes lluvias, o los bajos precios de los productos en el mercado.

Por eso es importante que la vía agrícola no constituya la única fuente de ingresos, sino que se deben diversificar las estrategias. El sector campesino tiende a utilizar la mayoría de sus excedentes económicos en inversión productiva y en bienes de

consumo nacionales. Al hacerlo así, su "mejoría económica" se multiplica en el resto de la economía. En las condiciones actuales de Nicaragua, los efectos multiplicadores en la economía nacional de las inversiones del sector empresarial agrario son muy reducidos. (Levard, 2001)

(Chayanov, 1974) citado por (Peña Calderon, 2015). La economía campesina es una forma de producción familiar que utiliza productivamente el conjunto de la fuerza de trabajo doméstica y los recursos naturales, sociales y financieros, para garantizar, tanto la subsistencia de la unidad familiar, como también el mejoramiento de su calidad de vida.

En el ámbito de la investigación según la búsqueda bibliográfica que se realizó de Capitalización Económica Campesina no se encuentra teoría del tema, pero se asemejan al tema ya que la teoría encontrada habla de economía campesina, capitalización, unidades domesticas campesinas entre otros similares al tema de estudio por lo que la capitalización económica campesinas se podría definir como la generación de ganancias o beneficios que los productores perciben de las acciones productivas en sus campos de trabajos.

Según Chayanov, (Aviles, 2013), (González, 2005) "Hay en la Ciencias Sociales un amplio y actual énfasis sobre economías alternativas al orden hegemónico capitalista, la economía campesina se presenta como una de ellas" (Luna, 2014). Capitalización económica Campesina, es una variable a abordar en la presente investigación, aunque científicamente no esté bien definida como tal, se toma por el contexto del estudio, desde la UCOSD, con cada uno de sus asociados activos en las comunidades de Samulalí y El Chile.

Según (Merino, 2016) se denomina capitalización al acto y la consecuencia de capitalizar: aprovechar algo en beneficio propio. En el contexto específico de la economía, capitalizar supone transformar algo en capital. Para entender qué es la capitalización, por lo tanto, primero debemos saber que, en el terreno económico, se llama capital al activo o al bien cuya función es generar riqueza. La capitalización, en definitiva, apunta a proveer capital o a convertir algo en capital.

Capitalización Campesina Según Van der Ploeg, et al;(2009) citado por (Gonzalez E. , 2015) La actividad económica campesina se orienta a la subsistencia familiar y no a la obtención de ganancias sobre el capital invertido el campesino, a través de diferentes estrategias, busca como principal objetivo alcanzar la subsistencia de su grupo familiar, lo cual implica en términos generales alimentación y un ingreso económico básico. Así, procura obtener una entrada global que le permita alcanzar ese fin, siempre, claro está, a un riesgo mínimo y controlado.

Capitalizar es, en líneas generales, toda acción orientada a aumentar el capital de una entidad es decir incrementar el valor de la misma. La capitalización es el proceso a través del cual se consigue dicho objetivo (MX, 2015)

Retomando lo expresado anteriormente, la capitalización económica campesina desde el punto de vista de los investigadores en este estudio busca o trata de mejorar los niveles de vida de todo el territorio rural, muchas veces no se trabaja bajo la lógica capitalista de maximizar ganancias, por el contrario el nivel de capitalización económica campesina se desarrolla de acuerdo a la capacidad que posee cada individuo en la obtención de recursos, de medios de producción, la obtención de ingresos para suplir las necesidades básicas familiares que garanticen la subsistencia de todos los integrantes y que por ende poco a poco produzcan un excedente de producción para mejorar sus niveles de vida tanto económico como social.

Los campesinos pueden efectivamente reproducirse sin que haya un proceso de acumulación de capital, esto si se toma el capital como medio efectivo de capitalización, pero si se tienen medios de producción (las parcelas) a través de este factor perfectamente se puede tener una capitalización económica todo depende de la buena administración de los recursos tanto la tierra el trabajo y el capital como factores de aumentar la capitalización.

Según (Archetti, 2012) La capitalización económica campesina no puede ser tratada como lógica de la economía capitalista ya que el trabajo de la familia es la única categoría posible de ingreso para un campesino o un artesano porque no existe el fenómeno social de los salarios. En el caso de la economía campesina la fuerza de

trabajo familiar es el factor estable. Ya que las familias dependen de las actividades agrícolas siendo a única fuente de ingresos que tienen los campesinas

En primer lugar, uno de los componentes para optar a una capitalización económica campesina es la tecnología la cual facilita los procesos productivos lo que lleva a alcanzar mayores rendimientos que a la vez permite alcanzar como medio hacia una capitalización económica campesina. Si nos enfocamos como un objetivo o meta a lograr, es lo que se percibe a través de la implementación de la planificación operativa como instrumento para mejorar tanto en la organización y en productores.

#### **7.4 Relación de Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina de la UCOSD y sus asociados.**

En el siguiente acápite se abordara la relación que existe entre la Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina, de la UCOSD como organización y sus asociados en las distintas comunidades, los esfuerzos que se realizan a fin de cumplir objetivos y hacer realidad diversos propósitos que se enmarcan dentro de una planificación.

Para hablar de la relación en sí de la capitalización económica como tal con la planificación operativa no hay una teoría específica a como se presenta en la teoría antes mencionada, en el acápite de capitalización económica campesina no hay aportes claros que mencionen una relación entre variables, por lo que se podría decir que ambas variables se relacionan desde el contexto de este estudio, se ve la economía campesina a través de la planificación operativa permitiendo a cada productor conocer los gastos que incurre cada año, e ingresos que se perciben abriendo teniendo nuevas perspectivas para presupuestarse en años futuros y así conocer de manera eficaz una forma de capitalizarse económicamente mediante el mejoramiento de la producción y mejorar los ingresos. Además, se asocia el incremento del rendimiento económico de las unidades campesinas a través de aumentos de la productividad agropecuaria (apoyadas con crédito para el pequeño productor y el mejoramiento de los precios de insumos y productos que mejoren las

relaciones de intercambio de la organización con el sistema económico del municipio comunidad y organismo).

Como aporte del equipo investigador se presenta la siguiente información

“Un plan no es nada, pero la planificación lo es todo” Dwight D. Eisenhower

El objetivo que se persigue a través de la planificación operativa enfocado en un plan de producción agrícola, es el mejoramiento sostenido de la calidad de vida de cada asociado y su familia a través de insumos y herramientas que facilita la organización.

La planificación operativa incide como un método que permite ejecutar planes en forma directa hacia una capitalización económica campesina, como una economía alternativa rural, a raíz de mejorar las condiciones de vida de los productores a nivel de unidades de producción, sistemas de finca de los socios.

La planificación operativa, es la opción más viable a la capitalización económica campesina de la organización y sus asociados; como una perspectiva de investigación, recopilación y facilitación de resultados donde cada productor asociado a la UCOSD conoce la incidencia positiva que esta tiene en su economía, ya sea generando mayores excedentes en los rubros de cada ciclo productivo, teniendo un conocimiento más amplio de cómo podrían minimizar costos y obtener mayores rendimientos en la producción.

Respecto a la UCOSD la planificación ha sido un elemento importante en el proceso de Capitalización, como organización cuentan con distintos servicios y programas dirigidos a los socios como una manera de dar solución a las necesidades demandas por los productores, y como un medio de capitalización como entidad campesina.

## **VIII. Diseño Metodológico**

En este apartado se describe la metodología utilizada en la investigación, se explica el cálculo de la muestra en base a la población estudiada, los métodos y técnicas para la recolección de los datos, el tipo de investigación, las variables estudiadas y el procedimiento realizado para recolectar dicha información

### **8.1 Enfoque**

En la presente investigación se utiliza el enfoque cualitativo-cuantitativo, debido a que los datos que se analizaron incluyen variables descriptivas y numéricas, cualitativas como sexo, nivel de escolaridad, cuantitativas tales como rendimientos de producción, total de manzanas producidas, precio de venta, etc.

### **8.2 Tipo de investigación**

Según (PLANEACION ESTRATEGICA, 2009) Cuando usamos simultáneamente los métodos de inferencia inductiva y deductiva para buscar la solución de un problema científico decimos que estamos empleando el método inductivo–deductivo. De acuerdo a esta cita, para interpretar los datos encontrados en el estudio investigativo se utilizó el método inductivo–deductivo debido a que se partió de un todo, a partir de la organización, hasta llegar a un grupo específico como lo son el conjunto de los productores en cada comunidad, a los cuales se les aplicaron los instrumentos.

### **8.3 Población y Muestra**

El universo de estudio lo comprenden los productores de distintas comunidades asociadas a la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio), para la recopilación de datos correspondieron las comunidades de Samulí, El Chile y la Junta directiva de la organización, a la cuales se le aplicaron los instrumentos de investigación.

Cuando la población es muy pequeña y el error tolerado muy pequeño, prácticamente hay que tomar a toda o casi toda la población. (Morales, 2002) citado por (Fernández, 2011). La Junta directiva de la organización la conforman 6 socios, a los cuales se le aplicó una entrevista estructurada como parte de proceso de Planificación Operativa, en el siguiente cuadro se muestra un listado que sustenta la información antes mencionada.

Tabla n°1 Población entrevistada “Junta directiva”

<b>Nombre del entrevistado</b>	<b>Cargo que desempeña</b>
Mileydi López Pérez	Presidenta UCOSD
Flor Ivana Pérez López	Coordinadora de Proyectos
Yadira de Jesús Mendoza	Cajera
Jacqueline González	Contadora
Reyes Mendoza Granados	Fiscal de la junta directiva UCOSD
Argeny Alberto Mercado López	Secretario de la UCOSD

Fuente: Equipo investigador

En la comunidad de Samulalí, se invitó a 20 asociados, de los cuales 13 asistieron y fue a quienes se les aplicó el instrumento de investigación, representando un 65%. A continuación se mostrara en un listado la asistencia.

Tabla n°2. Población encuestada en Samulalí

N°	Nombre del asociado	N°	Nombre del asociado
1	Marcos García	8	Mileydi López
2	Santos Francisco Herrera	9	Rigoberto Gaitán Herrera
3	Brígida Lastenia Araúz Aguilar	10	Juan Francisco Martínez
4	Rosa Sánchez	11	Ventura Zamora
5	Santos Miguel Gaitán Hernández	12	Rosario Hernández Sánchez
6	Nubia Barrera	13	Reyna Mendoza Hernández
7	María Inés Hernández Reyes		

Fuente: Equipo investigador

De igual manera en la comunidad El Chile, se invitó a 15 asociados, de los cuales se le aplicó el instrumento a 12 productores, siendo estos los que asistieron a la convocatoria, representando un 80% de la población convocada.

Tabla n°3 Población encuestada en el Chile

N°	Nombre del asociado	N°	Nombre del asociado
1	Alberto Mercado Arauz	7	Pablo Exalon Mendoza
2	Alejandra Granados Ramos	8	Daniela Zamora Vanegas
3	Digna Hernández	9	Santiago Martínez
4	Gregorio Villegas	10	Teodoro Martínez
5	Agustín Mendoza Díaz	11	Eutario Mercado García
6	Noel sovalbarro	12	Luis Enrique Figueroa

Fuente: Elaboración Propia

## 8.4 Técnicas e instrumentos

De acuerdo a (Deymor, 2018). Son procedimientos metodológicos y sistemáticos que se encargan de operativizar e implementar los métodos de Investigación y que tienen la facilidad de recoger información de manera inmediata, las técnicas son también una invención del hombre y como tal existen tantas técnicas como problemas susceptibles de ser investigados.

### 8.4.1 Cuestionario en forma de encuesta

Un cuestionario es, por definición, el instrumento estandarizado que utilizamos para la recogida de datos durante el trabajo de campo de algunas investigaciones cuantitativas, fundamentalmente, las que se llevan a cabo con metodologías de encuestas. En pocas palabras, se podría decir que es la herramienta que permite al científico plantear un conjunto de preguntas para recoger información estructurada sobre una muestra de personas, utilizando el tratamiento cuantitativo y agregado de las respuestas para describir la población a la que pertenecen o contrastar

estadísticamente algunas relaciones entre variables de su interés.

(Meneses & Rodríguez). Fundamentado en lo antes mencionado se realizó un cuestionario en forma de encuesta, para la obtención de información en las comunidades en estudio (Samulalí y El Chile), facilitando el proceso del Plan Operativo de la UCOSD, en el cuestionario se establecieron una serie de preguntas claves para determinar cuáles son las necesidades de los productores y sus responsabilidades hacia la organización en los años 2018-2019, elementos esenciales en la planificación operativa.

#### **8.4.2 Entrevista Estructurada**

Una entrevista es básicamente una conversación entre dos personas, pero en investigación cuantitativa esta entrevista tiene una peculiaridad fundamental: a todos los sujetos que se entrevista se les pregunta lo mismo y de la misma forma, y las respuestas que se obtienen de las preguntas son registradas también de la misma forma. (Universidad de Alicante, 2019). Basado en lo antes citado, se aplicó una entrevista estructurada a miembros de la junta directiva de la organización, con el fin de recolectar datos relevantes en el proceso de planificación operativa y la realización de este por parte de la organización en cada comunidad, cabe recalcar que también se hizo uso de este instrumento en la creación del plan operativo de dos años consecutivos 2018-2019.



## 8.5 Operacionalización

Cuadro n°1. Operacionalización de la variable Planificación Operativa

Variable	Definición y Conceptualización	Dimensión	Sub variable	Indicadores	Dirigido	Instrumento	Pregunta
Planificación Operativa	La planificación operativa consiste en formular planes a corto plazo que pongan de relieve las diversas partes de la organización. Se utiliza para describir lo que las diversas partes de la organización deben hacer para que la empresa	Responsabilidades familiares y demanda a la organización	Ciclo de producción agrícola.	Rubros que cultivo en los últimos 12 meses	Asociados/as a la UCOSD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario en forma de encuesta.</li> <li>• Entrevista estructura da</li> </ul>	¿Qué rubros cultivo? ¿Cuántas manzanas cultivo de cada rubro? ¿Qué rubros cultivara? ¿Cuántas manzanas cultivara

	tenga éxito a corto plazo						de cada rubro?
				Total de la producción			¿Cuánto fue el total de la producción por cada rubro? ¿Cuánto cree que será total de la producción por cada rubro?
				Rendimiento por manzana de cada rubro			¿Cuánto fue el Rendimiento por manzana

							de cada rubro? ¿Cuánto será el Rendimiento por manzana de cada rubro?
				Destino de la producción			¿En qué porcentaje destino la producción al consumo y a la venta? ¿En qué porcentaje destinara la

							producción al consumo y a la venta?
				Precio que vende la producción			¿A qué precio vendió su producción ? ¿A qué precio venderá su producción ?

				Insumos y Materiales			<p>¿Qué tipo de insumos y materiales le brindo la UCOSD en los últimos 12 meses?</p> <p>¿Qué tipo de insumos necesita por parte de la UCOSD (cantidad) para los próximos 12 meses?</p>
--	--	--	--	----------------------	--	--	--

							¿Qué materiales o equipos necesita para la producción de los próximos 12 meses?
--	--	--	--	--	--	--	---

Fuente propia

Cuadro n°2. Operacionalización de la variable Capitalización Económica Campesina

Variables	Definición y conceptualización	Sub Variable	Indicadores	Dirigidos	Instrumentos	Preguntas
Capitalización económica Campesina	Capitalizar es, en líneas generales, toda acción orientada a aumentar el capital de un entidad es decir incrementar el valor de la misma. La capitalización es el proceso a través del cual se consigue dicho objetivo (MX,	Características Generales de las familias	Nombres y apellidos	Asociados/asociadas de la UCOSD	Encuesta y grupo focal	¿Cuál es su nombre completo?
			Comunidad			¿A qué comunidad pertenece?
			Sexo			Por observación
			Edad			¿Qué edad

	2015)					tiene?
			Nivel de escolaridad			¿Cuál fue su último grado de escolaridad?
			¿Cuántas familias viven en la misma vivienda?			¿Número de integrantes de su familia?
		Ingreso de las Familias	¿En los últimos 12 meses que tipo de trabajo ejerció?			¿En qué trabajo este año?
			¿Qué oficio ejerció en los último doce meses?			

			¿Cuántos de los habitantes de su familia trabaja?			¿Cuántas personas trabajan en su familia?
			¿Cuál fue el ingreso total de los habitantes de su vivienda en los últimos 12 meses?			¿Cuánto dinero generó el año pasado?
			¿Cuáles fueron las fuentes de			¿Cuáles fueron las fuentes de ingreso que

			ingreso que percibieron los habitantes de su familia?			percibieron los habitantes de su familia?
		Egreso de las Familias	¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?			¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?
			Tenencia de la tierra			¿Su terreno es propio, alquilado?
				¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?		

			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?
			¿Cuáles son los servicios que obtiene de la UCOSD?			¿Cuáles son los servicios que obtiene de la UCOSD?
			¿Qué tipo de insumos necesita de la UCOSD (cantidad)?			¿Qué tipo de insumos necesita de la UCOSD?
			¿Qué material o equipo necesita de la			¿Qué material o equipo necesita de la UCOSD?

			UCOSD?			
			¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD cuanto necesita?			¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD cuánto necesita?
			¿Que obtuvo en los últimos 12 meses de la UCOSD que servicios?			¿Que obtuvo en los últimos 12 meses de la UCOSD que servicios?
		Utilidad o pérdida del periodo	¿Cuánto destina para la venta y qué			¿Cuánto destina para la venta y a qué

		productivo	precio?			precio?
			¿Cuánto de su producción destina para el consumo?			¿Cuánto de su producción destina para el consumo?
			¿Dónde vende su producto?			¿Dónde vende su producto?
			¿Cuánto dinero desea de financiamiento?			¿Cuánto dinero desea de financiamiento?
			¿A qué tasa de			¿A qué tasa de

			Interés?			Interés obtiene su financiamiento? ?
--	--	--	----------	--	--	--------------------------------------

Fuente propia

Cuadro n°3. Operacionalización de la variable “Relación entre Planificación operativa y capitalización Económica Campesina”

Variable	Sub variables	Dirigidos a	Instrumento	Pregunta
Relación entre Planificación operativa y capitalización	Planificación operativa Capitalización económica	Asociados/as de la UCOSD	Encuesta y Grupo Focal	¿De qué forma cree usted que se relaciona la planificación operativa con la Capitalización Económica?  ¿De qué manera le ha ayudado la Planificación operativa que se ha venido realizando año con año, en la

				<p>recuperación del capital invertido para su producción?</p> <p>¿Cree usted que la planificación operativa es el medio por el cual se maximiza los rendimientos y beneficios de su producción?</p>
--	--	--	--	---

		UCOSD	Entrevista	<p>¿De qué forma cree que se relaciona la planificación operativa con la Capitalización Económica?</p> <p>¿De qué manera ayudo la planificación operativa 2018 en la capitalización de la organización?</p> <p>¿Cree que la Planificación Operativa es el medio por el cual los productores maximizan los rendimientos y beneficios de su producción?</p>
--	--	-------	------------	---

Fuente propia

## **IX. Análisis y discusión de resultados**

En el siguiente apartado se aborda el análisis de los resultados obtenidos en la aplicación de instrumentos que se realizaron a la población de estudio en las comunidades de Samulalí y El Chile; con la información recopilada se muestran tablas y gráficas, para una mejor comprensión, y explicación de datos también se definen indicadores como, Sexo, Edad, Nivel de escolaridad, Consumo, etc.

## 9.2 Comunidad Samulalí

Tabla n°4. Matriz de Producción de los principales rubros en la Comunidad Samulalí

Ciclo Agrícola	2018	2019 (Proyecciones)
<b>Frijol Rojo</b>		
Área (mzs)	16.25	16.75
Producción (qq)	209	215
Rendimiento (qq/mzs)	12	12
<b>Maíz</b>		
Área (mzs)	11.5	14.75
Producción (qq)	256	321
Rendimiento (qq/mzs)	22	20
<b>Sorgo</b>		
Área (mzs)	3.5	1.75
Producción (qq)	107	53
Rendimiento (qq/mzs)	30.5	30
<b>Café</b>		
Área (mzs)	16.75	15
Producción (qq)	231	190
Rendimiento (qq/mzs)	12	13
<b>Yuca</b>		
Área (mzs)	0.4	0.375
Producción (qq)	5	6
Rendimiento (qq/mzs)	10	9
<b>Hortalizas</b>		

Área (mzs)	0.25	0.25
Producción (qq)	300	300
Rendimiento (qq/mzs)	100	100

Fuente propia

Según datos recolectados por el equipo investigador, de 13 productores que asistieron a la reunión en dicha comunidad. De acuerdo a la información obtenida de los 13 socios a la UCOSD que asistieron a la reunión en la comunidad Samulalí por Mzs de cultivo que dedican a cada rubro los rendimientos de producción varían por cada ciclo productivo, además en cada año los niveles de fertilidad de la tierra disminuyen esto recurre a malas prácticas agrícolas, lo que se tiene que recurrir a productos o insumos químicos para maximizar los rendimientos, pero siempre llegando a la pérdida latente de fertilidad de la tierra a un largo plazo.

Los rendimientos en la producción de Maíz es la que siempre sobresale en el año 2018 se destinó un área de 11.5 Mzs, con una producción total de 256qq y un rendimiento de 22 qq/Mzs en el año 2018, para el año 2019 se proyecta aumentar en un del 26% en la producción total con una obtención de 321 qq los cuales se proyectan a obtener de un área de 14.75 Mzs y con un rendimiento promedio por Mzs de 20 qq siendo este rubro y el cultivo de frijol con más auge en la economía de las familias campesinas el frijol por su parte en el año 2018 se dedicaron 16.25 Mzs, con una producción total de 209 qq y un rendimiento por Mzs de 12qq, las proyecciones para el año 2019 son de 16.75 Mzs, con una producción total a obtener de 215 qq con un rendimiento de 12 qq/Mzs. Con respecto a la producción de sorgo en el año 2018 se destinó un área de 3.5 Mzs, con una producción total de 107qq es importante mencionar que en este rubro se obtiene un rendimiento de 30 qq/Mzs, para el año 2019 se prevé una disminución en la producción de este rubro.

Mientras que en la producción de café en la comunidad de Samulalí sobresale la producción de este rubro en el año 2018 se dedicaron 16.75 Mzs, se obtuvo una producción total de 231qq obteniendo rendimientos de 12 qq/mzs, es importante mencionar que en dicha comunidad los factores climáticos no son favorables para

cultivar este rubro. De acuerdo a la matriz de producción para el año 2019 se proyecta mantener la misma cantidad de rendimientos en la producción de hortalizas con respecto al año 2018. Esta producción de Hortalizas se refiere a la producción de tomates. El rendimiento de los cultivos está estrechamente relacionado con el comportamiento de los factores ambientales de todo tipo: climáticos, edáficos y fisiográficos, y bióticos, los cuales pueden afectar el rendimiento

### Consumo y venta

Tabla n°5. Consumo y Venta de la producción, Samulalí

Comunidad Samulalí				
Rubro	2018		2019 (Proyecciones)	
	% Consumo	% Venta	% Consumo	% Venta
<i>Frijol</i>	58.50%	41.50%	56%	44%
<i>Maíz</i>	82.48%	17.52%	67%	43%
<i>Café</i>	36.11%	73.89%	40%	60%
<i>Sorgo</i>	38.96%	61.04%	52%	48%
<i>Hortalizas</i>	5%	95%		100%
<i>Yuca</i>	25.00%	75.00%	25%	75%

Fuente propia

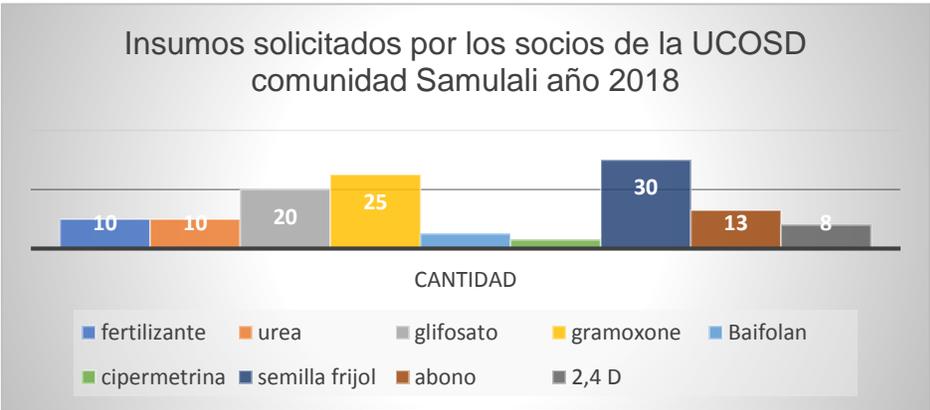
Según (Economipedia, 2019) Consumo es la acción de utilizar y/o gastar un producto, un bien o un servicio para atender necesidades humanas tanto primarias como secundarias. En economía, se considera el consumo como la fase final del proceso productivo, cuando el bien obtenido es capaz de servir de utilidad al consumidor.

De acuerdo a la tabla n°5 reflejada anteriormente de los 13 socios encuestados en la comunidad de Samulalí de la obtención total de producción de los rubros principales en el año 2018 el 41% de dicha producción se destinó al consumo,

principalmente los granos básicos maíz y frijol y el 59% de la producción se destinó a la venta. Los estudios en economía sobre los determinantes del consumo son variados ejemplo en este caso el consumo está determinado por un bien de producción a consumir no por la obtención de ingresos directamente, aunque si nos enfocamos sobre él % de nivel ventas de producción estos ingresos por así decir permitirá otros horizontes en el consumo de otros bienes. Para el año 2019 con respecto al año 2018, se prevé un 48% de consumo con un aumento del 7% en comparación al año anterior y el nivel de ventas disminuirá siendo este un 52% con respecto al nivel total de ventas que se destinó en el año 2018. Estos rubros reflejados en el cuadro anteriormente son los que tienen más auge o aportan mayor relevancia en la economía campesina en la comunidad de Samulalí.

**Insumos**

Gráfico N°1. Insumos solicitados en la comunidad de Samulalí en el 2018

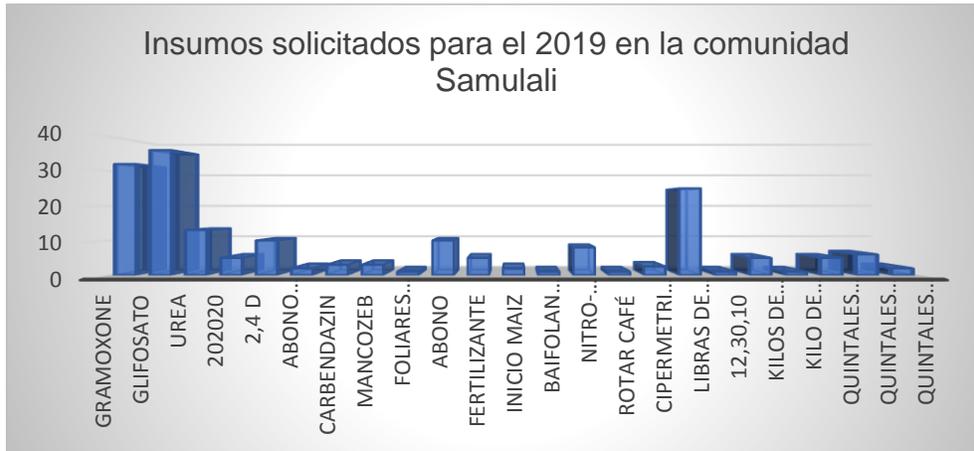


Fuente propia

Para obtener óptimos rendimientos de producción agrícola se necesitan de la implementación de insumos que permitan a los cultivos la generación de complementos tanto de crecimiento, follaje, crecimiento de frutos y cultivos. Cada insumo tiene una función distinta en todo proceso productivo su clasificación estará definida de acuerdo a su composición química ejemplo, los herbicidas como el Gramoxone, Glifosato, 2,4, D ayudan a controlar la maleza desde el inicio de los cultivos. Los fertilizantes ayudan al crecimiento de los cultivos aportando nitrógeno, calcio, boros esenciales en los cultivos.

Los insecticidas permiten el control de insectos en los cultivos. En las encuestas aplicadas a cada socio de la UCOSD de la comunidad de Samulalí se pudo constatar que los productores en el ciclo productivo 2018 demandaron cantidades altas de insumos y como principal fertilizantes, ureas y abonos, seguido de herbicidas siendo estos los insumos fundamentales en cada ciclo productivo. Del 100% del pedido total que se solicitó incluyendo las distintas unidades de medida, quintal, litros y kilogramos un 35.8% corresponde a pedido de fertilizantes, abono y ureas, el 43.9% insumos para el control de maleza. Esta lista de insumos que se recopiló de los 13 socios encuestados de la comunidad de Samulalí, forma parte de la planificación operativa ya que a través de los insumos que los productores necesitan la organización trabaja en función de dar respuesta a las necesidades de cada socio con el fin de reducir costos que a la vez se benefician hacia una capitalización económica.

Gráfico N°2. Insumos solicitados en la comunidad de Samulalí, para el 2019



Fuente propia

Del 100 % total de insumos que los socios solicitaron a la organización en el año 2018 para el año 2019 las cantidades de insumos proyectadas a solicitar aumento en un 96.7%, este aumento se dio debido a la solicitud de nuevos insumos, con el objetivo de contrarrestar tanto enfermedades, insectos, malezas e insumos para mejorar los rendimientos en la producción tanto en los rubros de cosechas temporales y permanentes. Es importante mencionar que cada año los productores implementan nuevos rubros de cosechas, aumentan sus medios de producción lo que permite solicitar o comprar nuevos insumos no usados frecuentemente en los ciclos de producción.

A como se conoce la producción Agrícola en todo nuestro país es el motor principal de empuje en nuestra economía, gracias al uso de nuevos productos y técnicas que mejoran la actividad agropecuaria y de acuerdo a su implementación se permite la obtención de rendimientos de producción óptimos que a su vez se logra un aumento en la producción de cultivos gracias a la aplicación de estos insumos.

En los últimos años la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN) en conjunto con la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD) han venido trabajando en alianza con el objetivo de brindar apoyo a los socios de esta unión de campesinos. A través de la alianza existente se han realizado diferentes trabajos con el compromiso de facilitar y apoyar en las distintas actividades con el

propósito de hacer más satisfactorio y dar solución de cierta manera a las necesidades de los socios de la organización. En los años 2018- 2019 se ha facilitado y apoyado en el proceso de la planificación operativa agrícola de los productores obteniendo información de cada socio y de qué manera se ha venido trabajando en todo el proceso.

### **Sexo**

Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) en su informe Nicaragua en cifras jefe o jefa de hogar es la persona reconocida como tal por los demás miembros residentes habituales del hogar.

Según estadísticas del último censo realizado por el (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) informe Matagalpa en cifras 2008 en la comunidad de Samulalí N°1 y Samulalí N°2 de 618 viviendas existentes en total en ambos sectores, el 77.7 % son jefes masculinos de hogar, mientras que el 22.2 % del sexo femenino son jefas de familia.

De los 13 socios encuestados pertenecientes a la organización de la comunidad de Samulalí el 46.2% del sexo masculino son jefes de hogar. Mientras que el 53.8 % del sexo femenino son jefas de hogar lo que implica el empoderamiento de la mujer al ser socia de la organización, lo que les permite tener una buena posición al momento de recibir apoyo por parte de la organización. El jefe de familia es una variable de interés debido a que a través de esta se conoce las características que permite saber quién es el encargado de suplir todos los servicios básicos necesarios y económicas en la familia, al recopilar la información de esta variable se constató que no solo el varón como jefe de familia tiene la capacidad de suplir los servicios en el hogar y que de acuerdo al desempeño del seno familiar lograr una capitalización económica campesina en la familia.

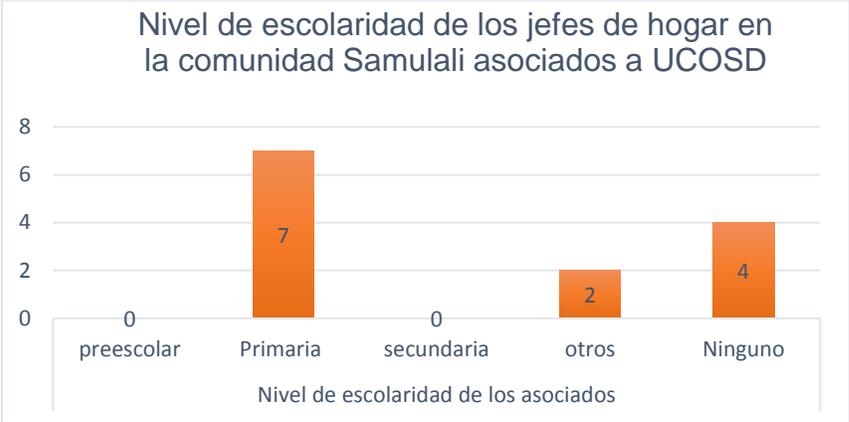
### **Edad**

Según (Definicion, 2012) Edad, con origen en el latín aetas, es un vocablo que permite hacer mención al tiempo que ha transcurrido desde el nacimiento de un ser vivo. La noción de edad brinda la posibilidad, entonces, de segmentar

la vida humana en diferentes periodos temporales. De acuerdo a la información obtenida en la aplicación de las encuestas a los socios a la UCOSD en la comunidad Samulalí el 84.2% de socios tienen una edad mayor a 41 años y el 15.8% tiene una edad entre 30 y 40 años. Muchos de los socios a la UCOSD tienen muchos más años de ser parte de la organización lo que le brinda mayor posibilidad de obtener beneficios de los diferentes servicios que brinda la organización.

**Nivel de escolaridad**

Gráfico N°3 Nivel de escolaridad de los productores encuestados en la comunidad de Samulalí



Fuente propia

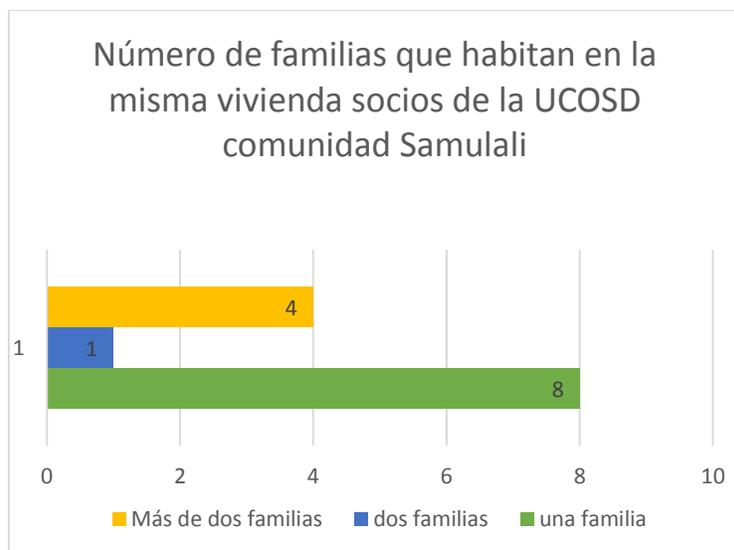
Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) Asistencia escolar primaria, secundaria y universitaria de ambos sexos Corresponde al número de personas que al momento del censo se encontraba asistiendo a clases en algún establecimiento de enseñanza formal primaria, secundaria o universitaria, Ninguno o Analfabeta Persona que declara que no sabe leer ni escribir, se incluyen las personas que sólo saben leer. Según estadísticas del último censo realizado por el (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) informe Matagalpa en cifras 2008 en la comunidad de Samulalí N°1 y Samulalí N° 2 con un total de 3,272 habitantes existentes en ambos sectores, el 37.8 % de población masculina no sabe leer, mientras tanto al nivel de educación que

representan la población del sexo femenino es mucho menor a como se refleja de acuerdo al 43.2% de población del sexo femenino el cual no sabe leer.

En las encuestas realizadas a los socios pertenecientes a la Unión de Campesinos de la comunidad de Samulalí el 53.9 % aprobó la educación primaria. Mientras que el 15.4 % obtuvieron el nivel de educación universitaria y el 13.8 % de los socios encuestados de la comunidad de Samulalí no sabe leer. Esto implica que existe un nivel de enseñanza inicial desarrollado por encima de los índices de analfabetismo. Pero que aun de acuerdo a su nivel de educación no les permite optar por un empleo formal que les genere mayores ingresos al que generan en su actualidad, a la vez los productores con un nivel mayor de alfabetización tienen mejor iniciativa de cómo mejorar, tener la capacidad o visión más viables de sus medios de producción.

### Número de familias que habitan en la misma vivienda

Gráfico N°4. Número de familias que habitan en la misma vivienda, comunidad Samulalí



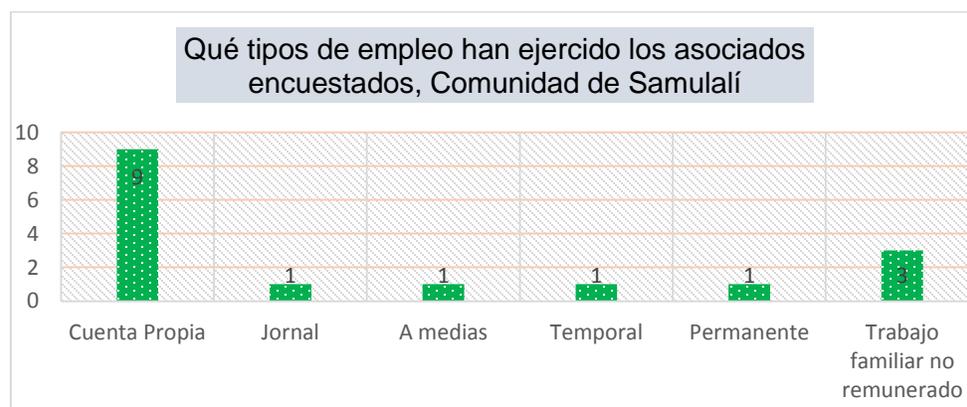
Fuente propia

Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) Está formado por una persona o grupo de personas parientes o no, que viven bajo un mismo techo y que preparan en común sus alimentos (olla común). Dentro de una vivienda pueden existir uno o varios hogares. Según estadísticas del último censo realizado por el (INIDE,

Nicaragua en cifras, 2008) informe Matagalpa en cifras 2008 en la comunidad de Samulalí n°1 y Samulalí n°2 de 618 viviendas existentes en total en ambos sectores, en 318 hogares habitan más de cuatro familias en la misma vivienda. En la aplicación de la encuesta que dirigida a los socios de la comunidad de Samulalí, en la información obtenida se determinó que en el 61.5 % de la vivienda del asociado habita una familia el 7.7 % habitan dos familias y el 30.8 % habitan más de dos familias. Existe diferentes factores a tomar en cuenta con respecto al número de familias que habitan en la misma vivienda, ejemplo las condiciones en que viven, las dificultades para construir y a esto se suma los altos costos de construir una vivienda.

### Empleo que ejerció en el 2018

Gráfico N°5. Empleos que han ejercido los asociados encuestados, Comunidad de Samulalí



Fuente propia

Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) Es aquella persona de 10 años y más de ambos sexos que trabaja de manera regular y continúa en un mismo centro de trabajo durante seis meses o más. En el último censo realizado por el (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) informe Matagalpa en cifras 2008 en la comunidad de Samulalí N°1 y Samulalí N°2 existen 156 personas en edad de 30 años a más y con capacidad de trabajar del sexo masculino trabajando permanentemente y 54 personas del sexo femenino con ocupación de trabajo permanente, mientras tanto

en relación en la ocupación como trabajo temporal existen 294 personas del sexo masculino ejerciendo esta ocupación y 32 mujeres realizando este mismo trabajo como una forma de aportar ingresos a los hogares. Además, existen otras formas en la cual las personas ejercen diferentes tipos de empleo, empleo por cuenta propia jornal y otras ocupaciones de trabajo que forman parte de la generación de ingresos en cada familia.

De los 13 socios encuestados pertenecientes a la organización de la comunidad de Samulalí el 69.2 % ejerce empleo por cuenta propia, en principio el trabajo que se basa en la producción agrícola el 7.7 % se dedica al trabajo jornal es decir a diferentes actividades de trabajo, el 7.7 % se dedica a realizar actividades de trabajos a media, siembra de cultivos agrícolas u otras actividades, el 7.7 % tiene una ocupación de trabajo temporal, temporadas de corte de café, obtención de producción agrícola Maíz, frijol y otros cultivos, el 7.7% se dedica a trabajar permanente, y el 23.1 % tiene un trabajo familiar no remunerado.

Normalmente en el área rural los empleos o el mercado laboral se enmarcan en las características de la agricultura. Así, el sector agrícola es excepcional por su gran necesidad de tierra, las ventajas comparativas de una abundancia relativa de recursos naturales inmóviles definen el papel económico de las áreas rurales. La alta incidencia de pobreza es a la vez una característica y una consecuencia por ende a menores niveles de productividad laboral lo que se reduce a un bajo ingreso laboral. Debido a esto se tomó como importancia al análisis de esta variable.

## Habitantes de la familia que trabajan

Gráfico N°6. Habitantes de la familia que trabajan, comunidad de Samulalí



Fuente propia

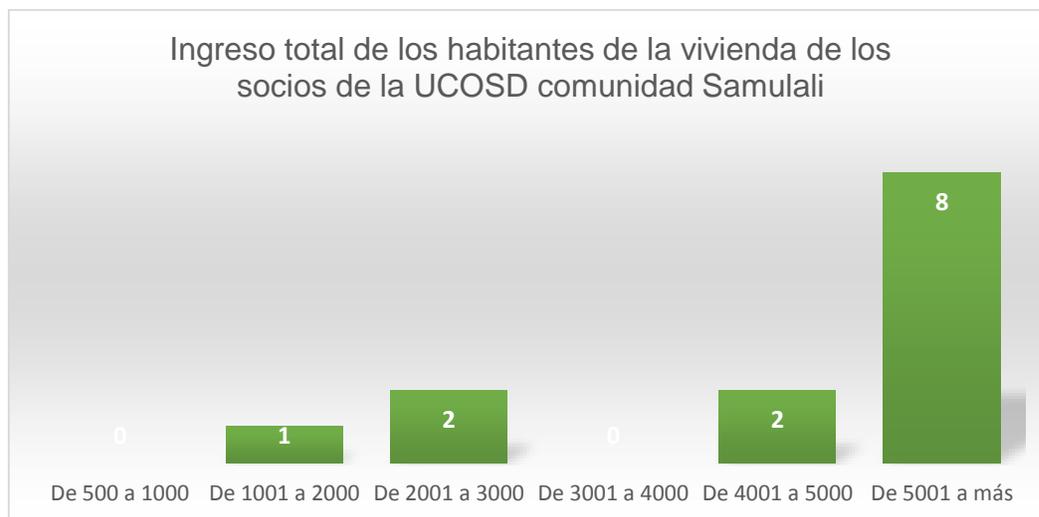
Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) Comprende a las personas que declararon que durante la semana anterior a la entrevista trabajaron, a las que no trabajaron por estar de vacaciones, permiso, subsidio o enfermedad y a las que declararon que no trabajaron pero realizaron actividades como: vender en puesto fijo o ambulante, lavar, planchar, coser ajeno, hacer y vender pan, tortillas, dulces, artesanías, ayudantes o aprendiz, labores de campo u otras actividades remuneradas. Los ocupados se agruparon de acuerdo a su actividad económica clasificados en: sector primario, secundario y terciario.

En la aplicación de la encuesta que se dirigió a cada socio de Samulalí, en la información obtenida se determinó en relación a cuantos de los habitantes de la familia trabajan que el 38.5% de 1 a 2 personas de la familia trabajan, el mayor rango de habitantes de familia se encuentra de 3 a 4 personas por familia con un 46.2 % lo que genera una mayor concentración de ingresos familiares. Mientras que con un 15.4 % correspondiente a los habitantes de la familia que trabajan esta de 5 a 8 y todos en la familia ejercen un ejemplo por lo que esto indica que alcanzan a consumir lo básico y tener un mejor nivel de vida. Las razones por las cuales se hizo análisis de esta variable con el objetivo de que, si la ocupación dentro de la familia es parte fundamental para obtener una capitalización en su economía, es importante mencionar que entre menos dependiente sean los integrantes de la familia al jefe

de hogar y tengan la capacidad hábil para encontrar un empleo mayor capacidad de obtención de ingresos se tendrá.

### Ingreso total de los habitantes en la vivienda

Gráfico N°7. Ingreso total de los habitantes de la vivienda, comunidad Samulalí



Fuente propia

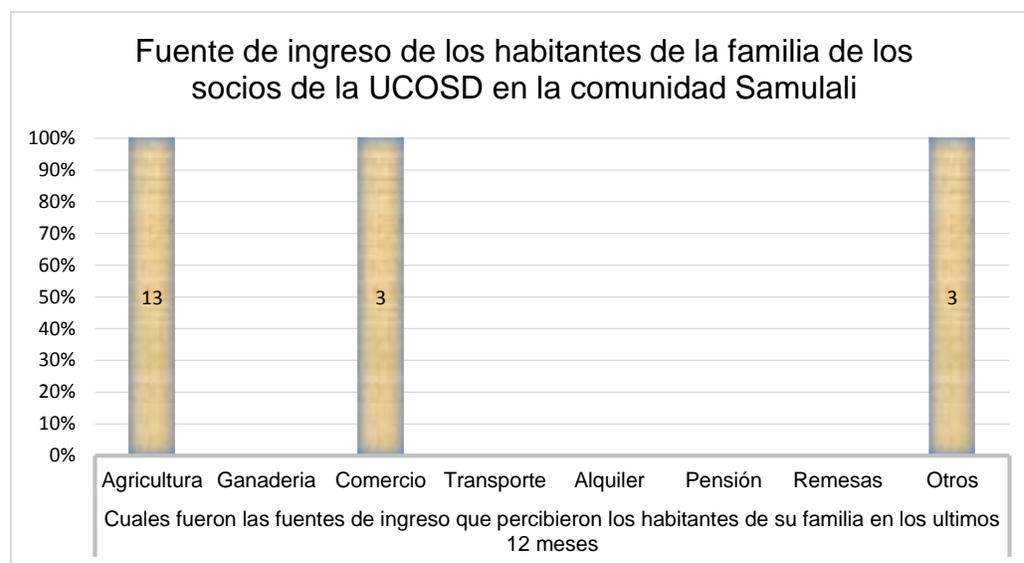
Según (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008). Se refiere a calificar simultáneamente el nivel educativo del jefe de hogar, así como el acceso al empleo de sus miembros, mediante la construcción de una tasa de dependencia laboral. Lo que se le atribuye además el nivel de educación como factor primordial para calificarse en un puesto de trabajo que tenga mayor remuneración.

En la comunidad de Samulalí siendo esta una comunidad muy productiva con lo que respecta a los cultivos agrícolas los ingresos de los socios de esta comunidad provienen principalmente del sector agrícola siembra y cosecha de granos básicos. En la valoración del ingreso total de los habitantes de la vivienda de los socios de la UCOSD, el 61.5 % genera un ingreso mayor a C\$ 5,000, todos estos provenientes de actividades agrícolas realizadas en sus propiedades de terreno y el 38.5 % genera ingresos menores a C\$ 5,000. Normalmente en el área rural los ingresos son obtenidos en su totalidad de la agricultura en este caso en cada ciclo de producción, debido a que sus propiedades son pequeñas, además se le suma el

nivel de educación lo que les dificulta obtener un mejor empleo. Desde este punto de vista de los ingresos que obtienen los productores es sustancial mencionar se tiene una capitalización en un proceso tardío.

### Fuentes de ingreso que perciben los habitantes de la familia

Gráfico N°8. Fuentes de ingreso que perciben las familias, Comunidad de Samulali



Fuente propia

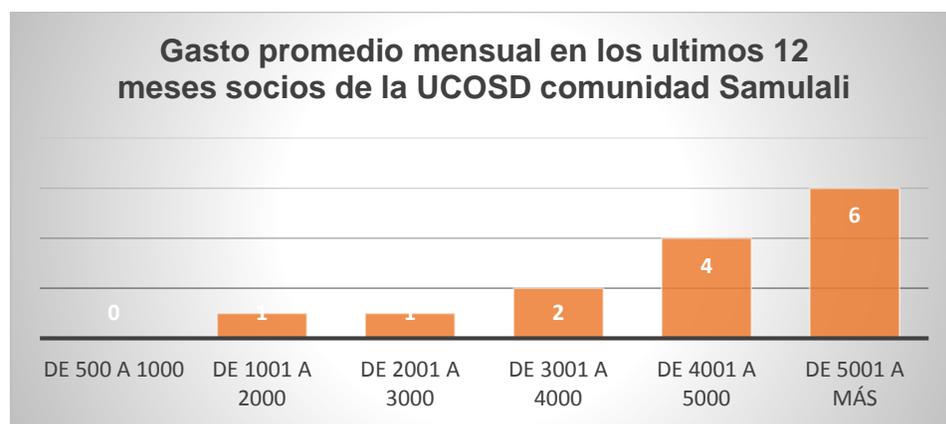
Según (conceptos, 2018) se denomina ingreso al incremento u obtención de recursos económicos que presenta una organización, una persona natural o un sistema contable y que constituye un aumento de patrimonio neto de los mismos.

Nicaragua un país donde su economía esta netamente dedicado a la producción agrícola sus fuentes de ingresos fundamentalmente en el campo vienen dados a través de la agricultura, a como se observa en el grafico anterior en la comunidad de Samulali los socios de la UCOSD encuestados, en un 100 % obtienen sus ingresos de la agricultura además se le atribuye el comercio como segunda fuente de ingreso fundamental, esto puede ser el comercio de frutas, granos básicos, otros productos que cultivan en sus propiedades y otras actividades que al realizarse se percibe un aumento de ingreso. Los productores de Samulali obtienen sus ingresos de la producción agrícola, tienen cierto poder adquisitivo para poder comprar los productos de la canasta básica si ellos aumentaran sus niveles de ingreso aumenta

su poder adquisitivo. Las características laborales del jefe de hogar y su fuente de ingreso es un dato importante debido a que identifica la ocupación que desempeña el jefe de familia para generar ingresos.

### Gasto promedio total mensual

Gráfico N°9. Gasto promedio total mensual, de los encuestados en la comunidad de Samulali.



Fuente propia

Según (Marino, 2013). Gasto es la acción de gastar (emplear dinero en algo, deteriorar con el uso). En un sentido económico, se conoce como gasto a la cantidad que se gasta o sea gastado. El gasto es un concepto de utilidad tanto para las familias como para las empresas. En la comunidad de Samulali de los socios de la UCOSD encuestados EL 46.2 % tiene un gasto mayor a C\$ 5,000, el 30.8 % tiene un gasto de C\$4,001 a C\$ 5,000 y el 30.8 restante tiene un gasto menor a C\$ 4,000. Uno de los factores importantes a mencionar que el gasto en la familia es mucho mayor cuando existen más una familia habitando en una sola vivienda por ejemplo en la compra y obtención de productos alimenticios y el resto de servicios mencionados anteriormente, además los gastos de producción para el cultivo de granos básicos no siempre se calculan lo que permitiría un mayor gasto. A través del gasto promedio mensual cada productor accede a un sin número de ventajas que le permiten conocer sus gastos que incurren en los servicios del hogar además de gastos en cada ciclo de producción igualmente le abre nuevas perspectivas en

hacer sus presupuestos en años futuros y que a la vez se asocien en la visión hacia la iniciativa de una capitalización económica.

### Destino de las ganancias obtenidas

Gráfico N°10. Destino de las ganancias obtenidas por los productores encuestados en la comunidad de Samulalí



Fuente propia

En la aplicación de las encuestas que se dirigió a los 13 socios y a cada socio de la UCOSD en la información obtenida se determinó, en relación al destino de las ganancias que obtienen la mayoría de los productores destinan sus ganancias obtenidas a las necesidades de alimentación y así tener los nutrientes necesarios para sobrevivir y realizar todas las actividades necesarias del día a día. La salud por su parte es uno de los principales servicios a cubrir en sus hogares. Además destinan a la inversión de servicios básicos que hacen posible tener vivienda digna para cada uno de ellos pero que es muy reflejado en gran manera pero que a la vez se atribuye para tener un mejor bienestar social y por tanto un nivel relativo de desarrollo, además los servicios de agua potable, y energía eléctrica se ven de una manera de segunda necesidad a cubrir, es importante mencionar que de los

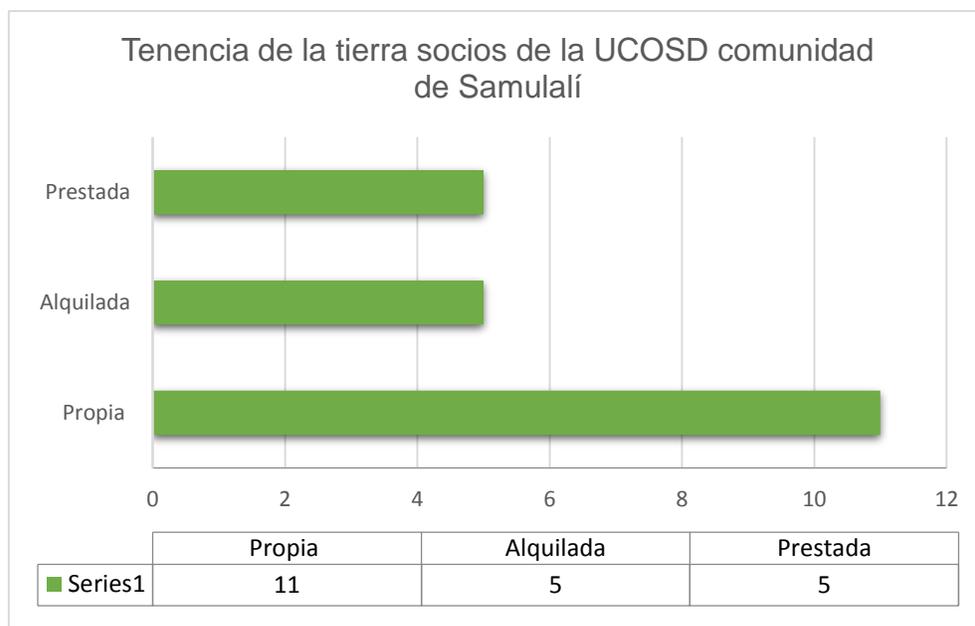
productores encuestados asignan cierto nivel de ganancias hacia una nueva reinversión que les aporte nuevos ingresos.

### **Tenencia de la vivienda**

Existe una serie de factores a tomar en cuenta en la tenencia de la vivienda puede ser propia como herencia de familiares o compra, por lo tanto, una vivienda no propia significa que es alquilada prestada u otras condiciones de tenencia de vivienda a como se menciona en el informe del INIDE citado anteriormente. Las encuestas realizadas a los socios de la UCOSD en la comunidad de Samulalí y a través de la información que se recopiló se verificó la tenencia de la vivienda propia en un 100%, los socios son dueño de su vivienda. La tenencia de la vivienda por parte del jefe de hogar es un factor relevante que está relacionado con el bienestar de cada productor y que a la vez se relaciona para obtener una capitalización económica de los productores. Cuando se tiene una vivienda propia permite tener estabilidad personal y la familia obtiene mejoras en un 100%, además se ahorra dinero al no tener la necesidad de invertir, construir o comprarla nueva.

## Tenencia de la tierra

Gráfico N°11. Tenencia de la tierra de los socios, en la comunidad de Samulalí



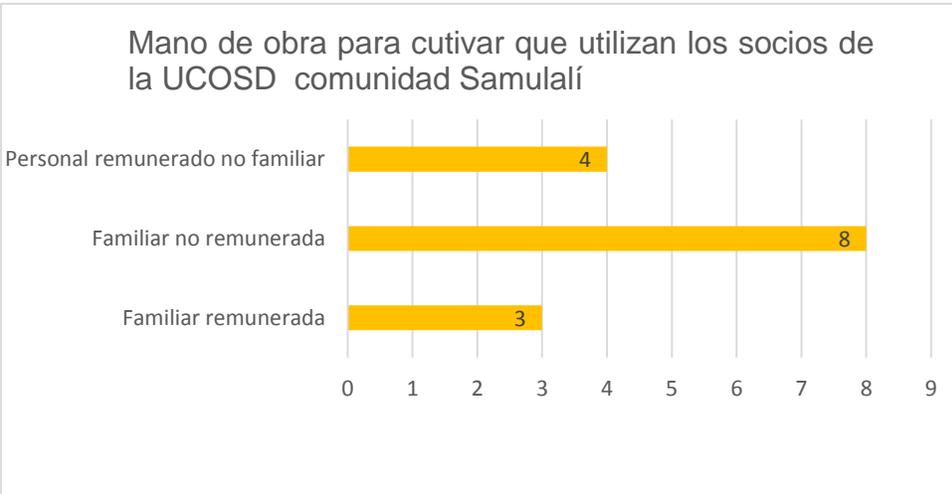
Fuente propia

Existe una serie de factores a tomar en cuenta en la tenencia de una propiedad, lote, parcela, finca, puede ser propia como herencia de familiares o compra de propiedad a esfuerzo propio, alquilada prestada u otras condiciones de tenencia de la propiedad o terreno significa que es arrendada por un cierto tiempo determinado un mes, año, etc. Muchas veces una propiedad o terreno en alquiler o prestada se ve muy constante en los periodos de producción agrícola campesina los productores utilizan esta característica para aumentar los medios y rendimientos de producción. Las encuestas realizadas a los socios en la comunidad de Samulalí y a través de la información que se recopiló se verificó la tenencia de la propiedad o tierra propia en un 84.6% los socios son dueño de la tierra, además los productores aun siendo propietarios de sus propiedades buscan otras formas para aumentar sus niveles de producción a como lo muestra el grafico anterior el 38 % de los socios alquilan la tierra para aumentar sus niveles y rendimientos de producción.

La tenencia de la tierra es una determinante fundamental de los productores campesinos lo que le permite una rentabilidad segura a larga plazo. En el caso de la población rural pobre, el acceso a la tierra está basado muchas veces en la costumbre. Tener una propiedad propia en su mayoría permite utilizar la parcela durante cada ciclo de cultivo percibiendo todos los ingresos de la misma lo que les permite mayor acceso de obtención de bienes complementarios y ahorrar de cierta manera. Mientras tanto alquilar o arrendar una propiedad permite el acceso a la tierra a cambio del pago en efectivo o de un porcentaje de la producción obtenida al propietario lo que no es muy beneficioso para el campesino productor

**Mano de obra utilizada para cultivar**

Gráfico N°12. Mano de obra utilizada para cultivar en la comunidad de Samulalí



Fuente propia

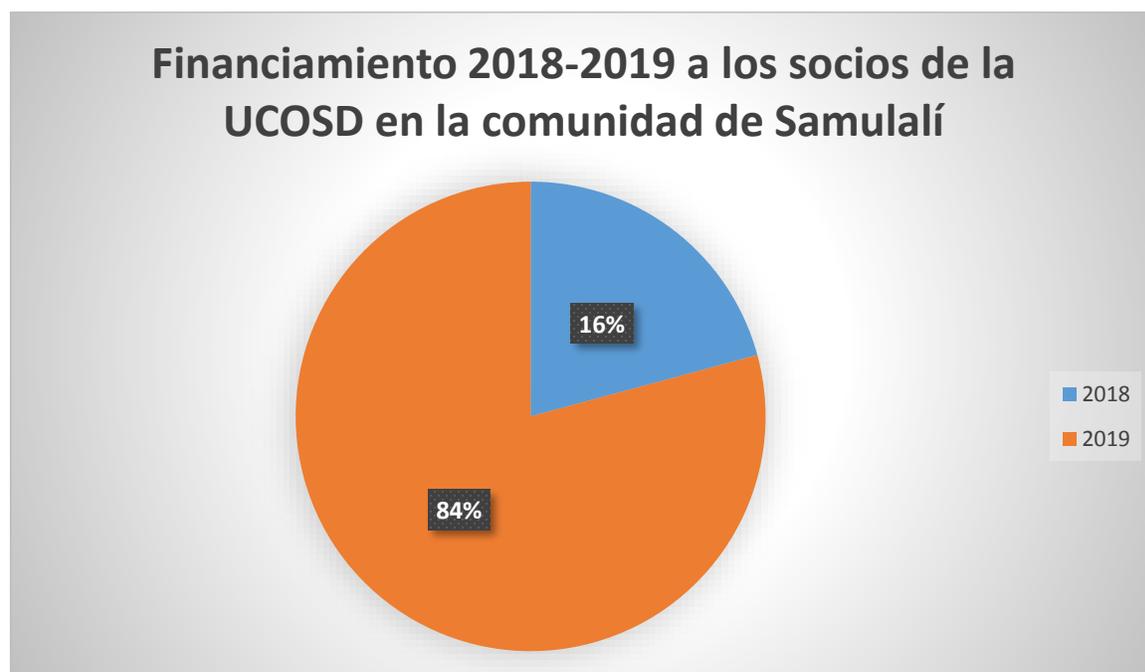
En todo medio de producción se realizan actividades de trabajo o mano de obra necesaria para obtener los bienes o productos finalizados los cuales pasaran hacer consumidos por la población en un distinto mercado. Es importante mencionar que existen diferentes formas de emplear a un trabajador, en las comunidades los productores agrícolas para llevar a cabo todo su proceso productivo emplean distintas formas de mano de obra.

A como se observa en el gráfico n°12, el 61.5 % de los socios de la UCOSD de la comunidad de Samulalí utilizan la mano de obra familiar no remunerada, tanto hijos

como esposa participan en las actividades de trabajo sin recibir un pago o salario de inmediato a cambio, usualmente y comúnmente para minimizar los costos de producción. Mientras que el 30.1 % utiliza mano de obra proveniente de fuera es decir emplean personas no familiares muchas veces se emplea con el fin de reducir tiempo de trabajo y maximizar los niveles de rentabilidad, y con un 7.7 % familiar remunerada los familiares del hogar reciben salario por las jornadas de trabajo. En determinadas ocasiones se da la combinación de los tres tipos de mano de obra con el propósito de agilizar el tiempo de trabajo. En el enfoque del desarrollo agrícola, el papel de la mano de obra en la agricultura es considerado como de proveedora de “excedentes” para impulsar el crecimiento económico, pero a la vez no es vista como una fuente de crecimiento del ingreso por sí misma.

### **Financiamiento 2018 y 2019.**

Gráfico N°13. Financiamiento 2018 y 2019, Comunidad Samulalí.



Fuente propia

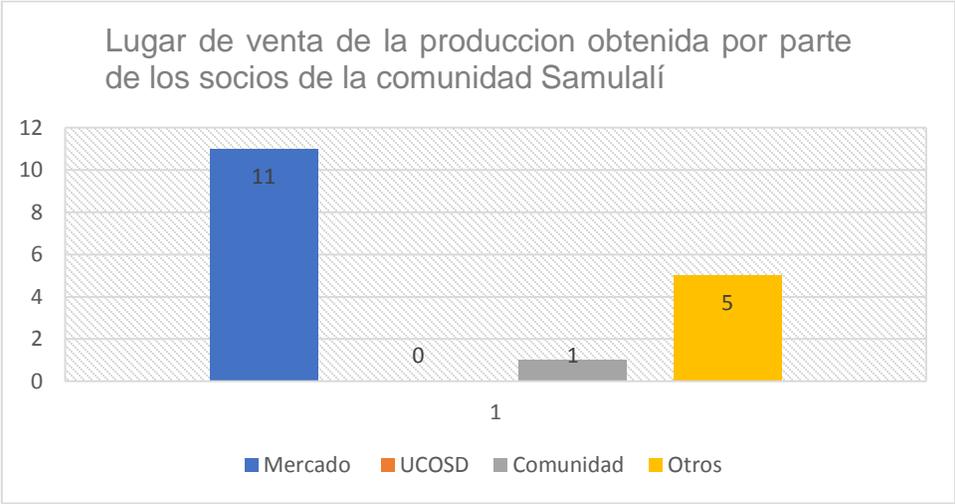
Según el (INIDE, Nicaragua en cifras, 2008) del 100% de hectáreas existentes el 23.8% reciben crédito agropecuario por parte de alguna entidad bancaria, ONG, cooperativas u otra organización. De acuerdo al gráfico n°13 en lo que corresponde

al financiamiento por parte de la organización para el ciclo productivo 2019 se observa un aumento significativo 84% con respecto al año 2018, como perspectiva a aumentar sus niveles de producción, nuevos rubros a cultivar además como iniciativa para contrarrestar problemas de imprevistos en los cultivos del ciclo productivo.

Los créditos financieros que solicitan los productores forman parte principal en cada ciclo productivo a través de implementación de los recursos necesarios para obtener un máximo rendimiento en cada uno de los cultivos y el cual sirva como medio de capitalización campesina.

**Lugar de venta de la producción**

Gráfico N°14. Lugar de venta de la producción, de los socios de la comunidad de Samulí



Fuente propia

En la comunidad de Samulí de los socios encuestados, el 84.6% al obtener su producción y al momento de la comercialización vende sus productos en el mercado punto de concentración donde se comercializa a un mejor precio, un 7.7% opta por vender la producción en la misma comunidad para no incurrir en costos de transporte, además en un 38.5% los productores venden su producción en otros ámbitos de mercado por ejemplo hay casos en que los productores prefieren vender su producción donde le sea más fácil o más rápido, en determinadas ocasiones hay

personas que requieren pocas cantidades tal es el caso del maíz y frijol que no solo se puede vender en quintal depende de la cantidad que el consumidor esté dispuesto a comprar estos rubros se pueden comercializar por libra u otras unidades de medida de tal forma que los productores comercializan de esta forma.

Los puntos de comercialización son un factor importante ya que es el lugar donde se tiene la disponibilidad de comercializar o vender sus productos y es a través de distintos puntos de ventas en donde cada productor tiene la capacidad más efectividad de elegir donde vender, el cual les permita en gran manera mejorar su economía y tener mucho más ventajas y disponibilidad de lograr una capitalización económica que es el principio u objetivo fundamental.

### 9.3 Comunidad El Chile

Tabla N°6. Matriz de Producción de los principales rubros en la Comunidad El Chile

Ciclo Agrícola	2018	2019 (Proyecciones)
<b>Frijol Rojo</b>		
Área (mzs)	15.5	16
Producción (qq)	182	231
Rendimiento (qq/mzs)	10	14
<b>Maíz</b>		
Área (mzs)	17.25	20.1
Producción (qq)	439	522
Rendimiento (qq/mzs)	17	15
<b>Sorgo</b>		
Área (mzs)	1.5	4.5
Producción (qq)	35	105
Rendimiento (qq/mzs)	20	23
<b>Café</b>		
Área (mzs)	2.125	2

Producción (qq)	11	25
Rendimiento (qq/mzs)	6	10
Yuca		
Área (mzs)	0.125	
Producción (qq)	2	
Rendimiento (qq/mzs)	12	
Arroz		
Área (mzs)		0.75
Producción (qq)		13
Rendimiento (qq/mzs)		15

Fuente propia

(Ludeña Jímenez, 2017) La matriz productiva es la forma cómo se organiza una comunidad o sociedad para producir determinados bienes, productos o servicios en un tiempo y precio determinado, esta no se limita únicamente a los procesos estrictamente técnicos o económicos, sino que también tiene la obligación de velar por esos procesos y realizar interacciones entre los distintos actores. La tabla n° es una matriz de producción que refleja las áreas producidas en manzanas, la producción total y el rendimiento por manzanas en quintales, de los principales rubros en la comunidad de El Chile en los años 2018-2019, de las sectores económicos que aportan al Producto Interno Bruto del país, la producción agrícola es la de mayor valor y sustento en la economía nicaragüense, siendo los rubros de arroz, frijoles, maíz, sorgo, café, los que presentan mayor volumen en la producción nacional y por ende en la Comunidad de El Chile.

Como se puede observar la producción de maíz es la que presenta mayores rendimientos productivos siendo a la que se le destinan más área para su producción; en el año 2018 se destinó 17.25 mzs de terreno, con una producción total de 439 qq, alcanzando un rendimiento de 17 qq/mzs, para el año 2019 se proyectan al cultivar un área de 20.1 mzs para la producción de maíz, se prevé una producción total de 522 quintales, proyectando 25 qq/mzs como rendimiento. El frijol otro grano de gran importancia en la alimentación, al segundo que se le destina

mayor área de producción, para el año 2018 se destinó una área de 15.5 manzanas, obteniendo una producción total de 182 quintales, con un rendimiento de 10 qq/mzs; para el año 2019 se proyectan 16 manzanas para el cultivo de frijol, 231 quintales como producción total, obteniendo un rendimiento de 17 qq/mzs.

A la producción de sorgo en el año 2018 se destinó un Área de 1.5 manzanas de terreno, de la cual se obtuvo una producción de 35 quintales, con un rendimiento de 20 qq/mzs, para el año 2019 se proyectan 4.5 manzanas para la producción de este rubro, se prevé obtendrá una producción de 105 quintales. Otro rubro importante que cultivan los productores de la comunidad El Chile, es el café en el año 2018 se le destino un área de 2.125 manzanas, obteniendo una producción de 11 quintales, con un rendimiento de 6 qq/mzs, para el año 2019 se proyectan un área de 2 manzanas de las cuales se espera una producción mayor a la del año anterior de 20 quintales. Lo antes mencionado es el resultado de datos recolectados por el equipo investigador, de 12 productores que asistieron a la reunión en la comunidad El Chile. Cabe mencionar que para la organización UCOSD es muy importante conocer este tipo de datos ya que forman parte de la Planificación Operativa que se facilitó, con un enfoque de producción.

La idea rendimiento refiere a la proporción que surge entre los medios empleados para obtener algo y el resultado que se consigue. (Pérez Porto & Merino, 2012). El rendimiento de los cultivos está estrechamente relacionado con el comportamiento de los factores ambientales de todo tipo por ejemplo el cambio climático el más influyente en la zona de El Chile, debido muchas veces a la sequía y otras a sobre abundancia de agua.

## Consumo y venta

Tabla N°7. Consumo y venta de la producción, comunidad El Chile

### Comunidad El Chile

Rubro	2018		2019 (Proyecciones)	
	% consumo	% venta	% consumo	% venta
Maíz	53.55%	46.45%	44.56%	55.44%
Café	13.33%	86.67%	6.67%	93.33%
Sorgo	8.57%	91.43%	26.40%	73.96%
Frijol	56.61%	42.50%	47.65%	52.35%
Yuca	75%	25%		
Arroz			100%	0%

Fuente propia

(FAO, 2019) Conocer el destino de la producción es particularmente relevante para las políticas de seguridad alimentaria y lucha contra la pobreza. Los granos básicos en general representan un aporte importante dentro de la seguridad alimentaria del país, especialmente en el campesinado de la comunidad en estudio. En la tabla n° 7 se refleja los porcentajes de consumo y venta de los principales rubros de producción en el 2018 y las proyecciones para el 2019 de la comunidad El Chile.

En el año 2018 del 100% de la producción total en quintales se destinaron un 59% a la venta esto indica que se obtuvieron mejores rendimientos, mientras que para el consumo destinaron un 41%, en la economía familiar es significativo ya que a través de las cosechas aseguran la alimentación de sus familias, a través de la venta y comercialización de granos obtienen ingresos para subsanar demás necesidades. Para el 2019 los productores se proyectan consumir un 49% de la producción total obtenida, esto en base a lo que produjeron en el año 2018 que en comparación con el 2018 el consumo aumentara en un 8% porque se proyectan que el 2019 el periodo no sea seco, y para la venta o comercialización se proyectan con un 51% para debido a que se prevé aumentar la producción. La información plasmada es recopilación de información hecha por el equipo investigador, del

instrumento aplicado a 12 productores que asistieron a la reunión realizada en dicha comunidad

**Insumos**

(Ecológica, 2017) Los insumos agrícolas son los productos (fertilizantes, abonos, plaguicidas, semillas...) que se utilizan para el control de plagas, como uso veterinario o como alimento para los animales. Y, por tanto, en la agricultura ecológica también los podemos encontrar.

En este caso, estos materiales son elaborados con ingredientes biodegradables e ino cuos para el medioambiente, los animales y las personas. Su utilización, junto a unas buenas prácticas de cultivo, da como resultado la producción de alimentos de un gran valor nutritivo y biológico.

Gráfico N°15. Insumos solicitados por los socios de la comunidad El Chile en el 2018.



Fuente propia

El gráfico n°15, refleja los insumos solicitados y entregados a los socios de El Chile en el año 2018, Del 100 % total de insumos que los socios solicitaron a la organización en el año 2018, el 60.8% pertenece a insumos para el control de

malezas en los rubros de cosechas temporales y permanentes, el 27.5% n corresponde a ureas, abonos y otros fertilizantes, y el 7.9% otros insumos que se aplican en los ciclos productivos. Es importante mencionar que cada año los productores implementan nuevos rubros de cosechas, aumentan sus medios de producción lo que permite solicitar o comprar nuevos insumos no usados frecuentemente en los ciclos de producción. La lista presentada forma parte de los datos recopilada a través del cuestionario en forma de encuesta aplicado a los 12 productores que asistieron a la reunión en dicha comunidad; dentro de la planificación operativa esta lista es un elemento de suma importancia, por este medio la organización conoce las necesidades y demandas que cada socio tiene, de esta manera la UCOSD como organización en conjunto con sus alianzas dio respuesta a las demandas del campesinado, proporcionando a través de crédito insumos y materiales a un menor costo que la competencia, lo cual disminuyo los costos de producción de cada asociado, lo que genero un efecto positivo en la maximización de ganancias.

Gráfico N°16. Insumos solicitados por los socios de la comunidad El Chile para el 2019.



Fuente propia

Para obtener óptimos rendimientos de producción agrícola se necesitan de la implementación de insumos que permitan a los cultivos la generación de complementos tanto de crecimiento, follaje, crecimiento de frutos y cultivos. Cada insumo tiene una función distinta en todo proceso productivo su clasificación estará definida de acuerdo a su composición química ejemplo, los herbicidas como el Gramoxone, Glifosato, 2,4, D ayudan a controlar la maleza desde el inicio de los cultivos. Los fertilizantes ayudan al crecimiento de los cultivos aportando nitrógeno, calcio, boros esenciales en los cultivos. Los insecticidas permiten el control de insectos en los cultivos. En la gráfica n°16, se plasman los insumos demandados para el año 2019, en la encuesta aplicada a los 12 socios pertenecientes a la comunidad El Chile se pudo constatar que para el ciclo productivo 2019 demandaran cantidades altas de insumos y como principal fertilizantes, ureas y abonos, seguido de herbicidas siendo estos los insumos fundamentales en cada ciclo productivo. Del 100% del pedido total que se solicitó incluyendo las distintas unidades de medida, quintal, litros y kilogramos un 14% corresponde a pedido de fertilizantes, abono y ureas, el 24% insumos para el control de maleza.

Para la variable Capitalización Económica Campesina, se realizó a través del cuestionario en forma de encuesta una serie preguntas, a los 12 productores de la Comunidad El Chile, a continuación se analizaran los resultados a través de gráficos representativos.

## **Sexo**

“Las familias siempre tienen a uno de los integrantes como la cabeza del hogar en el caso de Nicaragua los jefes de las familias esta con 77% definido por los hombres y el 33% por las mujeres esto según datos de INIDE”. Según (Porporatto, 2016) “Sexo es un conjunto de características biológicas, físicas, fisiológicas y anatómicas que definen a los seres humanos como hombre y mujer”. De acuerdo a datos recolectados por el equipo investigador, a los 12 asociados que asistieron a la reunión, un 25% representa el sexo femenino, y el otro 75% el sexo masculino; las mujeres en la comunidad de El Chile tienen un empoderamiento económico bajo lo que significa que aún sigue predominando el sexo masculino como la cabeza

principal de las familias. Se preguntó el sexo de cada encuestado como una manera de medir el empoderamiento económico de las mujeres en la comunidad en estudio.

**Edad**

“La edad es el período en el que transcurre la vida de un ser vivo. Cada ser viviente tiene, de manera aproximada, una edad máxima que puede alcanzar.” (Navarro, 2014), Se trata de una variable cuantitativa, continua. Definición: es el tiempo que ha vivido una persona al día de realizar el estudio. Definición operativa: número de años cumplidos, según fecha de nacimiento. De acuerdo al instrumento aplicado a los 12 productores de la comunidad El Chile, el 9% se encuentra en el rango de edad de 21 a 30 años, el 8% en el rango de edad de 31 a 40 años, el 83% restante son mayores de 41 años de edad, algunos de estos productores son fundadores, desde que UCOSD empezó a ejercer sus funciones. Conocer la edad de cada productor fue necesario en la investigación ya dado que el comportamiento económico de las personas varía según la etapa del ciclo de vida en la que se encuentran

**Nivel de escolaridad**

Gráfico N°17. Nivel de escolaridad de los socios encuestados en la comunidad El Chile



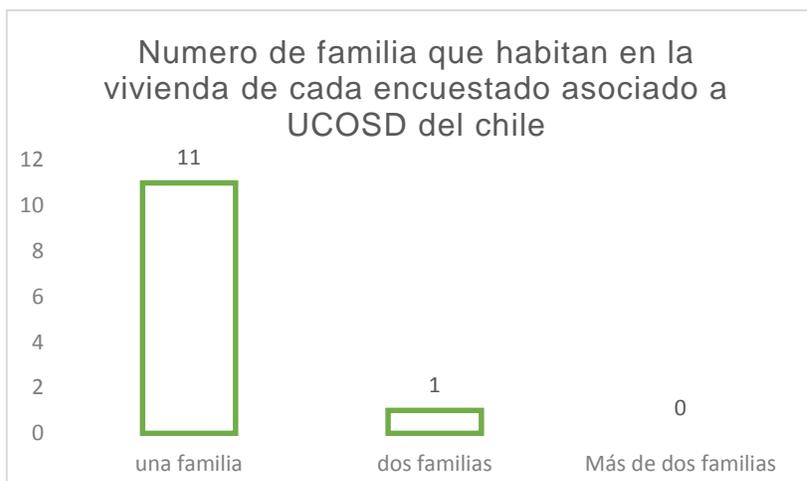
Fuente propia

“Período de tiempo que un niño o un joven asiste a la escuela para estudiar y aprender, especialmente el tiempo que dura la enseñanza obligatoria. La *escolaridad obligatoria dura hasta los 16 años*”. (Oxford, 2019)

El nivel de escolaridad de los socios encuestados de la comunidad El Chile, de 12 a quienes se le aplico el instrumento; según los resultados el 91% tienen primaria aprobada esto muestra que no hay analfabetismo, ya que el 9% tiene el nivel de secundaria aprobado esto indica que los productores tienen un nivel de conocimiento medio por lo cual les permite tener mejor capacidad para saber administrar los recursos con los que cuentan.

### Familias que habitan en la misma vivienda

Gráfico N°18. Familias que habitan en la misma vivienda, de los socios encuestados en la comunidad de El Chile



Fuente propia

Según (INIDE, 2008) El hogar está formado por una persona o grupo de personas parientes o no, que viven bajo un mismo techo y que preparan en común sus alimentos. Dentro de una vivienda pueden existir uno o varios hogares. Según estadísticas del último censo realizado por el (INIDE, 2008) en su informe Matagalpa en cifras, en la comunidad el Chile de 217 hogares existentes en total, 131 están formado por más de 4 integrantes, esto corresponde al 60.36% de hogares en los

cual habitan más de 4 persona. “La carencia de ingresos en los hogares, junto con otras variables socioeconómicas y financieras, constituye el principal obstáculo para que la población pueda acceder a una vivienda propia...” (Carvajal)

El gráfico n°18, muestra los datos de la encuesta en forma de entrevista realizada en la comunidad El Chile aplicada a 12 socios; de los datos recopilados se obtuvo que el 91.67% de las viviendas habita una familia es decir 11 viviendas habita una familia, y en el 8.33% restante habitan dos familias en la misma vivienda, este porcentaje representa que en una vivienda de los encuestados habitan dos familias. Las condiciones socioeconómicas del jefe de hogar y los ingresos tienen mucha influencia en el acceso a una vivienda ya que determina la capacidad de compra de la persona, a lo que podemos decir que hay un hacinamiento adecuado en los hogares de los encuestados ya que en la mayoría de las viviendas solo habitan familias monoparentales.

**Empleo ejercido en los últimos 12 meses**

Gráfico N°19. Empleo ejercido en los últimos 12 meses por los socios encuestados en la comunidad El Chile



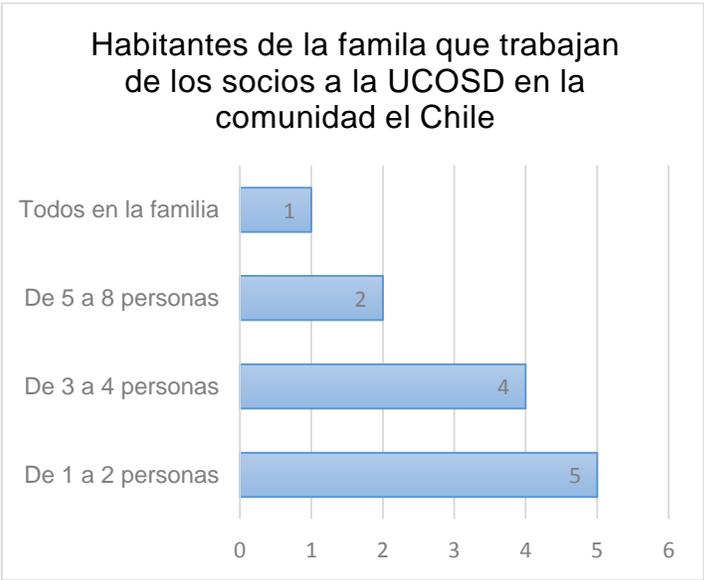
Fuente propia

“Empleo se denomina a la generación de valor a partir de la actividad producida por una persona. (Gil S. , recuperado 2019). Al ser uno de los factores de producción,

el empleo es una de las fuentes de crecimiento, es decir, para que un país produzca es necesario el trabajo. En otras palabras, si una economía puede emplear más trabajo en actividades productivas va a producir más. (Enríquez et Al, 2015). Al realizar la encuesta en la comunidad el Chile se daban las opciones de respuesta la cual podían elegir todas las opciones si habían ejercido el tipo de empleo en el periodo que se preguntó; se obtuvo de los 12 encuestados todos trabajan por cuenta propia en distintas actividades agrícolas, 3 de ellos ejercen trabajos jornal, 4 de los 12 asociados también tienen un trabajo a medias, solo uno de los 12 ejerce otro empleo que pudo haber sido de maestro, carpintero, albañil. En la investigación es importante conocer el empleo que ejercen los socios de la UCOSD en la comunidad El Chile, ya que entre más actividades económicas realicen mejoraran los ingresos familiares, a como se puede observar todos además de ser agricultores desempeñan otro tipo de trabajo lo cual aporta de manera positiva en la capitalización campesina.

**Habitantes de la familia que trabajan**

Gráfico N ° 20. Habitantes de la familia que trabajan, comunidad El Chile



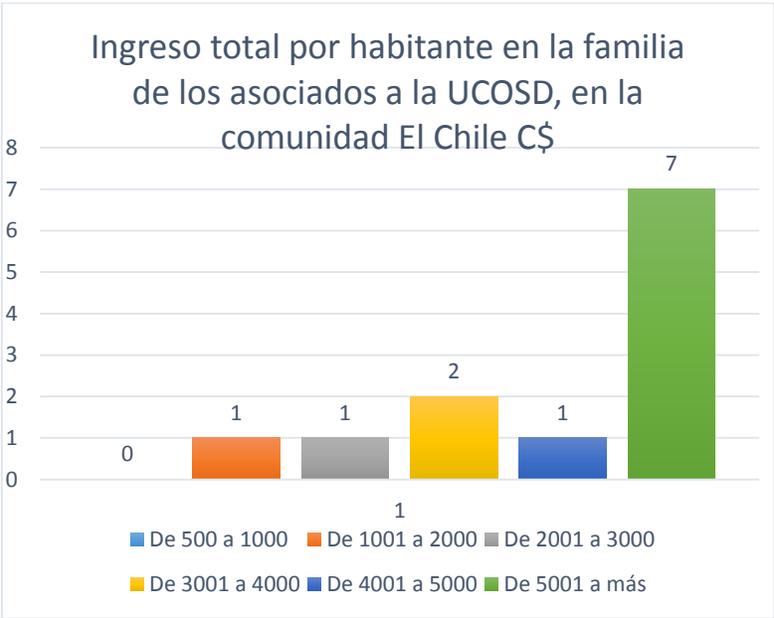
Fuente propia

El trabajo siempre aparece como una de las actividades más importantes por estar directamente relacionado con la subsistencia humana, es por eso que dentro de las

preguntas dirigidas a los asociados de la comunidad El Chile, se le pregunto ¿cuantos habitantes de la familia trabajan?, lo cual es un dato relevante en la economía de los socios, si todos o la mayoría de los integrantes trabajan sus ingresos serán mayores, podrían destinar parte de los ingresos a la reinversión y ahorro. El gráfico n°20, muestra los resultados obtenidos en la comunidad El Chile, de los 12 asociados, el 41.67% trabajan de 1 a 2 personas , con un 33.33% de 3 a 4 personas de las que habitan en la vivienda ejercen un empleo , un 16.67% respondió que en sus viviendas tienen un trabajo asignado ya sea remunerado que de 5 a 8 personas, para un 8.33% todos los miembro de la familia trabajan, estos resultados indican que en esta comunidad las personas que habitan en cada hogar en su mayoría ejercen un trabajo todos tiene responsabilidades lo que implica que se capitalizan en procesos tardíos ya sea reinvertiendo las pocas pero significativas ganancias de la producción, destinando parte de los ingresos al ahorro, etc. subsistencias.

**Ingreso total de los habitantes en la vivienda**

Gráfico N °21. Ingreso total por habitantes en la vivienda, comunidad El Chile

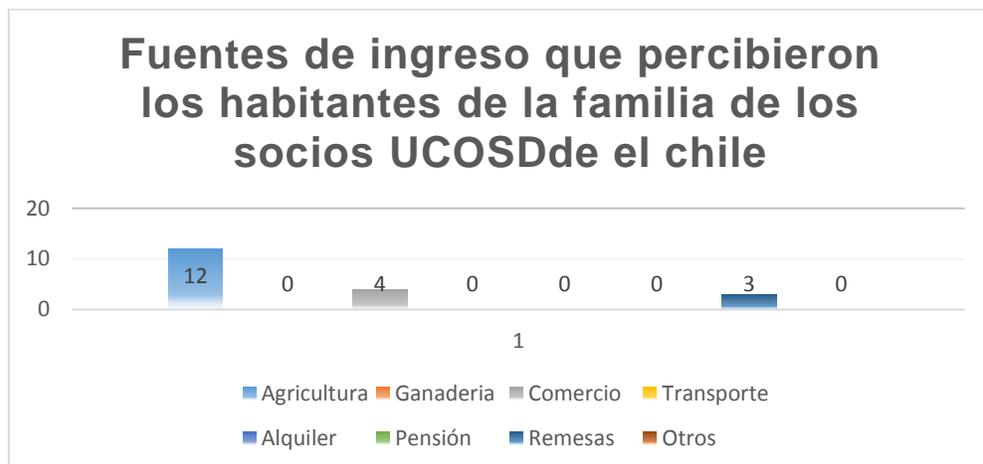


Fuente propia

Según (Gil s. , recuperado 2019) ingresos en términos generales, son los elementos tanto monetarios como no monetarios que se acumulan y que generan como consecuencia un círculo de consumo-ganancia. El ingreso hace referencia a todas las entradas económicas que recibe una persona, una familia, una empresa, una organización, etc. De acuerdo a la cita en el caso de la población de estudio los ingresos en la aplicación de los instrumentos se dieron 6 opciones en forma de rangos de acuerdo a posibles respuestas, a como se muestra en los resultados del gráfico n°21, para la comunidad del Chile los ingresos de los productores oscila desde los mil córdobas a más, lo que les permite tener un mejor nivel de vida económico ya que pueden suplir las necesidades más básicas, las de primera necesidad como el hecho de mejorar la alimentación entre otros aspectos de primera importancia para la sobre vivencia. En el rango de C\$1,001 a C\$2,000 el 8.33% tienen un ingreso mensual en ese rango, de igual manera, de C\$2001 a C\$3000 el 8.33% es la renta disponible con la que cuentan durante el mes, para la siguiente opción de C\$3001 a C\$4000 un 16.67% cuentan con la renta o ingreso disponible en ese rango lo que esto indica que con ese ingreso suplen todas sus necesidades de primera prioridad en la familia, luego un 8.33% para el rango de C\$4,001 C\$5,000, un 58.33% perciben un ingreso del C\$5,000 a más ; lo que indica que en la comunidad El Chile los socios tienen un nivel de subsistencia básico, ya que la función del consumo depende de la renta disponible en este caso son con los ingresos que ellos cuentan dependiendo de la producción obtenida.

## Fuentes de ingreso que perciben los habitantes de la familia

Gráfico N°22. Fuentes de ingreso que perciben los habitantes de las familias de los socios encuestados en la comunidad El Chile

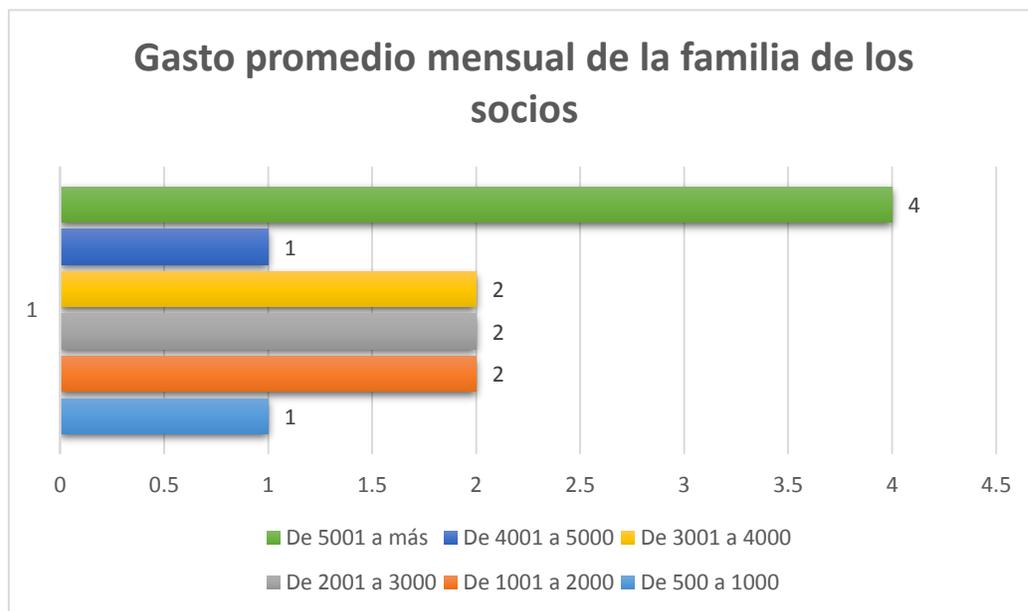


Fuente propia

La fuente de ingreso es el medio por el cual la población en estudio en este caso los productores generan su renta para la subsistencia en sus hogares. El gráfico N°22, refleja que de los 12 encuestados son productores los cuales todos se dedican por ende a la agricultura, del 100% de estos también se dedican el 33.33% al comercio como una opción más para generar ingresos, la opción de comercio hace referencia a la comercialización o venta de la producción obtenida de todo lo que ellos tienen en sus parcelas, y un 25% de estos reciben remesas de familiares en el extranjero lo cual les mejora sus condiciones de vida, un 41.67% están dedicados solamente a la agricultura lo que indica que son los productores que cuentan con menores ingresos ya que solo perciben ingresos por una fuente nada más, mientras que el 58.33% perciben ingresos de diferentes fuentes lo que les permite mejorar sus condiciones de vida.

## Gasto promedio total mensual

Gráfico N° 23. Gasto promedio mensual de la familia de los socios encuestados en la comunidad El Chile

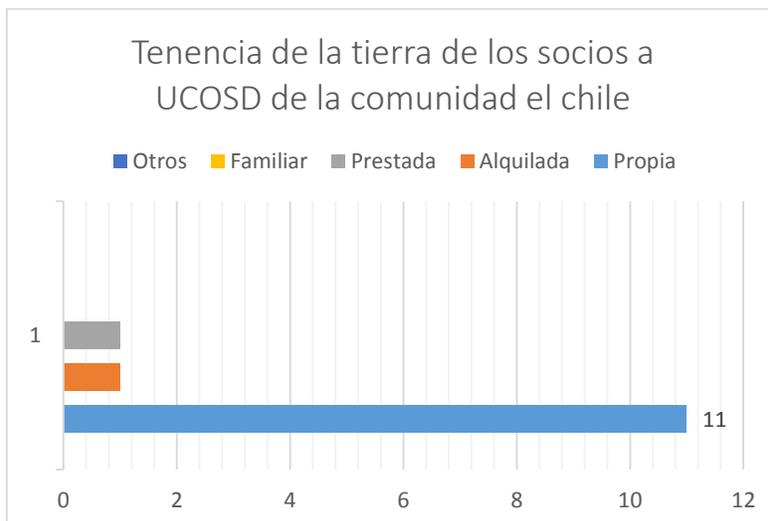


Fuente propia

(Pedrosa, Recuperado 2019) Define Gasto como la utilización o consumo de un bien o servicio a cambio de una contraprestación, se suele realizar mediante una cantidad saliente de dinero. De acuerdo a esta definición en la comunidad El Chile los productores encuestados tienen un sin número de gastos los cuales van desde 500 a más de 5000 mensual. En el gráfico n° 23, se muestra el resultado obtenido al realizar la encuesta en la comunidad El Chile, un 8.33% tiene un gasto entre los C\$500 a C\$1,000, otro 49.98% incurre en gastos entre C\$ 1,001 a C\$4,000, un 8.33% realiza gastos que oscilan entre los C\$4,001 a C\$ 5,000, se evaluó el parámetro de gastos promedio mensuales, siendo una manera en la que cada asociado pudo conocer cuánto es el monto de los gastos que realiza mensualmente, de esta manera proyectarse y fijarse sus gastos de una forma adecuada que le permitan ser menores a los ingresos obtenidos.

## Tenencia de la tierra

Gráfico N°24. Tenencia de la tierra de los socios encuestados en la comunidad El Chile.



Fuente propia

Tenencia de la tierra es la relación, definida en forma jurídica o concetudinaria, entre personas, en cuanto individuos o grupos, con respecto a la tierra (por razones de comodidad, «tierra» se utiliza aquí para englobar otros recursos naturales, como el agua y los árboles). (FAO, Que es la Tenencia de la tierra, 2019). Los datos que se muestran en la gráfica n°24, sobre las opciones dadas al realizar la encuesta a los productores de 12 socios, 11 posee las tierras propias legalmente lo que representa un 91.67% esto indica que la mayoría de los campesinos tienen sus propias tierras para la producción, lo cual es una ventaja al no incurrir en gastos de alquiler, mientras que el 8.33% realizan la producción de granos a través de parcelas prestadas, lo que indica que son muy pocos los socios que no cuentan con tierras propias.

### Tenencia de la vivienda

Según (John W. Bruce, 2000) “La palabra tenencia se deriva del término latino para tener o poseer, y tenencia de la tierra se refiere a los términos bajo los cuales se posee algo, es decir, los derechos y obligaciones del poseedor. Como término legal, tenencia de la tierra implica el derecho a poseer tierras, en lugar del simple hecho de tenerlas”. De acuerdo a la cita antes mencionada tenencia es poseer una

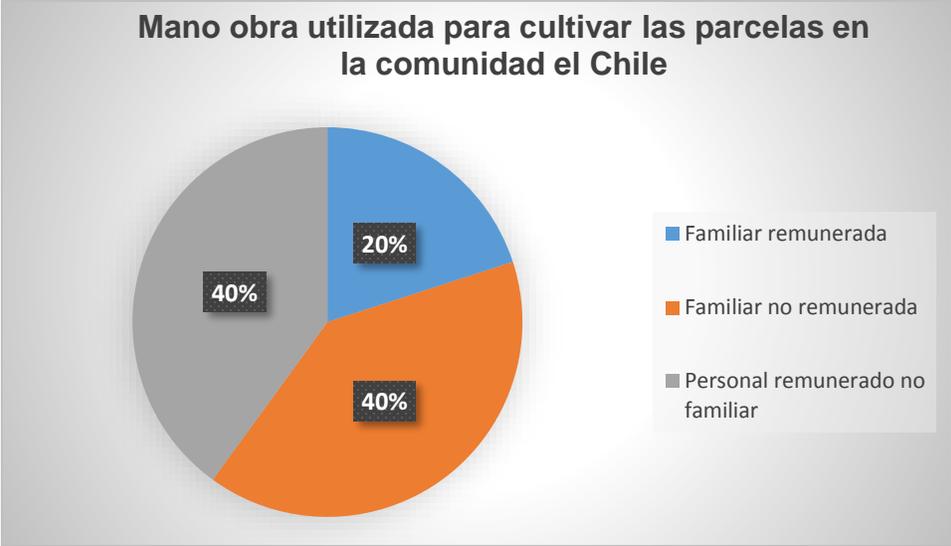
propiedad o una vivienda, ser dueño legalmente de una pertenencia en este caso se habla de la tenencia de la vivienda de los productores encuestados para lo que se preguntó si el hogar era propio o alquilado.

Al realizar las encuestas a los productores asociados a UCOSD de la comunidad de El Chile se obtuvo que la vivienda en la que habitan es propia en estas comunidades los productores casi siempre lo que poseen es propio o por ser heredado y costado por ellos mismos, lo cual es una ventaja económicamente hablando ya que no incurre en gastos de alquileres, también se podría decir que el contar con vivienda propia es contar con un activo fijo que con el paso del tiempo va tomando mayor valor monetario.

**Mano de obra utilizada para cultivar**

(Pérez Porto & Merino , Definicion de , 2012).La mano de obra es el esfuerzo físico y mental que emplea un técnico para fabricar, mantener o reparar un bien, en particular una máquina. El concepto también se utiliza para nombrar a la remuneración de este trabajo, es decir, el precio que se le paga al técnico.

Gráfico N°25. Mano de obra utilizada por los socios encuestados en la comunidad de El Chile



Fuente propia

La mano de obra utilizada en las actividades productivas de la comunidad en estudio, en la que se dio varias opciones, familiar remunerada en la cual se obtuvo como resultado un 20%, que para familiar no remunerada el 40%, personal remunerado no familiar 40% estos porcentajes reflejan la medida del tipo de mano obra que utilizan los productores asociados a UCOSD de la comunidad el Chile, según decían los productores la mayoría de ellos tienen mano de obra familiar debido a que no cuentan con recursos financieros para poder contratar personal de fuera y por qué la forma de cultivar es de manera tradicional.

**Destino de las ganancias**

(Pérez Porto & Merino, 2016)“El concepto de reparto de utilidades se refiere a la repartición de las ganancias que logró una empresa o que produjo una cierta operación o actividad”.

Gráfico N°26. Destino de las ganancias obtenidas por los socios encuestados en la comunidad El Chile



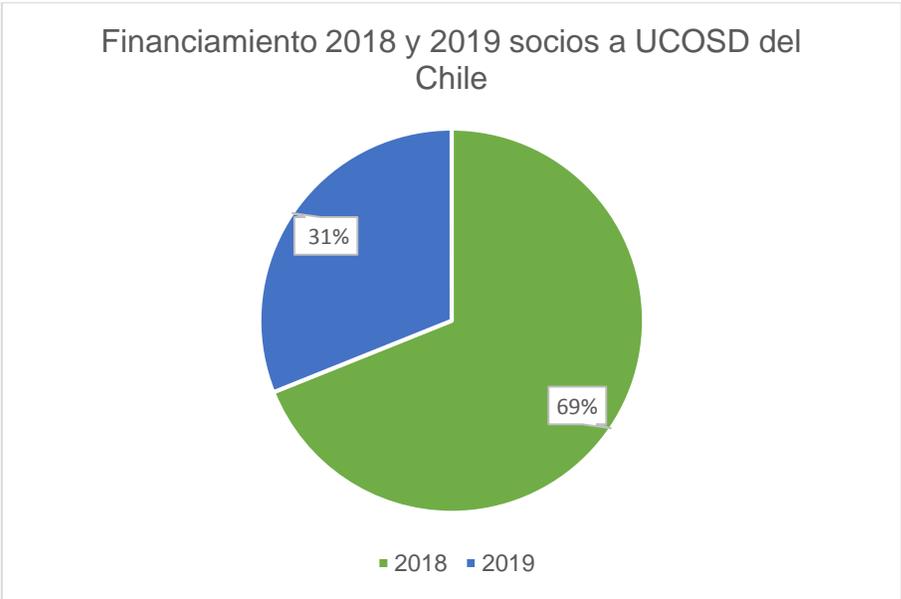
Fuente propia

Destino de las ganancias hace referencia al reparto de las utilidades obtenidas de la actividad agrícola que cada socio realiza, el 24% destina las ganancias a la alimentación, es decir a todos aquellos bienes sustitutos que ellos no producen,

también en la reserva de alimentos básicos para subsistencia; a la salud destinan un 22% por lo que lo toman como parte de imprevistos y el poco acceso a la salud pública, a los servicios básicos destinan un 30% de la ganancias obtenidas, a los estudios destinan un 12% de sus ganancias lo cual es muy importante ya que están invirtiendo parte de las utilidades en capital humano lo que en un futuro aportara positivamente al desarrollo de la comunidad; un 12% a la reinversión lo cual es un dato relevante ya que al reinvertir las ganancias incrementan su capital poco a poco, al que se le destina un porcentaje bajo es a la mejora de vivienda con tan solo un 2% de las ganancias, para ellos no es una necesidad de primera mano destinar más ganancias a la mejora de sus viviendas.

### Financiamiento 2018-2019

Gráfico N°27. Financiamiento 2018-2019, en la comunidad El Chile



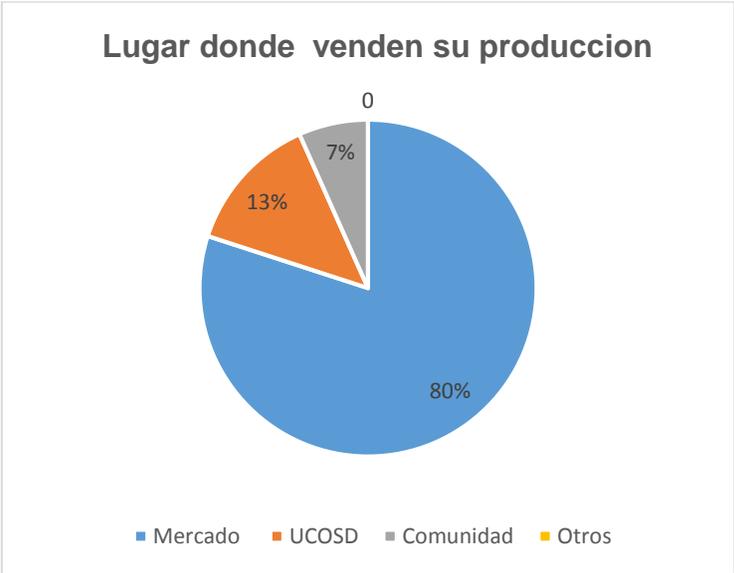
Fuente propia

En la gráfica n°27, se observa que para el 2018 los servicios de créditos fueron mayores que los proyectados para el 2019. De los servicios que la UCOSD brinda a sus asociados están el financiamiento, en el año 2018 de los 12 encuestados un 69% obtuvo financiamientos lo cual indica que más de la mitad obtiene crédito por

parte de la organización, para el 2019 se proyecta que un 31% de los encuestados solicitara financiamiento, lo que indica que los productores trabajaran con capital propio y solo pedirán servicio de insumos a la UCOSD para este año productivo 2019.

**Lugar de venta de la producción**

Gráfico N°28. Lugar de venta de la producción, de los socios encuestados en la comunidad El Chile



Fuente propia

El gráfico N° 28, muestra el destino de la producción de los socios de la UCOSD en la comunidad El Chile, de los 12 encuestados al preguntar dónde venden sus producciones el 80% respondió que ellos comercializan sus productos en el mercado esto porque es el lugar más accesible con mejores precios que en la comunidad, por lo que el 7% lo vende en la comunidad lo que indica que los productores al no salir al mercado a ofrecer sus productos reducen costos pero no tienen plazas de precios para elegir a qué precio vender, un 13% le venden sus producciones a la organización esto en concepto de los insumos que la UCOSD les brinda. Y aparte de esas opciones no venden en otro local que no sean esas tres especificaciones dadas. Se analizó este parámetro siendo importante conocer el lugar donde comercializan los granos los productores, de esta manera podrán

conocer el lugar que genere más utilidades a la hora de vender y así tomar decisiones acertadas.

## X. Conclusiones

Al finalizar la investigación, dando respuesta a los objetivos se llegó a las siguientes conclusiones

Al facilitar la planificación operativa mediante el enfoque de la producción en los años 2018-2019, se constató que incide en la capitalización económica campesina, ya que por medio de ella los productores asociados pueden realizar su plan de producción anual mediante el cual registran todas las actividades en cada ciclo productivo, siendo el medio para comprobar los rendimientos de cada rubro, sus costos y beneficios, de esta manera cada productor se da cuenta de que rubro obtendrá el máximo beneficio, por el cual tendrá las opciones que rubro cultivar para generar mayores ingresos.

Al Analizar la dinámica de la Planificación Operativa de la UCOSD en los años 2018-2019, en las comunidades de Samulalí y El Chile:

Se obtuvo que para el Chile el Financiamiento en el 2018 fue de un 69% que esto fue debido a la solicitud de los asociados este porcentaje obtuvo crédito, según las encuestas aplicadas para el año 2019 se proyecta que un 31% de los asociados encuestados solicite financiamiento.

En la comunidad de Samulalí para el año 2018 el financiamiento fue de un 18% y para ciclo productivo 2019 se observa un aumento significativo del 84%, son las proyecciones de los asociados encuestados.

En la planificación operativa que se facilitó en las comunidades de Samulalí y El Chile se describió los rubros de producción, insumos y herramientas, al obtener resultados, se verificó que la comunidad de Samulalí es más productiva en comparación con El Chile, ya que los productores de Samulalí obtienen altos rendimientos productivos, mayor diversificación de las parcelas, y mayor empoderamiento de la mujer.

Durante la descripción de la capitalización económica campesina en la UCOSD, se concluye que la organización durante los años que ha implementado la Planificación

Operativa a dado pasó a la capitalización de la misma y sus asociados, donaciones de organismos no gubernamentales como PMA (El Programa Mundial de Alimentos), CRS (Catholics Reliefs Servicies), y todas las entidades que financian proyectos que la organización ejecuta.

## XI. Bibliografía

- Alfaro, J., Fernández, C., & González, M. (2015). *El dialogo transdisciplinario un enfoque de abordaje del cambio climatico*. Matagalpa.
- Archetti, E. (1997). "El Proceso de Capitalización de Campesinos Argentinos". 123-140.
- Aviles, J. (19 de mayo de 2013). *SlideShare*. Obtenido de <https://es.slideshare.net/jdam94/presentacioningeneria-economica>
- AVSF. (2012). *Plan estratégico 2012-2016*. San Dionisio.
- Banco Central de Colombia. (1 de noviembre de 1985). *Banco central de colombia*. Recuperado el 30 de 01 de 2019, de [banrep.gov.co](http://www.banrep.gov.co): [http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/rbr\\_notas\\_697.pdf](http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/rbr_notas_697.pdf)
- Basañes, C. C. (2011). *"Sistema de Capitalización en las cooperativas agropecuarias: un analisis de casos"*. Buenos Aires, Argentina.
- Bateman, T., & Snell, S. (2005). *ADMINISTRACIÓN, Un nuevo panorama competitivo*. México: McGraw-Hill Interamericana.
- Carvajal. (s.f.). *"Determinantes socio-económicos y financieros del acceso a vivienda de interes prioritario"*. Recuperado el 14 de 04 de 2019, de <http://www.repository.lasalle.edu.co>
- Colegio De aplicación Particular Carlota Ramos De santolaya*. (8 de abril de 2016).
- conceptos, e. d. (11 de 2018). <https://concepto.de/ingreso-2/>. Recuperado el 22 de 03 de 2019, de <https://www.concepto.de/ingreso-2/>
- Consultores Altair. (2012). *La Elaboración Del Plan Estrategico*. ECO3 Selecciones.
- Corvo, T. s. (16 de 11 de 2018). *lifeder.com*. Obtenido de <https://www.lifeder.com/planeacion-operativa/>
- Cruz Bastida, L. (Febrero de 2017). *PLANEACION OPERATIVA EN LA PROGRAMACION DE OBRA EN PROYECTOS DE REMODELACION*. Tecamachalco, Mexico.
- Definición. (2012). <definición.de/edad/>. Obtenido de <https://definicion.de/edad/>
- Deymor, B. (20 de Noviembre de 2018). *Eumed.net*. Obtenido de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2010e/816/TECNICAS%20DE%20INVESTIGACION.htm>
- Dormus, M., & Gámez, J. (2018). *Planificación Estratégica, Planificación Operativa, Escuelas de Campo y proyecto Agricultura, Suelo y Agua (ASA)*

desde *La Unión de Campesinos Organizados de la cuenca de San Dionisio (UCOSD)*, durante los años 2016-2017. . Matagalpa, Nicaragua.

- Ecológica, A. (25 de septiembre de 2017). *Zumos Ecologicos.com*. Obtenido de <https://www.zumosecologicos.com/blog/los-insumos-agricolas/>
- Economipedia. (2019). *//economipedia.com/definiciones/consumo*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/consumo.html>
- ECURED. (2019). *ecured.cu*. Obtenido de <https://www.ecured.cu/Producci%C3%B3n>
- Enríquez et Al, A. y. (agosto de 2015). *harvard.edu*. Obtenido de [http://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508\\_mexicoemployment.pdf?m=1453513189](http://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508_mexicoemployment.pdf?m=1453513189)
- FAO. (2019). Obtenido de <http://www.fao.org/3/x2919s/x2919s05.htm>
- FAO. (2019). *Que es la Tenencia de la tierra*. Obtenido de <http://www.fao.org/3/y4307s/y4307s05.htm>
- Flores, I. (2017). *La planificacion operativa y su efecto en la situacion Económica y Financiera de los Restaurantes del Distrito de Magdalena de CAO Año 2016*.
- García, M. (2010). Proceso de Acumulacion de Capital en Campesinos. El Caso de los holticultores bolivianos de Buenos Aires (Argentina). 47-70.
- Gil, s. (04 de recuperado 2019). *Economipedia.com*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/ingreso.html>
- Gil, S. (04 de recuperado 2019). *economipedia.com*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/empleo.html>
- Gómez, G. (1994). *Planeación y Organización de Empresas*. Ciudad de México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA DE MÉXICO.
- González, A. M. (2005). *//www.tesisenred.net/bitstream/handle/*. Obtenido de [https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/398989/tamg\\_20060119.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/398989/tamg_20060119.pdf?sequence=8&isAllowed=y)
- González, A. R. (2016). *Desarrollo a escala humana, planificación productiva, familiar, comunitaria y escuelas de campo desde la UCOSD durante el año 2016*. Matagalpa.
- González, E. (11 de 2015). */repositorio.unan.edu.ni/1740/1/5318.pdf*. Obtenido de <http://repositorio.unan.edu.ni/1740/1/5318.pdf>
- González, E. F. (2015). *Influencia de los productos financieros brindados por las cooperativas "Union R.L" y "20 De abril R.I", en la reducción de la pobreza y*

*la capitalización campesina de sus socios/as en la comunidad de El Tabaco, departamento de Jinotega, Municipio El Cua. Matagalpa.*

- Guevara, F. (2017). "LA INTEGRACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN LA PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA CORPORACION ELECTRICA DEL ECUADOR. Ambato- Ecuador .
- Gutiérrez Castro , E., & Zamora Rocha, K. (2016). "Acompañamiento a la estrategia organizativa comunitaria de la Union de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio". Matagalpa, Nicaragua.
- Gúzman, D. (2017).
- Hernández. (2015). [www.lamjol.info/index.php/RE](http://www.lamjol.info/index.php/RE). Obtenido de <https://www.lamjol.info/index.php/RE>
- Infoagro. (2008). [www.actaf.co.cu/biblioteca/cooperacion/caja-de-heramientas/planificacion-operativa](http://www.actaf.co.cu/biblioteca/cooperacion/caja-de-heramientas/planificacion-operativa). Obtenido de <http://www.actaf.co.cu/biblioteca/cooperacion/caja-de-heramientas/planificacion-operativa.html>
- INIDE. (marzo de 2008).
- INIDE. (2008). *Nicaragua en cifras*. Managua.
- John W. Bruce. (agosto de 2000). *Ageconsearch.umn.edu*. Obtenido de <https://ageconsearch.umn.edu/bitstream/12816/1/ltctb01s.pdf>
- Jorge L., Y. (marzo de 2019). *Crece\_con\_nosotros*. Obtenido de [http://www.cajatrujillo.com.pe/Boletin/Marzo/notas/crece\\_con\\_nosotros.pdf](http://www.cajatrujillo.com.pe/Boletin/Marzo/notas/crece_con_nosotros.pdf)
- Laguna , H., Suárez, M., & Pérez, S. (2018). *Planificación Estratégica, Planificación Operativa, Escuelas de Campo y proyecto Agricultura, Suelo y Agua (ASA) desde La Unión De Campesinos Organizados De La Cuenca De San Dionisio (UCOSD), durante el año 2016-2017*. Matagalpa, Nicaragua.
- Levard, L. (2001). *Envío Digital* , Desarrollo del agro: ¿PLC o FSLN?
- López, F. (2019 de Marzo de 2019). Entrevista Junta Directiva de la UCOSD. (L. Castillo, Entrevistador)
- López, N., & Martinez, P. (2012). *Campo de Aplicación del seguro social obligatorio como medio de capitalización del sistema*. Managua.
- Ludeña Jimenez. (09 de junio de 2017). *Cronicas las noticias del días* . Obtenido de <https://www.cronica.com.ec/opinion/columna/columnista/item/7646-la-matriz-productiva>

- Luna, D. (2014). Economía Campesina: convivencia o dependencia con el capitalismo hegemónico. 215-223.
- Marino, J. p. (2013). *http://definición.de/gasto/*. Recuperado el 22 de 03 de 2019, de *http://www.definicion.de/gasto/*
- Martínez, C. (2015). *Descripción Comunidad Samulali*. Matagalpa, Nicaragua .
- Martínez, E. R. (2007). *google libros*. Recuperado el 30 de 01 de 2019, de Competitividad, crecimiento y capitalización de las regiones españolas: *https://books.google.com.ni/books?id=l7sx-4LRMCcC&pg=PA374&lpg=PA374&dq=capitalizacion+economica&source=bl&ots=uSN2c8GIX0&sig=ACfU3U2Cp38JiBjPhPNRYR5i5oys--Q4tg&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwj38o62hZTgAhXPVN8KHUNzCuQ4FBD0ATAAegQlChAB#v=onepage&q=capitalizacio*
- Meneses, J., & Rodríguez, D. (s.f.). *El Cuestionario y la entrevista*. Catalunya: Universidad Oberta de Catalunya.
- Merino, J. P. (2016). *definicion.de/capitalizacion/*. Obtenido de (*https://definicion.de/capitalizacion/*)
- Mesonada, C. (1979). *Capitalización y Modernización de la Agricultura Española*. Madrid, España.
- MTI. (Abril de 2019). *Biblioteca MTI.gob.ni*. Obtenido de *http://biblioteca.mti.gob.ni:8080/docushare/dsweb/Get/Rendition-2605/index.htm*
- Muñoz, C. (2002). *Los Impactos sociales de la Capitalización en Bolivia*. La Paz, Bolivia.
- MX, E. D. (08 de Agosto de 2015). *Definicion MX*.
- Nava Albornoz, R. (2009). *LA PLANIFICACION OPERATIVA Y LAS TECNICAS DE PRESUPUESTO POR PROGRAMA Y POR PROYECTO. ANALISIS COMPARATIVO*. Merida- Venezuela .
- Navarro, J. (2014). *Definición ABC* . Obtenido de *https://www.definicionabc.com/general/edad.php*
- ONU. (2017). *Programa Mundial de ALIMENTOS* . Obtenido de *http://onu.org.gt/onu-en-guatemala/agencias/programa-mundial-de-alimentos/*
- Oviedo, R. E. (2017). El enfoque en procesos desde la planificación operativa en las Instituciones de Educación Superior del Ecuador. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*(1.), 20. Recuperado el abril de 2019, de

[https://www.researchgate.net/publication/321395033\\_El\\_enfoque\\_en\\_procesos\\_desde\\_la\\_planificacion\\_operativa\\_en\\_las\\_Instituciones\\_de\\_Educacion\\_Superior\\_del\\_Ecuador](https://www.researchgate.net/publication/321395033_El_enfoque_en_procesos_desde_la_planificacion_operativa_en_las_Instituciones_de_Educacion_Superior_del_Ecuador)

Oviedo, R. M. (2017). El enfoque en procesos desde la planificación operativa en las Instituciones de Educación Superior del Ecuador. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.*, 20. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/321395033\\_El\\_enfoque\\_en\\_procesos\\_desde\\_la\\_planificacion\\_operativa\\_en\\_las\\_Instituciones\\_de\\_Educacion\\_Superior\\_del\\_Ecuador](https://www.researchgate.net/publication/321395033_El_enfoque_en_procesos_desde_la_planificacion_operativa_en_las_Instituciones_de_Educacion_Superior_del_Ecuador)

Oxford, U. (2019). Obtenido de <https://es.oxforddictionaries.com/definicion/escolaridad>

Pedrosa, S. J. (Recuperado 2019). */economipedia.com/*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/gasto.html>

Peña Calderón, S. (julio-diciembre de 2015). *Economía Campesina en la Comunidad la Garnacha, Estelí, Nicaragua*. Obtenido de <file:///C:/Users/PC%20WIMDOWS%2010/Downloads/2422-Texto%20del%20art%C3%ADculo-8183-1-10-20160211.pdf>

Pérez Porto, J., & Merino, M. (2012). *Definición de* . Obtenido de <https://definicion.de/mano-de-obra/>

Pérez Porto, J., & Merino, M. (2012). Obtenido de <https://definicion.de/rendimiento/>

Pérez Porto, J., & Merino, M. (2016). Obtenido de <https://definicion.de/reparto-de-utilidades/>

PLANEACIONESTRATEGICA. (Junio de 2009). *Blogdiario.com*. Obtenido de <http://planeacionestrategica.blogspot.es/1236115440/>

Porporatto, M. (25 de enero de 2016). *quesignificado.com*. Obtenido de [quesignificado.com: https://quesignificado.com/sexo/](https://quesignificado.com/sexo/)

Quijada, M. (16 de 04 de 2011). *Blogspot*. Obtenido de <http://planificaciondeunagerenciaefectiva.blogspot.com/2011/04/planificacion-operativa.html>

Requena, M. (1996). *La experiencia de privatización y capitalización en Bolivia*. Santiago Chile: Naciones Unidas Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

Rivera, A., & González, J. (2016). *Desarrollo a escala humana, planificación productiva, familiar, comunitaria y escuelas de campo desde la UCOSD durante el año 2016*. Matagalpa.

- Rosental, M. (1976). *filosofia.org*. Obtenido de <http://www.filosofia.org/enc/ros/pr27.htm>
- Saavedra, M., & López, G. (2013). "*Estrategias de capitalización para las pymes de Mexico*". Mexico, D.F.
- Sánchez, J. E. (5 de mayo de 1997). [www.gdrc.org/icm/spanish/tropisec.html](http://www.gdrc.org/icm/spanish/tropisec.html). Obtenido de <http://www.gdrc.org/icm/spanish/tropisec.html>
- UCOSD. (2011). *Programa de Apoyo al Fortalecimiento de la Union de Campesinos Organizados de San Dionisio. Plan Estratégico 2012-2016*. San Dionisio.
- UCOSD. (2012). "*Plan Estratégico 2012-2016*". Matagalpa, San Dionisio.
- Universidad de Alicante. (02 de abril de 2019). *Técnicas de investigación social*. Obtenido de <https://sites.google.com/site/tecninvestigacionsocial/temas-y-contenidos/tema-3-las-tecnicas-distributivas-la-investigacion-cuantitativa-y-la-encuesta/la-entrevista-estructurada-diseno-del-cuestionario>
- Vianica. (2019). *vianica.com/*. Obtenido de <https://vianica.com/sp/attractivo/126/telares-indigenas-de-el-chile>

# **XII. Anexos**

## ANEXO 1. Entrevista a Junta Directiva de UCOSD



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN-MANAGUA

Los alumnos de V año de la Carrera de Economía estamos realizando la presente entrevista la cual estará dirigida a funcionarios administrativos de la UCOSD (Unión de Campesinos Asociados de la Cuenca de San Dionisio), con el objetivo de recolectar datos que serán de gran ayuda para nuestra investigación “Incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina de la UCOSD y sus asociados en los años 2018-2019”.



Nombre del Asociado \_\_\_\_\_

Cargo desempeñado \_\_\_\_\_ Años de antigüedad \_\_\_\_\_

1. ¿De qué manera la organización ejecuta la Planificación Operativa?
2. ¿Qué aspectos positivos ha aportado la realización de la planificación operativa año con año a la UCOSD?
3. ¿Cree usted que la Planificación Operativa es un elemento importante en la capitalización de la organización?
4. ¿De qué manera ayudo la planificación operativa 2018 en la capitalización de la organización?
5. ¿Cree que la Planificación Operativa es el medio por el cual los productores maximizan los rendimientos y beneficios de su producción?
6. ¿De qué manera la información proporcionada por los estudiantes de V de Economía ha sido útil para la organización?

## ANEXO 2. Cuestionario en forma de encuesta a productores de las comunidades asociadas a la UCOSD

Los alumnos de V año de la Carrera de Economía estamos realizando la presente entrevista la cual estará dirigida a los asociados en cada comunidad de la UCOSD (Unión de Campesinos Asociados de la Cuenca de San Dionisio), con el objetivo de recolectar datos que serán de gran ayuda para nuestra investigación “Incidencia de la Planificación Operativa en la Capitalización Económica Campesina de la UCOSD y sus asociados en los años 2018-2019”.



### I. Datos Generales

#### Nombres y Apellidos de los asociados:

Comunidad: \_\_\_\_\_

Sexo: F \_\_\_ M \_\_\_

#### Edad:

1. 21 a 30 años \_\_\_\_\_
2. 31 a 40 años \_\_\_\_\_
3. Mayor de 41 años \_\_\_\_\_

#### NIVEL DE ESCOLARIDAD

1. Preescolar \_\_\_\_\_
2. Primaria \_\_\_\_\_
3. Secundaria \_\_\_\_\_
4. Otro \_\_\_\_\_
5. Ninguno

### 2. Datos Familiares

Parentesco	Edad	Sexo	Escolaridad	Ocupación Principal	Destino del ingreso familiar (mensual)	Aporte de ingresos a la familia

### 3. Aspectos Sociales

#### 3.1 Vivienda

**La vivienda en la que habita es de su propiedad:**

Sí\_\_\_ No\_\_\_

**¿Cuántas familias habitan en la misma vivienda?**

1. Una familia\_\_\_
2. dos familias\_\_\_
3. más de dos familias\_\_\_

#### 4. Empleo e Ingresos

**4.1. ¿Qué tipo de empleos ha ejercido en los últimos 12 meses?**

1. cuenta propia\_\_\_
2. Jornal\_\_\_
3. A medias\_\_\_
4. Temporal\_\_\_
5. Permanente\_\_\_
6. Trabajo familiar no remunerado\_\_\_
7. Otros\_\_\_

**4.2 ¿Cuántos de los habitantes de su familia trabajan?**

1. De 1 a 2 personas\_\_\_
2. De 3 a 4 personas\_\_\_
3. De 5 a 8 personas\_\_\_
4. Todos en la familia\_\_\_

### 5. INGRESOS

**5.1. ¿Cuál fue el ingreso total de los habitantes de su vivienda en los últimos 12 meses?**

1. De C\$500 a C\$1000\_\_\_
2. De C\$1001 a C\$2000\_\_\_
3. De C\$2001 a C\$3000\_\_\_
4. De C\$3001 a C\$4000\_\_\_
5. De C\$4001 a C\$5000\_\_\_
6. De C\$5001 a Mas\_\_\_

**5.2. ¿Cuáles fueron las fuentes de ingreso que percibieron los habitantes de su familia?**

1. Agricultura\_\_\_
2. Ganadería\_\_\_
3. Comercio\_\_\_
4. Transporte\_\_\_
5. Alquiler\_\_\_
6. Pensión\_\_\_
7. Remesas\_\_\_
8. OTROS\_\_\_

**5.3. ¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?**

1. De C\$500 a C\$1000\_\_\_\_      2. De C\$1001 a C\$2000\_\_\_\_      3. De C\$2001 a C\$3000\_\_\_\_  
 4. De C\$3001 a C\$4000\_\_\_\_      5. De C\$4001 a C\$5000\_\_\_\_      6. De C\$5001 a Mas\_\_\_\_

**6. Tenencia de la tierra**

1. Propia\_\_\_\_ 2. Alquilada\_\_\_\_ 3- Prestada\_\_\_\_ 4. Familia\_\_\_\_  
 6. Otros\_\_\_\_

**7. ¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?**

1. Familiar remunerado\_\_\_\_  
 2. Familiar no remunerado\_\_\_\_  
 3. personal remunerado de fuera\_\_\_\_\_

**8. Provea una descripción de los rubros que cultivo en los últimos 12 meses**

Rubros	Manzanas	Total de producción.	Rendimientos x Mzs	Destino de la producción		Precio de venta
				%CONSUMO	%VENTA	

**9. Provea una descripción de los rubros que pretende cultivar en los próximos 12 meses**

Rubros	Manzanas	Total de producción.	Rendimientos x Mzs	Destino de la producción		Precio de venta
				%CONSUMO	%VENTA	

**10. Destinos de las ganancias obtenidas en concepto de las actividades económicas realizadas por los productores en los últimos 12 meses**

- a. Alimentación\_\_\_ b. Salud\_\_\_ c. Mejora en la vivienda\_\_\_ d. Estudio\_\_\_  
e. Servicios de agua\_\_\_ f. Servicios de Luz\_\_\_ g. Otros\_\_\_ h. reinversión\_\_\_\_\_

¿Qué tipos de insumos y materiales le brindo en los últimos la organización?

---

---

---

---

---

11. Que tipos de insumos necesita por parte de la UCOSD (Cantidad)?

---

---

---

---

12. ¿Qué materiales o equipos necesita para la producción del presente año 2019 (cantidad)?

---

¿Cuánto obtuvo de financiamiento en los últimos 12 meses por parte de la UCOSD?

---

---

---

13. ¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD, cuánto sería?

---

---

---

---

---

## COMERCIALIZACION

15. ¿Cuánto destina para la venta y a qué precio?

Rubros	Cantidad	Precio
Frijoles		
Maíz		

17. Donde vende su producción

Mercado\_\_\_

Local\_\_\_

UCOSD\_\_\_

Otros\_\_\_

¿En los últimos 12 meses obtuvieron pérdidas o ganancias en su actividad productiva? (especifique la cantidad de pérdida o ganancias que obtuvo)

### ANEXO 3. Plan de Producción 2019 Comunidad El Chile

Comunidad el Chile 2019							
Rubro	Total de Manzanas producidas	Total de producción	Unidad de Medida	Total de Rendimientos	% de consumo	% de venta	promedio precio de venta (córdobas)
Maíz	20.1	522	quintales	25	44.56%	55.44%	C\$ 512.50
Café	2	25	quintales	10	6.67%	93.33%	C\$ 1,416.00
sorgo	4.5	105	quintales	23	26.40%	73.96	C\$ 400.00
Maracuyá	1	200	sacos	200	0.50%	95%	C\$ 500.00
Arroz	0.75	13	quintales	15	100%	0%	C\$ 600.00
Frijoles	16	231	quintales	14	47.65%	52.35%	C\$ 900.00
naranja	0.125	5000	unidades		0%	100%	C\$ 15.00
Total Mzs/ qq	44.475						

#### ANEXO 4. Plan de producción 2018 Comunidad El Chile

Comunidad El Chile 2018							
Rubro	Total de manzanas producidas	Total de la producción	Unidad de Medida	Total de Rendimientos QQ/ ms	% de consumo	% de venta	promedio precio de venta (córdobas)
Maíz	17.25	439	quintales	17	53.55%	46.45%	C\$ 450.00
Café	2.125	11	quintales	6	13.33%	86.67%	C\$ 1,433.00
Sorgo	1.5	35	quintales	20	8.57%	91.43%	C\$ 500.00
Naranja/ Unidades	0.125	4000	Unidades	5000	0%	100%	C\$ 15.00
Yuca	0.125	2	quintales	2	75%	25%	C\$ 400.00
Frijol	15.5	182	quintales	10	56.61%	42.50%	C\$ 968.00
Total Mzs/ qq	36.625						

### ANEXO 5. Plan de Producción 2018, Comunidad Samulalí

Comunidad Samulalí 2018							
2018	TOTALES EN MZ	TOTALES EN PRODUCCION	Unidad de Medida	TOTAL RENDIMIENTOS QQ/UM	% de consumo	% de venta	precio de venta
Frijol	16.25	209	quintales	12	58.50%	41.50%	C\$ 1,000.00
Maíz	11.5	256	quintales	22	82.48%	17.52%	C\$ 400.00
Naranja	0.375	9000	unidades	500	10.00%	90.00%	C\$15
Limonos	0.375	2500	unidades	500	10.00%	90.00%	C\$20
Melocotones	0.125	2000	Docenas	1000	10.00%	90.00%	C\$30
Banano	0.5	2000	unidades	2000	50.00%	50.00%	C\$10
Café	16.75	231	quintales	12	36.11%	73.89%	C\$ 1,244.00
Nancite	0.125	2	quintales	3	10.00%	90.00%	C\$ 10.00
Sorgo	3.5	107	quintales	30.5	38.96%	61.04%	C\$ 500.00
Pipián	0.15	40	docena	50	25.00%	75.00%	C\$ 35.00
Ayote	0.4	30	docena	25	50.00%	50.00%	C\$ 45.00
Jocotes	0.15	50	bidón	55	6.00%	94.00%	C\$ 80.00
Yuca	0.4	5	quintales	6	25.00%	75.00%	C\$ 400.00
Achiote	0.25	30	libras			100.00%	C\$ 9.00
Quequisque	0.4	304	unidades	7	25.00%	85.00%	C\$ 4.00
Maracuyás	1.5	90	sacos	60	5.00%	95.00%	C\$ 600.00
Granadillas	2.75	150	sacos	245	2.00%	98.00%	C\$ 550.00
Hortalizas	0.25	300	cajilla	100		100.00%	C\$ 300.00
Totales	55.75						

## ANEXO 6. Plan de Producción 2019, Comunidad Samulalí

Comunidad Samulalí 2019							
Rubros	totales en MZ	Total De producción	U/M	Total de Rendimientos	% de consumo	% de venta	precio de venta
Guaba	0	600	unidades	200	20%	80%	C\$ 10.00
Mango	0	300	unidades	100	30%	70%	C\$ 50.00
Mandarina	0	2000	unidades	300	30%	70%	C\$ 50.00
Zapote	0	100	unidades	300	10%	90%	C\$ 10.00
Frijol	16.75	215	quintales	12	56%	44%	C\$ 1,330.00
Maíz	14.75	321	quintales	20	67%	43%	C\$ 700.00
Naranja	0.125	11000	unidades	700	10%	90%	C\$15
Limonos	0.125	7500	unidades	200	20%	80%	C\$20
Melocotones	0.125	4000	docenas	200	10%	90%	C\$30
Banano	0	2000	unidades	1000	10%	90%	C\$ 10.00
Café	15	190	quintales	13	40%	60%	C\$ 1,280.00
Nancite	0.125	200	libras	2	10%	90%	C\$ 10.00
Sorgo	1.75	53	quintales	30	52%	48%	C\$ 300.00
Pipián	0.125	30	docenas	35	33%	67%	C\$ 35.00
Ayote	0.125	15	docenas	17	33%	67%	C\$ 45.00
Jocotes	0.25	55	bidones	7	10%	90%	C\$ 80.00
Yuca	0.375	6	quintales	9	25%	75%	C\$ 400.00
Achiote	0	0	0				
Quiquisque	0.125	4	quintales	5	25%	75%	C\$ 4.00
Maracuyás	0	90	sacos	60	5%	95%	C\$ 600.00
Granadillas	2.1	230	sacos	245	2%	98%	C\$ 550.00

Hortalizas	0.25	300	cajilla	100	100%	C\$ 300.00
------------	------	-----	---------	-----	------	---------------

## ANEXO 7. Cronograma de actividades

Fecha	Lugar	Objetivo	Actividad Realizada	Evaluación de Actividad
12-feb-19	Samulalí	levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 7 estudiantes y 13 productores de 20 invitados. La actividad fue exitosa por que se cumplieron los objetivos, con la aplicación de un cuestionario en forma de encuesta aplicada a cada asociado.
27-feb-19	Piedra Colorada	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 8 estudiantes y 13 productores de 20 invitados. La actividad fue un éxito porque se cumplió el objetivo, ya que se logró aplicar el instrumento que fue un cuestionario en forma de encuesta a cada productor asociado.
27-feb-19	El Zapote	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 7 estudiantes, 1 docentes, y 13 productores de 20 que fueron invitados, la actividad fue un éxito ya que se logró cumplir con el objetivo recopilando la información a través de un cuestionario en forma de encuesta .La información recopilada fue extraviada por un integrante del equipo investigador, por lo que no se pudo analizar los datos recopilados.

<b>28-feb-19</b>	El Chile	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 7 estudiantes, 1 docentes y 12 productores de 15 que fueron invitados, la actividad fue un éxito se logró cumplir el objetivo propuesto, con la aplicación de la encuesta en forma de entrevista aplicada a cada socio que asistió.
<b>6-mar-19</b>	Corozo	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 7 estudiantes y 13 productores de 17 que fueron invitados, la actividad fue un éxito, pues se cumplió con el objetivo planteado, mediante la aplicación de un cuestionario en forma encuesta.
<b>6-mar-19</b>	Susulí	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 5 estudiantes y 5 productores de 12 que fueron invitados, la actividad fue un éxito ya que se logró recopilar información relevante en la presente investigación
<b>7-mar-19</b>	El Júcaro	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 9 estudiantes, 1 docente y 5 productores de 10 que fueron invitados, la actividad fue buena ya que se logró aplicar el instrumento y cumplir con el objetivo, con la aplicación del instrumento que fue un cuestionario en forma de encuesta.

<b>7-mar-19</b>	San Cayetano	Levantamiento de información para elaboración de plan de producción de 2019 y evaluación del poa 2018	Reunión con los asociados de la comunidad	A la actividad asistieron 9 estudiantes y 1 docente, a este evento solo asistió 1 productor, por problemas organizativos no se les comunico a los 7 invitados que se tenían propuestos la esta actividad realizar, por lo cual no se cumplió con el objetivo planteado.
-----------------	--------------	---	---	---